

MEMORIA INTEGRADA

Cbb

20



21

Información general de la compañía

(102-1, 102-3, 102-5)

Identificación de la Sociedad

RAZÓN SOCIAL

Cementos Bío Bío S.A

R.U.T

91.755.000-K

NATURALEZA JURÍDICA

Sociedad Anónima Abierta

FECHA CONSTITUCIÓN

27 diciembre 1957

DOMICILIO LEGAL

Av. Gran Bretaña 1725. Talcahuano

TELÉFONO

(56 41) 2267000

CASILLA 4-D

Talcahuano

DIRECCIÓN DE LA CASA MATRIZ

Avenida Andrés Bello 2457. Piso 18
Edificio Costanera Center. Providencia

TELÉFONO CASA MATRIZ

(56 2) 2560 7000

TELÉFONO CLIENTES

800 720 720

SITIO WEB

www.cbb.cl

INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE VALORES

Número 122

FECHA DE INSCRIPCIÓN

22 octubre 1981

Información de contacto

RELACIÓN CON INVERSIONISTAS

(56 2) 25607018

inversionistas@cbb.cl

ÁREA DE SOSTENIBILIDAD

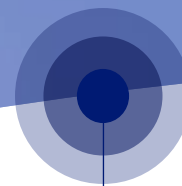
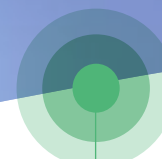
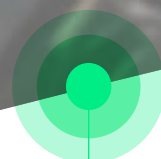
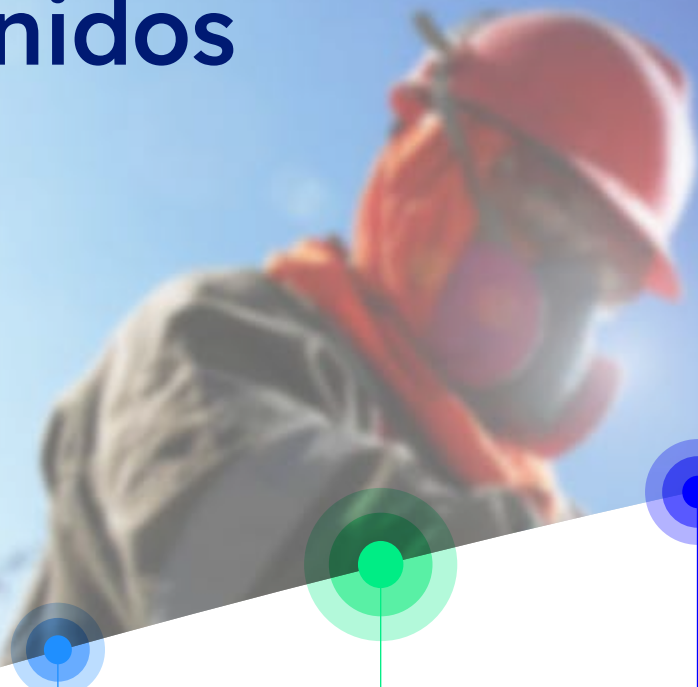
sostenibilidad@cbb.cl

Descripción

Somos una de las principales empresas del sector industrial, que ofrece productos y soluciones de cemento, hormigón y cal a distintas industrias, a través de la producción y comercialización de nuestros productos. Contamos con 4 plantas de cemento en Chile y 1 en Perú, además de 2 plantas de cal en Chile y 1 en Argentina. Por el lado de hormigón, contamos con más de 32 plantas a lo largo de Chile.

Esta Memoria Integrada y sus Estados Financieros razonados y consolidados abarcan toda la operación de Cementos Bío Bío S.A y sus filiales durante el año 2021, comprendiendo el desempeño entre el 1 de enero y el 31 de diciembre del periodo señalado.

Contenidos



02

NUESTROS
NEGOCIOS

-
-
-
-
-
-
-
-
-
-

03

NUESTROS
COMPROMISOS

-
-
-
-
-
-
-
-

04

ACERCA DE
ESTA MEMORIA

-
-

05

ANEXOS

-
-

06

ESTADOS
FINANCIEROS

- Estados financieros
- Análisis razonado
- Estados financieros filiales
- Transacciones relacionadas filiales 2021-2020



Soñamos
en conjunto



para
crear



una nueva
perspectiva

Observatorio Alma. Desierto de Atacama

El Observatorio Alma, es el centro astronómico de mayores dimensiones del planeta. Considera una red de 65 antenas de alta precisión apuntando todas a la misma fuente para estudiar el Universo. Cbb fue parte de este proyecto suministrando más de 11 mil m³ de hormigón, asumiendo el desafío de operar en un proyecto ubicado a más de 5 mil metros de altura sobre el nivel del mar.



01

MIRADA
GENERAL

- ◀
- ◀
- ◀
- ◀
- ◀
- ◀
- ◀
- ◀
- ◀
- ◀
- ◀
- ◀

01



“Aseguramos la continuidad operacional

que, junto a un servicio distinguido por la excelencia, innovación y sostenibilidad, nos ha permitido mantener nuestro liderazgo en todos los mercados en que nos desenvolvemos.”

➤ FELIPE VIAL CLARO | Presidente del Directorio

Carta del Presidente

(102-14)

VENTAS 2021

\$303.944
Millones
de pesos

ESTIMADOS ACCIONISTAS:

En este primer año como Presidente del Directorio de Cbb, me es muy grato saludarlos y presentarles nuestra Memoria Integrada correspondiente al año 2021. En ella se da cuenta de la gestión de la compañía con una mirada integral, que considera los ámbitos económico, ambiental, social y de gobierno corporativo en el marco de nuestro plan estratégico Avanza 2025.

Quiero aprovechar este espacio, también, para expresar un profundo agradecimiento a quienes son parte de Cbb y que, durante este año, en un contexto marcado por la pandemia mundial de coronavirus, han demostrado un enorme compromiso en el desempeño de sus funciones. Como empresa, el 2021 reforzamos los protocolos sanitarios incorporando los aprendizajes del año 2020, aprovechando las tecnologías para el trabajo coordinado y flexible de los equipos, y promoviendo con mucha energía la vacunación de todos nuestros colaboradores.

A los impactos de la pandemia se sumaron los del inédito proceso constituyente en Chile, la tendencia por fuertes cambios sociales, la instalación de un nuevo gobierno en Perú y un difícil escenario económico a nivel global, todo lo cual nos hizo estar muy atentos a los cambiantes desafíos y reafirmar nuestro compromiso con el desarrollo de la región. A nivel operativo, se adoptaron oportunamente los resguardos para la provisión de los insumos necesarios para el funcionamiento de nuestras plantas y así asegurar la continuidad operacional, que, junto a un servicio distinguido por la excelencia, innovación y sostenibilidad, es lo que nos ha permitido mantener nuestro liderazgo en todos los mercados en que nos desenvolvemos.

Una mención especial merece la puesta en marcha de nuestra primera planta de cemento en Perú. Una planta 100% eléctrica, que no ocupa combustibles fósiles en su operación y que nos permite consolidar nuestra presencia en ese país.

Los resultados de la compañía en el ejercicio 2021 fueron sobresalientes. Las ventas alcanzaron los 304 mil millones de pesos, lo que representa un alza del 27% respecto al año 2020, resultado asociado principalmente a la reactivación de los

mercados. Nuestro EBITDA subió en un 43%, alcanzando los 58,7 mil millones de pesos, y el Resultado Neto creció casi en un 100%, situándose en 26,9 mil millones de pesos. Estas cifras nos permitieron terminar el año con una posición financiera muy sólida y proyectar con holgura el desarrollo de Cbb para los próximos años.

Estos logros han sido posibles en gran medida gracias a que la compañía cuenta con un gobierno corporativo sólido y una gestión transparente ajustada a los más altos estándares éticos, elementos esenciales para la generación de relaciones de confianza y de largo plazo con todos nuestros stakeholders y para adaptarnos ágilmente a los desafíos y requerimientos de un entorno cada vez más complejo.

En este sentido, nuestros objetivos no se agotan en conseguir un buen resultado económico, sino que se extienden a responder oportunamente a las necesidades de nuestros clientes. La compañía dispone toda nuestra experiencia en la búsqueda de soluciones innovadoras, que nos permitan avanzar en respuestas sostenibles a través del uso de energías renovables, economía circular y todo aquello que pueda evitar o minimizar el impacto de nuestras actividades en el medio ambiente y entorno en que operamos.

Estoy convencido de que el talento y profesionalismo de nuestro equipo, el sello de calidad que nos ha caracterizado y la confianza que hemos construido con nuestros grupos de interés, nos permitirán seguir avanzando en la senda para hacer de Cbb una empresa de clase mundial.

Han sido tiempos complejos, pero ello nos ha impulsado a ser cada vez mejores; comprometidos siempre con nuestros colaboradores y accionistas, proveedores, vecinos, medio ambiente y, por supuesto, con nuestros clientes. Seguiremos trabajando para hacer frente a los desafíos que vienen por delante y lo haremos no sólo como una empresa de excelencia, sino como un actor relevante en el progreso de Chile y los países de la región.

Los saluda muy cordialmente,

FELIPE VIAL CLARO | Presidente del Directorio



“El 2021 fue un año de reencuentro.

Nos reencontramos como equipo de manera presencial y también lo hicimos con nuestros clientes, proveedores y vecinos, incorporando los aprendizajes de una pandemia que aún no termina. Nuestra prioridad fue el cuidado y la seguridad de nuestras personas y sus familias.”

Mensaje del Gerente general

(102-14)

EBITDA 2021
\$58.672
Millones
de pesos

ESTIMADOS:

En 2021 logramos promover que un alto porcentaje de nuestros colaboradores tengan sus vacunas al día, reforzando que la seguridad es un valor intransable. Sin embargo, y a pesar de todos los esfuerzos realizados, este año lamentamos profundamente la pérdida de dos colaboradores, uno a consecuencia del Covid y otro producto de un accidente fatal. Aprovecho de reiterar nuestras condolencias a sus familias, a quienes acompañamos en tan difícil momento. Esto refuerza nuestro convencimiento respecto a que el foco en el cuidado y la seguridad de las personas es un continuo que debemos seguir mejorando.

También nos vimos desafiados en lo económico y operativo. Mantener la continuidad operacional, estar cerca de nuestros clientes, y seguir innovando fueron una preocupación constante que pudimos resolver con éxito teniendo como ventaja nuestra capacidad de producción local - que nos permite asegurar suministros - y nuestra capacidad de respuesta, con la mirada siempre puesta en el cliente.

Obtuvimos buenos resultados económicos, con un importante aumento en las ventas y en nuestra utilidad, que confirman nuestra eficiencia y agilidad en un contexto de alza de precios de los insumos y de los costos logísticos. Es también un reflejo de la confianza depositada por nuestros clientes, que nos hicieron partícipes en sus grandes proyectos, como el caso de Chuquicamata Subterránea de Codelco, donde iniciamos la operación del primer mixer eléctrico de bajo perfil de América, en línea con nuestra estrategia de sostenibilidad.

Estuvimos cerca de nuestros clientes, atendiendo sus requerimientos, necesidades y búsqueda de soluciones, en una relación marcada por la mejora continua, la flexibilidad y el servicio. Clave para ello es la innovación, que nos hizo ser reconocidos, por tercera vez consecutiva, como la compañía más innovadora del sector industrial. Nos reconectamos con nuestros proveedores, socios esenciales para llevar a cabo nuestras metas

y compromisos. Realizamos encuentros zonales remotos y lanzamos un nuevo portal de proveedores para agilizar y facilitar esta vital relación.

Nos reencontramos con nuestros vecinos a través de cuentas públicas en un formato puerta a puerta, entregando información de nuestras operaciones y proyectos sociales en un espacio de diálogo y apertura. Asimismo, ampliamos el alcance de nuestro programa "Más Bienestar" a cuatro comunas.

Intensificamos nuestros despliegues internos de los principales ejecutivos de la compañía para informar y escuchar a nuestros colaboradores, y seguimos trabajando por generar una cultura cada vez más inclusiva, diversa y de no discriminación. Por ello firmamos el compromiso "CEO por la Inclusión" junto a Fundación Con Trabajo, SOFOFA y Acción Empresas. Así, hacemos de Cbb un mejor lugar para trabajar, lo que se refleja en nuestro aumento sostenido de 12 puntos en los últimos cinco años en clima laboral, llegando a 79 puntos en 2021.

Nos hemos consolidado como una gran compañía y, desde ese lugar, visualizamos nuestro futuro. En 2021 lanzamos nuestro plan estratégico Avanza 2025, que nos guía por un camino de excelencia hacia estándares de clase mundial en todo lo que hacemos en ejes tan relevantes como: el crecimiento y la rentabilidad de nuestros negocios, la cercanía y relación con nuestros clientes, la excelencia operacional y de soporte, la transformación digital, la sostenibilidad y nuestras personas.

Agradezco el compromiso y trabajo de quienes conformamos Cbb y los invito a seguir trabajando como un equipo cohesionado en Chile, Argentina y Perú, manteniendo nuestro liderazgo para que sigamos juntos transformando sueños en progreso.

Nuestra historia y sus principales hitos

Más de 60 años

de trayectoria para avanzar al futuro

Gracias a la visión de dos jóvenes innovadores partimos en 1957 como Cementos Bío Bío, hoy Cbb, una compañía con más de 60 años de trayectoria, que integra a las empresas Cementos Bío Bío, INACESA, Ready Mix e INACAL, con presencia en Chile, Argentina y Perú.

La producción se inicia con la planta cementera de Talcahuano, atendiendo al mercado del sur de Chile e impulsando la economía local, gracias a la contratación de distintos servicios requeridos para la normal operación. En los años posteriores llega la consolidación, gracias a la adquisición de la Industria Nacional de Cemento S.A. (INACESA) en la zona norte del país, la puesta en marcha de la planta de Teno -la más moderna de su época- y la adquisición de la empresa de hormigones Ready Mix, alcanzando así cobertura nacional y consolidando nuestra posición en dicho mercado. Nos abrimos luego a otros negocios, como la producción y comercialización de cal, trayendo consigo nuevas oportunidades para aportar

valor a nuestra compañía, manteniendo siempre el foco en nuestros clientes. Fue así como se pusieron en marcha la planta de cal de Antofagasta y Copiapó, gracias a las que atendemos la creciente demanda de la industria minera y energética en el norte de Chile.

El exitoso recorrido en Chile, nos permitió ir más allá de nuestras fronteras en un proceso de internacionalización que se inicia al ingresar al mercado de la cal en Argentina con la adquisición de la compañía Minera del Pacífico (CMP) y que continúa posteriormente, con la comercialización de nuestro cemento en el sur del Perú. La creciente demanda y excelente recepción de nuestro cemento en el país vecino, nos llevó a construir la planta de cemento en Matarani, Perú, la que inició sus operaciones a fines de 2021, consolidándonos, en dicho mercado.

Con más de 6 décadas de trayectoria y siendo líderes en la industria del cemento y la cal, hoy somos Cbb, desde Chile, Argentina y Perú, continuamos proyectándonos al futuro.

Nuestra historia y sus principales hitos

MIRADA GENERAL



1978
INGRESO
zona norte de Chile.
Planta Antofagasta (INACESA).

1957
NACE
Cementos Bio Bio S.A.
Planta Talcahuano.



1986
INGRESO
al negocio de hormigón (Ready Mix).



1988
INGRESO
negocio de cal Antofagasta (INACAL)



1992
INICIO
operaciones Planta de Cal Copiapó.



1996
INGRESO
al mercado de cal en Argentina (Compañía Minera del Pacífico).



1998
INICIO
operaciones Planta de Cemento Teno.



2011
INICIO
operaciones Planta de Cemento San Antonio.



2019
INICIO
operaciones Planta Cemento Arica.



NUEVA
Imagen Corporativa



NUEVO
Lanzamiento Plan Estratégico Avanza 2025

2021
INICIO
operaciones Planta Cemento Matarani-Perú.

Nuestras Operaciones

(102-2, 102-3, 102-4, 102-6, 102-7)



1 PLANTA DE CEMENTO



4 PLANTAS DE CEMENTO



32 PLANTAS DE HORMIGÓN



2 PLANTAS DE CAL



4 MINAS DE CALIZA



1 OFICINA CORPORATIVA

MIRADA GENERAL

Perú

Matarani

Argentina

San Juan

Chile

De Arica a Chiloé



1 PLANTA DE CAL



1 MINA DE CALIZA

Directorio

(102-5, 102-14, 102-18, 102-19, 102-22, 102-23, 102-24)

RESPONSABILIDADES DEL DIRECTORIO

El Directorio de Cbb se reúne mensualmente en sesiones ordinarias. Durante las sesiones se monitorean los avances del plan estratégico y los objetivos de corto, mediano y largo plazo, se determinan las estructuras y procesos necesarios para gestionar los riesgos, y se controla el cumplimiento de la ética empresarial y reglamentaciones de los países donde estamos presentes, entre otras funciones.

Los Directores fueron elegidos en Junta Extraordinaria de Accionistas que se llevó a cabo el 27 de mayo de 2021.

CAPACITACIONES

Las capacitaciones al Directorio se definen en el mes de marzo de cada año y en el 2021 contempló las siguientes materias:

- Ley 20.393-Deberes del Directorio
- Sostenibilidad
- Gestión de riesgos
- Actualización normativa de interés-prácticas de gobierno corporativo

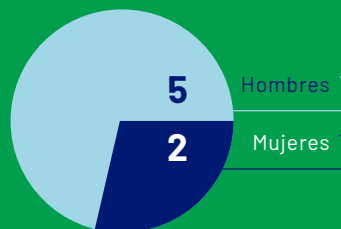
12

Sesiones Ordinarias

2

Sesiones Extraordinarias

DIVERSIDAD EN EL DIRECTORIO



NACIONALIDAD

0 Internacionales Nacionales **7**

(*corresponden a la nacionalidad chilena)

ANTIGÜEDAD

3 Menos de 3 años
3 Entre 3 y 6 años
1 Entre 6 y 9 años
0 Entre 9 y 12 años
0 Más de 12 años

RANGO DE EDAD

0 Menores de 40 años
2 Entre 41 y 50 años
3 Entre 51 y 60 años
2 Entre 61 y 70 años
0 Mayores de 70 años

Directores

(102-18; 102-22; 102-23)



**FELIPE
VIAL
CLARO**

PRESIDENTE

RUT: 7.050.840-0
Abogado

COMITÉS

- Estrategia

**EDUARDO
NOVOA
CASTELLÓN**

VICEPRESIDENTE

RUT: 7.836.212-K
Ingeniero Comercial
MBA

COMITÉS

- Estrategia
- Directores
- Inversiones
- Recursos Humanos
- Sostenibilidad y Riesgos

**KATIA
TRUSICH
ORTIZ**

DIRECTORA

RUT: 9.858.933-3
Abogada

COMITÉS

- Recursos Humanos
- Directores
- Sostenibilidad y Riesgos

**CHRISTIAN
STURMS
STEIN**

DIRECTOR

RUT: 7.770.448-5
Ingeniero Comercial
MBA

COMITÉS

- Estrategia
- Inversiones

**MARCELA
ACHURRA
GONZÁLEZ**

DIRECTORA

RUT: 9.842.299-4
Abogada

**ALFONSO
ROZAS
RODRÍGUEZ**

DIRECTOR

RUT: 6.285.569-K
Ingeniero Civil
Industrial

**BORIS
GARAFULIC
LITVAK**

**DIRECTOR
INDEPENDIENTE**

RUT: 6.610.321-8
Ingeniero Comercial

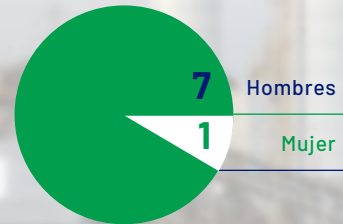
COMITÉS

- Directores
- Sostenibilidad y Riesgos

Administración

(102-19; 102-20)

DIVERSIDAD EN LA ADMINISTRACIÓN



NACIONALIDAD



Comité Ejecutivo

(102-18; 102-22; 102-23)



**ENRIQUE
ELSACA
HIRMAS**

**GERENTE GENERAL
CORPORATIVO**

Ingeniero Civil Industrial
MBA

Rut: 8.732.095-2
Desde 01/01/18 (*)

(*) en el cargo actual



**MARCELO
DE MORAS
ALVARADO**

**GERENTE
ÁREA CEMENTO**

Ingeniero Civil Industrial
MBA

RUT: 12.884.952-1
Desde 01/09/20 (*)



**ULISES
POIRRIER
GONZÁLEZ**

**GERENTE
ÁREA CAL**

Ingeniero Civil Químico

Rut: 5.588.521-4
Desde 01/01/15 (*)



**EDWIN
UGARTE
ROMERO**

**GERENTE
CORPORATIVO
RECURSOS HUMANOS**

Ingeniero Comercial

Rut: 9.200.090-7
Desde 01/07/17 (*)



**FRANCISCO
REED
ZENTENO**

**GERENTE CORPORATIVO
ADMINISTRACIÓN Y
FINANZAS**

Ingeniero Civil Industrial
MBA

Rut: 12.033.309-7
Desde 01/09/21 (*)

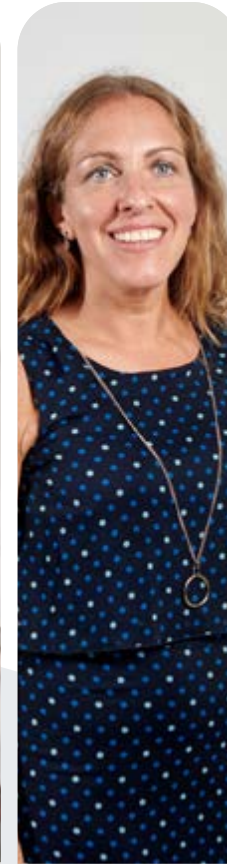


**RAMÓN
KHAMG
PORTILLA**

**GERENTE
DESARROLLO**

Ingeniero Civil Mecánico
MBA

Rut: 9.046.691-7
Desde 23/09/19 (*)

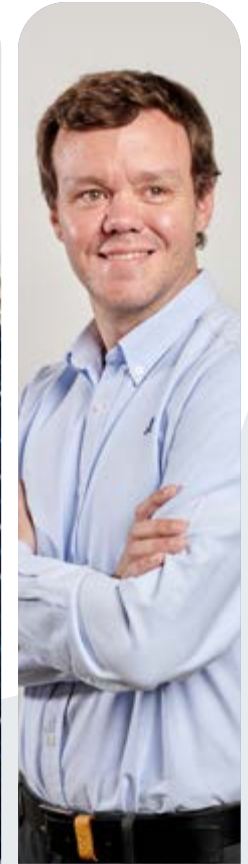


**VERÓNICA
ANINAT
GENONI**

**GERENTE
AUDITORÍA**

Ingeniera Civil Industrial
MBA

Rut: 13.307.154-7
Desde 29/12/21 (*)



**SEBASTIÁN
POLANCO
NEUMANN**

**GERENTE ASUNTOS
CORPORATIVOS Y
LEGALES**

Abogado

Rut: 9.997.793-1
Desde 01/05/18 (*)

Nuestro Propósito

(102-16)

Juntos transformamos sueños en progreso



Gracias a nuestra pasión por la excelencia e innovación permanente, en Cbb nos proyectamos hacia el futuro en un compromiso sustentable, abrazando los cambios, asumiendo nuevos retos y desafíos que nos permitan avanzar escuchando a nuestros clientes, colaboradores y aliados estratégicos, para que juntos transformemos sueños en progreso.

Valores Cbb

(102-16)

En Cbb somos un solo equipo para una gran compañía



Cifras Destacadas 2021

(102-7)

Indicadores operacionales

(Producción anual)



CEMENTO **1.358**
Miles ton



HORMIGÓN **1.387**
Miles m³



CAL **858**
Miles ton

Indicadores económicos

\$303.944
Millones de pesos



VENTAS

\$58.672
Millones de pesos



EBITDA

\$26.879
Millones de pesos



RESULTADO NETO

Indicadores personas y seguridad

COLABORADORES

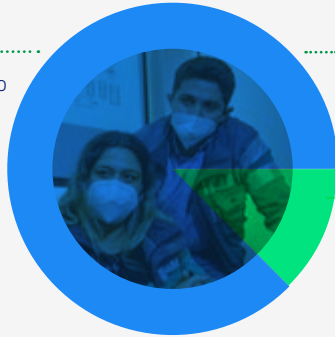
Propios

1.327

Personal Propio

Hombres
87%

Mujeres
13%



Terceros

2.181

TASA DE ACCIDENTABILIDAD

1,3%

Trabajadores propios Chile

Trabajadores contratistas y transportistas Chile

1,2%

Indicadores sostenibilidad

PROYECTOS DE INVERSIÓN SOCIAL

61

51.000

PERSONAS BENEFICIADAS

573

kilos de CO₂ Eq/ton de cemento

HUELLA DE CARBONO

Plan Avanza 2025

(102-15)

Nos transformamos para avanzar con excelencia hacia el futuro

En 2017 lanzamos el Plan Transforma 2021, enfocado en adoptar las mejores prácticas y transformar nuestra cultura organizacional para fortalecer nuestro desempeño económico, ambiental y social en una industria cambiante y altamente competitiva.

Así en 2020 empezamos a planificar nuestros próximos pasos para proyectar a Cbb hacia el futuro, lanzando en 2021 nuestro nuevo Plan Estratégico Avanza 2025.

Avanza 2025, es el impulso que nos guiará durante los próximos años, para convertirnos en una empresa de

clase mundial en todo lo que hacemos, en cómo nos relacionamos con los clientes, proveedores, comunidades y el medio ambiente.

Alineados a nuestros valores, los ejes estratégicos de **Avanza 2025** nos permitirán continuar trabajando con pasión por la excelencia, y adaptándonos de manera rápida y ágil a los distintos escenarios para avanzar hacia una empresa de clase mundial.

Cbb Avanza 2025 ¡Sigamos en Movimiento!

EJES DEL PLAN AVANZA 2025



Principales Metas 2025

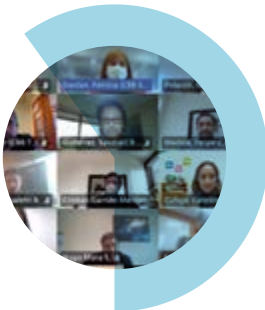
-5%

Emisiones netas CO₂ en cemento

25%

Aumentar co-procesamiento al

Metas de Sostenibilidad



60%

RECOMENDACIÓN CLIENTES NPS



5%

DE APOORTE AL EBITDA POR INNOVACIÓN



100%

EXPERIENCIA DIGITAL DE CLIENTES



0,6%

TASA DE ACCIDENTABILIDAD



82%

EN CLIMA LABORAL



25%

EN DIVERSIDAD DE GÉNERO

Metas Clientes

Metas Personas

Hitos 2021



FORTALEZA FINANCIERA

Finalizamos el 2021 con resultados económicos muy positivos, aumentando en casi un 100% nuestro Resultado Neto y cerrando con un EBITDA que aumentó en más de 40%. En cuanto a nuestra clasificación de riesgos aumentamos desde la "Categoría A" a "Categoría A+" esto debido principalmente a la caída de los indicadores de endeudamiento relativo, cerrando el año con una sólida posición financiera.



INICIO DE OPERACIONES DE PLANTA DE CEMENTOS DE MATARANI-PERÚ

Iniciamos la operación de nuestra planta de molienda, la que está ubicada en Matarani-Arequipa. Se trata de una planta amigable con el medio ambiente y que tuvo una inversión de USD 20 millones.



HORNO CAL 1

Reacondicionamos e iniciamos la puesta en marcha del horno de cal 1 de la planta de Antofagasta, permitiendo el aumento de la producción total para satisfacer la creciente demanda.



NUEVOS CONTRATOS Y PROYECTOS RELEVANTES

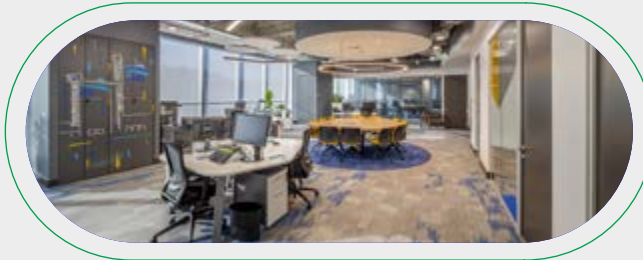
Nos adjudicamos nuevos contratos de abastecimiento de cal con CODELCO y BHP Spence. En el área de hormigón, nos adjudicamos el abastecimiento en la Mina Chuquicamata Subterránea y Salares Norte de Gold Fields, además de los proyectos: Parque Eólico Campo Lindo y Puente Industrial de Talcahuano. Por el área de cemento seguimos apoyando en el puente Chacao y en el Embalse Chironta de Arica.

Hitos 2021



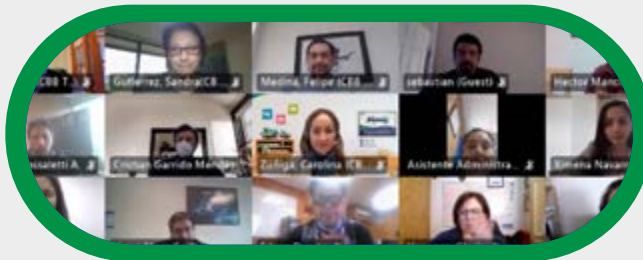
CLIMA LABORAL

Obtuvimos 79 puntos en la encuesta de clima, que se aplica a todos nuestros colaboradores. Este resultado refleja un aumento sostenido de 12 puntos en los últimos cinco años, haciendo de Cbb un mejor lugar para trabajar.



NUEVA OFICINA CORPORATIVA

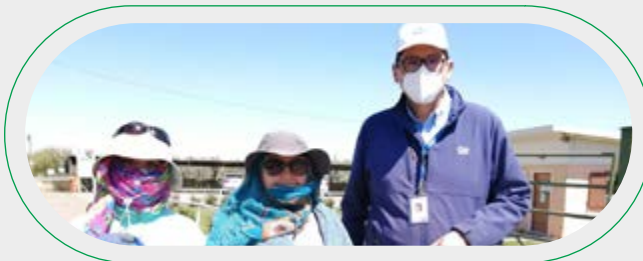
Nos trasladamos a nuestra nueva oficina corporativa, la que está ubicada en el piso 18 de la Torre Costanera Center en Providencia, en una planta abierta y moderna.



ENCUENTROS ZONALES Y

NUEVO PORTAL DE PROVEEDORES

Realizamos los encuentros en formato remoto con proveedores del norte, centro y sur de Chile e implementamos un nuevo portal, que es una plataforma única con información de interés.



CUENTAS PÚBLICAS EN TALCAHUANO Y TENO

Realizamos en formato puerta a puerta, donde se entregaron los principales indicadores de las plantas, se respondieron variadas consultas y se entregaron kits sanitarios a más de 500 familias visitadas.

Reconocimientos 2021

Hacernos responsables
de nuestros
compromisos, nos ha
hecho merecedores
de una serie de
reconocimientos, entre
los que destacan:



PRIMER LUGAR "MOST INNOVATIVE COMPANIES CHILE" CATEGORÍA INDUSTRIAL

Por tercer año consecutivo fuimos la empresa más innovadora del sector industrial de acuerdo al ranking elaborado por el ESE Business School de la Universidad de Los Andes.



PREMIO "INNOVACIÓN Y ENERGÍA" BRINCA-UDD

Gracias a nuestro producto Albedo Plus, fuimos reconocidos por segundo año consecutivo en la categoría "Innovación y Energía" del Ranking C³ de Creatividad e Innovación otorgado por la Consultora Brinca y Universidad del Desarrollo.



FINALISTAS PREMIOS AVONNI

Albedo Plus, el producto de Innovación de Cbb Cales, estuvo entre los tres finalistas en la categoría "Energía" de los premios Avonni.

Certificaciones



RESULTADOS SSINDEX

Somos parte del Stakeholders Sustainable Index, por cuarto año consecutivo. Se trata de un índice internacional que busca promover y consolidar el compromiso con los grupos de interés, para fomentar una cultura de sostenibilidad. En 2021 fuimos certificados en los Stakeholders de colaboradores y clientes por los resultados obtenidos.

CERTIFICACIÓN TRINORMA ISO, PARA TODA LA OPERACIÓN DEL PROYECTO CHUQUICAMATA SUBTERRÁNEA Y PLANTA JÁCHAL DE ARGENTINA

Las certificaciones obtenidas son: ISO 9001 sobre Sistemas de Gestión de Calidad en todos sus Procesos, Productos y Servicios, ISO 14001 sobre Sistema de Gestión Medioambiental; e ISO 45001 sobre Gestión de Peligros y Riesgos de sus Procesos.

DECLARACIÓN AMBIENTAL DE PRODUCTO (DAP) PARA NUESTROS HORMIGONES.

Reflejamos la huella desde la obtención de materias primas hasta su transporte. La estimación de huella de CO₂ de nuestros productos, se ha realizado utilizando las metodologías estandarizadas del Programa "Cement Sustainable Initiative" (CSI) impulsado por el Global Cement and Concrete Association (GCCA).

INFORME REPORTA

Estuvimos por primera vez en el Informe Reporta dedicado al análisis de la calidad de la información entregada. Obtuvimos el 4º lugar en el sector industrial. Nuestro puntaje fue de 51 puntos en un contexto de media del IPSA de 45.



La materia
prima



que
mueve



nuestros sueños
de superación

Puente Canal de Chacao. Chiloé

El puente Chacao es el proyecto que unirá la Isla Grande de Chiloé con el territorio continental chileno. Es una estructura colgante, de 2.750 metros de longitud, para la cual Cbb creó el hormigón especial "Chacao" que incorpora economía circular y que asegura durabilidad de al menos 100 años.

02

NUESTROS
NEGOCIOS



02

Comprometidos con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

En Cbb estamos comprometidos con la Agenda Global sobre el Desarrollo Sostenible y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU, estando nuestro modelo de sostenibilidad alineado a ellos. De esta forma, sistematizamos nuestros compromisos y los incorporamos como desafíos en nuestra labor diaria y planificación de mediano y largo plazo colaborando específicamente en 9 de estos desafíos.

ODS 17. Alianzas para lograr los objetivos

En Cbb participamos y trabajamos por mejorar el desempeño de la industria, con gremios y grupos del sector. Generamos espacios de colaboración mutua con distintos actores de la sociedad, para mejorar nuestros procesos y reducir nuestro impacto al medio ambiente y lugares donde operamos y forjamos alianzas con organizaciones expertas para nuestros planes comunitarios.

ODS 16. Paz, justicia e instituciones solidas

Nos desenvolvemos según las normativas y bajo una sólida gobernanza, con lineamientos claros y precisos expresados en nuestro Código de Ética y Política de Relacionamiento (www.cbb.cl)

ODS 13. Acción por el clima

Desarrollamos productos especiales con componentes reciclados que tienen una menor huella ambiental y consideran el cambio climático. También firmamos la hoja de ruta de la Federación Interamericana del Cemento (FICEM) donde nos comprometimos a disminuir en un 10% las emisiones netas de CO₂ de nuestro cemento y aumentar nuestro co-procesamiento a un 30% al 2030.





ODS 12. Producción y consumo responsable

Innovamos en procesos de recuperación de áridos y cemento de construcción y potenciamos la reutilización del hormigón de rechazo.

ODS 11. Ciudades y comunidades sostenibles

En Cbb la economía circular es parte de nuestra cadena de valor, disminuyendo emisiones, residuos y utilización de materias primas naturales.

ODS 9. Industria, innovación e infraestructuras

Uno de nuestros pilares es la innovación y el desarrollo de productos que incorporan la valorización de residuos de distintas industrias en un proceso de economía circular.

ODS 8. Trabajo decente y crecimiento económico

En Cbb nos comprometemos con el trabajo local y tenemos un 90% de contratación local. Priorizando el crecimiento de las comunidades en las que operamos, apoyando a las pymes y prefiriendo a proveedores locales.

ODS 4. Educación de calidad

Participamos del programa "Chile se gradúa", entregando becas que permiten obtener la licencia de educación media, con fines laborales con el objetivo de promover mejores oportunidades. Además, apoyamos a escuelas y planes de formación técnica locales, para el desarrollo profesional de nuestros actuales y futuros colaboradores.

ODS 5. Igualdad de género

Firmamos la alianza "CEOS por la Inclusión", impulsada por Fundación ConTrabajo, Red de empresas Inclusivas (ReIN) de SOFOFA y Acción Empresas, en línea con nuestra política de diversidad e inclusión, que tiene como fin promover y generar condiciones de igualdad, transitando hacia una cultura inclusiva, diversa y de no discriminación en nuestra empresa, teniendo como meta llegar al 25% de mujeres al 2025.

Nuestras Instalaciones

(102-2, 102-3, 102-4, 102-6)

OFICINA CORPORATIVA

ANTOFAGASTA

VELÁSQUEZ
REGIÓN METROPOLITANA





Nuestras Instalaciones

(102-2, 102-3, 102-4, 102-6)



MATARANI



TALCAHUANO



NUESTROS NEGOCIOS



JÁCHAL

31

Nuestros Negocios

(102-2, 102-3, 102-4, 102-6)

En Cbb desarrollamos los negocios de cemento, hormigón, cal y otros relacionados. Para ello, contamos con yacimientos propios en distintas zonas que nos otorgan una ventaja competitiva única y que nos permiten asegurar la continuidad operativa de nuestros clientes.

Cbb Cementos

Somos el fabricante nacional de cemento con la mayor capacidad de producción gracias a cuatro plantas, que combinan distintos modelos operativos, estratégicamente ubicadas a lo largo de todo el país. Además, contamos con una nueva planta de cementos en Matarani-Perú, la que inició sus operaciones en diciembre de 2021 y que permitirá el posicionamiento y crecimiento de nuestro cemento en ese país.

Respecto de la distribución, la realizamos a través de una flota de camiones de empresas contratistas desde nuestras plantas y centros de distribución, ubicados en la Región Metropolitana y Temuco, desde donde se distribuye de forma directa a algunos clientes finales y, en otros casos, a distribuidores encargados de su comercialización final.

Nuestros principales clientes en este segmento son: proyectos de infraestructura pública y privada; productores de hormigón; elementos pre-fabricados, comercio especializado; grandes tiendas y comercio detallista.

Nuestra producción se realiza, principalmente, con materiales de yacimientos propios tratados con la dosificación y precisión necesarias para la estabilidad requerida por el cemento. Nuestros productos están certificados por el Centro de Investigación, Desarrollo

e Innovación de Estructuras y Materiales (IDIEM) de la Universidad de Chile, luego de un estricto control de calidad interno. Y contamos con el Sello Huella Chile del Ministerio de Medio Ambiente, por cuantificar nuestra huella de CO₂ en todas nuestras operaciones de cemento, durante los últimos 3 años.

En el mercado del cemento, a pesar del segundo año de pandemia, nuestra producción contó con disponibilidad a nivel nacional, lo cual es sumamente relevante para dar continuidad a obras de infraestructura crítica y de salud, además de mantener las entregas a nuestros clientes.

Durante el 2021, no hubo clientes con concentración individual de más del 10% del total de ingresos del segmento cemento. Los principales competidores en Chile para este segmento son Cemento Polpaico S.A., Melón S.A, Transex y Unacem.

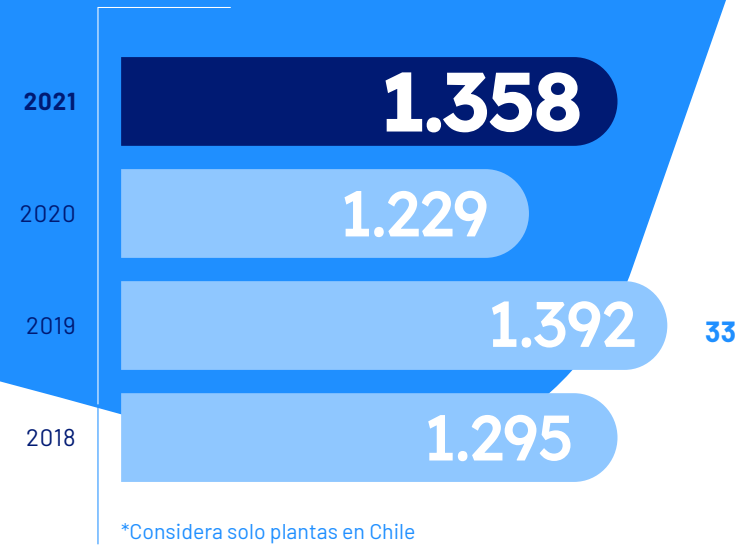


HITOS CEMENTOS

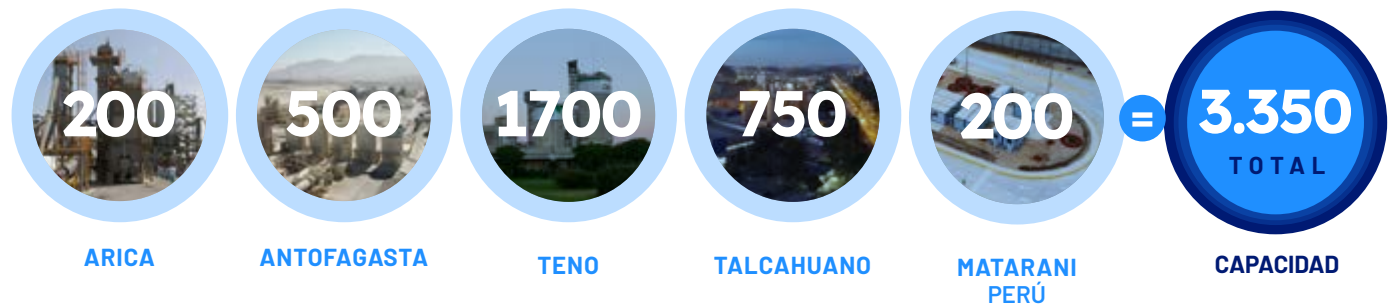
- **Finalizamos la construcción** de la nueva planta de molienda de cemento en Matarani, en Perú, planta 100% eléctrica y que no ocupa combustibles fósiles en su operación.
- **Recibimos la certificación de APL** (Acuerdo de Producción Limpia) cero residuos por la Planta de Cemento de Teno.

Despacho de Cemento

(Miles ton)



Capacidad Instalada de producción de cemento (Miles ton)



Cbb Ready Mix

Producimos y comercializamos hormigón premezclado para todo el mercado nacional, a través de Cbb Ready Mix. Para hacerlo, contamos con 32 plantas y unidades especiales destinadas en los proyectos específicos que lo requieren.

Cbb Ready Mix, empresa pionera en el rubro en Chile, es líder en el mercado del hormigón gracias a la calidad de sus productos y servicios y la incorporación de soluciones a la medida de los clientes.

Respecto de la distribución de nuestro hormigón, contamos con una flota de camiones propios que se complementa con camiones de empresas contratistas que distribuyen nuestro producto desde las distintas plantas de hormigón localizadas en todo Chile y en proyectos específicos.

Nuestros principales clientes en este segmento son: proyectos de infraestructura pública y privada, empresas constructoras, sector vivienda, energía, minería y clientes directos que compran a través de nuestra plataforma Cbb Store.

A pesar de la pandemia, y al igual que en años anteriores, pudimos adaptar nuestra gestión operacional y comercial, ante escenarios desfavorables o de aumento de demanda, manteniendo como compañía un alto nivel de desempeño y compromiso de nuestras personas, para entregar una atención preferente a todos nuestros clientes.

Nuestra trayectoria nos sitúa como líderes en las construcciones más importantes de Chile como lo son en la actualidad: Puente Chacao, la mayor obra de infraestructura moderna desarrollada en Chile. Proyecto de Ampliación de la Planta de Celulosa Arauco (MAPA), Región del Bío Bío. Parques Eólicos Renaico II, y Parque Eólico Lomas de Duqueco. Además, somos parte de uno de los proyectos viales más importantes de Santiago, al participar en el tramo El Salto- Príncipe de Gales de la autopista Américo Vespucio Oriente (AVO) y en minería iniciamos el suministro del Proyecto Chuquicamata Subterránea de Codelco y en Salares Norte de Gold Fields.

Productos Especiales. Soluciones Innovadoras

En Cbb hemos estudiado, elaborado y comercializado productos especiales con distintas características, pensadas en dar soluciones innovadoras y que aporten valor a los proyectos y obras de nuestros clientes. Es por ello que contamos con un portafolio de más de 25 productos especiales que puedes conocer en detalle en [www.cbb.cl](https://cbb.cl)

<https://cbb.cl/hormigones/productos-y-servicios/productos/>

HITOS HORMIGÓN

- **Iniciamos la operación** de nuestra nueva planta en el Proyecto Chuquicamata Subterránea de CODELCO.
- **Operamos el primer camión mixer eléctrico** bajo perfil de América, en el Proyecto Chuquicamata subterránea, camión que opera con 0 emisiones.
- **Nos adjudicamos el contrato** para entregar hormigón al proyecto Puente Industrial sobre el río Bío Bío, el segundo puente más largo de Chile.
- **Iniciamos la entrega de suministro** para el proyecto Villa Panamericana, infraestructura que albergará a los Juegos Panamericanos de Santiago 2023.
- **Lanzamos Sanicret**, el nuevo hormigón anti microbiano que elimina virus, bacterias y hongos, gracias a la tecnología CoppTech que incorpora micro partículas de diversos materiales, tales como cobre y zinc, entre otras.

Despacho de Hormigón

(Miles de M³)

2021

1.387

2020

1.387

2019

2.145

2018

2.017

*Datos para operaciones en Chile

*No aplica para operaciones en Perú o Argentina



Cbb Cales

Somos el principal productor de cal del mercado nacional. Nuestra capacidad instalada de más de 1.200.000 toneladas al año y distintos centros productivos, nos permiten abastecer en tiempo y calidad a clientes en el norte y centro de Chile y también en Argentina. Contar con cal fabricada localmente, con despacho a tiempo, de manera segura y con garantía de calidad, es clave para la satisfacción y continuidad operacional de nuestros clientes.

La distribución de la cal se realiza a través de camiones que transportan nuestro producto desde las distintas plantas de cal a las instalaciones de nuestros clientes.

En este segmento nuestros principales clientes están en los sectores de: minería (cobre, litio y oro), fundiciones, termoeléctricas, industriales, sector agrícola, infraestructura pública y privada (caminos) y parques solares fotovoltaicos. En minería, la cal se utiliza en procesos de extracción de cobre, plata, oro y litio. En el sector energía, permite a generadores cumplir con las normativas ambientales ya que la cal capta el SO_2 de las emisiones.

Estamos avalados por una triple certificación en normas ISO que abarcan todos nuestros procesos. Las ISO 9001, 14001 y 45001 certifican calidad, gestión de peligros y riesgos y cuidado al medio ambiente, tema en el cual continuamos enfocados a través de nuestros avances en economía circular y su consiguiente aporte en eficiencia

energética y disminución de emisiones, tanto en Chile como en Argentina, país donde somos la única empresa calera en contar con esta triple certificación.

En Antofagasta, contamos con un centro de aplicaciones y de innovación donde desarrollamos nuevos productos con el concepto de economía circular, utilizando residuos de la cal. Entre ellos destacan, Durapath, una solución vial especializada en el mejoramiento y estabilizado de suelos, y Albedo Plus, que permite el aumento significativo de la captación de energía solar en proyectos fotovoltaicos. Ambos productos han sido reconocidos en el Ranking C3 de Innovación, impulsado por Brinca y la Universidad del Desarrollo. Albedo Plus además quedó entre los tres finalistas de los premios Avonni.



HITOS CALES

- **Comenzamos la entrega de suministro de cal** en Ministro Hales, División El Teniente y Salvador de CODELCO.
- **Consolidamos el suministro** para Minera BHP Spence.
- **Logramos una reducción de 60%** en la tasa de accidentabilidad en transporte de cal.
- **Certificamos con la Trinorma ISO** nuestra planta Jáchal de Argentina.
- **Implementamos DuraPath** en la ruta B-516 Geoglifo Raúl Zurita en la Región de Antofagasta.
- **Aplicamos** nuestro nuevo producto Albedo+ en plantas fotovoltaicas bifaciales PMGD del norte y centro de Chile.



Despacho de Cal (Miles ton)



*Se incluyen datos de Chile y Argentina

Capacidad Instalada de producción de cal (Miles ton)



*Se incluyen datos de Chile y Argentina

Otras Actividades Industriales

Áridos

Los áridos son parte fundamental en la elaboración del hormigón y como Cbb nuestro objetivo es asegurar la producción para atender la demanda de nuestros clientes. Es por eso que contamos con este insumo desde distintas zonas geográficas de Chile a través de una cadena productiva que comienza en cauces de ríos, pozos lastreros o canteras, que se explotan de acuerdo a la legislación sectorial y ambiental vigente.

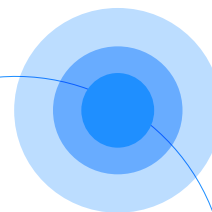
Con el fin de promover el reemplazo de materias primas de recursos naturales y la disminución de residuos en construcción o estabilización de terrenos incorporando economía circular, trabajamos constantemente realizando pruebas y validaciones técnicas de reprocesamiento de hormigón para la producción de "áridos verdes".

Minería

Nuestra propuesta de valor incluye asegurar el suministro ininterrumpido y oportuno para nuestros clientes. Es por eso que operamos nuestras propias minas: El Way en Antofagasta, El Jilguero en Copiapó, El Fierro en Romeral y El Refugio en San Juan, Argentina; a través de las cuales contamos con materia prima para la producción de nuestros productos. Además estamos en permanente búsqueda y evaluación de nuevos yacimientos y posibilidades de ampliación de nuestra capacidad y plantas.

DESTACADOS 2021

· **Realizamos pruebas de áridos reciclados** en minería en el proyecto Chuquicamata Subterránea, que podremos ocupar en nuestra producción de hormigón.





Grandes Obras Maestras

(102-16)

NUESTROS NEGOCIOS

METRO DE SANTIAGO

AUTOPISTA ANTOFAGASTA MEJILLONES

OBSERVATORIO ALMA

TÚNEL KENNEDY

CHUQUICAMATA SUBTERRÁNEA

HOSPITAL DE TEMUCO

HOSPITAL DR. HERNAN HENRIQUEZ ARAVENA

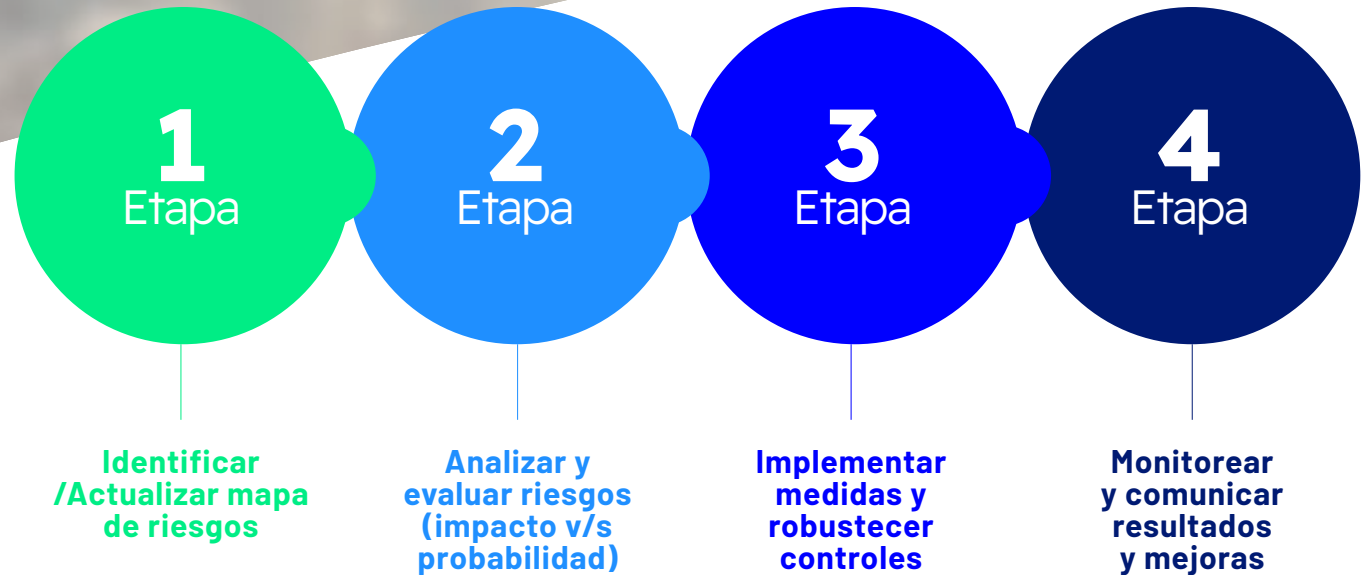
Sistema Integrado de Gestión de Riesgos

(102-15, 102-30)

En Cbb, la gestión de riesgos busca anticiparnos proactivamente a los hechos que puedan afectar negativamente el cumplimiento de la estrategia, objetivos y procesos de la compañía.

Para ello contamos con un modelo de gestión de riesgos de 4 etapas que clasifica los riesgos en tres categorías generales, y en donde participan distintas áreas y niveles dentro de la organización, permitiéndonos tener una

visión integral de los riesgos, establecer las diferentes estrategias de respuesta y tener una herramienta de apoyo para la toma de decisiones. La supervisión de una correcta y continua aplicación de este modelo, es responsabilidad del Comité de Sostenibilidad y Riesgos, instancia integrada por tres Directores, el Gerente General, el Gerente de Auditoría y el Gerente de Asuntos Corporativos y Legales.



Riesgos

Durante el 2021, revisamos y actualizamos nuestro mapa de riesgos corporativos, destacando los siguientes:



Estratégicos y de Mercado

- Cambios regulatorios con alto impacto en el negocio.
- Dependencia proveedores estratégicos.
- Desastres naturales y/o pandemias.

Operacionales

- Accidente en transporte o en plantas / instalaciones.
- Falla en equipos críticos.
- Interrupción o falla en herramientas tecnológicas.
- Calidad del producto inadecuada.

Ambientales y Cumplimiento

- Incidente medio ambiental.
- Incumplimiento normativa vigente.
- Reclamos y/o conflictos con comunidades.

Innovación

(103-1, 103-2, 103-3, Cbb 1)

Entendemos la innovación como un aporte de valor significativo para nuestros clientes, generando y entregando siempre nuevas soluciones acorde a las necesidades y tendencias que van surgiendo aplicadas a modelos de negocio, productos, servicios y procesos.

Definimos una política de innovación transversal para la compañía donde establecemos una estructura de liderazgo en un equipo multiparticipativo que incorpora a colaboradores, clientes, academia, organizaciones tecnológicas y startups, entre otros.

La innovación en nuestra esencia

Nacimos innovando. Comenzamos en Talcahuano creando un cemento con residuos de otras industrias, una solución que hoy llamamos economía circular.

- **Generamos un impacto positivo** y significativo para clientes, comunidades y sociedad donde operamos, incorporando siempre nuevas soluciones, productos y servicios.
- **Buscamos y desarrollamos negocios** adyacentes desde donde podamos aportar valor significativo a nuestros clientes.
- **Nos transformamos y adaptamos ágilmente** frente a los cambios que nos desafían para el desarrollo sostenible del negocio, promoviendo la flexibilidad para continuar avanzando.

- **Afianzamos nuestro compromiso con la sostenibilidad** buscando permanentemente la forma de integrar la economía circular en el desarrollo de nuevos productos y servicios.

La gestión de innovación es medida a través de un indicador estratégico, KPI de impacto I3, referido al porcentaje de contribución al EBITDA del negocio. Al 2025 esperamos que la innovación reporte un 5% de contribución.

Nuevos Productos de Innovación 2021

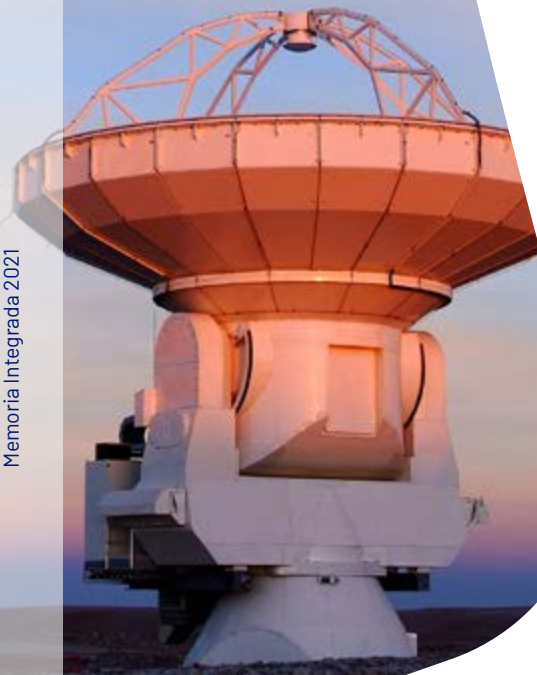
Teniendo como objetivo garantizar la mejor experiencia hacia nuestros clientes, llevamos años trabajando en nuestro centro de aplicaciones e innovación en distintos desarrollos e investigaciones para la elaboración de nuevos productos. En este contexto, y haciéndonos cargo de la nueva realidad tanto de pandemia, como de optimizar las energías renovables, lanzamos 2 nuevos productos.

Albedo Plus de Cbb Cales

Este producto potencia de manera significativa la generación de energía en los proyectos fotovoltaicos bifaciales al mejorar la capacidad del suelo para reflejar la radiación, logrando así un mayor aprovechamiento del recurso solar.

Sanicret de Cbb Ready Mix

Sanicret es un hormigón que cuenta con tecnología antimicrobiana, eliminando y minimizando la proliferación de virus, microbios, bacterias y hongos en un 99%.



Transformación Digital

La transformación digital es un eje central de nuestro Plan Estratégico Avanza 2025, que nos permitirá crear valor de cara a nuestros clientes, con foco en el emprendimiento y adaptabilidad.

En Cbb hemos capacitado a nuestros equipos para la incorporación de diversas herramientas tecnológicas para una buena implementación de la digitalización

Principales cifras al 2021

100%

De implementación de guía despacho digital (en hormigón)

27

Procesos (RPA): En distintas fases

4

Start Ups Seleccionadas para proyectos Cbb

5

Jornadas de innovación y TD (Pitch days, charlas y workshop)



HITOS INNOVACIÓN

• **Cbb Ready Mix dio el primer paso hacia la electromovilidad en sus proyectos.** En conjunto con Normet, fuimos pioneros a nivel mundial en incorporar un camión mixer eléctrico de bajo perfil en el proyecto Chuquicamata Subterráneo de CODELCO. Esta incorporación ha tenido excelentes resultados y permite reducir emisiones, ruido y consumo de combustibles fósiles.

• **Reconocidos por innovación.** Por tercer año consecutivo, fuimos reconocidos con el primer lugar en el ranking Most Innovative Companies del ESE Business School, categoría industria. Recibimos también el premio en la categoría Innovación y Energía del Ranking C³ de Creatividad e Innovación 2021 de Brinca. Adicionalmente, nuestro producto Albedo Plus fue seleccionado como uno de los tres finalistas del Premio Nacional de Innovación Avonni en la categoría Energía.

• **Implementación exitosa de guía de despacho digital.** Cero papel y cero contacto, la firma se realiza en el celular del transportista o del operador mixer y el cliente firma desde su celular. Se puede acceder a todas las guías desde el portal cbb.cl sin necesidad de escanear documentos.

• **Crecimiento de nuestra plataforma digital Cbb Store.** Plataforma digital que permite realizar pedidos de hormigón desde 2 m³ de forma rápida y sencilla en 5 pasos.



Nos adaptamos



para generar
un impacto positivo



que trasciende
en las personas

Proyecto Albedo Plus.

Albedo Plus, es un producto que se aplica sobre el suelo y que forma una carpeta blanca que dada sus características mejora la capacidad de reflexión de la luz en proyectos solares fotovoltaicos bifaciales, aumentando la generación en promedio un 15% o reduciendo la inversión en infraestructura para un mismo nivel de generación, potenciando el futuro del Hidrógeno Verde.



03

NUESTROS
COMPROMISOS



03

Nuestra relación con los grupos de interés

(102-40, 102-42, 102-43)

Creando valor desde la confianza y el respeto mutuo

En Cbb estamos conscientes de que somos parte de la sociedad, y como tal, buscamos crear valor sostenible a partir de relaciones directas y transparentes. Buscamos generar y promover la confianza necesaria con nuestros grupos de interés con quienes tenemos un diálogo constante.

Nuestro modelo de relacionamiento con los grupos de interés establece este tipo de relaciones, identificando

los valores que hacen que nuestro rol e intereses sean comprendidos por quienes se relacionan con nosotros. Establecemos los mecanismos de relacionamiento de acuerdo a las necesidades, expectativas y el contexto de cada grupo de interés, contemplándose una serie de actividades periódicas que generan valor compartido.

GRUPOS DE INTERÉS

CLIENTES

COLABORADORES

PROVEEDORES

ACCIONISTAS

COMUNIDADES

AUTORIDADES

ASOCIACIONES EMPRESARIALES

ACADEMIA

MEDIOS COMUNICACIÓN

INSTANCIAS DE RELACIONAMIENTO

Oficinas, charlas y seminarios, portal web de clientes, encuestas de satisfacción, asesoría técnica, atención postventa.

Encuestas de clima laboral, relaciones laborales, diálogo sindical, canal de denuncias, comités paritarios.

Portal web de proveedores, canal de denuncias, encuestas y evaluaciones, charlas, seminarios y foros.

Reuniones de comités, de directorio y Junta de Accionistas.

Mesas de trabajo, canal de denuncias, encuestas.

Reuniones, canal de denuncias, fiscalizaciones, visitas.

Mesas de trabajo, alianzas, seminarios, charlas, talleres y campañas gremiales.

Reuniones, mesas de trabajo, RRSS, canal de denuncias, encuestas, firma de convenios de colaboración.

Correo electrónico, reuniones y ruedas de prensa, Junta Accionistas y RRSS.

Materialidad

(102-44, 102-46, 102-47)

TEMAS MATERIALES

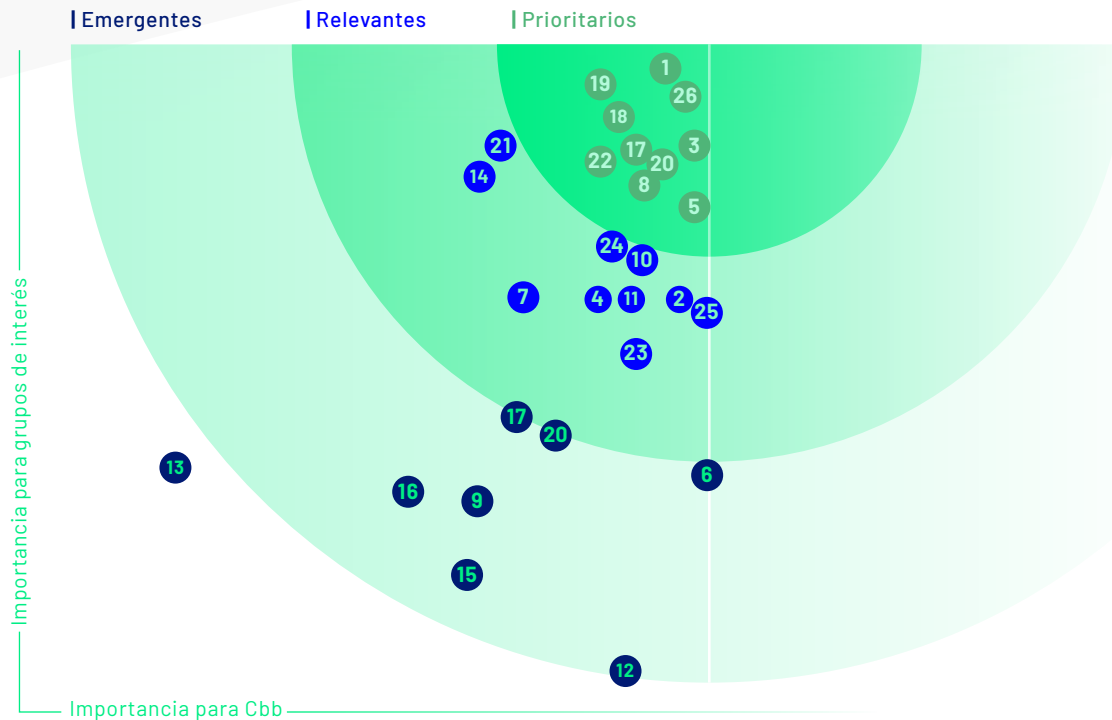
1. Gestión de la salud y seguridad (en plantas o logística).
2. Emisiones de material particulado.
3. Cambio climático y huella de carbono.
4. Energía y eficiencia energética.
5. Relacionamiento comunitario y trabajo local.
6. Uso responsable de combustibles.
7. Emisiones de ruido.
8. Utilización de materias primas alternativas (economía circular).
9. Gestión de Biodiversidad.
10. Clima laboral - relación de colaboradores.
11. Relación con sindicatos.
12. Capacitación.
13. Organización de alto desempeño.
14. Beneficios a colaboradores.
15. Rotación de colaboradores propios.
16. Evaluación de desempeño.
17. Prácticas de gobierno corporativo.
18. Anticorrupción, libre competencia y mecanismos de queja.
19. Satisfacción y atención de cliente (relacionamiento y satisfacción de clientes).
20. Investigación y desarrollo.
21. Relacionamiento con gremios.
22. Selección y gestión de proveedores.
23. Consumo de agua.
24. Cumplimiento y cultura ambiental.
25. Cambios regulatorios.
26. Cultura Cbb.

