



CEMENTOS BIO BIO S.A.
MEMORIA INTEGRADA
2018



ÍNDICE

1.

Presentación

2.

**Ética y Gobierno
Corporativo**

3.

**Cadena de Suministro
Responsable**

7.

**Cuidado del Medio
Ambiente y Cambio
Climático**

8.

**Acerca de esta
Memoria**

9.

Tabla Índice GRI

4.

Orientación al Cliente

5.

**Ciudadano Corporativo
y Buen Vecino**

6.

**Nuestras Personas,
Ambiente de Trabajo
Seguro y Armónico**

10.

Anexos

11.

Estados Financieros





1. PRESENTACIÓN

1. CBB 2018 EN UNA MIRADA



Personal

Propio **1.535**

Contratista **1.366**

Producción Anual

Cemento **1.295**
M Ton

Hormigón **2.017**
Mm³

Cal **819**
M Ton



Resultados económicos:

Ventas **262.570**
millones de pesos

EBITDA **37.960**
millones de pesos

Porcentaje mano de obra local



86%



Huella de carbono cemento

558 kilos de CO2 eq / ton de cemento, una de las más bajas de la industria cementera mundial

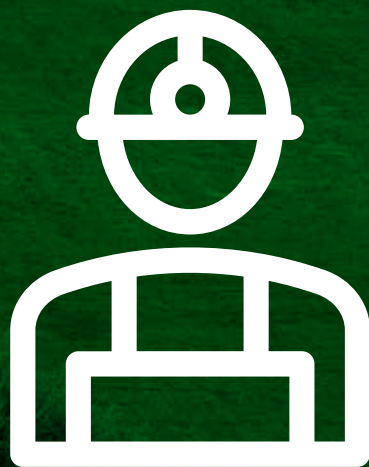


21

Proyectos de inversión social en el 2018



13 años



Minera Río Teno S.A.

Sin Accidentes con Tiempo Perdido, un importante hito de la empresa en materia de seguridad en el sector de la minería

CEMENTOS BIO BIO

UBICACIÓN DE LAS OPERACIONES

(102-4, 102-6)

Plantas:

 Chile



 Argentina



 Perú

Proyecto en desarrollo

Casa Matriz, Santiago - Chile

Número de Comunas:

 Chile **39**

 Argentina **1**

 Perú proyecto en desarrollo **1**

Mercados atendidos

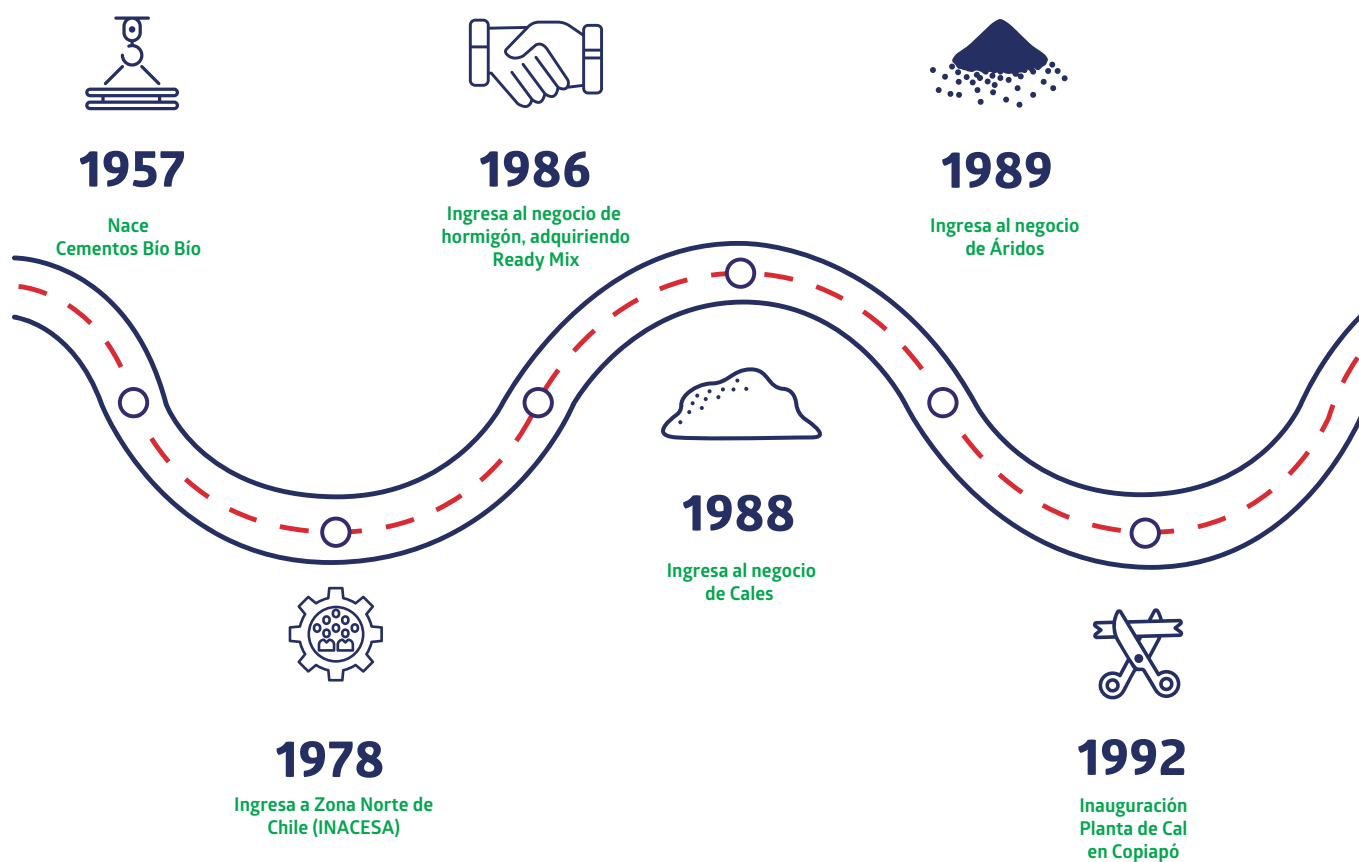


RESEÑA HISTÓRICA

Cbb nace en 1957 con la visión innovadora de sus fundadores, quienes vieron la oportunidad de crear productos de alta calidad reutilizando residuos. De esa forma nos convertimos en la primera cementera del Cono Sur, con un cemento ícono y sinónimo de confianza, que contribuyó a levantar construcciones seguras y obras que impulsaron la conectividad del país.

En los siguientes años fuimos consolidando una trayectoria de equipos comprometidos, excelencia operacional, productos confiables y rectitud en el actuar. Diversificamos nuestros servicios, extendimos nuestra presencia a todo Chile y acompañamos a nuestros clientes en sus mayores desafíos, participando en los proyectos e industrias que son emblema de nuestra identidad nacional.

Hoy seguimos impulsando el desarrollo de personas y comunidades llevando la sostenibilidad al corazón de nuestro negocio. Porque queremos proyectar al futuro nuestro anhelo de innovación, excelencia y confianza, para así seguir, juntos transformando sueños en progreso.





1996

Ingres a Argentina
(CMP)



2011

Se pone en marcha
Planta San Antonio



2019

Nueva Imagen
Corporativa



1998

Inauguración
Planta Teno



TRANSFORMA
2021

2017

Se aprueba plan
estratégico
Transforma 2021



“Llevamos más de 60 años transformando ciudades, conectando comunidades y materializando grandes proyectos de nuestro desarrollo e identidad nacional”



CARTA DEL PRESIDENTE



Señores Accionistas,

Me complace presentarles nuestra primera Memoria Integrada, que entrega nuestros resultados del ejercicio 2018 en los ámbitos económico, social y de medioambiente.

El año 2018 continuamos implementando Transforma 2021, conjunto de iniciativas estratégicas resultantes de un proceso de planificación iniciado hace dos años, a través del cual buscamos consolidar nuestra posición de liderazgo en los negocios de cemento y cal, en Chile y la región.

Esto sólo es posible desarrollando una relación de mayor cercanía y confianza con nuestros clientes para así proveer soluciones innovadoras que agreguen valor a sus proyectos con un servicio de excelencia, procesos operativos de clase mundial y un sólido grupo de personas que conforma el equipo de Cbb. Todo lo anterior en el marco de una visión sostenible del negocio, que equilibre nuestro desempeño económico con el desarrollo de nuestras comunidades y el debido cuidado del medio ambiente.

En el año 2018, los mercados en los que la compañía participa no registraron crecimiento, lo que se tradujo en menores despachos de cemento con impacto en nuestros resultados. Sin embargo, nuestro negocio de cal tuvo un buen desempeño, gracias a mayores ventas asociadas a la materialización de acuerdos estratégicos con las principales mineras de Chile.

Adicionalmente, dimos pasos importantes en relación a nuestro plan de

crecimiento en Chile y la región mediante la puesta en marcha de una planta de cemento en Arica y el lanzamiento de un nuevo proyecto de cemento en la región de Arequipa, lo que fortalecerá nuestra posición de mercado en la zona sur del Perú. A esto se suma el desarrollo de proyectos emblemáticos para el país, destacando el suministro de los exigentes hormigones que requiere la construcción del puente colgante sobre el Canal de Chacao, el más largo de Sudamérica.

Este impulso de desarrollo y posicionamiento en la región se potenciará fuertemente con la renovación de nuestra imagen corporativa, clara señal hacia nuestros clientes y colaboradores de la constante evolución de nuestra propuesta de valor, de nuestra experiencia única en el sector y del permanente compromiso con todos nuestros grupos de interés.

En nombre del Directorio y mío propio, quiero destacar a nuestros colaboradores por su entrega y capacidad de sumarse a la transformación que estamos implementando para construir el futuro Cbb. Y por supuesto, agradecer a nuestros clientes por su constante preferencia, asegurándoles que nuestra relación se mantendrá con la calidad, la transparencia y el compromiso de siempre, elementos que reflejan nuestra forma de hacer las cosas. Junto a todos ustedes, seguiremos transformando sueños en progreso.

Hernán Briones Goich

Presidente del Directorio

MENSAJE DEL GERENTE GENERAL

El 2018 fue un año de importantes desafíos. Alcanzamos ventas por \$262.570 millones y un resultado neto de \$19.773 millones, lo que representa una baja respecto al año anterior, explicada por los menores despachos de cemento y la reestructuración de nuestra área de áridos. Sin embargo, nuestros despachos de cal mantuvieron un crecimiento sólido asociado a nuestra relación de largo plazo con las principales mineras de Chile. Además, fortalecimos nuestra liquidez, lo que nos permitirá financiar nuestro plan de crecimiento en Chile y la región.

El 2018 además fue un año clave para nuestro Plan Estratégico Transforma 2021, ya que implementamos una serie de iniciativas que brindaron soluciones innovadoras a nuestros clientes, incorporando las mejores prácticas mundiales de excelencia y de desarrollo sostenible de nuestro negocio. El 2018 focalizamos nuestro plan de crecimiento en el área de cementos con la nueva planta de cemento en Arica y la futura planta en Matarani, Arequipa. Ambas nos permitirán fortalecer nuestra presencia y dar un mejor servicio a nuestros clientes del norte de Chile y sur del Perú.

En línea con nuestra estrategia de Crecimiento Sostenible, el 2018 elaboramos y comenzamos a implementar un nuevo plan de relacionamiento con nuestras comunidades vecinas, que afianza nuestro compromiso con el desarrollo local.

También potenciamos nuestra capacidad de Innovación generando un portafolio de 46 proyectos en diferentes etapas de desarrollo, valiéndonos de un equipo capacitado y financiamiento de Corfo en algunos proyectos. Hemos iniciado este camino de innovación con un margen equivalente al 1% del EBITDA de la compañía, el que esperamos alcance el 10% el 2021.

Implementamos un programa de Excelencia Operacional en nuestra Planta de Antofagasta que produce mejoras importantes en efectividad y eficiencia, y desarrolla una filosofía de mejora continua para alcanzar estándares operativos de clase mundial. Esperamos el 2019 desplegar este programa en todas nuestras operaciones para que nuestros clientes puedan recibir cada día productos y servicios de mejor calidad.

En Cbb hemos definido la Seguridad de las personas como un pilar fundamental y es por ello que lanzamos el Plan "Te Queremos Vivo", que nos permitió disminuir en 30% nuestros accidentes y a través del cual seguiremos fortaleciendo la cultura del auto cuidado y la prevención, tanto en nuestros colaboradores como en empresas contratistas.

En línea con esta evolución, trabajamos en renovar nuestra imagen corporativa, definiendo una nueva marca, Cbb, que refleja la relación cercana, pero a la vez experta, que desarrollamos con nuestros clientes, unificando todos nuestros productos y marcas bajo un solo sello. Esto, para transmitir mejor esa confianza, cercanía y solidez que nos caracteriza, transformando nuestra historia y experiencia de éxito en un compromiso de servicio y desarrollo para el futuro.



El 2018 fue también un año trascendental para nosotros, porque juntos definimos un nuevo propósito que nos impulsa diariamente para hacer de Cbb una mejor compañía. Además, replanteamos los valores Cbb, aquellos que reflejan nuestro compromiso interno y hacia nuestros clientes, potenciando así una cultura que se adapta, transforma y desarrolla para enfrentar con pasión los desafíos de hoy y del mañana.

Creo firmemente que el intenso trabajo desarrollado durante el 2018 nos deja en un excelente pie para el futuro, pues no sólo nos permitirá consolidar nuestra posición de liderazgo en la industria nacional y regional, sino también reafirmar un estilo de hacer las cosas ágil, moderno y cercano, que entregue soluciones innovadoras para nuestros clientes.

Quiero agradecer especialmente a nuestros colaboradores por el trabajo diario bien hecho; por atreverse a cambiar, por empujar para ser cada día mejores, y por querer construir un solo Equipo Cbb, capaz de transformar nuestros sueños en progreso.

Enrique Elsaca Hirmas

Gerente General Corporativo

PROPÓSITO Y VALORES

Nuestro propósito

JUNTOS TRANSFORMAMOS SUEÑOS EN PROGRESO

Juntos somos una sola gran compañía unida por un propósito, valores y metas comunes. **Transformamos** ciudades, paisajes, comunidades y la vida de las personas. **Sueños** porque nos vinculamos al emprendimiento y al deseo de trascender y dejar un legado permanente. **Progreso** pues impulsamos el desarrollo de personas, equipos, clientes y comunidades.

Personas que construyen equipos

Fomentamos el ambiente de confianza de manera integrada, colaborativa y motivada, permitiendo obtener resultados superiores.

Seguridad en todo y para todos

La seguridad no se transa, negocia ni se pacta; ni por rapidez, costos o producción.

Innovamos con el cliente

Somos socios estratégicos de nuestros clientes, con el fin de crear e implementar soluciones innovadoras.

Valores

Cbb

Comprometidos con la sostenibilidad

Nos comprometemos a crear valor para nuestros grupos de interés, respetando las normas, el medio ambiente y actuando de manera ética e íntegra.

Pasión por la excelencia

Buscamos permanentemente un rendimiento superior, centrado en conocer los procesos y en satisfacer las expectativas de nuestros clientes, basados en la mejora continua y aplicación de estándares de clase mundial.

Desafíos de un negocio sostenible

Llevamos la sostenibilidad al corazón de nuestro negocio y nos preocupamos por el bienestar de las comunidades y el medioambiente.

Entendemos como desarrollo sostenible el equilibrio entre el crecimiento de nuestros negocios y la protección del medioambiente. Por ende, buscamos entregar productos, servicios y soluciones de excelencia al mismo tiempo que potenciamos los impactos positivos y mitigamos los impactos negativos de nuestras operaciones.

“Estamos conscientes que sólo gestionando la sostenibilidad lograremos trascender en el tiempo y ser líderes en el mercado”.

Creemos firmemente en nuestra capacidad para prosperar en un entorno de negocios global, competitivo y cambiante gracias a una gestión adecuada de nuestros riesgos y oportunidades económicas, ambientales y sociales.

Gobernanza y lineamientos estratégicos

Tenemos la convicción de que la sostenibilidad se vincula directamente con el éxito a largo plazo de nuestro negocio. Por ello, usamos correctamente los recursos y ejecutamos acciones que nos ayudan a establecer relaciones de confianza con nuestros diferentes grupos de interés, con quienes compartimos metas y valores fundamentales. Hoy contamos con una Política de Sostenibilidad claramente definida, basada en ocho principios rectores: Ética y gobierno corporativo, Ciudadano corporativo activo y responsable, Buen vecino, Cuidado del medio ambiente, Cambio climático, Ambiente de trabajo seguro y armónico, Cadena de suministros responsable y Orientación al cliente.

Innovación y transformación

La innovación ha sido parte de nuestra historia desde que en 1957 los socios fundadores decidieron usar los residuos de la refinera CAP para crear cemento. Fue una solución adelantada a su tiempo y en línea con lo que hoy se conoce como desarrollo sostenible. Más adelante, en 1985, los colaboradores e ingenieros de INACESA tuvieron la visión e inteligencia de entrar al negocio de cal, pues previeron un área de desarrollo y aporte vital para los sectores productivos más importantes del país y la región.

Ponemos al cliente al centro de nuestro hábito de innovación, fomentando la creatividad para descubrir nuevas oportunidades de mejora y brindar soluciones únicas que creen valor y respondan a sus desafíos y exigencias

Mirada al futuro

El 2018 cumplimos 61 años de vida desde nuestra fundación en Talcahuano, período en que pasamos de ser un emprendimiento a una empresa líder del mercado. Sin embargo, en el último tiempo la industria ha experimentado cambios que nos han obligado a ser flexibles, ágiles y a trabajar de forma innovadora, integrada y colaborativa. Para incorporar los nuevos desafíos e impulsarnos con energía en esta nueva etapa, en Cbb actualizamos nuestra planificación estratégica y definimos los lineamientos que guiarán nuestro modelo de negocios. Fue así que en 2017 lanzamos “Transforma 2021”, programa que se despliega en seis líneas de acción estratégicas:

1 Foco en el Cliente: Evolucionar permanentemente para mantener al cliente al centro, mediante una relación más cercana que permita conocer a fondo sus necesidades.

2 Innovación: Desarrollar capacidades para crear nuevas soluciones que nos diferencien y agreguen valor significativo a nuestros clientes.

3 Excelencia operacional: incorporar las mejores prácticas en procesos, estandarización y uso eficiente de recursos y tecnologías.

4 Personas y Equipos: Contar con personas y estructuras organizacionales de alto desempeño que nos consoliden como referente de productividad en la industria.

5 Sostenibilidad : Desarrollar una cultura sostenible que equilibre el crecimiento de los negocios con el desarrollo social y la protección del medioambiente.

6 Plan de Crecimiento: Robustecer nuestra participación en los mercados y regiones donde operamos y crear nuevos productos, considerando las necesidades de nuestros clientes como eje central.

A través de "Transforma 2021", en 2019 queremos seguir creciendo en Chile y la región, además de expandir nuestro negocio de cal y cemento en Argentina y Perú, fortaleciendo nuestro factor diferenciador de ser la única empresa cementera y calera chilena con presencia regional.

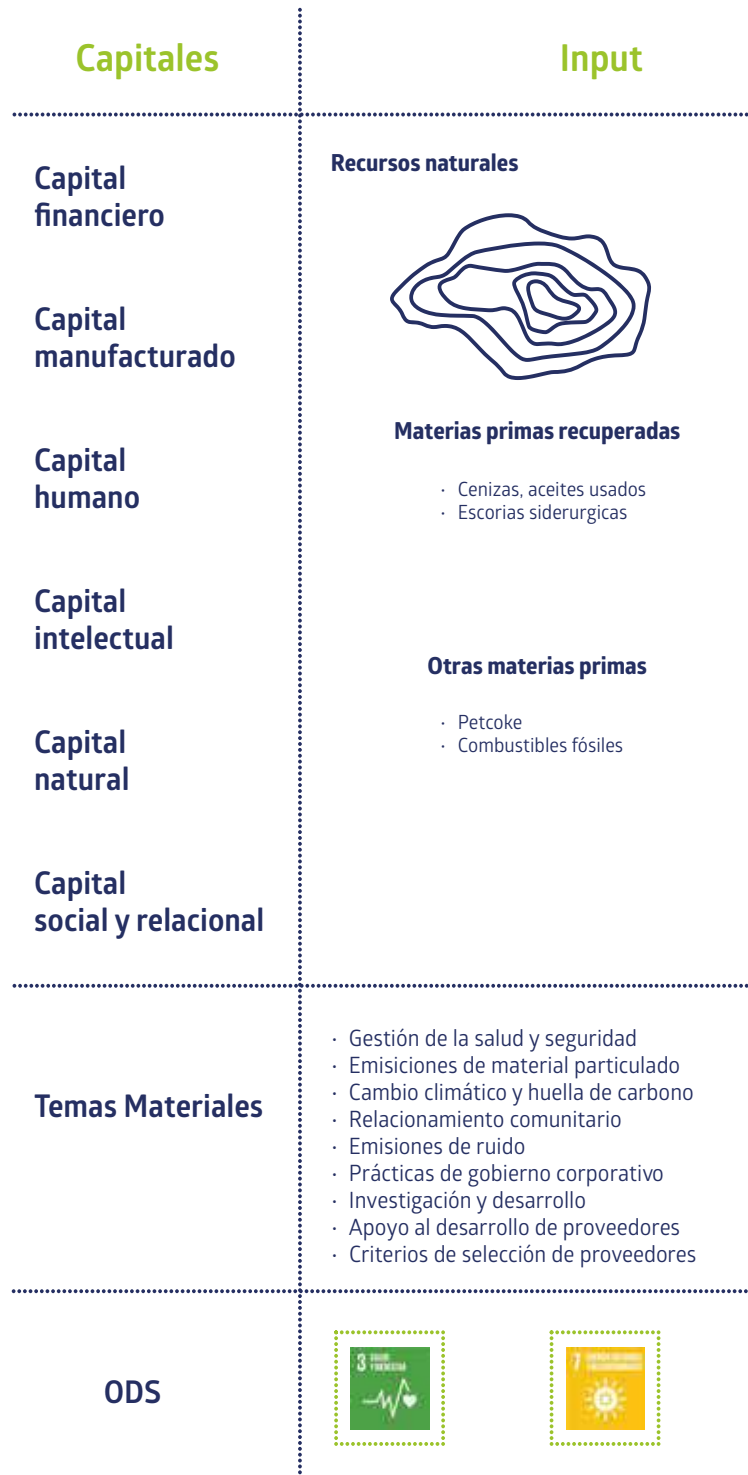
Modelo de negocio (102-13, 102-14, 102-16, 102-17, 102-18, 102-19, 102-20, 102-22)

Nuestro modelo de creación de valor integra y convierte en realidad nuestro propósito; proponemos ser un negocio sostenible y responsable que genere valor a nuestros clientes, la sociedad, los colaboradores y a todos quienes se relacionan con Cbb.

Los "capitales" (input), representan los recursos necesarios para que la organización pueda materializar su negocio, la "transformación de estos capitales", son los resultados de procesos claves que nos permiten ofrecer los productos y servicios (output) a través de los cuales generamos valor a nuestro público de interés como en la propia organización.

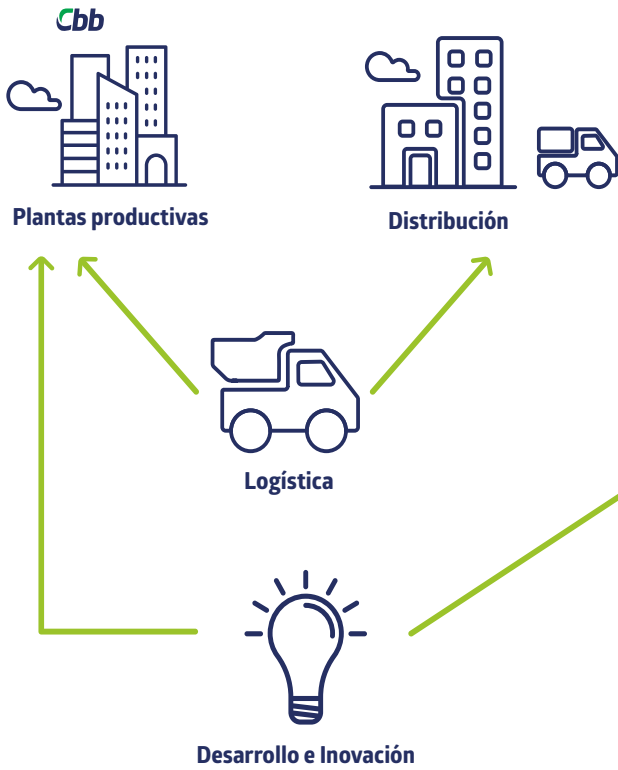
Trabajamos para contribuir al desarrollo de ciudades sostenibles e innovar en nuestros servicios y productos para aportar con soluciones a los desafíos de nuestros clientes, así como incorporar la economía circular en nuestros procesos productivos.

Modelo de Negocio Cbb



Procesos Claves

Output



- Gestión de la salud y seguridad
- Emisiones de material particulado
- Cambio climático y huella de carbono
- Energía y eficiencia energética
- Relacionamiento comunitario
- Emisiones de ruido
- Clima laboral
- Relación con sindicatos
- Beneficios a trabajadores
- Prácticas de gobierno corporativo
- Investigación y desarrollo
- Relacionamientos con gremios
- Desarrollo de proveedores
- Selección de proveedores

- Gestión de la salud y seguridad
- Prácticas de gobierno corporativo
- Satisfacción de clientes
- Investigación y desarrollo
- Relacionamiento con gremios





2. ÉTICA Y GOBIERNO CORPORATIVO

DIRECTORIO





PRESENTACIÓN DEL DIRECTORIO

Somos una sociedad anónima abierta regulada por la Ley 18.046 y sujeta a la autoridad regulatoria de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF). La empresa es liderada por un Directorio de siete miembros, uno de sus integrantes detenta la calidad de director independiente, acorde a lo exigido por la ley. Se reúne mensualmente para evaluar y decidir el desarrollo de la compañía en asuntos económicos, sociales y ambientales, así como respecto de las políticas corporativas y lineamientos estratégicos, los que son transmitidos a la Administración Superior. Está compuesto por empresarios, ejecutivos y profesionales de vasta experiencia y trayectoria, que integran a su vez directorios de connotadas instituciones y empresas. Los Directores que se indican a continuación fueron elegidos en la Junta Ordinaria de Accionistas del 25 de abril de 2018 por un período de tres años.

PRESIDENTE
HERNÁN BRIONES GOICH
RUT. 5.021.878-3
Ingeniero Civil Industrial



BORIS GARAFULIC LITVAK
RUT. 6.610.321-8
Ingeniero Comercial
Director Independiente



ALFONSO ROZAS RODRÍGUEZ
RUT. 6.285.569-K
Ingeniero Civil Industrial



HANS WALTER STEIN VON UNGER
RUT. 3.283.682-8
Ingeniero Comercial-MBA



EDUARDO NOVOA CASTELLÓN
RUT. 7.836.212-K
Ingeniero Comercial-MBA



KATIA TRUSICH ORTIZ
RUT. 9.858.933-3
Abogado



RICARDO DE TEZANOS PINTO DOMÍNGUEZ
RUT. 8.010.829-K
Ingeniero Comercial

COMITÉS DEL DIRECTORIO

COMITÉ DE DIRECTORES

Establecido de acuerdo al Artículo 50 de la Ley 18.046, está conformado por los Directores, Sres. Boris Garafulic, Presidente del Comité y Director Independiente; Eduardo Novoa; y Ricardo De Tezanos Pinto. Este comité sesiona mensualmente y a él asisten el Gerente General Corporativo, el Gerente Corporativo de Administración y Finanzas, el Gerente de Auditoría y el Gerente de Asuntos Corporativos y Legales.

PRESIDENTE COMITÉ

Director Independiente

BORIS GARAFULIC LITVAK.

DIRECTOR

No Independiente

EDUARDO NOVOA CASTELLÓN

DIRECTOR

No Independiente

RICARDO DE TEZANOS PINTO D.

COMITÉ DE INVERSIONES

Tiene como objetivo revisar y aprobar las inversiones presentadas por cada unidad de negocio; examinar los avances y aprobar la venta de activos; analizar la formulación y avance de presupuesto de inversiones y desinversiones. Está conformado por los directores Hernán Briones Goich, Hans Walter Stein Von Unger y Eduardo Novoa Castellón. Este comité sesiona bimensualmente y a él asisten el Gerente General Corporativo, el Gerente Corporativo de Administración y Finanzas y el Gerente de Planificación Estratégica, además de los gerentes de las áreas de negocios que presenten inversiones.

COMITÉ DE RECURSOS HUMANOS

Aborda aspectos tales como la administración de compensaciones, administración del estamento de ejecutivos superiores, sucesión de personal, relaciones laborales, desarrollo organizacional, prevención de riesgos. Este comité está integrado por los directores Hernán Briones Goich, Katia Trusich Ortiz y Eduardo Novoa Castellón. Sesiona mensualmente y a él asisten el Gerente General Corporativo y el Gerente Corporativo de Recursos Humanos.

COMITÉ DE ASUNTOS CORPORATIVOS

Su misión es definir los lineamientos y estrategias relacionados al posicionamiento de Cbb frente a sus distintos grupos de interés. Así, conoce de los planes de acción a seguir en materia de sostenibilidad, asuntos públicos y comunicaciones externas. Este comité que sesiona mensualmente, lo integran la directora Katia Trusich Ortiz, el Gerente General Corporativo, el Gerente Corporativo de Recursos Humanos y el Gerente de Asuntos Corporativos y Legales.



ADMINISTRACIÓN



COMITÉ EJECUTIVO

Está compuesto por 9 gerentes y corresponde a la administración superior de la Compañía quienes se reúnen semanalmente para tomar las decisiones estratégicas de Cbb.



GERENTE GENERAL CORPORATIVO
ENRIQUE ELSACA HIRMAS
Ingeniero Civil Industrial - MBA



GERENTE ÁREA CEMENTO
GUIDO SEPÚLVEDA NAVARRO
Ingeniero Civil – MBA



GERENTE ÁREA CAL
ULISES POIRRIER GONZÁLEZ
Ingeniero Civil Químico



GERENTE CORPORATIVO ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
MARCELO DE PETRIS ZANETTA
Ingeniero Comercial



GERENTE CORPORATIVO RECURSOS HUMANOS
EDWIN UGARTE ROMERO
Ingeniero Comercial



GERENTE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA
RAMÓN KHAMG PORTILLA
Ingeniero Civil Mecánico – MBA



GERENTE LOGÍSTICA Y ABASTECIMIENTO
ROLANDO DÍAZ MUNDACA
Ingeniero Comercial – MBA



GERENTE ASUNTOS CORPORATIVOS Y LEGALES
SEBASTIÁN POLANCO NEUMANN
Abogado



GERENTE AUDITORÍA
MARCELO VILLALÓN THOMPSON
Ingeniero Comercial

ÉTICA Y TRANSPARENCIA

(102-17;102-25)

Código de Ética y Conducta

Nuestro Código de Ética y Conducta se encuentra dispuesto para todas las sociedades del grupo en el Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad y rige todas las relaciones que se generen al interior de la empresa, sea entre sus colaboradores, entre la empresa con sus clientes y proveedores, con sus accionistas, el mercado y las autoridades.

Este cuerpo normativo establece el marco de principios y valores éticos que regulan la conducta que esperamos de todos nuestros colaboradores y son consistentes con nuestra estrategia de sostenibilidad de largo plazo. Entre esos principios destaca la obligación de actuar con integridad en cada una de las acciones y decisiones que el trabajador realice en el desarrollo de sus funciones.

Asimismo, este Código resume los principios y valores éticos y de conducta mínimos en que deben enmarcarse las relaciones de la empresa con sus clientes, proveedores, accionistas, mercado y autoridades.

Comité de Ética

En Cbb contamos con un Comité de Ética integrado por el gerente de Recursos Humanos, el gerente de Asuntos Corporativos y Legales y el gerente de Auditoría Interna. Su función principal es aplicar y promover los valores y conductas de la empresa, así como otorgar el adecuado tratamiento a las denuncias recibidas por infracciones legales o de normativa interna (ya sea el Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad como el Código de Ética o políticas y prácticas corporativas).

Marco Ético Corporativo

Durante el año 2018 implementamos Políticas Corporativas que refuerzan nuestro compromiso con la ética y la transparencia.

- Emitimos una Política de Conflicto de Interés que establece y regula situaciones de potencial conflicto de interés dentro de la empresa y la forma en que dicho conflicto debe resolverse. Asimismo, realizamos por primera vez un proceso de declaración formal de conflictos de interés por parte de todas las personas que dentro de Cbb poseen un rol de liderazgo o participan en áreas claves de la empresa.
- Publicamos una nueva versión de nuestro Manual de Cumplimiento de la Normativa de la Libre Competencia. Este manual, mediante una serie de recomendaciones y linea-

mientos generales, busca evitar prácticas anticompetitivas y robustecer nuestra cultura corporativa de respeto a la competencia leal en el mercado en el que desarrollamos nuestro negocio.

- Diseñamos un Modelo de Prevención de Delitos para dar cumplimiento a la Ley 20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas. Este Modelo fue certificado en noviembre de 2018 por la empresa Prelafit y goza de una vigencia de dos años.

Hitos Relevantes de Gobierno Corporativo 2018

Durante el año 2018 realizamos una serie de iniciativas como parte del continuo desarrollo y fortalecimiento en la estructura y prácticas de Gobierno Corporativo.

- Definimos a través del valor de sostenibilidad, el compromiso de instaurar una cultura ética y transparente en todos los ámbitos de acción en que un trabajador se desenvuelva, independiente de su rol dentro de la organización.
- Participamos por primera vez del barómetro de valores de Fundación Generación Empresarial. Esta encuesta mide el nivel de compromiso de las empresas en Chile con la gestión sistemática de la ética y las buenas prácticas.
- Analizamos en reuniones mensuales: la creación de un cuerpo normativo interno de políticas y procedimientos transversales; las capacitaciones efectuadas a la línea de supervisión y las denuncias ingresadas.

Canal de Denuncias

Desde el año 2014 disponemos de una línea de denuncias abierta para todos nuestros grupos de interés, mediante la cual se informa o denuncia, según sea el caso, el incumplimiento o infracción a las disposiciones del Código de Ética, a la legislación vigente, al cuerpo de Políticas Corporativas o cualquier situación que pudiera comprometer la imagen o los valores de Cbb.

Para cada denuncia recibida se garantiza un análisis oportuno y confidencial mediante un procedimiento estructurado y liderado por nuestro Comité de Ética.

Durante el 2018 recibimos 56 denuncias sobre diversas materias, como relaciones laborales, incumplimientos a políticas internas, irregularidades, entre otras.

Todas las denuncias fueron revisadas e investigadas oportunamente.

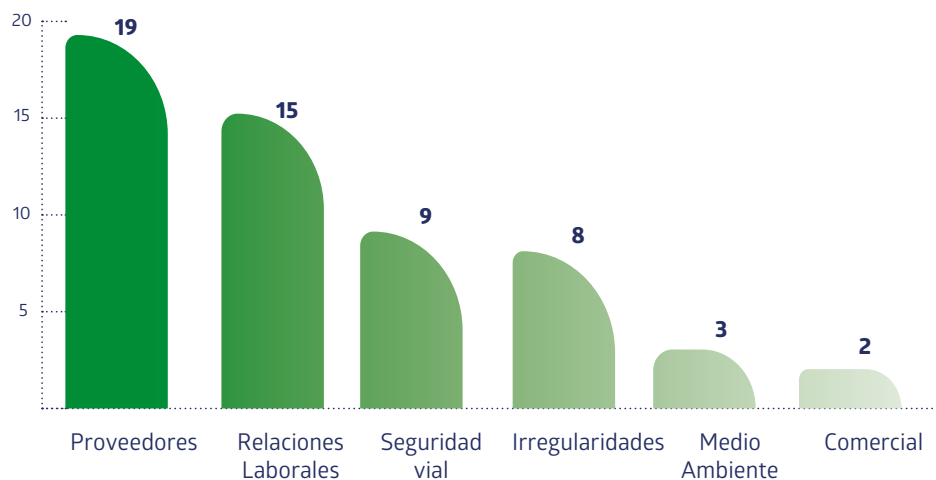
Capacitaciones

Durante el 2018 realizamos capacitaciones de forma presencial y streaming para reforzar el cumplimiento legal en ciertas materias.

- Capacitación de Libre Competencia. Impartida por la Gerencia de Asuntos Corporativos y Legales, se enfocó en fortalecer el Manual de Cumplimiento de la Normativa de la Libre Competencia.
- Capacitación del Modelo de Prevención de Delitos Cbb. Impartida por la Gerencia de Auditoría Interna. Reforzó el cumplimiento de la Ley 20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas y el Modelo de Prevención de Cbb diseñado durante el 2018.

En forma paralela a estas capacitaciones, mantuvimos una activa presencia en los distintos canales de comunicación de Cbb con el objetivo de difundir información y capacitar a los colaboradores sobre gestión ética, cumplimiento y línea de denuncias.

Denuncias 2018



GESTIÓN DE RIESGOS

(102-30)

Nuestra gestión de riesgo busca anticiparse proactivamente a la ocurrencia de hechos que puedan afectar negativamente los objetivos de la Compañía en cualquiera de sus ámbitos.

Para lo anterior contamos con una serie de instancias, políticas e instrumentos, los cuales nos permiten obtener una visión integral de riesgos y establecer las diferentes estrategias de respuesta y gestión sobre cada uno de los riesgos identificados.

Este modelo de gestión considera los riesgos de negocio, operaciones, financieros y de mercado, así como los riesgos socioambientales.

Riesgos de Negocio

Debido a las características de los diversos mercados en que participa, Cbb está expuesta a los riesgos normales de todo negocio productivo, de distribución, financiero y de comercialización, entre los cuales se pueden mencionar los siguientes:

Riesgos Operacionales:

I. Riesgos Actividad Económica

La industria del cemento y la cal están fuertemente relacionadas a los ciclos económicos del país, y se ven particularmente impactados por los escenarios que se registren en las industrias inmobiliaria, infraestructura, proyectos mineros, industriales y de energía.

II. Riesgo de Mercado o de Competencia

En una economía abierta como Chile, con una sólida normativa de libre competencia, el negocio del cemento se enfrenta a un mercado altamente competitivo, con bajos precios de importación y distintos y cambiantes modelos de negocio. Dentro de este escenario, hemos llevado adelante un programa de optimización comercial y operacional para seguir siendo un competidor importante dentro de la industria, mediante la innovación y mejora de productos, servicios, y procesos productivos y administrativos.

III. Riesgo de Operación por Fallas de Equipos

En una industria productiva, la disponibilidad operacional de las plantas asociadas a los distintos negocios es relevante para entregar productos y servicios en forma oportuna a nuestros clientes. Por ese motivo, las plantas desarrollan programas de reemplazo de activos, así como programas de mantención tanto preventivos como predictivos de los diferentes equipos que las componen.

IV. Riesgos Regulatorios

La estabilidad de las leyes y normas que rigen las actividades en las que nos desarrollamos es fundamental, considerando que la rentabilidad de las inversiones es de largo plazo.

Dentro de nuestras prioridades está el cumplimiento de la normativa legal vigente, así como también de las regulaciones medioambientales, laborales, de libre competencia y en general de todo el marco normativo que la regula.

V. Riesgos de Créditos Otorgados a Clientes

Mantenemos una política de crédito que implica el análisis del riesgo de contraparte en cada caso, fijando condiciones de acuerdo a la capacidad de pago, solvencia y garantías otorgadas por nuestros clientes. Además, mantenemos una póliza de seguro de crédito que cubre una parte significativa de cuentas por cobrar a clientes de modo que el riesgo de no pago asociado a dichos activos está cubierto en forma sustantiva por el mercado asegurador.

VI. Seguros

La Gerencia Corporativa de Administración y Finanzas mantiene coberturas de riesgo mediante pólizas de seguro contratadas de acuerdo a las mejores prácticas de la industria, sin embargo no es posible asegurar que dichas coberturas serán suficientes para cubrir todos los riesgos operativos, incluyendo fuerza de la naturaleza, daños en las instalaciones, responsabilidad civil, accidentes laborales y fallas en los equipos.

Durante el ejercicio 2018 continuamos con nuestra política de mantener seguros para la adecuada protección de los bienes del activo fijo, riesgos operacionales y pérdida de beneficios, así como contra eventos que afecten la seguridad, integridad y bienes de su personal y de terceros.

VII. Riesgos Socioambientales

Consideramos fundamental identificar situaciones de riesgos socioambientales ya que conflictos con la comunidad sin resolver arriesgan nuestras operaciones, lo que a su vez puede impactar en la sostenibilidad del negocio.

Riesgos Financieros y de Mercado:

I. Riesgo de Liquidez

Mantenemos posiciones de caja por la suma de \$36 mil millones, lo cual, en conjunto con las Líneas de Crédito disponibles (de capital de trabajo y comprometidas) por la suma de \$82 mil millones, nos permite evitar un riesgo de liquidez, dado que la empresa no enfrenta vencimientos relevantes de créditos durante los próximos tres años, salvo por amortizaciones semestrales por \$2 mil millones asociadas al crédito otorgado por Scotiabank a Inacal S.A., amortizaciones que se pagarán a partir de octubre de 2019.

II. Riesgo de Refinanciamiento

Procuramos evitar el riesgo de refinanciamiento de nuestros pasivos, ya sea manteniendo Líneas de Crédito disponibles y/o por medio de la contratación de créditos de largo plazo. De esta forma, mantenemos un calendario de amortizaciones acorde con nuestra capacidad de generación de caja.

III. Riesgo de Tasa de Interés

Debido al sector industrial en que nos desenvolvemos y el impacto que el ciclo económico ejerce sobre nuestras operaciones, consideramos que mantener una parte de nuestra deuda de largo plazo a tasa variable ofrece una cobertura “natural” frente a potenciales aumentos en las tasas de interés que pudieran estar asociadas a las fluctuaciones en el nivel de crecimiento de la economía.

IV. Riesgo Cambiario

- a) Riesgo de Tipo de Cambio asociado a inversiones en países extranjeros:

A la fecha mantenemos inversiones en Perú y Argentina, por lo que el valor de nuestras inversiones en esos países está expuesto a la fluctuación de los tipos de cambios.

- b) Transacciones en moneda extranjera:

Dependiendo de los fundamentos de mercado, la exposición de balance a las divisas extranjeras, la liquidez de los activos y pasivos denominados en moneda distinta a la moneda local, las características financieras específicas de su negocio y otras consideraciones, en Cbb hemos llevado a cabo actividades de cobertura como contratos de forward de monedas, los que tienen por objeto cubrir el riesgo de fluctuaciones en la paridad CLP/USD de algunas transacciones en moneda extranjera que se consideran relevantes, como las importaciones de clínker, ventas de petcoke al extranjero y compras de

equipos.

V. Riesgo País

Por nuestras inversiones en Argentina y Perú enfrentamos este tipo de riesgo. Sin embargo, considerando los montos invertidos en relación a nuestros activos, se estima que aumentos o disminuciones en el riesgo de dichos países no ejercen efectos significativos sobre nuestro patrimonio.

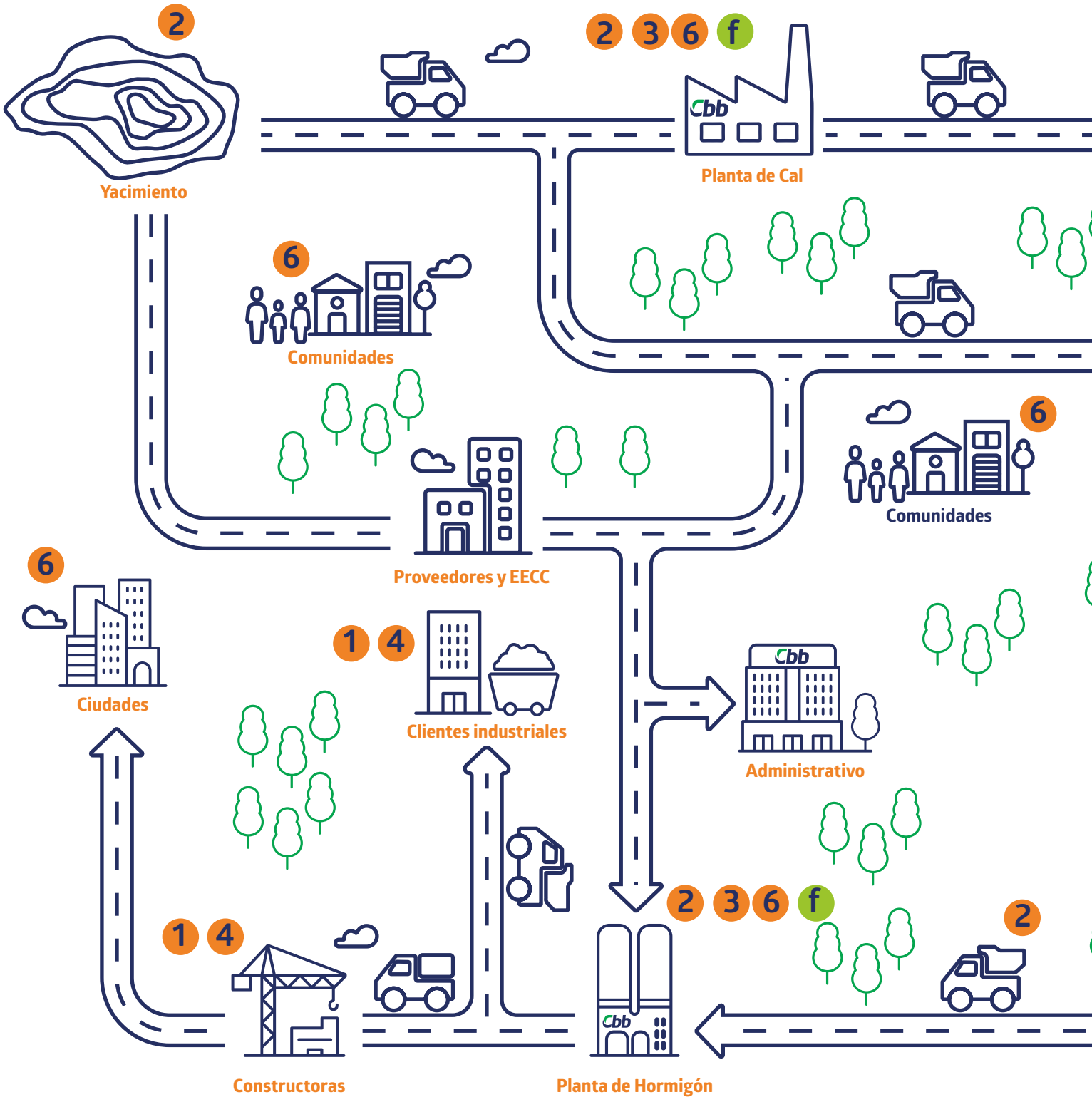
VI. Riesgo Energético

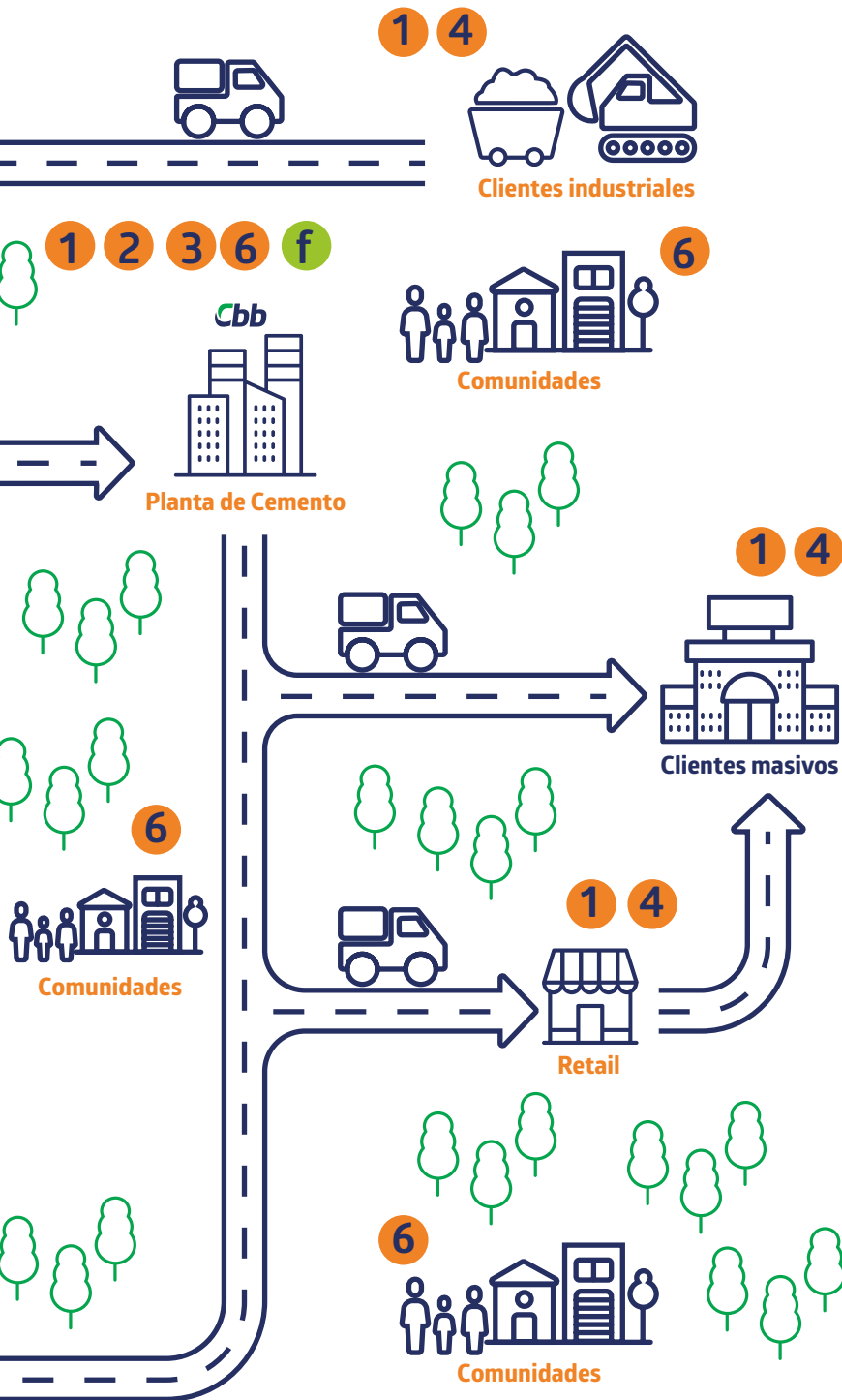
El componente energía es importante en los procesos de producción de cemento y cal: alzas significativas pueden afectar los costos productivos. Debido a la importancia de estos insumos, hemos contratado con la empresa Colbún, en condiciones convenientes, el abastecimiento de energía con términos fijos por un plazo de 14 años para todas nuestras operaciones, lo que conlleva un ahorro en los costos de operación.