Para conocer las preocupaciones, expectativas y desafíos de nuestros grupos de interés, realizamos una serie de estudios y encuestas para conocer sus temas prioritarios. Durante el 2021 nos medimos con la encuesta de ESG Compass sobre colaboradores, clientes, proveedores y comunidades y las cuentas públicas realizadas con nuestros vecinos.

A partir de esa información y considerando el análisis de materialidad exhaustivo, que se realizó en el año 2018, el

área de sostenibilidad levantó los temas materiales. Este proceso consideró el análisis de información tomada de consultas a fuentes de información, entre ellas: entrevistas internas, talleres con plana ejecutiva, consultas a grupos de interés externos y fuentes secundarias.

Nuestra matriz de materialidad se construye en base a tres categorías de temas: prioritarios, relevantes y emergentes. Esta memoria aborda las temáticas prioritarias de nuestros grupos de interés y el cómo respondemos a ellas.



Materialidad

(102-44, 102-46, 102-47)

TEMAS MATERIALES | Prioritarios

PRIORIDAD PARA GRUPOS DE INTERÉS

CÓMO RESPONDEMOS SOBRE TEMAS PRIORITARIOS

	PRIORIDAD PARA GRUPOS DE INTERÉS		CÓMO RESPONDEMOS SOBRE TEMAS PRIORITARIOS
	INTERNOS	EXTERNOS	
1 Gestión de salud y seguridad Respondido: Nuestros Compromisos - Colaboradores			<ul style="list-style-type: none"> Nuestro primer compromiso es la seguridad y salud de nuestros colaboradores internos y externos, valor no transable de Cbb, por lo que continuamos con el programa "Te queremos vivo" de prevención de accidentes e incorporamos los protocolos de prevención por Covid 19 en todas nuestras instalaciones.
3 Cambio climático y Huella de Carbono Respondido: Nuestros Compromisos - Medio Ambiente			<ul style="list-style-type: none"> Innovamos para lograr disminuir la emisión de gases efecto invernadero dentro de nuestras plantas. Producimos cemento con características especiales -con uno de los factores de clínker más bajos del mundo- que implica un bajo impacto al cambio climático.
5 Relacionamiento comunitario y trabajo local Respondido: Nuestros Compromisos - Comunidad			<ul style="list-style-type: none"> Más Sostenibilidad es el marco de actuación para la gestión de nuestros planes con la comunidad. Apoyamos los trabajos voluntarios que nuestros colaboradores desarrollan en las localidades en las que operamos. Nuestra cadena de suministro está en línea con nuestro plan de contratación local y gestión responsable del pago a los proveedores, con especial foco en pymes y proveedores locales.
8 Utilización de materias primas alternativas Respondido: Nuestros Compromisos - Medio Ambiente			<ul style="list-style-type: none"> Innovamos en nuestros procesos, valorizando energéticamente residuos de otras empresas como reemplazo de materias primas y combustibles tradicionales.
17 Prácticas de gobierno corporativo Respondido: Nuestros Compromisos - Accionistas			<ul style="list-style-type: none"> Definimos un marco de compromisos y políticas corporativas que dan cuenta de nuestro modelo de gobierno corporativo.
18 Anticorrupción, libre competencia y mecanismos de queja Respondido: Nuestros Compromisos - Accionistas			<ul style="list-style-type: none"> Reportamos sobre materias de gestión de ética y transparencia, anticorrupción y libre competencia a las autoridades y capacitamos oportunamente a nuestros colaboradores en dichas materias.
19 Satisfacción y atención a clientes Respondido: Nuestros Compromisos - Clientes			<ul style="list-style-type: none"> Damos seguimiento a los intereses y preocupaciones de nuestros clientes y medimos su satisfacción.
20 Investigación y desarrollo Respondido: Nuestros Negocios - Innovación			<ul style="list-style-type: none"> Contamos con un portafolio de innovación en productos y procesos de cara al cliente. Generamos nuestras alianzas para promover la innovación.
22 Selección y gestión de proveedores Respondido: Nuestros Compromisos - Proveedores			<ul style="list-style-type: none"> Cbb gestiona la contratación de proveedores, considerando requisitos de salud y seguridad operacional, por medio de un sistema de gestión de contratos con indicadores de calidad, eficiencia y sostenibilidad.
26 Cultura Cbb Respondido: Nuestros Compromisos - Colaboradores			<ul style="list-style-type: none"> La encuesta de clima aplicada anualmente a nuestros colaboradores, retroalimenta las decisiones de gestión de personas. Las relaciones laborales están contenidas en protocolos corporativos de ética y transparencia, permitiéndonos actuar con respeto y eficiencia en la relación con los sindicatos. Aunamos nuestras marcas bajo Cbb, potenciando el sentido de pertenencia a una sola gran compañía y consolidando una cultura en la que responsabilidad, compromiso y retro-alimentación de nuestros colaboradores son fundamentales.

PRIORIDAD

Baja Media Alta



Gremios y Fundaciones

(102-12, 102-13)

Alianzas estratégicas

Contribuimos y nos nutrimos de aquellas conversaciones necesarias para ser partícipes de políticas públicas o planes de acción que impulsen el desarrollo de nuestra sociedad. Lo hacemos aportando nuestra experiencia y conocimiento a través de la participación activa en organizaciones internacionales, nacionales y regionales del ámbito gremial y social, apoyando a propuestas en temáticas como innovación, medio ambiente, economía circular y protocolos de trabajo seguro, entre otras, contribuyendo a establecer

acciones conjuntas con otras empresas que apunten al desarrollo de nuestra sociedad.

Nuestro éxito requiere del trabajo colaborativo y constante con organizaciones, gremios y fundaciones con las que compartimos enfoque, con las cuales hacemos sinergia para aprender, conocer y generar buenas prácticas. Algunos de nuestros aliados nacionales e internacionales son:

INTERNACIONALES



NACIONALES (CHILE-PERÚ)



REGIONALES



Clientes Cemento, Hormigón y Cal

(103-1, 103-2, 103-3)

Buscamos entregar productos y soluciones eficientes para satisfacer las necesidades de nuestros clientes.

Innovando con nuestros clientes

Nuestros clientes están en el centro de nuestra gestión e impulsan nuestra mejora continua y permanente desarrollo de soluciones y productos innovadores. Entendemos el quehacer de nuestros clientes, a quienes consideramos socios comerciales, para llevar a cabo nuestro propósito “Juntos transformamos sueños en progreso” en cada lugar donde operamos.

Transformación digital

Llevamos más de 60 años de reconocida trayectoria, entregando productos de calidad, en un entorno cambiante y cada vez más desafiante, donde la comunicación y cercanía con nuestros clientes es clave para un buen servicio. Por ello hemos incorporado nuevas plataformas gracias al avance de la transformación digital, entre las que destacan:

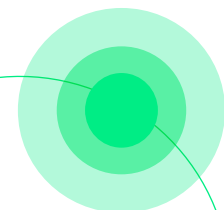
- **Plataformas Cbb Express y Cbb Store**, las que permiten hacer seguimiento de despachos y entregas en línea, mejorando la experiencia de nuestros clientes de hormigón y cemento.
- **Plataforma Salesforce**, líder mundial en la industria de CRM, para incorporar las mejores prácticas en el relacionamiento y gestión con nuestros clientes.

Cercanía con el cliente

La satisfacción de nuestros clientes en los distintos mercados es el foco principal de nuestra gestión, y la evaluamos a través de encuestas en ámbitos del servicio, relación e imagen de la empresa. Estas evaluaciones la realizamos a través del SSINDEX.

Además, contamos con una política comercial donde se establecen las bases del relacionamiento con nuestros clientes y las responsabilidades que tenemos respecto a los productos y servicios que ofrecemos.

Para la atención de nuestros clientes contamos con varios canales de contacto, entre ellos una plataforma de atención que opera a través del fono 800 720 720, plataforma de canal de clientes, en cbb.cl o en redes sociales @grupocbb en Facebook, Instagram y LinkedIn.



DESTACADOS CLIENTES

• **En hormigones somos un actor clave en el sector de la minería**, destacando a Mina Chuquicamata Subterránea de CODELCO y Salares Norte de Gold Fields. Somos el proveedor del Parque Eólico Campo Lindo y proveedor exclusivo del Puente Industrial de Talcahuano y de la Villa Panamericana, que albergará los Juegos Panamericanos de Santiago 2023.

• **Principal proveedor de cemento**, en la construcción del Embalse Chironta de Arica, obra hidráulica clave para el almacenamiento de aguas.

• **En cal, somos un socio estratégico para la minería**, a través del suministro en Ministro Hales, División El Teniente y Salvador de CODELCO, además de Minera BHP Spence.

• **Mantuvimos nuestras operaciones** bajo estrictos protocolos de prevención por Covid, en coordinación permanente con clientes, proveedores y autoridades.

CIFRAS DESTACADAS

35

Visitas técnicas

115

Clientes capacitados

100%

Operación 24/7

En Cal

100%

En clientes de hormigón

85%

En canal Industrial de cementos

Digitalización de guías de despacho

100%

76% de clientes (valora la gestión de Sostenibilidad de Cbb). Resultado SSINDEX

Crecimiento despachos cemento en Perú

Colaboradores

(103-1, 103-2, 103-3, 102-41, 403-4, 407-1)

Tenemos la convicción del rol fundamental que juegan nuestras personas dentro de la compañía, es por ello que promovemos el autocuidado de forma permanente, para reencontrarnos y reconectarnos de forma presencial.

Reconectándonos como equipo

Volvimos a reconectarnos de forma presencial, generando un ambiente de armonía, cooperación y colaboración en todas nuestras áreas. Asimismo, seguimos adecuándonos con mayor agilidad al ambiente constante de cambio, desarrollando a nuestras personas y entregándoles las herramientas necesarias para seguir avanzando.

Seguridad y Salud en todo y para todos

Uno de nuestros focos permanente es consolidar nuestra Cultura de Seguridad y Salud Ocupacional, donde incorporamos nuevas normas sanitarias, impulsamos la vacunación para evitar los contagios y agregamos actividades para el control de riesgos en todas nuestras actividades, con el fin de mantener nuestros espacios libres de Covid-19 y poder reencontrarnos con nuestros equipos, apoyándonos siempre en nuestro plan comunicacional "Te Queremos Vivo".

No queremos dejar de mencionar que por temas de salud perdimos a un integrante de nuestro equipo por Covid, y en seguridad, tuvimos que lamentar un accidente fatal. Ambas situaciones nos han marcado profundamente y nos hacen redoblar nuestros esfuerzos en esta materia.

Compensación y Beneficios Laborales

(401-2)

- **Implementamos la solicitud de vacaciones y firma digital de anexos y contratos de forma online** en nuestro Portal Colaboradores, contribuyendo a la autogestión, digitalización y disminución del uso del papel.
- **Potenciamos nuestras ceremonias de Reconocimiento "Colaboradores y Equipos en Acción"**, lo que nos permitió conectarnos con nuestras personas y sus familias.

HITOS DESTACADOS

- **Comenzamos el 2021 en nuestra nueva oficina corporativa en Torre Costanera**, con un diseño moderno, habilitamos una planta abierta, con múltiples espacios de trabajo, que fomentan la conectividad entre áreas. Implementamos un piloto de teletrabajo para quienes se desempeñan en este lugar.
- **Iniciamos el Programa Líderes que Avanzan** enfocado en el desarrollo y formación para nuestra área de supervisión y profesionales.
- **Continuamos con nuestro Taller de Propósito y Valores del Programa Juntos Construyendo Cultura Cbb**, para todos nuestros equipos.
- **Lanzamos el Modelo de Certificación de Competencias** en cemento y cal con el fin de actualizar y perfeccionar los conocimientos de los colaboradores y así potenciar su desempeño laboral y desarrollo personal.
- **Actualizamos** permanentemente nuestros Protocolos Covid-19 y su continua difusión.

CIFRAS DESTACADAS

**Negociaciones
Colectivas Exitosas** **6**

(Copiapó, Antofagasta, Proyecto Mina Chuquicamata Subterránea, Talcahuano, Teno y Arica)

EVOLUCIÓN CLIMA LABORAL



AVANZAMOS EN DIVERSIDAD E INCLUSIÓN



Mujeres
en la organización

RECONOCIMIENTO COLABORADORES Y EQUIPOS EN ACCIÓN

180

Colaboradores
14% de nuestra dotación

CURSO HERRAMIENTAS DE SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

3.500

Personas
(propios y
de terceros)

+29

Mujeres
ingresaron en 2021

48

Plantas

Certificación Sello Covid-19
de ACHS



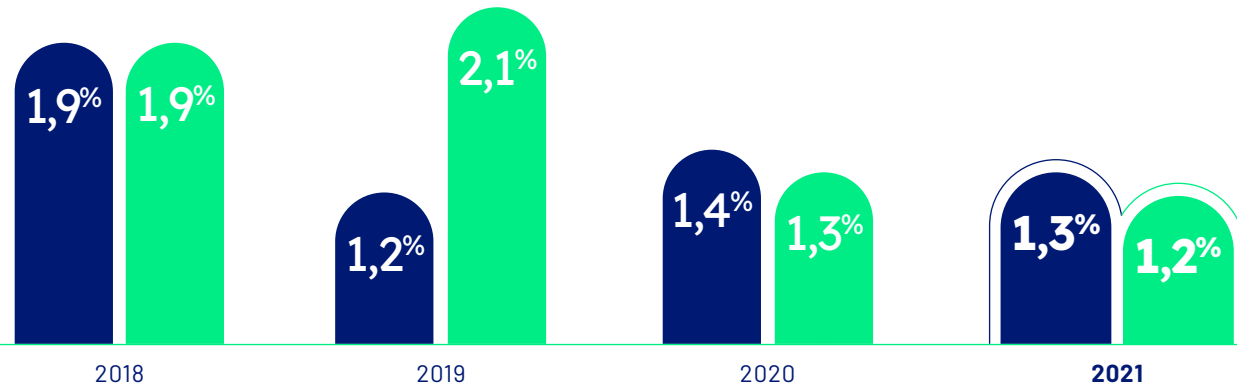
Indicadores de seguridad (102-12, 102-13)

Tasa de accidentabilidad

* La tasa de accidentabilidad para contratistas abarca las operaciones de Chile y Argentina

* La tasa de accidentabilidad para contratistas se reporta desde el año 2018

* A partir del 2020 la tasa de contratistas incluye a transportistas



Colaboradores propios ●
Trabajadores contratistas ●

Accionistas

(102-16, 102-17, 102-25, 103-1, 103-2, 103-3, 205-1, 205-2, 205-3, 206-1)

Estamos comprometidos con un actuar ético y transparente, que busca asegurar la creación de valor de manera sostenible para la compañía, accionistas y grupos de interés, de acuerdo a ejes y objetivos estratégicos.

Un actuar intachable

En Cbb promovemos un comportamiento ético y transparente, cumpliendo estrictamente la legislación y normativas vigentes aplicables en cada país donde operamos. Asimismo, contamos con un marco de políticas y procedimientos internos que aseguran nuestro compromiso de un actuar intachable con todos nuestros grupos de interés, entre las que destacamos:

COMITÉ DE ÉTICA

Tiene como función principal la difusión y aplicación del Código de Ética y Conducta, así como de los valores y conductas esperadas. Es el responsable de gestionar la Línea de Denuncias en Cbb y de conocer, analizar y sancionar cualquier acción o conducta que implique alguna violación al Código de Ética y Conducta.

Código de Ética y Conducta

Es el marco de referencia que indica la forma de relacionarnos con nuestros grupos de interés y establece los estándares de comportamientos mínimos, no negociables y exigibles a todos los que formamos parte del Grupo Cbb.

Principales Políticas

- *Manual de Libre Competencia.
- *Manual de Gobierno Corporativo
- *Modelo de Prevención de Delitos
- *Protocolo de Manejo de Información Sensible
- *Política de Conflicto de Interés
- *Política sobre Línea de Denuncias Cbb

Gestión de Riesgo

Nuestro compromiso con la sostenibilidad del negocio y con nuestros grupos de interés nos exige que permanentemente identifiquemos, midamos y monitoreemos los riesgos claves que puedan afectar nuestro desempeño económico, social y ambiental. Para

ello contamos con una serie de instancias, políticas e instrumentos que nos permiten tener una visión integral y establecer de forma ágil y oportuna las estrategias de respuesta y gestión.



Estructura de Gobierno Corporativo

MARCO DE INTEGRIDAD

29

Denuncias / Canal de denuncias

0

Infracciones libre competencia

0

Infracciones Ley 20.393

100%

Declaraciones conflicto de interés

*ejecutivos y áreas críticas

Gobierno Corporativo
Cbb

DIRECTORIO

1

COMITÉ DE DIRECTORES

2

COMITÉS DEL DIRECTORIO

3

COMITÉ EJECUTIVO

4

COMITÉ EJECUTIVO AMPLIADO

5

1. Directorio: compuesto de siete miembros entre empresarios, ejecutivos y profesionales de amplia experiencia y diversos conocimientos conducen nuestra estrategia de Gobierno Corporativo. Los actuales Directores fueron elegidos por un período de 3 años en Junta Extraordinaria de Accionistas que se llevó a cabo el 27 de mayo de 2021.

2. Comité de Directores: Integrado por tres directores, uno de ellos independiente, realiza las funciones descritas en el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile.

3. Comités del Directorio: Los comités de Estrategia, Inversiones, Recursos Humanos y Sostenibilidad y Riesgo se componen por directores y gerentes, definiendo lineamientos para la aplicación de estos temas en la organización.

4. Comité Ejecutivo: Reúne a los ejecutivos que lideran cada una de las gerencias de Cbb y que tienen a su cargo la gestión de las unidades de negocio y de soporte.

5. Comité Ejecutivo Ampliado: Compuesto por todos los subgerentes y gerentes de la compañía, quienes lideran las iniciativas del Plan Avanza 2025.

564

personas capacitadas entre:

- Libre competencia
- Modelo prevención del delito
- Guía de conducta ética

Proveedores

(103-1, 103-2, 103-3)

Verdaderos socios estratégicos, con quienes buscamos construir relaciones de manera responsable con el fin de extender el valor de nuestro negocio.

Gestión Sostenible

La rentabilidad y el crecimiento de Cbb se apoya en procesos de abastecimiento cada vez más eficientes e innovadores y en generar ahorros sostenibles. Para ello contamos con un relacionamiento proactivo y de largo plazo con nuestros proveedores.

Proceso de logística

Nuestra logística la gestionamos con el modelo de Reducción de Ciclo y Flujo Continuo en camiones que permiten optimizar la flota dedicada al transporte de materias primas y productos Cbb reduciendo tiempo, gastos y emisiones. Como apoyo al modelo, en busca de la eficiencia de nuestros procesos, contamos con una serie de sistemas y soluciones tecnológicas:

- Procesos de recepción y despacho de carga en plantas de cemento y cal estandarizados y automatizados, con un modelo de auto-atención.
- Sistemas de eficiencia en el transporte con optimizadores de ruta, plataforma de monitoreo y tracking de camiones.
- Sistema digital de abastecimiento TRS.net que optimiza los procesos de registro y pronto pago de nuestros transportistas, permitiendo contar con asignaciones automáticas y trazables.

Proceso de abastecimiento

Gestionamos el abastecimiento mediante un modelo estratégico de categorías de bienes y servicios que aplica una metodología para clasificar nuestros requerimientos según el mercado de proveedores, el impacto en el gasto y la criticidad en nuestras operaciones, en un marco de respeto, con relaciones de largo plazo, generando valor compartido, logrando acuerdos honestos, éticos y justos.

HITOS DESTACADOS

- **Fortalecimos la política de selección** y gestión de proveedores para una mejora continua.
- **Realizamos reuniones de seguridad periódicas** para estandarizar buenas prácticas y avanzar en nuestro programa de SSO.
- **Lanzamos un nuevo portal de proveedores.**
- **Implementamos SAP Ariba**, plataforma electrónica de clase mundial que permite una mayor entrega de información y relacionamiento en proceso de compras y pagos.
- **Digitalizamos las guías de despacho de Cbb**, mejorando el proceso de recepción y pago de los fletes involucrados.
- **Potenciamos y fortalecimos** el sistema de gestión contratos claves basado en KPIs.
- **Realizamos encuentros** de proveedores en formato remoto, con proveedores del norte, centro y sur.
- **Desarrollo piloto de evaluación de proveedores** con nuevos KPIs de ESG.
- **Desarrollamos un newsletter informativo** bimensual con noticias de nuestra empresa.

CIFRAS DESTACADAS

Encuentros zonales
Con Proveedores

6

+4.000

PROVEEDORES

70%

DE PROVEEDORES

(valora la gestión de
Sostenibilidad de Cbb).
Resultado SSINDEX

100%

Pago a Pymes a 30 días

90%

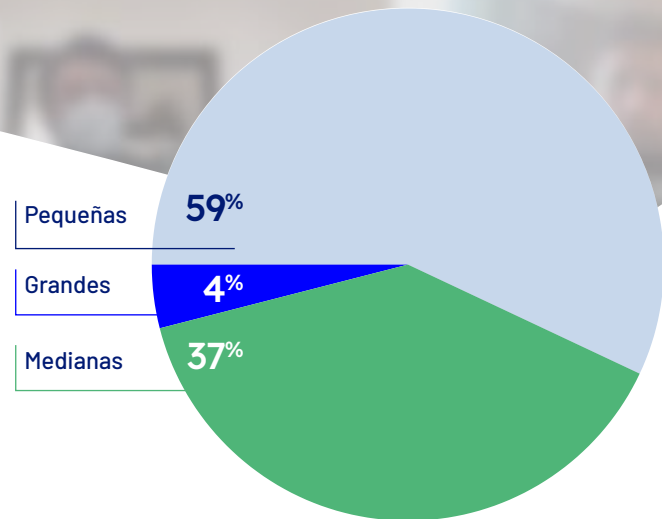
MANO DE OBRA LOCAL

45

PYMES

Participan del programa
"Emprendedor de hormigones"

Proveedores por tamaño de empresa



Comunidad

(103-1, 103-2, 103-3, 203-1, 203-2, 413-1, 413-2)

Creamos valor a la sociedad, fomentando la construcción de relaciones de confianza que generen oportunidades para el crecimiento conjunto.

Programa Más Sostenibilidad

En Cbb contamos con un programa de relacionamiento e inversión social denominado Más Sostenibilidad, a través del cual contribuimos a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU potenciando alianzas para fortalecer la economía e infraestructura local.



Gracias a la implementación de este programa en los territorios, creamos valor sostenible aportando al desarrollo, a través de estos 4 pilares.

Principales proyectos e iniciativas de inversión social

- Finalizamos la ejecución del Tramo 1 del **proyecto de infraestructura y mejoramiento de la Avenida Comalle en la comuna de Teno**, con el apoyo de Fundación Huella Local y en coordinación con la municipalidad.
- **Ampliamos nuestro convenio con Fundación Huella Local**, a las comunas de Arica, Copiapó, Teno y Talcahuano, para la ejecución de proyectos de mejoramiento de espacios públicos.
- **Realizamos campañas de entrega de kits sanitarios** e insumos médicos en Chile, Argentina y Perú.
- Donamos **hormigón para infraestructura de escuelas**, bomberos, campamentos, canchas recreativas y viviendas de vecinos, entre otros usos.
- Apadrinamos a las escuelas de Teno y Talcahuano, bajo el programa **"Un niño, mi compromiso"**.
- **Participamos** en limpieza de playas y humedales.
- **Aportamos** árboles para áreas verdes a vecinos de Teno urbano.

Entrega de becas al programa "Chile se Gradúa" **580**

(Aporte de \$33 Millones)

CIFRAS DESTACADAS

CHILE, ARGENTINA Y PERÚ

4mil

Beneficiados en campaña Navidad Matarani

61

Proyectos de Inversión Social

89

Instancias de diálogo

51mil

Personas Beneficiadas

96 millones de pesos

en proyectos ejecutados con Fundación Huella Local



2 Cuentas públicas

+500 Familias vecinas visitadas

8 Reclamos atendidos

10 Campaña prevención C19

Medio Ambiente

(102-16, 102-17, 102-25, 103-1, 103-2, 103-3, 205-1, 205-2, 205-3, 206-1)

De cara a los desafíos frente al cambio climático, buscamos tener los menores impactos en nuestro medio ambiente, con un enfoque de economía circular que optimiza el consumo de materias primas y reduce emisiones.

Sostenibilidad y Economía Circular

Nuestra Estrategia Ambiental tiene como principio básico la responsabilidad con el entorno y el uso sostenible de materias primas, agua y energía, estableciendo políticas a las que se puede acceder en:

<https://cbb.cl/sostenibilidad/politica-ambiental/>

En razón de esa estrategia, trabajamos para mitigar y evitar los impactos medioambientales que generan nuestras operaciones, siendo un actor esencial en la construcción de proyectos sostenibles, al ofrecer al mercado productos con una menor huella de CO₂.

Compromiso con el Cambio Climático

(103-1, 103-2, 103-3, 305-4)

En Chile, somos pioneros en Economía Circular. Nuestra planta de cemento en Talcahuano inició sus operaciones, hace más de 60 años, utilizando residuos de otras industrias en la producción de cemento siderúrgico de alta resistencia. De esta forma hemos revalorizado 16 millones m³ de escoria, equivalente a 9 veces el tamaño del Cerro

Santa Lucía, evitando que ese material sea destinado a botaderos y sea un pasivo ambiental.

También valorizamos cenizas volantes de la industria energética. Durante el año 2021, nuestras operaciones de cemento en Antofagasta, Teno y Talcahuano, valorizaron un total de 78.095 toneladas de cenizas volantes.

En tanto nuestras operaciones de cemento y cal de Antofagasta y Copiapó, aprovechan los aceites usados provenientes de la gran minería como combustible sustituto del diésel.

Destacados 2021

- **Recertificación del Sistema de Gestión Ambiental** de nuestro negocio de cales bajo la norma ISO 14.001, y por primera vez, se certificó el Sistema de Gestión Ambiental del Proyecto de Suministro de Hormigones para la faena Chuquicamata Subterránea bajo la norma ISO 14.001.
- **Certificación APL Cero Residuos a Eliminación:** la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático de CORFO, nos certificó el APL cero residuos a eliminación para la planta de cemento de Teno y el Edificio Corporativo de Cbb.
- **Iniciativas de aumento de Co-procesamiento y reducción de Nuestra Huella de CO₂:** obtuvimos la validación ambiental de dos proyectos para aumentar el porcentaje de co-procesamiento de combustibles alternativos de sub productos de origen forestal y de la pirolisis de neumáticos usados.

CIFRAS DE ESTRATEGIA AMBIENTAL Cbb

NUESTROS COMPROMISOS

Cambio climático

EMISIONES

EMISIONES DE MP (MATERIAL PARTICULADO)

39%

de reducción de MP en relación al año 2018 (129 Mton a 78 Mton).

EMISIONES DE CO₂* (OPERACIONES) 2021

573 kg

de CO₂/ton cemento

CONSUMO

CONSUMO DE AGUA

50%

de disminución del consumo de agua. 680.000 m³, año base 2016 1.121.941 m³.

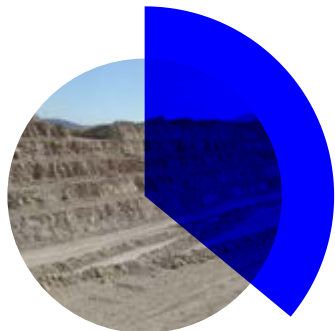
CONSUMO DE ENERGÍA

114 KWH **50,5 KWH**

por tonelada de cemento

por tonelada de cal

Economía Circular



MATERIAS SUSTITUTAS

40%

Utilización de 15.843.114 m³ de escoria que equivale a 9 cerros Santa Lucía* (En 60 años)



COMBUSTIBLES ALTERNATIVOS

22%

combustible sustituido en Cal



16%

combustible sustituido en Cemento

CONSUMO ACEITES INDUSTRIALES: 29.000 lts. de combustible desplazado (En 10 años)

Compromisos- Metas al 2030

61



menos de emisiones netas CO₂ en cemento línea base 2018



aumentar co-procesamiento línea base 2018



El motor del
progreso



que nos impulsa



a permanecer
unidos

Metro de Santiago - Santiago

Ready Mix ha sido parte de la historia de la construcción de las líneas del Metro de Santiago, iniciando con el tramo San Pablo-La Moneda. Desde esa fecha hemos participado en la construcción de todas las líneas de Metro, que actualmente tiene 119 kilómetros.



04

ACERCA DE
ESTA MEMORIA

04

Alcance de la Memoria

Metodología

(102-10; 102-32; 102-45; 102-48; 102-49; 102-50; 102-51; 102-52; 102-54; 102-56)

Nuestra memoria integrada proporciona información sobre el desempeño económico, social y ambiental durante el periodo entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021, información que disponemos anualmente.

Este documento da a conocer la forma en la cual hemos avanzado en la gestión de nuestros negocios de acuerdo a los compromisos adquiridos, riesgos y oportunidades de los 26 temas relevantes identificados a través del estudio de materialidad significativo para nuestros grupos de interés.

Esta memoria fue elaborada en conformidad de la Global Reporting Initiative (GRI) en su última versión estándar, bajo el nivel de conformidad esencial. Además cumple con las obligaciones de las normas de carácter general 30, 385 y 386 de la CMF.

También hemos incluido indicadores de años anteriores, lo que contribuye a resguardar la trazabilidad de la información revisando la evolución de la compañía. En aquellos casos que sea necesario, se incorpora una nota explicativa que indique aquellas reformulaciones o cambios en el cálculo metodológico que reformulen las cifras o datos de años anteriores.

La información financiera corresponde a las totalidades de las sociedades y filiales de la empresa dispuestos en los estados financieros a continuación de este apartado. La información no financiera incluye a las filiales y participaciones en las que Cbb es accionista controlador y tiene el control de gestión.

Materialidad

(102-44; 102-46)

En 2017 desarrollamos el estudio de materialidad de Cbb que consideró tanto el contexto interno de nuestra organización, como el contexto externo que incorpora la visión, percepciones y expectativas de nuestros grupos de interés. Anualmente, actualizamos este estudio mediante procesos de revisión de información primaria y secundaria, de modo de incluir los hechos anuales que calibren estos temas identificados como relevantes.

La metodología seguida en esta actualización, es realizada conforme a las recomendaciones de GRI, en las siguientes etapas:

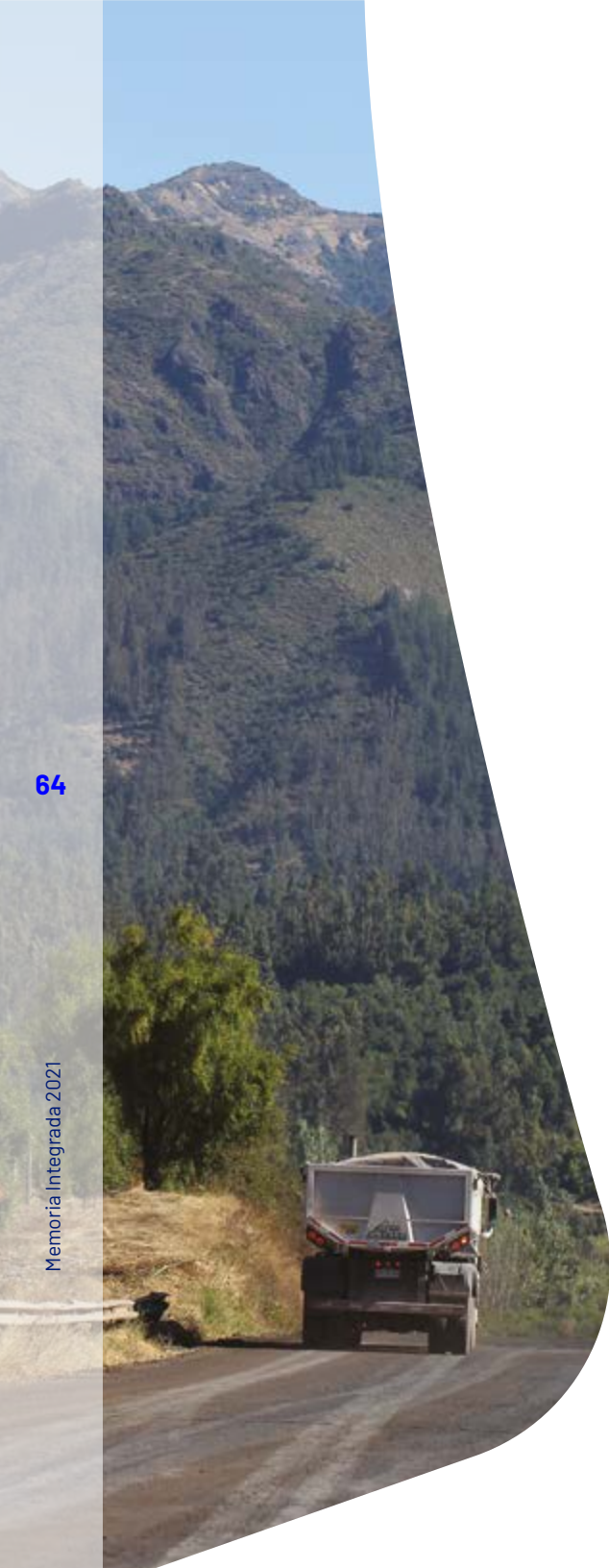
Identificación

Levantamiento de información secundaria:

- Análisis crítico de la memoria integrada 2020.
- Revisión de estudios internos.
- Revisión de prensa.
- Benchmarking de reportes de sostenibilidad.
- Estudio Stakeholders Sustainable Index 2021 para Cbb.
- Estudio de Clima Laboral 2021.
- 5 entrevistas a ejecutivos y líderes de la compañía.

Priorización

- Gracias al análisis anterior, se priorizaron nuevamente los temas materiales en el contexto de 2021, generando una matriz que releva la importancia para la organización y el impacto que genera a los grupos de interés.



Validación y Revisión Final

- Si bien la información no financiera no ha sido verificada por una entidad externa, el contenido completo de esta memoria integrada ha sido formalmente revisado y aprobado por el Directorio y el Comité Ejecutivo.
- En cuanto a los resultados financieros, éstos han sido auditados por PwC, ente externo que actúa como auditor independiente.

Puntos de contacto

(102-53)

PARA MÁS INFORMACIÓN SOBRE
SOSTENIBILIDAD COMUNICARSE CON:

sostenibilidad@cbb.cl

PARA MÁS INFORMACIÓN
FINANCIERA COMUNICARSE CON:

finanzas@cbb.cl

PARA MÁS INFORMACIÓN SOBRE
INVESTOR RELATIONS COMUNICARSE CON:

inversionistas@cbb.cl

PARA MÁS INFORMACIÓN DE
CLIENTES CONTACTAR CON:

**Teléfono Cliente:
800 720 720**

Índice GRI

(102-55)

Contenidos Generales

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	DESCRIPCIÓN	PÁGINA
GRI 101: Fundamentos 2021	101	Principios GRI	74
GRI 102: Contenidos generales 2021	102-1	Nombre de la organización	1-95
	102-2	Actividades, marcas, productos y servicios	9-10-32 a 39
	102-3	Ubicación de la sede	1-9-10
	102-4	Ubicación de las operaciones	9-10
	102-5	Propiedad y forma jurídica	1-95
	102-6	Mercados servidos	9-10
	102-7	Tamaño de la organización	9-10
	102-8	Información sobre empleados y otros trabajadores	19-53-78
	102-9	Cadena de suministro	54-55
	102-10	Cambios significativos en la organización y en su cadena de suministro	64
	102-11	Principio o enfoque de precaución	64
	102-12	Iniciativas externas	49-87 a 90
	102-13	Afiliación a asociaciones	49
	102-14	Declaraciones de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones	6-8
	102-15	Principales impactos, riesgos y oportunidades	20-40-41
	102-16	Valores, principios, estándares y normas de conducta	16-17-56-57
	102-17	Mecanismo de asesoramiento y preocupaciones éticas	56-57
	102-18	Estructura de gobernanza	12-13-14
	102-19	Delegación de autoridad	12-13-14
102-22	Composición del máximo órgano de gobierno y sus comités	13	

Índice GRI

(102-55)

ACERA DE ESTA MEMORIA

Contenidos Generales

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	DESCRIPCIÓN	PÁGINA
	102-23	Presidente del máximo órgano de gobierno	4
	102-24	Nominación y selección del máximo órgano de gobierno	12
	102-25	Conflicto de intereses	56-57
	102-40	Lista de grupos de interés	46-75 a 77
	102-41	Acuerdos de negociación colectiva	81
	102-42	Identificación y selección de grupos de interés	46-75
	102-43	Enfoque para la participación y selección de grupos de interés	46-75
	102-44	Temas y preocupaciones clave mencionados	64-65
	102-45	Entidades incluidas en los estados financieros consolidados	64-65
	102-46	Definición de los contenidos de los informes y las coberturas del tema	64-65
	102-47	Lista de temas materiales	47
	102-48	Re-expresión de la información	64-65
	102-49	Cambios en la elaboración de informes	64-65
	102-50	Período objeto del informe	64-65
	102-51	Fecha del último informe	64-65
	102-52	Ciclo de elaboración de informes	64-65
	102-53	Punto de contacto para preguntas sobre el informe	1-65
	102-54	Declaración de elaboración del informe de conformidad con los estándares GRI.	64-65
	102-55	Índice de contenido GRI	66 a 71
	102-56	Verificación externa	64-65

Índice GRI

(102-55)

Contenidos Específicos

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	DESCRIPCIÓN	PÁGINA
GRI 103: Enfoque de gestión 2021	103-1	Explicación del tema material y su cobertura	49-50
	103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	49-50
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	49-50
GRI 205: Anticorrupción 2021	205-1	Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción.	58-59
	205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	58-59
	205-3	Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas	58-59
GRI 103: Enfoque de gestión 2021	103-1	Explicación del tema material y su cobertura	47-48
	103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	56-57
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	56-57
GRI 206: Competencia desleal 2021	206-1	Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal y las prácticas monopólicas y contra la libre competencia	56-57
GRI 103: Enfoque de gestión 2021	103-1	Explicación del tema material y su cobertura.	47-48
	103-2	El enfoque de gestión y sus componentes.	82-83
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión.	82-83
GRI 403: Salud y seguridad en el trabajo 2021	403-1	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo.	82-83
	403-2	Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes.	84-85
	403-3	Servicios de salud en el trabajo.	84-85
	403-4	Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo.	82-83-84-85

Prácticas de gobierno corporativo

Anticorrupción, libre competencia y mecanismos de queja

Gestión de salud y seguridad

Índice GRI

(102-55)

ACERA DE ESTA MEMORIA

Cambio climático y
huella de carbono

Relacionamiento
comunitario y
trabajo local

Utilización de
materias primas
alternativas

Contenidos Específicos

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	DESCRIPCIÓN	PÁGINA
GRI 103: Enfoque de gestión 2021	103-1	Explicación del tema material y su cobertura	47-49
	103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	61-91-92
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	61-91-92
GRI 305: Emisiones 2021	305-1	Emisiones directas de GEI (alcance 1)	61-91-92
	305-2	Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2)	61-91-92
	305-4	Intensidad de las emisiones de GEI	61-91-92
	305-7	Óxidos de nitrógeno (NOX), óxidos de azufre (SOX) y otras emisiones significativas al aire	61-91-92
GRI 103: Enfoque de gestión 2021	103-1	Explicación del tema material y su cobertura	47-48
	103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	78-79-87 a 90
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	78-79-87 a 90
GRI 203: Impactos económicos indirectos 2021	203-1	Inversiones en infraestructuras y servicios apoyados.	78-79-87 a 90
	203-2	Impactos económicos indirectos significativos	78-79-87 a 90
GRI 413: Comunidades locales 2021	413-1	Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	78-79-87 a 90
	413-2	Operaciones con impactos negativos significativos -reales o potenciales- en las comunidades locales	78-79-87 a 90
GRI 103: Enfoque de gestión 2021	103-1	Explicación del tema material y su cobertura	47-48
	103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	21-61
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	21-61
PROPIO	Cbb2	Reducción de materias primas y reutilización de materiales	21-61

Índice GRI

(102-55)

Contenidos Específicos

Satisfacción y atención al cliente

Investigación y desarrollo

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	DESCRIPCIÓN	PÁGINA
GRI 103: Enfoque de gestión 2021	103-1	Explicación del tema material y su cobertura	47-48
	103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	50-51
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	50-51
PROPIO		Política y herramientas para la medición y gestión de la satisfacción de clientes	50-51
GRI 103: Enfoque de gestión 2021	103-1	Explicación del tema material y su cobertura	47-49
	103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	42-43
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	42-43
PROPIO		Focos de innovación	42-43



Índice GRI

(102-55)


ACERA DE ESTA MEMORIA

Selección y gestión
de proveedores


Cultura Cbb

Contenidos Específicos

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	DESCRIPCIÓN	PÁGINA
GRI 103: Enfoque de gestión 2021	103-1	Explicación del tema material y su cobertura	47-49
	103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	54-55
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	54-55
GRI 204: Prácticas de adquisición 2021	204-1	Proporción de gasto en proveedores locales	54-55
GRI 103: Enfoque de gestión 2021	103-1	Explicación del tema material y su cobertura.	47-48
	103-2	El enfoque de gestión y sus componentes.	52-53
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión.	52-53
GRI 401: Empleo 2021	401-2	Prestaciones para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales.	52-53
GRI 407: Libertad de asociación y negociación colectiva 2021	407-1	Operaciones y proveedores cuyo derecho a la libertad de asociación y negociación colectiva podría estar en riesgo.	52-53-81



Uniendo



el progreso
y desarrollo



junto a
las personas

Edificio Costanera Center. Santiago

Es el edificio más alto de Sudamérica, con una altura de 300 metros. En la ejecución del proyecto Costanera Center, se utilizaron más de 350.000 m³ de hormigón de alto desempeño elaborado por Cbb Ready Mix.



Cbb
ReadyMix

05
ANEXOS

05



Anexos GRI

Nuestros Negocios



Relacionamiento con nuestros grupos de interés

Grupos de interés, características y formas de relacionamiento (102-40 y 102-43)

ANEXOS

GRUPO DE INTERÉS	SUBCATEGORÍAS	INFORMACIÓN GENERAL	INFORMACIÓN PARTICULAR	INSTANCIAS DE PARTICIPACIÓN
Accionista o inversionista	<ul style="list-style-type: none"> • Grandes accionistas o controladores • Accionistas minoritarios • Inversionistas • Instituciones financieras 	<ul style="list-style-type: none"> *Junta Ordinaria de Accionistas (AN) *Memoria Integrada (AN) *Estados Financieros (AN) *Sitio Web (P) 	<ul style="list-style-type: none"> *Informes a Directorio (ME) *Informes Comité Ejecutivo (ME) 	<ul style="list-style-type: none"> *Reuniones y Comités de Directorio (ME) *Reuniones Comité Ejecutivo (SE) *Taller de riesgos corporativos* (AN) *Jornadas de Comité Ejecutivo Ampliado (TR) *Teléfono y correo electrónico (P) *Área de Relación con Inversionistas (P)
Clientes	<ul style="list-style-type: none"> • Empresas constructoras • Empresas de retail y comercio minorista • Compañías mineras, de energía, etc • Especificadores • Empresas mandantes de proyectos • Consumidores 	<ul style="list-style-type: none"> *Memoria Integrada (AN) *Sitio Web (P) *Portal Web Clientes (P) *Publicaciones Comerciales (ME) *News Letter Cbb (BI) *Teléfono Cliente (P) 	<ul style="list-style-type: none"> * Canales de consulta, encuestas y sondeos (P) 	<ul style="list-style-type: none"> *Red de Oficinas Comerciales (P) *Charlas y webinars (ME) *Seminarios (ME) *Visitas a Terreno (P) *Portal Web Clientes (P) *Encuesta Satisfacción (AN) *Redes Sociales (P) *Canal de Denuncias* (P) *Estudio Stakeholder Sustainable Index (AN) *Asesoría y acompañamiento (P)
Colaboradores	<ul style="list-style-type: none"> • Colaboradores propios • Sindicatos de colaboradores propios • Grupos negociadores • Colaboradores contratistas 	<ul style="list-style-type: none"> *Memoria Integrada (AN) *Sitio Web (P) *Revista Cbb (TR) *Boletín Gerente General (TR) *Intranet (P) *Reuniones ampliadas (TR) *Pantallas digitales (P) *Redes Sociales (P) 	<ul style="list-style-type: none"> *Boletines Especificos de Área (ME) *Jefes de RRHH en operaciones (P) 	<ul style="list-style-type: none"> *Semana Sostenibilidad, Seguridad y Salud Ocupacional. *(AN) *Reuniones informativas (DI) *Jornadas de Comité Ejecutivo Ampliado (TR) *Encuestas de Clima, de Evaluación y Servicios Internos *(AN). *Área de Relaciones Laborales (P) *Dialogo Sindical *(P) *Canal de Denuncias*(P) *Inducciones (P) *Evaluaciones de Desempeño con retroalimentación (AN). *Cursos de Desarrollo (ME) *Comités Paritarios (ME)

FRECUENCIA

AN: Anual TR: Trimestral ME: Mensual DI: Diario
 SM: Semestral BI: Bimensual SE: Semanal AR: A requerimiento

Nuestros Negocios



Relacionamiento con nuestros grupos de interés

Grupos de interés, características y formas de relacionamiento (102-40 y 102-43)

GRUPO DE INTERÉS	SUBCATEGORÍAS	INFORMACIÓN GENERAL	INFORMACIÓN PARTICULAR	INSTANCIAS DE PARTICIPACIÓN
Comunidades	<ul style="list-style-type: none"> • Comunidades vecinas (personas, organizaciones, asociaciones, asentamientos humanos y ciudades aledañas a las instalaciones). 	<ul style="list-style-type: none"> *Memoria Integrada (AN) *Sitio Web (P) *News Letter Cbb (BI) *Línea de denuncia (P) 	<ul style="list-style-type: none"> *Plan Más Sostenibilidad (P) *Cuentas Públicas de Plantas (AN) 	<ul style="list-style-type: none"> *Canal de Denuncias (P) *Reuniones con organismos locales (ME) *Mesas de Trabajo-Diálogo (ME) *Redes Sociales (P) *Encuestas (AN)
Proveedores y empresas contratistas	<ul style="list-style-type: none"> • Proveedores externos • Proveedores internos • empresas contratistas y subcontratistas • Aseguradoras 	<ul style="list-style-type: none"> *Memoria Integrada (AN) *Sitio Web (P) *Portal Proveedores (P) *News Letter Cbb (BI) *Línea de denuncia (P) 	<ul style="list-style-type: none"> *Envío de Información Financiera (AN) 	<ul style="list-style-type: none"> *Canal de Denuncias (P) *Portal Proveedores (P) *Encuestas y Evaluaciones (ME) *Encuentros con proveedores (AN) *Charlas (ME) *Seminarios (SM) *Foros (SM) *Reuniones con Gerentes (ME)
Autoridades	<ul style="list-style-type: none"> • Autoridades municipales y regionales • Autoridades de salud • Autoridades de medio ambiente y patrimoniales • Autoridades de minería • Autoridades laborales • Autoridades relacionadas a la construcción • Autoridades legislativas 	<ul style="list-style-type: none"> *Memoria Integrada (AN) *Sitio Web (P) *Estados Financieros (AN) *News Letter Cbb (BI) 	<ul style="list-style-type: none"> *Informes específicos a Autoridades (ME) 	<ul style="list-style-type: none"> *Reuniones periódicas o esporádicas. (P) *Canal de Denuncias (P) *Fiscalizaciones (ME) *Visitas a operaciones (ME) *Participación en Mesas Sectoriales (ME)

FRECUENCIA

AN: Anual TR: Trimestral ME: Mensual DI: Diario
 SM: Semestral BI: Bimensual SE: Semanal AR: A requerimiento

Nuestros Negocios



Relacionamiento con nuestros grupos de interés

Grupos de interés, características y formas de relacionamiento (102-40 y 102-43)

ANEXOS

GRUPO DE INTERÉS	SUBCATEGORÍAS	INFORMACIÓN GENERAL	INFORMACIÓN PARTICULAR	INSTANCIAS DE PARTICIPACIÓN
Asociaciones empresariales	<ul style="list-style-type: none"> • Gremios industriales • Asociaciones cementeras y de cal • Asociaciones empresariales de desarrollo local • Asociaciones de sostenibilidad 	<ul style="list-style-type: none"> *Memoria Integrada (AN) *Sitio Web (P) *RRSS (P) 	<ul style="list-style-type: none"> *Documentos e informes para temáticas gremiales (SM) 	<ul style="list-style-type: none"> *Mesas de Trabajo *(ME) *Participaciones y Alianzas *(P) *Seminarios (SM) *Charlas (ME) *Talleres (ME) *Campañas Gremiales (SE)
Academia	<ul style="list-style-type: none"> • Universidades, centros de formación técnica e institutos profesionales • Centros de investigación 	<ul style="list-style-type: none"> *Memoria Integrada (AN) *Sitio Web (P) 	<ul style="list-style-type: none"> *Documentos e informes técnicos (P) 	<ul style="list-style-type: none"> *Charlas (ME) *Seminarios (SM) *Talleres (ME) *Asociaciones (P) *Estudios de Desarrollo e Innovación *(P) *Certificaciones (AN)
Medios Comunicación	<ul style="list-style-type: none"> • Medios de comunicación escritos, digitales, TV, radios y otros 	<ul style="list-style-type: none"> *Página web (P) *Redes sociales (P) 	<ul style="list-style-type: none"> *Comunicados de prensa y otros recursos (P) 	<ul style="list-style-type: none"> *Reuniones y ruedas de prensa (AN) *Junta Accionistas (AN)

FRECUENCIA

AN: Anual TR: Trimestral ME: Mensual DI: Diario
 SM: Semestral BI: Bimensual SE: Semanal AR: A requerimiento



Nuestros colaboradores

Datos de Dotación CMF (Directores y empresa)

2020
trabajadores

150

2021
trabajadores

153

Cementos Bío Bío S.A (Matriz)

2020
trabajadores

1.048

2021
trabajadores

1.174

Filiales

Total 2020

1.198

Total 2021

1.327

Dotación al 31 diciembre 2021
(102-8 y 405-1)

SEGMENTO	DIRECTORES		EJECUTIVOS		RESTO ORGANIZACIÓN		
	N°	%	N°	%	N°	%	
Género Cbb	Hombre	5	71,5%	40	87%	1109	87%
	Mujer	2	28,5%	6	13%	172	13%
Género Cbb Basal*	Hombre	5	71,5%	38	86%	935	85%
	Mujer	2	28,5%	6	14%	162	15%
Nacionalidad	Chileno/a	7	100%	42	95%	1181	92%
	Extranjero/a	0	0%	2	5%	102	8%
Tramo etario	<30	0	0%	0	0%	114	8%
	30-40	0	0%	6	14%	445	35%
	41-50	2	28,5%	19	43%	384	30%
	51-60	3	43%	17	39%	280	22%
	61-70	2	28,5%	2	4%	90	5%
	>70	0	0%	0	0%	1	0%
	<3	3	43%	12	27%	536	42%
Tramo de Antigüedad	3 a 6	3	43%	15	34%	225	17%
	6 a 9	1	14%	4	9%	154	12%
	9 a 12	0	0%	4	9%	112	9%
	> 12	0	0%	9	21%	256	20%

Nota:

*Sin Proyectos.



Diversidad

(405-1)

Dotación al 31 diciembre 2021

CATEGORÍA DE CARGOS	<30			30-50			>50			TOTALES		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Gran Total
Ejecutivo	0	0	0	23	4	25	17	2	19	38	6	44
Profesional	19	6	25	186	77	265	69	15	84	276	98	374
Operarios u Otros	76	13	89	516	48	564	243	13	256	835	74	909
Total	95	19	114	725	129	854	329	30	359	1.149	178	1.327



Brecha salarial

(405-2)

CATEGORÍA DE EMPLEADOS	RELACIÓN SALARIO BASE ENTRE MUJERES Y HOMBRES 2019	RELACIÓN SALARIO BASE ENTRE MUJERES Y HOMBRES 2020	RELACIÓN SALARIO BASE ENTRE MUJERES Y HOMBRES 2021
Subgerentes	0	-8%	-17%
Profesionales y Jefaturas	-9%	-9%	-11%
Rol General	37%	29%	33%
Total	2%	5%	5%





Formación

(404-1)

Dotación al 31 diciembre 2021

CATEGORÍA DE CARGOS	MUJERES			HOMBRES				
	N° Trabajadoras	Total horas formación	Promedio horas formación por trabajadora	N° Trabajadores	Total horas formación	Promedio horas formación por trabajador		
Ejecutivos	6	117	20	40	789	20		
Profesionales	97	3.785	39	276	7.830	28		
Operación y soporte	137	1.800	13	1.058	16.161	15		
Total	240	5.702	24	1.374	24.780	18		
Total de CLP invertidos en capacitación por género			33.212.383			229.266.775		
Total de USD invertidos en capacitación por género			39.073			269.726		

19

Promedio de horas totales de capacitación por trabajador



Evaluación de desempeño

(404-3)

CATEGORÍA DE CARGOS	2019			2020			2021		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Ejecutivos	98%	100%	98,1%	97,6 %	100 %	97,8 %	97,5%	83,3%	95,7%
Profesionales	95,7%	94,0%	95,3%	92,8 %	82,1 %	90 %	83,3%	81,6%	82,9%
Administrativos	0,9%	35,7%	3,6%	1(%)	29,5 %	3,1%	0,8%	24,3%	2,8%
Total	23,3%	65,5%	28,2%	25,5%	61,1%	29,9%	24,0%	57,9%	28,5%

Nota:

* Se incluyen datos de Argentina y Perú.

*Totales, indican porcentajes del total de la dotación de Cbb que tuvo una evaluación de desempeño.



Negociaciones colectivas

(102-41)

ANEXOS

CONVENIOS COLECTIVOS	LOCALIDAD	N° DE COLABORADORES SUSCRITOS	% TOTAL DE LA SOCIEDAD	% TOTAL Cbb	FECHA ÚLTIMO ACUERDO	VIGENCIA DEL ACUERDO
Sindicato N° 2 empresa Ready Mix Norte SA	Zona Norte	38	6,55%	2,86%	13-10-2020 a 12-10-2023	3 años
Sindicado de empresa Ready Mix Centro S.A.	Zona Centro	47	8,10%	3,54%	01-07-2019 a 30-06-2022	3 años
Sindicado de Operaciones de empresa Ready Mix Centro S.A.	Zona Centro	43	7,41%	3,24%	23-08-2020 a 23-08-2023	3 años
Sindicato N° 1 Inter-regional de la empresa Ready Mix Sur SA	Zona Sur	122	21,03%	9,19%	01-01-2020 a 31-12-2022	3 años
Sindicato de Profesionales de INACESA División Curicó	Curicó - San Antonio	69	34,16%	5,20%	01-05-2019 a 30-04-2022	3 años
Sindicato N° 2 de Trabajadores de Cementos Bío Bío del Sur	Talcahuano	54	26,73%	4,07%	01-01-2022 a 31-12-2024	3 años
Sindicato de empresa Industria Nacional de Cemento S. A. N° 1	Antofagasta	98	42,06%	7,39%	01-07-2019 a 30-06-2022	3 años
Sindicato de Trabajadores INACAL S.A. Copiapó	Copiapó	45	19,31%	3,39%	01-08-2021 a 31-07-2024	3 años
Sindicato de Trabajadores de Mina Jilguero	Copiapó	16	66,67%	1,21%	01-09-2021 a 31-08-2024	3 años
Sindicato de Trabajadores N°1 de la Compañía Minera El Way S.A	Antofagasta	40	76,92%	3,01%	31-10-2020 a 31-10-2023	3 años
Sindicato Interempresas SINAMI	Proyecto Chuquicamara	67	11,55%	5,05%	20-08-2021 a 19-08-2024	3 años

81

Nota: En esta tabla no se incluye información de sindicatos en Argentina ni en Perú



Temas de salud y seguridad tratados en acuerdos formales con sindicatos

(404-1)

INSTALACIONES	NOMBRE CONVENIO COLECTIVO QUE CUBRE TEMAS DE SSO		
Planta Teno	• Vacuna invierno influenza	• Exámenes preventivos de salud	
Planta Talcahuano	• Exámenes preventivos de salud	• Paramédico de planta	• Vacuna invierno influenza
Planta Arica	• Vacuna invierno influenza	• Exámenes preventivos de salud	

Nota: Los riesgos anteriores son únicamente para las centrales en Chile.



Temas de salud y seguridad

(403-2)

TASA DE FRECUENCIA	2019	2020	2021	
Personal Propio	Horas Hombres Trabajadas	2.727.900	2.683.440	2.505.960
	Nº de Accidentes CTP	18	17	16
	Tasa de Frecuencia	6,60	6,34	6,38
Contratistas	Horas Hombres Trabajadas	2.835.540	2.320.020	4.589.100
	Nº de Accidentes CTP	27	24	27
	Tasa de Frecuencia	9,52	10,34	5,88
Total	Horas Hombres Trabajadas	5.563.440	5.003.460	7.095.060
	Nº de Accidentes CTP	45	41	43
	Tasa de Frecuencia	8,09	8,19	6,06
Factor:	1.000.000			



Índice de Gravedad

		2019	2020	2021
Personal Propio	Horas Hombres Trabajadas	2.727.900	2.683.440	2.505.960
	N° de Días Perdidos	770	1.093	468
	Índice de Gravedad	282	407	187
Contratistas	Horas Hombres Trabajadas	2.835.540	2.320.020	4.589.100
	N° de Días Perdidos	295	209	503
	Índice de Gravedad	104	90	110
Total	Horas Hombres Trabajadas	5.563.440	5.003.460	7.095.060
	N° de Días Perdidos	1.065	1.302	971
	Índice de Gravedad	191	260	137

Factor: 1.000.000



Tasa de Accidentabilidad

		2019	2020	2021
Personal Propio	Promedio de trabajadores en el período	1.507	1.242	1.278
	N° de accidentes en el período	18	17	16
	Tasa de Accidentabilidad	1,19	1,37	1,25
Personal Terceros (*)	Promedio de trabajadores en el período	1.312	2.100	2.181
	N° de accidentes en el período	27	27	27
	Tasa de Accidentabilidad	2,06	1,28	1,24

Factor: 100

(*) Desde 2020 se incluye a transportistas



Tasa de Siniestralidad

TASA DE SINIESTRALIDAD	2019	2020	2021	
Personal Propio	Promedio de trabajadores en el período	1.508	1.242	1.278
	Nº de Días Perdidos en el período	770	1.093	468
	Tasa de Siniestralidad	51,6	88,0	36,6
Personal Tercero	Promedio de trabajadores en el período	-	-	2.181
	Nº de Días Perdidos en el período	-	-	503
	Tasa de Siniestralidad	-	-	23,1

Nota:

- (1) Estas tasas de salud y seguridad tienen alcance únicamente para Chile.
- (2) Las tasas de Argentina se reportan dentro del capítulo "Nuestros trabajadores"
- (3) No hay información de estas tasas para Perú





Trabajadores con alta incidencia o alto riesgo de enfermedades relacionadas con su actividad

(403-3)

Nota (*):

- Los riesgos anteriores son únicamente para las operaciones en Chile.

AGENTES DE RIESGOS UBICADOS EN TODAS LAS PLANTAS	2019	2020	2021
	N° de trabajadores Cbb expuestos a agentes		
Ruido (PREXOR)	462	224	190
Polvo de Cemento (Silicosis) (PLANESI)	75	35	7
Radiación Ultravioleta A/B	548	456	471
Trastornos Músculo Esqueléticos Relacionado al Trabajo de la Extremidades Superiores TMERT-EESS (*)	124	105	112
Manejo Manual de Cargas	67	59	63
Altura Física	156	135	143
Gran Altura Geográfica. Hipobaría Intermitente Crónica (H.I.C.)	5	5	36
Operador Equipo Móvil	360	289	264
Espacio Confinado	72	60	44
Riesgos psicosociales del trabajo. ISTAS21 *			
Agentes que producen dermatitis *			
Exposición a gases ácidos *			
Exposición a temperaturas extremas (TGHB) *			
Exposición a Óxido de Calcio-Cal viva (CaO)*			

Plan de implementación para el 2022



Representación de colaboradores en comités formales trabajador-empresa de salud y seguridad

(403-1)

N°	RAZÓN SOCIAL	PLANTA	COMITÉ PARITARIO	N° PARTICIPANTES	CANTIDAD DE COLABORADORES CUBIERTOS	% COLABORADORES CUBIERTOS
1	Inacal S.A.	Antofagasta	Si	6	157	100%
2	Minera El Way S.A.	Antofagasta	Si	6	52	100%
3	Inacal S.A.	Copiapó	Si	6	64	100%
4	Bío Bío Cementos S.A.	Teno	Si	6	106	100%
5	Bío Bío Cementos S.A.	Talcahuano	Si	6	90	100%
6	Ready Mix Hormigones Ltda.	Talcahuano	Si	6	48	100%
7	Ready Mix Hormigones Ltda.	Lonquén	Si	6	31	100%
8	Cementos Bío Bío S.A.	Costanera	Si	6	104	100%
9	Bío Bío Cementos S.A.	Arica	Si	6	23	100%
10	Minera Jilguero S.A.	Copiapó	Si	6	24	100%
11	Ready Mix Hormigones Ltda.	Gral. Velásquez	Si	6	4	100%
12	Ready Mix Hormigones Ltda.	Acceso Sur	Si	6	34	100%
13	Ready Mix Hormigones Ltda.	Concón	Si	6	19	100%
14	Ready Mix Hormigones Ltda.	Chuquicamata	Si	6	126	100%
15	Ready Mix Hormigones Ltda.	Salares Norte	Si	6	24	100%
Totales					906	

Nota:
Información corresponde a Chile



Nuestras Comunidades

(203-1, 413-1)

ANEXOS

Inversiones en infraestructura y servicios apoyados y operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones de impacto y programas de desarrollo

Actividades y proyectos 2021

N°	LOCALIDAD	ACTIVIDAD O PROYECTO	ORGANIZACIÓN	BENEFICIARIOS
1	Arica	Voluntariado corporativo limpieza de playa Arica	Mesa empresas Arica	Comunidad de Arica
2	Arica	Donación de hormigón para un espacio de áreas verdes	Organismo no gubernamental Arica	Comunidad de Arica
3	Copiapó	Donación de implemento pyme peluquería	Emprendedores Copiapó	Comunidad Copiapó
5	Copiapó	Donación de 30 kit sanitarios	JJVV de Copiapó	Comunidad Copiapó
6	Viña del Mar	Donación de hormigón para multicancha en sector	JJVV EL Olivar	Sector El Oliva de Viña del Mar
7	Teno	Pavimentación de Avenida Comalle I	Municipalidad de Teno y Fundación Huella Local	Teno urbano
8	Teno	Programa "Un niño nuestro compromiso"	Municipalidad de Teno	Estudiantes vulnerables de Teno
9	Teno	Donación de sacos de cemento a familia de Matías II	JJVV Población Matías II	Vecinos Matías II de Teno
10	Teno	Donación de test rápidos de detección de Covid	Municipalidad de Teno	Vecinos de Teno
11	Teno	Donación de cajas de alimentos a familias de estudiantes beneficiados con la beca "Un niño nuestro compromiso"	Municipalidad de Teno	Estudiantes vulnerables de Teno
12	Teno	Entrega de kits de prevención por Covid	JJVV de Teno urbano y rural	Vecinos de Teno urbano y rural
13	Romerol	Donación Tablets a 3 egresados de 8 básicos del colegio internado Los Queñes	Colegio Los Queñes	Comunidad educativa Los Queñes-Romerol



Nuestras Comunidades

(203-1, 413-1)

Actividades y proyectos 2011

N°	LOCALIDAD	ACTIVIDAD O PROYECTO	ORGANIZACIÓN	BENEFICIARIOS
14	Romeral	Donación de pellets para colegio Los Queñes	Colegio Los Queñes	Comunidad educativa Los Queñes-Romeral
15	Rengo	Donación de hormigón para radier galpón	Cuerpo de bomberos de Rengo	Cuerpo de bomberos de Rengo
16	Talcahuano	Programa "Capacidades Emprendedoras"	Mesa empresas Libertad Gaete	Vecinos poblaciones Libertad-Gaete
17	Talcahuano	Programa "Un niño nuestro compromiso"	Municipalidad de Talcahuano	Estudiantes vulnerables de Talcahuano
18	Talcahuano	Donación de sacos de cemento a familia de niña becada	JJVV Libertad_Gaete	Vecinos poblaciones Libertad-Gaete
19	Talcahuano	Entrega de 250 kits prevención de Covid	JJVV Libertad-Gaete	Vecinos poblaciones Libertad-Gaete
20	Talcahuano	Donación de alimentos a Parroquia Cristo Salvador	Mesa empresas Libertad Gaete	Vecinos poblaciones Libertad-Gaete
21	Talcahuano	Donación tablets a Escuela Libertad	Mesa empresas Libertad Gaete	Vecinos poblaciones Libertad-Gaete
22	Talcahuano	Aporte económico para realización de Festival de la voz Talcahuano	Municipalidad de Talcahuano	Comunidad Talcahuano
23	Talcahuano	Donación de sacos de cemento a Techo Chile	Fundación TECHO para CHILE	Campamentos de Talcahuano
24	Talcahuano	Donación de sacos de cemento a Municipalidad de Thno	Municipalidad de Talcahuano	Comunidad Talcahuano
25	Talcahuano	Donación de test rápidos a Municipalidad de Thno	Municipalidad de Talcahuano	Comunidad Talcahuano
26	Talcahuano	Donación de silla de ruedas eléctrica a vecino de Libertad	JJVV Libertad	Vecinos población Libertad
27	Talcahuano	Donación a Panadería Solidaria	JJVV Nuevo Amanecer	Vecinos JJVV Nuevo Amanecer
28	Talcahuano	Donación a agrupación de niños con autismo Thno	AGANAT	Familias AGANAT
29	Talcahuano	Donación de colaciones a Campeonato de Basquetbol Thno	Municipalidad de Talcahuano	Equipo de basquetboll de Talcahuano
30	Talcahuano	Donación de bebidas por celebración de navidad a JJVV Gaete	JJVV Gaete	Vecinos de JJVV Gaete
31	Talcahuano	Cierre de Fondos concursable	IRADE	Vecinos de JJVV Libertad- Gaete



Nuestras Comunidades

(203-1, 413-1)

ANEXOS

Actividades y proyectos 2011

N°	LOCALIDAD	ACTIVIDAD O PROYECTO	ORGANIZACIÓN	BENEFICIARIOS
32	Villarrica	Donación de hormigón, para escuela de Villarrica afectada por incendio	Municipalidad de Villarrica	Comunidad educativa escuela de Villarrica
33	Matarani	Donación de Tablets y Laptops a la I.E. Miguel Grau Matarani	Escuela Miguel Grau	Comunidad educativa escuela Miguel Grau
34	Matarani	Primera entrega de Kits de Bioseguridad-Instituciones	Servicios públicos	Comunidad Matarani
35	Matarani	Primera entrega de Kits de Bioseguridad-Instituciones	MINSA	Comunidad Matarani
36	Matarani	Primera entrega de Kits de Bioseguridad-Instituciones	Municipalidad Provincial de Islay	Comunidad Matarani
37	Matarani	Segunda entrega de Kits de Bioseguridad	Municipalidad Provincial de Islay	Comunidad Matarani
38	Matarani	Entrega de Kits de Bioseguridad- familias vulnerables	Municipalidad Matarani	Comunidad Matarani
39	Matarani	Entrega de Kits de Bioseguridad- personas con discapacidad	Municipalidad Matarani	Comunidad Matarani
40	Matarani	Entrega de cajas de alimentos a vecinos de escasos recursos	JJVV Villa El Pescador-Matarani	Villa El Pescador de Matarani
41	Matarani	Entrega de cajas de alimentos a asociación de pescadores	Asociación de Pescadores de Matarani	Pescadores de Matarani
42	Matarani	Entrega de materiales de Construcción a la Escuela Miguel Grau	Escuela Miguel Grau	Comunidad educativa escuela Miguel Grau
43	Matarani	Se apoyaron las actividades por Aniversario de la Municipalidad Distrital de Islay	Ilustre Municipalidad de Islay	Comunidad de Islay
44	Matarani	Entrega de Kits de herramientas al Sindicato de Construcción Civil de Matarani	Sindicato de Construcción Civil de Matarani	Sindicato de Construcción Civil de Matarani
45	Matarani	Se realizó la entrega de Bolsas de Cemento al Sindicato de Trabajadores de Construcción Civil base Matarani	Sindicato de Construcción Civil de Matarani	Sindicato de Construcción Civil de Matarani
46	Matarani	Se realizó la entrega de bolsas Navideñas a vecinos de bajos recursos en Matarani	JJVV Matarani	Comunidad de Matarani

Nuestras Comunidades

(203-1, 413-1)



Actividades y proyectos 2011

N°	LOCALIDAD	ACTIVIDAD O PROYECTO	ORGANIZACIÓN	BENEFICIARIOS
47	Mollendo	Entrega de regalos navideños	Mollendo	Comunidad de Mollendo
48	Matarani	Entrega de regalos navideños	Matarani	Comunidad de Matarani
49	Jáchal	Entrega de repuestos para motosierra para vialidad	Vialidad Provincial Jáchal	Comunidad de Jáchal
50	Jáchal	Donación de termómetro digital en Escuela Antonio Quaranta	Escuela Antonio Quaranta	Comunidad educative Escuela Antonio Queranta de Jáchal
51	Jáchal	Donación de electrodomésticos para Parroquia	Parroquia San José de Jáchal	Comunidad de Jáchal
52	Jáchal	Donación de tambores vacíos de 200 lts	Asociación Civil Mesa de Gestión Productiva Jáchal	Asociación Civil Mesa de Gestión Productiva Jáchal
53	Jáchal	Donación de Cal hidratada a granel para reparaciones internas y externas de gendarmería nacional	Gendarmería Nacional	Gendarmería nacional
54	Jáchal	Donación de bandas de goma para protección del molino triturador de trigo en escuela agrotécnica	Escuela Agrotecnica Dr. Manuel Belgrano	Comunidad educativa Escuela Agrotécnica Dr. Manuel Belgrano
55	Jáchal	Donación de camiones de piedra caliza para remodelación de cementerio	Municipalidad de Jáchal	Comunidad de Jáchal
56	Jáchal	Entrega de bolsones de cal hidratada para marcación de bermas en calle Eugenio Flores	Municipalidad de Jáchal	Comunidad de Jáchal
57	Jáchal	Entrega de camionadas de piedra caliza para remodelación de cementerio	Municipalidad de Jáchal	Comunidad de Jáchal
58	Jáchal	Donación de camionadas de piedra caliza para mejora en miradores turísticos	Municipalidad de Jáchal	Comunidad de Jáchal
59	Jáchal	Entrega de camionadas de piedra para trabajos en rotonda El Gitano ubicada en calle Eugenio Flores (Ruta 456) y Ruta 491	Municipalidad de Jáchal	Comunidad de Jáchal
60	Jáchal	Auspicio en Edición N° 60 de Fiesta Nacional de la Tradición - evento cultural de gran valor para la comunidad	Municipalidad de Jáchal	Comunidad de Jáchal
61	San Juan	Entrega de camionadas de piedra para mejorar el ingreso a las instalaciones en calle San Martín y José Hernández	Servicios públicos	Comunidad de Jáchal

Medio Ambiente

ANEXOS



Emisiones de dióxido de carbono

(305-1, 305-2, 305-4)



Nota:
 * Datos en proceso de verificación, cualquier modificación se actualizará en la siguiente memoria.
 * Indicador corresponde a emisiones netas de CO₂.

581 **542** **573**
 2019 2020 2021

Segmento Cemento KgCO₂/ton cemento

1.068 **1.049** **1.010**
 2019 2020 2021

Segmento Cal KgCO₂/ton cal



Emisiones atmosféricas

(305-7)

MP: Material particulado
 Ox: Oxidos de nitrógeno
 SO₂: Dioxido de azufre

Cemento

CEMENTO

EMISIONES	UNIDADES	2019	2020	2021
NOx	Ton	1.712	1.684	2.102
SOx	Ton	27	63	68
MP	Ton	28	31	35

Cal

CAL

EMISIONES	UNIDADES	2019	2020	2021
NOx	Ton	520	528	241
SOx	Ton	85	68	58
MP	Ton	50	47	26



Gestión de residuos

(306-2)

SEGMENTO	PELIGROSOS		NO PELIGROSOS		TOTAL	
	(TON)2020	(TON)2021	(TON)2020	(TON)2021	2020	2021
Cemento	38	47	442	1.523	480	1.570
Cal	115	158	212	272	327	430
Áridos	3	1	50	13	53	14
Hormigón	76	39	57.788	39.876	57.864	39.915
Total	232	245	58.724	41.684	58.724	41.929

Nota: valores del 2020 fueron ajustados en base al resultado de la auditoría externa realizada.



Gestión eficiente del agua

(303-1)

FUENTES DE EXTRACCIÓN (M³ DE AGUA)	SEGMENTO Y UBICACIÓN	2019	2020	2021
Agua Red Pública	Planta de Cemento Arica	No reportado	3.749	6.259
Agua de Pozo	Planta de Cemento y Cal Antofagasta	127.620	120.277	110.921
Agua de Pozo	Mina El Way Antofagasta	43.522	43.615	44.160
Agua de Pozo	Planta de Cal Copiapó	47.456	51.904	47.222
Agua de Pozo	Mina Jilguero Tierra Amarilla	8.689	12.595	19.250
Agua de Pozo	Planta de Cemento San Antonio (1)	12.182	No reportado	No reportado
Agua de Pozo	Planta de Cemento Teno	222.836	309.122	181.747
Red Pública/ Compra a Terceros	Planta de Cemento Talcahuano	84.931	84.166	73.657
Agua de Pozo/Red Pública/ Compra a Terceros	Plantas de Hormigones	251.434	175.478	172.350

Nota: (1) Planta sin operación en 2021.



Cumplimiento normativo ambiental

(307-1)

Multas 2021

SEGMENTO	ENTE FISCALIZADOR	MOTIVO/ESTADO	VALOR MONETARIO
Cal	Seremi de Salud Antofagasta	Incumplimiento en reportes asociados a la plataforma SIDREP regulada por el del DS.148. / Acogidas y subsanadas las observaciones	300 U.T.M
Áridos	Dirección de Obras Municipales I.M. San Bernardo	Falta de humectación para control de emisiones fugitivas en camino de uso público. / Acogidas y subsanadas las observaciones	10 U.T.M

Fiscalizaciones 2021

Durante el año 2021 las operaciones fueron fiscalizadas en 15 oportunidades, las que se detallan a continuación:

Área Cal	7	(Superintendencia del Medio Ambiente, Seremi de Salud y DGA)
Área Cemento	4	(Superintendencia del Medio Ambiente, Seremi de Salud)
Área Hormigones	1	(Seremi de Salud)
Área Áridos	3	(Seremi de Salud, DOM I.M. San Bernardo)



Contenidos CMF



Indicadores financieros relevantes

(102-7)

ANEXOS

Identificación de la sociedad

(102-1, 102-3, 102-5)

CEMENTOS BÍO BÍO S.A.

• Sociedad Anónima Abierta

RUT: 91.755.000-K

Domicilio Legal:

Av. Gran Bretaña 1725 Talcahuano

Teléfono: (41) 2267000

Casilla 4-D Talcahuano

	2017	2018	2019	2020	2021
Ventas (MM\$)	266.557	262.569	263.182	239.099	303.944
Resultado Operacional (MM\$)	32.426	23.570	19.448	23.052	34.081
EBITDA (MM\$)	43.951	37.960	36.324	41.100	58.672
Resultado Neto (MM\$)	23.859	19.773	13.104	13.763	26.879
Despacho Cemento Mton	1.402	1.295	1.392	1.229	1.358
Despacho Hormigón Mm ³	2.191	2.026	2.145	1.387	1.387
Despacho Cal Mton	782	819	743	788	858

Documentos constitutivos

La Sociedad Cementos Bío Bío S.A. se constituyó por escritura pública el 27 de diciembre de 1957, otorgada ante el notario de Santiago don Rafael Zaldivar Diaz. Posteriormente, este documento fue modificado por escritura extendida ante el mismo notario el 22 de enero de 1958.

Por Decreto N°2.006 de fecha 26 de febrero de 1958 del Ministerio de Hacienda, se autorizó la existencia de la Sociedad, aprobó sus estatutos y se la declaró legalmente

instalada. El extracto de los estatutos, contenidos en las dos escrituras indicadas, se inscribió a fojas 1.424, bajo el N°725, en el Registro de Comercio de Santiago, correspondiente al año 1958. El Decreto N°2.006 se inscribió en el mismo registro del año 1958 a fojas 1.426, bajo el N° 726.

Tanto el extracto como el decreto mencionado se publicaron en la edición del Diario Oficial del 19 de marzo de 1958.

Propiedad y control de la sociedad

Al cierre del ejercicio el número total de accionistas era de 971. Al 31 de diciembre de 2021, los 12 mayores accionistas eran los siguientes:

NOMBRE DEL ACCIONISTA	RUT	N° DE ACCIONES	% PROPIEDAD
Inversiones Cementeras Limitada.	76.827.073-2	106.263.578	40,22%
Yura Chile SpA	76.309.712-9	52.084.836	19,72%
Inversiones La Tirana Ltda.	76.052.978-8	29.843.350	11,29%
Pionero Fondo de Inversión	96.684.990-8	26.032.000	9,89%
Normex S.A.	95.234.000-K	20.000.000	7,57%
Chile Market S.A. Corredores de Bolsa SpA	96.502.820-K	4.519.771	1,71%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	1.934.783	0,73%
Inversiones Toledo S.A.	79.810.810-7	1.893.800	0,72%
Sociedad Comercial y de Invers. Trancura Ltda	79.701.420-6	1.328.024	0,50%
Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	80.537.000-9	1.209.516	0,46%
Inversiones Amolanas Dos Limitada	76.267.596-K	1.157.908	0,44%
Tralcán S.A.	99.572.690-4	1.000.000	0,38%
TOTAL		247.267.566	93,58%

Propiedad y control de la sociedad

Las personas naturales o jurídicas que ejercen el control de Cementos Bío Bío S.A., según la definición del Título XV de la Ley N° 18.045, totalizando un 60,49% de su propiedad, son:

NOMBRE DEL ACCIONISTA	RUT	% PROPIEDAD
Inversiones Cementeras Limitada.	76.827.073-2	40,22%
Inversiones La Tirana Ltda.	76.052.978-8	11,29%
Normex S.A.	95.234.000-K	7,57%
Inversiones Toledo Ltda.	79.810.810-7	0,72%
Sociedad Comercial y de Inversiones Trancura Ltda.	79.701.420-6	0,50%
Claudio Lapóstol Maruéjols	2.323.951-5	0,11%
Alfonso Rozas Rodríguez	6.285.569-K	0,05%
Eliana Rodríguez de Rozas	1.980.692-8	0,02%
Alfonso Rozas Ossa	1.303.670-5	0,01%
TOTAL		60,49%

Aumentos de capital, financiamiento de filiales, refinanciamientos, adquisición y enajenación de sociedades

Principales actividades desarrolladas en el ámbito financiero

Financiamiento de Cbb Perú S.A.

Durante el año 2021 y con el fin de financiar la operación comercial y de construcción de la planta de molienda en Matarani, se realizaron los siguientes préstamos y aportes de Capital a la filial Cbb Perú S.A.:

Aportes de Capital		Préstamos mediante contrato mutuo	
FECHA	MONTO EN US\$	FECHA	MONTO EN US\$
12-04-2021	2.000.000	11-01-2021	2.000.000
26-05-2021	500.000	19-02-2021	2.000.000
14-07-2021	2.200.000	30-08-2021	1.000.000
13-12-2021	1.000.000	14-09-2021	1.500.000
Total	5.700.000	14-10-2021	1.500.000
		24-11-2021	1.200.000
		Total	9.200.000

Refinanciamientos

Crédito Sindicado Cementos Bío Bío S.A. otorgado por BCI / Itaú:

Este crédito otorgado por los bancos BCI e Itaú, cuyo saldo capital al 31 de diciembre de 2021 es de MM\$ 70.000.- con pagos de intereses semestrales, fue reestructurado el 30 de junio de 2021, extendiéndose las fechas de sus amortizaciones que se iniciaban el 17 de agosto de 2023 al 18 de agosto de 2025 y su vencimiento in al desde el 17 de febrero de 2027 al 17 de febrero de 2029.

FECHA	CALENDARIO ORIGINAL DE AMORTIZACIÓN \$	NUEVO CALENDARIO DE AMORTIZACIONES \$
17-08-2023	6.363.636.363	-
19-02-2024	9.090.909.091	-
19-08-2024	9.090.909.091	-
17-02-2025	9.090.909.091	-
18-08-2025	9.090.909.091	6.363.636.363
17-02-2026	9.090.909.091	9.090.909.091
17-08-2026	9.090.909.091	9.090.909.091
17-02-2027	9.090.909.091	9.090.909.091
17-08-2027	-	9.090.909.091
17-02-2028	-	9.090.909.091
17-08-2028	-	9.090.909.091
17-02-2029	-	9.090.909.091
Total	70.000.000.000	70.000.000.000

Asimismo, se negociaron nuevas condiciones para las restricciones financieras que Cbb debe cumplir, las cuales se detallan en la siguiente tabla:

RESTRICCIONES FINANCIERAS		ANTERIORES	A PARTIR JUNIO 2021
a) Nivel de endeudamiento	≤	1,55	1,2
b) Índice de liquidez corriente	≥	1,0	1,0
c) Razón deuda neta a EBITDA	≤	4,1	3,5
d) Cobertura de gastos financieros	≥	1,8	3,0
e) Patrimonio mínimo (en miles de UF)	≥	7.000	7.000

Principales actividades desarrolladas en el ámbito financiero

Crédito Otorgado a Inacal S.A. por Scotiabank:

Con fecha 30 de agosto de 2021, este crédito, cuyo saldo de capital al 31 de diciembre de 2021 es de MM\$ 30.000.- fue reestructurado modificando sus amortizaciones y extendiendo las fechas de sus amortizaciones de acuerdo a la siguiente tabla:

FECHA DE PAGO	CALENDARIO ORIGINAL DE AMORTIZACIÓN \$	NUEVO CALENDARIO DE AMORTIZACIONES \$
28-10-2022	3.750.000.000	
28-04-2023	3.750.000.000	
30-10-2023	3.750.000.000	
29-04-2024	3.750.000.000	
28-10-2024	3.750.000.000	3.750.000.000
28-04-2025	3.750.000.000	3.750.000.000
28-10-2025	3.750.000.000	3.750.000.000
28-04-2026	3.750.000.000	3.750.000.000
28-10-2026	-	3.750.000.000
28-04-2027	-	11.250.000.000
Total	30.000.000.000	30.000.000.000

Asimismo, se negociaron nuevas restricciones financieras, acordándose definiciones de las partidas que dan cuenta de la modificación introducida por IFRS 16, relacionadas con el reconocimiento de los Pasivos por Arrendamiento:

RESTRICCIÓN		LÍMITE ANTERIOR	LÍMITE ACTUAL
Nivel de endeudamiento	≤	1,35	1,30
Cobertura de gastos financieros	≥	3,5	3,5
Razón deuda neta Financiera a EBITDA	≤	2,50	2,25
Deuda subordinada	≥	MM\$ 5.000	MM\$ 5.000

Financiamiento de Inversiones en Activo Fijo realizadas durante el 2021

Durante 2021 la inversión en Activo Fijo por concepto tanto de reposición como de nuevas inversiones totalizó la suma de \$ 24.975 millones.

Indicadores financieros relevantes

Cbb CONSOLIDADO	31/12/2021	31/12/2020
Índice de Liquidez Corriente	1,85	1,92
Nivel de Endeudamiento	0,90	0,84
Cobertura de Gastos Financieros	26,46	9,89
Deuda Financiera Bruta a EBITDA	1,70	2,42
Deuda Financiera Neta a EBITDA	1,00	1,43



Factores de riesgo

(102-30)

ANEXOS

Debido a las características de los diversos mercados en que participa, Cementos Bío Bío S.A. está expuesta a los riesgos normales de todo negocio productivo, de distribución, financieros y de comercialización, entre los cuales se pueden mencionar los siguientes:

Riesgos operacionales

RIESGOS ACTIVIDAD ECONÓMICA

Las características de la industria del cemento fuertemente relacionada a la actividad económica, principalmente de la construcción, en conjunto con la existencia de diferentes participantes en ésta, la fuerte competencia entre ellos, y la naturaleza abierta al comercio internacional de la economía local, implican un permanente desafío para la sociedad. Los escenarios bajo pandemia y su impacto en la actividad de los sectores inmobiliarios, de infraestructura, y concesionados, han implicado un desafío mayor para el desarrollo normal de los negocios de la compañía.

RIESGO DE MERCADO O DE COMPETENCIA

En una economía abierta como la local con una sólida normativa de libre competencia, el negocio de la Sociedad se inserta en un mercado altamente competitivo, con nuevos entrantes, sin barreras a la importación, y con distintos modelos de negocio. Dentro de este escenario, la Sociedad continúa llevando adelante un programa de optimización comercial, operacional, y de reducción en sus gastos de administración y ventas, apoyada también en su capacidad de producir integradamente a partir de materia prima local, la permanente innovación, y la optimización y mejora de sus productos y servicios.

RIESGO DE OPERACIÓN POR FALLAS DE EQUIPOS

En una industria productiva, la disponibilidad operacional de sus instalaciones industriales y logísticas asociadas a los distintos negocios es relevante para entregar productos y servicios en forma oportuna a sus clientes. Para minimizar este riesgo, las unidades operacionales desarrollan programas de reemplazo de activos, así como programas de mantenimiento tanto preventivos como predictivos de los diferentes equipos que las componen.

RIESGOS REGULATORIOS

La estabilidad de las leyes y normas que rigen las actividades en las cuales se desarrolla la empresa es fundamental, considerando que la rentabilidad y el retorno sobre las inversiones son de largo plazo.

Dentro de las prioridades de la Sociedad está el pleno cumplimiento de la normativa legal vigente, así como también de las regulaciones medioambientales, laborales, tributarias, de libre competencia, y en general de todo el marco normativo que la regula.

Dentro de las restricciones que implicó la declaración del Estado de Excepción Constitucional, la Sociedad implementó un plan de contingencia para hacer frente a la propagación del virus, situación que se mantiene vigente, protegiendo primeramente la salud de sus colaboradores, clientes y proveedores.

La Sociedad se encuentra monitoreando constantemente el proceso político que vive el país, y que podría traducirse en la promulgación de una nueva Constitución Política, con el objeto de analizar los posibles impactos y riesgos que dicho cambio regulatorio podría significar para sus operaciones.



RIESGOS DE CRÉDITOS OTORGADOS A CLIENTES

La Sociedad mantiene una política de crédito que involucra el análisis del riesgo caso a caso de las contrapartes, fijando condiciones de acuerdo a la capacidad de pago, solvencia, y garantías otorgadas por sus clientes. Adicionalmente, la Sociedad mantiene pólizas de seguro de crédito que cubren una parte significativa de sus cuentas por cobrar a clientes, de modo que el riesgo de no pago asociado a dichos activos está cubierto en forma importante por el mercado asegurador.

SEGUROS

Durante el ejercicio 2021, la empresa continuó con su política de mantener coberturas de seguros para la adecuada protección de los bienes del activo fijo, riesgos operacionales y pérdida de beneficios, así como contra eventos que afecten la seguridad, integridad y bienes de su personal y de terceros. Es así como la sociedad gestiona coberturas de riesgo mediante pólizas de seguro contratadas de acuerdo a las mejores prácticas de la industria, incluyendo incendio y adicionales, fuerza de la naturaleza, daños en las instalaciones, responsabilidad civil, accidentes laborales, fallas en los equipos, perjuicio por paralización, y terrorismo entre otros. A continuación, se exhibe cuadro con detalle de tipo de póliza y cobertura.

TIPO DE SEGURO	COBERTURA
Todo riesgo bienes físicos (inc. Avería de Maquin.)	Riesgo de pérdida de equipos de infraestructura
Perjuicio por paralización	Riesgo de pérdida financiera por accidentes en las operaciones fabriles
Responsabilidad Civil	Daños a terceros causados por la operación de la empresa y/o sus filiales
Responsabilidad civil de contratistas	Daños a terceros causados por contratistas
Transporte terrestre, marítimo y/o aéreo	Daños a mercadería ocurridos durante su transporte
Vehículos motorizados y equipos móviles	Daños propios y daños a terceros
Accidentes personales	Accidentes laborales
Vida	Seguros de vida del personal
Viaje	Asistencia en viaje
Complementario de salud del personal	Salud, dental y enfermedades catastróficas
Seguro de crédito	Cuentas por cobrar, clientes nacionales y extranjeros

Riesgos financieros y de mercado

RIESGO DE LIQUIDEZ

Al 31 de diciembre, la caja total de la compañía asciende a la suma de MM\$ 41.183. Asimismo, la compañía mantiene líneas de crédito disponibles por MM\$ 63.869 lo cual sumado a líneas de crédito comprometidas por otros MM\$20.000, permite a la empresa girar un total de MM\$ 83.869 en caso de requerirlo.

La Administración monitorea permanentemente los mercados financieros y sus proyecciones, utilizando, eventualmente, instrumentos de cobertura que permitan cubrir su exposición al tipo de cambio y a la tasa de interés, de manera de que cambios sustanciales en estos parámetros no afecten materialmente sus resultados.

RIESGO DE REFINANCIAMIENTO

La compañía procura en forma permanente evitar el riesgo de refinanciamiento de sus pasivos, ya sea manteniendo Líneas de Crédito disponibles y/o por medio de la contratación de créditos de largo plazo. De esta forma, mantiene un calendario de amortizaciones acorde con su capacidad de generación de caja.

RIESGO CAMBIARIO

a) Riesgo de Tipo de Cambio asociado a inversiones en países extranjeros:

La compañía, a la fecha, solo mantiene inversiones en Perú y Argentina, con lo cual el valor de sus inversiones en estos países está expuesto a la fluctuación de los tipos de cambio detallados a continuación:

- Sol Peruano/Peso Chileno:

Al 31 de diciembre de 2021 las inversiones mantenidas en Perú se expresan en moneda local. El impacto de la variación del tipo de cambio, y ajuste de conversión del periodo en el patrimonio, significó un abono de MM\$ 914 en este, lo que representa un 0,4% del Patrimonio de Cementos Bío Bío S.A.

- Peso Argentino/Peso Chileno:

Peso Argentino/Peso Chileno: La inversión mantenida en Argentina se expresa en moneda local. El impacto de la variación del tipo de cambio, y ajuste de conversión del periodo en el patrimonio, significó un abono de MM\$ 1.824 en este, lo que representa un 0,7% del Patrimonio de Cementos Bío Bío S.A.

RIESGO DE TASA DE INTERÉS

Este riesgo está asociado al impacto de variaciones en la tasa de interés sobre los resultados de la Sociedad. Al 31 de diciembre de 2021 se mantienen deudas financieras de largo plazo por MM\$ 97.467, devengando una tasa de interés variable. La Sociedad mantiene contratos de swaps de tasa de interés a tasa fija por un monto de capital de MM\$ 3.241, los cuales permiten fijar parcialmente la tasa de interés de largo plazo. Dada esta estructura de tasas, si las tasas de interés variaran hoy en +/-100 bps, el impacto en el resultado anual sería de alrededor de +/-MM\$ 942.





Riesgos financieros y de mercado

b) Transacciones en moneda extranjera:

Dependiendo de los fundamentos de mercado, la exposición de sus EEFF a las divisas extranjeras, la liquidez de los activos y pasivos denominados en moneda distinta a la moneda local, las características financieras específicas de su negocio y otras consideraciones, Cementos Bío Bío S.A. ha llevado a cabo, cuando lo ha considerado conveniente, ciertas actividades de cobertura como contratos de forward de monedas, los que tienen por objeto cubrir el riesgo de fluctuaciones en la paridad CLP/ USD de algunas transacciones en moneda extranjera que se consideran relevantes, como las importaciones de clínker, cal y compras de equipos. Sin embargo, los montos de estas transacciones, y por lo tanto de los derivados asociados, no son relevantes en relación al tamaño de la compañía y se estima que este riesgo es limitado.

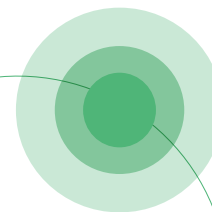
Asimismo, producto de la exposición de la filial Cbb Perú a la fluctuación del dólar por los pasivos que mantiene con Bío Bío Cementos, ha contratado forwards de Sol/USD, que le permiten cubrir las operaciones de importación desde Chile.

RIESGO PAÍS

Debido a sus inversiones en el extranjero, la empresa enfrenta este tipo de riesgo derivado de sus inversiones en Argentina y Perú. Sin embargo, considerando los montos invertidos en relación al patrimonio de la compañía, se estima que aumentos o disminuciones en el riesgo de dichos países no tendrían efectos significativos en los EEFF de la compañía.

RIESGO ENERGÉTICO

El componente energía (combustible, energía eléctrica) es importante en los procesos de producción de cemento y cal. Alzas significativas en estos costos podrían afectar los costos de la producción de la compañía. Considerando la importancia de estos insumos, la empresa mantiene un contrato con Colbún S.A., de abastecimiento de energía, con vigencia hasta el año 2027, para todas sus operaciones, lo que le permite reducir el riesgo de fluctuaciones importantes en los costos eléctricos de sus instalaciones industriales. Asimismo, la empresa, mantiene un convenio de compra de Petcoke con Enap S.A. que le permite asegurar la provisión de combustibles para sus hornos.



Clasificación de riesgo

ANEXOS

Durante el 2021, a pesar del aumento de riesgo de mercado y comercial, producto de la pandemia, Cbb mejoró su clasificación de riesgo asignada por las empresas clasificadoras Humphreys e ICR.

	HUMPHREYS		ICR	
	2020	2021	2020	2021
Líneas de bonos	A	A+	A+	AA-
Tendencia	Estable	Estable	Estable	Estable
Acciones	Primera Clase Nivel 3	Primera Clase Nivel 3	Primera Clase Nivel 3	Primera Clase Nivel 2
Tendencia	Estable	Estable	Estable	Estable





Política de inversiones y financiamiento

POLÍTICA DE INVERSIÓN DE EXCEDENTES DE CAJA

Los excedentes de caja que mantiene la Sociedad se invierten en cuotas de fondos mutuos de renta fija de corto plazo y bajo riesgo administrados por filiales de los principales bancos, en títulos emitidos por instituciones financieras (depósitos a plazo), y/o pactos de retro-compra de valores negociables emitidos por bancos supervisados por la SBIF y clasificados localmente de acuerdo a los criterios de selección, rentabilidad, duración y diversificación de riesgo, dentro del marco de la Política de Tesorería aprobada por el Directorio de la compañía.

POLÍTICA DE INVERSIÓN EN ACTIVOS DE LARGO PLAZO

Cementos Bío Bío S.A. analiza y desarrolla sus inversiones en áreas relacionadas con su giro, esto es, la producción y comercialización de cemento, hormigón, cal, áridos y productos y servicios relacionados.

En general, las decisiones de inversión consideran, entre otros elementos, el modelo de negocios, el potencial de crecimiento, la rentabilidad, la capacidad instalada, la capacidad utilizada, las proyecciones de la industria, y el acceso a financiamiento de la compañía. Adicionalmente, se consideran factores tales como el marco regulatorio, el riesgo país, y la normativa asociada a las aprobaciones ambientales y la sustentabilidad.

La aprobación y control de las inversiones es realizado por el Directorio, tanto en su monto como en su financiamiento, teniendo como marco de referencia lo dispuesto en los Estatutos de la Sociedad y lo que aprobare la Junta de Accionistas, si fuese necesario.

POLÍTICA DE FINANCIAMIENTO

El proceso de financiamiento se encarga de proveer los fondos necesarios para una adecuada operación de los activos existentes, así como para la realización de nuevas inversiones conforme a la Política de Inversiones expuesta anteriormente. Para ello se utilizan los recursos que genera la empresa y fuentes externas de financiamiento, considerando monto, moneda y condiciones de plazo y tasa de interés que permitan optimizar los resultados, y que no comprometan la posición patrimonial de la compañía ni el cumplimiento de las restricciones financieras contenidas en sus contratos de deuda.

La Sociedad mantiene abiertas diversas opciones de financiamiento, entre las cuales destacan: líneas de crédito bancarias de corto y largo plazo en moneda nacional y/o extranjera, líneas de crédito para factoring y confirming, mercado de deuda pública (local e internacional), mercado de deuda privada (Compañías de Seguro y Fondos de Inversión), retención de utilidades y potenciales aumentos de capital.

En específico, la empresa mantiene saldos de caja y Líneas de Crédito Comprometidas, de tal forma de asegurar una posición de liquidez adecuada lo cual le permite hacer frente a sus compromisos incluyendo el riesgo derivado de las fluctuaciones de mercado sobre sus ventas, asegurando al mismo tiempo el cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer contenidas en sus contratos de deuda.

La Administración de la Sociedad ha convenido con sus acreedores, previo acuerdo del Directorio, condiciones respecto de la disposición de dividendos, endeudamiento y otras materias normales en las operaciones financieras, pudiendo asimismo, otorgar cauciones de acuerdo a lo establecido en la Ley y en los Estatutos Sociales de la compañía.

Política de dividendos

ANEXOS

La Política de Dividendos vigente consiste en distribuir anualmente al menos el equivalente al 30% de la utilidad del ejercicio, ya sea mediante el reparto de uno o varios dividendos provisorios los cuales se pagarán en la oportunidad que determine el Directorio, y/o bien mediante el reparto de un dividendo definitivo que acuerde la Junta Ordinaria dentro del primer cuatrimestre del ejercicio comercial siguiente. Todo ello siempre que las utilidades que se obtengan u otras situaciones no hagan conveniente

o necesario variar esta política y sin perjuicio de la facultad del Directorio de modificarla, informando de ello oportunamente.

Además, cabe hacer presente la existencia de acuerdos, en los contratos de créditos bancarios suscritos por la Sociedad, que pueden limitar el reparto de dividendos a un máximo equivalente al 30% de la utilidad del respectivo ejercicio si se dan ciertos indicadores financieros.

Propiedades e instalaciones

107

Segmento Cemento

CEMENTO

Cementos Bío Bío S.A. posee cinco plantas productoras de cemento ubicadas en Arica, Antofagasta, Teno, Talcahuano y Matarani en Perú. De éstas, las Plantas de Antofagasta, Teno y Talcahuano desarrollan íntegramente el proceso de fabricación del cemento, desde la molienda de caliza, hasta la fabricación de cemento. Por su parte, las Plantas de Arica y Matarani, fabricaron cemento a partir de la molienda de clínker. La planta de molienda de clínker de Matarani, en Perú entró en operaciones a fines del año 2021.

HORMIGÓN

A fines del 2021 cuenta con 32 plantas de producción y una flota de 378 camiones hormigoneros de los cuales 210 son propios.

Segmento Cal

CAL

En cal, la compañía cuenta con tres plantas ubicadas en las ciudades de Antofagasta, Copiapó y San José de Jáchal (Provincia de San Juan, Argentina), y con operaciones a través de un centro logístico en la zona central de Chile.

Segmento Otros

En este segmento de negocio, que agrupa al negocio minero y de áridos, se destacan:

a) Negocio Minero

Cuatro yacimientos operativos de caliza de las filiales mineras.

YACIMIENTO	MINERAL	REGIÓN	RECURSOS/PROBADAS	
			MILLONES TON	(VIDA UTIL-AÑOS) ¹
El Way	Caliza para Cemento	Antofagasta	30	115
	Caliza para Cal		85	65
El Refugio	Caliza para Cal	San Juan, Argentina	40	135
Jilguero	Caliza para Cal	Atacama	40	40
Del Fierro	Caliza para Cemento	Maule	40	50

1. Años de explotación calculados en base al ritmo de Explotación Actual

b) Negocio Áridos

Respecto de los áridos, este negocio se desarrolla a través de 3 filiales dedicadas que cuentan con plantas de áridos distribuidas a lo largo del país, cerca de los principales centros de consumo.

Filiales dedicadas al negocio de áridos

FILIAL	UBICACIÓN PLANTA	REGIÓN	CARACTERÍSTICAS
Áridos Arenex Ltda.	Calama	Antofagasta	Pozo
Minera el Way	Antofagasta	Antofagasta	Pozo
Arenex S.A	San Bernardo, Concón, Parga, Puerto Varas.	Valparaíso, Metropolitana, de los Lagos	Pozo

Transacción de acciones

ANEXOS

De acuerdo al registro de accionistas, en el año 2021, los Accionistas Mayoritarios, Presidente, Directores y Administradores no efectuaron transacciones.

Estadística trimestral de transacciones en acciones / últimos tres años

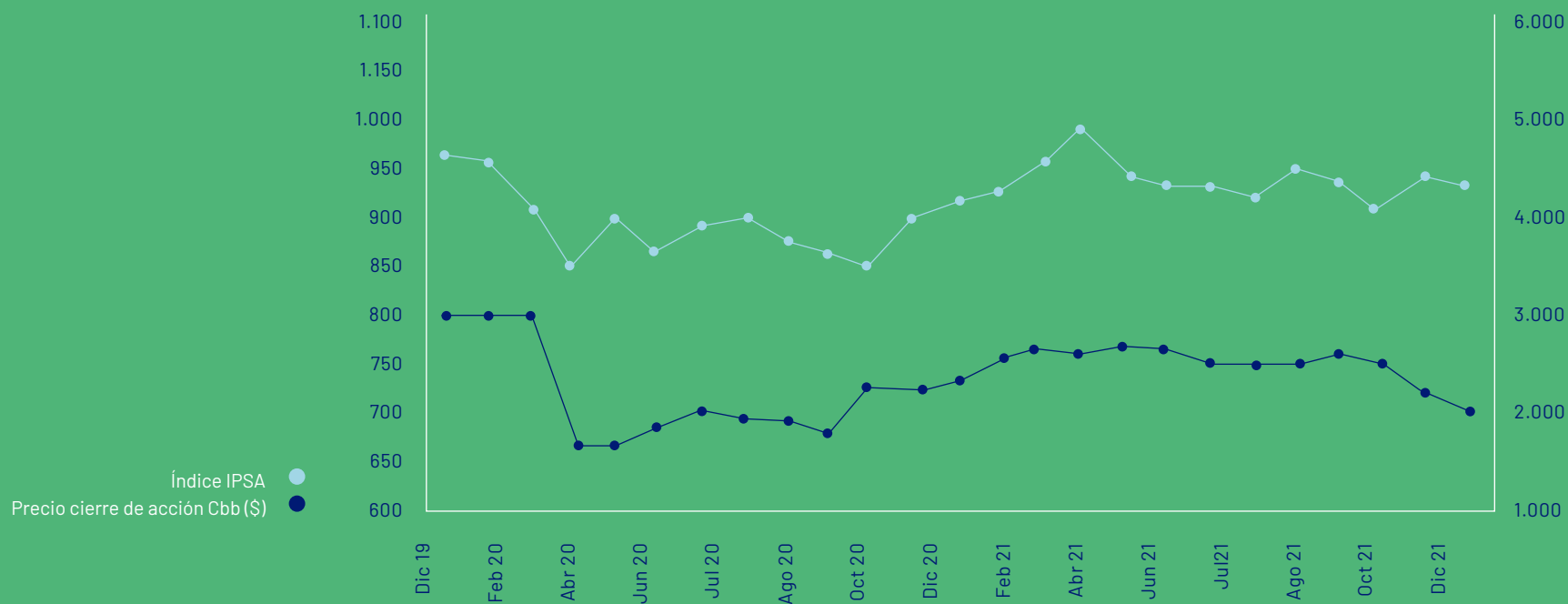
2021	31-MAR	30-JUN	30-SEPT	31-DIC
Nº acciones transadas	279.483	306.117	407.794	255.348
Monto total transado (M\$)	160.172	232.239	305.169	183.988
Precio promedio (\$)	766,40	760,95	749,18	721,65
2020	31-MAR	30-JUN	30-SEPT	31-DIC
Nº acciones transadas	542.363	239.081	737.813	2.140.464
Monto total transado (M\$)	394.874	165.266	507.778	1.577.228
Precio promedio (\$)	765,04	686,78	686,80	731,50
2019	31-MAR	30-JUN	30-SEPT	31-DIC
Nº acciones transadas	374.754	1.836.913	157.345	478.302
Monto total transado (M\$)	343.230	1.690.032	145.261	402.776
Precio promedio (\$)	917,14	920,71	921,92	856,40

Comentarios y proposiciones de accionistas

(102-55)

No se han formulado a la compañía, comentarios ni proposiciones relativos a la marcha de los negocios que, de acuerdo a lo indicado en el inciso 3° del artículo 74 de la Ley N° 18.046, deban incluirse en la Memoria.

Comportamiento comparado precio de cierre mensual



Utilidades distribuibles

El resultado del ejercicio alcanzó a una utilidad de \$26.878.937.984 que el Directorio propone sea repartida como se indica:

PROPUESTA DEL DIRECTORIO	\$
A cubrir dividendos provisorios distribuidos N°126 y 128	12.682.608.000
A incrementar la " Reserva para futuros dividendos"	14.196.329.984
TOTAL	26.878.937.984

A continuación, se indica la situación patrimonial de la Sociedad, en el caso de ser aprobadas estas proposiciones:

PATRIMONIO	\$
Capital	137.624.853.396
Resultados Acumulados (IFRS Proforma y Primera Adopción)	(20.437.373.200)
Reserva para futuros dividendos	154.920.749.924
Reserva por inversiones en el exterior	(1.960.991.443)
Otras Reservas	(13.587.318.506)
TOTAL PATRIMONIO	256.559.920.171



Dividendos declarados y/o pagados durante los últimos tres años en pesos al 31 de diciembre de 2021, son los siguientes:

N°	AÑO	TIPO	CONCEPTO	FECHA DE PAGO	CANTIDAD DE ACCIONES	PESOS POR ACCIÓN	TOTAL
118	2018	Provisorio	Con cargo a las utilidades	13.02.2019	264.221.000	5	1.321.105.000
119	2018	Definitivo	Con cargo a las utilidades	16.05.2019	264.221.000	14	3.699.094.000
120	2019	Provisorio	Con cargo a las utilidades	28.08.2019	264.221.000	6	1.585.326.000
121	2019	Provisorio	Con cargo a las utilidades	20.11.2019	264.221.000	6	1.585.326.000
122	2019	Provisorio	Con cargo a las utilidades	12.02.2020	264.221.000	4	1.056.884.000
123	2020	Provisorio	Con cargo a las utilidades	28.10.2020	264.221.000	6	1.585.326.000
124	2020	Provisorio	Con cargo a las utilidades	12.01.2021	264.221.000	8	2.113.768.000
125	2020	Provisorio	Con cargo a las utilidades	03.02.2021	264.221.000	14	3.699.094.000
126	2021	Provisorio	Con cargo a las utilidades	28.04.2021	264.221.000	10	2.642.210.000
127	2021	Definitivo	Con cargo a las utilidades	30.06.2021	264.221.000	14	3.699.094.000
128	2021	Provisorio	Con cargo a las utilidades	13.12.2021	264.221.000	38	10.040.398.000

Informe de gestión del Comité de Directores

El Comité de Directores al que se refiere el artículo 50 bis de la Ley 18.046 estuvo integrado por los Directores señores, don Boris Garafulic Litvak, quien lo presidió, don Eduardo Novoa Castellón y doña Katia Trusich Ortiz.

Durante el ejercicio 2021 el Comité de Directores sesionó en 5 oportunidades para conocer aquellas materias sobre las cuales debe pronunciarse. Para el desempeño de sus funciones recibió de la administración de la Sociedad toda la información que requirió y no fue necesaria la contratación de asesores externos.

En el ejercicio comercial que se informa, el Comité de Directores no incurrió en ningún tipo de gastos. Sólo se pagaron dietas por asistencia a sesiones, las cuales se detallan en la sección Remuneraciones de esta memoria. Durante el año indicado, el Comité dentro de sus actividades, conoció y se pronunció sobre las siguientes materias:

- Conoció los resultados de la auditoría realizada a Cementos Bío Bío S.A. por Ernst & Young, correspondiente al ejercicio comercial 2020.
- Conoció la propuesta para la actualización al 31 de diciembre de 2020 de la respuesta a la Encuesta de Gobiernos Corporativos contenida en la NCG N°385 de la Superintendencia de Valores y Seguros, y acordó sugerir al Directorio la aprobación y envío de la misma a la CMF.

- Propuso al Directorio de la Sociedad mantener las clasificadoras privadas de riesgo "Clasificadora de Riesgo Humphrey's Limitada" e "International Credit Rating Compañía Clasificadora de Riesgo Limitada" y designar a los auditores externos "PWC Consultores Auditores SpA" para el ejercicio 2021.

- Conoció y examinó los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de gerentes, ejecutivos principales y trabajadores de la Sociedad.

- Conoció y aprobó presentar al Directorio la reorganización de las filiales Cementos Bío Bío del Sur S.A. y Bío Bío Cementos S.A., consistente en una fusión propia en la que la primera sería absorbida por Bío Bío Cementos S.A., y una disminución de capital de ésta última a fin de ajustarlo a una estructura patrimonial acorde a su negocio.

- Conoció el Informe de Revisión Intermedia de los Estados Financieros presentado por los Auditores Externos.

- Analizó los Estados Financieros al 31.12.2020, al 31.03.2021, 30.06.2021 y al 30.09.2021.

- Fue debidamente informado de todas las etapas del proceso de selección para la contratación de la nueva Gerente de Auditoría de la compañía.

Remuneraciones (Directorio, Comité de Directores, Ejecutivos)

Directorio

A continuación, se detallan las remuneraciones pagadas a los miembros del Directorio de Cementos Bío Bío S.A. para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

DIRECTORES (M\$)	ASIGNACIÓN ESPECIAL		PARTICIPACIÓN		DIETAS	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Hernán Briones Goich	5.877	13.780	55.051	52.416	588	1.751
Hans W. Stein von Unger	-	-	36.701	34.944	588	1.722
Eduardo Novoa Castellón	-	-	36.701	34.944	1.798	1.722
Ricardo de Tezanos Pinto Domínguez	-	-	35.594	34.944	-	1.577
Alfonso Rozas Rodríguez	-	-	36.701	34.944	1.798	1.722
Katia Trusich Ortiz	-	-	36.701	34.944	1.648	1.722
Boris Garafulic	-	-	36.701	34.944	1.798	1.722
Felipe Vial	4.233	-	-	-	1.210	-
Marcela Achurra	-	-	-	-	1.210	-
Christian Sturms	-	-	-	-	1.210	-
TOTALES	10.109	13.780	274.148	262.078	11.848	11.937

Comité de Directores

Durante el año 2021 participaron en el Comité de Directores de la Sociedad los Directores señores Boris Garafulic Litvak, quién lo presidió, Eduardo Novoa Castellón y

Katia Trusich Ortíz. De ellos, de acuerdo con la definición contemplada en el artículo 50 bis de la ley N° 18.046, es director independiente el señor Boris Garafulic Litvak.

DIRECTORES (M\$)	ASIGNACIÓN ESPECIAL DEL COMITÉ	
	2021	2020
Eduardo Novoa Castellón	11.000	12.000
Ricardo de Tezanos Pinto Domínguez	-	11.677
Boris Garafulic	22.000	24.000
Katia Trusich	6.000	-
TOTALES	39.000	47.677

115

Ejecutivos

A continuación, se presentan las remuneraciones pagadas a los principales ejecutivos de la compañía al 31 de diciembre de los años 2021 y 2020:

CONCEPTO (M\$)	2021	2020
Remuneraciones	1.693.695	1.827.317
Indemnización por años de servicio	330.262	150.810
TOTALES	2.023.957	1.978.127

La Política de Compensaciones vigente para los Ejecutivos principales de la empresa se fundamenta en el pago de una remuneración mensual bruta fija y una remuneración variable anual determinada por el cumplimiento de objetivos de negocio y por el resultado de una evaluación individual de desempeño de cada ejecutivo.

A su vez, la Política de Compensaciones vigente, no considera compensaciones ni opciones de compra de acciones de Cementos Bío Bío S.A. y/o sus filiales.

Hechos relevantes

En el transcurso del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2021 informamos a la Comisión para el Mercado Financiero, lo siguiente:

- **Con fecha 01 de abril de 2021** se informó a la Comisión para el Mercado Financiero que con fecha 31 de marzo, el Directorio de la compañía acordó por unanimidad citar a Junta Ordinaria de Accionistas, a realizarse el día 29 de abril de 2021, a las 15:00 hrs., en las oficinas de la sociedad.

- **Con fecha 01 de abril de 2021**, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero sobre el reparto de nuestro dividendo N°125 acordado por el Directorio de la Sociedad en su sesión realizada el 31 de marzo de 2021. El monto del dividendo será de \$10 por acción, con fecha de pago el 28 de abril de 2021.

- **Con fecha 22 de abril de 2021**, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero que, en consideración de los anuncios de la autoridad sanitaria, en sesión extraordinaria del Directorio celebrada con esa misma fecha, se acordó por unanimidad suspender la Junta Ordinaria de Accionistas citada para el 29 de abril de 2021, y citar en su reemplazo una Junta Extraordinaria de Accionistas para el día 27 de mayo de 2021, a las 15:00 hrs. en las oficinas de la Sociedad, para que los accionistas se pronuncien sobre las materias propias de la Junta Ordinaria de Accionistas.

- **En Junta Extraordinaria de Accionistas de Cementos Bío Bío S.A. celebrada el día 27 de mayo de 2021**, se acordó, entre otras cosas, lo siguiente:

- **Aprobar la memoria, los estados financieros correspondiente al ejercicio 2020**, así como también el informe de los auditores externos de la Sociedad respecto de los estados financieros antes indicados.

- **En relación a la distribución de las utilidades del ejercicio 2020**, ratificar los dividendos provisorios N°s 123, 124 y 125, acordados por el Directorio, y repartir un dividendo adicional por un monto de \$14 (catorce pesos) por acción, a pagar a contar del día 30 de junio de 2021.

- **Aprobar la política de distribución de dividendos**, consistente en distribuir al menos el equivalente al 30% de la utilidad del ejercicio, ya sea mediante el reparto de uno o varios dividendos provisorios los cuales se pagarán en la oportunidad que determine el Directorio, y/o bien mediante el reparto de un dividendo definitivo que acuerde la Junta Ordinaria de Accionistas dentro del primer cuatrimestre del ejercicio comercial siguiente. Todo ello siempre que las utilidades que se obtengan u otras situaciones no hagan conveniente o necesario variar esta política y sin perjuicio de la facultad del Directorio de modificarla, informando de ello oportunamente.

- **Elegir como miembros del Directorio** por un nuevo período estatutario de tres años a doña Katia Trusich Ortiz, doña Marcela Achurra González, don Felipe Vial Claro, don Christian Jorge Andrés Sturms Stein, don Alfonso Rozas Rodríguez, don Eduardo Novoa Castellón y don Boris Garafulic Litvak (independiente).



Hechos relevantes

ANEXOS

- Aprobar la remuneración del Directorio y de los miembros del Comité de Directores, así como el presupuesto de gastos de funcionamiento de este último.

- Designar a la empresa PWC Consultores Auditores SpA como auditores externos para el ejercicio 2021.

- Designar como clasificadoras de riesgo de la Sociedad para el ejercicio 2021 a las firmas: Clasificadora de Riesgo Humphrey's Limitada e International Credit Rating, Compañía Clasificadora de Riesgo Ltda.

- Aprobar la cuenta sobre acuerdos del Directorio relativos a operaciones a que se refiere el artículo 146 y siguientes de la ley sobre sociedades anónimas, posteriores a la última junta de accionistas.

- Designar a los diarios "El Sur", de Concepción, y al diario electrónico "El Libero", como los diarios donde deben publicarse las futuras citaciones a Juntas de Accionistas y demás publicaciones sociales.

• **Con fecha 30 de junio de 2021**, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero que en sesión de Directorio celebrada con esta fecha se designó como Presidente del Directorio a don Felipe Vial Claro y como Vicepresidente del mismo a don Eduardo Novoa Castellón. Asimismo, se informó que, en la referida sesión de Directorio, el director independiente don Boris Garafulic Litvak designó como miembros del Comité de Directores establecido en el

artículo 50 bis de la Ley 18.046 a doña Katia Trusich Ortíz y a don Eduardo Novoa Castellón, quedando dicho Comité de Directores integrado por don Boris Garafulic Litvak, doña Katia Trusich Ortíz y don Eduardo Novoa Castellón.

• **Con fecha 17 de noviembre de 2021**, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero sobre el reparto de nuestro dividendo N°128 acordado por el Directorio de la Sociedad en su sesión realizada esa misma fecha. El monto del dividendo fue de \$38 por acción, con fecha de pago el 13 de diciembre de 2021.

• **Con fecha 29 de diciembre de 2021**, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero sobre la suscripción de un contrato de compraventa respecto de la totalidad de los activos que componían la Planta de Molienda de Cemento San Antonio y el traspaso de dichos activos al comprador, la sociedad Unacem Chile S.A., El precio total de la transacción informado fue de US\$30.800.000.

• **Con fecha 31 de diciembre de 2021**, se respondió a la Comisión para el Mercado Financiero su Oficio Ordinario N°105396, entregando información complementaria sobre la compraventa de los activos que componían la Planta de Molienda de Cemento San Antonio informada con anterioridad a dicha Comisión. Dicha información se refería al porcentaje que representaban los activos enajenados sobre el total de propiedades, plantas y equipos, y del total de activos de la sociedad; así como de los efectos financieros de la transacción sobre los activos, pasivos y/o resultados de la compañía.

Información sobre subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades

(102-2)

A continuación, se presenta un cuadro resumen con las principales inversiones en subsidiarias y asociadas en las que Cementos Bío Bío S.A. participa al cierre del ejercicio 2021.

	Objetos sociales de las subsidiarias	Directores y Gerente General	Capital suscrito y Pagado M\$	Patrimonio controladora M\$	Participación 2021	Participación 2020	Variación anual	% de Inv sobre activos de matriz
Bío Bío Cementos S.A.	Producir cementos, cal y cualesquiera otros aglomerantes hidráulicos, entre otros.	Directores: Hernán Briones Goich, Pablo Briones Goich, José Ramón Valente Vías, Alfonso Rozas Rodríguez, Katia Trusich Ortíz. Gerente General: Marcelo de Moras Alvarado.	163.226.983	151.725.021	99,93%	99,74%	0,19%	39,30%
Ready Mix Hormigones Ltda.	Producir y comercializar hormigón, cemento y cualquier otro aglomerante hidráulico, y materiales para la construcción; entre otros.	Directores: Hernán Briones Goich, Pablo Briones Goich, José Ramón Valente Vías, Alfonso Rozas Rodríguez, Katia Trusich Ortíz. Gerente General: Rolando Díaz Mundaca.	34.523.843	14.713.313	96,97%	96,97%	0,00%	3,49%
Aridos Arenex Ltda.	Extracción, explotación, producción de todo tipo de áridos, destinados a la construcción.	Directores: Enrique Elsaca Hirmas, Francisco Reed Zenteno, Marcelo de Moras Alvarado. Gerente General: Marcelo de Moras Alvarado.	8.725.774	4.367.688	99,00%	99,00%	0,00%	1,14%
Minera Río Teno S.A.	Reconocimiento, la exploración y la explotación de yacimientos mineros de cualquier naturaleza.	Directores: Enrique Elsaca Hirmas, Francisco Reed Zenteno, Marcelo de Moras Alvarado. Gerente General: Marcelo de Moras Alvarado.	2.394.361	2.876.400	98,00%	98,00%	0,00%	0,71%
Minera el Way S.A.	Reconocimiento, la exploración y la explotación de yacimientos mineros de cualquier naturaleza.	Directores: Enrique Elsaca Hirmas, Francisco Reed Zenteno, Ulises Poirrier Gonzalez. Gerente General: Ulises Poirrier González.	1.162.792	951.751	99,80%	99,80%	0,00%	0,24%
Minera Río Colorado S.A.	Explotación minera de los yacimientos de carbonato de calcio que Cementos Bío Bío S.A. posee en la zona cordillerana, lugar denominado Río Colorado.	Directores: Enrique Elsaca Hirmas, Francisco Reed Zenteno, Marcelo de Moras Alvarado. Gerente General: Ramón Khamg Portilla.	2.477.470	1.354.042	51,00%	51,00%	0,00%	0,18%

Información sobre subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades

ANEXOS

(102-2)

	Objetos sociales de las subsidiarias	Directores y Gerente General	Capital suscrito y Pagado M\$	Patrimonio controladora M\$	Participación 2021	Participación 2020	Variación anual	% de Inv sobre activos de matriz
Inversiones Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias	Inversión en bienes raíces, bienes muebles, acciones, y sociedades de cualquier naturaleza, bonos, debentures, letras de cambio y otros valores mobiliarios.	Directores: Francisco Reed Zenteno, Enrique Elsaca Hirmas, Sebastián Polanco Neumann. Gerente General: Enrique Elsaca Hirmas.	27.955.230	8.826.032	99,98%	99,98%	0,00%	2,32%
Inversiones San Juan S.A. y Subsidiaria	El comercio, incluyendo la importación, y la comercialización de productos de la minería e industriales.	Directores: Francisco Reed Zenteno, Enrique Elsaca Hirmas, Sebastián Polanco Neumann. Gerente General: Ulises Poirrier González.	17.989.361	5.512.684	99,98%	99,98%	0,00%	1,45%
CBB Forestal S.A. y Subsidiarias	Explotar en forma integral terrenos forestales y de aptitud forestal e industrializar y comercializar toda clase de maderas.	Enrique Elsaca Hirmas, Francisco Reed Zenteno, Sebastián Polanco Neumann. Gerente General: Francisco Reed Zenteno.	11.309	5.955	99,98%	99,98%	0,00%	0,00%
Inversiones Cisa S.A. y Subsidiaria	Realizar inversiones en toda clase de bienes muebles e inmuebles, sean éstos corporales o incorporales.	Enrique Elsaca Hirmas, Francisco Reed Zenteno, Sebastián Polanco Neumann. Gerente General: Francisco Reed Zenteno.	36.360.747	-6.867.989	99,99%	99,99%	0,00%	-1,81%
Inacal S.A. y Subsidiaria	Reconocer, constituir y adquirir yacimientos mineros y explotar y beneficiar minerales, entre otros.	Directores: Hernán Briones Goich, Pablo Briones Goich, José Ramón Valente Vías, Christian Sturms Stein, Eduardo Novoa Castellón. Gerente General: Ulises Poirrier González.	49.589.204	51.151.567	99,99%	99,99%	0,00%	12,98%
ICBB Perú S.A.C. y Subsidiarias	Fabricación, distribución, comercialización, compra, venta, importación y exportación de productos y materiales de construcción tales como cemento, cal, hormigón, yeso y cerámicos.	Directores: Enrique Elsaca Hirmas, Francisco Reed Zenteno y Jose Chueca Romero. Gerente General: José Chueca Romero.	11.770.931	6.636.035	99,94%	99,90%	0,04%	1,73%

Relaciones Comerciales entre la Sociedad Matriz y sus Subsidiarias

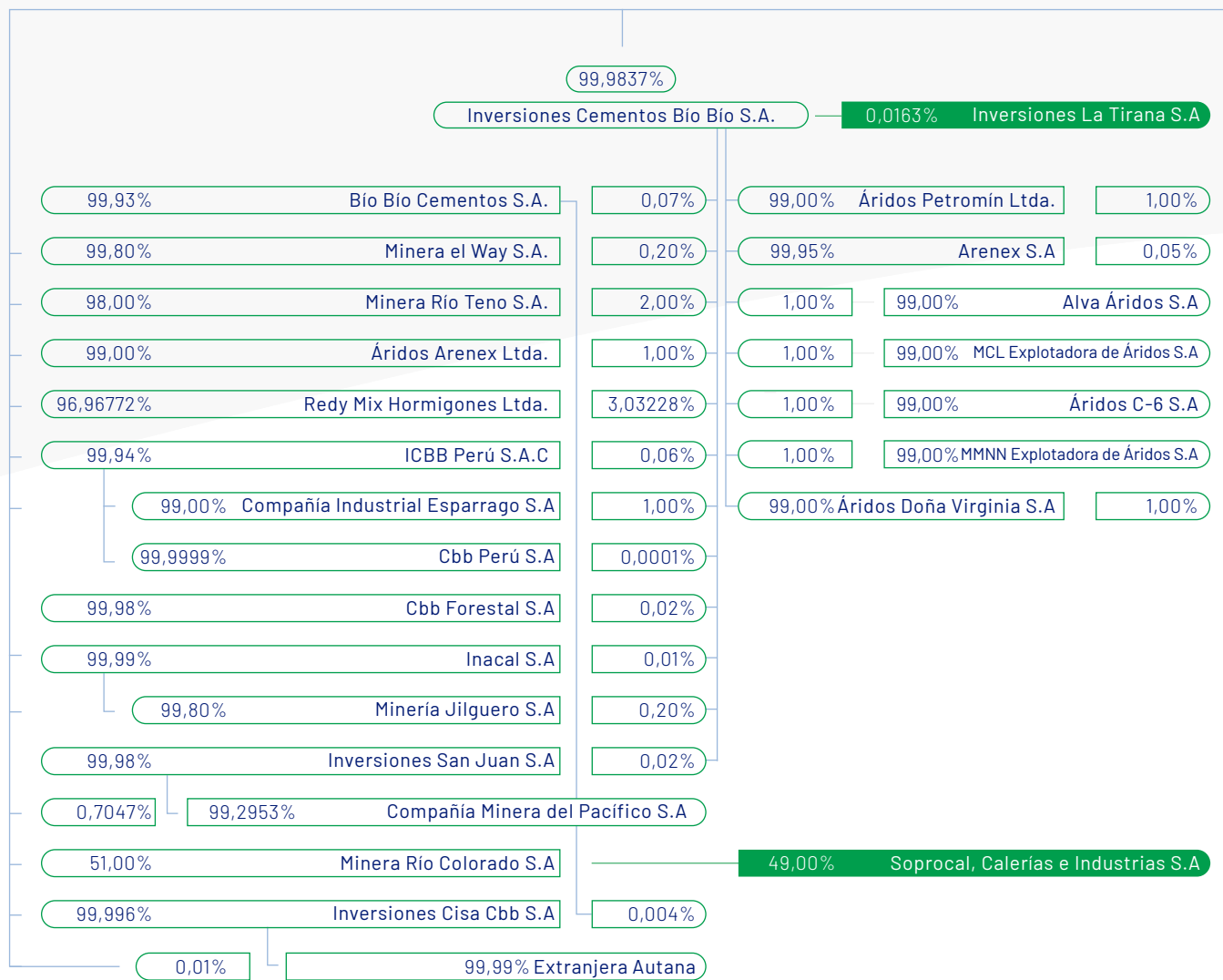
Durante el ejercicio 2021 Cementos Bío Bío S.A ha desarrollado diversas relaciones comerciales con sus subsidiarias, dentro de las cuales se destacan contratos de distribución y comercialización de productos, prestación de servicios de management y gestión empresarial, servicios de procesamiento de datos y servicios informáticos, así como contratos de servicios de administración, convenios de pagos de facturas y la gestión y administración de los flujos y requerimientos financieros del Grupo. Estos acuerdos

tienen como objeto, desarrollar procesos estandarizados a nivel centralizado que permitan asegurar el cumplimiento de nuestras políticas corporativas, y obligaciones con los distintos agentes económicos con que se relacionan nuestras subsidiarias, así como mejorar la eficiencia y productividad de nuestros procesos de apoyo y back office a los procesos de soporte.

Subsidiaria/Contrato	Distribución y Comercialización	Management y Gestión empresarial	Procesamiento de Datos y Ser. Informáticos	Servicios de Administración	Pago de facturas	Admin. de los flujos y requerimientos financieros
Bío Bío Cementos S.A.	X	X	X	X	X	X
Ready Mix Hormigones Ltda.	X	X	X	X	X	X
Arenex S.A.	X	X	X	X	X	X
Áridos Arenex Ltda.	X	X	X	X	X	X
Minera Río Teno S.A.	X	X	X	X	X	X
Minera El Way S.A.	X	X	X	X	X	X
Inv. Cementos Bío Bío S.A. y Filiales	X	X	X	X	X	X
Inacal S.A.	X	X	X	X	X	X
Minera Jilguero S.A.		X	X	X		X
Inversiones Cisa Cbb S.A. y filial			X		X	X
Inversiones San Juan S.A. y Filiales					X	X
CBB Forestal S.A.					X	X

Estructura de propiedad de la sociedad matriz y sus subsidiarias y asociadas

Subsidiarias ○
Minoritarios ●



Cambios Societarios

2017

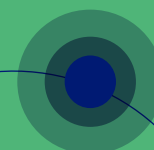
En el ejercicio señalado se produjeron los siguientes cambios:

- Se fusionó la sociedad CBB Maderas S.A. con CBB Bosques Limitada, siendo esta última absorbida por la primera.
- Se fusionó la sociedad Bío Bío Cementos S.A. con Inmobiliaria Inacesa S.A., siendo esta última absorbida por la primera.
- Se fusionó la sociedad INACAL S.A. con Inmobiliaria BBC S.A., siendo esta última absorbida por la primera.
- Industria de Aisladores Casa Blanca S.A. absorbió a Comercializadora ICB Limitada, disolviéndose esta última por reunirse el cien por ciento de sus derechos sociales en manos de Industria de Aisladores Casa Blanca S.A.
- Inmobiliaria Cisa S.A. absorbió a Industria de Aisladores Casa Blanca S.A., disolviéndose esta última por reunirse todas sus acciones en manos de Inmobiliaria Cisa S.A.
- Cementos Bío Bío S.A. absorbió a Inmobiliaria Cisa S.A., disolviéndose esta última por reunirse todas sus acciones en manos de Cementos Bío Bío S.A.
- Hormigones Ready Mix Norte Limitada absorbió a Ready Mix Centro S.A., disolviéndose esta última por reunirse todas sus acciones en manos de Hormigones Ready Mix Norte Limitada. Se modificó su razón social a Ready Mix Hormigones Limitada.
- Se fusionó la sociedad Equipos de Generación S.A. con INACAL S.A., siendo esta última absorbida por la primera, modificando su razón social a INACAL S.A.