VII. Clasificación de Riesgo.

Durante el 2018 mantuvimos la clasificación de riesgo asignada por ICR en la categoría A, con tendencia “estable”, y mejoramos la clasificación otorgada por Humphreys desde la categoría A- a la categoría A, con tendencia “estable”.

Riesgos estratégicos en la cadena de valor Cbb





Riesgos país y mercado

Riesgos Operacionales

- 1 Riesgos actividad económica
- 2 Riesgos por falla de equipos
- 3 Riesgos regulatorios
- 4 Riesgos de créditos otorgados a clientes
- 5 Seguros
- 6 Riesgos socioambientales

Riesgos Financieros

- a Riesgos de liquidez
- b Riesgos de refinanciamiento
- c Riesgos de tasa de interés
- d Riesgos cambiarios
- e Riesgos país
- f Riesgo energético

NUESTRO COMPROMISO DE SOSTENIBILIDAD

(102-9, 102-21)

En Cbb consideramos prioritario el resguardo del medio ambiente y hemos adoptado dicho enfoque en la planificación de nuestras operaciones e inversiones, así como en el lanzamiento de nuevos productos. Damos especial importancia a la protección de nuestros colaboradores, de las comunidades locales y los ecosistemas. Contamos con una línea de reclamos de la comunidad y un programa de diálogo con el objetivo de escuchar y gestionar sus inquietudes.

A partir del programa Transforma 2021 iniciamos hace dos años un trabajo para gestionar la sostenibilidad que incluyó el establecimiento de nuestra Política de Sostenibilidad, estructurada sobre ocho principios:

1. Ética y gobierno corporativo

Nos adherimos a los principios de buen Gobierno Corporativo y de competencia leal, y fomentamos las conductas éticas, el cumplimiento de la legislación vigente y los compromisos adquiridos. Buscamos robustecer la estructura interna y las capacidades de nuestros directores, ejecutivos y colaboradores para sustentar el crecimiento sostenible de nuestra empresa en mercados cada vez más competitivos

2. Ciudadano corporativo activo y responsable

Participamos activamente en organizaciones gremiales y sociales buscando aportar por medio de nuestra experiencia y conocimiento de la industria al desarrollo de buenas prácticas, la innovación y a una relación sostenible y mutuamente beneficiosa entre la industria y la sociedad.

3. Buen vecino

Generamos valor para la sociedad mediante el desarrollo local, procurando mitigar los impactos negativos en el entorno social de nuestras operaciones y potenciando los impactos positivos. Además, mantenemos mecanismos de relacionamiento y diálogo con las comunidades.

4. Cuidado del medioambiente

Minimizamos y/o mitigamos los impactos ambientales negativos que generan nuestras operaciones haciendo un uso eficiente y sustentable de los recursos y gestionando nuestros impactos y riesgos medioambientales.

5. Cambio climático

Medimos y monitoreamos nuestras emisiones y utilizamos tecnología para reducir nuestra huella de carbono en cumplimiento de la normativa vigente aplicable.

6. Ambiente de trabajo seguro y armónico

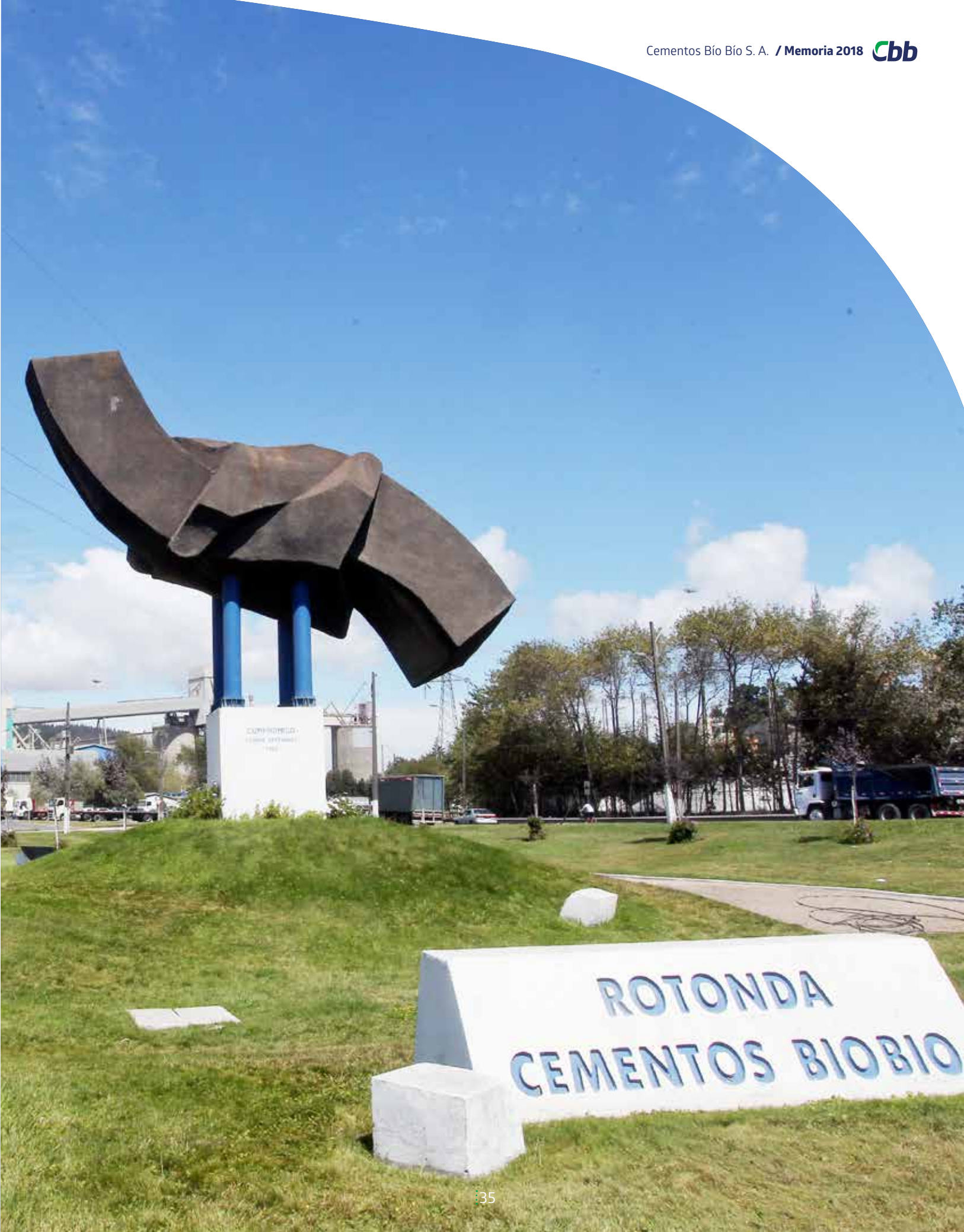
Resguardamos la seguridad y salud ocupacional de nuestros colaboradores, sean estos propios o de empresas proveedoras de servicios, buscando realizar siempre nuestras actividades productivas y comerciales exentas de todo peligro sobre su vida y su salud. Privilegiamos un marco de relaciones basadas en el principio de la buena fe, transparencia, respeto mutuo y cooperación. Promovemos el desarrollo personal y profesional de nuestros colaboradores y la existencia de un buen clima laboral y familiar, fomentando el diálogo y el trabajo en equipo. Garantizamos el derecho de asociación, la igualdad de oportunidades, y respetamos la diversidad y el ejercicio de los derechos provenientes de la legislación vigente y de los acuerdos que suscribimos.

7. Cadena de suministro responsable

Gestionamos de forma responsable y colaborativa nuestra cadena de suministros, aplicando criterios de selección y evaluación de proveedores y contratistas que consideran aspectos de ética, calidad, eficiencia y sostenibilidad, velando por la adhesión a nuestros valores y al cumplimiento de la legislación. Fomentamos el desarrollo de empresas en rubros en los que exista poca oferta o competitividad, prefiriendo a aquellas que pertenecen a las localidades donde operamos, bajo condiciones económicas y técnicas similares; dando fiel cumplimiento a nuestra Política Contractual.

8. Orientación al cliente

Somos para el cliente el mejor socio comercial del rubro, entregando servicios y productos de excelencia con un enfoque de mejora continua en nuestros procesos y servicios.



Nuestra Estrategia de Sostenibilidad

La gestión de los compromisos de la Política de Sostenibilidad se representa en seis Focos Estratégicos de Interés:



Foco estratégico	Compromiso	Objetivos	ODS
Clientes	Ser el mejor socio comercial para nuestros clientes	Fortalecer las relaciones comerciales con los clientes, mejorando de forma continua los productos y servicios, evaluando su satisfacción de modo de fidelizar, generando productos innovadores y a la medida de sus necesidades y difundiendo los atributos de sostenibilidad de cada uno de ellos.	
Personas y comunidades	Ser un buen empleador y vecino	Resguardar la salud y seguridad de todas las personas que prestan servicios y/o viven en el entorno de nuestras operaciones e incentivar su desarrollo.	
Proveedores y contratistas	Contar con una cadena de suministros sostenible	Gestionar la sostenibilidad de nuestra cadena de suministros, estableciendo criterios sociales y ambientales para la contratación y/o adquisición de bienes y servicios, apoyando su implementación y verificando su cumplimiento.	
Cambio climático	Mitigar los impactos globales de la industria	Mitigar las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) que genera el proceso productivo.	
Medioambiente	Gestionar los impactos de nuestras operaciones en el medioambiente	Prevenir, mitigar y/o compensar los impactos medioambientales negativos generados por nuestra operación.	
Gobierno corporativo	Mejorar la gestión de la sostenibilidad	Robustecer nuestra estructura interna para la gestión de la sostenibilidad, mediante la definición de funciones y responsabilidades, la comunicación y relacionamiento con los grupos de interés, la gestión de los riesgos, los asuntos de ética y el cumplimiento normativo.	

Plan de sostenibilidad

A partir de la Política de Sostenibilidad y sus compromisos hemos definido cuatro acciones principales: cumplimiento ambiental de excelencia, identificación de riesgos socioambientales, prevención de incidentes ambientales y buenas relaciones comunitarias.



Principales logros 2018

.....
 Contar con una Política de Sostenibilidad con Plan de Relacionamiento Comunitario.



.....
 Crear un Área de Sostenibilidad Corporativa.



.....
 Formar un Comité Operativo de Sostenibilidad compuesto por representantes de todas la Áreas de la Compañía.



.....
 Potenciar Proveedores y Servicios Locales.



.....
 Contar con 90% de Trabajadores Locales.



.....
 Iniciar un proceso de Dialogo con Cuentas Públicas.



.....
 Desarrollar Semana de Sostenibilidad en todas nuestras instalaciones.



.....
 Mantener Indicadores Socioambientales.



.....
 Identificar Riesgos Socioambientales.



Gobernanza de Sostenibilidad

En Cbb gestionamos la sostenibilidad desde la Alta Administración, Directorio, Comité de Directores y Comité Ejecutivo. Considera los aspectos sociales, ambientales, económicos, de gobernanza (ESG) y de reputación propios del negocio, además de los riesgos emergentes, críticos para nuestra visión de largo plazo.

El Directorio dispone de comunicación directa con el representante del área de sostenibilidad, encargado de presentar en los comités e instancias correspondientes. La administración ejecutiva, mediante la gerencia de Asuntos Corporativos y Legales y mediante el Comité de Sostenibilidad liderado por el gerente general, administra los ámbitos de ESG y es la responsable directa del plan de sostenibilidad y su cumplimiento.

Comité Operativo de Sostenibilidad

El Comité de Sostenibilidad de Cbb es el órgano estratégico que articula la implementación de la Política de Sostenibilidad. Su objetivo es crear una cultura sostenible en la organización para cuidar el entorno donde estamos presentes, minimizar o mitigar los impactos ambientales negativos, usar de modo eficiente y sustentable las materias primas y gestionar los riesgos socioambientales de las instalaciones. Está compuesto por un equipo multidisciplinario con integrantes de cada segmento de negocio y de las áreas de apoyo más relevantes, y es liderado por el área de sostenibilidad.

Una de las acciones relevantes que cumple el comité corresponde a la aprobación de proyectos de inversión social solicitados por comunidades u organizaciones sociales de las comunidades en las que están presentes nuestras instalaciones.

Cbb y los Objetivos de Desarrollo Sostenible

En Cbb somos parte de un esfuerzo global que, encabezado por la Organización de las Naciones Unidas, involucra a empresas y múltiples organizaciones en pos de promover la prosperidad al tiempo que proteger el planeta.

El conjunto de 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) reconoce que las iniciativas para acabar con la pobreza deben ir de la mano de estrategias que favorezcan el crecimiento económico y aborden necesidades sociales como la educación, salud, protección social y las oportunidades de empleo, a la vez que actúan contra el cambio climático y promueven la protección del medio ambiente.

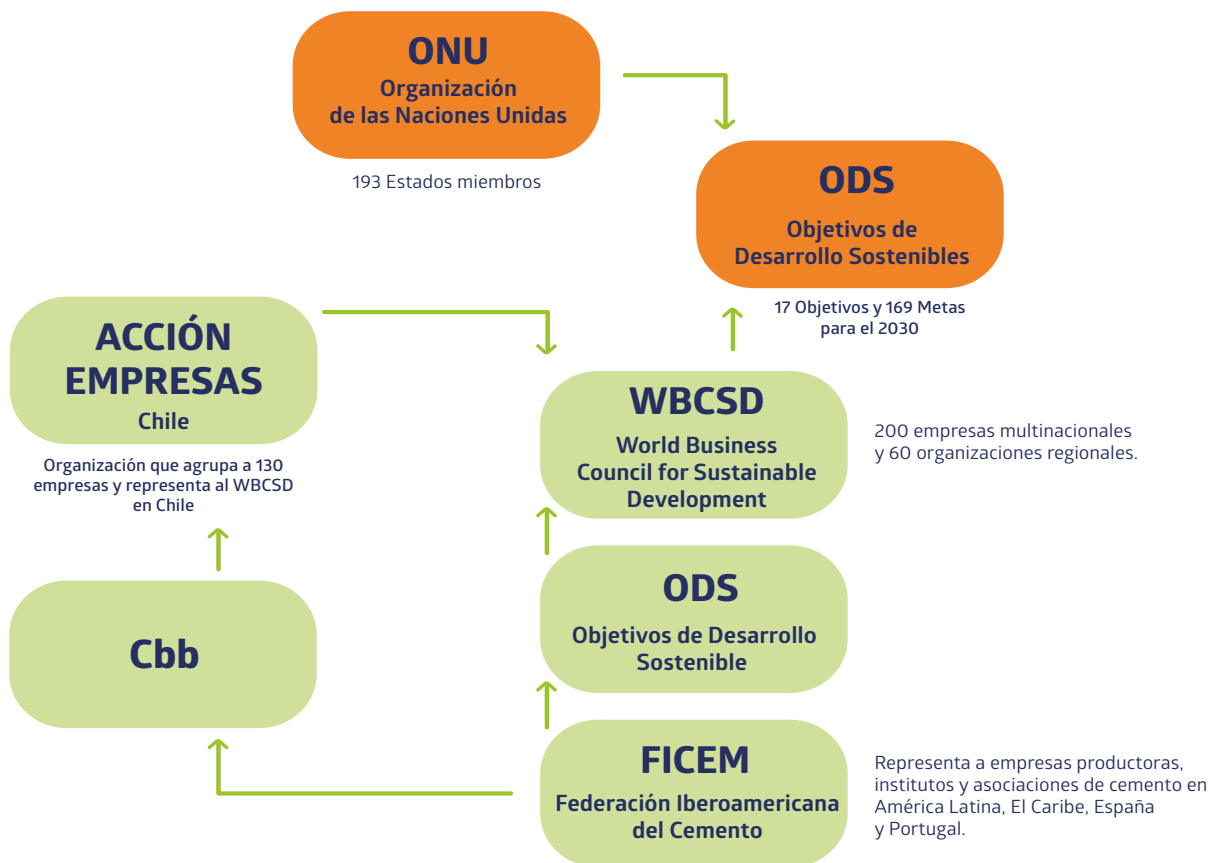
De ese modo, colaboramos y actuamos frente al llamado de los 193 países miembros de la Organización de Naciones Unidas para, como empresa privada, aportar a la creación de entornos que ofrezcan mayores oportunidades y mejores condiciones de vida para todos. Realizamos un ejercicio de priorización de los ODS y nos comprometimos a actuar directamente en 8: energía asequible y no contaminante (ODS 7), trabajo decente y crecimiento económico (ODS 8), la industria, innovación e infraestructura (ODS 9), ciudades y comunidades sostenibles (ODS 11), producción y consumo responsable (ODS 12), acción por el clima (ODS 13), paz, justicia e instituciones sólidas (ODS 16) y alianzas para lograr los objetivos (ODS 17). De forma indirecta contribuimos a bienestar y fin a la pobreza (ODS 1) y salud (ODS 3).



Junto con ello, en Cbb estamos asociados a Acción Empresas, organización formada por 130 empresas que representa al World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) en Chile, y que busca posicionar la sostenibilidad empresarial como una visión de negocios necesaria para la construcción de una sociedad más inclusiva e igualitaria.

Asimismo, también somos parte de la Federación Interamericana del Cemento (FICEM), mediante la cual desarrollamos acciones en ámbitos tan diversos como el cambio climático, la desigualdad económica, la innovación y la producción responsable.

Cbb y su participación en los ODS



2.6 RELACIONAMIENTO CON LOS GRUPOS DE INTERÉS (102-40,102-42,102-43)

Listado de Grupos de interés prioritarios para Cbb:

(102-40)

Grupo de interés (macro categoría)	Descripción	Subcategoría
1. Accionistas e inversionistas	Los accionistas son personas naturales o jurídicas propietarias de las acciones de Cbb.	<ul style="list-style-type: none"> · Grandes accionistas o controladores · Accionistas minoritarios · Inversionistas · Instituciones financieras
2. Clientes	Los clientes son personas naturales o jurídicas con las cuales Cbb posee una relación comercial y que demandan, para su consumo y/o comercialización, los productos producidos y/o comercializados por Cbb y sus empresas asociadas.	<ul style="list-style-type: none"> · Empresas constructoras · Empresas de retail y comercio minorista · Compañías mineras, de energía, etc · Especificadores · Empresas mandantes de proyectos · Consumidores
3. Colaboradores	Los colaboradores son personas naturales que prestan servicios personales y/o profesionales en virtud de un contrato de trabajo con Cbb o con empresas contratistas que le prestan servicios a Cbb. También se consideran dentro de este grupo a los organismos de representación de los colaboradores.	<ul style="list-style-type: none"> · Colaboradores propios · Sindicatos de colaboradores propios · Grupos negociadores · Colaboradores contratistas
4. Comunidades	Las comunidades son grupos humanos ubicados en el entorno de las operaciones productivas de Cbb y sus empresas asociadas. Esto incluye a personas, organizaciones, asociaciones, asentamientos humanos y ciudades aledañas a las instalaciones.	<ul style="list-style-type: none"> · Comunidades vecinas
5. Proveedores y empresas contratistas	Los proveedores y empresas contratistas son personas naturales o jurídicas que abastecen a Cbb de las materias primas o servicios necesarios para producir sus productos.	<ul style="list-style-type: none"> · Proveedores externos · Proveedores internos · Empresas contratistas y subcontratistas · Aseguradoras
6. Autoridades	Las autoridades corresponden a organismos públicos del Estado encargados de establecer leyes, normas y regulaciones; o bien, organismos fiscalizadores que inspeccionan a Cbb y sus empresas asociadas.	<ul style="list-style-type: none"> · Autoridades municipales · Autoridades de salud · Autoridades de medio ambiente y patrimoniales · Autoridades económicas · Autoridades laborales · Autoridades relacionadas a la construcción · Autoridades de minería
7. Asociaciones empresariales	Las asociaciones empresariales son corporaciones y/o asociaciones formalmente constituidas que agrupan a organismos que desarrollan actividades empresariales, con el objetivo de promover el desarrollo de la industria y de la sociedad en su conjunto.	<ul style="list-style-type: none"> · Gremios industriales · Asociaciones cementeras y de cal · Asociaciones empresariales de desarrollo local
8. Academia	La academia son organizaciones donde se generan conocimientos, ya sea a través de la labor educativa o por medio del desarrollo de la investigación científica.	<ul style="list-style-type: none"> · Universidades, centros de formación técnica e institutos profesionales · Centros de investigación

Un eje transversal de nuestra Estrategia de Sostenibilidad es establecer con nuestros grupos de interés relaciones abiertas, directas, transparentes y de respaldo mutuo. Nuestros mecanismos de relacionamiento están dirigidos a las necesidades y contexto de cada grupo de interés y considera actividades periódicas que mantengan un vínculo bidireccional que genere valor tanto a la compañía como a cada una de nuestras partes interesadas.

El proceso de mapeo de nuestros grupos de interés identificó ocho macro grupos, que analizados en un segundo nivel (sub-categoría de mayor detalle) arrojó como resultado 31 actores.



Participación de los grupos de interés

(102-40; 102-42,102-43)

Nuestro modelo de relacionamiento está integrado al modelo de negocio; actuamos de forma congruente en nuestro quehacer tanto interno como externo. A continuación, presentamos información sobre la participación de los distintos grupos y las instancias y frecuencias de relacionamiento.

El plan de relacionamiento permite categorizar las relaciones con cada grupo de interés y definir los canales más eficientes para establecer comunicaciones transparentes y confiables. Estamos revisando de forma permanente la efectividad de estos canales de relacionamiento con el fin de establecer un diálogo de confianza que perdure en el tiempo.

Grupos de interés	Información General	Información Particular	Instancias de Participación
Accionistas e inversionistas	Junta Ordinaria de Accionistas (AN)	Informes a Directorio (ME)	Reuniones y Comités de Directorio (ME)
	Memoria Integrada (AN)	Informes Comité Ejecutivo (ME)	Reuniones Comité Ejecutivo (SE)
	Estados Financieros (AN)		Jornadas de Comité Ejecutivo Ampliado (TR)
	Sitio Web (P)		Teléfono y correo electrónico (P)
	Revista Cbb (TR)		Área de Relación con Inversionistas (P) Canal de Denuncias (P)
Clientes	Memoria Integrada (AN)	Canales de consulta y sondeos	Red de Oficinas Comerciales (P)
	Sitio Web (P)		Charlas (ME)
	Portal Web Clientes (P)		Seminarios (ME)
	Publicaciones Comerciales (ME)		Visitas a Terreno (P)
			Portal Web Clientes (P)
			Teléfono Atención Clientes (P)
			Encuesta Satisfacción (XX) Redes Sociales (P) Canal de Denuncias (P)
Trabajadores	Memoria Integrada (AN)	Boletines Específicos de Área (ME)	Semana Sostenibilidad, Seguridad y Salud Ocupacional. (AN)
	Sitio Web (P)	Jefes de RRHH en operaciones (P)	Reuniones informativas (DI)
	Revista Cbb (TR)		Jornadas de Comité Ejecutivo Apleado (TR)
	Boletín Gerente General (XX)		Encuestas de Clima, de Evaluación y Servicios Internos (AN).
	Intranet (P)		Área de Relaciones Laborales (P)
			Diálogo Sindical (P) Canal de Denuncias (P) Inducciones (P) Evaluaciones de Desempeño con retroalimentación (AN). Cursos de Desarrollo (ME) Comités Paritarios (ME)

Grupos de interés	Información General	Información Particular	Instancias de Participación
Comunidades	Memoria Integrada (AN)	Plan MAS Sostenibilidad (P)	Canal de Denuncias (P)
	Sitio Web (P)	Cuentas Públicas de Plantas (AN)	Reuniones con organismos locales (ME)
		Información vía correo electrónico (P)	Mesas de Trabajo-Diálogo (ME) Redes Sociales (P) Encuestas (AN)
Proveedores y empresas contratistas	Memoria Integrada (AN)	Envío de Información Financiera (AN)	Canal de Denuncias (P)
	Sitio Web (P)		Portal Proveedores (P)
	Portal Proveedores (P)		Teléfono y correo electrónico (P) Encuestas y Evaluaciones (ME) Charlas (ME) Seminarios (ME) Foros (ME) Reuniones con Gerentes (ME)
Autoridades	Memoria Integrada (AN)	Informes específicos a Autoridades. (ME)	Reuniones periódicas o esporádicas. (P)
	Sitio Web (P)		Canal de Denuncias (P)
	Estados Financieros (AN)		Fiscalizaciones (ME) Visitas a operaciones (ME) Participación en Mesas Sectoriales (ME) Correo electrónico y teléfono (P)
Asociaciones empresariales	Memoria Integrada (AN)	Documentos e informes para temáticas gremiales. (SM)	Mesas de Trabajo (ME)
	Sitio Web (P)		Participaciones y Alianzas (P) Seminarios (SM) Charlas (ME) Talleres (ME)
			Campañas Gremiales (SE)
Academia	Memoria Integrada (AN)		Charlas (ME)
	Sitio Web (P)		Seminarios (SM) Talleres (ME) Asociaciones (P) Estudios de Desarrollo e Innovación (P)
			Certificaciones (AN)

AN: Anual
SM: Semestral
TR: Trimestral
ME: Mensual
SE: Semanal
DI: Diario
P: Permanente

Temas relevantes para los grupos de interés

Los grupos de interés de Cbb y sus preocupaciones y expectativas son la base de nuestras decisiones de negocio, y por esa razón hemos estructurado nuestra gestión de sostenibilidad abordando los temas “materiales”, para una gestión transparente y oportuna de cada uno de ellos.

Entendemos la materialidad como los aspectos que reflejan los impactos sociales, ambientales y económicos de la organización o aquellos que podrían ejercer una influencia sustancial en las evaluaciones y decisiones de los grupos de interés. Si bien la materialidad es un proceso formal y exhaustivo que desarrollamos cada dos años, en el intertanto realizamos evaluaciones y análisis para actualizar esa información.

Temas priorizados

Esta memoria da cuenta en detalle de la gestión de los 13 temas prioritarios (alta relevancia para la compañía y para nuestros grupos de interés) en las dimensiones de Sociedad y Medioambiente: 10 relacionados con sociedad y 5 con la dimensión medioambiental.

En la siguiente tabla damos cuenta de los temas materiales según los grupos de interés.

Temas materiales por grupos interés



















Grupo de interés	Temas materiales priorizados
1. Accionistas e inversionistas	S. Prácticas de gobierno corporativo
2. Clientes	A. Gestión de salud y seguridad T. Satisfacción de clientes U. Investigación y desarrollo
3. Colaboradores	A. Gestión de salud y seguridad G. Emisiones de ruido J. Clima laboral L. Relación con sindicatos O. Beneficios con colaboradores
4. Comunidades	B. Emisiones de material particulado E. Relacionamiento comunitario G. Emisiones de ruido
5. Proveedores y empresas contratistas	A. Gestión de salud y seguridad W. Apoyo al desarrollo de proveedores X. Criterios de selección de proveedores
6. Autoridades	S. Prácticas de gobierno corporativo
7. Asociaciones empresariales	V. Relacionamiento con gremios
8. Academia	U. Investigación y desarrollo

Cobertura de los temas

(102-44; 102-47)

Presentamos la cobertura que obtiene cada aspecto en relación a los grupos de interés internos y externos y los ejes de sostenibilidad, debido a que la estrategia de sostenibilidad está basada en las expectativas y preocupaciones de nuestros grupos de interés. (ver capítulo 8)

*Nivel de Intensidad:
+ Bajo
++ Medio
+++ Alto

Eje de sostenibilidad	Tema material prioritario	Grupos de interés internos	Grupos de interés externos	Cómo respondemos a nuestros temas relevantes	ODS
Cambio climático	C. Cambio climático y huella de carbono	++	++	Innovamos en nuestros procesos para valorizar energéticamente residuos de otras empresas como combustible alternativo y utilizamos residuos de termoeléctricas y siderúrgicas como reemplazo de materias primas y con el fin de reemplazar el uso de combustibles tradicionales.	 
	D. Energía y eficiencia energética	++	++		 
Cuidado del medio ambiente	G. Emisiones de ruido B. Emisiones de material particulado Y. Consumo de agua	+++	+++	La gestión medioambiental es un eje de nuestra estrategia de sostenibilidad, centrado en la identificación de nuestros riesgos socioambientales y el cumplimiento ambiental.	
Diálogo	V. Relacionamiento con gremios	+++	+	Nuestro plan Más Sostenibilidad mantiene un eje de diálogo que define nuestro compromiso con las comunidades y gremios locales.	
Gestión y compromiso con los clientes (orientación al cliente)	R. Relacionamiento con clientes			Mediante la gestión de clientes damos seguimiento a los intereses y preocupaciones de nuestros clientes y medimos su satisfacción.	 
	T. satisfacción de clientes	+++	+++	Existe un portafolio de innovación en productos y procesos.	 
Ética y Gobierno corporativo	U. Investigación y desarrollo			El programa Transforma 2021 contempla el trabajo asociado a la academia y abierto a diferentes participantes que apoyen la creación de valor en el sector y el país donde operamos.	 
	S. Prácticas de gobierno corporativo	+++	++	Definimos un marco de compromisos y políticas corporativas que dan cuenta de nuestro modelo de gobierno corporativo. Reportamos de forma transparente sobre materias de gestión de ética y transparencia.	
Nuestras personas, Ambiente trabajo seguro y armónico	A. Gestión de la salud y seguridad	+++	+	Nuestro primer compromiso es la seguridad y salud de nuestros colaboradores: hemos comenzado el programa "Te queremos vivo", que ha sido liderado por las gerencias y la gerencia general. La encuesta de clima, aplicada anualmente, retroalimenta las decisiones estratégicas de la empresa. Las relaciones laborales están contenidas en protocolos corporativos de ética y transparencia, lo que nos permite actuar con respeto y eficiencia en la relación con los sindicatos.	
	O. Beneficios a colaboradores	+++	+		
	J. Clima laboral	+++	+		
Ciudadano Corporativo / Buen Vecino	L. Relación con sindicatos	+++	++		
	E. Relacionamiento comunitario	+++	+++	El Plan Más Sostenibilidad es el marco de actuación para la gestión de nuestros planes con la comunidad, a través de mesa de trabajo y convenios. La compañía apoya los trabajos voluntarios que los colaboradores desarrollan en las localidades.	
Cadena de suministro responsable	W. Apoyo al desarrollo de proveedores	+++	+++	La Subgerencia de Servicios a Terceros gestiona la contratación de proveedores considerando requisitos de salud y seguridad operacional, y por medio de un sistema de gestión de contratos con indicadores de calidad, eficiencia y sostenibilidad	
	X. Criterios de selección de proveedores	+++	+	Vemos la cadena de suministro como un eje para desarrollar nuestro plan de contratación de mano de obra local y gestión responsable del pago a los proveedores con especial foco para aquellos que pertenecen a nuestras comunidades locales y pymes.	

2.7 AFILIACIÓN A ASOCIACIONES (102 -12 ; 102-13)

Participamos activamente en organizaciones gremiales y sociales buscando aportar por medio de nuestra experiencia y conocimiento de la industria al desarrollo de buenas prácticas, innovación, medio ambiente, a una relación sostenible y mutuamente beneficiosa entre la industria y el desarrollo social.

Los procesos de asociación y afiliaciones están alineados con los procesos de Diálogo que se encuentra conectados con nuestra Política de Sostenibilidad.

Cbb forma parte de distintas asociaciones gremiales y ha realizado alianzas de carácter nacional e internacional, en ambitos que orientan su quehacer en ambitos de la construcción, innovación, medioambiente, sostenibilidad, proyectos de inversión social, cambio climatico, etc.

En ese sentido participa en SOFOFA; Centro de Medio Ambiente de la SOFOFA, Federación Interamericana de Cemento (FICEM), Huella Local, ACCION Empresas, Instituto del Cemento y del Hormigón de Chile (ICH), Cámara Chilena de la Construcción, Asociación Internacional de CAL (ILA), CIDERE Bío Bío, PROA Antofagasta, CORBIOBIO, Federación Iberoamericana del Hormigón Premezclado y Fundación Descúbreme.



FICEM
FEDERACIÓN INTERAMERICANA
DEL CEMENTO



**ACCION
EMPRESAS**



S O F O F A
Centro Medio Ambiente y Energía









3. CADENA DE SUMINISTRO RESPONSABLE

3.1. EL VALOR DE NUESTROS PRODUCTOS EN LA SOCIEDAD

Cuando hablamos de negocio sostenible entendemos que el valor de nuestra propuesta de negocio debe estar distribuido en toda la cadena de producción, y es con esa visión que nos identificamos con el concepto de "cadena de suministro responsable". En ella están implicados todos los grupos de interés con quienes nos relacionamos: nuestros socios comerciales, nuestras comunidades y colaboradores y la sociedad en la que operamos. El bienestar de quienes son parte de esta red proporciona un escenario de menor riesgo y mayor confiabilidad para trabajar por buenos resultados financieros, ambientales y sociales.

Gestionamos de forma responsable y colaborativa nuestra cadena de suministros, aplicando criterios de selección y evaluación de proveedores y contratistas que consideran aspectos de ética, calidad, eficiencia y sostenibilidad, velando por la adhesión a los principios y valores que guían nuestros accionar y el cumplimiento de la legislación aplicable.

Fomentamos el desarrollo de proveedores en rubros en los que existe poca oferta o competitividad, prefiriendo a empresas que pertenecen a las localidades donde operamos, bajo condiciones económicas y técnicas similares, dando fiel cumplimiento a nuestro compromiso por el desarrollo económico local.

Cemento

El cemento es el ingrediente principal del concreto y la sustancia que le da su propiedad adhesiva. Es un polvo gris fino que nace de un proceso de transformación de calizas y arcillas sometidas a altas temperaturas. El producto del proceso de calcinación a 1450°C es el clínker, que se muele finamente con yeso y otros aditivos. El cemento más usado es el tipo Portland, llamado así por su semejanza con una piedra de la isla de Portland (Gran Bretaña) empleada en construcción.

El cemento, un aglomerante, al mezclarse con el agua se hidrata, iniciándose reacciones que lo convierten en una pasta moldeable con buenas propiedades adherentes. Al fraguar en pocas horas y endurecer progresivamente adquiere una consistencia pétreo. Este comportamiento es sin duda su principal atractivo y el responsable de que se haya convertido en el conglomerante más económico y versátil empleado en la industria de la construcción moderna.

Nuestros cementos son fabricados principalmente con materiales provenientes de yacimientos propios, los que son dosificados de forma precisa para obtener productos de características estables. Así también, efectuamos un estricto control de calidad interno, el que es complementado con el control oficial

efectuado por el Centro de Investigación, Desarrollo e Innovación de Estructuras y Materiales (Idiem) de la Universidad de Chile, que certifica la conformidad normativa de todos los productos que comercializamos, asegurando así una alta calidad de todos nuestros cementos.

Cal

La cal se obtiene de la caliza, que es esencialmente carbonato de calcio. Tanto la cal como la caliza son insumos presentes en los procesos de muchas industrias y son aplicados en productos que son parte de nuestro día a día: se usa en la fabricación de aceros, en la construcción, caminos, suplementos alimenticios, suelos agrícolas, en medioambiente, para el tratamiento de gases contaminantes, procesos de fundición, la generación de energía eléctrica, abatimiento de metales pesados nocivos, tratamiento de aguas para hacerlas aptas al consumo humano, lodos de plantas de tratamiento de aguas grises, entre otros desarrollos. Además, posee un rol fundamental en la industria del papel (celulosa) y los procesos mineros.

Se ha calculado que, cada día, un ser humano requiere de aproximadamente 150 gramos de cal, si se toma en cuenta los artículos que poseen cobre, acero, aluminio, litio, vidrios, papeles, aguas, cerámicos, azúcar, dentífricos, entre otros. Es casi imposible pensar en un mundo sin cal, si bien subyace en forma silenciosa en los productos que la necesitaron para existir.

En el caso de Chile, su rol es aún más importante, dado que la cal es un insumo crítico para la producción de cobre, mineral que representa el 50% del total de exportaciones del país. Cbb ha sido parte del motor económico de Chile, extendiéndose en el último tiempo a la industria del litio, declarado estratégico para Chile.

Hoy, estamos avanzando hacia desarrollos productivos que consideran mejoras en eficiencias energéticas y por tanto de emisiones, en dirección hacia una economía circular, más amigable con nuestras comunidades y el medioambiente.

3.2 NUESTROS NEGOCIOS (102-1, 102-6)

Somos una empresa que provee soluciones materiales innovadoras y confiables para la construcción, minería e industria. Nuestras operaciones se organizan en tres segmentos de negocio: Cemento, Cal y otros.

A continuación se presenta un esquema de la cadena de valor por segmento.

Segmento Cemento

El estar orientados a las necesidades de nuestros clientes ha sido clave para que nos hayamos desarrollado a lo largo de 60 años de historia; mediante modelos de negocio distintivos y flexibles nos hemos adaptado a la evolución de los mercados y generado ventajas competitivas frente a los otros participantes de esos mismos mercados. Además de poseer yacimientos propios de caliza, la materia prima más importante en la producción de cemento y cal, también procesamos productos importados, con lo que mantenemos una oferta siempre competitiva frente a las fluctuaciones por factores internos y externos.

De esta forma, durante el 2018, operamos en el mercado del cemento por medio de las reconocidas marcas Cementos Bío Bío e Inacesa. La primera posee cobertura en la zona centro y sur y es atendida desde las plantas de San Antonio, Curicó y Talcahuano. Por su parte, Inacesa cubre la zona norte del país y es abastecida desde su planta en La Negra, Antofagasta.

En el mercado del hormigón premezclado, participamos a través de las marcas Ready Mix y Tecnomix, con una amplia cobertura desde Arica hasta Puerto Montt, suministrando soluciones a los más diferentes sectores de la economía y zonas geográficas, tanto desde plantas permanentes de ciudad, como desde unidades instaladas para atender proyectos especiales.

Durante 2018, Cementos Bío Bío S.A. no tuvo clientes que concentraran de forma individual más del 10% del total de los ingresos del Segmento Cemento.

1. Cemento

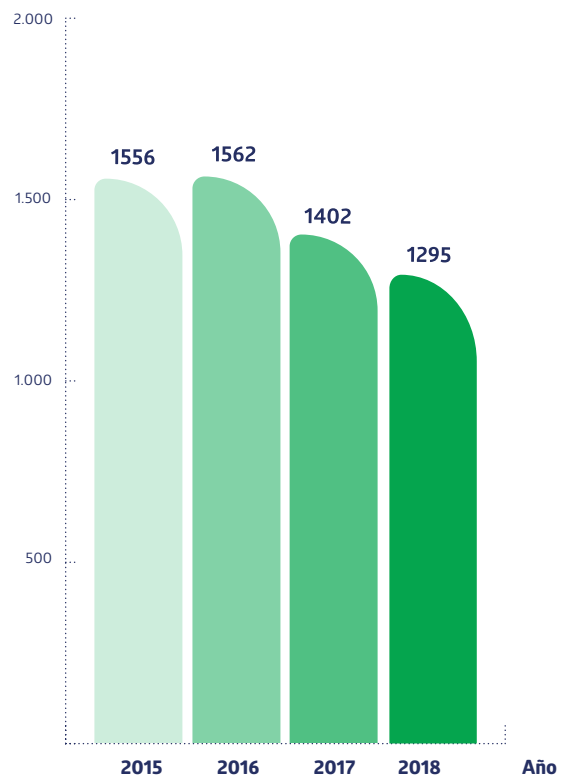
Generando valor a nuestros clientes

Cbb es el fabricante nacional de cemento con la mayor capacidad de producción, distribuida en cinco plantas ubicadas estratégicamente a lo largo del país, con procesos productivos que combinan distintos modelos operativos, desde plantas integradas a plantas de molienda, que le permiten generar una oferta única y diferenciadora respecto del resto de sus competidores.

Capacidad Instalada de Producción de Cemento

PLANTA	CAPACIDAD (MTon/año)
Antofagasta	500
San Antonio	300
Curicó	1.700
Talcahuano	750
TOTAL:	3.250

Despachos de Cemento (MTon)



2. Hormigones

Pioneros en la industria del Hormigón Premezclado

El Área Hormigones de Cbb produce y comercializa hormigón premezclado mediante la marca Ready Mix, con cobertura en todo el país y en diversos segmentos del mercado de la construcción, minería e industria en general.

Ready Mix, con una larga presencia en el mercado nacional, es la empresa pionera en su rubro, con una participación relevante en las obras más importantes construidas en Chile. Además, lidera la industria con la calidad de sus productos, servicios e incorporando nuevas soluciones a la medida de los requerimientos de sus clientes. Desde sus inicios, Ready Mix ha participado en la construcción de obras que han generado un alto impacto, tanto en el sistema de vida como en el paisaje en nuestro país. Entre estas se encuentran la Torre Entel, el Templo Votivo de Maipú y las Líneas 1 y 2 de Metro, a las que se suman un importante número de obras de infraestructura pública, plantas industriales, centrales eléctricas, proyectos mineros, centros comerciales, entre otras. Sin duda, la obra más relevante en la que Ready Mix ha participado en los últimos años es el megaproyecto Costanera Center de Santiago, que incluye el edificio más alto de Sudamérica, para el que Ready Mix diseñó una solución única, entregando con éxito el hormigón en cada uno de sus elementos estructurales y llegando con el hormigón hasta 300 m de altura, algo inédito en el país y el continente.

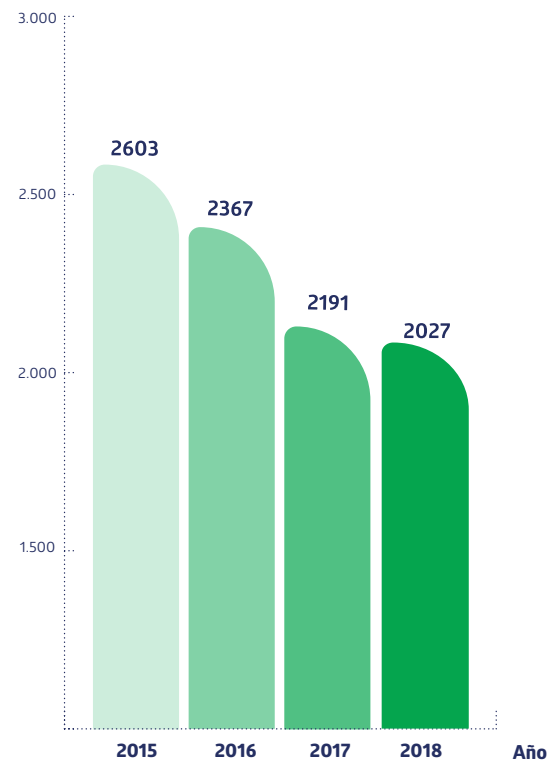
Durante 2018, el mercado nacional del hormigón continuó su caída de despachos respecto de 2017 y 2016, debido nuevamente a una baja de la actividad inmobiliaria, la ausencia de proyectos mineros y la postergación de proyectos asociados a energía e infraestructura.

Entre las obras destacadas donde participamos durante el ejercicio 2018 se cuentan los centros comerciales de Arica y Antofagasta, el túnel de la autopista Radial Nororiente, dos corredores del Transantiago en la Región Metropolitana, además de las fases finales de las obras asociadas a la conexión Rotonda Pérez Zujovic-Kennedy y las Líneas 3 y 6 de Metro. Además, se continuó con el reforzamiento en los procesos de desarrollo, difusión y comercialización de productos especiales, el desarrollo de servicios adicionales, así como las tareas permanentes de optimización de costos y contención de gastos.

En el logro de estos objetivos fue fundamental el compromiso de todos los colaboradores que operan en las distintas unidades de esta área de negocio.

Cbb cuenta con 37 plantas de Hormigón desde Arica hasta el canal de Chacao.

Despachos de Hormigón (Mm³)



Segmento Cal

Aseguramos el suministro a nuestros clientes

A su vez, Cbb participa del negocio de Cal a través de la filial Inacal, la que se abastece desde dos centros productivos, uno en Antofagasta, que abastece los mercados de las regiones de Arica y Parinacota, Tarapacá y Antofagasta, y el otro en Copiapó, que abastece las demandas de las regiones de Atacama, Coquimbo y Zona Central del País con un centro de distribución en Santiago. Asimismo, participamos en el mercado argentino mediante la Compañía Minera del Pacífico S.A., con una planta ubicada en San José de Jáchal, en la provincia de San Juan.

Ingresamos a este mercado a fines de la década de los ochenta, impulsados por el crecimiento de la minería en el país, lo que derivó en la creación de la filial Inacal S.A., aportando valor con una materia prima que es estratégica para sectores productivos claves del país.