2018

En el ejercicio señalado se produjeron los siguientes cambios:

- Se dividió Bío Bío Cales S.A. en dos sociedades: Bío Bío Cales S.A. y Bío Bío Cales Dos S.A.
- Se fusionó la sociedad Cementos Bío Bío S.A. con Bío Bío Cales S.A., siendo esta última absorbida por la primera.
- Se fusionó la sociedad INACAL S.A. con Bío Bío Cales Dos S.A., siendo esta última absorbida por la primera.
- Se crea Inversiones CBB Perú SAC.



2019

- Se adquiere la sociedad Peruana “Inversiones Prima S.A.” por un monto igual a US\$ 3.838.431, equivalente a 571.389 acciones. Participan sobre la sociedad ICBB Perú S.A.C en un 99,9998% e Inversiones Cementos Bío Bío S.A. en un 0,0002%.
- En Abril de 2019 se acuerda el cambio de razón social de la sociedad “Inversiones Prima S.A.” a “CBB Perú S.A.”.
- Cementos Bío Bío S.A. adquiere participación de compañía Minera del Pacífico S.A. en un 0,0001% del capital social de dicha compañía.

2020

- Se enajena la participación de Cbb en su filial Áridos Dowling y Schilling S.A.

2021

- Cementos Bío Bío del Sur S.A. es absorbida por Bío Bío Cementos S.A., concentrando la producción de cemento en Chile, en una sola razón social.





Nos enfocamos



en crear soluciones



según las necesidades de nuestros clientes

Mina Chuquicamata Subterránea. Calama

Es uno de los principales proyectos mineros de Chile, que pasó de una explotación a rajo abierto a una subterránea. En este proyecto, Cbb Ready Mix provee de shotcrete (hormigón proyectado) para los túneles y utiliza el primer camión mixer eléctrico bajo perfil de América, marcando un hito en la materia.



06

ESTADOS FINANCIEROS

- › Estados financieros
- › Análisis razonado
- › Estados financieros filiales
- › Transacciones relacionadas filiales 2021-2020

06

Índice

Estados consolidados de situación financiera	128
Estados consolidados de resultados	130
Estados consolidados de resultados integrales	131
Estados consolidados de flujos de efectivo	132
Estados consolidados de cambios en el patrimonio	133

Notas a los estados financieros consolidados

Nota 1. Información corporativa	135
Nota 2. Principales políticas contables	135
Nota 3. Cambios en políticas y estimaciones contables	156
Nota 4. Gestión de riesgos	157
Nota 5. Efectivo y equivalentes al efectivo	164
Nota 6. Flujos de efectivo	167
Nota 7. Activos y pasivos financieros	170
Nota 8. Otros activos y pasivos no financieros	181
Nota 9. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	183
Nota 10. Información a revelar sobre partes relacionadas	188
Nota 11. Inventarios corrientes	191
Nota 12. Activos y pasivos por impuestos corrientes	192
Nota 13. Activos no corrientes mantenidos para la venta	193
Nota 14. Activos intangibles distintos de la plusvalía	194
Nota 15. Plusvalía	197
Nota 16. Propiedades, planta y equipo	198
Nota 17. Activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos	205
Nota 18. Propiedad de inversión	209

Nota 19. Impuestos diferidos	211
Nota 20. Cuentas por pagar comerciales y otras por pagar	215
Nota 21. Otras provisiones a corto y largo plazo	217
Nota 22. Beneficios y gastos por empleados	219
Nota 23. Patrimonio	223
Nota 24. Estados financieros consolidados	226
Nota 25. Información financiera en economías hiperinflacionarias	228
Nota 26. Información financiera por segmentos	228
Nota 27. Ingresos de actividades ordinarias	234
Nota 28. Costos de venta, costos de distribución y gastos de administración	235
Nota 29. Otros ingresos	236
Nota 30. Otras ganancias (pérdidas)	236
Nota 31. Ingresos y costos financieros	237
Nota 32. Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	237
Nota 33. Resultado por unidades de reajuste	238
Nota 34. Gasto por impuesto a las ganancias	238
Nota 35. Ganancias por acción	240
Nota 36. Contingencias	240
Nota 37. Sanciones	243
Nota 38. Medio ambiente	243
Nota 39. Hechos ocurridos después de la fecha de balance	247



Informe del auditor independiente

Santiago, 30 de marzo de 2022

Señores Accionistas y Directores Cementos Bío Bío S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Cementos Bío Bío S.A. y subsidiarias, que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de flujos de efectivo y de cambios en el patrimonio por el año terminado en esa fecha y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad

utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.

Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Cementos Bío Bío S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2021, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Otros asuntos

Los estados financieros consolidados de Cementos Bío Bío S.A. y subsidiarias por el año terminado al 31 de diciembre de 2020 fueron auditados por otros auditores, quienes emitieron una opinión sin salvedades sobre los mismos en su informe de fecha 31 de marzo de 2021.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVOS	NOTA	31/12/2021	31/12/2020
		M\$	M\$
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	41.182.737	40.517.116
Otros activos financieros, corrientes	7	1.008.792	330.656
Otros activos no financieros, corrientes	8	11.979.678	6.413.873
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	9	50.184.643	35.945.434
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	10	-	23.191
Inventarios corrientes	11	40.736.529	33.018.326
Activos por impuestos corrientes, corrientes	12	5.279.135	2.682.022
TOTAL DE ACTIVOS CORRIENTES DISTINTOS DE LOS ACTIVOS O GRUPOS DE ACTIVOS PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA O COMO MANTENIDOS PARA DISTRIBUIR A LOS PROPIETARIOS		150.371.514	118.930.618
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	13	278.587	278.587
ACTIVOS CORRIENTES TOTALES		150.650.101	119.209.205
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Otros activos financieros, no corrientes	7	7.179.098	6.819.960
Otros activos no financieros, no corrientes	8	631.308	144.731
Cuentas por cobrar no corrientes	9	847.336	367.748
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	10	93.327	93.327
Activos intangibles distintos de la plusvalía	14	5.698.838	5.643.351
Plusvalía	15	12.484.535	12.484.535
Propiedades, planta y equipo	16	267.319.592	272.384.618
Propiedad de inversión	18	880.922	864.821
Activos por derecho de uso	17	22.654.074	7.744.157
Activos por impuestos corrientes, no corrientes	12	3.433.742	3.410.500
Activos por impuestos diferidos	19	16.995.115	17.014.415
TOTAL DE ACTIVOS NO CORRIENTES		338.217.887	326.972.163
TOTAL DE ACTIVOS		488.867.988	446.181.368

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

PATRIMONIO Y PASIVOS	NOTA	31/12/2021	31/12/2020
		M\$	M\$
PASIVOS CORRIENTES			
Otros pasivos financieros corrientes	7	2.401.070	830.505
Pasivos por arrendamientos corrientes	17	8.662.040	2.542.692
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	20	50.140.170	43.290.790
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	10	237.566	-
Otras provisiones a corto plazo	21	1.275.966	1.453.777
Pasivos por impuestos corrientes, corrientes	12	1.566.484	2.227.958
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	22	9.739.556	8.213.277
Otros pasivos no financieros corrientes	8	7.238.958	3.497.878
PASIVOS CORRIENTES TOTALES		81.261.810	62.056.877
PASIVOS NO CORRIENTES			
Otros pasivos financieros no corrientes	7	97.467.141	98.565.871
Pasivos por arrendamientos no corrientes	17	13.950.430	5.191.888
Otras provisiones a largo plazo	21	2.426.998	3.991.100
Pasivo por impuestos diferidos	19	32.822.359	28.957.363
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	22	3.714.410	4.324.146
TOTAL DE PASIVOS NO CORRIENTES		150.381.338	141.030.368
TOTAL DE PASIVOS		231.643.148	203.087.245
PATRIMONIO			
Capital emitido y pagado	23	137.624.853	137.624.853
Ganancias acumuladas	23	134.483.377	123.986.140
Otras reservas	23	-15.548.310	-19.034.857
PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA		256.559.920	242.576.136
PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	23	664.920	517.987
PATRIMONIO TOTAL		257.224.840	243.094.123
TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS		488.867.988	446.181.368

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS

ESTADOS DE RESULTADOS	NOTA	1/1/2021	1/1/2020
		31/12/2021	31/12/2020
		M\$	M\$
GANANCIA (PÉRDIDA)			
Ingresos de actividades ordinarias	27	289.468.169	242.585.817
Costo de ventas	28	-187.275.538	-149.961.637
GANANCIA BRUTA		102.192.631	92.624.180
Otros ingresos	29	17.983.400	3.467.418
Costos de distribución	28	-54.936.653	-43.691.157
Gasto de administración	28	-31.158.493	-29.348.143
Otras ganancias (pérdidas)	30	242.820	-1.342.221
Ingresos financieros	31	1.563.553	328.262
Costos financieros	31	-3.780.603	-4.483.992
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	32	1.424.566	-1.247.506
Resultados por unidades de reajuste	33	379.547	-44.154
GANANCIA ANTES DE IMPUESTOS		33.910.768	16.262.687
Gasto por impuestos a las ganancias	34	-6.884.927	-2.350.534
GANANCIA PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS		27.025.841	13.912.153
GANANCIA		27.025.841	13.912.153
GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A			
GANANCIA, ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA		26.878.938	13.762.687
GANANCIA, ATRIBUIBLE A PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	23	146.903	149.466
GANANCIA		27.025.841	13.912.153
GANANCIAS POR ACCIÓN			
GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA			
Ganancia por acción básica en operaciones continuadas	35	0,102	0,052
Ganancia por acción básica en operaciones discontinuadas		-	-
GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA		0,102	0,052

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES	1/1/2021	1/1/2020
	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
GANANCIA	27.025.841	13.912.153
COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE NO SE RECLASIFICARAN AL RESULTADO DEL EJERCICIO, ANTES DE IMPUESTOS		
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	223.484	-297.221
TOTAL OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE NO SE RECLASIFICARÁ AL RESULTADO DEL EJERCICIO, ANTES DE IMPUESTOS.	223.484	-297.221
COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE SE RECLASIFICARAN AL RESULTADO DEL EJERCICIO, ANTES DE IMPUESTOS		
DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	2.738.357	-1.355.836
OTRO RESULTADO INTEGRAL, ANTES DE IMPUESTOS, DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN	2.738.357	-1.355.836
COBERTURAS DEL FLUJO DE EFECTIVO		
Ganancias por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	577.932	555.812
OTRO RESULTADO INTEGRAL, ANTES DE IMPUESTOS, COBERTURAS DEL FLUJO DE EFECTIVO	577.932	555.812
TOTAL OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE SE RECLASIFICARÁ AL RESULTADO DEL EJERCICIO, ANTES DE IMPUESTOS	3.316.289	-800.024
OTROS COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL, ANTES DE IMPUESTOS	3.539.773	-1.097.245
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos de otro resultado integral	-53.198	81.353
TOTAL OTRO RESULTADO INTEGRAL	3.486.575	-1.015.892
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	30.512.416	12.896.261
RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	30.365.487	12.749.450
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	146.929	146.811
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	30.512.416	12.896.261

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO MÉTODO DIRECTO

ESTADOS DE FLUJOS MÉTODO DIRECTO	NOTA	1/1/2021	1/1/2020
		31/12/2021	31/12/2020
		M\$	M\$
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
CLASES DE COBROS POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	-	337.031.855	296.352.287
CLASES DE PAGOS			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	-	-264.945.853	-218.186.694
Pagos a y por cuenta de los empleados	-	-41.286.757	-37.804.931
Dividendos recibidos	-	807	31
Intereses pagados	6	-3.677.021	-4.654.802
Intereses recibidos	-	545.312	295.666
Impuestos a las ganancias pagados	-	-4.873.502	-2.683.193
Otras entradas de efectivo	6	3.041.501	246.553
		25.836.342	33.564.917
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias y otros negocios	-	-	79.807
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	6	27.336.623	658.629
Compras de propiedades, planta y equipo	-	-21.975.857	-9.338.603
Compras de activos intangibles	-	-78.513	-
		5.282.253	-8.600.167
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		-	10.000.000
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		4.853.051	20.000.000
	6	4.853.051	30.000.000
Reembolsos de préstamos	6	-3.480.550	-30.000.000
Pagos de pasivos por arrendamientos	6	-9.777.995	-2.981.562
Dividendos pagados	-	-22.109.976	-2.786.254
	6.2	-30.515.470	-5.767.816
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
INCREMENTO NETO EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ANTES DEL EFECTO DE LOS CAMBIOS EN LA TASA DE CAMBIO			
		603.125	19.196.934
EFFECTOS DE LA VARIACIÓN EN LA TASA DE CAMBIO SOBRE EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	62.496	-16.589
		665.621	19.180.345
INCREMENTO NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO			
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	-	40.517.116	21.336.771
	5	41.182.737	40.517.116
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO			

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

ESTADOS FINANCIEROS

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	CAPITAL EMITIDO Y PAGADO	RESERVA DE DIFERENCIAS DE CAMBIO EN CONVERSIONES	RESERVA DE COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO	RESERVA DE GAN. O PÉRD. ACTUARIALES EN PLANES DE BEN. DEFINIDOS	OTRAS RESERVAS VARIAS	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio al 01-01-2021	137.624.853	-4.699.348	-565.071	-988.826	-12.781.612	-19.034.857	123.986.140	242.576.136	517.987	243.094.123
PATRIMONIO INICIAL	137.624.853	-4.699.348	-565.071	-988.826	-12.781.612	-19.034.857	123.986.140	242.576.136	517.987	243.094.123
CAMBIOS EN EL PATRIMONIO										
Ganancia	-	-	-	-	-	-	26.878.938	26.878.938	146.903	27.025.841
Otro resultado integral	-	2.738.357	577.932	170.260	-	3.486.549	-	3.486.549	26	3.486.575
RESULTADO INTEGRAL	-	2.738.357	577.932	170.260	-	3.486.549	26.878.938	30.365.487	146.929	30.512.416
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-16.381.702	-16.381.702	-	-16.381.702
Incremento (disminución) por otros cambios, patrimonio	-	-	-	-	-2	-2	1	-1	4	3
TOTAL INCREMENTO (DISMINUCIÓN) EN EL PATRIMONIO	-	2.738.357	577.932	170.260	-2	3.486.547	10.497.237	13.983.784	146.933	14.130.717
PATRIMONIO AL 31/12/2021	137.624.853	-1.960.991	12.861	-818.566	-12.781.614	-15.548.310	134.483.377	256.559.920	664.920	257.224.840
CAMBIOS EN EL PATRIMONIO										
Ganancia	-	-	-	-	-	-	13.762.687	13.762.687	149.466	13.912.153
Otro resultado integral	-	-1.355.836	555.812	-213.213	-	-1.013.237	-	-1.013.237	-2.655	-1.015.892
RESULTADO INTEGRAL	-	-1.355.836	555.812	-213.213	-	-1.013.237	13.762.687	12.749.450	146.811	12.896.261
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-7.398.188	-7.398.188	-	-7.398.188
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-254.339	-254.339
TOTAL INCREMENTO (DISMINUCIÓN) EN EL PATRIMONIO	-	-1.355.836	555.812	-213.213	-	-1.013.237	6.364.499	5.351.262	-107.528	5.243.734
PATRIMONIO AL 31/12/2020	137.624.853	-4.699.348	-565.071	-988.826	-12.781.612	-19.034.857	123.986.140	242.576.136	517.987	243.094.123



Notas a los
**ESTADOS FINANCIEROS
CONSOLIDADOS**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

NOTA 1. INFORMACIÓN CORPORATIVA

Información general:

Cementos Bío Bío S.A., Sociedad Matriz, se constituyó en Chile por escritura pública el 27 de diciembre de 1957, otorgada ante el notario de Santiago don Rafael Zaldívar Díaz, la que posteriormente fue modificada por escritura extendida ante el mismo notario el 22 de enero de 1958.

Por decreto del Ministerio de Hacienda N° 2006 de fecha 26 de febrero de 1958 se autorizó la existencia de la Sociedad, se aprobaron los estatutos y se declaró legalmente instalada. El extracto de los estatutos, contenidos en las dos escrituras indicadas, se inscribió a fojas 1.424, bajo el N°725, en el Registro de Comercio de Santiago, correspondiente al año 1958. El decreto 2006 se inscribió en el mismo registro del año 1958 a fojas 1426, bajo el N°726. Tanto el extracto, como el decreto mencionado se publicaron en el Diario Oficial el 19 de marzo de 1958.

Cementos Bío Bío S.A. es una sociedad anónima abierta y está sujeta a la actual ley de sociedades anónimas N° 18.046 del 22 de octubre de 1981 y modificaciones posteriores. Se encuentra inscrita en el registro de valores de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) con el número 122. Para efectos de tributación en Chile el

Rol Único Tributario (RUT) es el N° 91.755.000-K. El domicilio social de Cementos Bío Bío S.A. (en adelante la Sociedad Matriz) es en Santiago de Chile, Avenida Andrés Bello 2457, piso 18, edificio Costanera Center, Providencia.

Cementos Bío Bío S.A. y sus subsidiarias (en adelante Grupo Cbb) desarrollan negocios en distintos rubros. En la actualidad, éstos se concentran en los segmentos Cemento y Cal, que consideran la producción y comercialización de cemento, hormigón y cal.

La controladora última del Grupo es Cementos Bío Bío S.A.

Al 31 de diciembre de 2021 la dotación propia del Grupo Cbb alcanza los 1.327 empleados, el número promedio durante el ejercicio fue de 1.318 empleados. Al 31 de diciembre de 2020 la dotación propia del Grupo Cbb alcanzó los 1.198 empleados, el número promedio durante el ejercicio fue de 1.165 empleados. Todos ellos se encuentran distribuidos principalmente en el segmento cemento y zonas geográficas donde desarrollan sus actividades.

NOTA 2. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Los presentes estados financieros consolidados del Grupo Cementos Bío Bío al 31 de diciembre de 2021 y 2020 han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Las normas indicadas han sido aplicadas de manera uniforme respecto a los ejercicios que se presentan. Las NIIF incorporan las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) y los pronunciamientos de los respectivos Comités de Interpretaciones (SIC y CINIIF) emitidos por el IASB.

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada el 30 de marzo de 2022.

2.1 PERÍODO CUBIERTO

Los presentes estados financieros cubren los siguientes ejercicios:

- Estados consolidados de situación financiera por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.
- Estados consolidados de resultados por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.
- Estados consolidados de resultados integrales por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

- Estados consolidados de flujos de efectivo método directo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.
- Estados consolidados de cambios en el patrimonio por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

2.2 BASE DE MEDICIÓN

Los estados financieros consolidados del Grupo Cbb han sido preparados bajo la base del principio de costo histórico, con excepción de las partidas que se reconocen a valor razonable de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera. El importe en libros de los activos y pasivos, cubiertos con las operaciones que califican para la contabilidad de cobertura, se ajustan para reflejar los cambios en el valor razonable en relación con los riesgos cubiertos.

2.3 MONEDA FUNCIONAL

La moneda funcional de Cementos Bío Bío S.A. es el peso chileno puesto que es la moneda en que recibe sus ingresos y representa el ambiente económico principal en que funciona, tal como lo indica IAS 21.

Estos estados financieros consolidados se presentan en pesos chilenos.

En nivel de precisión de las cifras en los estados financieros corresponde a miles de pesos chilenos (M\$), y han sido redondeadas a la unidad más cercana.

2.4 BASES DE CONVERSIÓN

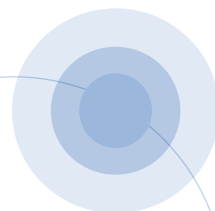
Las transacciones en una moneda distinta a las que se realizan en la moneda funcional de la entidad se convertirán a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios expresados en monedas distintas a la funcional se volverán a convertir a las tasas de cambio de cierre de los estados financieros.

Las ganancias y pérdidas por la conversión se incluyen en las utilidades o pérdidas del ejercicio dentro del ítem Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera. Los tipos de cambio de las monedas extranjeras y la unidad de fomento (unidad indexada al índice de inflación) respecto del peso chileno al 31 de diciembre de 2021 y 2020 son los siguientes:

MONEDA		31/12/2021	31/12/2020
		\$	\$
DÓLAR ESTADOUNIDENSE	USD	844,69	710,95
EURO	EUR	955,54	873,3
NUEVO SOL PERUANO	PEN	211,88	196,36
PESO ARGENTINO	ARG	8,22	8,45
UNIDAD DE FOMENTO	UF	30.991,74	29.070,33

Conversión de un negocio en el extranjero

Los resultados y la situación financiera de una entidad, cuya moneda funcional es distinta a la del Grupo y no es la correspondiente a una economía hiperinflacionaria, han sido convertidos a peso chileno de acuerdo a las disposiciones establecidas en la Norma Internacional de Contabilidad N° 21 Efectos de las Variaciones de las



Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera (NIC 21):

- Conversión de los activos, pasivos y patrimonio usando el tipo de cambio de cierre.
- Ingresos y gastos a los tipos de cambio promedio de cada mes.

Las diferencias surgidas en la conversión se reconocen en otro resultado integral.

En la venta total o parcial de un negocio en el extranjero en la que se pierde el control, la influencia significativa o el control conjunto, el monto acumulado del efecto por conversión asociado a dicha operación es reclasificado al resultado, formando parte de la ganancia (pérdida) neta de la venta.

Los resultados y la situación financiera de una entidad del Grupo cuya moneda funcional es la correspondiente a una economía hiperinflacionaria, serán convertidos a la moneda de presentación, utilizando los siguientes procedimientos:

- Activos, pasivos, partidas del patrimonio, gastos e ingresos se convierten al tipo de cambio de cierre del estado de situación financiera.
- Las cifras comparativas, por ser la moneda de presentación del Grupo la moneda de una economía no hiperinflacionaria, no se modifican respecto a las que fueron presentadas como importes corrientes del año en cuestión, dentro de los estados financieros del ejercicio precedente.

Asimismo, previo a aplicar el método de conversión descrito en los párrafos anteriores, la entidad cuya moneda funcional es la moneda de una economía

hiperinflacionaria re expresa sus estados financieros de acuerdo con lo establecido por NIC 29, excepto las cifras comparativas por tratarse de la conversión a la moneda de una economía no hiperinflacionaria.

Al respecto, NIC 29 requiere que los estados financieros de una entidad cuya moneda funcional es la moneda de una economía hiperinflacionaria sean re expresados en términos del poder adquisitivo vigente al final del período sobre el que se informa. Por lo tanto, las transacciones del presente período y los saldos de partidas no monetarias al final del período, deben ser re expresados para reflejar el índice de precios que está vigente a la fecha del balance. El efecto de actualización es reconocido en otro resultado integral.

2.5 BASES DE CONSOLIDACIÓN

Los estados financieros consolidados comprenden los estados financieros de la matriz y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

2.5.1 COMBINACIÓN DE NEGOCIOS

El Grupo contabiliza las combinaciones de negocios utilizando el método de la adquisición cuando es transferido el control y se determina que corresponde a un negocio. La contraprestación transferida se mide a valor razonable al igual que los activos netos identificables adquiridos. Cualquier plusvalía resultante es sometida a pruebas anuales de deterioro. Cualquier ganancia por compra en condiciones ventajosas se reconoce de inmediato en resultados. Los costos de transacción se reconocen como gasto cuando se incurren, excepto si se relacionan con la emisión de deuda o instrumentos de patrimonio.

Para la adquisición de un activo o de un grupo de activos que no constituyen un negocio, la sociedad identifica y reconoce los activos individuales que se adquirieron y los pasivos asumidos.

El costo del grupo se distribuye entre los activos individualmente identificables y los pasivos sobre la base de sus valores razonables relativos en la fecha de la compra. Esta transacción o suceso no dará lugar a una plusvalía.

2.5.2 SUBSIDIARIAS

Las subsidiarias son totalmente consolidadas desde la fecha de su adquisición, la que corresponde a la fecha en la cual la matriz obtiene control y continúan siendo consolidadas hasta la fecha que dicho control se pierde. Los activos, pasivos, ingresos y gastos de una subsidiaria que se ha adquirido o enajenado durante el ejercicio se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en la que el Grupo obtiene control o hasta la fecha en la que el Grupo pierde el control.

Se obtiene control cuando el Grupo se encuentra expuesto, o tiene derechos, a los rendimientos variables derivados de su implicación en una subsidiaria y tiene la posibilidad de influir en dichos rendimientos a través del ejercicio de su poder sobre la subsidiaria. Concretamente, el Grupo controla una subsidiaria sí, y solo si, el Grupo tiene:

- Poder sobre la subsidiaria (derechos existentes que le dan la facultad de dirigir las actividades relevantes de la subsidiaria).

- Exposición, o derechos, a los rendimientos variables derivados de su involucración en la subsidiaria.
- Puede influir en dichos rendimientos mediante el ejercicio de su poder sobre la subsidiaria.

Los estados financieros de las subsidiarias son preparados para el mismo período que reporta la matriz, usando políticas contables consistentes. Cuando se considera necesario se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para que las políticas contables de las mismas sean coincidentes con las aplicadas por el Grupo.

En el proceso de consolidación se han eliminado todos los montos y efectos significativos de las transacciones realizadas entre las empresas consolidadas. En los estados financieros consolidados se considera la eliminación de los saldos, transacciones y utilidades no realizadas entre las empresas consolidadas, que incluyen subsidiarias extranjeras y nacionales.

Cuando el Grupo pierde el control de una subsidiaria, da de baja los activos relacionados (incluyendo plusvalías), los pasivos relacionados, las participaciones no controladoras y los otros componentes del patrimonio neto, registrando cualquier beneficio o pérdida en el resultado del ejercicio.

2.5.3 PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS

Las participaciones no controladoras se miden inicialmente por la participación proporcional de los

activos netos identificables de la adquirida en la fecha de adquisición.

Los cambios en la participación del Grupo en una subsidiaria que no resultan en una pérdida de control se contabilizan como transacciones de patrimonio.

2.5.4 INVERSIONES CONTABILIZADAS BAJO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

Las participaciones del Grupo en las inversiones contabilizadas bajo el método de la participación incluyen las participaciones en un negocio conjunto y asociadas.

Negocios conjuntos

Un negocio conjunto es un tipo de acuerdo conjunto en el cual las partes tienen control conjunto sobre los derechos de los activos netos del negocio conjunto. Control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control, y existe tan solo cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que comparten el control.

El Grupo reconoce su participación en una entidad controlada de forma conjunta aplicando el método de la participación, entendiéndose por tal, al método de contabilización según el cual la participación en un negocio conjunto se registra inicialmente al costo, y es ajustada posteriormente en función de los cambios que experimenta, tras la adquisición, la porción de los activos netos de la entidad que corresponde al

participante. El resultado del período del participante recogerá la porción que le corresponda en los resultados de la entidad controlada de forma conjunta.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el grupo no mantiene negocios conjuntos.

Asociadas

Las compañías asociadas corresponden a entidades en donde el Grupo tiene una influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en las decisiones sobre las políticas financieras y operativas de la entidad, pero que no supone control o control conjunto sobre esas políticas.

Las empresas asociadas incluirán la porción de ingresos y gastos de la inversión que se reconoce bajo el método de participación del Grupo y serán inicialmente reconocidas al costo, después de los ajustes para alinear las políticas contables con las del Grupo Cbb.

Los ingresos por dividendos procedentes de inversiones se reconocen cuando los derechos de los accionistas a recibir el pago han sido establecidos.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el Grupo no mantiene asociadas.

2.5.5 SUBSIDIARIAS INCLUIDAS EN LA CONSOLIDACIÓN

El Grupo Cbb ha preparado estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 considerando las siguientes subsidiarias:

RUT/RUC	NOMBRE SOCIEDAD	PAÍS DE ORIGEN	MONEDA FUNCIONAL	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN		
				31/12/2021		
				DIRECTO	IND.	TOTAL
96.718.010-6	BÍO BÍO CEMENTOS S.A.	CHILE	CLP	99,93%	0,07%	100%
87.580.800-1	READY MIX HORMIGONES LTDA.	CHILE	CLP	96,97%	3,03%	100%
93.186.000-3	ÁRIDOS ARENEX LTDA.	CHILE	CLP	99,00%	1,00%	100%
76.296.780-4	MINERA RÍO TENO S.A.	CHILE	CLP	98,00%	2,00%	100%
76.314.140-3	MINERA EL WAY S.A.	CHILE	CLP	99,80%	0,20%	100%
96.809.080-1	MINERA RÍO COLORADO S.A.	CHILE	CLP	51,00%	-	51,00%
96.588.240-5	INVERSIONES CEMENTOS BÍO BÍO S.A. Y SUBSIDIARIAS	CHILE	CLP	99,98%	-	99,98%
96.797.400-5	INVERSIONES SAN JUAN S.A. Y SUBSIDIARIA	CHILE	CLP	99,98%	0,02%	100%
96.561.440-0	CBB FORESTAL S.A.	CHILE	CLP	99,98%	0,02%	100%
76.172.898-9	INVERSIONES CISA CBB S.A. Y SUBSIDIARIA	CHILE	CLP	100,00%	0,00%	100%
76.115.484-2	INACAL S.A. Y SUBSIDIARIA	CHILE	CLP	99,99%	0,01%	100%
20602447503	ICBB PERÚ S.A.C. Y SUBSIDIARIAS	PERÚ	SOL	99,94%	0,06%	100%

RUT/RUC	NOMBRE SOCIEDAD	PAÍS DE ORIGEN	MONEDA FUNCIONAL	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN		
				31/12/2020		
				DIRECTO	IND.	TOTAL
96.755.490-1	CEMENTOS BÍO BÍO DEL SUR S.A. (*)	CHILE	CLP	99,74%	0,26%	100%
96.718.010-6	BÍO BÍO CEMENTOS S.A.	CHILE	CLP	99,98%	0,02%	100%
87.580.800-1	READY MIX HORMIGONES LTDA.	CHILE	CLP	96,97%	3,03%	100%
93.186.000-3	ÁRIDOS ARENEX LTDA.	CHILE	CLP	99,00%	1,00%	100%
76.296.780-4	MINERA RÍO TENO S.A.	CHILE	CLP	98,00%	2,00%	100%
76.314.140-3	MINERA EL WAY S.A.	CHILE	CLP	99,80%	0,20%	100%
96.809.080-1	MINERA RÍO COLORADO S.A.	CHILE	CLP	51,00%	-	51,00%
96.588.240-5	INVERSIONES CEMENTOS BÍO BÍO S.A. Y SUBSIDIARIAS	CHILE	CLP	99,98%	-	99,98%
96.797.400-5	INVERSIONES SAN JUAN S.A. Y SUBSIDIARIA	CHILE	CLP	99,98%	0,02%	100%
96.561.440-0	CBB FORESTAL S.A. Y SUBSIDIARIA	CHILE	CLP	99,98%	0,02%	100%
76.172.898-9	INVERSIONES CISA CBB S.A. Y SUBSIDIARIA	CHILE	CLP	100,00%	0,00%	100%
76.115.484-2	INACAL S.A. Y SUBSIDIARIA	CHILE	CLP	99,99%	0,01%	100%
20602447503	ICBB PERÚ S.A.C. Y SUBSIDIARIAS	PERÚ	SOL	99,90%	0,10%	100%

2.6 REVELACIÓN DE LOS JUICIOS Y ESTIMACIONES QUE LA GERENCIA HAYA UTILIZADO AL APLICAR LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LA ENTIDAD

La preparación de los estados financieros consolidados de conformidad con las NIIF requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. A juicio de la Administración estas estimaciones no tienen un efecto significativo sobre las cifras presentadas en los estados financieros consolidados.

El detalle sobre los juicios críticos utilizados en la aplicación de políticas contables que tienen un efecto más importante sobre el monto reconocido en los estados financieros consolidados es el siguiente:

- **La valoración de activos y de la plusvalía comprada para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos. (Nota 15.2)**
- **Las vidas útiles económicas y valores residuales de las propiedades, planta y equipo e intangibles.**

El Grupo Cbb ha estimado la vida útil, ya sea lineal o por unidades de producción para los activos depreciables en función del ejercicio en el cual se espera utilizar cada activo, considerando la necesidad de asignar una vida útil diferente a una parte significativa de un elemento de propiedades, planta y equipo si fuera necesario.

El valor residual de los activos es estimado calculando el monto que el grupo podría obtener actualmente por la venta de un elemento, deducidos los costos estimados de venta, si el activo ya hubiera completado su vida útil. (Nota 16.9)

El Grupo revisa anualmente la vida útil y el valor residual en función de las nuevas expectativas y eventuales cambios en los supuestos empleados, así como también cualquier indicio de deterioro.

- **Hipótesis utilizadas para el cálculo actuarial de las indemnizaciones por años de servicio.**

El Grupo reconoce este pasivo de acuerdo a las normas técnicas utilizando una metodología actuarial que considera estimaciones de la rotación del personal, tasa de mortalidad, tasa de incremento salarial y considerando también edad de retiro promedio. Todos los supuestos son revisados en cada fecha de reporte. (Nota 22.4)

- **La fecha de reverso de las diferencias temporales por impuestos diferidos.**

El Grupo reconoce activos por impuestos diferidos, por causa de las diferencias temporarias imponibles, en la medida que sea probable que en el futuro se generen utilidades fiscales. La estimación de las utilidades fiscales futuras se hace utilizando presupuestos y proyecciones de operación (Nota 19)

- **Hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por venta y cuentas por cobrar a clientes (Nota 9.3)**

- **Juicios y contingencias.**

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible a la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados es posible que exista nueva información o nuevos acontecimientos que tengan lugar en el futuro que obliguen a modificarlas en próximos períodos o ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros, como lo señala la NIC 8.

- **Valor razonable de los derivados de cobertura**

La Sociedad documenta al inicio de la transacción la relación existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos para la gestión del riesgo y la estrategia para llevar a cabo diversas operaciones de cobertura. La Sociedad también documenta su evaluación, tanto al inicio como al cierre de cada ejercicio o período, para comparar si los derivados que se utilizan en las transacciones de cobertura, son altamente efectivos para compensar los cambios en el valor justo o en los flujos de efectivo de las partidas cubiertas. (Nota 7.5)

- **Provisión de cierre de faenas**

La administración determina la cantidad a provisionar por concepto de restauración de minas basada en la mejor estimación de los desembolsos que será necesario efectuar por la correspondiente obligación, realizando suposiciones acerca de la tasa de descuento a ser aplicada para determinar el valor actual de estas obligaciones. En la determinación de dicha tasa de descuento se utiliza entre otros factores tasas de interés de mercado al cierre de cada ejercicio (Nota 21.2)

- **Provisión de obsolescencia**

La Sociedad realiza estimaciones de obsolescencia de repuestos considerando el estado del equipo relacionado; si está dañado, fuera de uso o no se puede usar o no exista un mercado activo para la venta.

2.7 EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el efectivo disponible, los depósitos a la vista en bancos y otras instituciones financieras, inversiones a corto plazo altamente líquidas que se pueden convertir fácilmente en montos conocidos de efectivo y que están sujetas

a un riesgo insignificante de cambios en el valor y que tienen un vencimiento de tres meses o menos al momento de la adquisición.

En los estados consolidados de situación financiera, las líneas de sobregiros bancarias se incluyen en los pasivos financieros corrientes.

2.8 ACTIVOS FINANCIEROS

2.8.1 Reconocimiento y valoración

De acuerdo con lo establecido por NIIF 9, el Grupo mide inicialmente un activo financiero a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero que no se encuentra a valor razonable con cambios en resultados, costos de la transacción.

De acuerdo con NIIF 9, los activos financieros se miden posteriormente al valor razonable con cambios en resultados (FVPL), costo amortizado o valor razonable a través de otro resultado integral (FVOCI).

La clasificación es con base en dos criterios: el modelo de negocios del Grupo para administrar los activos; y si los flujos de efectivo contractuales de los instrumentos financieros representan “únicamente pagos de capital e intereses” sobre el monto principal pendiente (el ‘criterio SPPI’).

La nueva clasificación y medición de los activos financieros del Grupo son las siguientes:

- Activo financiero a costo amortizado para instrumentos financieros que se mantienen dentro de un modelo comercial con el objetivo de mantener los activos financieros para recolectar los flujos de efectivo contractuales que cumplen con el criterio SPPI. Esta categoría incluye las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar del Grupo.

- Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (FVOCI), con ganancias o pérdidas reconocidas en resultados al momento de la liquidación. Activos financieros en esta categoría son los instrumentos del Grupo que cumplen con el criterio SPPI y son mantenidos dentro de un modelo de negocio tanto para cobrar los flujos de efectivo como para vender.

Otros activos financieros se clasifican y, posteriormente, se miden de la siguiente manera:

- Instrumentos de capital a valor razonable con cambios en otro resultado integral (FVOCI), sin reconocimiento de ganancias o pérdidas a resultados en el momento de la liquidación. Esta categoría solo incluye instrumentos de patrimonio que el Grupo tiene la intención de mantener en el futuro previsible y que el Grupo ha elegido irrevocablemente para clasificar en esta categoría en el reconocimiento inicial o transición.
- Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultado (FVPL) comprenden instrumentos derivados e instrumentos de capital cotizados que el Grupo no había elegido irrevocablemente, en el reconocimiento inicial o transición, clasificar en FVOCI. Esta categoría también incluye los instrumentos de deuda cuyas características de flujo de efectivo no cumplen el criterio SPPI o no se mantienen dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es reconocer los flujos de efectivo contractuales o venta.

2.8.2 Baja de un activo financiero

El Grupo da de baja un activo financiero cuando los derechos contractuales a los flujos de efectivo derivados del activo expiran, o cuando se transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales del activo financiero en una transacción en la que se transfieren substancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad del activo financiero.

2.9 ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA

El Grupo clasifica como activos no corrientes mantenidos para la venta, aquellos activos o grupos de activos para los cuales se dispone un plan de venta, se han iniciado gestiones activas para su venta y su realización es altamente probable.

Estos activos o grupos de activos para su disposición no se deprecian y se valorizan al menor valor entre el importe en libros y el valor razonable menos los costos incurridos hasta la fecha de su venta.

2.10 INVENTARIOS CORRIENTES

Los inventarios se valorizan al costo de adquisición o producción o al valor neto realizable, el que resulte menor.

El costo de adquisición incluye los costos de compra, costo de conversión y otros costos incurridos en traer las existencias a su ubicación y condición actual.

Los costos de compra de existencias comprenden el precio de compra, los aranceles aduaneros de importación y otros impuestos no recuperables, así como los costos de transporte, manipulación y otros costos directamente atribuibles a la compra de productos terminados, materias primas y servicios. Cabe enfatizar que los términos “ubicación” y “condición” se refieren al proceso de producción o al proceso de mover las existencias al punto de venta dentro del Grupo Cbb.

Los costos posteriores de almacenamiento o costos incurridos en la entrega de productos al cliente no se incluyen en los costos de existencias.

Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas y otras partidas similares se deducen en la determinación del costo de compra.

El costo de producción incluye los costos de materiales directos, los costos de mano de obra directa e indirecta y los gastos generales de fabricación directos e indirectos. El valor de costo se mide utilizando la fórmula de cálculo del método del precio promedio ponderado. El valor neto realizable corresponde a la estimación del precio de venta menos todos los costos estimados de terminación y los costos que son incurridos en los procesos de comercialización y venta.

El Grupo Cbb realiza una evaluación del valor neto realizable de las existencias al final de cada período o ejercicio y ajusta su valor en libros si es necesario.

Cuando las circunstancias que previamente causaron la rebaja hayan dejado de existir o cuando exista clara evidencia de incremento en el valor neto realizable debido a un cambio en las circunstancias económicas, se procede a reevaluar el valor contable de manera que sea el menor entre el valor neto realizable y el costo.

2.11 ACTIVOS INTANGIBLES

2.11.1 Reconocimiento y medición

Corresponden a activos no monetarios identificables, aunque sin apariencia física, que surjan como consecuencia de una negociación comercial o que hayan sido generados producto de una combinación de negocios.

Los activos intangibles se reconocen inicialmente por su costo de adquisición o producción y, posteriormente, se valorizan a su costo menos, según proceda, su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado.

Sólo se reconocen contablemente aquellos cuyo costo puede medirse con fiabilidad y de los cuales se estima probable que los beneficios económicos futuros fluyan a la entidad.

Los activos intangibles se reconocen inicialmente por su costo de adquisición o producción y, posteriormente, se valorizan a su costo menos, según proceda, su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado.

2.11.2 Ventas de activos intangibles

La pérdida o ganancia surgida por la venta de un activo intangible se determina como la diferencia entre el importe obtenido por la venta y el valor libros del activo (neto de amortización), este importe se reconoce en el estado de resultado del período que corresponde.

2.11.3 Deterioro

Los activos intangibles con vidas limitadas se amortizan durante la vida útil económica y se evalúan por deterioro siempre que haya indicios de que el activo intangible puede estar deteriorado.

Los activos intangibles con vidas útiles indefinidas no se amortizan, sino que se evalúan anualmente por deterioro, individualmente o al nivel de la unidad generadora de efectivo.

Se reconoce contablemente cualquier pérdida que haya podido producirse en el valor registrado de estos activos con origen en su deterioro, utilizándose como contrapartida la cuenta "Pérdidas netas por deterioro" del estado consolidado de resultados integrales.

2.11.4 Amortización

La amortización es reconocida en resultados con base en el método de amortización lineal durante la vida útil estimada de los activos intangibles, exceptuando aquellos activos con vida útil indefinida que no se amortizan. La amortización comenzará cuando los activos se encuentren disponibles para su uso, esto es cuando se encuentren en la ubicación y condiciones necesarias para que puedan operar de la forma prevista. La amortización cesará cuando el activo se clasifique como mantenido para la venta o cuando se produzca su baja. Los métodos de amortización, vidas útiles y valores residuales son revisados periódicamente y se ajustan si es necesario.



2.11.5 Vida útil

La vida útil estimada para los ejercicios en curso y los comparativos son los siguientes:

DESCRIPCIÓN CLASE	VIDA ÚTIL (AÑOS) MÍNIMA	VIDA ÚTIL (AÑOS) MÁXIMA
Marcas registradas	Indefinida	Indefinida
Derechos de agua	Indefinida	Indefinida
Pertenencias mineras y otros derechos	3	16
Programas informáticos	3	6
Otros activos intangibles identificables	3	10

Las aplicaciones informáticas, asociadas o no a un activo material, son registradas al costo de adquisición.

La amortización de dichas aplicaciones se realiza linealmente desde la entrada en explotación de cada aplicación.

Los costos de mantenimiento de los sistemas informáticos se registran con cargo al estado de resultados del ejercicio en que se incurren.

2.11.6 Descripción de intangibles

Marcas registradas

Corresponden a activos intangibles de vida útil indefinida que se presentan a su costo histórico, menos cualquier pérdida por deterioro. Se estima que su vida útil es indefinida por el principio de empresa en marcha que tienen las subsidiarias que explotan la marca.

Derechos de agua

Son derechos adquiridos por el Grupo por el aprovechamiento de aguas existentes en fuentes naturales, registradas a su valor de adquisición. Son de carácter permanente y continuo por lo que no se amortizan, se efectúan evaluaciones de deterioro cuando puedan existir factores que indiquen una pérdida de valor.

Pertenencias mineras y concesiones de áridos

Corresponden a pertenencias mineras y concesiones de áridos adquiridas por el Grupo, su vida útil está definida de acuerdo al plan de desarrollo minero que se encuentra en función de la extracción.

Aplicaciones informáticas

Las aplicaciones informáticas pueden estar contenidas en un activo material o tener sustancia física, incorporando por tanto elementos tangibles e intangibles.

Estos activos se reconocen como activo material en el caso de que formen parte integral del activo material vinculado, siendo indispensables para su funcionamiento.

Otros activos intangibles identificables

Corresponden principalmente a proyectos informáticos en desarrollo, como implementación de nuevos sistemas de aplicación para el proceso y mantención de la información. Su vida útil está determinada según las proyecciones de actualización, requerimiento y flujo de información de la Sociedad.

2.12 PLUSVALÍA

La plusvalía representa el exceso del costo de adquisición sobre la participación del Grupo en el valor razonable de los activos y pasivos identificables de una sociedad dependiente, empresa asociada o entidad controlada conjuntamente en la fecha de adquisición.

Cuando el costo de adquisición de la inversión es mayor a la participación en el patrimonio de las entidades consolidadas, se asignarán los activos a su valor razonable de la siguiente forma:

a) Si son asignables a activos y pasivos concretos de las sociedades adquiridas, aumentando el valor de los activos (o reduciendo el de los pasivos) cuyos valores de mercado fuesen superiores (inferiores) a los valores netos contables con los que figuran en sus estados de situación financiera y cuyo tratamiento contable sea similar al de los mismos activos (pasivos) del Grupo: depreciación, devengado, etc.

b) Si son asignables a unos activos intangibles concretos, reconociéndolos explícitamente en el estado de situación consolidado siempre que su valor razonable a la fecha de adquisición pueda determinarse fiablemente.

Las diferencias restantes se registran como plusvalía y se asignan a una o más unidades generadoras de efectivo específicas.

La plusvalía sólo se registra cuando ha sido adquirido a título oneroso y representa, por tanto, un pago anticipado realizado por la entidad adquirente de

los beneficios económicos futuros derivados de los activos de la entidad adquirida que no sean individual y separadamente identificables y reconocibles.

En el momento de la enajenación de una sociedad dependiente, empresa asociada o entidad controlada conjuntamente, el importe atribuible a la plusvalía se incluye en la determinación de los beneficios o las pérdidas procedentes de la enajenación.

Durante los ejercicios 2021 y 2020, la sociedad no ha enajenado participación en sociedades.

En el caso de la plusvalía surgida en la adquisición de sociedades cuya moneda funcional es distinta del peso chileno, la conversión a pesos de la misma se realiza al tipo de cambio vigente a la fecha del estado de situación financiera.

Durante los ejercicios 2021 y 2020, no existe goodwill en moneda extranjera.

En el caso de realizar compras en condiciones muy ventajosas, lo que es una combinación de negocios en la que el importe neto en la fecha de la adquisición de los activos identificables adquiridos y de los pasivos asumidos, medidos de acuerdo con NIIF exceden las contraprestaciones transferidas, aún después de reevaluar si se han identificado correctamente todos los activos adquiridos y todos los pasivos asumidos y reconocer cualquier activo adicional que sean identificado en esta revisión, el Grupo reconocerá la ganancia resultante en resultados a la fecha de adquisición.

Vida útil

La vida útil estimada para los períodos en curso y los comparativos son los siguientes:

DESCRIPCIÓN CLASE	VIDA ÚTIL (AÑOS) MÍNIMA	VIDA ÚTIL (AÑOS) MÁXIMA
Plusvalía	Indefinida	Indefinida

2.13 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

2.13.1 Reconocimiento y medición

Los activos de propiedades, planta y equipo se valorizan de acuerdo con el método del costo, es decir costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Para estos efectos el costo de los elementos de propiedades, planta y equipo comprenderá:

a) El precio de adquisición, incluidos los aranceles de importación y los impuestos indirectos no recuperables que recaigan sobre la adquisición, después de deducir cualquier descuento o rebaja del precio;

b) Todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la gerencia;

c) La estimación inicial de los costos de desmantelamiento o retiro del elemento, así como la rehabilitación del lugar sobre el que se asienta, cuando constituyan obligaciones en las que incurre la entidad como consecuencia de utilizar el elemento durante un determinado período, con propósitos distintos a la producción de inventarios durante tal período.

2.13.2 Construcciones en curso

Las construcciones en curso destinadas a la producción, o a fines administrativos, se registran a su valor de costo. El costo incluye los honorarios profesionales y todos los otros costos que tengan relación con el montaje y la puesta en marcha del bien.

2.13.3 Costos por préstamos

Los costos por préstamos que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo apto, forman parte del costo de dicho activo:

- Gastos por intereses calculados por el método del interés efectivo.

- Intereses de pasivos por arrendamientos bajo NIIF 16.
- Diferencias de cambio procedentes de préstamos en moneda extranjera en la medida que se consideran ajustes de los costos por intereses.

Se incluyen como parte del costo, en activos que requieren necesariamente de un periodo sustancial antes de estar listo para el uso que está destinado o para su venta.

2.13.4 Costos posteriores

Los costos periódicos de mantenimiento y reparación se imputan a resultados, siguiendo el principio del devengado, como costo del período o ejercicio en que se incurren.

2.13.5 Componentes de propiedades, planta y equipos

Cuando partes de propiedades, planta y equipo poseen distintas vidas útiles, y tienen un valor significativo son registradas como partidas separadas.

Las sustituciones o renovaciones de partes completas que aumentan la vida útil del bien, o su capacidad económica, se contabilizan como mayor importe del bien, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

2.13.6 Ventas de propiedades, plantas y equipo

La pérdida o ganancia derivada por la venta de un elemento de propiedades, planta y equipo se determina como la diferencia entre el importe obtenido por la venta y el valor libros del activo (neto de depreciación), este importe se reconoce en el estado de resultado del período que corresponde.

2.13.7 Depreciación

La depreciación se comienza aplicar cuando los activos se encuentran disponibles para su uso, esto es, cuando se encuentre en la ubicación y en las condiciones necesarias para operar de la forma prevista. La depreciación del activo cesará cuando se clasifique como mantenido para la venta o cuando se produzca su baja. La depreciación no cesará cuando el activo esté sin utilizar, a menos que el activo utilice métodos de depreciación en función del uso.

La depreciación se calcula aplicando métodos lineales o por unidades de producción, dependiendo el tipo de bien, sobre el costo de adquisición de los activos menos su valor residual y distribuyéndose en forma sistemática a lo largo de la vida útil del bien.

Los terrenos no son objeto de depreciación.

2.13.8 Vida útil

Las vidas útiles de los activos se determinan sobre la base de antecedentes técnicos, los cuales son proporcionados por el área de ingeniería y mantención del Grupo cada vez que se realiza una adición.

En el caso de otras propiedades, planta y equipo que corresponden principalmente a repuestos de maquinarias y equipos, su vida útil se establece en función del rendimiento y características del bien principal al que forman parte.

Los edificios tienen asignada su vida útil de acuerdo a los antecedentes técnicos de construcción; terminaciones y diseño estructural, junto al uso que se les dará a las instalaciones.

Las vidas útiles, los métodos de depreciación y los valores residuales son revisados anualmente.

Los bienes adquiridos en régimen de arrendamiento se clasifican como activos por derecho de uso, depreciándose en su vida útil prevista siguiendo el mismo método que para los activos en propiedad o, cuando éstas sean más cortas, durante el plazo del arrendamiento pertinente.

Las vidas útiles y tasas estimadas por clase de bienes al 31 de diciembre de 2021 y 2020, son las siguientes: La tasa de depreciación se obtiene al dividir la depreciación del ejercicio por el valor neto de los activos al inicio del ejercicio.

2.14 PROPIEDADES DE INVERSIÓN

Las propiedades de inversión se miden inicial y posteriormente al costo.

En el reconocimiento inicial, el costo de adquisición de la propiedad de inversión comprende su precio

de compra y cualquier desembolso atribuible. La medición posterior bajo el modelo del costo es aplicando lo requerido por NIC 16; costo depreciado, menos cualquier pérdida por deterioro acumulada.

La pérdida o ganancia derivada de la venta de las propiedades de inversión se reconoce en resultados.

Los ingresos procedentes de arrendamientos de propiedades de inversión se reconocen como ingreso de forma lineal a lo largo del plazo de arrendamiento.



DESCRIPCIÓN CLASE	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASAS		VIDA ÚTIL (AÑOS) MÍNIMA	VIDA ÚTIL (AÑOS) MÁXIMA
		31/12/2021	31/12/2020		
EDIFICIOS	LINEAL	-	-	20	100
PLANTAS Y EQUIPOS	UNIDADES DE PRODUCCIÓN	5,05%	5,19%	-	-
EQUIPO DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN	LINEAL	-	-	3	6
INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS	LINEAL	-	-	3	50
VEHÍCULOS A MOTOR	UNIDADES DE PRODUCCIÓN	17,00%	16,54%	-	-
OTRAS PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	LINEAL	-	-	4	80

El método de depreciación utilizado es lineal y el período de vida útil asignado a los bienes inmuebles es 20 años.

2.15 PASIVOS FINANCIEROS NO DERIVADOS

Los instrumentos de deuda emitidos y los pasivos subordinados se reconocen en la fecha en que se originan. Todos los otros pasivos financieros (incluidos los pasivos designados al valor razonable con cambios en resultados), son reconocidos inicialmente en la fecha de la transacción en la que el Grupo se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

El Grupo da de baja un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales se cancelan o expiran. El Grupo tiene los siguientes pasivos financieros no derivados: cuentas comerciales y otras cuentas por

pagar, préstamos que devenguen intereses y otros pasivos financieros menores.

Estos pasivos financieros mantenidos son reconocidos inicialmente a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, estos pasivos financieros se valorizan al costo amortizado y cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante el plazo de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva.

2.15.1 Clasificación

En el estado de situación financiera, los pasivos se clasificarán en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos cuyo vencimiento tiene lugar

en los doce meses siguientes al cierre, y como no corrientes los que superan dicho período.

En el caso de aquellos préstamos cuyo vencimiento sea a corto plazo, pero cuya refinanciación a largo plazo esté asegurada mediante pólizas de crédito disponibles a largo plazo, se deberían clasificar como pasivos no corrientes.

2.15.2 Reconocimiento y medición

Los pasivos financieros se registran por la contrapartida recibida, neto de los costos incurridos en la transacción. En períodos posteriores, estas obligaciones se valoran a su costo amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo.

Para el caso de los préstamos bancarios que devengan intereses se registran por el importe recibido, neto de costos directos de solicitud.

Los gastos financieros, incluidas las primas a pagar en la liquidación o el reembolso y los costos directos de emisión, se contabilizan según el criterio del devengado en el estado de resultados por función utilizando el método del interés efectivo y se añadirán al importe en libros del instrumento en la medida en que no se liquiden en el período en que se producen (corto plazo).

2.16 INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

2.16.1 Derivados y coberturas de flujo de efectivo

En la medida que el Grupo requiera cubrir exposiciones de tipo de cambio o tasa de interés utilizará contratos de derivados que minimicen el riesgo de los activos subyacentes. Por lo tanto, no utiliza instrumentos financieros derivados con fines especulativos.

El impacto de variaciones en la tasa de interés sobre los pasivos de largo plazo a tasa variable, son cubiertas parcialmente, mediante instrumentos derivados swaps, dada su naturaleza, la cobertura es registrada con cargo a patrimonio, a través del estado de resultados integrales.

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo, se reconoce en otro resultado integral. La ganancia o pérdida relativa a la parte no efectiva se reconoce inmediatamente en la cuenta de resultados dentro de "otras ganancias (pérdidas).

Las coberturas que no se registran en patrimonio se reconocen en el estado de resultados por función en

el mismo período en que el elemento que está siendo objeto de cobertura afecte a los resultados netos.

Los derivados se reconocen inicialmente a valor justo a la fecha de la firma del contrato derivado y posteriormente se vuelven a valorizar a su valor justo a la fecha de cada cierre.

El valor justo de los contratos forward de moneda es calculado en referencia a los tipos de cambio forward actuales de contratos con similares perfiles de vencimiento. El valor justo total de los derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no corriente si el vencimiento remanente de la partida cubierta es superior a 12 meses y como un activo o pasivo corriente si el vencimiento remanente de la partida cubierta es inferior a 12 meses.

2.16.2 Derivados implícitos

Conforme a la NIIF 9, los derivados implícitos ya no están separados de un activo financiero principal. En cambio, los activos financieros se clasifican según sus términos contractuales y el modelo de negocio de la Sociedad.

2.17 DETERIORO

2.17.1 Activos no financieros

El valor en libros de los activos no financieros del Grupo Cbb, excluyendo propiedades de inversión, inventarios, activos no corrientes mantenidos para la venta e impuestos diferidos, se revisa periódicamente para determinar si existe algún indicio de deterioro; si existen

tales indicios, entonces se estima el importe recuperable del activo.

En el caso de las plusvalías y de los activos intangibles que posean vidas útiles indefinidas o que aún no se encuentren disponibles para ser usados, los importes recuperables se estiman anualmente.

Si se trata de activos identificables que no generan flujos de caja de forma independiente, se estimará la recuperabilidad de la unidad generadora de efectivo a la que el activo pertenece. Para el caso de intangibles con vida útil indefinida se realiza la prueba de deterioro anualmente.

En el caso de las unidades generadoras de efectivo a las que se han asignado plusvalía o activos intangibles con vida útil indefinida, el análisis de su recuperabilidad se realizará de forma sistemática al cierre de cada período o ejercicio bajo circunstancias consideradas necesarias para realizar tal análisis.

El importe recuperable es el valor mayor entre el valor razonable menos el costo de venta y el valor en uso. Al evaluar el valor en uso, los flujos futuros de efectivo estimados se descuentan a su valor actual utilizando la tasa de descuento antes de impuestos que refleja las valoraciones actuales del mercado con respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos del activo. Para el cálculo del importe recuperable del bien o unidad generadora de efectivo y de la plusvalía, el valor en uso es el criterio que utiliza el Grupo en prácticamente la totalidad de los casos.

Para estimar el valor en uso, el Grupo prepara las proyecciones de flujos de efectivo futuros antes de impuestos a partir de los presupuestos más recientes aprobados por la Dirección del Grupo. Estos

presupuestos incorporan las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costos de las unidades generadoras de efectivo utilizando la experiencia del pasado y las expectativas futuras.

Estos flujos de efectivo se descuentan para calcular su valor actual a una tasa antes de impuestos, que recoge el costo de capital del negocio y del área geográfica en que se desarrolla. Para su cálculo se tiene en cuenta el costo actual del dinero y las primas de riesgo utilizadas de forma general entre los analistas para el negocio y zona geográfica.

2.17.2 Pérdida por deterioro de valor

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable. Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados.

Las pérdidas por deterioro reconocidas en relación con las unidades generadoras de efectivo son distribuidas primero, para reducir el valor en libros de cualquier plusvalía distribuida a las unidades generadoras de efectivo (o grupo de unidades) y para luego reducir el valor en libros de otros activos en la unidad (o grupos de unidades) sobre una base de prorrateo.

Una pérdida por deterioro en relación con la plusvalía no se reversa. En relación con otros activos, las pérdidas por deterioro reconocidas en períodos anteriores son evaluadas en cada fecha de balance en búsqueda de cualquier indicio de que la pérdida haya disminuido o haya desaparecido. Una pérdida por deterioro se reversa si ha ocurrido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el importe recuperable, y dicha reversa se realizará sólo en la medida que el

valor en libros del activo no exceda el valor en libros que habría sido determinado, neto de depreciación o amortización, si no hubiese sido reconocida ninguna pérdida por deterioro. La reversión de una pérdida por deterioro de valor se reconocerá inmediatamente en el resultado del período.

2.17.3 Activos financieros

La NIIF 9 requiere que la Sociedad registre las pérdidas crediticias esperadas de todos sus títulos de deuda, préstamos y deudores comerciales, ya sea sobre una base de 12 meses o de por vida. La Sociedad aplicó el modelo simplificado y registró las pérdidas esperadas en la vida de todos los deudores comerciales.

La Sociedad ha establecido una matriz de provisiones que se basa en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Sociedad, ajustada por factores prospectivos específicos para los deudores y el entorno económico.

Para otros activos financieros, la pérdida esperada se basa en la pérdida esperada de 12 meses. La pérdida crediticia esperada de 12 meses es la porción de pérdida esperada de por vida que resulta de eventos predeterminados en un instrumento financiero que son posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha de presentación. Sin embargo, cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo de crédito desde el origen, la asignación se basará en la pérdida esperada de por vida.

2.18 PROVISIONES

Una provisión se reconoce si es resultado de un suceso pasado, una obligación legal o implícita que puede ser

estimada de forma fiable y es probable que sea necesario un flujo de salida de beneficios económicos para resolver la obligación. Las provisiones se determinan descontando el flujo de efectivo que se espera a futuro a la tasa antes de impuestos que refleja la evaluación actual del mercado del valor del dinero en el tiempo y de los riesgos específicos de la obligación. El saneamiento del descuento se reconoce como costo financiero. Pasivos contingentes son obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de las entidades consolidadas. Estos pasivos se revelan, pero no se registran.

2.18.1 Provisiones por beneficios a los empleados

2.18.1.1 Indemnización por años de servicio

La provisión de indemnización por años de servicio es calculada de acuerdo a valorizaciones realizadas por el Grupo en base a cálculos actuariales, utilizando el método de unidad de crédito proyectada, las cuales se actualizan en forma periódica. La obligación reconocida en el Estado de situación financiera representa el valor actual de la obligación de indemnización por años de servicio.

La Administración utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Dicha expectativa al igual que los supuestos son establecidos por el Grupo, utilizando información financiera pública.

Estos supuestos incluyen una tasa de descuento, los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen se reconocen directamente en Otros resultados integrales. El importe de los pasivos actuariales netos devengados al cierre del período o ejercicio se presentan en el rubro Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados del estado de situación financiera consolidado.

El cálculo de esta provisión se realiza sobre la base de valores actuariales, determinados con el método de la unidad de crédito proyectada. El efecto positivo o negativo sobre las indemnizaciones originadas por cambios en las estimaciones o por diferencias en las tasas de rotación, mortalidad, incremento de sueldo, inflación, tasa de descuento o número de los trabajadores, se registran directamente en los resultados del ejercicio en el cual se efectuó el cambio.

2.18.1.2 Otros beneficios a corto plazo

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo, tales como vacaciones y bonos de gestión, son medidas en base no descontada y son reconocidas como gastos a medida que el servicio relacionado se provee o el beneficio es devengado por el empleado.

Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar bajo el bono en efectivo a corto plazo o los planes de participación de los empleados en las utilidades, debido a que el Grupo posee una obligación legal o contractual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

2.18.2 Provisión por desmantelamiento, costo de restauración y rehabilitación

Los conceptos por los cuales se constituyen estas provisiones corresponden principalmente a costos por cierre de minas por operaciones de explotación de calizas que se efectúan en la zona norte y zona centro, y por rehabilitación de terrenos propios y arrendados por plantas hormigoneras. La Sociedad registra la provisión al valor actual de los gastos futuros esperados a realizar a la fecha de cierre de las minas descontados a una tasa de interés de mercado considerando también el riesgo específico del pasivo al cierre de cada ejercicio. Los gastos futuros son revisados anualmente al cierre de cada ejercicio.

2.19 SUBVENCIONES DEL GOBIERNO

Los subsidios que la sociedad recibe como incentivos para emprender proyectos asociados a innovación e inserción de capital humano avanzado, son reconocidos de acuerdo a lo establecido por NIC 20.

Las subvenciones gubernamentales, incluyendo las de carácter no monetario valorizado según su valor justo, no son reconocidas hasta que exista una razonable seguridad que se cumplirá las condiciones asociadas a su obtención y se recibirán las subvenciones.

Cuando la subvención está relacionada con una partida de gastos, se reconoce como ingreso de forma sistemática durante el período en que se registran los gastos relacionados, para los que la subvención se ha otorgado como compensación. Cuando la subvención está relacionada con un activo, se registra como ingreso linealmente durante la vida útil esperada del activo correspondiente, en el rubro de otras ganancias (pérdidas).

2.20 IMPUESTOS A LA RENTA CORRIENTES E IMPUESTOS DIFERIDOS

El gasto por impuesto a la renta del ejercicio comprende el impuesto a la renta corriente y el impuesto diferido. El impuesto se reconoce en el estado de resultados por función, excepto cuando se trata de partidas que se reconocen directamente en el patrimonio.

El cargo por impuesto a la renta corriente se calcula sobre la base de las leyes tributarias vigentes a la fecha del estado de situación financiera de cada país. Los impuestos diferidos son reconocidos por las diferencias temporarias existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos tributarios. Los impuestos diferidos no son reconocidos para las siguientes diferencias temporarias: el reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios, y que no afectó ni a la ganancia o pérdida contable o imponible, y las diferencias relacionadas con inversiones en subsidiarias y en negocios conjuntos en la medida que probablemente no serán reversados en el futuro. Además, los impuestos diferidos no son reconocidos para diferencias temporarias tributables que surgen del reconocimiento inicial de una plusvalía.

Los impuestos diferidos son valorizados a las tasas impositivas que se espera aplicar a las diferencias temporarias cuando son reversadas, basándose en las leyes que han sido aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del balance.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son ajustados si existe un derecho legal exigible de ajustar los pasivos y activos por impuestos corrientes, y están relacionados con los impuestos a las ganancias aplicados por la misma autoridad tributaria sobre la misma entidad tributable, o en distintas entidades tributarias, pero que

pretenden liquidar los pasivos y activos por impuestos corrientes en forma neta, o sus activos y pasivos tributarios serán realizados al mismo tiempo.

Los activos por impuestos diferidos que se generan por concepto de incentivos tributarios se reconocen en la medida que se espere que existan beneficios futuros sobre los cuales utilizarlos.

Con ocasión de cada cierre contable, se revisan los impuestos diferidos registrados (tanto activos como pasivos) con objeto de comprobar que se mantienen vigentes, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos de acuerdo con los resultados de los análisis realizados.

2.21 ARRENDAMIENTOS

2.21.1 Como arrendatario

La Sociedad evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento, al inicio del contrato. La Sociedad reconoce un activo por derecho de uso y un correspondiente pasivo por arrendamiento con respecto a todos los acuerdos de arrendamiento en los cuales es el arrendatario, excepto por arrendamientos de corto plazo (definidos como un arrendamiento con un plazo de arriendo de 12 meses o menos) y arrendamientos de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, la Sociedad reconoce los pagos de arrendamiento como un costo operacional sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento a menos que otra base sistemática sea más representativa del patrón de tiempo en el cual los beneficios económicos de los activos arrendados son consumidos.

Activos por derecho de uso

El grupo reconoce el activo por derecho de uso a la fecha de inicio del arrendamiento (es decir, la fecha en que el activo subyacente está disponible para su uso). Los activos por derecho de uso se miden al costo, menos cualquier depreciación acumulada y pérdidas por deterioro, y se ajustan para cualquier nueva medición de los pasivos por arrendamientos.

El costo del activo por derecho de uso comprende: (a) el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, (b) los pagos por arrendamiento realizados antes o a partir de la fecha de comienzo, menos los incentivos de arrendamiento recibidos; y (c) los costos directos iniciales incurridos por el arrendatario.

Los activos por derecho de uso son depreciados durante el período menor entre el plazo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derecho de uso refleja que la Sociedad espera ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso es depreciado durante la vida útil del activo subyacente. La depreciación se realiza desde la fecha de comienzo del arrendamiento.

Pasivos por arrendamientos

El pasivo por arrendamiento es inicialmente medido al valor presente de los pagos por arrendamiento que no han sido pagados a la fecha de comienzo, descontados usando la tasa implícita en el arrendamiento. Si esta tasa no puede determinarse fácilmente, la Sociedad utiliza la tasa incremental por préstamos.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la valoración del pasivo incluyen los siguientes pagos:

- Pagos fijos, menos cualquier incentivo por arrendamiento a cobrar
- Pagos por arrendamiento variables que dependen de un índice o tasa
- Importes que se prevé pagar en virtud de garantías
- Precio de opción de compra, cuando se está razonablemente seguro de ejercer

El Grupo aplica la exención al reconocimiento de arrendamientos a corto plazo y a los arrendamientos en los que el activo subyacente es de bajo valor (menor a US\$5.000).

El pasivo por arrendamiento es presentado en el estado de situación financiera consolidado dentro del rubro "Pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes", de acuerdo a sus vencimientos.

2.21.2 Como arrendador

Cuando la Sociedad actúa como arrendador, determina al comienzo del arrendamiento, si cada contrato de arrendamiento es un arrendamiento financiero o un arrendamiento operativo.

Para clasificar cada contrato de arrendamiento, se evalúa si las transferencias de arrendamiento al arrendatario son sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo subyacente, clasificando como un arrendamiento financiero si:

- El arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente al arrendatario al finalizar el plazo del arrendamiento.
- El arrendatario tiene la opción de comprar el activo subyacente a un precio que se espera sea

suficientemente inferior al valor razonable en el momento en que la opción sea ejercitable, de modo que, en la fecha de inicio del acuerdo, se prevea con razonable certeza que tal opción será ejercida.

- El plazo del arrendamiento cubre la mayor parte de la vida económica del activo subyacente incluso si la propiedad no se transfiere al final de la operación.
- En la fecha de inicio del acuerdo, el valor presente de los pagos por el arrendamiento es al menos equivalente en la práctica a la totalidad del valor razonable del activo subyacente objeto de la operación.

Si el contrato no cumple con las características anteriores, se clasifica como un arrendamiento operativo.

Si un contrato contiene componentes de arrendamiento y no de arrendamiento, la Compañía aplica la NIIF 15 para distribuir la contraprestación en el contrato entre los diferentes componentes.

2.22 RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

Los ingresos ordinarios se reconocen por un monto que refleja la contraprestación recibida o a recibir, por la que la entidad tiene derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente. La entidad ha analizado y tomado en consideración todos los hechos y circunstancias relevantes al aplicar cada paso del modelo establecido por NIIF 15 a los contratos con sus clientes (identificación del contrato, identificar obligaciones de desempeño, determinar el precio de la transacción, asignar el precio, reconocer el ingreso). También ha evaluado la existencia de costos incrementales de la obtención de un contrato y los costos directamente relacionados con el cumplimiento de un contrato.

Los Ingresos ordinarios representan el valor razonable de los bienes transferidos y se presentan netos de impuestos sobre el valor agregado, rebajas y descuentos.

• Reconocimiento de Ingresos Ordinarios por Ventas de Bienes

Los ingresos ordinarios por ventas de bienes se reconocen cuando la Compañía ha transferido al comprador el control de los bienes comprometidos; cuando el monto de los ingresos puede cuantificarse confiablemente; cuando la Compañía no puede influir en la gestión de los bienes vendidos; y cuando es probable que la Compañía reciba los beneficios económicos de la transacción y los costos incurridos respecto de la transacción, pueden ser medidos confiablemente. Los ingresos ordinarios por ventas se reconocen en función del precio fijado en los contratos de venta, neto de los descuentos por volumen a la fecha de la venta. No existe un componente de financiación significativo, dado que las ventas se realizan con un periodo medio de cobro reducido, lo que está en línea con la práctica del mercado.

• Reconocimiento de Ingresos Ordinarios por Prestación de Servicio

Los ingresos ordinarios por prestaciones de servicios, se reconocen siempre y cuando la obligación de desempeño ha sido satisfecha. El ingreso es contabilizado considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de cierre, en ese momento la empresa tiene un derecho exigible al pago por la prestación de los servicios otorgados.

2.23 COSTO DE VENTA

Los costos de ventas incluyen los costos de producción de nuestros productos vendidos; materias primas, insumos, mano de obra y otros costos incurridos en el proceso para dejar las existencias en ubicaciones y condiciones necesarias para su venta, todos netos de descuentos obtenidos.

Incluye costos de compras de existencias y materias primas, como aranceles aduaneros de importación y otros impuestos no recuperables, así como los costos de transporte, manipulación y otros directamente atribuibles a la compra.

El costo de ventas incluye además depreciación de los equipos de producción y ajustes de inventario cursados.

2.24 COSTOS DE DISTRIBUCIÓN

Los costos de distribución comprenden todos aquellos gastos necesarios para la entrega de los productos a los clientes.

2.25 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal, las depreciaciones de propiedades, planta y equipo, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales y de administración.

2.26 INGRESOS Y COSTOS FINANCIEROS

Los ingresos financieros están compuestos de ingresos por intereses en fondos invertidos en instrumentos financieros.

Los ingresos por intereses se devengan siguiendo un criterio temporal, en función del principal pendiente de pago y el tipo de interés efectivo aplicable, que es el tipo que descuenta exactamente los flujos futuros en efectivo estimados a lo largo de la vida prevista del activo financiero al importe neto en libros de dicho activo. Los ingresos por dividendos son reconocidos en resultados en la fecha en que se establece el derecho del Grupo a recibir pagos.

Los costos financieros están compuestos de gastos por intereses en préstamos o financiamientos, de activos financieros al valor razonable con cambios en resultados, pérdidas por deterioro reconocidas en los activos financieros. Los costos por préstamos que no son directamente atribuibles a la adquisición, la construcción o la producción de un activo se reconocen en resultados usando el método de interés efectivo.

Las ganancias y pérdidas en moneda extranjera son presentadas compensando los montos correspondientes.

2.27 GANANCIAS POR ACCIÓN

2.27.1 Ganancias básicas por acción

Las ganancias básicas por acción se determinan dividiendo el resultado neto atribuido al Grupo (después de impuestos y minoritarios) entre el número medio de las acciones en circulación durante el período o ejercicio según corresponda, excluido el número medio de las acciones propias mantenidas a lo largo del mismo.

2.27.2 Ganancias diluidas por acción

No existe un potencial efecto dilutivo de las ganancias por acciones debido a que el Grupo actualmente no posee opciones sobre acciones, warrants,

deuda convertible u otros instrumentos de estas características, por lo que la ganancia diluida por acción coincidirá con la básica.

2.28 UTILIDAD LÍQUIDA DISTRIBUIBLE

Conforme a lo establecido en las Circulares N°1945 del año 2009 y N°1983 del año 2010 de la Comisión para el Mercado Financiero de Chile, referidas a la determinación de la utilidad líquida del período, el Directorio de la Compañía acordó no hacer uso de la opción de efectuar ajustes a la ganancia atribuibles a los propietarios de la controladora, para efectos de distribución de dividendos.

2.29 INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS

Un segmento de operación es un componente del Grupo que participa en actividades de negocios en las que puede obtener ingresos e incurrir en gastos, incluyendo los ingresos y los gastos que se relacionan con transacciones con los otros componentes del Grupo.

Los segmentos de negocio se han definido de acuerdo a la forma que el Grupo genera sus ingresos e incurre en gastos y sobre la base de los procesos decisionales que realiza la Administración superior en materias propias de la explotación de dichos negocios. Estas definiciones se realizan en concordancia con lo establecido en IFRS 8.

Los segmentos de negocio del grupo son Cemento, Cal y Otros. Los resultados operacionales de los segmentos de operación son revisados regularmente por el Directorio para tomar decisiones respecto de los recursos a ser asignados al segmento y evaluar su rendimiento.

2.30 DIVIDENDOS

La política de dividendos para el ejercicio 2021, consiste en distribuir al menos el equivalente al 30% de la utilidad del ejercicio, ya sea mediante el reparto de uno o varios dividendos provisorios los cuales se pagarán en la oportunidad que determine el Directorio y/o bien mediante el reparto de un dividendo definitivo que acuerde la Junta Ordinaria de Accionistas dentro del primer cuatrimestre del ejercicio comercial siguiente. Todo ello siempre que las utilidades que se obtengan u otras situaciones no hagan conveniente o necesario variar esta política y sin perjuicio de la facultad del Directorio de modificarla, informando de ello oportunamente.

Los dividendos provisorios y definitivos, se registran como reducción de Patrimonio en el momento de su aprobación por el órgano competente, que en el primer caso normalmente es el Directorio de la Sociedad, mientras que en el segundo la responsabilidad recae en la Junta General de Accionistas.

De acuerdo a la primera aplicación para los estados financieros bajo NIIF, en Sesión de Directorio celebrada el día 27 de octubre de 2010, el Directorio de la Sociedad Matriz acordó no hacer uso de la opción de efectuar ajustes a la Ganancia (pérdida) atribuibles a los propietarios de la controladora, para efectos de la distribución de dividendos conforme a lo establecido en las circulares N°1945 del año 2009 y N°1983 del año 2010, referidas a la determinación de la utilidad líquida del ejercicio.

2.31 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

El estado de flujo de efectivo considera los movimientos de efectivos y equivalente al efectivo realizados durante el ejercicio.

Se informa a través del método directo, presentando por separado las principales categorías de cobro y pagos en términos brutos, identificando las siguientes actividades:

- **Actividades de operación:** son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos de la entidad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.
- **Actividades de inversión:** son la adquisición y la disposición de activos a largo plazo, así como de otras inversiones no incluidas en los equivalentes al efectivo.
- **Actividades de financiación:** son las actividades que producen cambios en el tamaño y composición de capitales propios y de los préstamos tomados por la entidad.

2.32 CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTE Y NO CORRIENTE

En el estado de situación financiera consolidado, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, como corrientes con vencimiento igual o inferior a doce meses contados desde la fecha de corte de los estados financieros consolidados y como no corrientes, los mayores a ese período.

2.33 MEDIO AMBIENTE

Los desembolsos relacionados con el mejoramiento y/o inversión de procesos productivos que mejoran las condiciones medioambientales, se contabilizan como gasto en el ejercicio en que se incurren. Cuando dichos desembolsos formen parte de proyectos de inversión se contabilizan como mayor valor del rubro propiedades, plantas y equipos.

El Grupo Cbb desarrolla sus tareas productivas con el objetivo de lograr que sus negocios sean sostenibles en el tiempo, buscando un equilibrio entre el crecimiento de sus negocios y la protección del medio ambiente.

2.34 NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

Nuevos pronunciamientos (normas, interpretaciones y enmiendas) contables con aplicación efectiva para periodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2022.

NIIF 3 Combinaciones de negocios

Enmienda a la NIIF 3, "Combinaciones de negocios" se hicieron modificaciones menores a la NIIF 3 para actualizar las referencias al Marco conceptual para la información financiera, sin cambiar los requerimientos de combinaciones de negocios.

La entidad realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

NIC 16 Propiedades, planta y equipo

Enmienda a la NIC 16, "Propiedades, planta y equipo" prohíbe a las compañías deducir del costo de la propiedad, planta y equipos los ingresos recibidos por la venta de artículos producidos mientras la compañía está preparando el activo para su uso previsto. La compañía debe reconocer dichos ingresos de ventas y costos relacionados en la ganancia o pérdida del ejercicio. La entidad realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

NIC 37 Provisiones, pasivos y activos contingentes

Enmienda a la NIC 37, "Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes" aclara para los contratos onerosos qué costos inevitables debe incluir una compañía para evaluar si un contrato generará pérdidas.

La entidad realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

NIIF 17 Contratos de seguro

Emitida en mayo de 2017, esta Norma requiere que los pasivos de seguro sean medidos a un valor de cumplimiento corriente y otorga un enfoque más uniforme de presentación y medición para todos los contratos de seguro. Estos requerimientos son diseñados para generar una contabilización consistente y basada en principios.

Las normas e interpretaciones, así como las enmiendas a IFRS, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros, se

encuentran detalladas a continuación. La Compañía no ha aplicado estas normas en forma anticipada.

ENMIENDAS Y MEJORAS	APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIIF 3 Combinaciones de negocios	1/1/2022
NIC 16 Propiedades, planta y equipo	1/1/2022
NIC 37 Provisiones, pasivos y activos contingentes	1/1/2022
NIIF 17 Contratos de seguros	1/1/2023
Mejoras anuales a las normas NIIF ciclo 2018-2020	1/1/2022
NIC 1 Presentación de estados financieros	1/1/2024
NIC 1 Presentación de estados financieros y NIC 8 Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores	1/1/2023
NIC 12 Impuestos diferidos	1/1/2023
NIIF 10 Estados financieros consolidados y NIC 8 Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores	INDETERMINADO

Mejoras anuales a las normas NIIF ciclo 2018-2020

Las siguientes mejoras se finalizaron en mayo de 2020:

NIIF 9 Instrumentos financieros: aclara qué honorarios deben incluirse en la prueba del 10% para la baja en cuentas de pasivos financieros.

NIIF 16 Arrendamientos: modificación del ejemplo ilustrativo 13 para eliminar la ilustración de los pagos del arrendador en relación con las mejoras de arrendamiento, para eliminar cualquier confusión sobre el tratamiento de los incentivos de arrendamiento.

NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera: permite a las entidades que han medido sus activos y pasivos a los valores en libros registrados en los libros de su matriz

para medir también las diferencias de conversión acumuladas utilizando las cantidades informadas por la matriz. Esta enmienda también se aplicará a los asociados y negocios conjuntos que hayan tomado la misma exención IFRS 1.

NIC 41 Agricultura: eliminación del requisito de que las entidades excluyan los flujos de efectivo para impuestos al medir el valor razonable según la NIC 41. Esta enmienda tiene por objeto alinearse con el requisito de la norma de descontar los flujos de efectivo después de impuestos.

NIC 1 Presentación de estados financieros

Enmienda a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" sobre clasificación de pasivos". Esta enmienda, aclara que los pasivos se clasificarán como corrientes o no corrientes dependiendo de los

derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la "liquidación" de un pasivo. La enmienda deberá aplicarse retrospectivamente de acuerdo con NIC 8.

Fecha efectiva de aplicación inicial 1 de enero de 2022 sin embargo, dicha fecha fue diferida al 1 de enero de 2023.

La entidad realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

NIC 1 Presentación de estados financieros y NIC 8 Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores

Enmiendas a la NIC 1 “Presentación de estados financieros” y NIC 8 “Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores”, publicada en febrero de 2021. Las modificaciones tienen como objetivo mejorar las revelaciones de políticas contables y ayudar a los usuarios de los estados financieros a distinguir entre cambios en las estimaciones contables y cambios en las políticas contables.

La entidad realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

Modificación de la NIC 12 - Impuestos diferidos relacionados con activos y pasivos que surgen de una sola transacción

Estas modificaciones requieren que las empresas reconozcan impuestos diferidos sobre transacciones que, en el reconocimiento inicial, dan lugar a montos iguales de diferencias temporarias imponibles y deducibles.

La entidad realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

NIIF 10 Estados financieros consolidados y NIC 8 Políticas contables, cambios en las estimaciones contables y errores

Enmienda a NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados” y NIC 28 “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”. Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los

requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria.

La entidad realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

NOTA 3.

CAMBIOS EN POLÍTICAS Y ESTIMACIONES CONTABLES

Estas políticas han sido diseñadas en función a las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2021 y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presentan en estos estados financieros consolidados. Para todas las materias relacionadas con la presentación de sus estados financieros consolidados, la Sociedad utiliza las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante “IASB”).

3.1 NUEVAS NORMAS, INTERPRETACIONES Y ENMIENDAS

La Sociedad aplicó por primera vez ciertas normas, interpretaciones y enmiendas, las cuales son efectivas

para los períodos que inicien el 01 de enero de 2021 o fecha posterior. La Sociedad no ha adoptado en forma anticipada ninguna norma, interpretación o enmienda que habiendo sido emitida aun no haya entrado en vigencia.

Las normas, interpretaciones y enmiendas a IFRS que entraron en vigencia a la fecha de los estados financieros, su naturaleza e impactos se detallan a continuación:

NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 Y NIIF 16 Reforma de la tasa de interés de referencia IBOR

Enmiendas a la NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16 “Reforma de la tasa de interés de referencia (IBOR)- Fase 2”. Publicada en agosto de 2020. Aborda los problemas que surgen durante la reforma de las tasas de interés de referencia, incluido el reemplazo de una tasa de referencia por una alternativa.

NIIF 16 Concesiones de alquiler

Enmienda a NIIF 16 “Concesiones de alquiler” Publicada en marzo de 2021. Esta enmienda amplía por un año el período de aplicación del expediente práctico de la NIIF 16 Arrendamientos (contenido en la enmienda a dicha norma publicada en mayo de 2020), con el propósito de ayudar a los arrendatarios a contabilizar las concesiones de alquiler relacionadas con el Covid-19. Se extiende la cobertura inicial de la enmienda desde el 30 de junio del 2021 hasta el 30 de junio de 2022.

NIIF 4 Contratos de seguro

Enmienda a NIIF4 “Contratos de seguro”: aplazamiento de la NIIF 9 (emitida el 25 de junio de 2020). Esta modificación difiere la fecha de aplicación de la NIIF 17 en dos años hasta el 1 de enero de 2023 y cambian la fecha fijada de la exención temporal en la NIIF 4 de aplicar la NIIF 9 “Instrumentos financieros” hasta el 1 de enero de 2023.

3.2 OTROS

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021, no presentan cambios en las políticas y estimaciones que puedan afectar la comparabilidad con relación al ejercicio anterior.

NOTA 4.

GESTIÓN DE RIESGOS

Cementos Bío Bío S.A. es la Sociedad matriz de un grupo de empresas dedicadas a la producción y comercialización de cemento, cal y hormigón, manteniendo operaciones en Chile y el extranjero. La Sociedad está expuesta a diversos riesgos, los cuales se han clasificado en riesgos operacionales y riesgos financieros.

4.1 RIESGOS OPERACIONALES

4.1.1 Riesgos actividad económica

Las características de la industria del cemento fuertemente relacionada a la actividad económica,

ENMIENDAS	APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIIF 9, NIC 39 , NIIF 7, NIIF 4 Y NIIF 16 Reforma de la tasa de interés de referencia IBOR	1/1/2021
NIIF 16 Concesiones de alquiler	30/6/2022
NIIF 4 Contratos de seguro	1/1/2023

principalmente de la construcción, en conjunto con la existencia de diferentes participantes en esta, la fuerte competencia entre ellos, y la naturaleza abierta al comercio internacional de la economía local, implican un permanente desafío para la sociedad. Los escenarios bajo pandemia, y su impacto en la actividad de los sectores inmobiliarios, de infraestructura, y concesionados, han implicado un desafío mayor para el desarrollo normal de los negocios de la compañía.

Comentario de la Gerencia

El mercado nacional en los últimos años se ha visto afectado por las menores tasas de crecimiento de la economía y a partir del año 2020 por la pandemia del Covid19. A nivel país, el PIB decreció en el año 2020 en un 5,8 % y para el año 2021 la economía chilena tuvo un crecimiento del 12%, producto de las mejores condiciones sanitarias a nivel nacional.

4.1.2 Riesgo de mercado o de competencia

En una economía abierta como la local, con una sólida normativa de libre competencia, el negocio de la Sociedad se inserta en un mercado altamente competitivo, con nuevos entrantes, sin barreras a la importación, y con distintos modelos de negocio.

Dentro de este escenario, la Sociedad ha llevado adelante un programa de optimización comercial, operacional, y de reducción en sus gastos de administración y ventas, apoyado también en su capacidad de producir integradamente a partir de materia prima local, en la permanente innovación, y en la optimización y mejora de sus productos y servicios.

4.1.3 Riesgo de operación por fallas de equipos

En una industria productiva, la disponibilidad operacional de sus instalaciones industriales y logísticas asociadas a los distintos negocios es relevante para entregar productos y servicios en forma oportuna a sus clientes. Para minimizar este riesgo, las unidades operacionales desarrollan programas de reemplazo de activos, así como programas de mantención tanto preventivos como predictivos de los diferentes equipos que las componen.

4.1.4 Riesgos regulatorios

La estabilidad de las leyes y normas que rigen las actividades en las cuales se desarrolla la empresa es fundamental, considerando que la rentabilidad y el retorno sobre las inversiones son de largo plazo. Dentro de las prioridades de la Sociedad está el pleno

cumplimiento de la normativa legal vigente, así como también de las regulaciones medioambientales, laborales, tributarias, de libre competencia, y en general de todo el marco normativo que la regula.

Dentro de las restricciones que implicó la declaración del Estado de Excepción Constitucional, la Sociedad implementó un plan de contingencia para hacer frente a la propagación del virus, situación que se mantiene vigente, protegiendo primeramente la salud de sus colaboradores, clientes y proveedores.

La Sociedad se encuentra monitoreando constantemente el proceso político que vive el país, y que podría traducirse en la promulgación de una nueva Constitución Política, con el objeto de analizar los posibles impactos y riesgos que dicho cambio regulatorio podría significar para sus operaciones.

4.2 RIESGOS FINANCIEROS

El riesgo de mercado es el riesgo de que el valor razonable de los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero pueda fluctuar por variaciones en los precios de mercado, considerando lo anterior, la Sociedad ha identificado los siguientes riesgos:

4.2.1 Riesgo de tasas de interés

Al 31 de diciembre de 2021 se mantienen deudas financieras de largo plazo por M\$ 97.467.141 devengando una tasa de interés variable. La Sociedad mantiene contratos de swaps de tasa de interés a tasa fija por un monto de capital de M\$ 3.241.000, los cuales permiten fijar parcialmente la tasa de interés de largo plazo. Dada esta estructura de tasas, si las tasas de interés variaran hoy en +/-100 bps, el impacto en el resultado anual sería de alrededor de +/-M\$ 941.000. Los activos y patrimonio de la compañía incluyen el Mark to Market (Valor de Mercado) de los derivados de cobertura por la suma de M\$ 12.861.

4.2.2 Riesgo de tipo de cambio

El riesgo de tipo de cambio es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de una exposición puedan fluctuar como consecuencia de las variaciones en los tipos de cambio.

La administración monitorea permanentemente los mercados cambiarios y sus proyecciones, utilizando eventualmente instrumentos de cobertura que permitan cubrir su exposición, de manera que cambios sustanciales en los tipos de cambio en los cuales se encuentran denominados sus activos y pasivos no afecten materialmente sus resultados. Dado que la moneda funcional de la sociedad es el

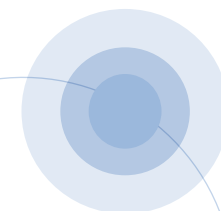
peso chileno, y que por sus inversiones en el exterior mantiene activos, y pasivos denominados en otras monedas, podrían existir efectos sobre los estados financieros producto de la variación de los tipos de cambio entre ellas según se explica a continuación.

Impactos registrados al cierre del ejercicio

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los impactos de la variación por monedas extranjeras sobre los resultados de la compañía registraron abonos y cargos netos en resultados por M\$1.424.566 y M\$1.247.506, respectivamente.

La inversión mantenida en Argentina se expresa en moneda local. El impacto de la variación del tipo de cambio, y ajuste de conversión del ejercicio en el patrimonio, significó un abono neto de M\$ 1.824.124, lo que representa un 0,71% del patrimonio de Cementos Bío Bío S.A. Al 31 de diciembre de 2020 registró un cargo de M\$ 573.914, representando un 0,24% del patrimonio.

Las inversiones mantenidas en Perú se expresan en moneda local. El impacto de la variación del tipo de cambio, y el ajuste de conversión del ejercicio en el patrimonio, significó un abono neto de M\$914.231 en este, lo que representa un 0,36% del patrimonio de Cementos Bío Bío S.A. Al 31 de diciembre de 2020 correspondió un cargo neto de M\$ 781.922, igual a un 0,32% del patrimonio.



POSICIÓN NETA DE ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

CONCEPTO	DÓLAR	PESO ARGENTINO	NUEVO SOL PERUANO	OTRAS MONEDAS	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	27.769.076	353.082	20.061	7.459	28.149.678
Deudores comerciales y cuentas por cobrar corrientes	-	224.679	440.331	-	665.010
Inventarios corrientes	-	915.585	2.228.829	-	3.144.414
Otros activos corrientes	3.464.886	559.724	2.543.785	89.442	6.657.837
Activos intangibles distintos de la plusvalía	-	-	3.673.616	-	3.673.616
Propiedades, planta y equipo	-	5.091.030	12.431.376	-	17.522.406
Activos por derecho de uso	-	-	855.725	-	855.725
Otros activos no corrientes	7.167.319	-	884.003	-	8.051.322
ACTIVOS EN MONEDAS EXTRANJERAS	38.401.281	7.144.100	23.077.726	96.901	68.720.008
Otros pasivos financieros corrientes	-1.389.248	-	-	-	-1.389.248
Pasivos por arrendamientos corriente	-112.395	-	-	-	-112.395
Cuentas por pagar comerciales y otras por pagar	-5.062.342	-620.514	-1.621.499	-84.717	-7.389.072
Otras provisiones a corto plazo	-	-71.830	-39.143	-	-110.973
Otros pasivos corrientes	-	-446.690	-67.135	-	-513.825
Pasivos por arrendamientos no corrientes	-742.505	-	-	-	-742.505
Otras provisiones a largo plazo	-	-9.503	-	-	-9.503
Otros pasivos no corrientes	-	-627.984	-	-	-627.984
PASIVOS EN MONEDAS EXTRANJERAS	-7.306.490	-1.776.521	-1.727.777	-84.717	-10.895.505
POSICIÓN NETA EN MONEDA EXTRANJERA	31.094.791	5.367.579	21.349.949	12.184	57.824.503

POSICIÓN NETA DE ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

CONCEPTO	DÓLAR	PESO ARGENTINO	NUEVO SOL PERUANO	OTRAS MONEDAS	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	1.227.219	539.758	170.227	5.282	1.942.486
Deudores comerciales y cuentas por cobrar corrientes	-	581.148	572.587	-	1.153.735
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	23.191	-	-	-	23.191
Inventarios corrientes	-	531.214	52.956	-	584.170
Otros activos corrientes	2.674.340	201.365	740.803	4.776	3.621.284
Activos intangibles distintos de la plusvalía	-	-	3.404.441	-	3.404.441
Propiedades, planta y equipo	-	3.431.431	4.915.313	-	8.346.744
Activos por derecho de uso	-	-	420.963	-	420.963
Otros activos no corrientes	6.808.181	-	535.079	-	7.343.260
ACTIVOS EN MONEDAS EXTRANJERAS	10.732.931	5.284.916	10.812.369	10.058	26.840.274
Otros pasivos financieros, corrientes	-62.741	-	-	-	-62.741
Pasivos por arrendamientos corriente	-50.183	-	-	-	-50.183
Cuentas por pagar comerciales y otras por pagar	-2.872.017	-514.558	-445.957	-61.409	-3.893.941
Otras provisiones a corto plazo	-	-98.601	-26.194	-	-124.795
Otros pasivos corrientes	-	-310.526	-31.002	-	-341.528
Pasivos por arrendamientos no corrientes	-414.733	-	-	-	-414.733
Otras provisiones a largo plazo	-	-9.768	-	-	-9.768
Otros pasivos no corrientes	-	-660.509	-	-	-660.509
PASIVOS EN MONEDAS EXTRANJERAS	-3.399.674	-1.593.962	-503.153	-61.409	-5.558.198
POSICIÓN NETA EN MONEDA EXTRANJERA	7.333.257	3.690.954	10.309.216	-51.351	21.282.076

Análisis de sensibilidad e impactos en resultados y patrimonio de las partidas expresadas en otras monedas

Los impactos potenciales de una apreciación / depreciación del 1% en la paridad del peso chileno respecto de las monedas extranjeras más

significativas sobre el resultado y patrimonio de la Sociedad se detalla a continuación:

MONEDA	APRECIACIÓN/ DEPRECIACIÓN	POSICIÓN NETA	IMPACTO EN RESULTADOS			IMPACTO EN PATRIMONIO	
				APRECIACIÓN	DEPRECIACIÓN	APRECIACIÓN	DEPRECIACIÓN
			M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
DÓLAR	1%	31.094.791	310.948	-310.048	-	-	
PESO ARGENTINO	1%	5.367.579	-	-	53.676	-53.676	
NUEVO SOL PERUANO	1%	21.349.949	-	-	213.499	-213.499	
TOTAL AL 31/12/2021		57.812.319	310.948	-310.948	267.175	-267.175	

MONEDA	APRECIACIÓN/ DEPRECIACIÓN	POSICIÓN NETA	IMPACTO EN RESULTADOS			IMPACTO EN PATRIMONIO	
				APRECIACIÓN	DEPRECIACIÓN	APRECIACIÓN	DEPRECIACIÓN
			M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
DÓLAR	1%	7.333.257	73.333	-73.333	-	-	
PESO ARGENTINO	1%	3.690.954	-	-	36.910	-36.910	
NUEVO SOL PERUANO	1%	10.309.216	-	-	103.092	-103.092	
TOTAL AL 31/12/2020		21.333.427	73.333	-73.333	140.002	-140.002	

4.3 RIESGO DE INFLACIÓN

En Chile la sociedad no mantiene activos ni pasivos significativos indexados a inflación (UF), y por lo tanto cambios en los niveles de inflación no tienen efectos significativos sobre las cuentas del estado de situación financiera de la Sociedad.

En Perú, los niveles de inflación se califican como normales de acuerdo a la normativa IFRS, y por tal razón no es necesario re-exresar los estados financieros. Es así como las variaciones en la tasa de inflación no han tenido impacto en los estados financieros de Cementos Bío Bío S.A.

En Argentina, los niveles de inflación obligan a calificar dicha economía como hiperinflacionaria, lo que implicó re-exresar los estados financieros al 31 de diciembre de 2021 y 2020, reconociendo cargos en resultados por M\$ 263.957 y M\$ 379.344 respectivamente. Ver nota 25.

4.4 RIESGO DE CRÉDITO

El riesgo de crédito es el riesgo de que una de las contrapartes no cumpla con las obligaciones derivadas de un instrumento financiero o contrato de compra y esto se traduzca en una pérdida financiera.

El Grupo está expuesto al riesgo de crédito en sus actividades operativas fundamentalmente para sus deudores comerciales.

La Sociedad mantiene una política de crédito que involucra el análisis del riesgo caso a caso de las contrapartes, fijando condiciones de acuerdo a la capacidad de pago, solvencia, y garantías otorgadas por sus clientes. Adicionalmente, la Sociedad mantiene pólizas de seguro de crédito que cubren una parte significativa de sus cuentas por cobrar, de modo que el riesgo de no pago asociado a dichos activos está cubierto en forma importante por el mercado asegurador.

PARTIDAS QUE POR SU NATURALEZA PRESENTAN RIESGO DE CRÉDITO

CONCEPTO	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	50.184.643	35.945.434
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	-	23.191
Cuentas por cobrar no corrientes	847.336	367.748
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	93.327	93.327
TOTAL	51.125.306	36.429.700

Otros activos financieros

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la sociedad mantiene cuentas por cobrar a Podolia Holding Corp. producto de la venta de Cerámicas Industriales Cisa Operaciones S.A., con fecha 15 de julio de 2011,

corresponde a un pagaré con vencimiento en el corto y largo plazo, presentado en el estado de situación financiera en el rubro otros activos financieros corrientes y no corrientes. La sociedad posee garantías acordadas en la negociación que mitigan el riesgo de esta operación.

CONCEPTO	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Otros activos financieros corrientes	980.105	327.407
Otros activos financieros no corrientes	7.162.045	6.808.181
TOTAL	8.142.150	7.135.588

4.5 RIESGO DE LIQUIDEZ

Al 31 de diciembre de 2021, el efectivo y equivalente al efectivo de la Sociedad es de M\$ 41.182.737. Asimismo, se mantienen líneas de crédito disponibles por M\$ 63.869.131, lo cual sumado a líneas de crédito comprometidas por M\$ 20.000.000, permite a la empresa girar un total de M\$ 83.869.131 en caso de requerirlo.

Exposición al riesgo liquidez

A continuación, se detallan los vencimientos contractuales de los pasivos financieros al 31 de diciembre de 2021 y 2020. Los importes se presentan de acuerdo a las tasas vigentes e incluyen los pagos de capital e intereses contractuales.

Al 31 de diciembre de 2021

VENCIMIENTO DEUDA FINANCIERA	CORRIENTE				NO CORRIENTE	31/12/2021
	0 A 6 MESES	6 A 12 MESES	1 A 3 AÑOS	3 A 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Deuda bancaria	3.176.947	1.760.372	10.830.040	45.216.596	58.754.020	119.737.975
Deuda por arrendamiento	4.690.943	3.971.097	9.736.772	3.386.922	826.736	22.612.470
TOTAL	7.867.890	5.731.469	20.566.812	48.603.518	59.580.756	142.350.445

VENCIMIENTO DERIVADOS FINANCIEROS	CORRIENTE				NO CORRIENTE	31/12/2021
	0 A 3 MESES	3 A 12 MESES	1 A 3 AÑOS	3 A 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Derivado de tasa de interés	7.681	-	-	-	-	7.681
Derivado de tipo de cambio	20.210	-	-	-	-	20.210
TOTAL	27.891	-	-	-	-	27.891

VENCIMIENTO DEUDA FINANCIERA	CORRIENTE				NO CORRIENTE	31/12/2020
	0 A 6 MESES	6 A 12 MESES	1 A 3 AÑOS	3 A 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Deuda bancaria	590.503	522.629	19.655.789	52.691.270	31.327.442	104.787.633
Deuda por arrendamiento	1.289.482	1.253.210	3.647.743	741.854	802.291	7.734.580
TOTAL	1.879.985	1.775.839	23.303.532	53.433.124	32.129.733	112.522.213

VENCIMIENTO DERIVADOS FINANCIEROS	CORRIENTE				NO CORRIENTE	31/12/2020
	0 A 3 MESES	3 A 12 MESES	1 A 3 AÑOS	3 A 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Derivado de tasa de interés	198.549	240.837	125.683	-	-	565.069
Derivado de tipo de cambio	62.741	-	-	-	-	62.741
TOTAL	261.290	240.837	125.683	-	-	627.810

NOTA 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

La composición del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

5.1 MONEDA DE ORIGEN

EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	PESO CHILENO	PESO ARGENTINO	EURO	DÓLAR	NUEVO SOL PERUANO	31/12/2021
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Efectivo en caja y cuentas corrientes bancarias	2.019.461	353.082	7.459	283.429	20.061	2.683.492
Depósitos a plazos a menos de 90 días	544.169	-	-	-	-	544.169
Valores negociables de fácil liquidación con vencimientos originales menores a 90 días	10.469.429	-	-	27.485.647	-	37.955.076
TOTAL	13.033.059	353.082	7.459	27.769.076	20.061	41.182.737

EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	PESO CHILENO	PESO ARGENTINO	EURO	DÓLAR	NUEVO SOL PERUANO	31/12/2020
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Efectivo en caja y cuentas corrientes bancarias	1.023.358	539.758	5.282	374.069	170.227	2.112.694
Depósitos a plazos a menos de 90 días	24.740.469	-	-	-	-	24.740.469
Valores negociables de fácil liquidación con vencimientos originales menores a 90 días	12.810.803	-	-	853.150	-	13.663.953
TOTAL	38.574.630	539.758	5.282	1.227.219	170.227	40.517.116

5.2 DEPÓSITOS A PLAZO

BANCO	VENCIMIENTO	MONEDA	TASA DE INTERÉS A 30 DÍAS	31/12/2021
				M\$
Banco de Chile	03/01/2022	CLP	0,28%	243.159
	06/01/2022	CLP	0,28%	251.523
Banco Scotiabank	20/6/2022	CLP	0,08%	49.487
TOTAL				544.169

BANCO	VENCIMIENTO	MONEDA	TASA DE INTERÉS A 30 DÍAS	31/12/2020
				M\$
Banco de Chile	4/1/2021	CLP	0,04%	457.171
	28/1/2021	CLP	0,02%	10.000.200
	11/1/2021	CLP	0,04%	156.042
	15/1/2021	CLP	0,04%	308.866
	18/1/2021	CLP	0,04%	112.021
	19/1/2021	CLP	0,04%	157.527
	22/1/2021	CLP	0,04%	102.012
	25/1/2021	CLP	0,04%	315.029
	29/1/2021	CLP	0,04%	72.002
Banco Scotiabank	25/6/2021	CLP	0,03%	49.276
Banco Santander	5/1/2021	CLP	0,04%	4.500.120
	1/13/2021	CLP	0,05%	4.500.150
Banco Itaú Corpbanca	13-01-2021	CLP	0,02%	4.010.053
TOTAL				24.740.469

5.3 FONDOS MUTUOS

La sociedad mantiene fondos mutuos de disponibilidad inmediata, correspondientes a una cartera de inversión menor o igual a 90 días.

BANCO	TIPO	MONEDA	31/12/2021	31/12/2020
			M\$	M\$
BanChile Inversiones	Capital emprendedor - serie A	CLP	382.525	380.448
Banco Itaú	Itaú Performance - Serie F5	CLP	480.103	-
	Select - serie M5	CLP	-	2.438.621
Banco Estado	Fondo conveniencia - serie A	CLP	30.007	328.002
Banco Scotiabank	Scotia Dólar - Serie M	USD	760.237	-
	Scotia Money Market - Serie S	CLP	125.688	-
	Scotia Money Market - Serie L	CLP	945.190	-
	Scotia Fondo Deposito Disponible (Perú)	USD	294.959	-
	Dólar	USD	-	853.150
	Comparativo - serie V	CLP	-	1.637.298
	Próximidad- Serie Clásica	CLP	-	25.001
Banco Crédito e Inversiones	Competitivo - Serie AP	CLP	2.130.405	955.008
	Competitivo - Serie E	CLP	100.898	-
	Eficiente - Serie E	CLP	3.800.837	3.223.052
	Eficiente - AP	CLP	200.038	-
Banco Santander	Money Market Dólar	USD	26.430.451	-
	Money Market - Serie C	CLP	830.234	-
	Money Market - Serie E	CLP	873.954	-
	Monetario - Serie E	CLP	569.550	-
	Monetario - serie U	CLP	-	5.000
	Monetario - serie P	CLP	-	2.443.359
	Money Market corporativa	CLP	-	1.290.013
TOTAL			37.955.076	13.663.953

NOTA 6. FLUJOS DE EFECTIVO

6.1 PARTIDAS RELEVANTES DEL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se detallan las partidas relevantes de los flujos de efectivo por actividades de operación, inversión y financiación:

Flujos de efectivo por actividades de operación

INTERESES PAGADOS	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Intereses préstamos financieros	-1.063.052	-3.087.781
Intereses swap	-484.693	-1.027.820
Comisiones y gastos bancarios (1)	-1.142.129	-226.025
Intereses por arrendamiento	-987.147	-313.176
TOTAL	-3.677.021	-4.654.802

(1) Comisiones y gastos bancarios incluyen gastos por honorarios estructuración de deuda financiera y comisiones de línea de crédito por M\$ 750.250 netos.

OTRAS ENTRADAS	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Liquidación documentos por cobrar	1.225.029	117.927
Liquidación de seguros	800.222	88.353
Devolución impuesto crédito exportación	186.348	40.273
Venta concesiones mineras y servidumbre	825.907	-
Bonificación ley 19.420	3.995	-
TOTAL	3.041.501	246.553

FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN

IMPORTES PROCEDENTES DE LA VENTA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Venta propiedades planta y equipos (2)	27.336.623	658.629

(2) Corresponden principalmente a importes por la venta de la planta de Molienda de Cemento San Antonio equivalente a MUS\$ 30.300. Ver nota 29.

FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN

OBTENCIÓN DE PRÉSTAMOS FINANCIEROS	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Préstamos bancarios al corto plazo	-	20.000.000
Préstamos bancarios al largo plazo	-	10.000.000
Cartas de crédito matriz	3.151.594	-
Cartas de crédito subsidiarias	1.701.457	-
TOTAL	4.853.051	30.000.000

PAGOS DE PRÉSTAMOS FINANCIEROS	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Pago cuota capital crédito matriz al corto plazo	-	-20.000.000
Pago cuota capital crédito matriz al largo plazo	-	-10.000.000
Pago cuota capital cartas de crédito matriz	-1.779.093	-
Pago cuota capital cartas de crédito subsidiarias	-1.701.457	-
TOTAL	-3.480.550	-30.000.000

6.2 FLUJOS DE EFECTIVO Y CAMBIOS DISTINTOS DEL EFECTIVO EN PASIVOS PROVENIENTES DE FINANCIACIÓN

CONCILIACIÓN	SALDO INICIAL	FLUJO DE EFECTIVO				CAMBIOS QUE NO REPRESENTAN FLUJO DE EFECTIVO				SALDO FINAL
	1/1/2021	FLUJO DE EFECTIVO FINANCIACIÓN NETO	FLUJO DE EFECTIVO OPERACIONAL NETO	ADQUISICIÓN / VALORACIÓN	DIVIDENDOS	TIPO DE CAMBIO DIVIDENDOS	INTERESES ACUM.	EFFECTOS NIIF 9	AMORTIZ GASTOS EMISIÓN DE DEUDA	31/12/2021
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Deuda financiera corriente (1)	830.505	1.372.501	-1.592.995	-66.168	-	-	1.857.227	-	-	2.401.070
Deuda financiera no corriente (1)	98.565.871	-	-705.000	-125.683	-	-	-	-481.617	213.570	97.467.141
Pasivos por arrendamientos (2)	7.734.580	-9.777.995	-987.147	24.648.758	-	7.127	987.147	-	-	22.612.470
Dividendos por pagar (3)	6.026.443	-22.109.976	-	-	16.406.425	-	-	-	-	322.892
TOTAL	113.157.399	-30.515.470	-3.285.142	24.456.907	16.406.425	7.127	2.844.374	-481.617	213.570	122.803.573

CONCILIACIÓN	SALDO INICIAL	FLUJO DE EFECTIVO				CAMBIOS QUE NO REPRESENTAN FLUJO DE EFECTIVO				SALDO FINAL
	1/1/2020	FLUJO DE EFECTIVO FINANCIACIÓN NETO	FLUJO DE EFECTIVO OPERACIONAL NETO	ADQUISICIÓN / VALORACIÓN	DIVIDENDOS	TIPO DE CAMBIO	INTERESES ACUM.	EFFECTOS NIIF 9	AMORTIZ GASTOS EMISIÓN DE DEUDA	31/12/2020
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Deuda financiera corriente (1)	1.809.390	-	-3.087.781	-	-	-	2.108.896	-	-	830.505
Deuda financiera no corriente (1)	98.554.419	-	-	-	-	-	-	138.417	-126.965	98.565.871
Pasivos por arrendamientos (2)	7.530.387	-2.981.562	-313.176	3.216.144	-	-30.389	313.176	-	-	7.734.580
Dividendos por pagar (3)	1.292.529	-2.786.254	-	-	7.520.168	-	-	-	-	6.026.443
TOTAL	109.186.725	-5.767.816	-3.400.957	3.216.144	7.520.168	-30.389	2.422.072	138.417	-126.965	113.157.399

(1) Ver nota 7.4

(2) Ver nota 17.2

(3) Ver nota 20.1

NOTA 7.

ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

7.1 COMPOSICIÓN DE SALDOS

Los saldos de otros activos y pasivos financieros al 31 de diciembre de 2021 y 2020 son los siguientes:

OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Pagaré por cobrar corriente	980.105	327.407
Forward	18.837	1.215
Swap	7.587	-
Acciones de mercado	2.263	2.034
Otros activos financieros corrientes	1.008.792	330.656
Pagaré por cobrar no corriente	7.162.045	6.808.181
Inversiones en otras sociedades	11.779	11.779
Swap no corriente	5.274	-
TOTAL OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	7.179.098	6.819.960

OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Pasivo de cobertura corriente	27.891	502.127
Préstamos bancarios corriente	2.373.179	328.378
Total otros pasivos financieros corrientes	2.401.070	830.505
Pasivo de cobertura no corriente	-	125.683
Préstamos bancarios no corriente	97.467.141	98.440.188
TOTAL OTROS PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	97.467.141	98.565.871

Otros activos financieros corrientes y no corrientes

Corresponden principalmente a cuentas por cobrar a Podolia Holding Corp. en la venta de Cerámicas Industriales Cisa Operaciones S.A., con fecha 15 de julio de 2011.

Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes

Se mantienen pasivos de cobertura que corresponden a swap de tasa para cubrir riesgos asociados a las variaciones de tasa de interés de los créditos sindicados vigentes.

Los préstamos bancarios vigentes corresponden a créditos sindicados con entidades bancarias, valorados a costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectivo.

7.2 CATEGORÍAS DE ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

Las categorías de activos y pasivos financieros definidas por NIIF 9 al 31 de diciembre de 2021 y 2020 son las siguientes:

ACTIVOS FINANCIEROS	COSTO AMORTIZADO	VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN PÉRDIDAS Y GANANCIAS	31/12/2021
	M\$	M\$	M\$
Efectivo en caja y cuentas corrientes	-	2.683.492	2.683.492
Depósitos a plazo a menos de 90 días	544.169	-	544.169
Valores negociables menores a 90 días	-	37.955.076	37.955.076
Acciones de mercado	-	2.263	2.263
Forward	-	18.837	18.837
Swap	-	7.587	7.587
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	50.184.643	-	50.184.643
Pagaré por cobrar corriente	980.105	-	980.105
Total activos financieros corrientes	51.708.917	40.667.255	92.376.172
Pagaré por cobrar no corriente	7.162.045	-	7.162.045
Swap no corriente	-	5.274	5.274
Inversiones en otras sociedades	11.779	-	11.779
Cuentas por cobrar, no corrientes	847.336	-	847.336
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corriente	93.327	-	93.327
TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	8.114.487	5.274	8.119.761

ACTIVOS FINANCIEROS	COSTO AMORTIZADO	VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN PÉRDIDAS Y GANANCIAS	31/12/2020
	M\$	M\$	M\$
Efectivo en caja y cuentas corrientes	-	2.112.694	2.112.694
Depósitos a plazo a menos de 90 días	24.740.469	-	24.740.469
Valores negociables menores a 90 días	-	13.663.953	13.663.953
Acciones de mercado	-	2.034	2.034
Forward	-	1.215	1.215
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	35.945.434	-	35.945.434
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	23.191	-	23.191
Pagaré por cobrar corriente	327.407	-	327.407
Total activos financieros corrientes	61.036.501	15.779.896	76.816.397
Pagaré por cobrar no corriente	6.808.181	-	6.808.181
Inversiones en otras sociedades	11.779	-	11.779
Cuentas por cobrar, no corrientes	367.748	-	367.748
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corriente	93.327	-	93.327
TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	7.281.035	-	7.281.035

PASIVOS FINANCIEROS	COSTO AMORTIZADO	DERIVADOS DE COBERTURA	31/12/2021
	M\$	M\$	M\$
Pasivos de cobertura	-	27.891	27.891
Préstamos bancarios	1.000.222	-	1.000.222
Comercio exterior	1.372.957	-	1.372.957
Pasivos por arrendamientos	8.662.040	-	8.662.040
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	50.140.170	-	50.140.170
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	237.566	-	237.566
Total pasivos financieros corrientes	61.412.955	27.891	61.440.846
Préstamos bancarios, no corrientes	97.467.141	-	97.467.141
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	13.950.430	-	13.950.430
TOTAL PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	111.417.571	-	111.417.571

PASIVOS FINANCIEROS	COSTO AMORTIZADO	DERIVADOS DE COBERTURA	31/12/2020
	M\$	M\$	M\$
Pasivos de cobertura	-	502.127	502.127
Préstamos bancarios	328.378	-	328.378
Pasivos por arrendamientos	2.542.692	-	2.542.692
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	43.290.790	-	43.290.790
Total pasivos financieros corrientes	46.161.860	502.127	46.663.987
Pasivos de cobertura, no corrientes	-	125.683	125.683
Préstamos bancarios, no corrientes	98.440.188	-	98.440.188
Pasivos por arrendamientos, no corrientes	5.191.888	-	5.191.888
TOTAL PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES	103.632.076	125.683	103.757.759

7.3 DEUDA FINANCIERA

7.3.1 Deuda financiera corriente

De esta forma se muestran, en el corto plazo los intereses devengados de ambos créditos de largo plazo otorgados por los bancos BCI/Itaú y Scotiabank, más los intereses netos a pagar correspondientes a los swaps de tasas de interés.

Mark to Market de derivados

Swaps de tasa de interés

La Sociedad al 31 de diciembre de 2021 y 2020 mantiene derivados de tasa de interés cuyo Mark to Market se muestra en los rubros de otros activos financieros y otras reservas del patrimonio. Al 31 de diciembre de 2021 el Mark to Market de estos derivados alcanza un monto a favor de la Sociedad de M\$ 7.587. Al 31 de diciembre de 2020, el saldo era en contra por M\$ 439.386.

Forwards de monedas

Al cierre del ejercicio, se mantienen contratos forwards de moneda contratados con la banca, por las siguientes empresas:

a) Cbb Perú S.A, para cubrir el riesgo por tipo de cambio asociado a las cuentas comerciales por pagar de la filial Cbb Perú S.A. a Bío Bío Cementos S.A. por un capital total de US\$ 1.075.000 los cuales presentan pérdidas por la suma de M\$ 16.117.

b) Cementos Bío Bío S.A., para cubrir el riesgo asociado al tipo de cambio de los pasivos en moneda dólar. Al cierre de 2021, el saldo de capital de los contratos era de US\$ 2.500.000 los cuales presentan utilidades netas por M\$ 14.762.

Estos se presentan desglosados en el estado de situación financiera en el rubro Otros activos y pasivos financieros, dependiendo de si el Mark to Market es a favor o en contra de la Sociedad.

7.3.2 Deuda financiera no corriente

La sociedad financia sus activos fijos mediante deudas de largo plazo, compuesta principalmente por créditos con instituciones financieras descritas a continuación:

Crédito Sindicado Cementos Bío Bío S.A.

Crédito otorgado por los bancos BCI e Itaú, cuyo saldo de capital al 31 de diciembre de 2021 y de 2020 es de M\$ 70.000.000 con pagos de intereses semestrales.

Este crédito, con fecha 30 de junio de 2021 fue reestructurado, procediendo a revalorizar el saldo de la deuda de acuerdo a lo establecido por NIIF 9, acordándose la modificación en los siguientes términos y condiciones:

a) Nuevo calendario de amortizaciones:

FECHA DE PAGO	CALENDARIO ORIGINAL DE AMORTIZACIÓN \$	NUEVO CALENDARIO DE AMORTIZACIONES \$
17/8/2023	6.363.636.363	-
19/2/2024	9.090.909.091	-
19/8/2024	9.090.909.091	-
17/2/2025	9.090.909.091	-
18/8/2025	9.090.909.091	6.363.636.363
17/2/2026	9.090.909.091	9.090.909.091
17/8/2026	9.090.909.091	9.090.909.091
17/2/2027	9.090.909.091	9.090.909.091
17/8/2027	-	9.090.909.091
17/2/2028	-	9.090.909.091
17/8/2028	-	9.090.909.091
17/2/2029	-	9.090.909.091
TOTAL	70.000.000.000	70.000.000.000

b) Modificación de las restricciones financieras:

RESTRICCIONES FINANCIERAS		ANTERIORES	A PARTIR JUNIO 2021
a) Nivel de endeudamiento	≤	1,55	1,2
b) Índice de liquidez corriente	≥	1	1
c) Razón deuda neta a EBITDA	≤	4,1	3,5
d) Cobertura de gastos financieros	≥	1,8	3
e) Patrimonio mínimo (en miles de UF)	≥	7.000	7.000

c) Condiciones de alzamiento de garantías prendarias e hipotecarias:

Este financiamiento al 31 de diciembre de 2021, tiene asociados derivados de tasa de interés vigentes que permiten fijar parcialmente la tasa de financiamiento de largo plazo.

Adicionalmente, el crédito sindicado tiene tanto, garantías hipotecarias y prendas sobre los terrenos, instalaciones y equipos de las plantas cementeras de Talcahuano, Curicó y Antofagasta, como garantías personales (fianzas y codeudas solidarias) de las subsidiarias productoras de cemento y de hormigón.

Alzamiento de Garantías: En caso de estar en cumplimiento con las restricciones financieras y una vez que el capital del crédito alcance la suma de M\$ 60.000.000, se podrán alzar las garantías prendarias e hipotecarias (Plantas cementeras de Talcahuano, Curicó y Antofagasta) otorgadas a los bancos, reemplazándolas por la obligación de no entregar dichos activos en garantía a terceros (negative pledge).

Crédito Inacal S.A.

El saldo de capital de este crédito otorgado por Scotiabank, que devenga intereses semestrales, tanto al 31 de diciembre de 2021 como al 31 de diciembre de 2020, es de M\$ 30.000.000.

Con fecha 30 de agosto de 2021, este crédito fue reestructurado acordándose las siguientes modificaciones:

a) Nuevo Calendario de Amortizaciones:

FECHA DE PAGO	CALENDARIO ORIGINAL DE AMORTIZACIÓN \$	NUEVO CALENDARIO DE AMORTIZACIONES \$
28/10/2022	3.750.000.000	-
28/4/2023	3.750.000.000	-
30/10/2023	3.750.000.000	-
29/4/2024	3.750.000.000	-
28/10/2024	3.750.000.000	3.750.000.000
28/4/2025	3.750.000.000	3.750.000.000
28/10/2025	3.750.000.000	3.750.000.000
28/4/2026	3.750.000.000	3.750.000.000
28/10/2026	-	3.750.000.000
28/4/2027	-	11.250.000.000
TOTAL	30.000.000.000	30.000.000.000

b) Cambios en las restricciones financieras:

Cambios en los límites de las restricciones Financieras:

RESTRICCIÓN		LÍMITE ANTERIOR	LÍMITE ACTUAL
Nivel de endeudamiento	≤	1,35	1,3
Cobertura de gastos financieros	≥	3,5	3,5
Razón deuda neta Financiera a EBITDA	≤	2,5	2,25
Deuda subordinada	≥	MM\$ 5.000	MM\$ 5.000

Ajustes al cálculo de las restricciones por IFRS 16

Debido a la nueva normativa IFRS 16 en relación al reconocimiento de los "Pasivos por Arrendamiento" y los intereses devengados asociados como "Gasto Financiero", se modifican las partidas a considerar para efectos del cálculo de las restricciones:" de acuerdo al siguiente detalle:

- i. Pasivos totales: se define como el monto de los Pasivos Totales de los Estados Financieros, menos la partida correspondiente a los "Pasivos por Arrendamiento". Pasivos por Arrendamientos".
- ii. EBITDA: Al valor determinado a partir de los Estados Financieros, se rebaja el monto de los intereses devengados por concepto de "Intereses por Pasivos por Arrendamientos" del Estado de Resultados.
- iii. Gastos financieros: Los gastos Financieros Netos se rebajan en el monto de los intereses devengados por concepto de "Intereses por Pasivos por Arrendamientos", los cuales son reclasificados a EBITDA.

Mark to Market de derivados

La Sociedad al 31 de diciembre de 2021 y 2020 mantiene derivados de tasa de interés cuyo Mark to Market se muestra en los rubros de otros activos financieros no corrientes y otras reservas del patrimonio. Al 31 de diciembre de 2021 el Mark to Market de estos derivados alcanza un monto a favor de la Sociedad de M\$ 5.274. Al 31 de diciembre de 2020, el saldo era en contra por M\$ 125.683.

7.3.3 Obligaciones y restricciones financieras al 31 de diciembre de 2021

Crédito Sindicado Cementos Bío Bío S.A.

El crédito sindicado tiene tanto, garantías hipotecarias y prendas sobre los terrenos, instalaciones y equipos de las plantas cementeras de Talcahuano, Curicó y Antofagasta, como garantías personales (fianzas y codeudas solidarias) de las subsidiarias productoras de cemento y de hormigón como también el contrato de crédito contiene las siguientes restricciones financieras a las cuales se debe dar cumplimiento.

Definiciones y restricciones:

- Nivel de Endeudamiento

Definición: Total Pasivos / Patrimonio Total

Este crédito contempla que, Cementos Bío Bío S.A. debe mantener un índice menor o igual a 1,2 veces.

- Índice de liquidez corriente

Definición: Activos Corrientes Totales / Pasivos Corrientes Totales.

Debe ser mayor o igual a 1.

- Índice de deuda financiera neta / EBITDA

Definición: Otros Pasivos Financieros Corrientes + Otros Pasivos Financieros no corrientes- Efectivo y Equivalente de Efectivo / EBITDA (últimos 12 meses).
EBITDA= Ganancia Bruta + Otros Ingresos por Función - Costos de Distribución - Gasto de Administración + Depreciaciones y Amortizaciones.

Debe ser menor o igual a 3,5 veces.

- Índice de cobertura de gastos financieros

Definición: EBITDA (últimos 12 meses) / Costos Financieros Netos de ingresos Financieros (últimos 12 meses). EBITDA= Ganancia Bruta + Otros Ingresos por Función – Costos de Distribución – Gasto de Administración + Depreciaciones y Amortizaciones.

Debe ser mayor o igual a 3 veces.

- Patrimonio mínimo

Definición: Patrimonio Total / UF a la fecha de los estados financieros.

Debe ser mayor a 7.000.000 de unidades de fomento.

Cuadro de cumplimiento de restricciones del contrato de deuda sindicada a la fecha de los presentes estados financieros consolidados:

RESTRICCIÓN		LÍMITE	31/12/2021	31/12/2020
Nivel de endeudamiento	≤	1,2	0,9	0,84
Índice de liquidez corriente	≥	1	1,85	1,92
Razón deuda neta a EBITDA	≤	3,5	1	1,43
Cobertura de gastos financieros	≥	3	26,46	9,89
Patrimonio mínimo (en miles de UF)	≥	7.000	8.300	8.362

Crédito Scotiabank de Inacal S.A.

Este contrato de crédito contiene las siguientes definiciones y restricciones financieras a las cuales se debe dar cumplimiento.

Definiciones y restricciones:

- Índice de Deuda Financiera neta / EBITDA

Deuda Financiera Neta: Otros Pasivos Financieros Corrientes + Otros Pasivos Financieros no corrientes – Efectivo y Equivalente de Efectivo / EBITDA (últimos 12 meses).

EBITDA= Ganancia Bruta + Otros Ingresos por Función – Costos de Distribución – Gasto de Administración + Depreciaciones y Amortizaciones – Intereses devengados por Pasivos por Arrendamientos.

Debe ser menor o igual a 2,25 veces.

- Nivel de endeudamiento

Total Pasivos – Préstamos Subordinados – Pasivos por Arrendamientos / Patrimonio Neto Tangible más la suma del monto de los préstamos a sociedades que sean Personas Relacionadas objeto del convenio de Subordinación.

Debe ser menor o igual a 1,30 veces.

- Cobertura de gastos financieros:

Definición: EBITDA (últimos 12 meses) – Intereses por Pasivos por Arrendamiento / Costos Financieros Netos de ingresos Financieros (últimos 12 meses) – Intereses por Pasivos por Arrendamientos.

Debe ser mayor o igual a 3,5 veces.

RESTRICCIÓN		LÍMITE	31/12/2021	31/12/2020
Nivel de endeudamiento	≤	1,3	1,14	1,13
Cobertura de gastos financieros	≥	3,5	52,48	39,49
Razón deuda neta a EBITDA	≤	2,25	0,97	0,97
DEUDA SUBORDINADA	≥	MM\$ 5.000	MM\$ 5.000	MM\$ 5.000

Cuadro de cumplimiento de obligaciones y restricciones financieras del contrato con Scotiabank: Debido a lo anteriormente expuesto, Cementos

Bío Bío S.A. y sus subsidiarias, a la fecha de los presentes estados financieros consolidados, han dado cumplimiento a todas las obligaciones y restricciones

financieras contenidas en los distintos contratos de deuda mantenidos con bancos e instituciones financieras.

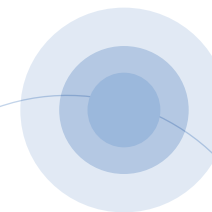
7.4. PRÉSTAMOS BANCARIOS

A continuación, se detallan los préstamos bancarios por institución financiera, moneda, tasa y vencimientos al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

DEUDOR			ACREEDOR					TASA		VENCIMIENTO		TOTAL
RUT/RUC	NOMBRE	PAÍS	RUT/RUC	NOMBRE	PAÍS	MONEDA	TIPO DE AMORTIZACIÓN	EFFECTIVA	NOMINAL	0-90 DÍAS	90 DÍAS-1 AÑO	
										M\$	M\$	M\$
PASIVOS DE COBERTURA												
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	CLP	Trimestral	5,65%	5,65%	7.681	-	7.681
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.080.000-K	Banco BICE	Chile	USD	Al vencimiento	-	-	3.919	-	3.919
20523573226	CBB Perú S.A.	Perú	20100043140	Banco Scotiabank Perú S.A.A.	Perú	USD	Al vencimiento	-	-	16.291	-	16.291
										27.891	-	27.891
PRÉSTAMOS CON ENTIDADES FINANCIERAS												
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	CLP	Semestral	3,11%	2,48%	327.911	-	327.911
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú	Chile	CLP	Semestral	3,11%	2,48%	327.911	-	327.911
76.115.484-2	Inacal S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	CLP	Semestral	6,30%	5,82%	-	310.400	310.400
										655.822	310.400	966.922
COMERCIO EXTERIOR												
96.718.010-6	Bío Bío Cementos S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	USD	Al vencimiento	0,92%	0,92%	1.372.957	-	1.372.957
										1.372.957	-	1.372.957
OTROS PASIVOS FINANCIEROS												
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	CLP	Semestral	0,45%	0,45%	17.000	-	17.000
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú	Chile	CLP	Semestral	0,45%	0,45%	17.000	-	17.000
										34.000	-	34.000
TOTAL OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES AL 31/12/2021										2.090.670	310.400	2.401.070

DEUDOR			ACREEDOR					TASA		VENCIMIENTO		TOTAL
RUT	NOMBRE	PAÍS	RUT	NOMBRE	PAÍS	MONEDA	TIPO DE AMORTIZACIÓN	EFFECTIVA	NOMINAL	0-90 DÍAS	90 DÍAS-1 AÑO	M\$
PASIVOS DE COBERTURA												
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	CLP	Trimestral	5,76%	5,76%	134.511	189.608	324.119
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú	Chile	CLP	Trimestral	5,82%	5,82%	64.037	51.230	115.267
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	USD	Al vencimiento	-	-	62.741	-	62.741
										261.289	240.838	502.127
PRÉSTAMOS CON ENTIDADES FINANCIERAS												
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	CLP	Semestral	1,45%	1,03%	136.189	-	136.189
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú	Chile	CLP	Semestral	1,45%	1,03%	136.189	-	136.189
76.115.484-2	Inacal S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	CLP	Semestral	1,42%	1,05%	-	56.000	56.000
										272.378	56.000	328.378
TOTAL OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES AL 31/12/2020										533.667	296.838	830.505

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 los préstamos corrientes con entidades financieras corresponden a intereses devengados.