En 2018, el consumo estimado de cal estuvo en valores similares a los consumos del año 2017, ubicándose en torno a 1,9 millones de toneladas. Esta cifra considera unas 800 mil toneladas como auto-fabricación (celulosa, siderurgia y azúcar), balance que arroja un número aproximado de 1,1 millón de toneladas que se transan libremente a los mercados de minería, construcción, industria, medioambiente, entre otros.

Los principales consumidores de cal en el país son los sectores de minería y energía. En el primero, la cal se utiliza en diversos procesos vinculados a la extracción de cobre, plata, oro, litio y yodo, donde Inacal destina más del 85% de la cal producida. En el segundo, la cal se utiliza para captar el CO2 en las emisiones, función crítica que permite a las generadoras cumplir con las exigentes normativas ambientales.

Las materias primas que se utilizan en las plantas provienen de yacimientos propios del holding. En Antofagasta Minera El Way y en Copiapó Minera Jilguero. En el caso de Argentina, Planta Jáchal extrae su propio material desde la Mina El Refugio.

El sector minero, uno de los principales segmentos atendidos por Inacal, ha mostrado signos de recuperación hacia el segundo semestre del año, lo que se espera se consolide durante el año 2018 en adelante, con las proyecciones de demanda principalmente del cobre. Mientras, Inacal continúa evaluando nuevos yacimientos y analizando alternativas de ampliaciones de capacidad en plantas existentes, así como también nuevas plantas dentro de la región que aseguren el suministro oportuno de los productos y servicios que ofrecemos en un mercado en crecimiento.

Con el objetivo claro de atender mejor a sus clientes, durante el año 2018 Inacal implementó una nueva estrategia de acercamiento, con el objetivo de ofrecer soluciones más integrales. Así, con el soporte del Centro de Aplicaciones de Cal desde 2017, único en su tipo en América del Sur, ha afianzado el apoyo técnico a sus clientes para así mejorar sus procesos.

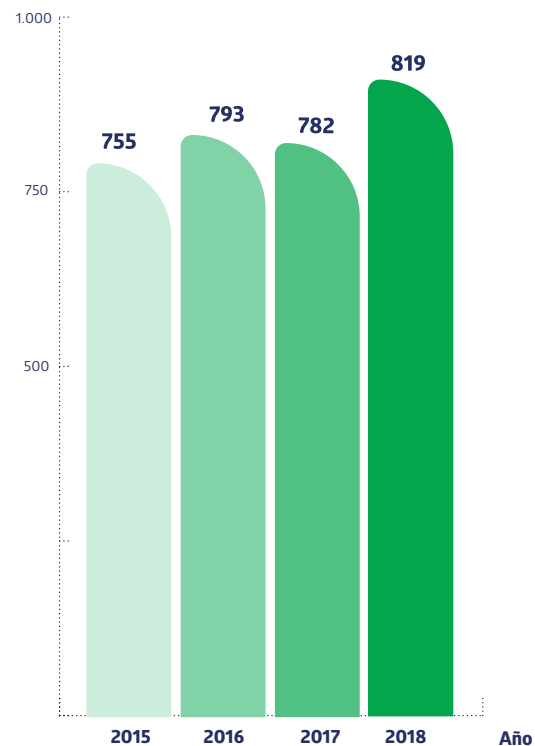
El área cal de Cbb, mediante sus filiales en Chile y Argentina, tiene como misión principal asegurar el suministro a sus clientes, para ello hemos desarrollado un modelo que comienza con el aseguramiento de reservas apropiadas para los productos contratados con los clientes y el plan minero que lo acompaña, aseguramiento de la calidad en los procesos de calcinación y distribución, así como también los servicios de post-venta donde incluimos servicios de asesoría técnica.

La sostenibilidad es un ámbito de gran relevancia para Inacal pues la compañía ha apostado por la proyección de sus negocios en el largo plazo y para ello el cuidado por el medio ambiente y la normativa que lo regula es fundamental. Es por esto que Inacal ha iniciado un proceso de certificación integrada, de modo de tener un sistema de gestión robusto. La primera etapa contempla la certificación de su proceso de distribución y transporte de cal viva, extendiéndose luego al resto de los procesos.

Capacidad Instalada de Producción de Cal

PLANTA	CAPACIDAD (Mton/año)
Antofagasta	650
Copiapó	550
San Juan, Argentina	66
TOTAL:	1.266

Despachos de Cal (Mton)



Segmento otros

En el negocio minero, Cbb posee yacimientos propios de caliza y otros elementos con los que abastece a sus plantas productoras de cemento y cal de materias primas de alta calidad homogénea. Bajo el actual ritmo de operación, dispone de reservas de caliza para más de 100 años.

Durante el 2018, Cementos Bío Bío S.A. tuvo un cliente que concentró de forma individual un 15% del total de los ingresos del segmento otros.

Minería

Durante 2018 se obtuvo la aprobación de la DIA de la Ampliación del yacimiento de puzolana Pataguas en Peralillo en la VI Región. Por su parte Sernageomin aprobó los planes de cierre de las faenas Mina Jilguero en Copiapó y Del Fierro en Romeral, así como de los yacimientos de areniscas Miramar y San Miguel en Coronel y Talcahuano, respectivamente, de acuerdo a la normativa de la ley 20.551, cuyo objetivo es la ejecución de medidas y acciones destinadas a mitigar los efectos que se derivan de la operación minera durante la vida útil de cada yacimiento.

En julio del 2018, Mina El Way obtiene una resolución favorable del Sernageomin para habilitar e incorporar nuevos frentes de explotación. El permiso sectorial está vinculado al EIA aprobado en el año 2017 y permitiría ampliar la explotación desde 1,5 millones de toneladas a T a 3,2 millones de toneladas. Durante el segundo semestre del 2018, se inició en Mina El Way un programa de apertura minera del sector denominado "Tableado" y orientado a la explotación de calizas de mayor pureza para sustentar producciones de cales mayor 80% de CaO. En la zona de Arica se constituyen 2.400 hectáreas de concesiones mineras de yeso y puzolana denominadas "Picaflor" y "Cóndor", respectivamente: ambos yacimientos abastecen la planta de molienda de clínker ubicada en la capital nortina.

En las actividades fuera del país, específicamente en Perú, se desarrollaron actividades geológicas y mineras, junto al equipo de Votorantim Cimentos, en apoyo a la evaluación técnica para la venta del Proyecto Cempor.

Respecto a la seguridad de los colaboradores, tanto propios como de las empresas colaboradoras, todas nuestras filiales mineras han realizado un proceso de revisión de programas y actualización de sus planes de prevención de riesgos tendientes a mantener o mejorar los bajos índices de accidentabilidad en las actividades mineras propias y de las empresas colaboradoras, lo que se ha materializado a través del lanzamiento de la campaña de seguridad Te queremos vivo. En este sentido es meritorio destacar el cumplimiento, durante el 2018, de un año sin accidentes con tiempo perdido en Mina Jilguero, incluyendo personal propio y colaboradores.

En el mes de agosto, en una ceremonia en Coquimbo, Sernageomin, a cargo de la fiscalización del Reglamento de Segu-

ridad Minera que rige sobre las cerca de 10 mil instalaciones mineras activas existentes en Chile, entregó el Premio anual de Seguridad Minera, en la Categoría C (destinada a empresas que al año acumularon entre 27 mil y 200 mil horas-hombre) a Minera Río Teno S.A. por su yacimiento de caliza del Fierro. Este premio destaca a las cuatro empresas mandantes del país que registran los menores índices de accidentabilidad en el sector minero durante un año.

Áridos

En Cbb participamos activamente en la industria del árido desde el año 2005, atendiendo los requerimientos de las diversas áreas de la construcción en el país y aportando valor con una materia prima de alta calidad.

La cadena productiva se inicia en distintas fuentes de material, según la zona geográfica que se trate, como cauces de ríos, pozos lastreros o canteras, los que son explotados conforme a proyectos que se rigen por la legislación sectorial y ambiental vigente. El material extraído es tratado en plantas de fabricación, donde se les somete a procesos de chancado, clasificación y lavado, hasta alcanzar las propiedades exigidas en las especificaciones técnicas y normativas aplicables.

Esto ha permitido fortalecer nuestra posición competitiva, pues asegura la calidad y disponibilidad de esta materia prima estratégica para los negocios en que participamos, creando valor a los distintos grupos de interés.

Arenex está presente desde el extremo norte hasta la X región. En efecto, mantiene operaciones en la XV región (Arica), II región (Calama, Mejillones y Antofagasta), V región (Concón), Región Metropolitana, VIII (Chillán y Quilleco) y X región (Puerto Varas y Parga). El 2018 fue un año de ordenamiento para esta área de negocio, totalizando despachos de 2,4 millones de metros cúbicos de áridos.

Gestión de nuestra cadena de abastecimiento (102-9, 103-1, 103-2, 103-3)

Gobernanza de la gestión de proveedores

La gestión de la Gerencia de Logística y Abastecimiento posee como objetivo establecer los lineamientos generales del proceso de compra de bienes y servicios requeridos por Cbb y sus filiales para la producción y comercialización de nuestros productos, de una forma profesional, objetiva, transparente, homogénea y orientada a la optimización de recursos. Cbb busca que la adquisición de productos o servicios se efectúe a precios competitivos y con altos estándares de calidad; que se adquieran y entreguen de acuerdo con las especificaciones, y dentro del plazo de entrega convenido con los proveedores; y que el riesgo de adquisición de los productos y servicios se minimice en todos los procesos de abastecimiento.

El marco de las políticas de abastecimiento de Cbb se conforman por:

☉ **Ética:**

Directrices. Establecen procesos para generar valor, mantener un avance sostenible en los procesos, foco en la calidad y precio y promover un clima cautivante para lograr un trabajo en equipo de alto desempeño, siempre dentro de un ambiente de trabajo grato que favorezca un entorno creativo y motivador.

Anticorrupción: La Gerencia de Logística y Abastecimiento promueve las prácticas éticas y se declara en contra de la corrupción y el soborno en todas sus relaciones comerciales. Entendemos por soborno ofrecer cualquier medio de pago con el fin de obtener una ventaja comercial y que perjudique la transparencia de los procesos.

☉ **Políticas de Compras.** El marco por el cual se establecen sistemas transparentes para las actividades de compra, asegurando igualdad de condiciones y no discriminación en nuestra cadena de abastecimiento.

☉ **Políticas de Relación y gestión de proveedores.** Proporciona el marco para establecer las relaciones con sus proveedores de manera que sean perdurables y basadas en la confianza y transparencia. El propósito es crear valor tanto a la compañía como al proveedor. Se establecen evaluaciones y los procesos de seguimiento y reconocimiento por su desempeño.

Gestión de proveedores

Nuestra gestión de abastecimiento responsable adopta como foco el desarrollo local, por esto propiciamos las compras nacionales y en especial las referidas a las regiones donde operamos.

Proveedor nacional

Definimos como fuente de aprovisionamiento la que puede ofrecer un servicio o un bien, de manera más confiable que otra que se encuentre localizada fuera del territorio nacional, facilitando las entregas en tiempo y forma, debido a que la distancia son más cortas y a que se reduce el riesgo de interrupción en el servicio de transporte.

Proveedor internacional

La fuente de aprovisionamiento internacional es la que ofrece los productos que Cbb necesita y que no podemos conseguir dentro del país.

Proveedores 2017	Cantidad	Proporción	Gasto (Millones \$)	Proporción
Nacionales	8.077	99%	179.593	94%
Internacionales	87	1%	10.798	6%
Total	8.164	100%	190.392	100%

Proveedores 2018	Cantidad	Proporción	Gasto (Millones \$)	Proporción
Nacionales	8.253	99%	252.334	91%
Internacionales	72	1%	24.001	9%
Total	8.325	100%	276.336	100%

Responsabilidad con las comunidades

Por nuestros inicios como empresa regional sabemos que las organizaciones pueden ser impulsoras del desarrollo económico local, y es por eso que un eje del modelo de negocio sostenible es integrar en nuestro quehacer la conciencia del desarrollo de las comunidades donde operamos. Adoptamos como prioridad la contratación directa de mano de obra local y compras locales, y trabajamos en proyectos sociales junto a los emprendimientos locales.

Proveedor local:

El abastecimiento local descansa sobre la responsabilidad social empresarial que como Cbb establecemos con las comunidades donde vive la mayor parte de nuestros empleados y donde desarrollamos actividades.

Contratación de mano de obra local

Un 86% de nuestros colaboradores pertenecen a la región donde operamos.

Estamos presentes en todas las comunidades en las que operamos, pero aún perseguimos el desafío de trabajar más por aumentar estas cifras. Queremos contribuir al desarrollo económico con trabajo, nuevos proyectos sociales, mejoramiento de la infraestructura y fortalecimiento de las capacidades de emprendimiento de las comunidades.

Proveedores según localidad (Chile) - regiones	Cantidad de Proveedores	Proporción Cantidad %	Gasto en Proveedores Millones \$	Proporción Gasto %
1	96	1,16	1.534	0,61
2	955	11,57	23.425	9,28
3	342	4,14	14.679	5,82
4	110	1,33	1.786	0,71
5	323	3,91	23.687	9,39
6	132	1,60	4.935	1,96
7	380	4,60	9.977	3,95
8	1.165	14,12	22.574	8,95
9	266	3,22	1.806	0,72
10	393	4,76	6.353	2,52
11/12	2	0,02	8	0,00
14	30	0,36	403	0,16
15	228	2,76	1.734	0,69
RM	3.132	37,95	108.397	42,96
16	127	1,54	2.830	1,12
Otros	572	6,93	28.197	11,17
Total	8.253	100	252.334	100

Gestión de empresas contratistas

Marco de relacionamiento con empresas contratistas

Política de Servicios de Terceros

Es el conjunto de principios, lineamientos y definiciones que configuran la relación que Cbb y sus filiales establecen con sus empresas colaboradoras, y proporciona la referencia y el contexto para el diseño e implementación de procesos y sistemas de gestión de los servicios proporcionados por aquellas.

Reglamento Especial para Empresas Contratistas y Subcontratistas

Regula la relación de la Cbb y sus filiales con sus colaboradores externos, centrada en las obligaciones y responsabilidades en materia de Higiene, Seguridad y Salud en el trabajo que contratistas y subcontratistas deben cumplir al desarrollar sus servicios.

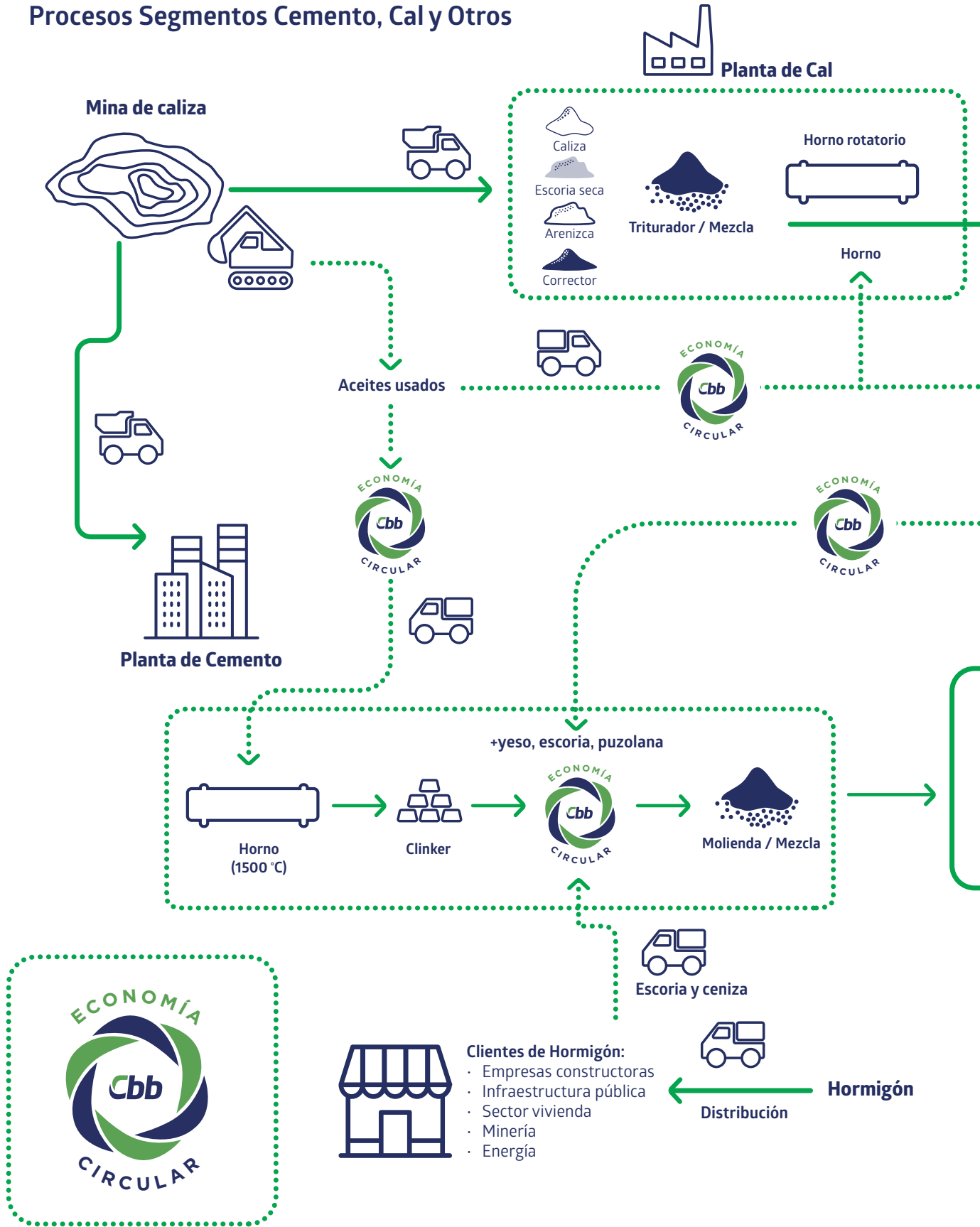
La Gerencia de Logística y Abastecimiento es responsable de dar cumplimiento a estos Principios y Políticas, que procuran contribuir a la sostenibilidad de Cbb a través de la operación de una cadena de suministro responsable. Para ello:

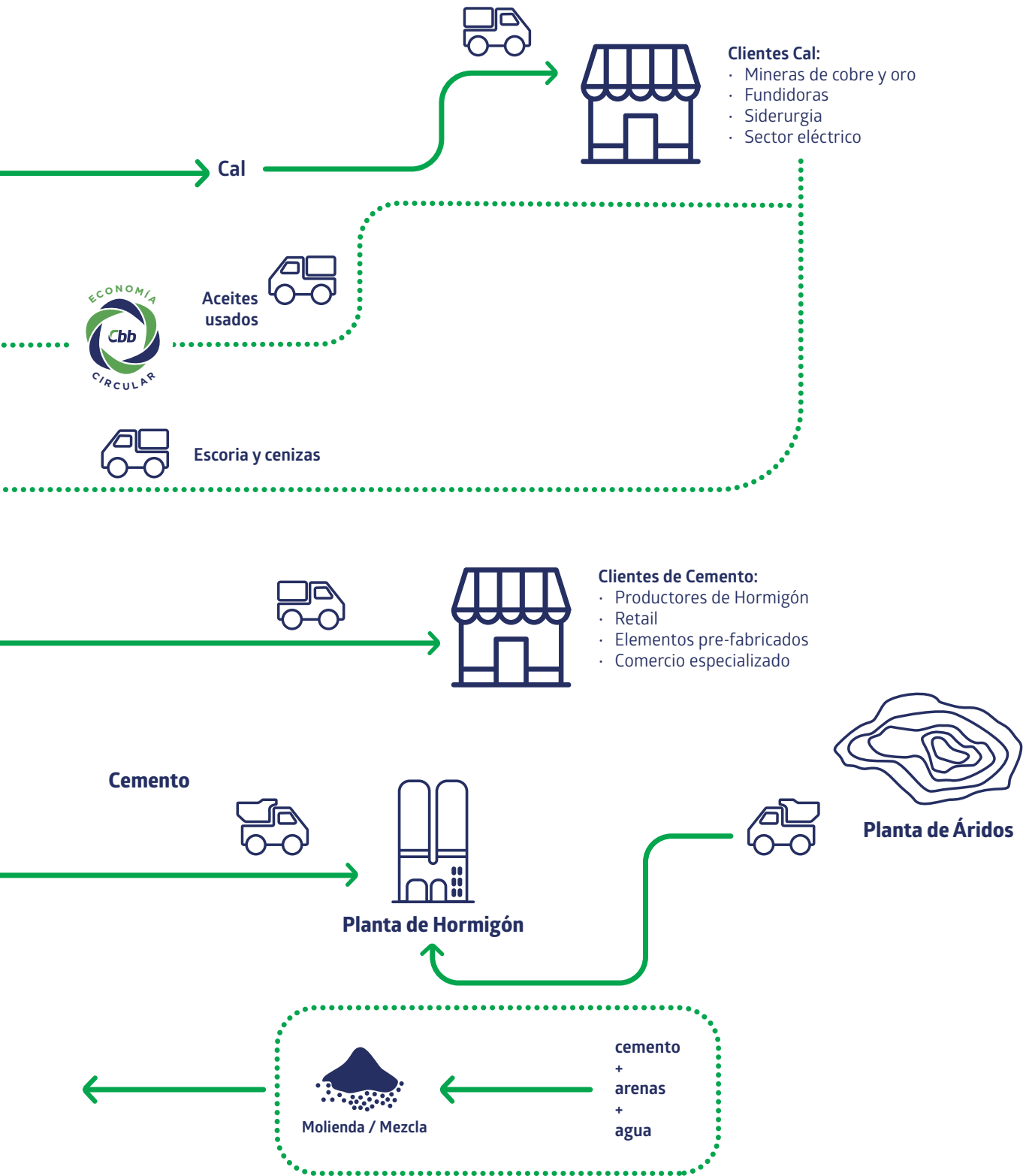
- Cuenta con un modelo de gestión de contratos con indicadores de desempeño, calidad del servicio, eficiencia y sostenibilidad, que regula a todos los proveedores, tanto en la etapa de selección y contratación, como en su evaluación rutinaria.
- Monitorea mensualmente el comportamiento financiero, laboral y de accidentabilidad, mediante una plataforma web de uso compartido.
- Cautela especialmente los derechos de los colaboradores de empresas contratistas, haciendo un seguimiento del pago oportuno de sus obligaciones laborales y previsionales.
- Genera reportes mensuales del cumplimiento de cada empresa colaboradora.
- Gestiona un portal de fechas de pago de facturas, así como, en alianza con un banco local, contribuye a que los proveedores puedan realizar operaciones de factoring a tasas preferenciales.
- Brinda apoyo y asesoría a sus proveedores.
- Promueve el desarrollo de empresas contratistas que operen en las comunas donde Cbb posee sus operaciones industriales y mineras.

Un total de 1.366 colaboradores de empresas contratistas se desempeñaban en la cadena de suministros de Cementos Bío Bío al 31 de Diciembre de 2018.



Procesos Segmentos Cemento, Cal y Otros









4. ORIENTACIÓN AL CLIENTE

4.1 ENFOQUE DE GESTIÓN DE CLIENTE

(103-1, 103-2, 103-3)

Los clientes de Cbb radican en tres mercados primarios: cal, hormigón y cemento, los dos últimos estrechamente vinculados al mercado de la construcción e infraestructura. La satisfacción de estos clientes requiere una adecuada estrategia de segmentación y fidelización, que atesora como denominador común la necesidad de fomentar una organización centrada en ellos.

Incluida como una de las iniciativas del programa Transforma 2021, la Estrategia Comercial toma como punto de partida la comprensión del creciente dinamismo de los mercados de la construcción y de la cal, para emprender un camino de transformación como empresa con el que cumplir las expectativas de nuestros clientes, nuevos modelos de negocios y dinámicas competitivas.

Estamos situando a nuestros clientes en el centro de lo que hacemos, con el objetivo de brindarles constantemente mejores productos y servicios. Para alcanzar este objetivo, nos hemos enfocado en seis áreas de desarrollo:

- Alinear nuestra organización para centrarla en el cliente.
- Actualizar y simplificar procesos clave y políticas internas.
- Desarrollar e implementar modernas soluciones digitales.
- Fortalecer la gestión del equipo de ventas, asesoría técnica y posventa
- Formular una propuesta de valor adecuada a cada cliente.
- Medir la satisfacción del cliente de forma sistemática.

Ética y compromiso en la gestión con el cliente

El marco de gestión de clientes está orientado a un trabajo conjunto para el planteamiento de nuevas soluciones frente a las necesidades de nuestros clientes que converse con nuestros lineamientos técnicos y éticos. De ese modo, contamos con un Manual de Cumplimiento de la Normativa de Libre Competencia que da cuenta de cómo debemos relacionarnos con los clientes.

Este documento refuerza el compromiso y fomenta el respeto de la normativa de libre competencia, tanto en sus principios como en las normas que la inspiran, orientando conductas para promover su plena vigencia en los mercados en que participamos. Así mismo, responde las dudas que puedan existir sobre la materia, e incorpora recomendaciones, lineamientos

y obligaciones que facilitan la identificación de situaciones o conductas que son o pudieren ser consideradas como prácticas anticompetitivas. La libre competencia es un compromiso de todos quienes trabajamos en Cbb.

Aseguramiento de calidad

El aseguramiento de calidad es un elemento fundamental en nuestra propuesta de valor; estamos consolidando nuestras acciones en un plan de certificación que abarque nuestra cadena de valor.

Para el segmento de cal hemos concretado hitos relevantes que son el inicio de nuestro programa al 2021.

En el área de Cal, el 2018 se inició el proceso de consolidar un Sistema de gestión Integrado de Aseguramiento de la calidad bajo el alero de excelencia operacional. Este proceso tuvo como hito inicial certificar nuestro servicio de Transporte, desde el carguío hasta el cliente, en Antofagasta y Copiapó, en tres normas ISO: 9001:2015; 14001:2015 y 45001:2018. El siguiente paso comienza en abril del 2019, certificando el proceso productivo de cada Planta y, el 2021 certificaremos la extracción de las materias primas.

Lo anterior se enmarca en un proceso de estandarización de muestreos, procedimientos, controles físico-químicos, control estadístico, que asegure la calidad comprometida a nuestros clientes y estar en línea con las nuevas normativas medioambientales. Para esto hemos implementado un centro de control de calidad que se materializa en:

Un nuevo laboratorio en Mina El Way que monitorea, apoya y asegura la calidad desde el yacimiento.

Desarrollo de un programa de implementación de mejoramiento de equipos en los laboratorios que optimiza los análisis en todos nuestros laboratorios.

Ruta del aseguramiento de calidad



En el mercado de la cal, los mercados tradicionales comprenden minería de cobre y de oro, siderurgia y fundiciones. A estos se suman los de la minería de litio, plantas desalinizadoras de agua y generadoras termoeléctricas basadas en carbón, cuyo consumo de cal está creciendo de forma gradual.

El área de cal cuenta con un Centro de Aplicaciones dedicado a desarrollar nuevas soluciones y usos para clientes específicos, así como mejorar el rendimiento del producto, adaptarlo a la creciente escasez hídrica y a nuevas regulaciones ambientales. Uno de los usos más promisorios es a partir de cales dolomíticas, ricas en magnesio, con las que se remueven elementos contaminantes en la estabilización de afluentes ácidos mineros. Este producto incrementará la segmentación del mercado de la cal.

En el caso del hormigón premezclado, los clientes son empresas constructoras y consorcios que operan en los rubros de obras civiles de infraestructura urbana y sector vivienda, en la minería, energía e industria. Dado que los clientes se distribuyen a lo largo de todo el país, el foco de relacionamiento está en:

- Mantener un contacto estrecho entre el cliente y el equipo comercial, operacional y técnico.
- Optimizar el ciclo de despacho del hormigón a clientes, mediante herramientas tecnológicas que favorezcan una mejor distribución de los recursos.
- Desarrollar una activa agenda de fidelización, mediante programas de visitas, charlas técnicas e invitaciones a celebraciones corporativas de la empresa.

Los áridos, materiales esenciales para el negocio del hormigón, son solo utilizados como materia prima para Cbb y no son comercializados.

Cal



Principales clientes

Minería cobre y otro
Siderurgia
Fundaciones

En el mercado de cemento, los principales clientes son empresas productoras de hormigón, de elementos pre-fabricados, de la construcción, retail y comercio especializado.

Cemento



Principales clientes

Productores de Hormigón
Elementos Pre-fabricados
Comercios especializado
Retail

Hormigón



Principales clientes

Empresas constructoras
Consortios de Infraestructuras
Sector Vivienda
Minería
Energía

Innovación

El cliente es el centro de nuestra filosofía de innovación. Fomentamos la creatividad para descubrir nuevas oportunidades de mejoras, desarrollar y entregarle soluciones únicas que generen valor para su negocio y que respondan a sus desafíos y exigencias.



Dimensiones de innovación

En Cbb innovamos mediante el desarrollo de nuevos modelos de negocios, integración de nuevas tecnologías, desarrollo de nuevos productos y servicios, optimización de nuestros procesos humanos o productivos, contribuir en un impacto positivo en la cadena de valor de la compañía y comprometido con la generación de soluciones para la materialización de ciudades sostenibles. Nuestra inspiración contribuye a los Objetivos de Desarrollo Sustentable establecidos por la ONU, en especial a Ciudades y Comunidades Sostenibles (ODS 11), Producción y Consumo Responsables (ODS 12) y Acción por el Clima (ODS 13).

Definimos innovación en cuatro dimensiones: i) Impacto positivo y significativo sobre el cliente, comunidad, sociedad y negocio donde operamos; ii) Concientización, responsabilidad y desarrollo de soluciones ante problemas latentes en la sociedad, donde como Cbb ejercemos un grado de injerencia significativo; iii) Proactividad ante futuras necesidades de nuestros clientes, incluso llegando a considerar soluciones que no tengan impacto medible en el corto plazo; y iv) Identificar, administrar, reaccionar y tomar acciones necesarias ante amenazas para el negocio y así adaptarse rápidamente, cambiar o transformar sus procesos, modelo de negocio, tecnologías, prácticas u otros factores de nuestro negocio, según sea el caso.

Gestión de la innovación

Como Cbb, hemos implementado un Modelo de Gestión de la Innovación, con el propósito de asegurar que la innovación se transforme en una práctica sistemática, coordinada, organizada, alineada con su estrategia y los desafíos de la empresa en el mercado que opera.

En nuestras áreas de negocio de cemento y cal desarrollamos dos proyectos Corfo en el marco del fondo Desarrollo de Capacidades para la Innovación, que buscan instalar y operar capacidades internas de gestión de la innovación y del trabajo en sus desafíos de negocio, aumentando con ello la tasa de innovación. El total adjudicado fue de 80 millones de pesos.

A fines del año 2018 nos adjudicamos, tanto para cales como cemento, la continuidad de la instalación de capacidades mediante el instrumento Consolidación de Capacidades de Innovación y Gestión del Portafolio. Estos proyectos se desarrollarán durante el año 2019. El total adjudicado fue de 100 millones de pesos.

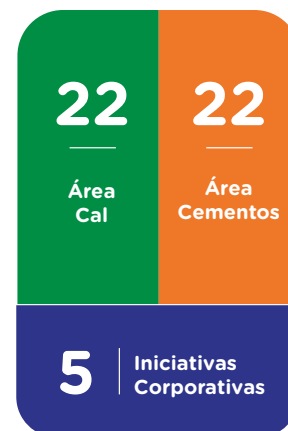
Gobernanza en innovación

Dentro del Sistema de Gestión de la Innovación implementamos un Modelo de Gobernanza compuesto de diferentes instancias de decisión y focalizados en evaluar y en apoyar el desarrollo de proyectos.

- Comité de Innovación, integrado por el gerente general y los gerentes corporativos. Sesiona una vez al mes.
- Steering Committee, integrado por los gerentes corporativos sponsor y de las áreas de negocio, los encargados de innovación y gerentes comerciales de las áreas corporativas y de negocio. Sesiona una vez al mes.

En el portafolio de proyectos de innovación, en sus diferentes etapas, finalizamos el año 2018 con un total de 49 iniciativas: i) 22 iniciativas en el área de cemento; ii) 22 iniciativas en el área de cales; y iii) 5 iniciativas corporativas.

PORTAFOLIO DE INNOVACIÓN 2018



Innovación abierta

En el año 2018 nos adjudicamos fondos de Corfo, en su línea de Innovación Abierta, que apoyan el diseñar, instalar e implementar procesos donde se establezcan directrices y compromiso estratégicos en la resolución de desafíos complejos, contribuyendo a un crecimiento significativo y sustentable mediante la búsqueda de capacidades externas a la organización. La iniciativa financiada se ejecutará durante el año 2019. El total adjudicado fue de 20 millones de pesos.

En el año 2018 realizamos el 1º Programa de Innovación Abierta, con el objetivo de involucrarnos y encontrar en el ecosistema de innovación y emprendimiento nuevas soluciones a desafíos. Inicialmente desarrollado en el área de recursos humanos y logística, atrajo soluciones innovadoras y tecnológicas de startups. Dado lo positivo del resultado, esperamos ampliar el trabajo con emprendedores a otras áreas del negocio.



Aspectos concretos de estructura de gobernanza y meta ingresos

Para medir el impacto de la innovación en el negocio, en Cbb elegimos voluntariamente regirnos por el Índice de Intensidad de la Innovación, denominado i3, que corresponde al porcentaje de aporte nuevo de ebidta de los proyectos de innovación que han sido implementados en los últimos cinco años y que cumplan con un criterio mínimo de aporte, estableciendo así un compromiso con el desarrollo sostenible para nuestro negocio. De ese modo, establecimos metas de aumento del índice i3 desde el año 2018 hasta el 2021 en un 1%, 4%, 7% y 10%, respectivamente. Como parte del plan estratégico de innovación, conformamos una estructura organizacional de innovación, liderada por la Subgerencia de Innovación, que depende directamente de la Gerencia de Administración y Finanzas y entrega un reporte trimestral al Directorio y una vez al mes al Comité de Innovación.

Como parte de nuestra gestión de innovación desarrollamos el proyecto de formación del Centro de Aplicaciones de Cal, financiado completamente con recursos propios. Además, totalizamos más de 1 millón de dólares en programas de fomento

y subsidio a la innovación y durante el 2018 realizamos el 1º Pitch de Innovación de Cbb, iniciativa única para nuestra empresa que dio como resultado 46 proyectos actualmente en portafolio.

Innovar en la planificación y desarrollo del Producto con el cliente

Es importante también notar que en Cbb integramos la Innovación en el desarrollo de productos especiales y en labores de construcción que son parte de mega proyectos en los que nuestros clientes requieren apoyo tanto en lo logístico como en atributos especiales en nuestros productos. Ese fue el caso de la torre Costanera Center, la torre más alta de Sudamérica, donde ideamos un sistema único de inyección de hormigón premezclado para estructuras, bombeándolo hasta los 300 metros de altura del edificio. En la misma línea, este año el hito de innovación para Cbb ha sido la instalación de una planta de hormigón flotante en medio del mar para la construcción del puente sobre el Canal de Chacao, que suministra hormigones de características especiales que aseguran una durabilidad de la obra de al menos 100 años, un hito en la construcción de infraestructura nacional. Esta obra, un desafío logístico y de ingeniería, acrecienta nuestro orgullo de contribuir a construcciones más seguras, así como ser seleccionados en proyectos de infraestructura moderna que son emblemas para Chile.

Focos de innovación en área Cemento

En nuestra área de cemento, durante el año 2018 concentramos los esfuerzos en establecer los focos de Innovación con el objetivo de entregar valor tangible a nuestros clientes; estos van desde la experiencia de compra hasta propuestas que mejoran la productividad de los procesos constructivos de una manera sostenible.

Estamos convencidos que la Transformación Digital, en nuestro contexto, se debe centrar en la experiencia de compra que tengan nuestros clientes, y es por ello que el 2018 dedicamos considerable esfuerzo en estudiar y conceptualizar la experiencia digital que necesitan.

Para el caso del hormigón premezclado, es decir, cuando la obra se construye in situ, nos centramos en integrar a la mezcla final el mayor valor posible para el constructor. Un ejemplo de ellos es Producret, hormigón que permite alta productividad al sustituir el vibrado en obra a costos razonables y con un adecuado nivel de terminaciones.

En una línea de desarrollo paralelo, nos hemos propuesto co-crear con aquellos clientes que busquen aumentar la productividad en edificación por la vía del prefabricado.

Reconocemos que los clientes que edifican en horizontal requieren de una propuesta de valor distinta a aquellos que lo hacen de manera vertical. Es por ello que definimos un foco

especial a los pavimentos. Nos focalizamos en pavimentos viales, pavimentos urbanos, calles industriales y pavimentos industriales. Para este foco, nuestros esfuerzos de innovación se centran en encontrar productos desarrollados con cemento que resulten más eficientes que el asfalto. Es el caso de Pavicret, hormigón de pavimento de bajo espesor que hoy lidera la materialidad de calles industriales.

Creemos que existirán proyectos cuyo material será definido por el arquitecto en etapas tempranas, y por lo tanto debemos ocuparnos de volver atractiva la materialidad y el diseño del hormigón. Un ejemplo de ello es el Colorcret, que permite colorear al hormigón según lo disponga el arquitecto en su diseño.

Finalmente y lo más importante, es que en Cbb estamos comprometidos con la sostenibilidad de nuestro negocio, y dedicamos un foco específico a los nuevos procesos y nuevas tecnologías que nos permitan, a nosotros y a nuestros clientes, construir de manera más sostenible, buscando mayor eficiencia en los procesos constructivos en torno al cemento.

Focos de innovación área cal

Desde el año 2018, enfocados en el cliente y en el medio ambiente, orientamos nuestro desarrollo de innovación en tres grandes focos, que buscan generar ventajas competitivas y sustentables en el tiempo:

- Ser especialistas en cal y en su uso en los procesos mineros
- Aportar productividad a nuestros clientes
- Comprometernos con el desarrollo sostenible del negocio

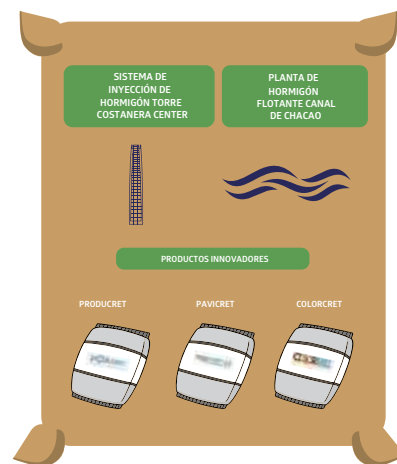
Proyectos del Portafolio año 2018

En el año 2018, en el marco del Sistema de Gestión de la Innovación, generamos más de 37 iniciativas, las que se encuentran en el portafolio de proyectos en diferentes etapas de madurez y desarrollo, de las cuales 22 continúan en el portafolio de Innovación Cales. Con estos proyectos de Innovación nos adjudicamos fondos de Corfo (Portafolio de Innovación y Prototipos de Economía Circular) y el fondo de Conicyt Inserción de Capital Humano en el sector productivo.

Adjudicación y Financiamiento de Fondos Concursales

- Portafolio de Innovación (Corfo)
- Prototipos de Economía Circular (Corfo), proyecto denominado Desarrollo de formulaciones para estabilización de caminos mineros mediante la utilización de pasivos ambientales
- Inserción de Capital Humano avanzado (Conicyt)

Estos proyectos se encuentran al alero de la Ley de Incentivo Tributario 20.570.



Capacidad de Investigación / Laboratorio de Aplicaciones / Vinculación

Nuestro Centro de Aplicaciones está integrado por capital humano avanzado y realiza actividades de investigación identificando y generando nuevos productos y servicios que mejoren la experiencia del cliente y sean sustentables en su desarrollo.

En materia de vinculación, trabajamos con entidades regionales, nacionales e internacionales, además de integrar asesores nacionales e internacionales que apoyan la generación de investigación y desarrollo para nuestro negocio de cal.

Responsabilidad de producto

En Cbb contamos con una larga trayectoria de solidez que se caracteriza por altos estándares de seguridad, excelencia operacional, productos confiables y rectitud en el actuar. Actuamos bajo norma chilena y somos muy celosos de la calidad de nuestros productos, y gracias a ello no hemos tenido problemas de calidad en nuestros productos en más de 60 años.

El año 2018 reestructuramos nuestra organización para tener una visión más integrada del negocio, con un gerente comercial que desarrolla una visión panorámica de los tres grandes canales de hormigón, industrias y distribución, y aplicar un foco específico para cada uno de esos canales y así mejorar el servicio y la atención.

Para el año 2019 instalaremos una nueva matriz de posicionamiento para cemento y hormigón que significará una modernización y sistematización de los datos, realizando una medición de nuestro producto en relación a la competencia en variables como logística, calidad, entre otras

Seguridad y salud de los clientes

Cemento

El cemento y los áridos corresponden a materiales de construcción de uso universal. Mezclados con agua en cantidades apropiadas, conforman el hormigón, que es el material creado por el ser humano de mayor consumo a nivel mundial.

El cemento que producimos cuenta con una Hoja de Datos de Seguridad para cada tipo, que identifica su composición, propiedades físicas y químicas, condiciones de almacenamiento y manipulación, medidas de protección personal, riesgos posibles, entre otros. El cemento está declarado como un producto no peligroso, que se debe manipular de acuerdo a buenas prácticas de higiene y seguridad industrial, al igual que su transporte. Su uso indicado es como material de construcción, el cual requiere conocimiento de la manera de combinarlo con agua y áridos, para elaborar morteros y hormigones.

El formato de venta comercial al retail es en sacos, y su rotulación identifica el tipo de cemento, contenido y recomendaciones de almacenamiento y manipulación segura.

Cal

La cal viva (óxido cálcico) es un producto regulado por la norma chilena NCh 382 sobre sustancias peligrosas y tipificado como Clase 8, sustancia corrosiva que es químicamente estable pero reacciona con el agua generando calor. Cuenta con estrictas restricciones de almacenaje, transporte y manipulación. Su almacenamiento está reglamentado por el Decreto N°43/2016 del Ministerio de Salud que especifica que se deben evitar lugares húmedos o al aire libre, y mantener el producto alejado de todo tipo de ácidos y materiales combustibles.

El uso de la cal viva es industrial y cuenta con la respectiva Hoja de Datos de Seguridad que identifica el producto, peligros, manipulación y almacenamiento, control de exposición, protección personal, información toxicológica, entre otros. Su transporte está regulado por la NCh 2190 sobre transporte de sustancias peligrosas y la disposición final de los envases y embalajes usados debe cumplir con el DS 148, sobre residuos peligrosos.

Satisfacción del Cliente

En Cbb aplicamos encuestas para evaluar la satisfacción de clientes, en los mercados de cal, cemento y hormigón, en atributos como producto, servicio, relación con el cliente e imagen de la empresa. Este año sistematizaremos encuestas de modo de tener un Net Promoter Score (NPS) continuo a través del año.

Como parte de nuestro enfoque de sostenibilidad de negocio y de respeto a todos, otorgamos cobertura y asesoría a todos nuestros clientes, independiente de su tamaño. Creemos que la asesoría técnica es una marca diferenciadora y distintiva de Cbb. Por ejemplo, muchos de nuestros clientes realizan distribución, y nuestra asistencia técnica cubre también a sus clientes.

Además, estamos desarrollando un sistema de gestión que incorpora tecnología para realizar un seguimiento más integrado de los reclamos.

8.2/10



Evaluación de la satisfacción del cliente en el negocio del Hormigón

8.2/10



Evaluación de la satisfacción del cliente en el negocio del Cemento





5. CIUDADANO CORPORATIVO Y BUEN VECINO.

COMUNIDADES Y CBB (103-1,103-2, 103-3)

En Cbb buscamos ser una empresa que genera valor compartido sostenible con sus comunidades vecinas y promueve, mediante el diálogo, una relación con la comunidad en la que actúa como un ciudadano corporativo activo y responsable.

Por ciudadano corporativo activo y responsable entendemos un doble vínculo: una comunidad unida a la empresa mediante nuestros colaboradores y servicios locales, y la empresa vinculada a la comunidad a través de organizaciones sociales, juntas de vecinos, deportivas, entre otras. Por lo anterior, consideramos importante la participación de nuestros colaboradores en actividades que potencien a las comunidades.

De este modo, para ser partícipes y protagonistas del diálogo local es que creamos el programa de inversión comunitaria Más Sostenibilidad, que cuenta con cuatro pilares:

- **Más Inclusión:** apoyar de forma comprometida, tanto entre nuestros colaboradores como dentro de las comunidades, una sociedad más inclusiva.
- **Más Reutiliza:** estimular capacidades locales y nacionales que ayuden a instalar una economía circular, con reutilización, valorización energética de residuos, reciclaje y reducción del CO2.
- **Más Bienestar:** patrocinar proyectos comunitarios y de desarrollo vecinal que impulsen una vida saludable.
- **Más Diálogo:** mantener una conversación clara y continua con las comunidades locales y municipios mediante distintos canales, ya sea mesas tripartitas junto a vecinos y autoridades que apalanquen iniciativas y recursos, como cuentas públicas y buzón de consultas y reclamos.

Mediante nuestro programa Más Sostenibilidad contribuimos a los Objetivos de Desarrollo Sustentable N° 8 y N° 17 de la Organización de las Naciones Unidas (ONU); realizamos un trabajo en alianza con la comunidad, nuestros colaboradores y organizaciones sociales que provea fortalecimiento económico y de infraestructura y, de esa forma, contribuya a la trazabilidad de nuestros proyectos.



OBJETIVO

Ser y posicionarse como una empresa que genera valor compartido sustentable con sus comunidades vecinas



Dado nuestro compromiso con los ODS, realizamos un seguimiento de los programas sociales de acuerdo al impacto que estos generan en la agenda 2030

Asistencia técnica para proyectos públicos



Nuestros procesos de gestión

Plan de Relacionamento Comunitario

En julio del año 2018 conformamos en Cbb el área de sostenibilidad, que tiene por objetivo apoyar la generación de una cultura de sostenibilidad en las distintas líneas de negocio. Además, iniciamos el Plan de Relacionamento Comunitario Más Sostenibilidad.



Participamos de reuniones con la comunidad en instancias formales mediante mesas de trabajo tripartitas (representantes de la comunidad, empresas, autoridades locales) en conjunto con las instalaciones en: Talcahuano, Arica, Teno y Sector la Montaña. También somos parte de asociaciones gremiales y organizaciones de sostenibilidad y relacionamiento comunitario, suscribiendo varias alianzas que se presentan más adelante.



Mesa de Trabajo La Montaña

Comité Operativo de Sostenibilidad de Cbb

Durante el año 2018 establecimos el Comité Operativo de Sostenibilidad, conformado por las áreas de Finanzas, Cemento, Cal, RRHH, Legal, Innovación, Medioambiente y Sostenibilidad, Áridos, Hormigones, Planificación y Desarrollo y Abastecimiento. El comité dirige el avance e implementación de nuestra Política de Sostenibilidad de Cbb y temas relacionados con nuestros grupos de interés con el fin de crear una cultura sostenible que cuide el entorno donde estamos presentes. Dentro de sus obligaciones, aprueba proyectos de Inversión Social solicitados por organizaciones sociales de las comunidades en las que están presentes nuestras instalaciones.

El Comité Operativo de Sostenibilidad de Cbb aprueba y da seguimiento a los proyectos sociales que surgen del Plan de Relacionamento. Durante el periodo que operó aprobó proyectos de inversión social en Antofagasta, Talcahuano, Arica y Teno.



Comité Operativo de Sostenibilidad

Cuentas Públicas

Las cuentas públicas son una oportunidad para que los vecinos conozcan nuestros procesos y una instancia en la que podemos escuchar sus inquietudes en temáticas ambientales, operacionales y de relacionamiento. Para nosotros las cuentas públicas significan un compromiso de confianza y transparencia con nuestros grupos de interés. Por lo anterior, el año 2018 dimos nuestra primera cuenta pública, a los vecinos de la Planta de Cemento en Talcahuano.