OTROS PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES

DEUDOR			ACREEDOR					TASA		VENCIMIENTO					TOTAL
RUT	NOMBRE	PAÍS	RUT	NOMBRE	PAÍS	MONEDA	TIPO DE AMORTIZACIÓN	EFFECTIVA	NOMINAL	1-2 AÑOS	2-3 AÑOS	3-4 AÑOS	4-5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	
										M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
PRÉSTAMOS CON ENTIDADES FINANCIERAS															
91.755.000-K	Cementos Bio Bio S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	CLP	Semestral	3,11%	2,48%	-	-	3.092.174	8.834.780	22.086.951	34.013.905
91.755.000-K	Cementos Bio Bio S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú	Chile	CLP	Semestral	3,11%	2,48%	-	-	3.092.174	8.834.780	22.086.951	34.013.905
76.115.484-2	Inacal S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	CLP	Semestral	6,30%	5,82%	-	3.679.915	7.359.834	7.359.832	11.039.750	29.439.331
										-	3.679.915	13.544.182	25.029.392	55.213.652	97.467.141
TOTAL OTROS PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES AL 31/12/2021										-	3.679.915	13.544.182	25.029.392	55.213.652	97.467.141

179

DEUDOR			ACREEDOR					TASA		VENCIMIENTO					TOTAL
RUT	NOMBRE	PAÍS	RUT	NOMBRE	PAÍS	MONEDA	TIPO DE AMORTIZACIÓN	EFFECTIVA	NOMINAL	1-2 AÑOS	2-3 AÑOS	3-4 AÑOS	4-5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	
										M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
PASIVOS DE COBERTURA															
91.755.000-K	Cementos Bio Bio S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	CLP	Trimestral	5,76%	5,76%	101.473	24.210	-	-	-	125.683
										101.473	24.210	-	-	-	125.683
PRÉSTAMOS CON ENTIDADES FINANCIERAS															
91.755.000-K	Cementos Bio Bio S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	CLP	Semestral	1,45%	1,03%	-	3.127.439	8.935.538	8.935.538	13.403.308	34.401.823
91.755.000-K	Cementos Bio Bio S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú	Chile	CLP	Semestral	1,45%	1,03%	-	3.127.439	8.935.538	8.935.538	13.403.308	34.401.823
76.115.484-2	Inacal S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	CLP	Semestral	1,42%	1,05%	3.704.568	7.409.135	7.409.135	7.409.135	3.704.569	29.636.542
										3.704.568	13.664.013	25.280.211	25.280.211	30.511.185	98.440.188
TOTAL OTROS PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES AL 31/12/2020										3.806.041	13.688.223	25.280.211	25.280.211	30.511.185	98.565.871

7.5 PASIVOS DE COBERTURA

El Grupo Cbb mantiene swap de tasa para cubrir el riesgo asociado a las variaciones en la tasa de interés de los créditos sindicados vigentes.

Estos instrumentos derivados son eficaces en cuanto a cubrir las variaciones de la partida cubierta, según evaluaciones establecida por NIIF 9 y por tanto

sus variaciones, tanto a favor como en contra, son reconocidas en el patrimonio de la Sociedad.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el detalle de las coberturas, sin considerar sus intereses, es el siguiente:

ENTIDADES	CONTRATO	VCTO.	EMPRESA	TASA PROMEDIO	MONEDA	31/12/2021		
						OBLIGACIONES	DERECHOS	VALOR RAZONABLE DEL ACTIVO NETO
						M\$	M\$	M\$
Banco Crédito e Inversiones	Swap tasa de Interés	Trimestral	Cementos Bío Bío S.A.	5,65%	CLP	-1.910.926	1.918.513	7.587
Total corriente						-1.910.926	1.918.513	7.587
Banco Crédito e Inversiones	Swap tasa de Interés	Trimestral	Cementos Bío Bío S.A.	5,65%	CLP	-1.319.699	1.324.973	5.274
TOTAL NO CORRIENTE						-1.319.699	1.324.973	5.274

ENTIDADES	CONTRATO	VCTO.	EMPRESA	TASA PROMEDIO	MONEDA	31/12/2020		
						OBLIGACIONES	DERECHOS	VALOR RAZONABLE DEL PASIVO NETO
						M\$	M\$	M\$
Banco Crédito e Inversiones	Swap tasa de Interés	Trimestral	Cementos Bío Bío S.A.	5,76%	CLP	-6.723.963	6.399.843	-324.120
Banco Itaú	Swap tasa de Interés	Trimestral	Cementos Bío Bío S.A.	5,82%	CLP	-4.624.704	4.509.438	-115.266
Total corriente						-11.348.667	10.909.281	-439.386
Banco Crédito e Inversiones	Swap tasa de Interés	Trimestral	Cementos Bío Bío S.A.	5,76%	CLP	-3.378.860	3.253.177	-125.683
TOTAL NO CORRIENTE						-3.378.860	3.253.177	-125.683

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el importe reconocido en patrimonio por coberturas de flujo de efectivo, presentados en el rubro Otras reservas es el siguiente:

OTRAS RESERVAS	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Cobertura de flujo efectivo	12.861	-565.071

7.6 JERARQUÍA DEL VALOR RAZONABLE

El Grupo valora los instrumentos financieros, tales como derivados a su valor razonable a la fecha de cierre de los estados financieros.

El valor razonable es el precio que se recibiría para vender un activo o se pagaría para transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado en la fecha de la transacción.

El valor razonable está basado en la presunción de que la transacción para vender el activo o para transferir el pasivo tiene lugar:

- En el mercado principal del activo o del pasivo, o
- En ausencia de un mercado principal, en el mercado más ventajoso para la transacción de esos activos o pasivos

El mercado principal o el más ventajoso ha de ser un mercado accesible para el Grupo.

El valor razonable de un activo o un pasivo se calcula utilizando las hipótesis que los participantes del mercado utilizarían a la hora de realizar una oferta por ese activo o pasivo, asumiendo que esos participantes de mercado actúan en su propio interés económico.

El cálculo del valor razonable de un activo no financiero toma en consideración la capacidad de los participantes del mercado para generar beneficios económicos derivados del mejor y mayor uso de dicho activo o mediante su venta a otro participante del mercado que pudiera hacer el mejor y mayor uso de dicho activo.

El Grupo utiliza las técnicas de valoración apropiadas en las circunstancias y con la suficiente información disponible para el cálculo del valor razonable, maximizando el uso de variables observables relevantes y minimizando el uso de variables no observables.

Todos los activos y pasivos para los que se realizan cálculos o desgloses de su valor razonable en los estados financieros están categorizados dentro de la jerarquía de valor razonable que se describe a continuación, en base a la menor variable que sea significativa para el cálculo del valor razonable en su conjunto:

- **Nivel 1:** valores de cotización (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- **Nivel 2:** técnicas de valoración para las que la variable de menor nivel utilizada, que sea significativa para el cálculo, es directa o indirectamente observable.
- **Nivel 3:** técnicas de valoración para las que la variable

de menor nivel utilizada, que sea significativa para el cálculo, no es observable.

Para activos y pasivos que son registrados a su valor razonable en los estados financieros de forma recurrente, el Grupo determina si han existido traspasos entre los distintos niveles de jerarquía mediante una revisión de su categorización (basada en la variable de menor nivel que es significativa para el cálculo del valor razonable en su conjunto) al final de cada ejercicio.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 los activos y pasivos registrados a su valor razonable, se clasifican en el nivel 1 de la jerarquía del valor razonable. Ver nota 7.2

NOTA 8. OTROS ACTIVOS Y PASIVOS NO FINANCIEROS

8.1 OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Otros activos no financieros corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2021 y 2020 corresponden al siguiente detalle:

OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Seguros anticipados	2.305.044	2.343.993
Gastos anticipados	3.827.351	785.852
Cuentas por cobrar al personal	841.282	648.692
Anticipo a proveedores	1.353.334	1.142.190
Garantías otorgadas	189.884	281.043
Impuestos por recuperar (IVA crédito fiscal y otros)	3.306.318	1.094.914
Otros	156.465	117.189
TOTAL	11.979.678	6.413.873

OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Anticipo a proveedores	486.577	-
Cuentas por cobrar al personal	98.258	98.258
Garantías otorgadas	46.473	46.473
TOTAL	631.308	144.731

8.2 OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

Otros pasivos no financieros corrientes al 31 de diciembre de 2021 y 2020 son los siguientes:

OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Retenciones a terceros	737.190	382.849
Ingresos diferidos	387.828	323.043
Anticipo de clientes	1.069.397	664.285
Leyes sociales	773.256	607.408
IVA débito fiscal (neto)	4.064.514	1.315.802
Garantías recibidas	206.773	204.491
TOTAL	7.238.958	3.497.878

NOTA 9. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES

9.1 COMPOSICIÓN DEL RUBRO

La composición de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR CORRIENTES, NETO	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Clientes	43.183.406	34.870.720
Pérdida por deterioro de valor, clientes	-978.067	-560.312
Deudores varios (*)	8.763.880	1.239.624
Pérdida por deterioro de valor, deudores varios	-1.148.443	-1.192.216
Documentos por cobrar	396.321	1.898.708
Pérdida por deterioro de valor, documentos por cobrar	-252.446	-364.902
Deudores leasing	219.992	53.812
DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR NETO, CORRIENTES	50.184.643	35.945.434

(*) Al 31 de diciembre de 2021 se incluyen montos por cobrar a compañías de seguros asociados a la planta de cal Antofagasta por M\$ 6.757.520 y planta del Copiapó por M\$ 509.147.

OTRAS CUENTAS POR COBRAR NO CORRIENTES	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Otras cuentas por cobrar no corrientes	164.578	174.625
Deudores leasing no corrientes	682.758	193.123
OTRAS CUENTAS POR COBRAR NO CORRIENTES	847.336	367.748

Otras cuentas por cobrar no corrientes corresponden a saldo por cobrar en la venta de la subsidiaria Áridos Dowling & Schilling S.A., ver nota 24.1 letra K.

9.2 DEUDORES LEASING

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el Grupo Cbb mantiene contratos de arrendamiento financiero, otorgados por arriendo de camiones mixer por una duración de 4 años.

SALDO DEUDORES LEASING	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Corriente	219.992	53.812
No corriente	682.758	193.123
TOTAL	902.750	246.935

PAGOS MÍNIMOS A RECIBIR	VALOR CORRIENTE	INTERESES DIFERIDOS	31/12/2021
	M\$	M\$	M\$
Hasta un año	327.880	-107.888	219.992
Entre 1 y 4 años	763.838	-81.080	682.758
TOTAL	1.091.718	-188.968	902.750

PAGOS MÍNIMOS A RECIBIR	VALOR CORRIENTE	INTERESES DIFERIDOS	31/2/2020
	M\$	M\$	M\$
Hasta un año	69.630	-15.818	53.812
Entre 1 y 4 años	215.186	-22.063	193.123
TOTAL	284.816	-37.881	246.935

9.3 PROVISIÓN INCOBRABLE DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

De acuerdo a lo establecido en la política contable, el Grupo Cbb registra las pérdidas crediticias esperadas

en todas sus cuentas por cobrar comerciales, ya sea por 12 meses o durante el tiempo de vida del activo aplicando el enfoque simplificado según lo establecido en NIIF 9, por lo que se ha constituido una provisión de incobrabilidad que en opinión de la Administración cubre adecuadamente el riesgo de pérdida de valor de estas cuentas por cobrar. Ver nota 2.17.3 otorgados por

arriendo de camiones mixer por una duración de 4 años.

Los saldos de estimación incobrables al 31 de diciembre de 2021 y 2020, corresponden a M\$ 2.378.956 y M\$ 2.117.430 respectivamente, su movimiento se detalla a continuación:

DETERIORO	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Saldo inicial	-2.117.430	-2.457.548
Pérdida reconocida por deterioro	-919.288	-605.293
Reverso de deterioro	532.218	836.752
Castigos	125.544	41.754
Reversa pérdida de control subsidiaria	-	66.905
SALDO FINAL	-2.378.956	-2.117.430

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no se han registrado recuperos de clientes castigados.

El Grupo Cbb mantiene su cartera de clientes asociada a seguros, con una cobertura de un 93% para clientes del segmento Cemento y un 94% para la cartera del segmento Cal.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no existen cuentas por cobrar con cobro superior a 180 días, a las que se les haya definido contractualmente un interés implícito en la operación.

9.4 DEUDORES COMERCIALES POR VENCIMIENTO

Antigüedad de las cuentas por cobrar comerciales al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

TRAMOS	CARTERA NO SECURITIZADA				31/12/2021
	Nº CLIENTES CARTERA NO REPACTADA	CARTERA NO REPACTADA BRUTA	Nº CLIENTES CARTERA REPACTADA	CARTERA REPACTADA BRUTA	
		M\$		M\$	M\$
Al día	1.018	46.739.004	-	-	46.739.004
1-30 días	699	3.676.850	-	-	3.676.850
31-60 días	247	1.005.111	-	-	1.005.111
61-90 días	136	213.449	-	-	213.449
91-120 días	126	226.040	-	-	226.040
121-150 días	77	127.924	-	-	127.924
151-180 días	53	42.364	-	-	42.364
181-210 días	46	31.923	-	-	31.923
211- 250 días	126	244.566	-	-	244.566
Más de 250 días	210	256.368	-	-	256.368
Total cartera bruta	2.738	52.563.599	-	-	52.563.599
Provisión deterioro					-2.378.956
TOTAL CARTERA NETA					50.184.643

TRAMOS	CARTERA NO SECURITIZADA				31/12/2020
	Nº CLIENTES CARTERA NO REPACTADA	CARTERA NO REPACTADA BRUTA	Nº CLIENTES CARTERA REPACTADA	CARTERA REPACTADA BRUTA	
		M\$		M\$	M\$
Al día	595	30.575.852	78	371.620	30.947.472
1-30 días	572	5.751.286	-	-	5.751.286
31-60 días	177	604.240	-	-	604.240
61-90 días	81	171.663	-	-	171.663
91-120 días	98	143.246	-	-	143.246
211- 250 días	82	179.489	-	-	179.489
Más de 250 días	118	265.468	-	-	265.468
Total cartera bruta	1.723	37.691.244	78	371.620	38.062.864
Provisión deterioro					-2.117.430
TOTAL CARTERA NETA					35.945.434

9.5 ZONA GEOGRÁFICA

Los deudores comerciales por zona geográfica al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se detallan

VALOR EN LIBROS	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Deudores nacionales	49.519.633	34.791.699
Deudores extranjeros	665.010	1.153.735
DEUDORES COMERCIALES CORRIENTES	50.184.643	35.945.434
Deudores nacionales	847.336	367.748
DEUDORES COMERCIALES NO CORRIENTES	847.336	367.748

9.6 CARTERA PROTESTADA Y EN COBRANZA JUDICIAL

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 la cartera protestada y en cobranza judicial es la siguiente:

CARTERA NO SECURITIZADA	DOCUMENTOS	DOCUMENTOS EN COBRANZA JUDICIAL	31/12/2021
	PROTESTADOS		TOTAL
Número de clientes	4	134	138
Cartera M\$	47.008	246.995	294.003

CARTERA NO SECURITIZADA	DOCUMENTOS	DOCUMENTOS EN COBRANZA JUDICIAL	31/12/2020
	PROTESTADOS		TOTAL
Número de clientes	4	216	220
Cartera M\$	2.992	364.603	367.595

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 los saldos en cobranza judicial se encuentran provisionados en un 100%, saldos de documentos protestados están provisionados en un 10%.

NOTA 10.

INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE PARTES RELACIONADAS

10.1 CONTROLADORES

De acuerdo a lo indicado por NIC 24, y según la definición del título XV de la ley N° 18.045 las personas naturales o jurídicas que ejercen el control de Cementos Bío Bío S.A., al 31 de diciembre de 2021 y 2020 son las siguientes:

NOMBRE DE SOCIEDAD	N° ACCIONES	ACCIONES %
Inversiones Cementeras Ltda.	106.263.578	40,22%
Inversiones La Tirana Ltda.	29.843.350	11,29%
Normex S.A.	20.000.000	7,57%
Inversiones Toledo S.A.	1.893.800	0,72%
Sociedad Comercial y de Inversiones Trancura Ltda	1.328.024	0,50%
Claudio Lapóstol Marujóls (Sucesión)	279.725	0,11%
Alfonso Rozas Rodríguez	138.865	0,05%
Eliana Rodríguez de Rozas	56.297	0,02%
Alfonso Rozas Ossa	35.089	0,01%
TOTALES	159.838.728	60,49%

Las personas naturales o familias que controlan las sociedades mencionadas anteriormente son las siguientes al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

NOMBRE DEL ACCIONISTA	CONTROLADOR O PROPIETARIO	PROPIEDAD %
Inversiones Cementeras Ltda.	Hernán y Pablo Briones Goich	100%
Inversiones La Tirana Ltda.	Familia Rozas Rodríguez	100%
Normex S.A. e Inversiones Toledo S.A.	Familia Stein Von Unger	100%
Sociedad Comercial y de Inversiones Trancura Ltda.	Claudio Lapóstol Marujóls	95%

10.2 REMUNERACIONES RECIBIDAS POR DIRECTORES Y EJECUTIVOS, VIGENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021.

Las remuneraciones del Directorio de la Sociedad Matriz Cementos Bío Bío S.A. aprobadas por la Junta Ordinaria de Accionistas, consiste en una dieta por asistencia a sesión equivalente a 5 UF, con un máximo de dos sesiones por mes; una asignación

especial ascendente a 20 UF mensuales para el Presidente, y una participación en las utilidades de un 1,5% para el Directorio en su conjunto, la que se distribuirá en partes iguales para cada director, con excepción del presidente que percibirá el doble a lo que percibe cada director.

La remuneración para los miembros del Comité de Directores corresponde a: **i)** una remuneración equivalente a un tercio de la remuneración total que cada director, excluido el Presidente de la Sociedad, percibe en su calidad de tal; **ii)** una remuneración fija mensual a todo evento de M\$ 1.000 que se imputará al tercio indicado en el numeral **i)** anterior; y, **iii)** una asignación especial mensual de M\$ 1.000 para quien desempeñe la presidencia del Comité de Directores.

La remuneración de los miembros del Comité de Directores se calculará sobre el valor total de las remuneraciones que el Director percibe en su calidad como tal, y sobre este total, se calculará el tercio que dispone el artículo 50 bis de la Ley sobre Sociedades Anónimas.

Las remuneraciones del Directorio de la Sociedad subsidiaria Bío Bío Cementos S.A. aprobadas en Junta Ordinaria de Accionistas consiste en una dieta

por asistencia a sesión equivalente a 1 UF, con un máximo de dos sesiones por mes; una asignación especial ascendente a 8 UF mensuales para el Presidente, y una participación de utilidades de un 2,5% para el Directorio en su conjunto, a distribuir entre sus integrantes de acuerdo a la proporción dos partes para el Presidente y una parte para cada uno de los otros cuatro directores.

Las remuneraciones del Directorio de la Sociedad subsidiaria Inacal S.A. aprobadas por la Junta Ordinaria de Accionistas consiste en una dieta por asistencia a sesión equivalente a 5 UF para cada Director y de 8 UF para el Presidente de la Sociedad, con un máximo de dos sesiones por mes y una participación de utilidades de un 2,5% de ellas para el Directorio en su conjunto, a distribuir entre sus integrantes de acuerdo a la siguiente proporción: dos partes para el Presidente y una parte para cada uno de los otros 4 directores.

Las remuneraciones del Directorio de la Sociedad subsidiaria, Ready Mix Hormigones Ltda. aprobadas por la Junta Ordinaria de Accionistas consiste en una dieta por asistencia a sesión equivalente a 1 UF, con un máximo de dos sesiones por mes; una asignación especial ascendente a 8 UF mensuales para el Presidente; una participación en las utilidades de un 2,5% para el Directorio en su conjunto, a distribuir entre sus integrantes de acuerdo a la proporción dos partes para el Presidente y una parte para cada uno de los otros cuatro directores y una suma fija mensual para cada director de M\$ 1.000, imputable a la participación de utilidades que pudiere corresponderle.

Además, se otorgan a los ejecutivos bonificaciones de acuerdo con el cumplimiento de metas presupuestarias aprobadas por el Directorio para cada ejercicio.

REMUNERACIONES A DIRECTORIO Y EJECUTIVOS	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Remuneraciones directorio	831.415	873.380
Remuneraciones comité directores	25.000	47.677
Remuneraciones de ejecutivos	1.693.695	1.827.317
IAS pagadas a ejecutivos	330.262	374.847

10.3 SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Las transacciones realizadas con entidades relacionadas guardan relación de equidad con otras operaciones que se efectúan regularmente. Las operaciones, que corresponden a operaciones del giro del Grupo Cbb se pagan el último día hábil del mes siguiente al de su facturación.

Las principales transacciones con empresas

relacionadas están dadas por operaciones mercantiles y financieras; las primeras están referidas a compras de materias primas, servicios y ventas de productos y las financieras están dadas principalmente por traspasos de fondos en cuenta corriente, sujetos a reajustes e intereses.

Estas transacciones han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota.

Los saldos de cuentas por cobrar corriente y transacciones entre el Grupo Cbb y sus sociedades relacionadas no consolidadas al 31 de diciembre de 2021 y 2020 son las siguientes:

Cuentas por cobrar a entidades relacionadas							31/12/2021		31/12/2020	
RUT	SOCIEDAD	PAÍS DE ORIGEN	NATURALEZA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	PLAZO DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA	CORRIENTES	NO CORRIENTES	CORRIENTES	NO CORRIENTES
							M\$	M\$	M\$	M\$
OTRAS PARTES RELACIONADAS										
92.108.000-K	Soprocál, Calerías e Industrias S.A.	Chile	Director común	Ventas materias primas	30 más de 360 días	CLP	-	93.327	-	93.327
						ARG	-	-	23.191	-
TOTAL							-	93.327	23.191	93.327

Cuentas por pagar a entidades relacionadas							31/12/2021		31/12/2020	
RUT	SOCIEDAD	PAÍS DE ORIGEN	NATURALEZA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	PLAZO DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA	CORRIENTES	NO CORRIENTES	CORRIENTES	NO CORRIENTES
							M\$	M\$	M\$	M\$
OTRAS PARTES RELACIONADAS										
92.108.000-K	Soprocál, Calerías e Industrias S.A.	Chile	Director común	Compras materias primas	30 días	CLP	237.566	-	-	-
TOTAL							237.566	-	-	-

TRANSACCIONES									
RUT	SOCIEDAD / PERSONA NATURAL	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31/12/2021		31/12/2020		EFFECTO EN RESULTADOS
					M\$	M\$	M\$	M\$	
OTRAS PARTES RELACIONADAS									
92.108.000-K	Soprocál, Calerías e Industrias S.A.	Director común	Argentina	Compra de cal	-	-	253.025	-	-
				Venta de cal	-	-	905.948	326.630	-
			Chile	Compra de cal	640.754	-	-	-	-
96.650.530-3	TAE S.A.	Director común	Chile	Prestación de servicios	-	-	21.159	-17.781	-
87.717.800-5	Agrícola la Tirana Limitada	Director común	Chile	Venta de producto	-	-	14.730	12.378	-
8.533.255-4	José Ramón Valente Vias (*)	Afinidad en segundo grado con director	Chile	Asesorías	99.750	-99.750	40.000	-40.000	-
78.600.000-9	Vial y Cia. (**)	Relación con director	Chile	Asesorías legales	39.904	-39.904	-	-	-

(*) Asesoría finaliza al 30 de abril de 2021

(**) Las transacciones relacionadas con Vial y Cia. se consideran a contar del 27 de mayo de 2021, fecha en que el Señor Felipe Vial Claro es designado como miembro del directorio de la Sociedad.

NOTA 11. INVENTARIOS CORRIENTES

11.1 COMPOSICIÓN DE SALDO

Los inventarios se valorizan de acuerdo a lo indicado en Nota 2.10

El saldo de Inventarios al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

CLASES DE INVENTARIOS	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Materias primas	17.202.620	12.346.194
Suministros para la producción (neto)	7.395.336	8.328.909
Productos en proceso	3.704.006	2.645.701
Productos terminados (neto)	9.665.426	9.511.624
Existencias en tránsito (*)	2.769.141	185.898
TOTAL INVENTARIOS	40.736.529	33.018.326

(*) Existencias en tránsito corresponden a importaciones de materias primas que a la fecha de presentación de estos estados financieros se encuentran pendiente de recepción en nuestras bodegas.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el total de las materias primas consumibles reconocidos como costo de ventas, ascendieron a M\$ 85.786.742 y M\$ 64.096.214 respectivamente.

No se han entregado inventarios en garantía y no se han realizado reversiones de rebajas de valores anteriores reconocidos como abono en el gasto.

11.2 PROVISIÓN DE COSTO MERCADO

El Grupo Cbb efectúa pruebas de deterioro a los inventarios, para determinar si el valor en libros de estos supera los precios actuales de estos productos, descontados los gastos de venta (valor neto de realización), en cuyo caso se registran provisiones por valores netos de realización.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el Grupo mantiene provisiones por costo de mercado correspondiente a productos terminados, su movimiento se detalla a continuación:

	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Saldo inicial	-417.805	-363.836
(Aumento) del ejercicio	-406.792	-53.969
SALDO FINAL	-824.597	-417.805

11.3 PROVISIÓN DE OBSOLESCENCIA

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el Grupo mantiene provisiones por obsolescencia de inventarios correspondiente a suministros para la producción, su movimiento se detalla a continuación:

	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
SALDO INICIAL	-1.696.880	-1.666.786
Decremento/(aumento) del ejercicio	752.341	-30.094
SALDO FINAL	-944.539	-1.696.880

NOTA 12.

ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

12.1 ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

La composición de los activos y pasivos por impuestos corrientes netos al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES, NETOS	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Pagos provisionales mensuales	5.915.191	2.564.511
Crédito por gastos de capacitación y donaciones	316.273	259.128
Pagos provisionales por utilidades absorbidas	477.392	1.935.202
Otros impuestos por recuperar	647.437	290.702
Provisión impuesto renta primera categoría	-2.061.225	-2.360.454
Provisión impuesto renta art 21	-15.933	-7.067
TOTAL	5.279.135	2.682.022

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se mantienen impuestos por recuperar no corrientes correspondientes al crédito tributario por inversiones en la región de Arica y Parinacota de acuerdo a la Ley N°19.420.

ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES, NO CORRIENTES	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Crédito 30% Ley 19.420	3.433.742	3.410.500
TOTAL	3.433.742	3.410.500

12.2 PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES, NETOS	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Provisión impuesto a la renta (ver nota 34)	3.525.613	4.490.406
Provisión impuesto renta artículo 21	118.029	105.073
Pagos provisionales mensuales	-2.061.225	-2.360.454
Crédito por gastos de capacitación y donaciones	-15.933	-7.067
TOTAL	1.566.484	2.227.958

NOTA 13. ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 la Sociedad mantiene una propiedad clasificada como disponible para la venta.

La propiedad se encuentra disponible para su venta de forma inmediata y mantiene un compromiso de compraventa a materializarse dentro del primer trimestre del año 2022.

Su valor libro es de M\$ 278.587 y no se han reconocido efectos en resultado por deterioro o reversos de deterioro al clasificarlo como mantenido para la venta.

Al 31 de diciembre de 2021 su valor de tasación es de M\$ 3.350.000

ACTIVO CLASIFICADO COMO MANTENIDO PARA LA VENTA	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Propiedad	278.587	278.587

NOTA 14.

ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

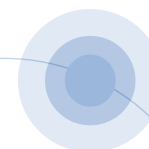
14.1 SALDOS DE ACTIVOS INTANGIBLES

(a) Derechos, corresponden a derechos de agua, derechos de extracción y derechos adquiridos por resolución de calificación ambiental (RCA) para la transferencia y distribución de Cal.

(b) Otros activos intangibles identificables, corresponden principalmente a proyectos informáticos en desarrollo. Ver nota 2.11.6

Tal como se menciona en Nota 2.11.5 los activos con vida útil indefinida corresponden a marcas registradas y derechos de agua. Las marcas se estima que no tienen vida útil definida por el principio de empresa en marcha que tienen las subsidiarias que explotan las marca mientras que los derechos de agua son de carácter permanente y continuo.

CLASES DE ACTIVOS INTANGIBLES	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Pertenencias mineras y concesiones de áridos	3.733.901	3.476.374
Derechos (a)	457.871	562.482
Marcas	-	3.000
Programas informáticos	507.259	527.408
Otros activos intangibles identificables (b)	999.807	1.074.087
TOTAL CLASES ACTIVOS INTANGIBLES, NETO	5.698.838	5.643.351
Pertenencias mineras y concesiones de áridos	9.136.058	8.766.750
Derechos	457.871	562.482
Marcas	-	3.000
Programas informáticos	10.489.338	10.348.059
Otros activos intangibles identificables	1.331.359	1.325.707
TOTAL CLASES ACTIVOS INTANGIBLES, BRUTO	21.414.626	21.005.998
Pertenencias mineras y otros derechos	-5.402.157	-5.290.376
Programas informáticos	-9.982.079	-9.820.651
Otros activos intangibles identificables	-331.552	-251.620
TOTAL, AMORT. ACUMULADA Y DETERIORO DEL VALOR DE LOS ACTIVOS INTANGIBLES	-15.715.788	-15.362.647



14.2 MOVIMIENTOS EN ACTIVOS INTANGIBLES

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el movimiento de los activos intangibles se detalla a continuación:

corresponde a una concesión por extracción, reconocida en la venta de la subsidiaria Áridos Dowling & Shilling con fecha 30 de junio de 2020. Ver nota 24.1

La disminución por pérdida de control de subsidiaria

MOVIMIENTOS EN ACTIVOS INTANGIBLES IDENTIFICABLES	PERTENENCIAS MINERAS Y CONCESIONES	DERECHOS	MARCAS	PROGRAMAS INFORMÁTICOS	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES IDENTIFICABLES	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDO INICIAL AL 01/01/2021	3.476.374	562.482	3.000	527.408	1.074.087	5.643.351
Adiciones	-	-	-	133.802	5.652	139.454
Amortización	-4.170	-104.611	-	-161.428	-79.932	-350.141
Deterioro	-	-	-3.000	-	-	-3.000
Cambio de moneda extranjera	261.697	-	-	7.477	-	269.174
TOTAL DEL EJERCICIO	257.527	-104.611	-3.000	-20.149	-74.280	55.487
SALDO FINAL AL 31/12/2021	3.733.901	457.871	-	507.259	999.807	5.698.838

MOVIMIENTOS EN ACTIVOS INTANGIBLES IDENTIFICABLES	PERTENENCIAS MINERAS Y CONCESIONES	DERECHOS	MARCAS	PROGRAMAS INFORMÁTICOS	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES IDENTIFICABLES	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDO INICIAL AL 01/01/2020	4.120.605	424.711	3.000	568.425	1.015.467	6.132.208
Adiciones	-	274.548	-	102.032	191.183	567.763
Amortización	-31.491	-110.284	-	-143.049	-132.563	-417.387
Deterioro	-	-26.493	-	-	-	-26.493
Pérdida de control subsidiaria	-110.758	-	-	-	-	-110.758
Cambio de moneda extranjera	-501.982	-	-	-	-	-501.982
TOTAL DEL EJERCICIO	-644.231	137.771	-	-41.017	58.620	-488.857
SALDO FINAL AL 31/12/2020	3.476.374	562.482	3.000	527.408	1.074.087	5.643.351

14.3 MOVIMIENTOS DE LAS AMORTIZACIONES EN ACTIVOS INTANGIBLES

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el movimiento de la amortización de intangibles es la siguiente:

MOVIMIENTO AMORTIZACIÓN ACUMULADA	PERTENENCIAS, MARCAS Y DERECHOS	PROGRAMAS INFORMÁTICOS	OTROS INTANGIBLES	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDO INICIAL AL 01/01/2021	-5.290.376	-9.820.651	-251.620	-15.362.647
Amortizaciones	-108.781	-161.428	-79.932	-350.141
Deterioro	-3.000	-	-	-3.000
TOTAL DEL EJERCICIO	-111.781	-161.428	-79.932	-353.141
SALDO FINAL AL 31/12/2021	-5.402.157	-9.982.079	-331.552	-15.715.788

Deterioro cursado al 31 de diciembre 2021 corresponde a marcas que a la fecha no representan valor comercial para la Sociedad.

MOVIMIENTO AMORTIZACIÓN ACUMULADA	PERTENENCIAS, MARCAS Y DERECHOS	PROGRAMAS INFORMÁTICOS	OTROS INTANGIBLES	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDO INICIAL AL 01/0/2020	-5.122.108	-9.677.602	-119.057	-14.918.767
Amortizaciones	-141.775	-143.049	-132.563	-417.387
Deterioro	-26.493	-	-	-26.493
TOTAL DEL EJERCICIO	-168.268	-143.049	-132.563	-443.880
SALDO FINAL AL 31/12/2020	-5.290.376	-9.820.651	-251.620	-15.362.647

La amortización y deterioro de activos intangibles al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se presenta en los siguientes rubros del estado de resultados por función:

DETALLE	1/1/2021	1/1/2020
	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Costo de ventas	-233.479	-260.777
Gastos de administración	-119.662	-183.103
TOTAL	-353.141	-443.880

NOTA 15. PLUSVALÍA

15.1 SALDO Y MOVIMIENTO DE PLUSVALÍA

La plusvalía se origina por la adquisición en agosto de 2005 del 99,94% de las acciones de la sociedad Tecnomix S.A., dicha compra generó una plusvalía ascendente a M\$ 12.484.535.

Debido a los procesos de reorganización societaria del

Grupo, que incluye fusiones y disoluciones, la plusvalía al 31 de diciembre de 2021 forma parte de la sociedad Ready Mix Hormigones Ltda.

El importe neto de plusvalía en libros al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

SALDO Y MOVIMIENTO DE PLUSVALÍA	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
SALDO INICIAL	12.484.535	12.484.535
Deterioro	-	-
SALDO FINAL	12.484.535	12.484.535

15.2 PRUEBAS DE DETERIORO PARA UNIDADES GENERADORAS DE EFECTIVO QUE INCLUYEN PLUSVALÍA.

La plusvalía se asigna a las unidades generadoras de efectivo (UGE) del negocio de cemento y hormigón a efectos de comprobar su deterioro.

El valor recuperable de la UGE se determina mediante el cálculo del valor en uso, utilizando proyecciones de flujos de efectivo basadas en los presupuestos aprobados por el Directorio, que cubren un periodo de 5 años. Este cálculo se realiza anualmente.

El cálculo del valor en uso se basa en los siguientes supuestos claves:

- Los flujos de efectivo se proyectaron sobre la base de experiencia pasada, los resultados operacionales reales y los planes de negocios oficiales del Grupo Cbb. Se extrapolaron los flujos de efectivo usando una tasa de crecimiento nominal entre el 3% y el 8% para los primeros 5 años (que no excede la tasa de

crecimiento promedio de largo plazo para la industria) y flujos constantes para el resto del período de evaluación.

- Al 31 de diciembre de 2021 se aplicó una tasa de descuento antes de impuesto de 10,77% y un 8,93% para el ejercicio 2020 al determinar el importe recuperable de la unidad. La tasa de descuento corresponde al costo promedio ponderado de capital (WACC), sobre la base de un modelo CAPM para estimar el costo exigido por los controladores y el costo promedio de las deudas financieras (neto de impuestos).

De acuerdo a los cálculos efectuados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se determinó que no corresponde registrar deterioro de valor a la plusvalía.

NOTA 16. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

16.1 VALORIZACIÓN

Los activos de propiedades, planta y equipo se valorizan de acuerdo al método del costo y se estima que su valor razonable no es significativamente diferente de su importe en libros. Ver nota 2.13

CLASES DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Construcción en curso	22.129.150	6.542.256
Terrenos	9.991.850	11.212.758
Edificios, neto	8.891.690	9.314.767
Planta y equipo, neto	217.202.976	235.103.171
Equipos informáticos, neto	88.625	28.613
Instalaciones fijas y accesorios, neto	988.184	797.911
Vehículos a motor, neto	6.203.720	7.898.754
Otras propiedades, planta y equipo, neto	1.823.397	1.486.388
TOTAL CLASES DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO	267.319.592	272.384.618
Construcción en curso	22.129.150	6.542.256
Terrenos	9.991.850	11.212.758
Edificios, bruto	14.933.742	14.872.110
Planta y equipo, bruto	343.090.000	349.242.376
Equipos informáticos, bruto	257.572	178.379
Instalaciones fijas y accesorios, bruto	2.794.093	2.410.266
Vehículos a motor, bruto	16.976.732	17.947.735
Otras propiedades, planta y equipo, bruto	3.209.746	3.064.070
TOTAL CLASES DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, BRUTO	413.382.885	405.469.950
Depreciación acumulada y deterioro de valor, edificios	-6.042.052	-5.557.343
Depreciación acumulada y deterioro de valor, planta y equipo	-125.887.024	-114.139.205
Depreciación acumulada y deterioro de equipos informáticos	-168.947	-149.766
Depreciación acumulada y deterioro de valor, instalaciones fijas y accesorios	-1.805.909	-1.612.355
Depreciación acumulada y deterioro de valor, vehículos a motor	-10.773.012	-10.048.981
Depreciación acumulada y deterioro de valor, otros	-1.386.349	-1.577.682
TOTAL CLASES DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA Y DETERIORO DEL VALOR	-146.063.293	-133.085.332

16.2 SALDOS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO		CONSTRUCCIÓN EN CURSO	TERRENOS	EDIFICIOS, NETO	PLANTA Y EQUIPO, NETO	EQUIPOS INFORMÁTICOS, NETO	INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS, NETO	VEHÍCULOS A MOTOR, NETO	OTRAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO	TOTAL
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDO INICIAL AL 01/01/2021		6.542.256	11.212.758	9.314.767	235.103.171	28.613	797.911	7.898.754	1.486.388	272.384.618
Movimiento	Adiciones	17.541.509	-	29.523	6.922.998	30.559	170.290	268.030	11.747	24.974.656
	Traslados	-2.494.137	-	-36.732	2.216.593	-	314.276	-1.685	1.685	-
	Retiros (*)	-	-1.308.468	-3.380	-15.880.825	-	-52.748	-618.674	-207.721	-18.071.816
	Traslado a propiedades de inversión	-	-	-	-28.045	-	-	-	-	-28.045
	Gasto por depreciación	-	-	-488.089	-11.062.496	-19.181	-241.545	-1.155.919	-16.388	-12.983.618
	Deterioro	-	-	-	-801.480	-	-	-186.786	-	-988.266
	Diferencia cambio moneda extranjera	382.059	-5.079	-3.063	-50.514	-777	-	-	-34.744	287.882
	Efecto hiperinflación Argentina	157.463	92.639	78.664	783.574	49.411	-	-	582.430	1.744.181
	Total movimiento	15.586.894	-1.220.908	-423.077	-17.900.195	60.012	190.273	-1.695.034	337.009	-5.065.026
SALDO FINAL AL 31/12/2021		22.129.150	9.991.850	8.891.690	217.202.976	88.625	988.184	6.203.720	1.823.397	267.319.592

(*) Al 31 de diciembre de 2021, el movimiento de los retiros se debe principalmente a activos enajenados por venta de la planta San Antonio en Bio Bio Cementos S.A por M\$ 15.736.434 (ver nota 29).

16.3 MOVIMIENTOS EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el movimiento en propiedades, planta y equipo es el siguiente:

PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO		CONSTRUCCIÓN EN CURSO	TERRENOS	EDIFICIOS, NETO	PLANTA Y EQUIPO, NETO	EQUIPOS INFORMÁTICOS, NETO	INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS, NETO	VEHÍCULOS A MOTOR, NETO	OTRAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO	TOTAL
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDO INICIAL AL 01/01/2020		2.534.810	12.759.557	9.686.085	244.804.788	57.172	638.555	9.542.019	547.761	280.570.747
Movimiento	Adiciones	7.428.494	-	-	1.323.690	2.216	65.607	39.255	50.000	8.909.262
	Traslados	-2.965.226	-50.059	91.391	2.343.984	-	233.661	296.190	50.059	-
	Retiros	-	-91.371	-1	-8.249	-	-	-263.691	-	-363.312
	Gasto por depreciación	-	-	-452.050	-9.418.986	-17.713	-136.568	-1.380.161	-80.729	-11.486.207
	Deterioro	-	-	-8	-3.275.920	-	-3.329	-198.308	-	-3.477.565
	Diferencia cambio moneda extranjera	-468.370	-443.030	-43.404	-559.113	-14.955	-15	-4.325	-101.332	-1.634.544
	Efecto hiperinflación Argentina	12.548	-683.752	33.732	481.397	1.893	-	-7.680	1.020.629	858.767
	Disminución por otros cambios	-	-	-	-438.117	-	-	-	-	-438.117
	Traslado activos mantenidos para la venta	-	-278.587	-	-	-	-	-	-	-278.587
	Pérdida de control subsidiaria (ver nota 24.1)	-	-	-978	-150.303	-	-	-124.545	-	-275.826
TOTAL MOVIMIENTO		4.007.446	-1.546.799	-371.318	-9.701.617	-28.559	159.356	-1.643.265	938.627	-8.186.129
SALDO FINAL AL 31/12/2020		6.542.256	11.212.758	9.314.767	235.103.171	28.613	797.911	7.898.754	1.486.388	272.384.618

16.4 DEPRECIACIÓN Y DETERIORO

La depreciación y deterioro de propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se presenta en los siguientes rubros del estado de resultados por función:

DETALLE	1/1/2021	1/1/2020
	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Costo de ventas	-12.427.605	-13.279.834
Costo de distribución	-936.803	-1.140.784
Gastos de administración	-607.476	-543.154
TOTAL	-13.971.884	-14.963.772

16.5 MOVIMIENTOS DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA Y DETERIORO

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la depreciación acumulada y deterioro de los activos propiedades, planta y equipo es la siguiente:

DEPRECIACIÓN Y DETERIORO	EDIFICIOS	PLANTA Y EQUIPO	EQUIPOS TI	INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS	VEHÍCULOS A MOTOR	OTRAS PROP. PLANTA Y EQUIPO	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDO 01/01/2021	-5.557.343	-114.139.205	-149.766	-1.612.355	-10.048.981	-1.577.682	-133.085.332
Bajas	3.380	116.157	-	47.991	618.674	207.721	993.923
Depreciación	-488.089	-11.062.496	-19.181	-241.545	-1.155.919	-16.388	-12.983.618
Deterioro	-	-801.480	-	-	-186.786	-	-988.266
TOTAL EJERCICIO	-484.709	-11.747.819	-19.181	-193.554	-724.031	191.333	-12.977.961
SALDO 31/12/2021	-6.042.052	-125.887.024	-168.947	-1.805.909	-10.773.012	-1.386.349	-146.063.293
DEPRECIACIÓN Y DETERIORO	EDIFICIOS	PLANTA Y EQUIPO	EQUIPOS TI	INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS	VEHÍCULOS A MOTOR	OTRAS PROP. PLANTA Y EQUIPO	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDO 01/01/2020	-5.111.637	-102.530.079	-132.053	-1.534.738	-11.736.424	-1.496.953	-122.541.884
Bajas	6.352	1.085.780	-	62.280	3.265.912	-	4.420.324
Depreciación	-452.050	-9.418.986	-17.713	-136.568	-1.380.161	-80.729	-11.486.207
Deterioro	-8	-3.275.920	-	-3.329	-198.308	-	-3.477.565
TOTAL EJERCICIO	-445.706	-11.609.126	-17.713	-77.617	1.687.443	-80.729	-10.543.448
SALDO 31/12/2020	-5.557.343	-114.139.205	-149.766	-1.612.355	-10.048.981	-1.577.682	-133.085.332

16.6 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO AFECTOS A GARANTÍA

Las propiedades, planta y equipo que se encuentran en garantía por cumplimiento de obligaciones financieras, son las siguientes:

ACREEDOR DE LA GARANTÍA	NOMBRE DEUDOR	TIPO DE GARANTÍA	ACTIVO COMPROMETIDO	VALOR NETO	VALOR NETO
				31/12/2021	31/12/2020
				M\$	M\$
BCI- Itaú	Cementos Bío Bío S.A.	Hipoteca	Terrenos	7.181.002	7.181.002
BCI- Itaú	Cementos Bío Bío S.A.	Prendas	Planta y equipo	120.534.812	124.532.952
TOTAL				127.715.814	131.713.954

16.7 ADICIONES Y DESEMBOLSOS DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se registraron adiciones por M\$ 24.974.656 y M\$ 8.909.262, por este concepto fueron flujo M\$ 21.975.857 y M\$ 9.338.603 respectivamente.

16.8 ACTIVOS PARALIZADOS Y AGOTADOS

El Grupo Cbb no cuenta con bienes en la condición de estar temporalmente paralizados o fuera de servicio.

16.9 ACTIVOS TOTALMENTE DEPRECIADOS, PERO EN USO

El detalle de los bienes que están totalmente depreciados y que aún se encuentran en uso, es el siguiente:

SOCIEDAD	CLASE DE ACTIVO	VALOR BRUTO 31/12/2021	VALOR BRUTO 31/12/2020
		M\$	M\$
Bío Bío Cementos S.A.	Edificios	13.912.201	13.447.263
	Plantas y Equipos	41.734.845	39.187.043
	Vehículos a motor	486.001	525.560
	Instalaciones fijas y accesorios	2.499.670	2.509.556
TOTAL		58.632.717	55.669.422

16.10 ESTIMACIONES

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no existen cambios significativos en el uso esperado de los elementos de propiedades, planta y equipo, producto de lo anterior la vida útil esperada de los activos y sus valores residuales estimados se mantienen.

En relación a lo señalado en nota 2.13.7, a continuación, se refleja el efecto en las tasas promedio de depreciación de las clases de activos sobre los cuales se han efectuado las revisiones de la eficiencia operacional. La tasa de depreciación se obtiene al dividir la depreciación del ejercicio por los valores netos al inicio del ejercicio.

DESCRIPCIÓN CLASE	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA	
		31/12/2021	31/12/2020
Plantas y equipos	Unidades de producción	5,05%	5,19%
Vehículos a motor	Unidades de producción	17,00%	16,54%

16.11 INTERESES CAPITALIZADOS

Durante el ejercicio 2021 y 2020, se han capitalizado intereses de acuerdo a lo establecido por NIC 23.

Al 31 de diciembre de 2021 se capitalizaron M\$ 24.010 al costo de activos en desarrollo, correspondientes a intereses por arrendamiento a una tasa de capitalización promedio de 3,58%.

Al 31 de diciembre de 2020 se capitalizaron M\$ 85.651 como parte del costo de la construcción de la planta de molienda de cemento en Perú y de habilitaciones de nuevas instalaciones administrativas en Chile además de M\$ 66.500 por intereses de financiamiento a una tasa de capitalización promedio de 5,5%.

16.12 DETERIORO

De acuerdo a evaluaciones técnicas aplicadas a maquinarias, planta y equipo al 31 de diciembre de 2021 y 2020, las pérdidas por deterioro fueron de M\$ 988.266 y M\$ 3.477.565 respectivamente, reconocidos en el resultado del ejercicio como costos de venta.

En la evaluación se consideraron evidencias de deterioro físico y cambios significativos en el mercado y modelo de negocios al que estaban destinados estos activos, reconociendo al 31 de diciembre de 2021 deterioros en equipos móviles que posteriormente se vendieron a terceros y deterioros por activos fijos del negocio de áridos.

Al 31 de diciembre de 2020 las pérdidas por deterioro fueron de M\$ 3.477.565, reconocidos en el resultado del

ejercicio como costos de ventas, donde se procedió a deteriorar parcialmente equipos de generación de energía eléctrica. Producto de los cambios en la matriz energética del país, y debido a las mejores condiciones de seguridad de suministro, y la negociación en los contratos de compra de energía, dichos equipos disminuyeron sus flujos de operación y valoración de mercado, lo que llevó ajustar su valor libro.

En la evaluación se consideraron evidencias de deterioro físico y cambios significativos en el mercado y modelo de negocios al que estaban destinados dichos activos.

Al 31 de diciembre 2021 y 2020 no se han realizado reversos de deterioro.

DETERIORO PRESENTACIÓN

RUBROS EN ESTADO DE RESULTADO	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Costo de venta	-988.266	-3.477.565
SUBTOTAL	-988.266	-3.477.565

DETERIORO POR CLASE DE ACTIVOS

CLASE DE ACTIVOS	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Edificios	-	-8
Propiedades, planta y equipo	-801.480	-3.275.920
Instalaciones fijas y accesorios	-	-3.329
Vehículos a motor	-186.786	-198.308
TOTAL	-988.266	-3.477.565

DETERIORO POR SEGMENTOS

SEGMENTOS	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Cemento	-821.156	-176.393
Cal	-26.649	-2.673.990
Otros	-140.461	-627.182
TOTAL	-988.266	-3.477.565



NOTA 17.

ACTIVOS POR DERECHO DE USO Y PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el saldo de activos por derecho de uso y pasivos por arrendamientos reconocidos bajo NIIF 16 es el siguiente:

17.1 ACTIVOS POR DERECHO DE USO

El movimiento del rubro por clase de activo subyacente es el siguiente:

ACTIVOS SUBYACENTES	TERRENOS	MAQUINARIAS Y EQUIPOS	VEHÍCULOS A MOTOR	OFICINAS	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDO 01/01/2021	1.005.469	4.065.530	747.094	1.926.064	7.744.157
Adiciones (*)	1.200.360	22.121.577	417.750	26.588	23.766.275
Modificación de contratos	19.573	689.312	418.404	82.669	1.209.958
Cancelación de contratos	-46.173	-64.040	-	-	-110.213
Amortización	-408.786	-	-	-	-408.786
Depreciación	-	-9.079.281	-483.075	-283.265	-9.845.621
Traspaso a propiedades, planta y equipos	-31.762	-	-	-	-31.762
Diferencia cambio conversión moneda extranjera	111.927	114.156	48.506	55.477	330.066
TOTAL CAMBIOS	845.139	13.781.724	401.585	-118.531	14.909.917
SALDO 31/12/2021	1.850.608	17.847.254	1.148.679	1.807.533	22.654.074

(*) Durante el año 2021 existe un incremento de las adiciones por derecho de uso, lo que corresponde principalmente a los contratos por servicio de transporte de las sociedades Inacal S.A., Bío Bío Cementos S.A., contrato de explotación Minera Jilguero S.A. y contrato de transporte para proyecto Chuquicamata en Ready Mix Hormigones Ltda.

ACTIVOS SUBYACENTES	TERRENOS	MAQUINARIAS Y EQUIPOS	VEHÍCULOS A MOTOR	OFICINAS	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDO 01/01/2020	1.538.046	5.609.972	169.207	-	7.317.225
Adiciones	-	264.019	740.003	2.175.319	3.179.341
Modificación de contratos	77.467	-129.983	-	-	-52.516
Amortización	-400.686	-	-	-	-400.686
Depreciación	-	-2.068.578	-162.116	-	-2.230.694
Traspaso a propiedades, planta y equipos	-114.996	-	-	-249.255	-364.251
Incremento por otros cambios	-	390.100	-	-	390.100
Pérdida de control en subsidiaria	-26.047	-	-	-	-26.047
Diferencia cambio conversión moneda extranjera	-68.315	-	-	-	-68.315
TOTAL CAMBIOS	-532.577	-1.544.442	577.887	1.926.064	426.932
SALDO 31/12/2020	1.005.469	4.065.530	747.094	1.926.064	7.744.157

La amortización y depreciación de los activos por derecho de uso se presentan en los siguientes rubros del estado de resultado al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	1/1/2021	1/1/2020
	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Costo de ventas	-5.217.962	-2.513.012
Costos de distribución	-4.224.024	-
Gastos de administración	-812.421	-118.368
TOTAL	-10.254.407	-2.631.380

17.2 PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el vencimiento de los pasivos por arrendamientos corriente y no corriente es el siguiente:

PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS CORRIENTE	0 - 90 DÍAS		90 DÍAS A UN AÑO		31/12/2021
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Arrendamiento terrenos	109.291		319.734		429.025
Arrendamiento maquinarias y equipos	2.384.255		4.995.219		7.379.474
Arrendamiento vehículos a motor	136.917		419.469		556.386
Arrendamiento oficinas	75.176		221.979		297.155
TOTAL	2.705.639		5.956.401		8.662.040

PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS NO CORRIENTE	1 - 2 AÑOS	2 - 3 AÑOS	3 - 4 AÑOS	4 - 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	31/12/2021
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Arrendamiento terrenos	340.466	207.026	200.192	207.404	484.098	1.439.186
Arrendamiento maquinarias y equipos	5.419.414	2.575.769	1.998.356	368.321	-	10.361.860
Arrendamiento vehículos a motor	542.951	63.439	-	-	-	606.390
Arrendamiento oficinas	290.800	296.907	303.141	309.508	342.638	1.542.994
TOTAL	6.593.631	3.143.141	2.501.689	885.233	826.736	13.950.430

PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS CORRIENTE	0 - 90 DÍAS	90 DÍAS A UN AÑO	31/12/2020
	M\$	M\$	M\$
Arrendamiento terrenos	90.482	279.401	369.883
Arrendamiento maquinarias y equipos	457.995	1.198.517	1.656.512
Arrendamiento vehículos a motor	67.097	187.534	254.631
Arrendamiento oficinas	64.908	196.758	261.666
TOTAL	680.482	1.862.210	2.542.692

PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS NO CORRIENTE	1 - 2 AÑOS	2 - 3 AÑOS	3 - 4 AÑOS	4 - 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	31/12/2020
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Arrendamiento terrenos	256.135	168.237	57.217	59.792	190.576	731.957
Arrendamiento maquinarias y equipos	1.396.720	793.851	58.544	-	-	2.249.115
Arrendamiento vehículos a motor	260.924	231.944	3.455	-	-	496.323
Arrendamiento oficinas	267.161	272.771	278.499	284.347	611.715	1.714.493
TOTAL	2.180.940	1.466.803	397.715	344.139	802.291	5.191.888

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el movimiento del ejercicio de nuestras obligaciones por pasivos por arrendamientos es el siguiente:

PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
SALDO INICIAL NETO	7.734.580	7.530.387
Adiciones	24.037.153	3.179.341
Disminución por pérdida de control en subsidiaria	-	-28.221
Modificación de contrato	767.485	-31.170
Cancelación de contrato	-89.374	-
Intereses devengados	987.147	313.176
Pagos de capital	-9.777.995	-2.981.562
Pagos de intereses	-987.147	-313.176
Efecto de variaciones en las tasas de cambio	7.127	-30.389
Resultado por unidad de reajuste	-66.506	96.194
SALDO FINAL NETO	22.612.470	7.734.580

17.3 ARRENDAMIENTOS A CORTO PLAZO Y DE BAJO VALOR

El grupo Cbb ha reconocido arriendos operativos relacionados con contratos menores a 12 meses y activos subyacentes de bajo valor, menores a US\$

5.000. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el gasto reconocido en el estado de resultado por arriendos operativos es de M\$ 261.657 y M\$ 273.329 respectivamente.

NOTA 18. PROPIEDAD DE INVERSIÓN

Las propiedades de inversión corresponden a terrenos y bienes inmuebles que son destinados a su explotación en régimen de arriendo. La Sociedad ha elegido el método del costo para medir sus propiedades de inversión después del reconocimiento inicial.

18.1 SALDOS DE PROPIEDADES DE INVERSIÓN

Al 31 de diciembre de 2021 el valor razonable del terreno y edificio en base a la última tasación que se dispone es de UF 53.008, valor que no difiere significativamente de su valor contable a costo histórico.

PROPIEDADES DE INVERSIÓN	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Terrenos, neto	777.144	777.144
Edificios, neto	78.595	87.677
Planta y equipo, neto	25.183	-
PROPIEDAD DE INVERSIÓN, NETO	880.922	864.821
Terrenos, bruto	777.144	777.144
Edificios, bruto	294.690	294.690
Planta y equipo, bruto	28.045	-
PROPIEDAD DE INVERSIÓN, BRUTO	1.099.879	1.071.834
Depreciación acumulada y deterioro de valor, edificios	-216.095	-207.013
Depreciación acumulada y deterioro de valor, planta y equipos	-2.862	-
DEPRECIACIÓN ACUMULADA Y DETERIORO DEL VALOR	-218.957	-207.013

18.2 MOVIMIENTOS EN PROPIEDAD DE INVERSIÓN

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el movimiento en propiedades de inversión es el siguiente:

PROPIEDAD DE INVERSIÓN	TERRENOS	EDIFICIOS	PLANTA Y EQUIPO	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDO AL 01/01/2021	777.144	87.677	-	864.821
Traslados desde propiedades, planta y equipo (a)	-	-	28.045	28.045
Gasto por depreciación	-	-9.082	-2.862	-11.944
SALDO AL 31/12/2021	777.144	78.595	25.183	880.922

(a) Durante el ejercicio 2021 fueron transferidos desde propiedades, planta y equipo algunos bienes juntos a sus instalaciones dado que los mismos no eran utilizados por el Grupo, estos bienes fueron arrendados a un tercero.

PROPIEDAD DE INVERSIÓN	TERRENOS	EDIFICIOS	PLANTA Y EQUIPO	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDO AL 01/01/2020	777.144	96.759	-	873.903
Gasto por depreciación	-	-9.082	-	-9.082
SALDO AL 31/12/2020	777.144	87.677	-	864.821

18.3 DEPRECIACIÓN

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la depreciación de las propiedades de inversión es la siguiente:

DEPRECIACIÓN ACUMULADA	EDIFICIOS	PLANTA Y EQUIPO	TOTAL
	M\$	M\$	M\$
SALDO INICIAL 01/01/2021	-207.013	-	-207.013
Depreciación del ejercicio	-9.082	-2.862	-11.944
SALDO FINAL AL 31/12/2021	-216.095	-2.862	-218.957

DEPRECIACIÓN ACUMULADA	EDIFICIOS	PLANTA Y EQUIPO	TOTAL
	M\$	M\$	M\$
SALDO INICIAL 01/01/2020	-197.931	-	-197.931
Depreciación del ejercicio	-9.082	-	-9.082
SALDO FINAL AL 31/12/2020	-207.013	-	-207.013

18.4 INGRESOS PROPIEDADES DE INVERSIÓN

El detalle de los ingresos por arriendos de propiedades de inversión al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

INGRESOS	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Ingresos por arriendos propiedades de inversión	59.479	36.106

NOTA 19. IMPUESTOS DIFERIDOS

19.1 ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS

El origen de los impuestos diferidos registrados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	31/12/2021			31/12/2020		
	ACTIVOS M\$	PASIVOS M\$	NETO M\$	ACTIVOS M\$	PASIVOS M\$	NETO M\$
Efecto actuarial de beneficios a empleados	-	-271.331	-271.331	-	-267.515	-267.515
Otras provisiones del personal	1.147.809	-	1.147.809	930.067	-	930.067
Costo absorción y goodwill de inventarios	-	-70.983	-70.983	-	-67.824	-67.824
Otros eventos	13.845	-2.600.780	-2.586.935	133.370	-297.396	-164.026
Corrección monetaria inventario	243.585	-	243.585	313.419	-	313.419
Pérdidas tributarias	15.530.658	-	15.530.658	21.835.534	-	21.835.534
Propiedades, planta y equipo	4.878.546	-37.559.859	-32.681.313	4.003.340	-41.424.391	-37.421.051
Propiedades, planta y equipo (Ley 19.420)	-	-819.931	-819.931	-	-819.931	-819.931
Provisión vacaciones	746.778	-	746.778	672.238	-	672.238
Provisiones corrientes	2.124.985	-	2.124.985	2.146.314	-	2.146.314
Provisiones incobrables	927.560	-	927.560	853.619	-	853.619
Renegociación de deuda	-	-231.835	-231.835	-	-142.418	-142.418
Activos por derechos de uso	-	-5.065.867	-5.065.867	-	-1.941.467	-1.941.467
Pasivos por arrendamiento	5.013.145	-	5.013.145	1.976.888	-	1.976.888
Hiperinflación Argentina	166.431	-	166.431	153.205	-	153.205
TOTAL	30.793.342	-46.620.586	-15.827.244	32.950.170	-44.893.118	-11.942.948

Los activos por impuestos diferidos sobre las pérdidas tributarias han sido determinados en base a las pérdidas tributarias sin contingencias, por las cuales se espera una recuperabilidad con ganancias fiscales futuras por encima de las ganancias surgidas de la reversión de las diferencias temporarias imponibles actuales.

El Grupo Cbb tiene pérdidas fiscales originadas principalmente por su subsidiaria Inversiones Cisa Cbb S.A. que al 31 de diciembre de 2021 y 2020 ascienden a M\$ 44.793.664. No se han reconocido impuestos diferidos para estas pérdidas ya que han sido generadas por una subsidiaria con pérdidas continuas en el tiempo y no hay oportunidades de reorganizarlas

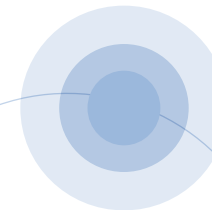
fiscalmente u otra evidencia de recuperabilidad en un futuro próximo.

19.2 POSICIÓN NETA DE IMPUESTOS DIFERIDOS

IMPUESTOS DIFERIDOS	1/1/2021	1/1/2020
	31/12/2021 M\$	31/12/2020 M\$
Activos por impuestos diferidos	16.995.115	17.014.415
Pasivos por impuestos diferidos	-32.822.359	-28.957.363
POSICIÓN NETA DE IMPUESTOS DIFERIDOS	-15.827.244	-11.942.948

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si se tiene legalmente el derecho a compensar cuando los impuestos diferidos se refieren a la misma entidad y autoridad fiscal.

En el estado de situación financiera los saldos de activos y pasivos por impuestos diferidos se presentan compensados por cada entidad legal.



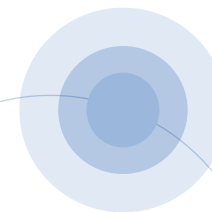
19.3 MOVIMIENTOS IMPUESTOS DIFERIDOS

El movimiento en las diferencias temporarias al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	1/1/2021	RESULTADO DEL EJERCICIO	PATRIMONIO		TOTAL 31/12/2021
			INFLACIÓN Y DIFERENCIA EN CAMBIO ARGENTINA	RESERVAS ACTUARIALES EN PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Efecto actuarial beneficios a empleados	-165.259	49.382	-	-53.198	-169.075
Otras provisiones del personal	930.067	217.742	-	-	1.147.809
Costo absorción y goodwill de inventarios	-67.824	-3.159	-	-	-70.983
Otros eventos	-164.026	-2.422.909	-	-	-2.586.935
Corrección monetaria inventario	313.419	-69.834	-	-	243.585
Pérdidas tributarias	21.835.534	-6.347.183	42.307	-	15.530.658
Propiedades, planta y equipo	-37.523.307	4.721.811	17.926	-	-32.783.570
Propiedades, planta y equipo (Ley Arica)	-819.931	-	-	-	-819.931
Provisión vacaciones	672.238	74.540	-	-	746.778
Provisiones corrientes	2.146.314	-21.328	-	-	2.124.986
Provisiones incobrables	853.619	73.941	-	-	927.560
Renegociación de deuda (NIIF 9)	-142.418	-89.417	-	-	-231.835
Activos por derechos de uso	-1.941.467	-3.124.400	-	-	-5.065.867
Pasivos por arrendamiento	1.976.888	3.036.257	-	-	5.013.145
Hiperinflación Argentina	153.205	13.226	-	-	166.431
TOTALES	-11.942.948	-3.891.331	60.233	-53.198	-15.827.244

ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	1/1/2020	RESULTADO DEL EJERCICIO	PATRIMONIO			TOTAL 31/12/2020
			INFLACIÓN Y DIFERENCIA EN CAMBIO ARGENTINA	RESERVAS ACTUARIALES EN PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS	PÉRDIDA DE CONTROL SUBSIDIARIA	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Efecto actuarial beneficios a empleados	-131.787	-114.841	-	81.353	16	-165.259
Otras provisiones del personal	860.493	69.574	-	-	-	930.067
Costo absorción y goodwill de inventarios	66.255	-147.528	-	-	13.449	-67.824
Otros eventos	-312.522	148.496	-	-	-	-164.026
Corrección monetaria inventario	313.423	-4	-	-	-	313.419
Pérdidas tributarias	19.142.105	2.693.429	-	-	-	21.835.534
Propiedades, planta y equipo	-36.760.140	-1.066.205	243.127	-	59.911	-37.523.307
Propiedades, planta y equipo (Ley Arica)	-819.931	-	-	-	-	-819.931
Provisión vacaciones	678.809	1.414	-	-	-7.985	672.238
Provisiones corrientes	2.039.341	113.183	-	-	-6.210	2.146.314
Provisiones incobrables	911.343	-39.660	-	-	-18.064	853.619
Renegociación de deuda (NIIF 9)	-118.803	-23.615	-	-	-	-142.418
Activos por derechos de uso	-1.854.693	-112.726	-	-	25.952	-1.941.467
Pasivos por arrendamiento	1.932.686	70.740	-	-	-26.538	1.976.888
Hiperinflación Argentina	119.891	33.314	-	-	-	153.205
TOTALES	-13.933.530	1.625.571	243.127	81.353	40.531	-11.942.948

Los impuestos diferidos están calculados a una tasa vigente de impuesto a la renta de un 27% aplicando el sistema de tributación parcialmente integrado.



NOTA 20.

CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS POR PAGAR

20.1 COMPOSICIÓN DEL RUBRO

La composición de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es la siguiente:

CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS POR PAGAR	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Acreedores comerciales	49.510.077	36.837.620
Acreedores varios	293.188	411.719
Dividendos por pagar accionistas (ver nota 23)	322.892	6.026.443
Otras cuentas por pagar	14.013	15.008
TOTAL CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS POR PAGAR	50.140.170	43.290.790

20.2 CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, no se registraron proveedores que concentren en forma individual el 10% o más del total de las compras del Grupo. El plazo promedio de pago a proveedores fue 27 días al 31 de diciembre de 2021 y 30 días al 31 de diciembre 2020.

Los principales proveedores y sus porcentajes de representatividad al 31 de diciembre de 2021 y 2020 son los siguientes:

PROVEEDORES	31/12/2021
	%
Colbún S.A.	5,38%
ENAP Refinerías S.A.	4,43%
Compañía de Petróleos de Chile COPEC S.A.	3,10%
Transportes Santa María SpA.	2,99%
Asociación Gremial de Dueños de Camiones de la Sexta Región	2,91%
Minería y Construcciones Cerro Alto Ltda.	2,21%
Sociedad de Transportes Córdova Ltda.	2,00%
IMCO Servicios S.A.	1,94%
Sociedad de Transportes Mineros S.A.	1,46%
Besalco Maquinarias S.A.	1,41%

20.3 CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES POR VENCIMIENTO

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se registran proveedores con pagos al día y plazos vencidos. Se considera como plazo vencido, los días transcurridos entre la fecha estipulada para el pago y el cierre de los presentes estados financieros consolidados.

CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES POR VENCIMIENTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

PROVEEDORES CON PAGOS AL DÍA	BIENES	SERVICIOS	DIVIDENDOS	TOTAL 31/12/2021
	M\$	M\$	M\$	M\$
Hasta 30 días	9.092.308	17.971.651	322.892	27.386.851
Entre 31 y 60 días	11.880.395	10.756.465	-	22.636.860
TOTAL	20.972.703	28.728.116	322.892	50.023.711

PROVEEDORES CON PAGOS VENCIDOS	BIENES	SERVICIOS	DIVIDENDOS	TOTAL 31/12/2021
	M\$	M\$	M\$	M\$
Hasta 30 días	-	116.459	-	116.459
TOTAL	-	116.459	-	116.459

CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES POR VENCIMIENTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

PROVEEDORES CON PAGOS AL DÍA				TOTAL
	BIENES	SERVICIOS	DIVIDENDOS	31/12/2020
	M\$	M\$	M\$	M\$
Hasta 30 días	6.891.564	12.966.323	6.026.443	25.884.330
Entre 31 y 60 días	8.574.537	8.674.628	-	17.249.165
TOTAL	15.466.101	21.640.951	6.026.443	43.133.495

PROVEEDORES CON PAGOS VENCIDOS				TOTAL
	BIENES	SERVICIOS	DIVIDENDOS	31/12/2020
	M\$	M\$	M\$	M\$
Hasta 30 días	-	157.295	-	157.295
TOTAL	-	157.295	-	157.295

NOTA 21.

OTRAS PROVISIONES A CORTO Y LARGO PLAZO

21.1 SALDO OTRAS PROVISIONES

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el saldo de otras provisiones a corto y largo plazo es el siguiente:

CLASES DE PROVISIONES	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Desmantelamiento, costos de restauración y rehabilitación	820.816	638.302
Otras provisiones	455.150	815.475
Otras provisiones a corto plazo	1.275.966	1.453.777
Desmantelamiento, costos de restauración y rehabilitación	1.632.093	2.197.485
Provisión por reclamo legal	794.905	1.793.615
Otras provisiones a largo plazo	2.426.998	3.991.100
TOTAL OTRAS PROVISIONES	3.702.964	5.444.877

21.2 DESCRIPCIÓN OTRAS PROVISIONES

Provisiones por desmantelamiento, costos de restauración y rehabilitación

El saldo de estas provisiones corresponde a costos por cierre de minas por operaciones de explotación de calizas que se efectúan en la zona norte y zona centro y por rehabilitación de terrenos arrendados y propios por plantas de hormigoneras. La tasa de descuento usada corresponde a la de pagarés del Banco Central que incorporan la inflación esperada.

Provisión por reclamo legal

Provisiones no corrientes registran los costos estimados ante una eventual pérdida en los juicios tributarios que las subsidiarias mantienen con el Servicio de Impuestos Internos, actualmente los procesos se encuentran en trámite ante los tribunales tributarios y aduanero correspondientes. Ver nota 36.

Otras provisiones

Corresponden principalmente a provisiones a corto plazo por gastos comprometidos en la rehabilitación de terrenos en EE. UU, ver nota 36.2, y otras provisiones por liquidar en el corto plazo.

21.3 MOVIMIENTO OTRAS PROVISIONES A CORTO Y LARGO PLAZO

CONCEPTO	DESMANT. C.RESTAURACIÓN Y REHAB.	RECLAMOS LEGALES	OTRAS PROVISIONES	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDO AL 01/01/2021	2.835.787	1.793.615	815.475	5.444.877
Incrementos de provisión del ejercicio	212.427	-	54.534	266.961
Montos utilizados durante el ejercicio	-152.216	-998.710	-318.334	-1.469.260
Montos reversados del año anterior	-443.089	-	-	-443.089
Traslado de saldos	-	-	-95.013	-95.013
Decremento cambio moneda extranjera	-	-	-1.512	-1.512
TOTAL CAMBIOS EN PROVISIONES	-382.878	-998.710	-360.325	-1.741.913
TOTAL PROVISIONES AL 31/12/2021	2.452.909	794.905	455.150	3.702.964

CONCEPTO	DESMANT. C.RESTAURACIÓN Y REHAB.	RECLAMOS LEGALES	OTRAS PROVISIONES	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDO AL 01/01/2020	2.411.862	1.746.451	901.607	5.059.920
Incrementos de provisión del ejercicio	1.723.812	314.009	1.158.894	3.196.715
Montos utilizados durante el ejercicio	-1.078.634	-266.845	-1.458.950	-2.804.429
Decremento cambio moneda extranjera	-	-	-7.329	-7.329
Traslado de saldos	-221.253	-	221.253	-
TOTAL CAMBIOS EN PROVISIONES	423.925	47.164	-86.132	384.957
TOTAL PROVISIONES AL 31/12/2020	2.835.787	1.793.615	815.475	5.444.877

NOTA 22.**BENEFICIOS Y GASTOS
POR EMPLEADOS****22.1 PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS
EMPLEADOS**

Las provisiones por beneficios a los empleados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 son las siguientes:

CLASES DE PROVISIONES	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Vacaciones del personal	2.767.034	2.512.783
Participación en utilidades y bonos	6.636.029	5.475.439
Otras del personal	336.493	225.055
Provisiones corrientes por beneficios a empleados	9.739.556	8.213.277
Indemnización años de servicio	3.714.410	4.324.146
Provisiones, no corrientes por beneficios a empleados	3.714.410	4.324.146
TOTAL PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	13.453.966	12.537.423

**22.2 DESCRIPCIÓN DE PROVISIONES POR
BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS****Vacaciones del personal**

Se registra el costo de vacaciones del personal sobre base devengada, de acuerdo a lo descrito en nota 2.18.1.2

Participación en utilidades y bonos

Corresponden principalmente a provisiones por la participación de los empleados en los resultados del Grupo Cbb y otros bonos especiales, los que en su mayor parte se pagan dentro del primer trimestre del ejercicio siguiente.

Indemnización por años de servicio

Se registra la provisión de indemnización por años de servicio del personal, de acuerdo a lo descrito en nota 2.18.1.1

22.3 MOVIMIENTO PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

CONCEPTO	UTILIDADES Y BONOS	INDEMNIZACIÓN POR AÑOS DE SERVICIO	VACACIONES Y OTRAS DEL PERSONAL	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDO AL 01/01/2021	5.475.439	4.324.146	2.737.838	12.537.423
Incrementos de provisión durante el ejercicio	7.105.983	65.446	2.096.196	9.267.625
Montos utilizados durante el ejercicio	-5.946.178	-674.917	-1.730.567	-8.351.662
Decremento cambio moneda extranjera	785	-265	60	580
TOTAL CAMBIOS EN PROVISIONES	1.160.590	-609.736	365.689	916.543
TOTAL PROVISIONES AL 31/12/2021	6.636.029	3.714.410	3.103.527	13.453.966

CONCEPTO	UTILIDADES Y BONOS	INDEMNIZACIÓN POR AÑOS DE SERVICIO	VACACIONES Y OTRAS DEL PERSONAL	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$
SALDO AL 01/01/2020	4.959.119	4.749.988	2.784.899	12.494.006
Incrementos de provisión durante el ejercicio	4.584.698	693.395	880.019	6.158.112
Montos utilizados durante el ejercicio	-4.068.378	-1.081.494	-885.594	-6.035.466
Decremento cambio moneda extranjera	-	-4.699	-11.912	-16.611
Pérdida de control subsidiaria	-	-33.044	-29.574	-62.618
TOTAL CAMBIOS EN PROVISIONES	516.320	-425.842	-47.061	43.417
TOTAL PROVISIONES AL 31/12/2020	5.475.439	4.324.146	2.737.838	12.537.423

22.4 INDEMNIZACIÓN POR AÑOS DE SERVICIO

El movimiento de este pasivo al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

VALOR ACTUARIAL INDEMNIZACIÓN POR AÑOS DE SERVICIOS	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
VALOR INICIAL DE LA OBLIGACIÓN	4.324.146	4.749.988
Costo de los servicios del período corriente	101.187	150.911
Costo por intereses	187.478	238.381
(Pérdidas) ganancias actuariales	-223.484	297.221
Beneficios pagados en el ejercicio	-674.917	-1.081.494
Pérdida de control subsidiaria	-	-30.861
SALDO FINAL	3.714.410	4.324.146

VALOR ACTUARIAL INDEMNIZACIÓN POR AÑOS DE SERVICIOS	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Valor inicial de la obligación	4.324.146	4.749.988
Costo de los servicios del período corriente	101.187	150.911
Costo por intereses	187.478	238.381
(Pérdidas) ganancias actuariales	-223.484	297.221
Beneficios pagados en el ejercicio	-674.917	-1.081.494
Pérdida de control subsidiaria	-	-30.861
SALDO FINAL	3.714.410	4.324.146

La obligación de indemnización por años de servicio se genera por la existencia de convenios colectivos y acuerdos contractuales, que establecen indemnizaciones a todo evento para los trabajadores.

El cálculo de esta provisión se realiza sobre la base de valores actuariales, determinados con el método de la unidad de crédito proyectada.

Las principales hipótesis actuariales vigentes en la medición de este pasivo son las siguientes:

SUPUESTOS ACTUARIALES	31/12/2021	31/12/2020
Tasas de descuento utilizadas	9,71%	3,89%
Tasa esperada de incrementos salariales	1,00%	1,00%
Tablas de mortalidad	RV-M-2014	RV-M-2014
	CB-H-2014	CB-H-2014

Gastos por indemnizaciones por años de servicio

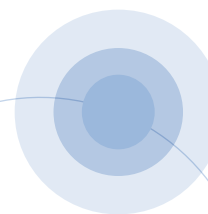
Los montos cargados a resultados por indemnizaciones por años de servicio al 31 de diciembre de 2021 y 2020, son los siguientes:

GASTOS RESULTADO INTEGRAL	1/1/2021 31/12/2021 M\$	1/1/2020 31/12/2020 M\$
Costo del servicio plan de prestaciones definidas	-101.187	-150.911
Costo por intereses plan de prestaciones definidas	-187.478	-238.381
TOTAL GASTOS RECONOCIDOS EN EL RESULTADO	-288.665	-389.292

22.5 GASTOS POR EMPLEADOS

Los gastos relacionados con los empleados cargados a resultados 31 de diciembre de 2021 y 2020, son los siguientes:

CONCEPTOS	1/1/2021 31/12/2021 M\$	1/1/2020 31/12/2020 M\$
Sueldos y salarios	-41.922.430	-37.966.791
Beneficios a corto plazo a los empleados	-6.455.996	-4.902.028
Traslados del personal	-2.342.567	-1.468.011
TOTAL GASTOS DEL PERSONAL	-50.720.993	-44.336.830



NOTA 23. PATRIMONIO

23.1 GESTIÓN DE CAPITAL

La gestión de capital se refiere a la administración del patrimonio de la Sociedad Matriz. Los objetivos en relación con la gestión del capital son el salvaguardar la capacidad del mismo para continuar como empresa en funcionamiento, además de procurar un buen rendimiento para los accionistas.

Cementos Bío Bío S.A. maneja su estructura de capital de tal forma que su endeudamiento no ponga en riesgo su capacidad de pagar sus obligaciones u obtener un rendimiento adecuado para sus inversionistas.

23.2 INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

En lo que se refiere a políticas de inversión y financiamiento, Cementos Bío Bío S.A. actúa enfrentando sus inversiones de manera individual, obteniendo las líneas de crédito necesarias, ya sean bancarias, de proveedores o del público inversionista. La Sociedad no se ha impuesto límites estatutarios respecto de cómo financiar sus inversiones.

23.3 ADMINISTRACIÓN DE CAPITAL DE TRABAJO

La política del Grupo Cbb es mantener una base de capital sólida, de manera de conservar la confianza de los accionistas, acreedores, mercado, y sustentar el desarrollo futuro del negocio.

Uno de los objetivos del Grupo es la administración eficiente del capital de trabajo a través de una gestión adecuada de sus cuentas por cobrar y procesos de cobranza. En términos de sus proveedores la política de pago es a 30 días, exceptuando aquellos con los que existe un contrato.

Asimismo, el Grupo Cbb mantiene inventarios razonables en todas sus plantas.

23.4 CAPITAL

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el capital social de la sociedad controladora está constituido por 264.221.000 acciones ordinarias sin valor nominal. Todas las acciones están íntegramente suscritas y pagadas, teniendo los mismos derechos y obligaciones.

CLASE DE CAPITAL EN ACCIONES ORDINARIAS	31/12/2021	31/12/2020
Número de acciones ordinarias autorizadas	264.221.000	264.221.000
Número de acciones emitidas y totalmente pagadas	264.221.000	264.221.000
Número de acciones emitidas, total	264.221.000	264.221.000
Importe del capital en acciones ordinarias que constituyen el capital M\$	137.624.853	137.624.853

23.5 GANANCIAS ACUMULADAS

El saldo del rubro Ganancias acumuladas al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

GANANCIAS ACUMULADAS	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$
Ganancias acumuladas saldo inicial	123.986.140	117.621.641
Dividendos provisorios	-12.682.607	-7.398.188
Dividendos definitivos	-3.699.094	-
Resultado del ejercicio	26.878.938	13.762.687
TOTAL GANANCIAS ACUMULADAS	134.483.377	123.986.140

23.6 DIVIDENDOS APROBADOS A DISTRIBUIR A LAS ACCIONES ORDINARIAS

En junta General Ordinaria de Accionistas de Cementos Bío Bío S.A., celebrada el día 27 de mayo de 2021, se aprobó la política de dividendos para el ejercicio 2021, vigente a la fecha de presentación de estos estados financieros consolidados. Ver nota 2.30

MOVIMIENTO DIVIDENDOS POR PAGAR

DIVIDENDOS POR PAGAR	31/12/2021 M\$	31/12/2020 M\$
SALDO INICIAL	6.026.443	1.292.529
Dividendos provisorios	12.682.608	7.398.188
Dividendos definitivos	3.699.094	-
Dividendos pagados	-22.109.976	-2.786.254
Otros	24.723	121.980
TOTAL DIVIDENDOS POR PAGAR (VER NOTA 20.1)	322.892	6.026.443

LOS DIVIDENDOS APROBADOS A DISTRIBUIR AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020 SON LOS SIGUIENTES:

FECHA DE ACUERDO	FECHA DE PAGO	MONTO POR ACCIÓN	DIVIDENDO M\$	CARÁCTER
31/3/2021	28/4/2021	\$10	2.642.210	Provisorio con cargo a utilidad del ejercicio 2021
27/5/2021	30/6/2021	\$14	3.699.094	Definitivo con cargo a utilidades del ejercicio 2020
17/11/2021	13/12/2021	\$38	10.040.398	Provisorio con cargo a utilidad del ejercicio 2021

FECHA DE ACUERDO	FECHA DE PAGO	MONTO POR ACCIÓN	DIVIDENDO M\$	CARÁCTER
30/9/2020	28/10/2020	\$6	1.585.326	Provisorio con cargo a utilidad del ejercicio 2020
25/11/2020	12/1/2021	\$8	2.113.768	Provisorio con cargo a utilidad del ejercicio 2020
23/12/2020	3/2/2021	\$14	3.699.094	Provisorio con cargo a utilidad del ejercicio 2020

23.7 OTRAS RESERVAS

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el saldo de otras reservas es el siguiente:

OTRAS RESERVAS	31/12/2021 M\$	31/12/2020 M\$
Reserva de diferencias de cambio en conversiones	-1.960.991	-4.699.348
Reserva de coberturas de flujo de efectivo	12.861	-565.071
Reserva de pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	-818.566	-988.826
Ajustes primera adopción IFRS	3.239.889	3.239.889
Adquisición minoritarios subsidiarias	-16.020.816	-16.020.816
Ajuste participación minoritarios	-685	-685
Otras reservas varias	-2	-
TOTAL	-15.548.310	-19.034.857

MOVIMIENTOS OTRAS RESERVAS

OTRAS RESERVAS	31/12/2021 M\$	31/12/2020 M\$
SALDO INICIAL	-19.034.857	-18.021.620
Reserva de diferencias de cambio en conversiones	2.738.357	-1.355.836
Reserva de coberturas de flujo de efectivo	577.932	555.812
Reserva de ganancias (pérdidas) actuariales en planes de beneficios definidos	170.260	-213.213
Otras reservas varias	-2	-
Movimiento del ejercicio	3.486.547	-1.013.237
SALDO FINAL	-15.548.310	-19.034.857

23.8 PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS

El detalle de las participaciones no controladoras al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

(a) Con fecha 30 de junio 2020 la sociedad vendió la participación de Áridos Dowling y Schilling S.A. Ver nota 24.1

SOCIEDAD	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	PATRIMONIO	
		31/12/2021 M\$	31/12/2020 M\$
Inversiones Cementos Bío Bío S.A.	0,02%	1.439	1.327
Minera Río Colorado S.A.	49%	663.481	516.660
TOTAL		664.920	517.987

SOCIEDAD	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	RESULTADO	
		31/12/2021 M\$	31/12/2020 M\$
Inversiones Cementos Bío Bío S.A.	0,02%	108	-205
Minera Río Colorado S.A.	49%	146.795	145.373
Áridos Dowling & Schilling S.A. (a)	35%	-	4.298
TOTAL		146.903	149.466

NOTA 24. ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

24.1 INFORMACIÓN DE SUBSIDIARIAS

A continuación, se detallan los movimientos de subsidiarias del Grupo al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

- a) Con fecha 14 de diciembre de 2021 CBB Perú S.A. aumenta su capital en US\$ 1.000.000 equivalentes a 4.060.000 soles peruanos, concurriendo en este aumento la sociedad ICBB Perú S.A.C.
- b) Con fecha 13 de diciembre de 2021 ICBB Perú S.A.C. aumenta su capital en US\$ 1.000.000 equivalentes a 4.067.000 soles peruanos, concurriendo en este aumento la sociedad Cementos Bío Bío S.A.
- c) Con fecha 01 de noviembre de 2021 se materializa la fusión de las Sociedades Bío Bío Cementos S.A. y Cementos Bío Bío del sur. S.A, siendo la sociedad absorbente y continuadora Bío Bío Cementos S.A.
- d) Con fecha 01 de octubre de 2021 se materializa

la fusión de las Sociedades Cbb Forestal S.A. y Cbb Maderas S.A., siendo la sociedad absorbente y continuadora Cbb Forestal S.A.

- e) Con fecha 13 de julio de 2021 CBB Perú S.A. aumenta su capital en US\$ 2.200.000 equivalentes a 8.740.600 soles peruanos, concurriendo en este aumento la sociedad ICBB Perú S.A.C.
- f) Con fecha 13 de julio de 2021 ICBB Perú S.A.C. aumenta su capital en US\$ 2.200.000 equivalentes a 8.740.600 soles peruanos, concurriendo en este aumento la sociedad Cementos Bío Bío S.A.
- g) Con fecha 27 de mayo de 2021 CBB Perú S.A. aumenta su capital en US\$ 500.000 equivalentes a 1.932.500 soles peruanos, concurriendo en este aumento la sociedad ICBB Perú S.A.C.
- h) Con fecha 26 de mayo de 2021 ICBB Perú S.A.C. aumenta su capital en US\$ 500.000 equivalentes a 1.921.000 soles peruanos, concurren en este aumento la sociedad Cementos Bío Bío S.A.
- i) Con fecha 12 de abril de 2021 ICBB Perú S.A.C. aumenta su capital en US\$ 2.000.000, equivalentes a 7.308.000 soles peruanos, concurre en este aumento la sociedad Cementos Bío Bío S.A.

j) Con fecha 13 de abril de 2021 CBB Perú S.A. aumenta su capital en US\$ 2.000.000 equivalentes a 7.252.000 soles peruanos, concurriendo en este aumento la sociedad ICBB Perú S.A.C.

k) Con fecha 30 de junio de 2020 se formalizó la venta de la Sociedad Áridos Dowling y Schilling S.A., en la cual Cementos Bío Bío S.A. participaba y controlaba en un 65% a través de su subsidiaria Inversiones Cementos Bío Bío S.A. La venta se realizó a la Sociedad Inversiones Santa Trinidad Ltda., quien participaba en un 35% de la Sociedad. El precio de venta fue de 9.145,5 UF.

Como resultado de la venta se reconocieron pérdidas por M\$ 114.839, presentadas en el rubro de Otras ganancias (pérdidas) del estado de resultados consolidado. Por concepto de impuestos diferidos se reconoció una utilidad de M\$ 35.164

24.2 INFORMACIÓN FINANCIERA RESUMIDA DE SUBSIDIARIAS

A continuación, se presenta la información financiera resumida y totalizada de las subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

CONCEPTO	31/12/2021		31/12/2020	
	ACTIVOS M\$	PASIVOS M\$	ACTIVOS M\$	PASIVOS M\$
Corriente de subsidiarias	131.676.875	91.415.475	96.971.237	69.117.573
No corriente de subsidiarias	313.360.020	112.310.121	303.520.688	97.864.996
TOTAL SUBSIDIARIAS	445.036.895	203.725.596	400.491.925	166.982.569

Detalle de resultados por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 respectivamente que no considera anulaciones de transacciones entre empresas relacionadas:

CONCEPTO	31/12/2021 M\$	31/12/2020 M\$
Suma de ingresos ordinarios de subsidiarias	351.234.233	304.143.827
Suma de gastos ordinarios de subsidiarias	(251.428.832)	(213.612.886)
GANANCIA BRUTA DE SUBSIDIARIAS	99.805.401	90.530.941

24.3 DETALLES DE SUBSIDIARIAS SIGNIFICATIVAS

La Sociedad Matriz ha identificado como subsidiarias significativas las siguientes:

- Bío Bío Cementos S.A.
- Inacal S.A. y subsidiaria.

A continuación, se presenta la información financiera resumida de las subsidiarias más significativas al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

SUBSIDIARIAS	BÍO BÍO CEMENTOS S.A.		INACAL S.A. Y SUBSIDIARIA	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
PAÍS DE INCORPORACIÓN	CHILE	CHILE	CHILE	CHILE
MONEDA FUNCIONAL	M\$	M\$	M\$	M\$
PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN	99,93%	99,74%	99,99%	99,99%
Importe de activos totales	206.059.165	166.765.541	129.603.060	110.048.414
Importe de activos corrientes	50.360.595	22.369.095	40.962.299	33.872.091
Importe de activos no corrientes	155.698.570	144.396.446	88.640.761	76.176.323
Importe de pasivos totales	54.334.144	41.833.210	78.447.698	63.339.108
Importe de pasivos corrientes	26.845.985	14.518.091	23.989.910	16.815.493
Importe de pasivos no corrientes	27.488.159	27.315.119	54.457.788	46.523.615
IMPORTE DE RESULTADOS	31/12/2021	31/12/2021	31/12/2021	31/12/2020
	M\$	M\$	M\$	M\$
Importe de ingresos ordinarios	114.913.526	68.641.317	101.711.693	82.486.085
Importe de ganancias	10.946.537	4.203.608	13.596.136	13.887.080

NOTA 25. INFORMACIÓN FINANCIERA EN ECONOMÍAS HIPERINFLACIONARIAS

Hiperinflación en Argentina

La inflación en Argentina mostró incrementos importantes desde inicios de 2018, a contar del 01 de Julio de 2018 Argentina se consideró como una economía hiperinflacionaria, correspondiendo aplicar NIC 29 en aquellas sociedades que tienen el peso argentino como moneda funcional.

Al 31 de diciembre de 2021, Argentina se mantiene como una economía hiperinflacionaria con una tasa de inflación del 50,9%. La tasa de inflación acumulada de tres años, calculada usando diferentes combinaciones de índices de precios de consumo, ha superado el 100%.

Los índices de precios de los últimos tres años son los siguientes:

AÑO	INFLACIÓN
2019	54%
2020	36%
2021	51%

Aplicación NIC 29 - Compañía Minera del Pacífico S.A.

NIC 29 indica que, en una economía hiperinflacionaria, la información sobre los resultados de las operaciones y la situación financiera en la moneda local sin

reexpresar no es útil. La moneda pierde poder de compra a tal ritmo que resulta equívoca cualquier comparación entre las cifras procedentes de transacciones y otros acontecimientos ocurridos en diferentes momentos del tiempo, incluso dentro de un mismo periodo contable, por lo que requiere que los estados financieros de una entidad cuya moneda funcional es la moneda de un país hiperinflacionario sean reexpresados en términos del poder adquisitivo vigente al final del periodo sobre el que se informa.

El Grupo Cbb participa en Argentina a través de la Sociedad Compañía Minera del Pacífico S.A cuya moneda funcional es el peso argentino.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 sus estados financieros han sido reexpresados aplicando un índice general de precios con el fin de reflejar los cambios en el poder adquisitivo del peso argentino.

Efectos reconocidos en Cementos Bío Bío S.A.

Para propósitos de consolidación en Cementos Bío Bío S.A. y como consecuencia de la aplicación de NIC 29, los resultados y la situación financiera de nuestra subsidiaria argentina, fueron convertidos al tipo de cambio de cierre (\$Arg/USD) al 31 de diciembre de 2021 y 2020, de acuerdo a lo establecido por NIC 21 "Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera" cuando se trata de una economía hiperinflacionaria.

Anteriormente, los resultados de la subsidiaria argentina se convertían a tipo de cambio promedio del período, como ocurre para la conversión de los resultados del resto de las subsidiarias en operación en otros países cuyas economías no son consideradas hiperinflacionarias.

El tipo de cambio utilizado en la presentación de los estados financieros a peso chileno es el siguiente:

TIPO DE CAMBIO	31/12/2021	31/12/2020
	\$	\$
\$ARG/USD	102,75	84,14
USD/CLP\$	844,69	710,95

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 Cementos Bío Bío S.A. refleja un incremento patrimonial registrado en otros resultados integrales por M\$ 1.867.260 y M\$ 1.226.219 correspondiente al ajuste de inflación de los activos no monetarios netos de la subsidiaria en Argentina.

En resultados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se reconocieron cargos por M\$ 263.957 y por M\$379.344 respectivamente, generados por el ajuste de inflación y traducción de tipo de cambio al cierre del ejercicio.

NOTA 26. INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS

26.1 SEGMENTOS DE OPERACIÓN

El Grupo Cbb define los siguientes segmentos de operación:

1. Cemento
2. Cal
3. Otros

Cemento

El segmento Cemento se dedica a la fabricación y venta de cemento y hormigón premezclado.

A través de este segmento, Cementos Bío Bío S.A. se ha consolidado como productor, comercializador y proveedor de cemento y hormigón premezclado en el país, centrandose principalmente sus actividades en el mercado chileno.

Un factor relevante en este negocio es que la caliza constituye la principal materia prima para la producción de cemento. El Grupo Cbb es el productor nacional que utiliza la mayor proporción de caliza extraída de yacimientos propios en Chile, que reduce significativamente la exposición de los estados financieros a cambios en el valor de las divisas.

Durante el año 2021 se terminó de construir una planta de molienda en el sur del Perú, en el Puerto de Matarani, planta cuyo mercado considera la ciudad de Arequipa y alrededores. En el mercado peruano la Sociedad participa desde el año 2019 a través de una bodega en la ciudad de Tacna, en donde se comercializa productos fabricados en la planta de molienda de Arica.

Como parte integrante del negocio del cemento se encuentra la producción y comercialización de hormigón premezclado, el cual se distribuye a través de su subsidiaria Ready Mix Hormigones Ltda. precursora del rubro en el país, manteniendo una continua innovación en sus procesos, productos y servicios.

El segmento Cemento posee una integración vertical con la extracción y producción de las materias primas necesarias para la fabricación de cemento, tales como caliza y yeso.

Cal

El segmento Cal se dedica a la fabricación y venta de Cal, insumo estratégico para el sector minero que se utiliza en diversos procesos vinculados a la extracción de plata, oro, litio y yodo, siendo el uso más importante el de las concentradoras de cobre. Cuenta con plantas ubicadas en Chile; en las ciudades de Antofagasta y Copiapó, con operaciones a través de un centro logístico en la zona central de Chile, y en Argentina en la ciudad de San Juan.

Otros

El Segmento Otros está compuesto por los negocios que involucran la extracción, producción y comercialización de caliza, áridos y los negocios residuales de otras sociedades cuya operación se ha descontinuado o enajenado, adicionalmente se incluyen los servicios generales de administración y otros resultados de la Sociedad Matriz.

26.2 BASES Y METODOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN POR SEGMENTO DE OPERACIÓN

Los ingresos ordinarios del segmento corresponden a los que son directamente atribuibles al segmento. Dichos ingresos ordinarios no incluyen ingresos por intereses y dividendos, ni las ganancias procedentes de venta de inversiones o de operaciones de rescate o extinción de deuda.

Los gastos de cada segmento se determinan por los gastos derivados de las actividades de explotación que le sean directamente atribuibles. Dichos gastos incluyen los gastos de distribución, administración y

mercadotecnia. Por el contrario, no incluyen intereses ni pérdidas derivadas de la venta de inversiones, del rescate o extinción de deuda; no incluyen, asimismo, el gasto de impuesto sobre sociedades ni los gastos generales de administración correspondientes a la sede Matriz que no estén relacionados con las actividades de explotación de los segmentos.

El resultado del segmento se presenta después de los ajustes propios del procedimiento de consolidación, que aparecen recogidos en la columna de "Eliminaciones Inter Segmentos".

Los activos y pasivos de los segmentos son los directamente relacionados con la explotación del mismo e incluyen la parte proporcional correspondiente de los negocios conjuntos. Los pasivos no incluyen las deudas por el impuesto sobre beneficios.

Las transacciones de ingresos ordinarios entre segmentos se revelan separadas en el reporte y se determinan sobre la base de las facturaciones de sociedades de distinto segmento. Para el caso, tanto de costos como gastos por segmento, la metodología es similar, dado que se reflejan las contabilizaciones entre segmentos en la columna anulaciones. Lo anterior es concordante con la política de segmentos que se presenta en nota 2.29.

26.3 CUADRO DE INFORMACIÓN POR SEGMENTO

CONCEPTOS	CEMENTO	CAL	OTROS	ELIMINACIÓN INTER SEGMENTO	TOTAL 31/12/2021
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ventas a externos	183.517.667	104.521.946	1.428.556	-	289.468.169
Ventas entre segmentos	-	-	39.162.679	-39.162.679	-
VENTAS TOTALES	183.517.667	104.521.946	40.591.235	-39.162.679	289.468.169
Costos de ventas	-129.403.032	-62.050.472	-23.279.546	27.457.512	-187.275.538
Costos de distribución	-32.934.677	-21.064.512	-937.464	-	-54.936.653
Gasto de administración	-18.021.311	-11.745.855	-17.672.882	16.281.555	-31.158.493
SUMA DE PARTIDAS SIGNIFICATIVAS DE GASTO	-180.359.020	-94.860.839	-41.889.892	43.739.067	-273.370.684
Ingresos financieros	65.766	306.609	2.650.625	-1.459.447	1.563.553
Costos financieros	-1.385.373	-1.213.209	-2.641.468	1.459.447	-3.780.603
COSTOS FINANCIEROS NETO	-1.319.607	-906.600	9.157	-	-2.217.050
DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	-11.816.805	-6.997.199	-4.786.104	-	-23.600.108
PÉRDIDA POR DETERIORO DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	-824.156	-26.649	-140.463	-	-991.268
PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS DE ASOCIADAS	-	45.649	22.569.630	-22.615.279	-
IMPUESTO A LA RENTA	-949.110	-4.743.695	-1.192.122	-	-6.884.927
RESULTADO DEL SEGMENTO	11.465.617	13.510.215	24.423.736	-22.373.727	27.025.841
COMPRAS DE ACTIVOS FIJOS E INTANGIBLES	-14.611.761	-6.429.818	-1.012.791	-	-22.054.370
FLUJOS DE EFECTIVOS POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	17.736.717	10.046.315	21.860.656	-23.807.346	25.836.342
FLUJOS DE EFECTIVOS POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-11.908.976	-6.429.818	-8.762.051	32.383.098	5.282.253
FLUJOS DE EFECTIVOS POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	-5.777.433	-6.296.268	-10.003.743	-8.438.026	-30.515.470

CONCEPTOS	CEMENTO	CAL	OTROS	ELIMINACIÓN INTER SEGMENTO	TOTAL REEXPRESADO (*) 31/12/2020
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ventas a externos	153.630.065	86.082.829	2.872.923	-	242.585.817
Ventas entre segmentos	-	-	41.037.083	-41.037.083	-
VENTAS TOTALES	153.630.065	86.082.829	43.910.006	-41.037.083	242.585.817
Costos de ventas	-108.900.763	-43.552.076	-20.851.467	23.342.669	-149.961.637
Costos de distribución	-27.205.613	-13.836.727	-2.648.817	-	-43.691.157
Gasto de administración	-16.509.393	-10.348.288	-18.704.781	16.214.319	-29.348.143
SUMA DE PARTIDAS SIGNIFICATIVAS DE GASTO	-152.615.769	-67.737.091	-42.205.065	39.556.988	-223.000.937
Ingresos financieros	35.170	266.426	1.473.569	-1.446.903	328.262
Costos financieros	-922.134	-853.793	-4.085.403	1.377.338	-4.483.992
COSTOS FINANCIEROS NETO	-886.964	-587.367	-2.611.834	-69.565	-4.155.730
DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	-9.482.409	-2.832.547	-2.229.100	-	-14.544.056
PÉRDIDA POR DETERIORO DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	-176.393	-2.673.990	-653.675	-	-3.504.058
PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS DE ASOCIADAS	-	320.508	15.181.301	-15.501.809	-
IMPUESTO A LA RENTA	807.482	-4.847.854	1.689.838	-	-2.350.534
RESULTADO DEL SEGMENTO	3.336.248	13.756.189	12.511.068	-15.691.352	13.912.153
COMPRAS DE ACTIVOS FIJOS E INTANGIBLES	-6.394.195	-488.982	-2.455.426	-	-9.338.603
FLUJOS DE EFECTIVOS POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	7.646.720	23.309.488	48.894.113	-46.285.404	33.564.917
FLUJOS DE EFECTIVOS POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-10.017.353	-6.272.979	-10.434.652	18.124.817	-8.600.167
FLUJOS DE EFECTIVOS POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	1.410.520	-20.334.352	-15.004.394	28.160.410	-5.767.816

(*) Al 31 de diciembre de 2021 el Grupo definió cambios en la estructura interna de sus negocios, reorganizando la presentación de segmentos con características similares en cuanto a la naturaleza de sus productos y procesos de producción. En consecuencia, el Grupo ha reexpresado la información sobre segmentos previamente presentados en el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020.

A continuación, se presenta un resumen de los ejercicios 2021 y 2020 sin eliminaciones intersegmentos con el cambio de estructura realizada:

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

CONCEPTOS	CEMENTO (REEXPRESADO) M\$	CEMENTO (SIN REEXPRESAR) M\$	CAL (REEXPRESADO) M\$	CAL (SIN REEXPRESAR) M\$	OTROS (REEXPRESADO) M\$	OTROS (SIN REEXPRESAR) M\$
Ventas	183.517.667	192.058.586	104.521.946	101.661.339	40.591.235	34.910.923
Costos de ventas	-129.403.032	-138.858.833	-62.050.472	-58.196.318	-23.279.546	-17.677.899
Costos de distribución	-32.934.677	-32.934.677	-21.064.512	-21.064.512	-937.464	-937.464
Gasto de administración	-18.021.311	-18.922.806	-11.745.855	-11.016.187	-17.672.882	-17.501.055
Resultado del segmento	11.465.617	10.778.671	13.510.215	13.596.045	24.423.736	25.024.853

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

CONCEPTOS	CEMENTO (REEXPRESADO) M\$	CEMENTO (SIN REEXPRESAR) M\$	CAL (REEXPRESADO) M\$	CAL (SIN REEXPRESAR) M\$	OTROS (REEXPRESADO) M\$	OTROS (SIN REEXPRESAR) M\$
Ventas	153.630.065	157.276.911	86.082.829	82.437.107	43.910.006	43.908.882
Costos de ventas	-108.900.763	-111.376.831	-43.552.076	-40.607.025	-20.851.467	-21.320.450
Costos de distribución	-27.205.613	-27.205.613	-13.836.727	-13.836.727	-2.648.817	-2.648.817
Gasto de administración	-16.509.393	-17.371.966	-10.348.288	-9.779.220	-18.704.781	-18.411.276
Resultado del segmento	3.336.248	3.785.255	13.756.189	13.886.438	12.511.068	11.931.812

26.4 ACTIVOS TOTALES POR SEGMENTO

ACTIVOS	CEMENTO	CAL	OTROS	TOTAL 31/12/2021
	M\$	M\$	M\$	M\$
Activos	223.722.850	127.439.723	137.705.415	488.867.988
Activos no corrientes, distintos de instrumentos financieros, impuestos diferidos, beneficios definidos netos y derechos que surgen de contratos de seguro.	186.071.211	88.259.363	46.892.198	321.222.772

ACTIVOS	CEMENTO	CAL	OTROS	TOTAL 31/12/2020
	M\$	M\$	M\$	M\$
Activos	220.295.191	100.218.120	125.668.057	446.181.368
Activos no corrientes, distintos de instrumentos financieros, impuestos diferidos, beneficios definidos netos y derechos que surgen de contratos de seguro.	186.819.130	74.647.450	48.491.168	309.957.748

26.5 PASIVOS TOTALES POR SEGMENTO

PASIVOS	CEMENTO	CAL	OTROS	TOTAL 31/12/2021
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Pasivos	68.962.498	70.564.020	92.116.630	231.643.148

PASIVOS	CEMENTO	CAL	OTROS	TOTAL REEXPRESADO 31/12/2020
M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Pasivos	51.412.925	54.837.824	96.836.496	203.087.245

26.6 INFORMACIÓN POR ÁREA GEOGRÁFICA

INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	CEMENTO	CAL	OTROS	31/12/2021
	M\$	M\$	M\$	M\$
Chile	179.129.091	101.661.339	1.428.556	282.218.986
Argentina	-	2.860.607	-	2.860.607
Perú	4.388.576	-	-	4.388.576
Total	183.517.667	104.521.946	1.428.556	289.468.169

INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	CEMENTO	CAL	OTROS	REEXPRESADO 31/12/2020
	M\$	M\$	M\$	M\$
Chile	150.246.945	82.437.107	2.872.923	235.556.975
Argentina	-	3.645.722	-	3.645.722
Perú	3.383.120	-	-	3.383.120
Total	153.630.065	86.082.829	2.872.923	242.585.817

ACTIVOS NO CTES, DISTINTOS DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS, IMPUESTOS DIFERIDOS, BENEFICIOS DEFINIDOS NETOS Y DERECHOS QUE SURGEN DE CONTRATOS DE SEGURO	CEMENTO	CAL	OTROS	31/12/2021
	M\$	M\$	M\$	M\$
CHILE	172.682.046	83.168.333	43.582.343	299.432.722
ARGENTINA	-	5.091.030	-	5.091.030
PERÚ	13.389.165	-	3.309.855	16.699.020
TOTAL	186.071.211	88.259.363	46.892.198	321.222.772

ACTIVOS NO CTES, DISTINTOS DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS, IMPUESTOS DIFERIDOS, BENEFICIOS DEFINIDOS NETOS Y DERECHOS QUE SURGEN DE CONTRATOS DE SEGURO	CEMENTO	CAL	OTROS	REEXPRESADO 31/12/2020
	M\$	M\$	M\$	M\$
Chile	181.388.268	71.216.019	45.181.313	297.785.600
Argentina	-	3.431.431	-	3.431.431
Perú	5.430.862	-	3.309.855	8.740.717
TOTAL	186.819.130	74.647.450	48.491.168	309.957.748

NOTA 27. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

De acuerdo a la política contable indicada en nota 2.22, los ingresos ordinarios reconocidos al 31 de diciembre de 2021 y 2020, son los siguientes:

CLASES DE INGRESOS ORDINARIOS	1/1/2021 31/12/2021 M\$	1/1/2020 31/12/2020 M\$
Ingresos por venta de Cemento, hormigón y otros	183.517.667	153.630.065
Ingresos por venta de Cal nacional	104.521.946	86.082.829
Ingresos por venta de Áridos	1.179.140	1.765.103
Otros Ingresos	249.416	1.107.820
TOTAL INGRESOS ORDINARIOS	289.468.169	242.585.817

NOTA 28.

COSTOS DE VENTA, COSTOS DE DISTRIBUCIÓN Y GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

28.1 GASTOS POR NATURALEZA

El detalle de los principales costos y gastos por naturaleza clasificados en el estado de resultados consolidado en costo de ventas, costos de distribución y gastos de administración al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

CONCEPTOS	1/1/2021 31/12/2021 M\$	1/1/2020 31/12/2020 M\$
Consumo de materias primas e insumos	-84.732.699	-64.096.214
Gastos de personal	-50.720.993	-44.336.830
Energía y combustibles	-32.041.275	-24.710.555
Fletes y arriendos	-34.832.839	-28.842.252
Servicios prestados por terceros	-33.564.026	-31.410.398
Depreciación y amortización	-24.591.376	-18.048.114
Gastos varios de fabricación	-12.887.476	-11.556.574
TOTAL	-273.370.684	-223.000.937

28.2 CONCILIACIÓN CON ESTADO DE RESULTADOS

CONCEPTOS	1/1/2021 31/12/2021 M\$	1/1/2020 31/12/2020 M\$
Costo de ventas	-187.275.538	-149.961.637
Costos de distribución	-54.936.653	-43.691.157
Gastos de administración	-31.158.493	-29.348.143
TOTAL	-273.370.684	-223.000.937

28.3 DETALLE DE COSTO DE DISTRIBUCIÓN

El detalle de los principales costos por fletes clasificados en el estado de resultados consolidado como costo de distribución al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

CONCEPTOS	1/1/2021 31/12/2021 M\$	1/1/2020 31/12/2020 M\$
Costo flete cemento y hormigón	-32.934.677	-27.205.613
Costo flete de cal	-21.064.512	-13.836.727
Costo flete de áridos	-937.464	-2.648.817
TOTAL	-54.936.653	-43.691.157

NOTA 29. OTROS INGRESOS

El detalle de Otros ingresos al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

OTROS INGRESOS	1/1/2021 31/12/2021 M\$	1/1/2020 31/12/2020 M\$
Venta de propiedades, planta y equipo e intangibles (1)	8.655.334	1.277.759
Otras ventas (2)	537.763	838.686
Arriendos y otros	807.705	1.211.586
Liquidación de seguros y garantías (3)	7.896.085	72.306
Subvenciones	86.513	67.081
TOTAL	17.983.400	3.467.418

(1) Corresponden principalmente a activos enajenados con fecha 29 de diciembre de 2021 por Cementos Bio Bio S.A. y subsidiarias, donde se vendió la totalidad de los activos que componen la planta de Molienda de Cemento San Antonio.

(2) Otras ventas corresponde a ventas menores de materias primas e insumos.

(3) Liquidación de seguros corresponde principalmente a siniestros asociados a maquinarias y equipos de la subsidiaria Inacal S.A., planta Antofagasta. Al 31 de diciembre de 2021 se encuentra pendiente de cobro, clasificado en deudores varios. Ver nota 9.1.

NOTA 30. OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)

La composición de Otras ganancias (pérdidas) al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es la siguiente:

OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)	1/1/2021 31/12/2021 M\$	1/1/2020 31/12/2020 M\$
Ganancia (pérdida) en venta de activos fijos	-	14.661
Devolución de impuestos	312.400	46.454
Renegociación de contratos	-	-1.091.606
Pérdida por venta de subsidiaria	-	-114.838
Venta de chatarras y otros	-69.580	-196.892
TOTAL	242.820	-1.342.221

NOTA 31.

INGRESOS Y COSTOS FINANCIEROS

Los ingresos y costos financieros por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, son los siguientes:

INGRESOS Y COSTOS FINANCIEROS	1/1/2021 31/12/2021 M\$	1/1/2020 31/12/2020 M\$
Intereses por depósitos a plazo	83.061	74.773
Intereses por fondos mutuos	99.348	112.511
Intereses por confirming	76.058	97.939
Efectos NIIF 9 restructuración deuda financiera	685.406	43.039
Ingreso fin. medición a valor descontado provisiones	279.161	-
Otros intereses financieros	340.519	-
INGRESOS FINANCIEROS	1.563.553	328.262
Costos por intereses préstamos bancarios	-2.156.913	-3.356.230
Costos por intereses arrendamiento	-987.147	-313.176
Costos por préstamos bancarios	-112.060	-108.621
Amortización de costos complementarios de contratos de préstamos	-417.388	-368.567
Costo financiero medición a valor descontado provisiones	-	-188.525
Otros costos financieros	-107.095	-148.873
COSTOS FINANCIEROS	-3.780.603	-4.483.992

NOTA 32.

GANANCIAS (PÉRDIDAS) DE CAMBIO EN MONEDA EXTRANJERA

Los activos y pasivos que dan origen a variaciones por diferencia de cambio al 31 de diciembre de 2021 y 2020 son los siguientes:

DIFERENCIA DE CAMBIO	1/1/2021 31/12/2021 M\$	1/1/2020 31/12/2020 M\$
Efectivo y equivalente al efectivo	-20.251	-16.589
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	51.453	76.511
Activos financieros corrientes	81.752	7.609
Otros activos financieros corrientes y no corrientes	1.330.930	-375.028
ACTIVOS	1.443.884	-307.497
Pasivos financieros	-42.433	-
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	187.585	69.496
Pasivos por arrendamiento	-7.127	30.389
Cuentas por pagar empresas relacionadas	106.614	-660.550
Efecto hiperinflación Argentina	-263.957	-379.344
PASIVOS	-19.318	-940.009
TOTAL	1.424.566	-1.247.506

NOTA 33.

RESULTADO POR UNIDADES DE REAJUSTE

Los activos y pasivos que dan origen a resultados por unidades de reajuste al 31 de diciembre de 2021 y 2020 son los siguientes:

RESULTADOS POR UNIDADES DE REAJUSTE	1/1/2021 31/12/2021 M\$	1/1/2020 31/12/2020 M\$
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corriente	38.267	16.734
Activos por impuestos corrientes	367.933	67.131
ACTIVOS	406.200	83.865
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	-67.679	-7.432
Otros pasivos	41.026	-120.587
PASIVOS	-26.653	-128.019
TOTAL	379.547	-44.154

NOTA 34.

GASTO POR IMPUESTO A LAS GANANCIAS

Los cargos netos reconocidos por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 por impuestos a las ganancias ascienden a M\$ 6.884.927 y M\$ 2.350.534 respectivamente y se detallan a continuación:

GASTO POR IMPUESTO A LAS GANANCIAS	1/1/2021 31/12/2021 M\$	1/1/2020 31/12/2020 M\$
Período corriente	-2.954.340	-4.098.334
Total período corriente	-2.954.340	-4.098.334
Efecto por activos o pasivos por impuestos diferidos	2.455.852	-1.067.858
Beneficio tributario por pérdidas tributarias(*)	-6.347.183	2.693.429
Total de gasto por impuesto diferido	-3.891.331	1.625.571
Otros cargos o abonos en la cuenta	-39.256	-39.049
Crédito por inversión Ley Arica	-	161.278
TOTAL DE OTROS CARGOS O ABONOS EN LA CUENTA	-39.256	122.229
TOTAL GASTO POR IMPUESTO A LAS GANANCIAS	-6.884.927	-2.350.534

(*) Al 31 de diciembre de 2021 se presenta un efecto negativo, el cual se da principalmente por venta de la planta San Antonio en Bio Bío Cementos S.A.

CONCILIACIÓN TASA IMPOSITIVA EFECTIVA	TASA IMP. %	1/1/2021 31/12/2021 M\$	1/1/2020 31/12/2020 M\$
Utilidad del ejercicio neta (después de impuesto)	-	27.025.841	13.912.153
Total gastos por impuestos a las ganancias	-	-6.884.927	-2.350.534
Utilidad excluido el impuesto a las ganancias	-	33.910.768	16.262.687
Impuestos a las ganancias aplicando la tasa impositiva local de la Sociedad	27,00%	-9.155.907	-4.390.925
Pago provisional por utilidades absorbidas	-	138.861	-
Impuesto renta ejercicio anteriores	-	-	289.971
Provisión por litigio y artículo 21	-	167.104	-55.165
Efecto neto en resultados Ley 19.420	-	23.242	173.145
Subsidiarias con pérdida tributaria	-	-537.579	-7.970
Corrección monetaria capital propio tributario	-	11.576.401	1.230.532
Diferencia de cambio y corrección monetaria inversiones extranjeras	-	-9.097.049	409.878
TOTAL CONCILIACIÓN	-	-6.884.927	-2.350.534
TASA IMPOSITIVA EFECTIVA	-	20,30%	14,45%

CONCILIACIÓN PROVISIÓN IMPUESTO RENTA	01/01/2021 31/12/2021 M\$	1/1/2020 31/12/2020 M\$
Gasto por impuesto corriente	-2.954.340	-4.098.334
Provisión renta porción en patrimonio	-339.639	-
Pagos provisionales por utilidades absorbidas	-200.438	-466.796
Contingencias tributarias artículo 33 transitorio	-167.104	-196.845
Provisión contingencias tributarias largo plazo	-	246.734
Devolución compensatoria ejercicios anteriores	130.146	-
Ajuste ejercicios anteriores y otros	5.762	24.835
PROVISIÓN IMPUESTO RENTA (VER NOTA 12)	-3.525.613	-4.490.406

Ley 21.210

Con fecha 24 de febrero de 2020 se publicó la Ley 21.210 sobre Modernización Tributaria, dentro de las modificaciones más relevantes se encuentra la permanencia del Régimen de tributación parcialmente integrado y lo establece como régimen general para todas aquellas sociedades que individualmente o en conjunto generen ingresos superiores a 75.000 UF, se elimina el régimen integrado y se establece un nuevo régimen pro Pyme. La tasa de impuesto corporativo se mantiene en un 27% para el régimen integrado y de un 25% para el régimen pro Pyme. Se elimina gradualmente el pago Provisional por Utilidades absorbidas (PPUA).

Ley 21.256

Con fecha 02 de septiembre 2020, fue publicada la Ley N° 21.256 que contempla medidas tributarias en marco del plan de Emergencia para la reactivación económica, la cual establece una rebaja transitoria a la tasa de Impuesto de primera categoría a los contribuyentes acogidos al Régimen Pro Pyme estableciendo una tasa del 10% por los años comerciales 2020, 2021 y 2022.

NOTA 35. GANANCIAS POR ACCIÓN

El beneficio básico por acción se calcula como el cociente entre la ganancia (pérdida) atribuible a los tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora y el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

La sociedad no ha realizado ningún tipo de operación con potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluida, diferente de la ganancia básica por acción.

La ganancia por acción al 31 de diciembre de 2021 y 2020 respectivamente, es la siguiente:

GANANCIAS POR ACCIÓN	31/12/2021 M\$	31/12/2020 M\$
Ganancia atribuible a participaciones controladora	26.878.938	13.762.687
Ganancia, atribuible a participaciones no controladoras	146.903	149.466
Promedio ponderado de número de acciones, básico	264.221.000	264.221.000
Ganancias por acción básica en operaciones de la controladora	0,102	0,052

NOTA 36. CONTINGENCIAS

Las subsidiarias que se detallan a continuación poseen las siguientes contingencias al 31 de diciembre de 2021:

36.1 VENTA DE CERÁMICAS INDUSTRIALES CISA OPERACIONES S.A.

Con fecha 15 de julio de 2011, Inversiones Cementos Bío Bío S.A. junto a sus minoritarios, vendieron a la sociedad panameña Podolia Holdings Corp. la participación accionaria en Cerámicas Industriales Cisa Operaciones S.A., dejando de participar de esta forma en las actividades industriales y comerciales del rubro de la cerámica sanitaria en Chile, Estados Unidos, Ecuador y Perú.

Conforme a los términos de dicho contrato y a los acuerdos suscritos con posterioridad, las siguientes son las contingencias asociadas a esa transacción que quedan vigentes a esta fecha para Inversiones Cementos Bío Bío S.A.:

36.1.1 GARANTÍAS OBTENIDAS

Al cierre del ejercicio 2014, Cementos Bío Bío S.A. reestructuró las condiciones de la cuenta por cobrar obtenida en la venta de acciones, esto generó las siguientes garantías, vigentes al 31 de diciembre de 2021:

- Fianza solidaria personal de los Sres. Diego Fernández -Salvador y José Rafael Bustamante a favor de Cementos Bío Bío S.A.

36.1.2 CLÁUSULAS DE NO COMPETENCIA Y NO CONTRATACIÓN

a) Cementos Bío Bío S.A. no podrá participar en el negocio ni desarrollar actividades competitivas con el mismo en el territorio de Estados Unidos de América, Chile, Ecuador o Perú por un plazo de 10 años contados desde la fecha de la compraventa de acciones.

b) Por su parte, Podolia no podrá participar en el negocio ni desarrollar actividades competitivas con el mismo en el territorio de Venezuela por un plazo de 10 años contados desde la fecha de la compraventa de acciones.

36.2 CONTINGENCIAS AMBIENTALES EUA

En contrato de compraventa de acciones Podolia Holdings Corp. y Otro a Inversiones Cementos BíoBío S.A. y Otros; se deja constancia que las reparaciones medioambientales que existan en el futuro en las plantas que habían sido propiedad de Briggs Plumbing Inc. serán de cargo de Inversiones Cementos Bío Bío S.A. Al 31 de diciembre de 2021 se mantienen provisiones por este concepto por M\$ 308.079.

Planta Abingdon South., IL

La Agencia de Protección Ambiental de Illinois (IEPA) y de EEUU (USEPA) determinaron en el terreno de 6,71 acres, sin construcción y que operó hasta el año 1940; contaminación del suelo y del subsuelo, por lo que en noviembre de 2007 se exigen acciones correctivas. A la fecha se han realizado estudios ambientales, negociaciones con EPA, remoción de suelo y sellado, todo lo anterior por un monto aproximado de MMUS\$ 3. El estado actual es que continúa en proceso.

Planta Abingdon North, IL

La EPA de Illinois exige medidas correctivas para eliminar todos los desechos líquidos, sólidos y lodo de un terreno de 25,53 acres en la Planta Abingdon North, el que se encuentra cercado y con un edificio abandonado, éste fue cerrado en octubre de 2000 y además se instalaron carteles de advertencia. La EPA de EEUU investiga los contaminantes de plomo en este sitio, basada en la presencia en el sitio del Sur. Se realizará la remediación y para ello se usará Robinson como modelo. A la fecha se han gastado MUS\$ 278.

Planta Knoxville, TN

Se encontraron residuos líquidos y metálicos en el terreno de 18 acres donde actualmente se ubica una

Planta de acero en operación. A la fecha se gastaron MUS\$ 367 para sellar 7 acres de vertedero en el sitio. Recientemente el estado de Tennessee ha cuestionado los planes y manifestado su deseo de considerar opciones.

Planta Robinson, IL

La EPA de Illinois determinó la existencia de lagunas de lodos y diversos problemas ambientales en el terreno de 19,72 acres en la Planta Robinson que fue cerrada en agosto de 1999 y vendida en el año 2006 a Trulove, al respecto recomendó trasladarlos fuera de las instalaciones o la creación de rellenos sanitarios en el lugar; los problemas incluyen Bario, Cianuro, Fenoles y Selenio. En el año 2008 IEAP descubrió Asbesto y solicitó una investigación completa del terreno. A la fecha se han gastado MUS\$ 677.

Planta Flora, IN

El año 2002 el IDEM (Departamento de Gestión Ambiental de Indiana) citó por el terreno de 12 acres, el cual fue cerrado en diciembre de 2003 y vendido en el año 2008 al señor Dennis Kuns (DK Construction Company); por este terreno Briggs mantiene la hipoteca. Cabe señalar que, por acuerdo, el Sr. Kuns no puede contactarse directamente con el IDEM.

En dicho terreno se encontró Cobre, Níquel y Cromo contaminando el suelo y las aguas subterráneas. Además, se encontraron TPH (hidrocarburos totales de petróleo) cerca de los tanques subterráneos de almacenamiento por lo que se procedió a retirarlos, sin embargo, se sigue encontrando TPH en los alrededores del suelo. En septiembre del 2006, análisis del IDEM muestran tetracloroetileno en el suelo (puede ser de limpieza en seco en las cercanías), al respecto, se realizaron rellenos y se construyó rampa. Actualmente el estado analiza muestras y a la fecha se han gastado MUS\$ 596.

36.3 READY MIX HORMIGONES LTDA. (EX TECNOMIX S.A.)

Procesos tributarios:

Reclamo Tributario contra las liquidaciones N° 179 y 180 del 27 de agosto de 2015: el proceso actualmente se encuentra en trámite ante la Corte Suprema de la región Metropolitana de Santiago, para el cual la sociedad registra una provisión de M\$ 230.896

Con fecha 12 de enero de 2021 y en virtud del beneficio tributario establecido en el artículo 33 transitorio de la ley N°21.210, la sociedad presentó petición administrativa acogiéndose a un avenimiento del juicio con una condonación total de intereses y multas.

36.4 INVERSIONES CEMENTOS BÍO BÍO S.A.

Procesos tributarios:

Reclamo Tributario contra liquidación N° 46 y N° 47 del 28 de junio de 2016: actualmente el proceso se encuentra en trámite ante la Corte Suprema. La sociedad registra una provisión por M\$ 517.651

Reclamo Tributario contra liquidación N° 135 del 29 de noviembre de 2018: actualmente el proceso se encuentra en proceso de presentación del Recurso de Apelación. La sociedad registra una provisión por M\$ 46.358

Reclamo Tributario contra la resolución Exenta N° 1317 del 12 de diciembre de 2019: actualmente el proceso se encuentra en trámite ante el Tribunal Tributario y Aduanero de la Región del Bío Bío. A la fecha no se estiman montos a provisionar.

Reclamo Tributario contra la resolución Exenta N° 407 del 22 de abril de 2020: actualmente el proceso se encuentra en trámite ante el Tribunal Tributario y Aduanero de la Región del Bío Bío. A la fecha no se estiman montos a provisionar.

36.5 BÍO BÍO CEMENTOS S.A. (EX CEMENTOS BÍO BÍO DEL SUR S.A.)

Procesos tributarios:

Reclamo Tributario contra la resolución Exenta N° 145 del 24 de agosto de 2015: el proceso actualmente se encuentra en trámite de presentar Recurso ante la Corte de Apelaciones de la Región Metropolitana de Santiago. A la fecha no se estiman montos a provisionar.

Con Fecha 06 de enero de 2022 se presentó desistimiento de la causa, el cual fue resuelto con fecha 07 de enero de 2022 encontrándose el proceso a firme y ejecutoriado.

36.6 OTRAS GARANTÍAS

El detalle de boletas en garantías emitidas por la Sociedad, vigentes al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

SOCIEDAD	BENEFICIARIO	GARANTÍA	M\$	MONEDA	FECHA DE VENCIMIENTO
Arenex Ltda.	Ministerio de Bienes Nacionales	Garantía seriedad y cumplimiento	27.926	CLP	1/6/2022
		Garantía de fiel Cumplimiento	2.616		2/6/2023
			15.694		2/6/2023
Bío Bío Cementos S.A.	Sernageomin	Garantizar cumplimiento Ley 20.551	165.558	UF	6/5/2022
	Consorcio Embalse Chironta S.A.	Garantía seriedad y cumplimiento	72.710	CLP	30/5/2022
Cementos Bío Bío S.A.	Enel Generación Chile S.A.	Garantía seriedad y cumplimiento	153.385	USD	30/11/2022
	Ministerio de Bienes Nacionales		10.350	CLP	1/2/2024
	Minera Gold Fields Salares Norte		339.447		1/11/2022
	Corporación Nacional del Cobre		183.843	UF	31/3/2022
			982.314		30/6/2024
Minera Jiguero S.A.	Sernageomin	Garantizar cumplimiento Ley 20.551	258.822	UF	28/6/2022
Minera Río Teno S.A.	Sernageomin	Garantizar cumplimiento Ley 20.551	191.652	UF	14/10/2022
Inacal S.A.	Compañía Contractual Minera Calendaria	Garantía de fiel cumplimiento	68.020	USD	9/12/2022
			6.802		
	Sierra Gorda Sociedad Contractual Minera		464.876	UF	1/6/2022
	Empresa Nacional de Energía Enx		1.000	CLP	31/5/2022
	Nueva Atacama S.A.		14.415	UF	15/6/2023
	SCM Minera Lumina Copper Chile		115.165	UF	31/3/2022
	Antofagasta Minerals	Garantía de seriedad de la oferta	128.200	CLP	10/2/2022
Compañía Minera Teck Quebrada Blanca S.a.	3.099		UF	10/1/2022	
Ready Mix Hormigones Ltda.	Consorcio Puente Chacao	Garantía de fiel cumplimiento	2.894.629	UF	7/31/2023
	Serviu Región Antofagasta		5.964		9/2/2022
	San José Constructora Chile S.A.		171.734	CLP	1/6/2022
	Ilustre Municipalidad de Calama		53.798		11/14/2022
Cbb Perú S.A.	Scotiabank Perú S.A.A	Garantía obligaciones crediticias	1.455.520	USD	4/5/2022
	Jesús Pepe Flores Catata	Garantía de fiel cumplimiento	142.842	USD	3/1/2022
TOTAL			7.930.381	CLP	

NOTA 37.**SANCIONES**

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 la Comisión para el Mercado Financiero y otras autoridades administrativas, no han aplicado sanciones a la Sociedad o a sus directores.

NOTA 38.**MEDIO AMBIENTE**

El Grupo Cbb desarrolla sus tareas productivas con el objetivo de lograr que sus negocios sean sostenibles en el tiempo, buscando un equilibrio entre el crecimiento de sus negocios y la protección del medio ambiente, por lo que se busca entregar productos, servicios y soluciones de excelencia potenciando los impactos positivos y mitigando los impactos negativos de sus operaciones.

La gestión medioambiental es un eje de la estrategia de sostenibilidad de Cbb, centrada en la identificación de los riesgos socio ambientales y el cumplimiento de la normativa ambiental. A su vez, se busca la mejora continua en el uso sostenible de las materias primas, agua y energía; reducción de las emisiones directas de gases de efecto invernadero (GEI) de las operaciones; reducción de las emisiones al aire; reutilización de residuos y subproductos provenientes de otras industrias para transformarlos en materias primas y combustibles alternativos a los tradicionales; y desarrollo de soluciones innovadoras para reducir los impactos del ciclo de vida de las obras de hormigón.