Primera cuenta pública en Talcahuano:

Cbb realizó la primera cuenta pública de Talcahuano el día 29 de noviembre del año 2018. A esta actividad asistieron empresas que pertenecen a la mesa tripartita de Talcahuano, la Municipalidad de Talcahuano (representada por Guillermo Rivera, director de Medioambiente y Luis Vogt, jefe de la Unidad de Control Ambiental de la Dirección de Medioambiente) y las cinco juntas de vecinos (Sol Naciente, Libertad Norte, Libertad Sur, Gaete y Nuevo Amanecer).

En la oportunidad se realizó una reseña sobre el Reporte de Sostenibilidad 2018 y se dio la cuenta pública de la instalación, abordando temas como dotación de personal, proceso del cemento, materias primas, emisiones atmosféricas, filtros, economía circular y actividades que se han realizado con la comunidad atendiendo la consultas de los vecinos..

Proyectos de inversión social (203-1, 203-2,413-1,413-2)

Para el impulso de proyectos de valor compartido ha sido un apoyo relevante el trabajo con Fundación Huella Local, Fundación Miradas Compartidas, Fundación Descúbreme y Acción Empresas, esta última representante del World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) y por lo tanto un vínculo con los Objetivos de Desarrollo Sostenible N° 8 y N° 17.

Uno de los mecanismos para generar valor compartido ha sido la obtención de fondos públicos como el Fondo de Desarrollo Regional y el Fondo Regional de Iniciativa Local, con los que hemos desarrollado proyectos de impacto económico y social en las comunidades vecinas a nuestras operaciones. En esa línea, con el acuerdo marco que firmamos con la Fundación Huella Local aportaremos con el financiamiento de los proyectos de ingeniería y diseño de arquitectura, estableciendo un trabajo conjunto con municipios y organizaciones sociales para que estos puedan postular a fondos públicos concursables y realizar obras en beneficio de las comunidades cercanas a nuestras instalaciones.

¿Qué realizamos con la Fundación Huella local?

Apoyamos la gestión municipal y de organizaciones comunitarias articulando al sector público, el sector privado y la comunidad, enfocando nuestro aporte en parte de los territorios en que estamos. Nuestra manera de operar es definir una cartera de proyectos, formularlos, obtener los recursos para la ejecución y luego evaluar el impacto.



¿Qué realizamos con Fundación Descúbreme?

Estamos aprovechando su amplia experiencia en la inclusión integral de las personas con discapacidad cognitiva en los diversos ámbitos del desarrollo humano para construir una cultura inclusiva en Cbb que valore la diversidad.

Campeonato de fútbol por la inclusión.

Como Cbb participamos en un campeonato de fútbol entre empresas en que integramos a nuestro equipo a personas con discapacidad intelectual que son parte del programa de la Fundación Miradas Compartidas. La Fundación Miradas Compartidas se enfoca en mejorar la calidad de vida de personas con discapacidad intelectual mediante actividades deportivas, de comunicaciones y artes, generando así un espacio de inclusión motivante y humano.

































Curso de Líderes en Diversidad e Inclusión en Copiapó.

El Curso de Líderes en Diversidad e Inclusión estuvo destinado a personas con discapacidad, así como a familiares y colaboradores de organizaciones afines. Su objetivo fue empoderar a los interesados sobre derechos y deberes en el contexto de la discapacidad y prácticas inclusivas en distintas áreas, principalmente en ámbitos del trabajo y educación. Junto con ello, se instruyó sobre la formulación de proyectos sociales.

Nuestra inversión comunitaria

Durante la segunda parte del año 2018 dimos inicio a nuestro Plan de Relacionamento Comunitario, impulsando iniciativas conjuntas de nuestro programa Más Sostenibilidad, con aportes en Más Inclusión, Más Bienestar y Más Reutiliza.

Localidad	Actividad o Proyecto	Atributo (S) Más Sostenibilidad	Organización	Resultados/Beneficiarios	ODS
Arica	Media Maratón Familiar de Arica (21k, 10k y 3k)	Más Bienestar	Comunidad de Arica, Terminal Portuario de Arica y empresas mesa de trabajo (Cbb)	Actividad gratuita para 7000 participantes en cuya ruta se vincula la comunidad, el puerto y los colaboradores de las empresas participantes de la mesa tripartita.	
Antofagasta	Apadrinamiento a niños vulnerables Jardín Los Navegantes	Más Bienestar/ Más Inclusión	Asociaciones de Industriales de Antofagasta, Jardín Infantil Los Navegantes, Mina El Way (Cbb)	Apoyo por un año a 50 niños de parte de los colaboradores (voluntariado) con el apoyo de la empresa, en actividades como visita a las instalaciones, actividades recreativas y Navidad.	 
	Apoyo Escuela de Niños Autistas Las Raíces	Más Inclusión	Escuela, alumnos, profesores, apoderados, colaboradores Planta de Cal Cbb	Actividad de Navidad en conjunto con apoderados, profesores y colaboradores de Cbb (Voluntariado) con apoyo de la empresa	 
San Juan Argentina	Apadrinamiento Jardín de Infantes de la Escuela Normal Superior Fray Justo Santa María de Oro, ubicada en la localidad de Jáchal Argentina	Más Bienestar/ Más Inclusión	Aporte en libros y útiles escolares, mobiliarios, Escuela, alumnos, profesores, apoderados, colaboradores Planta de Cal Cbb	Actividad de Voluntariado permanente con apoyo de la empresa.	
San Juan Argentina	Fortalecimiento de Organizaciones Sociales: Instituto Cultural Argentino – chileno (Icachi) y CMP.	Más Inclusión	Fomentar la integración chileno-argentina	Nuestros colaboradores participan de una actividad conjunta por la integración con el instituto y la comunidad.	
Copiapó	Curso de Líderes en Diversidad e Inclusión, destinado a personas con discapacidad y familiares.	Más Inclusión	Centro de Apoyo para la vida independiente (ONG IRV)	Apoyo de nuestra área de Hormigones (Ready Mix) y cal a personas de la comunidad en Copiapó, mediante la ONG IRV, sobre derechos y deberes en el contexto de la discapacidad.	
Nogales	Fabricación de Maceteros de Cemento con Suculentas	Más Inclusión	Centro Cultural Mujeres Sembradoras de Sueño	Trabajo con agrupación de mujeres para semana de sostenibilidad de Cbb	
	Apoyo Jardín infantil	Más Bienestar	Voluntariado de colaboradores del área de finanzas de Cbb.	Navidad conjunta entre colaboradores y niños del jardín.	 
Santiago	Campeonato Interempresas por la Inclusión	Más Inclusión	Voluntariado de Colaboradores Cbb participando con equipo inclusivo en campeonato organizado por Fundación Miradas Compartidas	Actividad que contó con equipos inclusivos mixtos de diferentes empresas, en el que los colaboradores de Cbb se hicieron parte.	

	Camino La Montaña	Más Bienestar	Aporte a proyecto de Ingeniería para la pavimentación del Camino de la Montaña	Acción que se enmarca en el trabajo conjunto con la comunidad de la montaña, autoridades locales y regionales.	 
Teno	Proyectos obras Desarrollo Ilo Teno (6)	Más Bienestar/ Más Inclusión	Aporte para el desarrollo de la ingeniería y arquitectura mediante fundación huella local que permitan apalancar recursos para obras de adultos mayores y comunitarios.	Se firma acuerdo marco con Huella Local y se inician las primeras gestiones con autoridades y comunidad para explorar cartera de proyectos.	  
	Programa Apadrinando un niño	Más Bienestar/ Más Inclusión	Apadrinamiento de estudiantes mediante becas	Planta Teno	 
	Escuela Los Queñes	Más Bienestar/ Más Inclusión	Apadrinamiento anual con aporte por ejemplo en calefacción, acceso para personas con discapacidad en instalaciones del establecimiento.	Los niños de la Escuela y colaboradores de Minera Río Teno quienes mantienen una preocupación constante por el establecimiento	 
Talcahuano	Apoyo sectores vulnerables Talcahuano	Más Inclusión	Inicio de un programa de mejoramiento de acceso personas con discapacidad	Actividad que surge de la mesa tripartita de Talcahuano y que fue impulsada por Cbb.	  
	Apadrinamiento de Estudiantes		Apadrinamiento de estudios superiores para estudiantes de Talcahuano	Actividad desarrollada a partir de la mesa de trabajo de Talcahuano.	 
Puerto Montt	Aporte a jardín infantil		Aporte con Hormigón de Reciclaje.	Aporte con material reutilizable	   

Licenciamiento Social Arica

Durante el año 2018, se realizó la presentación de nueva Planta Molienda de Cemento a la comunidad y se trabajó mediante la Mesa tripartita del Terminal Portuario de Arica, destacando las siguientes acciones con grupos de interés:

- Presentación e invitación del proyecto a proveedores locales.
- Presentación del proyecto a la comunidad mediante la mesa tripartita Terminal Portuario de Arica.
- Construcción Tolva ecológica para descarga del clínker.
- Visita de autoridades a la tolva ecológica.



Visita de autoridades de Arica a Tolva Ecológica

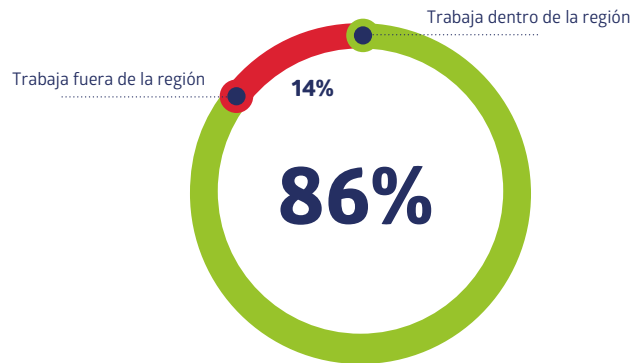
Contribución al desarrollo local, contratación de mano de obra local.

En CBB tenemos el compromiso de aportar al desarrollo económico y social en nuestra comunidad y por eso contamos con un programa líder de contratación de mano de obra local. Favorecemos la contratación de colaboradores de nuestras localidades, motivamos a proveedores y contratistas a aliarse a este compromiso y realizamos capacitaciones para que los habitantes de nuestras comunidades desarrollen nuevas actividades económicas.

En el país estamos presentes en 45 comunas, de Arica al Canal de Chacao, entregando un aporte desde nuestro colaboradores y servicios locales. Un 86% de nuestros colaboradores son de la región en la que se encuentran trabajando.

Figura. Porcentaje de Mano de Obra Local Empresas CBB.

DISTRIBUCIÓN LABORAL



Voluntariado corporativo

El programa Más Sostenibilidad busca identificar oportunidades en nuestra cadena de valor para generar valor compartido con las comunidades locales y hacia el interior de la empresa, para promover así una integración cultural de sostenibilidad entre la empresa y las comunidades.



Nuestros Reconocimientos

Entendemos los reconocimientos de una forma compartida, como parte de la comunidad en la que nos desarrollamos y operamos. Los reconocimientos que recibimos desde nuestras comunidades, organizaciones y los que nosotros ofrecemos a nuestros grupos de interés componen nuestro compromiso de relacionamiento como un buen vecino y un ciudadano corporativo.

En diciembre de 2018 recibimos el premio de Economía Circular de Corfo por desarrollar estabilizadores de suelos y caminos a partir de pasivos ambientales de la industria termoeléctrica como cales, escoria de fundiciones de cobre y cenizas volantes.

En la ciudad de La Serena Sernageomin entregó un premio a Minera Río Teno como una de las empresas ganadoras del Concurso Anual de Seguridad Minera 2017.

Durante la licenciatura de 8° año de la Escuela Luis Escobar Lara de Los Queñes recibimos un reconocimiento por el apoyo constante que entregamos al establecimiento, ya que aportamos de forma permanente la calefacción de sus dependencias. En esta escuela fronteriza, de 36 alumnos, también construimos rampas de acceso para transitar con sillas de ruedas, como parte de las actividades del Comité Corporativo de Sostenibilidad Cbb y el eje de inclusión del programa Más Sostenibilidad.

También en el mes de julio de 2018 recibimos el reconocimiento de Chilenter por participar de la recolección de e-waste o residuos electrónicos, parte de los cuales fueron utilizados para la confección de las medallas olímpicas de Japón 2020.

Como todos los años, como Cbb entregamos un reconocimiento al alumno de Ingeniería en Construcción de la Universidad del Bío Bío que mejor represente nuestros valores.

Reconocimiento a nuestras instalaciones en Sostenibilidad

En el mes de noviembre de 2018 entregamos en la Semana de la salud, seguridad y sostenibilidad dos reconocimientos por sostenibilidad a la Planta de Cemento Talcahuano y a las Plantas de áridos y hormigón en Concón, la primera por su idea de bolsas reciclables con sacos de cemento en desuso y la segunda por el uso de hormigón de rechazo para la construcción de pasarelas peatonales para los colaboradores.





6.

NUESTRAS PERSONAS, AMBIENTE DE TRABAJO SEGURO Y ARMÓNICO

Enfoque de gestión de personas

(103-1, 103-2, 103-3)

Privilegiamos un marco de relaciones basadas en el principio de la buena fe, transparencia, respeto mutuo y cooperación. Promovemos el desarrollo personal y profesional de nuestros colaboradores y la existencia de un buen clima laboral y familiar, fomentando el diálogo y el trabajo en equipo. Garantizamos el derecho de asociación, la igualdad de oportunidades, y respetamos la diversidad y el ejercicio de los derechos provenientes de la legislación vigente y de los acuerdos que la Empresa suscribe.

Teniendo en consideración la gran competitividad de la industria en la cual Cbb participa, los grandes desafíos que esto implica, la oportunidad de aprovecharlos para consolidar una sólida posición, y la necesidad de abrir nuevas oportunidades de negocios, es que en 2018 se continúa avanzando con el proceso de transformación organizacional que se inicia junto con el proceso de planificación estratégica, cuyo objetivo principal es posicionar nuevamente a la Empresa en el lugar de liderazgo en la industria a la cual pertenece, naciendo de ese proceso el Programa Transforma 2021.

Uno de los principales desafíos durante el 2018 fue reconocer y potenciar el compromiso y conocimiento que ha distinguido a Cbb a lo largo de su historia, junto con incorporar las mejores prácticas en eficiencia, estandarización y homologación de procesos, con una fuerte orientación hacia el uso de incorporación de mejor tecnología.

Es por ello que durante el año se vivieron distintos procesos de transformación organizacional que se implementaron en las distintas áreas de la Compañía, incorporando y mejorando nuevos modelos operacionales que nos permitirán ser una organización más ágil, eficiente e innovadora; con equipos de trabajo integrados y colaborativos en búsqueda de la excelencia.

Uno de los principales cambios vividos al inicio del 2018 fue la reorganización de los distintos negocios (cemento, hormigones, áridos y cal), pasando a formar parte de dos grandes áreas de negocios (Cal y Cemento) con el fin de aprovechar de mejor manera las sinergias internas, así mismo, también la redefinición de modelos operacional de áreas de soporte y la estandarización de políticas y procedimientos.

La Gerencia Corporativa de Recursos Humanos es responsable de formular Políticas y estrategias de desarrollo humano y profesional de las personas que laboran en las distintas filiales de la Compañía. Para ello, dicha Gerencia:

- Procura atraer talentos que fortalezcan el desarrollo de la Organización.
- Busca generar vínculos de largo plazo con los trabajadores.
- Incentiva su desarrollo humano y profesional. Realiza mediciones del clima laboral y define planes de acción.

- Previene los riesgos laborales.
- Gestiona las comunicaciones internas.

Nuestra relación con los trabajadores se desarrolla en un marco de compromisos corporativos que están basados en nuestros valores y principios éticos descritos en nuestro Código de Ética. No aceptamos ningún tipo de discriminación ni vulneración a los derechos de nuestros trabajadores y con todos con los que nos relacionamos.

Manual de Recursos Humanos

Establece las directrices comunes de gestión y consolida los documentos que definen los procesos de administración del personal, el cual es revisado y perfeccionado de manera continua, en consecuencia con la premisa que las personas son el motor de la Compañía. La revisión anual de este documento busca que los colaboradores permanezcan en la Empresa, así como también contar con una herramienta eficiente para la atracción de nuevos talentos.

Cbb en cifras 2018

Recursos Humanos

1.535

Personal Propio



1.366

Personal Contratista

Como parte de la continuación del Plan Transforma 2021 que ha movilizó a la Compañía a cambios en las diferentes áreas operativas y a la reorganización de los negocios, es que estamos enfocados en seguir trabajando en la mejora de la gestión de seguridad y salud ocupacional de nuestros trabajadores y terceros, además de los ejes de cultura y clima laboral; esto, con el compromiso de mejorar nuestros indicadores de diversidad.

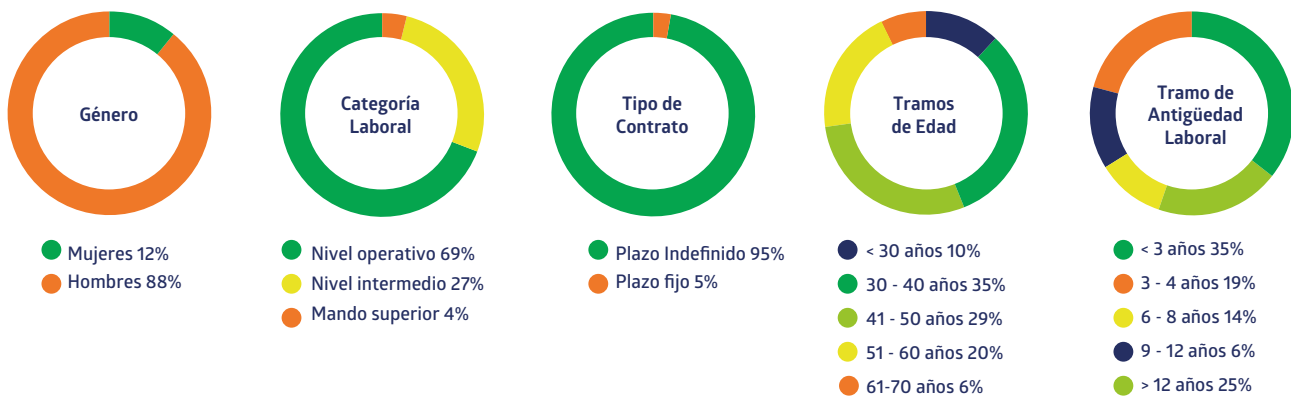
Tenemos un fuerte compromiso respecto a las comunicaciones efectivas y cercanas, las cuales nos permiten conocer en forma oportuna las necesidades y expectativas de quienes forman parte de nuestra Compañía y con quienes nos relacionamos.

Comunicaciones Internas Efectivas y Cercanas

Las Comunicaciones Internas a través de la información oportuna y constante, apalancan y apoyan nuestro Plan Estratégico Transforma 2021, con el objetivo de lograr cohesión, compromiso y alineamiento de nuestros trabajadores.

Las Comunicaciones Internas, tienen como prioridad estructurar y estandarizar las comunicaciones, permitiéndonos adecuarlas o crear nuevas instancias en pos de un mejor funcionamiento para impulsar y robustecer nuestro Plan Estratégico.

NUESTRA DOTACIÓN DE PERSONAL: La dotación de trabajadores era 1.535 personas al 31 de diciembre de 2018, con el siguiente desglose:



Contamos con Medios de Comunicación definidos con los que llegamos a todos los trabajadores, para así lograr que nuestras personas, que son el motor de esta Compañía, estén informadas y podamos obtener una mayor sinergia entre los equipos.

Durante el 2018 renovamos los medios tradicionales de nuestra Compañía, como lo la Revista y los Diarios Murales, y a su vez, estandarizamos el envío de comunicados bajo un mismo lenguaje y diseño. Junto a ello, se creó un nuevo medio digital dirigido a todos los trabajadores por parte de la Gerencia General, para comunicar los hitos o noticias más relevantes que suceden mes a mes en la Compañía.

Además, iniciamos el proceso de implementación y estandarización de las Reuniones de Equipo, las cuales fueron dadas a conocer como una herramienta comunicacional en el Programa Fundamentos de Supervisión, las que deben realizarse una vez al mes en toda la Organización y que contienen tanto información transversal, como local de cada planta, como una forma de fortalecer las comunicaciones y acercar los resultados de la Compañía a los trabajadores.

Es así como todos nuestros medios apuntan e impulsan una gestión de las comunicaciones más efectiva y cercana que apalanque nuestra estrategia y ayude a la creación de una cultura Cbb cada vez más robusta.

Transitando hacia el futuro

Cbb refuerza su visión a largo plazo, en donde se ve como una empresa líder en tamaño y rentabilidad a nivel regional, cercana a sus clientes, innovadora, con reputación social y de excelencia operacional, tanto en sus procesos como en sus áreas de soporte, con equipos y liderazgos fuertes, que la convierten en una Compañía moderna, diversa y atractiva para sus trabajadores.

El 2018 fue el año del alineamiento y el rediseño; mientras que este 2019 será el de la eficiencia e identidad, el cual estará apalancado por un proceso de comunicaciones internas con las que

transversalmente llegaremos a todos nuestros trabajadores y áreas de negocio, con el fin de hacer cada día más real nuestro Propósito.

Cbb, una compañía Diversa e Inclusiva

En Cbb queremos ser reflejo de diversidad y para ello queremos transitar hacia una cultura más inclusiva por lo que nuestro compromiso se alinea con el respeto y la valoración de las diferencias y de todo lo que ellas pueden brindar a nuestra Compañía, asegurándonos de que las decisiones que tomemos tengan en cuenta las necesidades e intereses de los trabajadores, de la comunidad que impactamos y de los proveedores.

En este contexto, Cbb ha reconocido su responsabilidad y está trabajando en una Política de Diversidad e Inclusión que nos entregará los lineamientos generales para que nuestros negocios sean respetuosos e inclusivos con la diversidad, y para identificar las brechas desde una perspectiva amplia, que no aborde sólo la inclusión laboral, sino la consideración de todos los grupos de interés, sean estos trabajadores, clientes, contratistas, proveedores u otros.

Nuestra Compañía se enfocará prioritariamente en tres grupos: género, migrantes y personas con discapacidad. Con esto buscamos promover y generar condiciones de igualdad e inclusión en estos segmentos. Nuestro principio es gestionar la diversidad dentro de la Compañía y desarrollar una cultura inclusiva que respete y valore la diversidad estructurada en relación a cada uno de nuestros grupos de interés.

Es por eso que durante el 2018 se realizaron algunas acciones de inclusión como una forma de comenzar a educar a nuestros trabajadores. Con ése propósito es que para Fiestas Patrias y la Semana de la Seguridad, Salud y Sostenibilidad trabajamos con la Corporación Talleres de Adaptación y Desarrollo (TAD), específicamente en la ciudad de Santiago, con adultos con discapacidad intelectual quienes prepararon distintas comidas para nuestros trabajadores.

También para nuestra Fiesta de Fin de Año invitamos a Fundación Miradas Compartidas a participar con un número musical, donde personas con distintas discapacidades nos deleitaron con un extracto del musical "Los 80s".

Adicionalmente, trabajamos en proyectos sociales con nuestras comunidades con foco en "Más Inclusión" en torno al cumplimiento del ODS 10 (ver capítulo 5 Ciudadano Corporativo / Buen Vecino).

Finalmente, destaca también la participación de Cbb como expositor en el Primer Foro de Empleo Inclusivo para un Desarrollo Sostenible, impulsado por Fundación Descúbreme.

Cabe destacar que la Empresa cuenta con un Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad, y un Código de Ética y Conducta, que regula la forma de trabajar, relacionarse y realizar los negocios propios del giro de la Compañía, en los cuales la Empresa procura generar ambientes de trabajo sanos y respetuosos, sin discriminar por razones de género, raza, edad, creencias políticas o religiosas. Se rechazan las prácticas relacionadas con el trabajo infantil y aquél de carácter forzoso. No existe brecha salarial de género y las eventuales diferencias se justifican por las características del empleo y/o capital humano, como son la formación profesional y la experiencia laboral.