En materia de gestión de permisos ambientales, se destacan los siguientes hitos de proyectos ambientales presentados en el sistema de evaluación de impacto ambiental:

a) Con fecha 24 de noviembre de 2021 fue aprobada la Consulta de Pertinencia "Uso de combustible MDF en Horno de Clinker FLS en Planta de Bío Bío Cementos S.A.", la que tiene por objetivo reemplazar hasta el 40%

de la capacidad energética requerida por el horno de Clinker FLS de Bío Bío Cementos S.A., que actualmente es proporcionada por el Carbón de Petróleo, por el combustible polvo MDF en formato granel o prensado, manteniendo las actuales instalaciones autorizadas existentes para el acopio, manejo y combustión de los carbones, así como lo relativo al manejo de las emisiones gaseosas. El combustible polvo de MDF, proveniente del lijado de los tableros y tableros triturados, correspondiente a los tableros de rechazo que no cumplen con las especificaciones de fabricación. Ambos residuos son habitualmente quemados en plantas térmicas a biomasa de la línea MDF.

b) Con fecha 21 de octubre de 2021, se aprobó la Declaración de Impacto Ambiental del proyecto "Centro de Distribución Cbb Tarapacá mediante Resolución de Calificación Ambiental N°114/2021. Este proyecto que ingresó a tramitación al Servicio de Evaluación Ambiental el 09 de julio de 2020, consiste en la construcción y operación de un Centro de Distribución que contará con dos silos de almacenamiento de cal viva granulada, donde se recibirá, almacenará y despachará cal a diversos clientes del sector de la construcción, industrial, energético y minero, junto con una bodega de almacenamiento de cemento y productos similares donde se recibirá, almacenará y despachará cemento y productos similares a diversos clientes del sector de la construcción, industrial, energético y minero.

c) Con fecha 15 de septiembre de 2021 fue aprobada la Consulta de Pertinencia "Adecuaciones operacionales para manejo de combustibles alternativos planta Teno-Bío Bío Cementos S.A.", la que tiene por objetivo realizar una mejora en el diseño y actualización tecnológica de los sistemas de recepción, almacenamiento y alimentación al horno de CAS, para optimizar el uso de los espacios y mejorar los requerimientos de equipamiento aprobados en el proyecto aprobado mediante Resolución de Calificación Ambiental N° 41/2020 "Aplicación de economía circular a través

de Co-procesamiento en Planta Teno". Estos ajustes implican cambios en la infraestructura de acopio de los CAS y en la logística operacional del manejo de estos materiales."

d) Con fecha 30 de noviembre de 2020 se emitió la Resolución Exenta N°202007101214 donde se indica la aprobación de la consulta de pertinencia respecto de no requerir ingresar al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental (SEIA) de forma obligatoria el proyecto "Diversificación del origen de los insumos para la producción de cemento".

e) Con fecha 19 de marzo de 2020, se aprobó la declaración de impacto ambiental, del proyecto de extracción de áridos "ampliación y traslado de extracción y procesamiento de Áridos Río Ñuble en Confluencia con ríos Chillán y Changaral, al Fundo San Francisco", mediante Resolución de Calificación Ambiental N° 33/2020. El objetivo del proyecto consiste en dar continuidad operativa a la planta de extracción y procesamiento de áridos del proyecto "ampliación extracción mecanizada de Áridos Río Ñuble en Confluencia con Ríos Chillán y Changaral", mediante el traslado de los equipos y maquinarias de la planta de áridos, desde el sector ya evaluado ambientalmente, con RCA N° 009/2012, hacia un nuevo sector, para realizar la actividad de extracción de áridos en nuevas cuñas, aumentando con esto la extensión del proyecto y la duración de esta actividad, desde pozos lastreros.

f) Con fecha 11 de marzo de 2020, se obtuvo la Resolución Exenta N° 0916 de la Seremi de Salud de Antofagasta, la cual autoriza el funcionamiento para la disposición final de residuos industriales no peligrosos correspondiente a ceniza volante que se utiliza como materia prima para la fabricación de cemento en la planta.

g) Con fecha 25 de febrero de 2020 se aprobó la Declaración de Impacto Ambiental del proyecto "Aplicación de economía circular a través de procesamiento en planta Teno de Cbb", mediante

Resolución de Calificación Ambiental N° 41/2020 el cual tiene por objetivo profundizar las prácticas de economía circular en la planta de Teno a través de la ampliación y complementación de la matriz de combustibles del horno de Clinker mediante la incorporación por la técnica de co-procesamiento, de combustibles alternativos sólidos (por sus siglas, denominados CAS).

Los principales desembolsos en el ámbito ambiental al 31 de diciembre de 2021, detallados por subsidiaria, son los siguientes:

Sociedad	Bío Bío Cementos S.A.
Reconocimiento contable	Gastos de seguimiento ambiental
Monto desembolsado en el ejercicio	M\$ 520.270
Actividades	Gestión ambiental Plantas de Cemento Arica, Antofagasta San Antonio y Teno
Descripción de las actividades	<p>i) monitoreo de emisiones de material particulado y gases en fuentes fijas de planta Antofagasta, San Antonio y Teno (D.S. N°29/13 y obligaciones derivadas de las Resoluciones de Calificación Ambiental aplicables).</p> <p>ii) mantenimiento, compra de suministros, revalidación y operación de los sistemas de monitoreo continuo de emisiones (CEMS) instalados en las fuentes fijas de la planta Antofagasta y Teno.</p> <p>iii) mantenimiento y operación de las estaciones de monitoreo de calidad de aire de la planta Antofagasta.</p> <p>iv) mitigación de emisiones fugitivas y humectación de caminos internos.</p> <p>v) análisis químico de insumos y combustibles para la fabricación de cemento.</p> <p>vi) gestión de residuos industriales.</p> <p>vii) auditorías de cumplimiento normativo, gestión de permisos sectoriales, elaboración de consultas de pertinencia de ingreso al SIEA, gestión de derechos de agua.</p> <p>viii) monitoreo de ruido ambiental en planta Arica.</p> <p>ix) monitoreo de calidad de efluente de la planta de tratamiento de aguas servidas en planta Teno.</p> <p>x) implementación de conexión en línea de sistema de monitoreo continuo de emisiones.</p>
Concepto del desembolso	Gastos medio ambiente, seguimiento ambiental, gastos de operación ambiental, gastos de servicios ambientales de terceros y servicios medio ambientales.

Sociedad	Inacal S.A.
Reconocimiento contable	Gastos de seguimiento ambiental
Monto desembolsado en el ejercicio	M\$ 891.625
Actividades	Gestión ambiental Plantas de Cal Antofagasta y Copiapó
Descripción de las actividades	<p>i) monitoreo de emisiones de material particulado y gases en fuentes fijas de planta Antofagasta y Copiapó (D.S. N°29/13 y obligaciones derivadas de las Resoluciones de Calificación Ambiental aplicables).</p> <p>ii) mantenimiento, compra de suministros, revalidación y operación de los sistemas de monitoreo continuo de emisiones (CEMS) instalados en las fuentes fijas de la planta Antofagasta y Copiapó.</p> <p>iii) mantenimiento y operación de las estaciones de monitoreo de calidad de aire de las plantas Antofagasta y Copiapó.</p> <p>iv) gestión de residuos industriales.</p> <p>v) mitigación de emisiones fugitivas y humectación de caminos internos.</p> <p>vi) análisis químico de insumos y combustibles para la fabricación de cemento y cal.</p> <p>vii) asesorías ambientales y elaboración de informes de cumplimiento para el RETC.</p> <p>viii) gestión de permisos sectoriales y elaboración de consultas de pertinencia de ingreso al SIEA</p> <p>ix) implementación de conexión en línea de sistema de monitoreo continuo de emisiones..</p>
Concepto del desembolso	Gastos medio ambiente, seguimiento ambiental, gastos de operación ambiental y gastos de servicios ambientales de terceros.

Sociedad	Minera El Way S.A.
Reconocimiento contable	Gastos de seguimiento ambiental
Monto desembolsado en el ejercicio	M\$ 117.144
Actividades	Gestión ambiental Mina El Way
Descripción de las actividades	<p>i) gestión de permisos sectoriales</p> <p>ii) monitoreo paleontológico.</p> <p>iii) gestión de residuos industriales.</p> <p>iv) mitigación de emisiones fugitivas y humectación de caminos internos.</p>
Concepto del desembolso	Gastos de seguimiento ambiental y servicios medio ambientales.

Sociedad	Minera Río Teno S.A.
Reconocimiento contable	Gastos de medioambiente.
Monto desembolsado en el ejercicio	M\$ 78.303
Actividades	Gestión ambiental Minera Río Teno
i) Descripción de las actividades	ii) monitoreo paleontológico. iii) monitoreo de ruido ambiental. iv) asesorías ambientales y elaboración de informes de cumplimiento para el RETC. v) gestión de residuos industriales. vi) plan de manejo forestal. vii) Monitoreo de aguas.
Concepto del desembolso	Gastos de servicios ambientales de terceros.

Sociedad	Minera Jilguero S.A.
Reconocimiento contable	Gastos de medioambiente.
Monto desembolsado en el ejercicio	M\$ 12.712
Actividades	Gestión ambiental Mina Jilguero
Descripción de las actividades	i) medición eficiencia bischofita en camino público de acceso a mina y caminos internos mina. ii) gestión de permisos sectoriales. iii) gestión de residuos industriales. iv) iv) gestión de permisos sectoriales.
Concepto del desembolso	Gastos de medioambiente.

Sociedad	Arenex S.A.
Reconocimiento contable	Gastos de servicios ambientales de terceros.
Monto desembolsado en el ejercicio	M\$ 7.603
Actividades	Gestión ambiental
Descripción de las actividades	i) monitoreo de ruido ambiental. ii) reforestación de especies de flora nativa en planta Puerto Varas. iii) gestión de permisos sectoriales y tramitación de DIA Proyecto San Francisco. iv) Gestión de permisos sectoriales. v) Implementación de medidas para cumplimiento de PPDA de Concón.
Concepto del desembolso	Gastos de servicios ambientales de terceros.

Sociedad	Ready Mix Hormigones Ltda.
Reconocimiento contable	Gastos de Servicios Ambientales de Terceros
Monto desembolsado en el ejercicio	M\$ 8.900
Actividades	Gestión ambiental
Descripción de las actividades	i) servicios de monitoreo ambiental. ii) gestión de permisos sectoriales. iii) gestión de residuos industriales. iv) análisis de pertinencia ambiental.
Concepto del desembolso	Gastos de servicios ambientales de terceros.

NOTA 39.

HECHOS OCURRIDOS DESPUÉS DE LA FECHA DE BALANCE

39.1 VENTA DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA

Con fecha 21 de enero de 2022 se materializó la venta de la propiedad clasificada como activo mantenido para la venta en los estados consolidados de situación financiera del Grupo al 31 de diciembre de 2021. El valor de venta fue de 114.153,48 UF.

39.2 JUNTA EXTRAORDINARIA DE ACCIONISTAS

En sesión ordinaria de accionistas celebrada con fecha 26 de enero de 2022, el directorio de la Sociedad acordó convocar a Junta extraordinaria de accionistas para el día 9 de marzo de 2022, y someter a la consideración y pronunciamiento de dicha junta las siguientes materias:

- i) Acordar la distribución de un dividendo eventual con cargo a las utilidades acumuladas de la sociedad por un monto de \$ 95 por acción, equivalente a la cantidad de M\$ 25.100.995 pagadero a contar del 4 de abril de 2022.
- ii) Informar a la junta acerca de la opción de pago del impuesto sustitutivo de impuestos finales establecidos en el artículo 25 transitorio de la Ley 21.210.

- iii) Adoptar los demás acuerdos que sean necesarios o se relacionen con la implementación de las propuestas efectuadas a la junta.

39.3 OTROS

No se tiene conocimiento de otros hechos ocurridos con posterioridad al 31 de diciembre de 2021 y hasta la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados que pudiesen afectar significativamente la interpretación de los mismos.



ANÁLISIS RAZONADO

Al 31 de diciembre de 2021

ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

RESUMEN EJECUTIVO

Resultados respecto a igual período del año anterior:

- (i) La Ganancia de MM\$ 26.879 atribuible a los Propietarios de la Controladora aumenta un 95,3%, lo que se explica principalmente por la mayor Ganancia de actividades de la operación y el aumento de Otros ingresos.
- (ii) La Ganancia bruta de MM\$ 102.193 aumenta un 10,3%, debido principalmente a los mayores despachos en sus principales líneas de negocios y mejores márgenes en el negocio del hormigón.
- (iii) El EBITDA de MM\$ 58.672 aumenta un 42,8%, lo que se explica principalmente por los mayores despachos que incrementan la Ganancia Bruta y los ingresos generados en la venta de propiedades, plantas, equipos e intangibles.
- (iv) Los Costos financieros disminuyen, explicado principalmente por los asociados a los préstamos bancarios, los que disminuyen un 35,7% debido principalmente al pago de deuda de corto plazo, y a la baja en la tasa base de interés. Adicionalmente, durante el año se registró un ingreso financiero por MM\$ 685 por efecto NIIF 9 por renegociación de deuda.
- (v) La utilidad por diferencias de cambio de MM\$ 1.425 aumenta un 214,2%, debido a la posición de mayores

activos en US\$, y al alza que ha presentado el dólar durante el año 2021.

(vi) El Gasto por impuesto a las ganancias de MM\$ 6.885 presenta un aumento por la mayor Ganancia financiera.

Inversiones

Durante el año 2021 las inversiones principales corresponden a equipos y sistemas relacionados a la optimización de procesos productivos y de soporte, habilitación de plantas de proyectos de hormigón y a aquellas asociadas a la construcción de la fábrica de cemento en Perú.

Segmento Cemento

Este segmento de negocios presentó un incremento del 180,42% en la Ganancia de actividades de operación, principalmente por los mejores despachos de cemento, mejores márgenes del negocio del hormigón y la venta de activos asociados a la planta de molienda de San Antonio en el mes de diciembre.

Durante el año 2021 se observa un aumento en los costos de combustibles y al uso de suministros importados, los cuales han presentado aumento en los precios internacionales de referencia, sumado a ello al incremento del valor del tipo de cambio. Adicionalmente durante el año se presentaron fallas de operación en equipos principales, lo que ha obligado a incurrir en mayores costos de producción y gastos de transporte por el traslado de materias primas y de productos terminados a la zona afectada.

Segmento Cal

Este segmento de negocios presentó una baja de un 1,94% en la Ganancia de actividades de operación a pesar del aumento en los despachos. Lo anterior se debe a menores márgenes por mayores costos de

combustibles y al uso de suministros importados, los cuales han presentado aumento en los precios internacionales de referencia sumado a ello al incremento del tipo de cambio, así como también cambios en la matriz de combustibles provocada por fallas en equipos auxiliares en la Planta de Antofagasta, mayores costos compensados en parte por la recuperación de seguros por siniestro declarado durante el año.

Lo anterior, también ha implicado un mayor gasto de flete, debido a que parte la demanda de la zona Antofagasta al norte se debió cubrir con despachos desde otras zonas.

Segmento Otros

En este segmento se presentan los resultados de las operaciones de áridos, mineras, matriz, y algunos efectos menores y residuales de los negocios discontinuados de cerámica sanitaria y forestal.

ANÁLISIS DE LOS PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS

Indicadores respecto a diciembre de 2020:

- (i) Liquidez baja de un 1,92 a 1,85, principalmente por un aumento en los Pasivos corrientes compensado en parte por el incremento de los Activos corrientes, el mayor incremento en el pasivo está asociado al Pasivo por arrendamiento corriente (NIIF 16).
- (ii) Endeudamiento aumenta de un 0,84 a un 0,90, explicado principalmente por un aumento en los Pasivos por arrendamiento corriente y no corriente.
- (iii) Rentabilidad Sobre Patrimonio aumenta a 10,51%, debido a la mayor Ganancia obtenida en el ejercicio.
- (iv) Rentabilidad Sobre los Activos aumenta a 7,99%, debido a la mayor Ganancia obtenida en el ejercicio.

Se adjunta Anexo con planilla que contiene las cifras de los indicadores financieros comentados.

ANÁLISIS DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activos

El Total de Activos aumenta principalmente por un aumento de los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, los Inventarios corrientes, Otros activos no financieros corriente y Activos por derecho de uso (NIIF 16), aumentos que se ven compensado en parte por la baja del Propiedades plantas y equipos.

Pasivos

El Total de Pasivos presenta un incremento explicado principalmente por el aumento de las Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar y los Pasivos por arrendamiento (NIIF 16).

Patrimonio

El Patrimonio Total de MM\$ 257.225, es superior en MM\$ 14.131 al registrado a diciembre de 2020. Este aumento se explica principalmente por el efecto neto entre la Ganancia Atribuible a los Propietarios de la Controladora por MM\$26.879, el aumento de las otras reservas por MM\$ 3.487, la distribución de dividendos por MM\$ 16.382, y un aumento de las Participaciones no controladoras por MM\$ 147.

ANÁLISIS DEL FLUJO DE EFECTIVO

En relación al mismo período del año anterior:

(i) El Flujo de efectivo procedente de (utilizado en) actividades de la operación fue de MM\$25.836 positivos, inferior en MM\$ 7.729 respecto al periodo de comparación, ello debido principalmente a un aumento

de los Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios e Impuestos a las ganancias pagados, aumentos compensados en parte por el aumento de los Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios.

(ii) El Flujo de efectivo procedente de (utilizado en) actividades de inversión fue de MM\$ 5.282 positivos, debido principalmente a Importes procedentes de ventas de propiedades, planta y equipo, compensado en parte por la inversión en equipos y sistemas asociados a la optimización de los procesos productivos, habilitación de plantas de proyecto de hormigón, y a la construcción de una fábrica de cemento en Perú.

(iii) El Flujo de efectivo procedente de (utilizado en) actividades de financiamiento fue de MM\$30.515 negativos, monto mayor en MM\$ 24.747 respecto a los MM\$5.768 negativos registrados el año anterior, explicado principalmente por el uso de líneas de crédito de corto plazo el año 2020 por MM\$30.000 y el pago de parte de ellas por MM\$ 20.000 en el mismo periodo. Además, durante el año 2021 aumentó el pago de Dividendos y Pagos de pasivos por arrendamiento.

(iv) El Efectivo y equivalentes al efectivo de MM\$41.183 aumentó en MM\$ 666.

DIFERENCIA ENTRE VALORES LIBRO Y VALORES DE MERCADO

La Administración estima que las diferencias que pudieran existir entre los valores económicos, y los valores de libro de los activos reflejados en el Estado de Situación Financiera no afectarían materialmente las cuentas de balance y de resultados de la Sociedad.

ANÁLISIS DE RIESGO

La Sociedad está expuesta a diversos riesgos, los cuales se han clasificado en Riesgos Operacionales y Riesgos Financieros.

Riesgos Operacionales

- Riesgos Actividad Económica

Las características de la industria del cemento fuertemente relacionada a la actividad económica, principalmente de la construcción, en conjunto con la existencia de diferentes participantes en ésta, la fuerte competencia entre ellos, y la naturaleza abierta al comercio internacional de la economía local, implican un permanente desafío para la sociedad. Los escenarios bajo pandemia y sus distintas fases, y su impacto en la actividad de los sectores inmobiliarios, de infraestructura, y concesionados, han implicado un desafío mayor para el desarrollo normal de los negocios de la compañía.

Riesgo de Mercado o de Competencia

En una economía abierta como la local, con una sólida normativa de libre competencia, el negocio de la Sociedad se inserta en un mercado altamente competitivo, con nuevos entrantes, sin barreras a la importación, y con distintos modelos de negocio. Dentro de este escenario, la Sociedad los últimos años ha llevado adelante un programa de optimización comercial, operacional, y de reducción en sus gastos de administración y ventas, apoyado también en su capacidad de producir integradamente a partir de materia prima local, en la permanente innovación, la optimización y mejora de sus productos y servicios.

- Riesgo de Operación por fallas de equipos

En una industria productiva, la disponibilidad operacional de sus instalaciones industriales y logísticas asociadas a los distintos negocios es relevante para entregar productos y servicios en forma oportuna a sus clientes. Para minimizar este riesgo, las unidades operacionales desarrollan programas de reemplazo de activos, así como programas de mantención tanto preventivos como predictivos de los diferentes equipos que las componen.

- Riesgos Regulatorios

La estabilidad de las leyes y normas que rigen las actividades en las cuales se desarrolla la empresa es fundamental, considerando que la rentabilidad y el retorno sobre las inversiones son de largo plazo.

Dentro de las prioridades de la Sociedad está el pleno cumplimiento de la normativa legal vigente, así como también de las regulaciones medioambientales, laborales, tributarias, de libre competencia, y en general de todo el marco normativo que la regula.

Dentro de las restricciones que implicó la declaración del Estado de Excepción Constitucional, la Sociedad implementó un plan de contingencia para hacer frente a la propagación del virus, situación que se mantiene vigente, protegiendo primeramente la salud de sus colaboradores, clientes y proveedores.

La Sociedad se encuentra monitoreando constantemente el proceso político que vive el país, y que podría traducirse en la promulgación de una nueva Constitución Política, con el objeto de analizar los posibles impactos y riesgos que dicho cambio regulatorio podría significar para sus operaciones.

Riesgos Financieros y de Mercado

Dentro de éstos se incluyen los riesgos de liquidez, tasa de interés, tipo de cambio y riesgo crediticio.

Análisis de Riesgos**Tasa de interés:**

Este riesgo está asociado al impacto de variaciones en la tasa de interés sobre los resultados de la Sociedad. Al 31 de diciembre de 2021 se mantienen deudas financieras de largo plazo por MM\$ 97.467 devengando una tasa de interés variable. La Sociedad mantiene contratos de swaps de tasa de interés a tasa fija por un monto de capital de MM\$ 3.241 los cuales permiten fijar parcialmente la tasa de interés de largo plazo. Dada

esta estructura de tasas, si las tasas de interés variaran hoy en +/-100 bps, el impacto en el resultado anual sería de alrededor de +/-MM\$ 942. Los activos y patrimonio de la compañía incluyen el Mark to Market (Valor de Mercado) de los derivados de cobertura por la suma de MM\$ 5,2 a favor de Cbb, de los cuales se presentan como pasivos de corto plazo, la suma de MM\$ 7,7 (intereses por pagar). La diferencia se muestra en Otras Reservas Patrimoniales.

La Administración monitorea permanentemente los mercados financieros y sus proyecciones, utilizando, eventualmente, instrumentos de cobertura que permitan cubrir su exposición al tipo de cambio y a la tasa de interés, de manera de que cambios sustanciales en estos parámetros no afecten materialmente sus resultados.

Liquidez:

Al 31 de diciembre de 2021, la caja total de la compañía era de MM \$ 41.183 Asimismo, la compañía mantiene líneas de crédito disponibles por MM\$ 63.869, lo cual sumado a líneas de crédito comprometidas por otros MM\$ 20.000, permite a la empresa girar un total de MM\$ 83.869 en caso de requerirlo.

Tipos de cambio e inflación:

Dado que la moneda funcional de la sociedad es el peso chileno, y que por sus inversiones en el exterior mantiene activos, y pasivos denominados en otras monedas, podrían existir efectos sobre los estados financieros producto de la variación de los tipos de cambio entre ellas según se explica a continuación.

1) Inversiones externas en otras monedas:**a) Dólar/Peso Argentino**

La inversión mantenida en Argentina se expresa en moneda local. El impacto de la variación del tipo de cambio, y ajuste de conversión del periodo en el patrimonio, significó un abono de MM\$ 1.824 en este, lo que representa un 0,7% del Patrimonio de Cementos Bío Bío S.A.

b) Dólar/Nuevo Sol Peruano

Las inversiones mantenidas en Perú se expresan en moneda local. El impacto de la variación del tipo de cambio, y el ajuste de conversión del periodo en el patrimonio, significó un abono de MM\$ 914 en este, lo que representa un 0,4% del Patrimonio de Cementos Bío Bío S.A.

2) Activos y Pasivos Financieros denominados en dólares:

Al cierre del periodo en análisis la exposición neta de los activos y pasivos de la Sociedad expresados en moneda distinta a la moneda local es una posición activa en US\$ por MM\$31.095. Una variación de un 1% en la tasa de cambio impactaría en aproximadamente MM\$311 los resultados de la Sociedad.

La administración monitorea permanentemente los mercados cambiarios y sus proyecciones, utilizando eventualmente instrumentos de cobertura que permitan cubrir su exposición, de manera que cambios sustanciales en los tipos de cambio en los cuales se encuentran denominados sus activos y pasivos no afecten materialmente sus resultados.

3) Inflación**a) En Chile:**

La empresa no mantiene activos ni pasivos significativos indexados a inflación (UF), y por lo tanto cambios en los niveles de inflación no tienen efectos significativos sobre las cuentas de balance de la Sociedad.

b) En el extranjero:

(i) En Perú, los niveles de inflación se califican como normales de acuerdo a la normativa IFRS, y por tal razón no es necesario re-exresar los estados financieros. Es así como las variaciones en la tasa de inflación no han tenido impacto en los estados financieros de Cementos Bío Bío S.A.

(ii) En Argentina, los niveles de inflación obligan a calificar dicha economía como hiperinflacionaria, lo que implicó re-expresar los Estados financieros al 31 de diciembre del 2021, implicando un cargo a resultados del ejercicio por MM\$ 264.

Riesgos de crédito otorgado a clientes

La Sociedad mantiene una política de crédito que involucra el análisis del riesgo caso a caso de las contrapartes, fijando condiciones de acuerdo a la capacidad de pago, solvencia, y garantías otorgadas por sus clientes. Adicionalmente, la Sociedad mantiene pólizas de seguro de crédito que cubren una parte significativa de sus cuentas por cobrar, de modo que el riesgo de no pago asociado a dichos activos está cubierto en forma importante por el mercado asegurador.

Evolución de las actividades y negocios de la entidad

En el negocio de cemento, hormigón, y áridos, los flujos están asociados principalmente al rubro inmobiliario, infraestructura, proyectos mineros, industriales y de energía. Salvo por la actividad de la gran minería, dichos sectores se han visto afectados por la contingencia sanitaria que afecta al país desde principios del mes de marzo de 2020, lo que se vio reflejado principalmente en los despachos de estos productos.

Al 31 de diciembre se observa una recuperación en los despachos de cemento con un incremento del 10,4%, en el caso del hormigón no presenta variación

En el negocio de la cal, los despachos aumentan en un 8,9%.

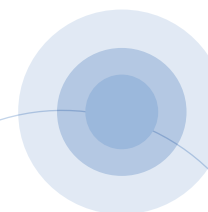
DESPACHOS	31/12/2021	31/12/2020	VARIACIÓN
Cemento (T)	1.357.789	1.229.698	10,40%
Hormigón (m ³)	1.387.496	1.387.450	0%

Mercados

El mercado nacional en los últimos años se ha visto afectado por las menores tasas de crecimiento de la economía y a partir del año 2020 por la pandemia del Covid19. A nivel país, el PIB decreció en el año 2020 en un 5,8 % y para el año 2021 la economía chilena tuvo un crecimiento del 12%, producto de las mejores condiciones sanitarias a nivel nacional.

Seguros

La Sociedad mantiene coberturas de seguro por daños físicos, perjuicios por paralización, responsabilidad civil, transporte, terrorismo, proveedores, de crédito, y otros, las cuales le permiten cubrir adecuadamente los riesgos asociados a eventos de la naturaleza, riesgo político, y aquéllos que no son posibles de controlar en forma interna y que pueden impactar negativamente los activos y resultados de Cementos Bío Bío S.A.



CEMENTOS BÍO BÍO S.A.

PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS

	31/12/2021	31/12/2020
Activos corrientes	150.650.101	119.209.205
Activos no corrientes	338.217.887	326.972.163
TOTAL ACTIVOS	488.867.988	446.181.368
Pasivos corrientes	81.261.810	62.056.877
PASIVOS NO CORRIENTES	150.381.338	141.030.368
TOTAL PASIVOS	231.643.148	203.087.245
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	256.559.920	242.576.136
Participaciones no controladoras	664.920	517.987
PATRIMONIO TOTAL	257.224.840	243.094.123
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	488.867.988	446.181.368
Ganancia (Pérdida) atribuible a los Propietarios de la controladora	26.878.938	13.762.687
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	146.903	149.466
GANANCIA (PÉRDIDA)	27.025.841	13.912.153
Liquidez corriente (Activos corrientes/Pasivos corrientes)	1,85	1,92
Endeudamiento (Total Pasivos/Patrimonio total)	0,9	0,84
LIQUIDEZ DE PASIVOS		
Corriente (Pasivos corrientes/Total pasivos)	0,35	0,31
No corriente (Pasivos no corrientes/Total pasivos)	0,65	0,69
Rentabilidad del Patrimonio (Ganancia (Pérdida)/Patrimonio total)	10,51%	5,72%
Rentabilidad del activo (Ganancia (Pérdida)/Activos no corrientes)	7,99%	4,25%
EBITDA		
Ganancia bruta	102.192.631	92.624.180
Otros ingresos por función	17.983.400	3.467.418
Costos de distribución	-54.936.653	-43.691.157
Gastos de administración	-31.158.493	-29.348.143
Depreciación y amortización	24.591.376	18.048.114
TOTAL EBITDA	58.672.261	41.100.412



Estados Financieros
FILIALES

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA RESUMIDOS

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA RESUMIDOS	BÍO BÍO CEMENTOS S.A.		READY MIX HORMIGONES LTDA.		ÁRIDOS ARENEX LTDA.		MINERA RÍO TENO S.A.		MINERA EL WAY S.A.		MINERA RÍO COLORADO S.A.	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
ACTIVOS												
Activos corrientes	50.360.595	22.369.095	18.077.929	13.485.066	1.500.879	1.665.968	4.120.958	3.444.815	1.791.378	1.631.703	1.339.998	750.790
Activos no corrientes	155.698.570	144.396.446	27.205.291	24.068.367	3.381.072	3.093.388	3.031.183	3.841.857	4.855.885	5.701.290	712.756	824.318
TOTAL ACTIVOS	206.059.165	166.765.541	45.283.220	37.553.433	4.881.951	4.759.356	7.152.141	7.286.672	6.647.263	7.332.993	2.052.754	1.575.108
PATRIMONIO Y PASIVOS												
Pasivos corrientes	26.845.985	14.518.091	24.526.196	20.755.905	333.494	277.600	3.432.310	2.806.065	2.859.239	1.532.794	585.034	294.970
Pasivos no corrientes	27.488.159	27.315.119	6.043.710	5.361.837	180.768	301.616	843.431	1.604.983	2.836.273	3.788.778	113.678	225.729
TOTAL PASIVOS	54.334.144	41.833.210	30.569.906	26.117.742	514.262	579.216	4.275.741	4.411.048	5.695.512	5.321.572	698.712	520.699
PATRIMONIO												
Capital emitido y pagado	163.226.983	122.361.240	34.523.843	34.523.843	8.725.774	8.725.774	2.394.361	2.394.361	1.162.792	1.162.792	2.477.470	2.477.470
Ganancias (pérdidas) acumuladas	-6.000.000	2.202.104	-2.434.643	-	-4.540.749	-4.365.775	520.573	286.880	-	673.269	-1.250.864	-1.547.543
Resultado del Ejercicio	10.946.537	4.203.608	3.271.028	-2.434.643	185.399	-174.974	-1.768	233.693	-178.552	215.886	299.581	296.679
Prima de emisión												
Otras reservas	-16.448.499	-3.834.621	-20.646.914	-20.653.509	-2.735	-4.885	-36.766	-39.310	-32.489	-40.526	-172.145	-172.197
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	151.725.021	124.932.331	1.4713.314	11.435.691	4.367.689	4.180.140	2.876.400	2.875.624	951.751	2.011.421	1.354.042	1.054.409
Participaciones no controladoras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL PATRIMONIO	151.725.021	124.932.331	14.713.314	11.435.691	4.367.689	4.180.140	2876400	2.875.624	951.751	2.011.421	1.354.042	1.054.409
TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS	206.059.165	166.765.541	45.283.220	37.553.433	4.881.951	4.759.356	7.152.141	7.286.672	6.647.263	7.332.993	2.052.754	1.575.108

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA RESUMIDOS (CONTINUACIÓN)

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA RESUMIDOS	INVERSIONES CEMENTOS BÍO BÍO S.A. Y SUBSIDIARIAS		INVERSIONES SAN JUAN S.A. Y SUBSIDIARIA		CBB FORESTAL S.A. Y SUBSIDIARIA		INVERSIONES CISA S.A. Y SUBSIDIARIA		INACAL S.A. Y SUBSIDIARIA		ICBB PERÚ S.A.C.	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
ACTIVOS												
Activos corrientes	5.434.399	5.247.340	2.379.406	2.118.399	7.522	68.412	24.973	24.973	40.962.299	33.872.091	5.676.539	1.560.792
Activos no corrientes	6.519.348	6.439.658	5.470.051	4.264.734	383	4.005	-	-	88.640.761	76.176.323	17.844.720	9.275.796
TOTAL ACTIVOS	11.953.747	11.686.998	7.849.457	6.383.133	7.905	72.417	24.973	24.973	129.603.060	110.048.414	23.521.259	10.836.588
PATRIMONIO Y PASIVOS												
Pasivos corrientes	2.514.315	2.886.768	1.141.343	926.016	1.950	49.524	57.304	58.784	23.989.910	16.815.493	5.128.391	2.567.237
Pasivos no corrientes	602.376	646.017	1.155.305	1.080.725	-	-	6.833.757	6.808.417	54.457.788	46.523.615	11.754.876	3.118.805
TOTAL PASIVOS	3.116.691	3.532.785	2.296.648	2.006.741	1.950	49.524	6.891.061	68.672.01	78.447.698	63.339.108	16.883.267	5.686.042
Patrimonio												
Capital emitido y pagado	27.955.230	27.955.230	17.989.361	17.989.361	11.309	11.309	36.360.747	36.360.747	49.589.204	49.589.204	11.770.931	6.581.397
Ganancias (pérdidas) acumuladas	-17.054.071	-15.795.294	-7.511.412	-7.640.187	11.575	-	-43.204.876	-43.175.356	-8.500.000	-13.000.000	-1.585.202	-517.775
Resultado del Ejercicio	665.248	-1.258.777	-646.856	128.775	-6.490	11.575	-23.860	-29.520	13.596.045	13.886.438	-2.779.893	-1.094.630
Prima de emisión											40.732	36.234
Otras reservas	-2.740.373	-2.757.234	-4.318.409	-6.129.434	-10.439	-	-	-	-3.533.682	-3.770.034	-810.533	143.357
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	8.826.034	8.143.925	5.512.684	4.348.515	5.955	22.884	-6.867.989	-6.844.129	51.151.567	46.705.608	6.636.035	5.148.583
Participaciones no controladoras	11.022	10.288	40.125	27.877	-	9	1.901	1.901	3.795	3.698	1.957	1.963
TOTAL PATRIMONIO	8.837.056	8.154.213	5.552.809	4.376.392	5.955	22.893	-6.866.088	-6.842.228	51.155.362	46.709.306	6.637.992	5.150.546
TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS	11.953.747	11.686.998	7.849.457	6.383.133	7.905	72.417	24.973	24.973	129.603.060	110.048.414	23.521.259	10.836.588

ESTADOS DE RESULTADOS RESUMIDOS

ESTADOS DE RESULTADOS RESUMIDOS	BÍO BÍO CEMENTOS S.A.		READY MIX HORMIGONES LTDA.		ÁRIDOS ARENEX LTDA.		MINERA RÍO TENO S.A.		MINERA EL WAY S.A.		MINERA RÍO COLORADO S.A.	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
GANANCIA (PÉRDIDA)												
Ingresos de actividades ordinarias	114.913.526	68.641.317	106.714.520	89.200.808	1.202.540	560.370	6.252.959	6.333.838	6.858.100	7.566.738	13.667	664.659
Costo de ventas	-88.930.503	-49.676.242	-77.277.181	-72.416.848	-629.910	-571.694	-6.202.305	-5.708.929	-6.663.978	-6.831.049	-106.071	-414.465
GANANCIA BRUTA	25.983.023	1.965.075	29.437.339	16.783.960	572.630	-11.324	50.654	624.909	194.122	735.689	-92.404	250.194
Otros resultados	-14.013.894	-14.099.630	-25.944.631	-20.442.819	-631.864	-408.889	-117.938	-334.599	-205.400	-453.858	298.168	-229.666
GANANCIA (PÉRDIDA), ANTES DE IMPUESTOS	11.969.129	4.865.445	3.492.708	-3.658.859	-59.234	-420.213	-67.284	29.0310	-11.278	281.831	205.764	20.528
Gasto por impuestos a las ganancias	-1.022.592	-661.837	-221.680	1.224.216	244.633	245.239	65.516	-56.617	-167.274	-65.945	93817	276.151
GANANCIA (PÉRDIDA)	10.946.537	4.203.608	3.271.028	-2.434.643	185.399	-174.974	-1.768	233.693	-178.552	215.886	299.581	296.679
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	10.946.537	4.203.608	3.271.028	-2.434.643	185.399	-174.974	-1.768	233.693	-178.552	215.886	299.581	296.679
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
GANANCIA (PÉRDIDA)	10.946.537	4.203.608	3.271.028	-2.434.643	185.399	-174.974	-1.768	233.693	-178.552	215.886	299.581	296.679

ESTADOS DE RESULTADOS RESUMIDOS (CONTINUACIÓN)

ESTADOS DE RESULTADOS RESUMIDOS	INVERSIONES CEMENTOS BÍO BÍO S.A. Y SUBSIDIARIAS		INVERSIONES SAN JUAN S.A. Y SUBSIDIARIA		CBB FORESTAL S.A. Y SUBSIDIARIA		INVERSIONES CISA S.A. Y SUBSIDIARIA		INACAL S.A. Y SUBSIDIARIA		ICBB PERÚ S.A.C.	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	4.682.271	8.687.779	4.496.381	3.739.215	-	-	-	-	101.711.693	82.486.085	4.388.576	3.383.120
Costo de ventas	-4.075.635	-7.794.313	-3.854.154	-3.038.544	-	-	-	-	-57.994.792	-39.878.051	-5.694.303	-3.820.999
GANANCIA BRUTA	606.636	893.466	642.227	700.671	-	-	-	-	43.716.901	42.608.034	-1.305.727	-437.879
Otros resultados	-167.300	-2.642.970	-838.797	-915.887	-2.525	13.235	-23.860	-29.520	-25.373.269	-23.792.510	-1.766.137	-1.205.800
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	439.336	-1.749.504	-196.570	-215.216	-2.525	13.235	-23.860	-29.520	18.343.632	18.815.524	-3.071.864	-1.643.679
Gasto por impuestos a las ganancias	226.546	494.732	-450.891	343.073	-3.965	-1.657	-	-	-4.747.496	-4.928.444	291.824	548.699
GANANCIA (PÉRDIDA)	665.882	-1.254.772	-647.461	127.857	-6.490	11.578	-23.860	-29.520	13.596.136	13.887.080	-2.780.040	-1.094.980
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	665.248	-1.258.777	-646.856	128.775	-6.490	11.575	-23.860	-29.520	13.596.045	13.886.438	-2.779.893	-1.094.630
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	634	4.005	-605	-918	-	3	-	-	91	642	-147	-350
GANANCIA (PÉRDIDA)	665.882	-1.254.772	-647.461	127.857	-6.490	11.578	-23.860	-29.520	13.596.136	13.887.080	-2.780.040	-1.094.980

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES RESUMIDOS

ESTADOS DE RESULTADOS RESUMIDOS	BÍO BÍO CEMENTOS S.A.		READY MIX HORMIGONES LTDA.		ÁRIDOS ARENEX LTDA.		MINERA RÍO TENO S.A.		MINERA EL WAY S.A.		MINERA RÍO COLORADO S.A.	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
GANANCIA (PÉRDIDA)	10.946.537	4.203.608	3.271.028	-2.434.643	185.399	-174.974	-1.768	233.693	-178.552	215.886	299.581	296.679
COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL, ANTES DE IMPUESTOS												
Otro resultado integral	-84.005	-37.586	6.595	-9.469	2.150	-6.815	2.544	-2.606	8.037	-9.674	52	-5.420
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	10.862.532	4.166.022	3.277.623	-2.444.112	187.549	-181.789	776	231.087	-170.515	206.212	299.633	291.259
RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A												
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	10.862.532	4.166.022	3.277.623	-2.444.112	187.549	-181.789	776	231.087	-170.515	206.212	299.633	291.259
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	10.862.532	4.166.022	3.277.623	-2.444.112	187.549	-181.789	776	231.087	-170.515	206.212	299.633	291.259

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES RESUMIDOS (CONTINUACIÓN)

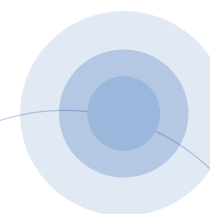
ESTADOS DE RESULTADOS RESUMIDOS	INVERSIONES CEMENTOS BÍO BÍO S.A. Y SUBSIDIARIAS		INVERSIONES SAN JUAN S.A. Y SUBSIDIARIA		CBB FORESTAL S.A. Y SUBSIDIARIA		INVERSIONES CISA S.A. Y SUBSIDIARIA		INACAL S.A. Y SUBSIDIARIA		ICBB PERÚ S.A.C.	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
GANANCIA (PÉRDIDA)	665.882	-1.254.772	-647.461	127.857	-6.490	11.578	-23.860	-29.520	13.596.136	13.887.080	-2.780.040	-1.094.980
COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL, ANTES DE IMPUESTOS												
Otro resultado integral	4.011	223	1.823.878	-573.765	-	-	-	-	236.358	-69.389	-	-
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	669.893	-1.254.549	1.176.417	-445.908	-6.490	11.578	-23.860	-29.520	13.832.494	13.817.691	-2.780.040	-1.094.980
RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A												
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	669.259	-1.258.554	1.164.169	-440.947	-6.490	11.575	-23.860	-29.520	13.832.397	13.817.059	-2.779.893	-1.094.630
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	634	4.005	12.248	-4.961	-	3	-	-	97	632	-147	-350
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	669.893	-1.254.549	1.176.417	-445.908	-6.490	11.578	-23.860	-29.520	13.832.494	13.817.691	-2.780.040	-1.094.980

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO RESUMIDOS

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO RESUMIDOS	BÍO BÍO CEMENTOS S.A.		READY MIX HORMIGONES LTDA.		ÁRIDOS ARENEX LTDA.		MINERA RÍO TENO S.A.		MINERA EL WAY S.A.		MINERA RÍO COLORADO S.A.	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	7.430.757	5.738.722	7.456.664	-3.488.597	-442.298	-432.048	267.963	604.112	285.920	752.780	-128.658	45.644
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	6.163.937	-5.732.674	-5.805.107	-1.489.985	-311	35.859	-4.345	-52.942	-147.971	-417.534	739.141	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-13.590.100	-215.560	-1.664.717	4.901.555	442.609	392.873	-263.631	-550.939	-137.685	-335.238	-	-
INCREMENTO NETO (DISMINUCIÓN) EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ANTES DEL EFECTO DE LOS CAMBIOS EN LA TASA DE CAMBIO	4.594	-209.512	-13.160	-77.027	-	-3.316	-13	231	264	8	610.483	45.644
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	815	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disminución por pérdidas de control de subsidiarias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	4.594	-208.697	-13.160	-77.027	-	-3.316	-13	231	264	8	610.483	45.644
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	1.938	210.635	41.513	118.540	400	3.716	400	169	225	217	633.096	587.452
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	6.532	1.938	28.353	41.513	400	400	387	400	489	225	1.243.579	633.096

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO RESUMIDOS (CONTINUACIÓN)

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO RESUMIDOS	INVERSIONES CEMENTOS BÍO BÍO S.A. Y SUBSIDIARIAS		INVERSIONES SAN JUAN S.A. Y SUBSIDIARIA		CBB FORESTAL S.A. Y SUBSIDIARIA		INVERSIONES CISA S.A. Y SUBSIDIARIA		INACAL S.A. Y SUBSIDIARIA		ICBB PERÚ S.A.C.	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	-1.086.900	-993.335	-144.903	-220.012	-783	-1.688	-25.341	-26.436	12.536.786	24.341.454	-912.980	-872.049
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	276.183	198.552	-136.368	-	-10.449	-	-	-	-6.320.358	-7.220.879	-8.720.840	-2.398.732
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	810.512	793.869	107.370	141.998	11.232	1.688	25.341	25.954	-8.722.298	-20.340.404	9.704.469	2.580.799
INCREMENTO NETO (DISMINUCIÓN) EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ANTES DEL EFECTO DE LOS CAMBIOS EN LA TASA DE CAMBIO	-205	-914	-173.901	-78.014	-	-	-	-482	-2.505.870	-3.219.829	70.649	-689.982
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-	-12.775	74.285	-	-	-	-	14.654	-14.341	198.343	54.874
Disminución por pérdidas de control de subsidiarias	-	-177	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	-205	-1.091	-186.676	-3.729	-	-	-	-482	-2.491.216	-3.234.170	268.992	-635.108
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	1.505	2.596	539.758	543.487	-	-	-	482	5.666.281	8.900.451	194.437	829.545
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	1.300	1.505	353.082	539.758	-	-	-	-	3.175.065	5.666.281	463.429	194.437

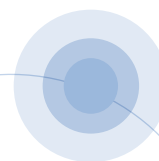


ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO RESUMIDOS

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO RESUMIDOS	BÍO BÍO CEMENTOS S.A.		READY MIX HORMIGONES LTDA.		ÁRIDOS ARENEX LTDA.		MINERA RÍO TENO S.A.		MINERA EL WAY S.A.		MINERA RÍO COLORADO S.A.	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Capital emitido	163.226.983	122.361.240	34.523.843	34.523.843	8.725.774	8.725.774	2.394.361	2.394.361	1.162.792	1.162.792	2.477.470	2.477.470
PRIMA DE EMISIÓN	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	-284.039	-200.034	98.331	91.736	-2.735	-4.885	-36.766	-39.310	-32.489	-40.526	-87.649	-87.701
Otras reservas varias	-16.164.460	-3.634.587	-20.745.245	-20.745.245	-	-	-	-	-	-	-84.496	-84.496
OTRAS RESERVAS	-16.448.499	-3.834.621	-20.646.914	-20.653.509	-2.735	-4.885	-36.766	-39.310	-32.489	-40.526	-172.145	-172.197
GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	4.946.537	6.405.712	836.385	-2.434.643	-4.355.350	-4.540.749	518.805	520.573	-178.552	889.155	-951.283	-1250.864
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	151.725.021	124.932.331	14.713.314	11.435.691	4.367.689	4.180.140	2.876.400	2.875.624	951.751	2.011.421	1.354.042	1.054.409
Participaciones no controladoras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PATRIMONIO TOTAL	151.725.021	124.932.331	14.713.314	11.435.691	4.367.689	4.180.140	2.876.400	2.875.624	951.751	2.011.421	1.354.042	1.054.409

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO RESUMIDOS (CONTINUACIÓN)

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO RESUMIDOS	INVERSIONES CEMENTOS BÍO BÍO S.A. Y SUBSIDIARIAS		INVERSIONES SAN JUAN S.A. Y SUBSIDIARIA		CBB FORESTAL S.A. Y SUBSIDIARIA		INVERSIONES CISA S.A. Y SUBSIDIARIA		INACAL S.A. Y SUBSIDIARIA		ICBB PERÚ S.A.C.	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Capital emitido	27.955.230	27.955.230	17.989.361	17.989.361	11.309	11.309	36.360.747	36.360.747	49.589.204	49.589.204	11.770.931	6.581.397
PRIMA DE EMISIÓN	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de diferencias de cambio en conversiones	3.522	-141	-4.318.409	-6.129.434	-	-	-	-	-	-	143.357	143.357
Reserva de ganancias y pérdidas en nuevas mediciones de activos financieros disponibles para la venta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras reservas varias	-2.742.479	-2.755.329	-	-	-10.439	-	-	-	-3.823.039	-3.823.039	-	-
OTRAS RESERVAS	-2.740.373	-2.757.234	-4.318.409	-6.129.434	-10.439	-	-	-	-3.533.682	-3.770.034	143.357	143.357
GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	-16.388.823	-17.054.071	-8.158.268	-7.511.412	5.085	11.575	-43.228.736	-43.204.876	5.096.045	886.438	-4.365.095	-1.612.405
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	8.826.034	8.143.925	5.512.684	4.348.515	5.955	22.884	-6.867.989	-6.844.129	51.151.567	46.705.608	6.636.035	5.148.583
Participaciones no controladoras	11.022	10.288	40.125	27.877	-	9	1.901	1.901	3.795	3.698	1.957	1.963
PATRIMONIO TOTAL	8.837.056	8.154.213	5.552.809	4.376.392	5.955	22.893	-6.866.088	-6.842.228	51.155.362	46.709.306	6.637.992	5.150.546





Transacciones relacionadas
FILIALES 2021-2020

BÍO BÍO CEMENTOS S.A.

TRANSACCIONES								
RUT/RUC	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31/12/2021	EFFECTO EN RESULTADOS	31/12/2020	EFFECTO EN RESULTADOS
					M\$	M\$	M\$	M\$
76.115.484-2	Inacal S.A	Controlador común	Chile	Servicios de administración recibidos	3.333.286	-2.801.081	3.860.517	-3.244.132
				Servicios de administración realizados	214.258	180.049	329.579	276.957
				Arriendos pagados	14.379	-12.083	66.696	-56.047
				Arriendos cobrados	24.197	20.615	72.193	61.491
76.296.780-4	Mirena Rio Teno S.A	Controlador común	Chile	Servicios de administración realizados	20.346	17.097	30.321	25.480
76.314.140-3	Minera el Way S.A	Controlador común	Chile	Servicios varios recibidos	-	-	1.945	-1.634
87.580.800-1	Ready Mix Hormigones Ltda.	Controlador común	Chile	Arriendos pagados	7.765	-6.525	-	-
				Arriendos cobrados	61.686	61.686	49.591	49.591
				Servicios de administración realizados	590.164	495.937	-	-
96.755.490-1	Cementos Bío Bío del Sur S.A	Controlador común	Chile	Servicios de administración recibidos	-	-	28.916	-24.299
				Servicios de administración realizados	-	-	13.095	11.004
				Compra y venta de activo fijo	-	-	9.801	
				Arriendos cobrados	-		3.808	3.200
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A	Matriz	Chile	Arriendos pagados	21.563	-21.563	83.776	-83.776
				Arriendos cobrados	10.577	8.888	-	-
				Servicios de administración realizados	31.732	26.665	-	-
				Servicios de administración recibidos	1.217.463	-1.023.079	6.081.398	-5.620.933
				Compras del giro efectuadas por la matriz	15.676.145	-	10.115.223	-
				Trasposos de fondos	20.282.781	-114.228	4.110.116	-459.197
				Ventas del giro efectuadas por la matriz	135.641.195	126.865.051	90.903.659	85.304.743
20523573226	CBB Perú S.A.	Controlador común	Perú	Ventas del giro efectuadas	5.936.715	4.988.836	3.415.137	3.415.137

READY MIX HORMIGONES LTDA.

TRANSACCIONES								
RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31/12/2021	EFFECTO EN RESULTADOS	31/12/2020	EFFECTO EN RESULTADOS
					M\$	M\$	M\$	M\$
91.755.000-K	Cementos Bio Bio S.A	Matriz	Chile	Servicios de administración recibidos	552.170	-464.009	2.243.921	-2.046.571
				Trasposos de fondos	2.833.944	-105.958	4.110.116	-288.831
				Compras del giro efectuadas por la matriz	40.379.394	-	43.769.862	-
				Ventas del giro efectuadas por la matriz	101.414.345	101.377.345	106.928.678	106.913.245
79.662.760-3	Aridos Arenex S.A	Controlador común	Chile	Servicios de administración recibidos	97.015	-81.525	78.936	-66.333
				Servicios de administración realizados	62.091	52.177	47.849	40.209
				Arriendos cobrados	9.485	9.485	15.171	15.171
96.588.240-5	Inversiones Cementos Bio Bio S.A	Controlador común	Chile	Arriendos pagados	32.929	-32.929	29.426	-29.426
93.186.000-3	Aridos Arenex Ltda.	Controlador común	Chile	Servicios de administración realizados	46.727	39.267	4.860	4.084
96.718.010-6	Bio Bio Cementos S.A	Controlador común	Chile	Arriendos pagados	61.686	-61.686	49.591	-49.591
				Servicios de administración recibidos	590.164	-495.937	-	-
				Arriendos cobrados	7.765	6.525	-	-
96.755.490-1	Cementos Bio Bio del Sur	Controlador común	Chile	Arriendos pagados	-	-	33.201	-33.201
				Arriendos cobrados	-	-	8.199	7.807
				Servicios de administración recibidos	-	-	22.654	-19.037
76.115.484-2	Inacal S.A	Controlador común	Chile	Servicios de administración realizados	7.864	6.609	-	-

ARIDOS ARENEX LTDA.

TRANSACCIONES								
RUT/RUC	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31/12/2021	EFFECTO EN RESULTADOS	31/12/2020	EFFECTO EN RESULTADOS
					M\$	M\$	M\$	M\$
76.115.484-2	Inacal S.A	Controlador común	Chile	Servicios de administración recibidos	3.333.286	-2.801.081	3.860.517	-3.244.132
				Servicios de administración realizados	214.258	180.049	329.579	276.957
				Arriendos pagados	14.379	-12.083	66.696	-56.047
				Arriendos cobrados	24.197	20.615	72.193	61.491
76.296.780-4	Mirena Rio Teno S.A	Controlador común	Chile	Servicios de administración realizados	20.346	17.097	30.321	25.480
76.314.140-3	Minera el Way S.A	Controlador común	Chile	Servicios varios recibidos	-	-	1.945	-1.634
87.580.800-1	Ready Mix Hormigones Ltda.	Controlador común	Chile	Arriendos pagados	7.765	-6.525	-	-
				Arriendos cobrados	61.686	61.686	49.591	49.591
				Servicios de administración realizados	590.164	495.937	-	-
96.755.490-1	Cementos Bio Bio del Sur S.A	Controlador común	Chile	Servicios de administración recibidos	-	-	28.916	-24.299
				Servicios de administración realizados	-	-	13.095	11.004
				Compra y venta de activo fijo	-	-	9.801	
				Arriendos cobrados	-	-	3.808	3.200
91.755.000-K	Cementos Bio Bio S.A	Matriz	Chile	Arriendos pagados	21.563	-21.563	83.776	-83.776
				Arriendos cobrados	10.577	8.888	-	-
				Servicios de administración realizados	31.732	26.665	-	-
				Servicios de administración recibidos	1.217.463	-1.023.079	6.081.398	-5.620.933
				Compras del giro efectuadas por la matriz	15.676.145	-	10.115.223	-
				Traspasos de fondos	20.282.781	-114.228	4.110.116	-459.197
				Ventas del giro efectuadas por la matriz	135.641.195	126.865.051	90.903.659	85.304.743
20523573226	CBB Perú S.A.	Controlador común	Perú	Ventas del giro efectuadas	5.936.715	4.988.836	3.415.137	3.415.137

MINERA RÍO TENO S.A.

TRANSACCIONES								
RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31/12/2021	EFFECTO EN RESULTADOS	31/12/2020	EFFECTO EN RESULTADOS
					M\$	M\$	M\$	M\$
96.718.010-6	Bío Bío Cementos S.A	Controlador común	Chile	Servicios de administración recibidos	20.346	-17.097	30.321	-25.480
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A	Matriz	Chile	Servicios de administración recibidos	16.226	13.635	121.839	-112.144
				Ventas del giro efectuadas por la matriz	7.458.578	6.272.444	7.437.686	6.254.649
				Traspaso de fondos	428.552	-9.416	99.397	-40.242

MINERA EL WAY S.A.

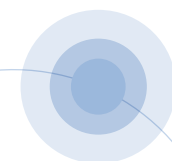
TRANSACCIONES								
RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31/12/2021	EFFECTO EN RESULTADOS	31/12/2020	EFFECTO EN RESULTADOS
					M\$	M\$	M\$	M\$
76.115.484-2	Inacal S.A	Controlador común	Chile	Servicios de administración recibidos	22.296	-18.736	66.087	-55.535
				Servicios de administración realizados	-	-	25.943	21.801
96.718.010-6	Bío Bío Cementos S.A	Controlador común	Chile	Servicios varios realizados	-	-	1.945	1.634
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A	Matriz	Chile	Servicios de administración recibidos	-24.615	20.685	205.685	-190.823
				Compras del giro efectuadas por la matriz	80.416	-	68.016	-
				Ventas del giro efectuadas por la matriz	8.268.134	6.948.252	9.144.286	7.711.594
				Traspaso de fondos	773.853	-24.124	326.357	-96.206
93.186.000-3	Aridos Arenex Ltda.	Controlador común	Chile	Arriendos cobrados	-	-	-	-
				Servicios de administración recibidos	9.665	-8.122	16.752	-14.077

MINERA RÍO COLORADO S.A.

TRANSACCIONES								
RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31/12/2021	EFEECTO EN RESULTADOS	31/12/2020	EFEECTO EN RESULTADOS
					M\$	M\$	M\$	M\$
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A	Matriz	Chile	Arriendos pagados	-	-	13.948	-13.948
92.108.000-K	Soprocal, Calerías e Industrias S.A.	Propietario no controlador	Chile	Compras del giro	-	-	253.025	-

INVERSIONES CEMENTOS BÍO BÍO S.A. Y SUBSIDIARIAS

TRANSACCIONES								
RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31/12/2021	EFEECTO EN RESULTADOS	31/12/2020	EFEECTO EN RESULTADOS
					M\$	M\$	M\$	M\$
93.186.000-3	Aridos Arenex Ltda.	Controlador común	Chile	Servicios de administración recibidos	3.506	-2.946	6.255	-5.256
91.755.000-K	Cementos Bío Bío SA	Matriz	Chile	Servicios de administración recibidos	6.838	-5.746	121.809	-111.972
				Traspaso de fondos	836.725	2.968	734.655	-49.618
				Ventas del giro efectuadas por la matriz	7.288.161	6.628.328	10.894.567	9.597.399
87.580.800-1	Ready Mix Hormigones	Controlador común	Chile	Servicios de administración recibidos	62.091	-52.177	47.849	-40.209
				Servicios de administración realizados	97.015	81.525	78.936	66.333
				Arriendos cobrados	32.929	32.929	29.426	29.426
				Arriendos pagados	9.485	-9.485	15.171	-15.171



INVERSIONES SAN JUAN S.A. Y SUBSIDIARIA

TRANSACCIONES

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31/12/2021	EFEECTO EN RESULTADOS	31/12/2020	EFEECTO EN RESULTADOS
					M\$	M\$	M\$	M\$
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A	Matriz	Chile	Traspaso de fondos	107.370	-16.089	142.265	-12.057
92.108.000-K	Soprocal, Calerías e Industrias S.A.	Propietario no controlador	Chile	Ventas del giro	-	-	905.948	326.630
76.115.484-2	Inacal S.A	Controlador común	Chile	Ventas del giro	4.713.072	4.254.272	241.723	95.267

CBB FORESTAL S.A. Y SUBSIDIARIA

TRANSACCIONES

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31/12/2021	EFEECTO EN RESULTADOS	31/12/2020	EFEECTO EN RESULTADOS
					M\$	M\$	M\$	M\$
91.755.000-K	Cementos Bío Bío SA	Matriz	Chile	Traspasos de fondo	60.756	-	964.481	11.570

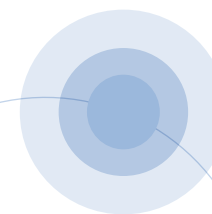
INVERSIONES CISA S.A. Y SUBSIDIARIA

TRANSACCIONES

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31/12/2021	EFEECTO EN RESULTADOS	31/12/2020	EFEECTO EN RESULTADOS
					M\$	M\$	M\$	M\$
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Matriz	Chile	Traspasos de fondos	25.341	-	27.272	-

INACAL S.A. Y SUBSIDIARIA

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	TRANSACCIONES				
				DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31/12/2021	EFECTO EN RESULTADOS	31/12/2020	EFECTO EN RESULTADOS
					M\$	M\$	M\$	M\$
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A	Matriz	Chile	Servicios de administración recibidos	1.558.546	-1.309.703	6.172.589	-5.845.405
				Trasposos de fondos	5.844.755	-36.371	6.731.897	-54.366
				Compras del giro efectuadas por la matriz	25.374.331	-	20.801.844	-
				Ventas del giro efectuadas por la matriz	117.120.353	115.834.812	5.000.826	4.202.375
76.314.140-3	Minera el Way S.A	Controlador común	Chile	Servicios de administración realizados	24.762	20.809	66.087	55.535
				Servicios de administración recibidos	-	-	25.943	-21.801
96.718.010-6	Bío Bío Cementos S.A	Controlador común	Chile	Arriendos pagados	24.197	-20.615	72.193	-61.491
				Arriendos cobrados	14.379	12.083	66.696	56.047
				Servicios de administración recibidos	184.784	-155.281	329.579	-276.957
				Servicios de administración realizados	3.333.286	2.801.081	3.860.517	3.244.132
96.755.490-1	Cementos Bío Bío del Sur S.A.	Controlador común	Chile	Compras del giro efectuadas	29.474	-	25.499	-
30-68835912-7	Compañía Minera del Pacífico	Controlador común	Argentina	Compras del giro	4.713.072	-	241.723	-
87.580.800-1	Ready Mix Hormigones Ltda.	Controlador común	Chile	Servicios de administración recibidos	7.864	-6.609	-	-
92.108.000-k	Soprocal Calerías e Industrias S.A.	Director en común	Chile	Compra de Cal	640.754	-	-	-



ICBB PERÚ S.A.C.

RUT/RUC	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	TRANSACCIONES				
				DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31/12/2021	EFFECTO EN RESULTADOS	31/12/2020	EFFECTO EN RESULTADOS
					M\$	M\$	M\$	M\$
76.115.484-2	Inacal S.A	Controlador común	Chile	Servicios de administración recibidos	3.333.286	-2.801.081	3.860.517	-3.244.132
				Servicios de administración realizados	214.258	180.049	329.579	276.957
				Arriendos pagados	14.379	-12.083	66.696	-56.047
				Arriendos cobrados	24.197	20.615	72.193	61.491
76.296.780-4	Mirena Rio Teno S.A	Controlador común	Chile	Servicios de administración realizados	20.346	17.097	30.321	25.480
76.314.140-3	Minera el Way S.A	Controlador común	Chile	Servicios varios recibidos	-	-	1.945	-1.634
87.580.800-1	Ready Mix Hormigones Ltda.	Controlador común	Chile	Arriendos pagados	7.765	-6.525	-	-
				Arriendos cobrados	61.686	61.686	49.591	49.591
				Servicios de administración realizados	590.164	495.937	-	-
96.755.490-1	Cementos Bío Bío del Sur S.A	Controlador común	Chile	Servicios de administración recibidos	-	-	28.916	-24.299
				Servicios de administración realizados	-	-	13.095	11.004
				Compra y venta de activo fijo	-	-	9.801	-
				Arriendos cobrados	-	-	3.808	3.200
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A	Matriz	Chile	Arriendos pagados	21.563	-21.563	83.776	-83.776
				Arriendos cobrados	10.577	8.888	-	-
				Servicios de administración realizados	31.732	26.665	-	-
				Servicios de administración recibidos	1.217.463	-1.023.079	6.081.398	-5.620.933
				Compras del giro efectuadas por la matriz	15.676.145	-	10.115.223	-
				Trasposos de fondos	20.282.781	-114.228	4.110.116	-459.197
20523573226	CBB Perú S.A.	Controlador común	Perú	Ventas del giro efectuadas	5.936.715	4.988.836	3.415.137	3.415.137

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

R.U.T.: 91.755.000-K

RAZÓN SOCIAL: CEMENTOS BÍO BÍO S.A.

En sesión de Directorio de fecha 30 de marzo de 2022, las personas abajo indicadas tomaron conocimiento y se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en la Memoria Anual 2021 de la Sociedad.

FECHA: 30 DE MARZO 2022

Nombre	Cargo	Rut	Firma
FELIPE VIAL CLARO	Presidente	7.050.840-0	
EDUARDO NOVOA CASTELLÓN	Vicepresidente	7.836.212-K	
KATIA TRUSICH ORTÍZ	Directora	9.858.933-3	
CHRISTIAN STURMS STEIN	Director	7.770.448-5	
MARCELA ACHURRA GONZÁLEZ	Directora	9.842.299-4	
ALFONSO ROZAS RODRÍGUEZ	Director	6.285.569-K	
BORIS GARAFULIC LITVAK	Director Independiente	6.610.321-8	
ENRIQUE ELSACA HIRMAS	Gerente General	8.732.095-2	

MEMORIA INTEGRADA