Edwin Ugarte, Gerente Corporativo RRHH, en la exposición "Experiencia Cbb en Inclusión."

1 FORO INTERNACIONAL EMPLEO INCLUSIVO PARA DESARROLLO SOSTENIBLE



Dotación (102-48,405-1)

Para el cierre del 2018 Cbb presentó una dotación consolidada de 1.535 colaboradores, un 5% menor a lo presentado en igual periodo 2017.

Tipo de contrato	2017		2018	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Indefinido	177 (97%)	1363 (95%)	176 (99%)	1284 (95%)
Fijo	5 (3%)	79 (5%)	1 (1%)	74 (5%)
TOTAL	182 (11%)	1442	177 (12%)	1358

Reclutamiento y Selección (401-1)

El éxito sostenible sólo puede ser alcanzado con personas talentosas y comprometidas con su desempeño y el logro de sus objetivos, por lo que es imprescindible que en Cbb todos los puestos de trabajo sean ocupados por personas que posean los valores, las competencias y la motivación necesaria para alcanzar desempeños de excelencia.

El objetivo del área de Reclutamiento es atraer a los mejores candidatos para las posiciones vacantes en nuestra organización, lo cual se logra mediante un proceso de Reclutamiento y Selección planificado, imparcial y oportuno, que incorpora las mejores prácticas en concordancia con nuestra legislación laboral vigente.

Durante el año 2018 revisamos las prácticas de Reclutamiento y Selección de todas las filiales con el objetivo de establecer un procedimiento estándar para un reclutamiento más eficiente, de acuerdo a los perfiles requeridos y la oferta laboral disponible. Esto implicó la implementación de un nuevo modelo de reclutamiento y la incorporación de nuevos proveedores de servicios.

Para cubrir nuestras vacantes y dependiendo de las características de la búsqueda y el tipo de perfil requerido, la primera opción es la búsqueda de candidatos en nuestra propia organización, a través de reclutamientos internos. A mediados del 2018 se dio inicio a reclutamientos internos para todos nuestros colaboradores, logrando impulsar cinco procesos en el segundo semestre del año.

En los procesos de búsqueda externa ofrecemos oportunidades laborales para todas las personas. En este sentido, desde mediados del 2018, y dependiendo del tipo de perfil requerido, procuramos presentar candidatas mujeres en todos los cargos profesionales y de jefaturas. Desde que se dio inicio a esta iniciativa, se han presentado candidatas para más del 75% de las vacantes de este tipo.

Tasas de egresos e ingresos (401-1)

	N° de Colaboradores 2016	N° de Colaboradores 2017	N° de Colaboradores 2018
Total Dotación	1.761	1.624	1.535
Total Egresos	362	527	321
Total Ingresos	356	308	248
Tasa de Rotación	21%	32%	21%
Tasa Nuevas Contrataciones	20%	19%	16%

Brecha Salarial por Género

La tabla siguiente presenta los resultados asociados a la diferencia salarial entre mujeres y hombres de acuerdo a lo solicitado por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), utilizando para ello la metodología HAY. En ella, se observa que la brecha salarial por género, que existe en todos los grupos ocupacionales, no es atribuible a discriminación arbitraria, sino a diferencias en responsabilidades, características de empleo, u otras.

De esta manera, si se compara el sueldo promedio de hombres y mujeres con igual cargo, función, responsabilidad y características de empleo, se concluye que no existe discriminación arbitraria.

	Brecha Salarial Sueldo Bruto Promedio mes 2018	Brecha Salarial Sueldo Bruto Promedio mes / año 2018 MM(\$1)
Gerentes (1)	n/a	n/a
Profesionales	0,83	0,88
Personal Operaciones	1,38	1,39
Personal Administración	1,23	1,13

(1) No Aplica ya que en este segmento ocupacional sólo hay empleados hombres.

- La brecha salarial aquí informada, según la segmentación interna adoptada, corresponde al porcentaje que representa la remuneración mensual bruta promedio y remuneración bruta promedio mes/año del personal femenino respecto del personal masculino.
- La segmentación fue realizada bajo Metodología HAY, deri-

vada de la estructura de cargos de la empresa, y para cada segmento se muestra su realidad de acuerdo al sueldo bruto promedio mes y al sueldo bruto promedio mes/año.

- Las brechas que se muestran corresponden a las brechas nominales, sin realizar ajustes estadísticos por efecto de evaluación de cargos y de capital humano, tales como estudios, experiencia profesional y antigüedad en la empresa

En conclusión, en todos nuestros segmentos ocupacionales en los que trabajan hombres y mujeres se puede constatar que las diferencias observables se explican por diferencias en características de empleo. El resto de la brecha no es estadísticamente significativa, en ninguno de los casos. En base a lo anterior, se concluye que no existe diferenciación por género en Cbb.

Calidad de Vida (Medición del Clima Laboral y Beneficios) (103-1, 103-2,401-2)**CULTURA Cbb**

Nuestra Compañía comenzó una transformación durante el 2018 que nos llevó a soñar con una nueva Organización para el 2021, más moderna, flexible y con la utilización de las mejores prácticas del mercado, para lo cual definimos nuestro Propósito, así como redefinimos los valores que darán el marco de referencia a nuestro quehacer.

De esta forma, durante el 2018 se realizaron diversos talleres en Talcahuano, Santiago y Antofagasta con el fin de co-construir con nuestras personas, cuáles son los conceptos que nos guían y que nos representan; fue así como surgió un Propósito: Juntos transformamos sueños en progreso, y cinco Valores: Personas que construyen Equipos; Seguridad en todo y para Todos; Innovamos con el Cliente; Comprometidos con la Sostenibilidad; y Pasión por la Excelencia.

Junto a ellos, definimos los atributos que deben tener nuestros líderes para guiar a la Organización al logro de nuestro Propósito, cumplimiento de Valores, Focos y metas de la Compañía. Dichos atributos son:

Visión integral

Capacidad de evaluar desde distintas miradas las decisiones de la compañía, compatibilización el largo plazo y las exigencias de la ejecución diaria, con el fin de asegurar la identificación de los riesgos de negocio en lo económico, social y medioambiental, planificando las acciones para mitigarlos.

Ejecución para el logro

Capacidad de alinear, inspirar y comprometer a su equipo al logro de los objetivos definidos por la compañía, priorizando oportunamente, tomando decisiones ágiles, superando los obstáculos o desviación de la ejecución de la estrategia, para conseguir resultados superiores.

Desarrollo de equipos y personas

Capacidad de desarrollarse integralmente, tomando acciones para su crecimiento y la de su equipo, junto a la identificación, orientación y desarrollo del potencial y desempeño de éste, con el objetivo de contribuir al progreso de nuestras personas, asegurando el talento requerido para lograr los objetivos en el largo plazo.

Compensaciones y beneficios

Para Cbb las personas son el factor fundamental para poder alcanzar los objetivos y desafíos propuestos como Compañía, es por ello que contar con una adecuada estrategia de compensación y beneficios es relevante para impulsar el logro de los objetivos propuestos.

Debido a lo anterior, el 2018 se trabajó en redefinir la Política de Compensaciones y Beneficios de la Compañía, enfocándola en atraer, motivar y retener al talento y por otro lado, que cumpla con los principios definidos de equidad interna y competitividad salarial con el mercado de referencia.

El Modelo de Gestión de Compensaciones Cbb se basa en encontrar un balance entre Beneficios; Vida laboral; Equidad interna; Competitividad externa; Desempeño; Desarrollo de carrera; y Reconocimiento.

Incentivos variables

Realizamos un cambio en los incentivos variables de corto plazo, para así establecer un modelo basado en la gestión de desempeño individual y colectivo y alineado con las metas y los objetivos del negocio:

La principal características del nuevo incentivo son:

- Reforzar el desempeño individual y colectivo
- Reforzar práctica de calibración y feedback formal
- Alinear metas individuales y Cbb

Buscamos que la persona sea un actor fundamental en Cbb, comprometiéndolo a crear valor para la empresa e incentivándolo a tomar decisiones con una mirada a mediano y largo plazo.

Impulsando calidad de vida y beneficios en Cbb

Durante el 2018, una de las principales iniciativas que apuntaron a mejorar el bienestar y calidad de vida de nuestros colaboradores a lo largo del territorio nacional fue mantener una red de asistencia social que entrega apoyos y asesorías en distintas áreas (previsional, proyectos sociales, vivienda, salud, entre otras). De ese modo, se realizaron más de 2.250 atenciones presenciales en plantas y más de 300 charlas donde las temáticas de interés y participación fueron beneficios municipales y estatales, subsidios habitacionales, tribunales de familia, becas educación superior, enfermedades respiratorias, obesidad, diabetes e hipertensión, sistemas de previsión de salud y social. El total de asistentes a las charlas superó las 2.500 personas.

Por otra parte, es también realizamos una serie de modificaciones y actualización a la parrilla de beneficios para el segmento profesional, con el principal propósito de vincular la compensación con el desempeño laboral, la productividad y la calidad de vida, con miras a un sistema de compensación que alcance niveles de satisfacción acorde a las necesidades e intereses de cada uno de los colaboradores.

Desarrollo Organizacional (404-3)

El desarrollo de nuestras personas es parte fundamental de nuestro quehacer diario. Es por eso que durante el año 2018 se impulsaron diversas actividades que permitieron a nuestros trabajadores obtener un mayor desarrollo profesional, el cual les permitió adquirir nuevas herramientas en diversos ámbitos que los han ayudado a entender mejor el camino que está transitando nuestra Compañía hacia el futuro.

Durante el primer trimestre del 2018, basados en el Plan Transforma 2021, quisimos capacitar a un grupo de trabajadores como agentes de cambio, con el objetivo de tener personas en las diferentes áreas de trabajo que tuvieran la información ne-

cesaria sobre lo que estaba llevando a cabo la Empresa, para apoyar los procesos de comunicación y difusión en los equipos. Se capacitaron a más de 80 personas que fueron denominados “Embajadores Cbb” y que a lo largo del año formaron parte de diversas capacitaciones para fortalecer su rol dentro de la Compañía.

Junto a ello impulsamos el proceso de Feedback o Retroalimentación de las jefaturas con sus equipos, con el objetivo de fortalecer el vínculo con nuestros colaboradores y asegurar el diálogo y confianza. Para ello realizamos talleres de Retroalimentación Efectiva, donde entregamos herramientas que aseguren la generación de un buen feedback y se convierte en una práctica habitual dentro de la Organización.

En la segunda parte del 2018, es destacable el diseño y ejecución del Programa Fundamentos de Supervisión (PFS), que se enmarca dentro del Programa Líderes que Transforman, el cual impulsa el desarrollo, alineamiento y crecimiento profesional de nuestros líderes. Es así como capacitamos a 212 supervisores y jefes de nuestra Compañía, entregándoles herramientas de ética, sostenibilidad, comunicaciones y seguridad. El PFS se realizó en Talcahuano, Santiago y Antofagasta y se ejecutaron ocho talleres.

El 2018 también fue un gran año para la unión y alineamiento de nuestros líderes, para lograr que Cbb sea un solo equipo. Bajo esta visión es que se conformó el Comité Ejecutivo Ampliado, integrado por todos los gerentes y subgerentes de la Compañía, quienes tuvieron sesiones de trabajo trimestral en las cuales se revisaron los resultados de la Organización, así como el desarrollo de los diferentes iniciativas estratégicas que Cbb priorizó.

Además, el 2018 realizamos la Evaluación de Desempeño con una nueva plataforma, más amigable para los evaluadores y evaluados, quienes por primera vez de forma opcional, pudieron autoevaluarse. Junto a ello se realizaron las sesiones de calibración de cada área con el fin de generar consistencia de criterios al momento de evaluar.

% Dotación Propia Evaluada respecto al total de la dotación planificada a evaluar

Categorías	2017			2018		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
de Cargo						
Ejecutivos	65,3	60,0	65,0	96,3	66,7	94,7
Profesionales y supervisores	86,6	76,3	84,2	91,7	94,9	92,4
Operadores y soporte	0	0	0	0	0	0
Otros cargos	-	-	-	-	-	-
Total	82,0	75,3	80,7	92,4	93,9	92,7

El 2018 se evaluó al 92,7% de los trabajadores sujetos a dotación, no existiendo una diferencia significativa entre el porcentaje de evaluación entre hombres y mujeres. De acuerdo a la planificación, la dotación objetivo a evaluar pertenece al segmento de Ejecutivo y Profesionales y Supervisores.

Clima laboral

Porque queremos continuar creciendo y formando equipos potenciales y comprometidos en Cbb, a fines del 2018 aplicamos nuevamente la Encuesta de Clima Laboral para saber cómo estamos y cuáles son nuestras oportunidades de mejora.

El 2018 alcanzamos 69 puntos en la encuesta de Clima Laboral lo que representa dos puntos al 2017, avance que se logró gracias al trabajo llevado a cabo para renovar nuestra cultura Cbb, la que tiene sus cimientos en el Plan Estratégico Transforma 2021 y que hoy se ve reflejada en los nuevos Valores y Propósito que tenemos como Compañía.

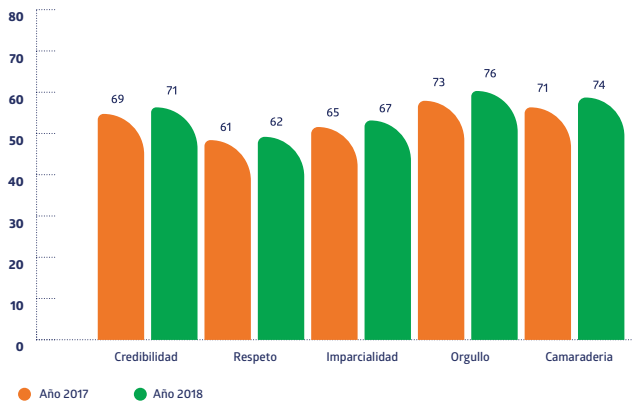
Sin duda tenemos que seguir avanzando en nuestras oportunidades de mejora, especialmente en aquellas brechas más amplias que presenta Cbb frente a las empresas líderes. Es así como capacitamos a 212 supervisores y jefes de nuestra Compañía, entregándoles herramientas de ética, sostenibilidad, comunicaciones y seguridad. El PFS se realizó en Talcahuano, Santiago y Antofagasta y se ejecutaron ocho talleres.

Estas brechas las vemos como oportunidades de mejora, para generar líneas de acción y hacer de Cbb una Compañía de clase mundial y lograr al 2021 un 80% en la tasa de satisfacción.

En otros resultados que arrojó la encuesta, algunos aspectos que fueron bien evaluados por los trabajadores son: el trato, orgullo del trabajo, orgullo de la empresa y su imagen externa, visión del futuro, la conversación con sus jefaturas, la honestidad de nuestros líderes y el sentido de equipo.



Dimensiones evaluadas:



Relaciones laborales

(102-41, 103-1, 103-2, 103-3, 407-1)

Las relaciones laborales son un ámbito de gran relevancia en las organizaciones debido al rol que cumplen en asegurar niveles apropiados de productividad y competitividad y, por otra parte, para fortalecer el mejoramiento continuo de las condiciones laborales y de la calidad de vida de los trabajadores.

En este sentido, el foco de las Relaciones Laborales en Cbb durante el 2018 fue fortalecer la relación de confianza y diálogo permanente entre Empresa y Sindicato, a través de prácticas tales como compartir información relevante con los sindicatos en forma oportuna, mantener espacios de comunicación bipartita y permanente entre Empresa y Sindicato, entre otras; todas las cuales nos permitieron cerrar exitosamente cinco procesos de negociación colectiva, alineando el desempeño individual a los indicadores estratégicos del Negocio, tales como Excelencia Operacional, Productividad y Eficiencia.

Partiendo de esta base y para dar continuidad al fortalecimiento de las Relaciones Laborales durante los próximos años, nuestros focos estarán puestos en:

- Potenciar la integración de las relaciones laborales con nuestras Políticas, Procedimiento y Valores.
- Generar espacios de aprendizaje que potencien la formación continua en temas vinculados a las relaciones laborales en los distintos niveles de la organización (primera línea, mandos medios y direcciones sindicales)
- Promover el desarrollo de Planes Anuales de trabajo entre nuestro sindicato y la dirección de nuestra empresa, estableciendo objetivos, responsables y periodicidad.
- Generar herramientas y procedimientos con los que realizar seguimiento a los Planes Anuales de trabajo, así como gestionar los Instrumentos Colectivos.

Este Programa de Mejoramiento de relaciones laborales incorpora, a su vez, a nuestras empresas contratistas y transportistas; nuestro objetivo es resguardar el correcto cumplimiento de la Ley de Subcontratación en los ámbitos laborales, previsionales y de seguridad y salud ocupacional, así como también en lo que a relaciones laborales respecta, monitoreando indicadores de desempeño laboral (reclamos, multas, demandas y juicios) y los procesos de negociación colectiva de terceros.

Contrato Colectivo

Instalación	Nuevo Contrato	Afiliados
Cal Planta Copiapó	Contrato Colectivo Vencimiento: 31/07/2021 (3 años)	Contrato Colectivo 46 afiliados
Cal Minería Jilguero	Contrato Colectivo Vencimiento: 31/08/2021 (3 años)	Contrato Colectivo 11 afiliados
Cemento Planta Talcahuano	Contrato Colectivo Vencimiento: 31/12/2021 (3 años)	Contrato Colectivo 35 afiliados
Cemento Planta Curicó y San Antonio	Contrato Colectivo Vencimiento: 30/04/2022 (3 años)	Contrato Colectivo 54 afiliados
Cal Planta Antofagasta	Contrato Colectivo Vencimiento: 30/06/2022 (3 años)	Contrato Colectivo 115 afiliados

Sindicalización (102-41)

	2017			2018		
	Mujeres	Hombres	TOTAL	Mujeres	Hombres	TOTAL
N° Total de Empleados	183	1.441	1.624	177	1.358	1.535
N° de Empleados Cubiertos por un Convenio Colectivo	28	670	698	27	737	764
% de Empleados Cubiertos por un Convenio Colectivo	15%	46%	43%	15%	54%	50%

Convenios Colectivos (407-1)

Convenios Colectivos	Localidad	N° de cola- boradores suscritos	% Total de la instalación	% Total Cbb	Fecha último acuerdo	Vigencia del acuerdo
Sindicato N° 1 de la Empresa Áridos Santa Gloria	Santiago - Con Con	23	48%	1,5%	02-07-2015	4 años
Sindicato N° 1 de la Empresa Áridos El Boldal	Concepción	6	13%	0,4%	14-08-2017	3 años
Sindicato de trabajadores de Establecimiento El Boldal Los Lagos	Puerto Varas	3	6%	0,2%	01-07-2016	4 años
Sindicato N° 2 Empresa Ready Mix Norte SA	Zona Norte	69	43%	4,5%	13-10-2017	3 años
Sindicado de Empresa Ready Mix Centro S.A.	Zona Centro	115	38%	7,5%	01-07-2015	4 años
Sindicado de Operaciones de Empresa Ready Mix Centro S.A.	Zona Centro	76	25%	5%	24-08-2017	3 años
Sindicato N° 1 Inter-regional de la Empresa Ready Mix Sur SA	Zona Sur	176	73%	11,5%	01-05-2016	4 años
Sindicato de Profesionales de INACESA División Curicó	Curicó - San Antonio	54	53%	4%	14-12-2018	3 años
Sindicato N° 2 de Trabajadores de Cementos Bío Bío del Sur	Talcahuano	35	54%	2,3%	06-09-2018	3 años
Sindicato de Empresa Industria Nacional de Cemento S. A. N° 1	Antofagasta	115	68%	7,5%	21-12-2018	3 años
Sindicato de Trabajadores INACAL S.A. Copiapó	Copiapó	49	77%	3,2%	01-08-2018	3 años
Sindicato de Trabajadores de Mina Jilguero	Copiapó	11	69%	0,7%	01-09-2018	3 años
Sindicato de Trabajadores N°1 de la Compañía Minera El Way S.A.	Antofagasta	32	57,14%	2%	01-11-2017	3 años

¿Qué logramos?

Todos los instrumentos colectivos se negociaron en su plazo máximo (3 años).

En todas las negociaciones Colectivas se redefinieron los Incentivos Variables, incorporando indicadores más cercanos al desempeño individual y con impacto en el resultado del negocio, tales como: Disponibilidad, Rendimiento, Calidad, Seguridad y Resultado Operacional.

Todas las negociaciones Colectivas se desarrollan en un Clima de confianza entre las partes, fortaleciendo el trabajo colaborativo.

Seguridad y salud ocupacional, un valor intransable

(103-1, 103-2, 103-3, 403-2, 403-3, 403-4)

En Cbb la Seguridad y Salud Ocupacional de todos nuestros trabajadores propios y de empresas contratistas, ha sido incorporado como un valor, dando cuenta que nuestra seguridad no se transa, negocia ni se pacta; ni por rapidez, costos o producción, para que así todos y cada uno de nuestros trabajadores retorne a su hogar sin ningún tipo de lesión o que, producto del desarrollo de sus actividades, pueda adquirir una enfermedad profesional.

En la Empresa hemos ido progresivamente mejorando los resultados en materia de Seguridad y Salud Ocupacional (SSO), obteniendo el último año una reducción de 2,44% a 1,86% en nuestra tasa de accidentabilidad.

Durante el 2017, se generó un Plan Estratégico de Mejora en Seguridad, que se basó en seis pilares apoyados comunicacionalmente por el plan denominado “Te queremos Vivo”.

El Valor de las Personas

En Cbb la Seguridad y Salud Ocupacional de todos nuestros trabajadores propios y de empresas contratistas, ha sido incorporado como un valor, dando cuenta que nuestra seguridad no se transa, negocia ni se pacta; ni por rapidez, costos o producción, para que así todos y cada uno de nuestros trabajadores retorne a su hogar sin ningún tipo de lesión o que, producto del desarrollo de sus actividades, pueda adquirir una enfermedad profesional.

En la Empresa hemos ido progresivamente mejorando los resultados en materia de Seguridad y Salud Ocupacional (SSO), obteniendo el último año una reducción de 2,44% a 1,86% en nuestra tasa de accidentabilidad.

Durante el 2017, se generó un Plan Estratégico de Mejora en Seguridad, que se basó en seis pilares apoyados comunicacionalmente por el plan denominado “Te queremos Vivo”.

Además, para lograr una gestión eficaz en Seguridad y Salud, la Compañía estableció procesos de Administración de Riesgos que se basaron en:

- **Aumentar los niveles reportabilidad de eventos en nuestras operaciones**, la cual nos llevó a reportar más de 440 eventos, lo que representa más de un 100% de aumento en comparación con el año 2017. Esto estableció aprendizajes que fueron comunicados toda la organización mediante accidentagramas.
- **Estandarizar cinco herramientas de Seguridad y Salud Ocupacional a todo nivel**, las cuales fueron complementadas con procesos de mejoramiento en terreno. Estas herramientas son:

- **Liderazgo Visible** realiza una comunicación más precisa a los colaboradores sobre el valor de la seguridad, verificando en terreno oportunidades de mejora sobre condiciones y acciones frente a la seguridad de los colaboradores.
- **Reuniones de Seguridad** es útil para planificar, sensibilizar, difundir y retroalimentar sobre actividades desarrolladas en operaciones y/o eventos sucedidos en otras plantas, con el fin de recoger aprendizajes y evitar que pueda ocurrir en otras operaciones.
- **Ronda de Verificación y Control** consiste en que el jefe operativo de la planta recorra la totalidad de las instalaciones.
- **Análisis Seguro de trabajo (AST)** realiza la identificación, evaluación y control formal de los riesgos de una actividad o tarea y la actualización constante de estas.
- **Permiso de trabajo Seguro (PTS)** describe el trabajo a realizar (qué y dónde), identificando los aspectos generales de seguridad y específicos para los riesgos críticos.

Durante el 2018, se generaron equipos multidisciplinarios para la resolución de las brechas detectadas en una auditoría de cumplimiento legal, específico en Seguridad y Salud Ocupacional, que se realizó a 23 plantas de distintas áreas de negocio, lo cual terminó con cerca de un 90% de avance y planes de acción para el cierre total de lo detectado.



PLAN COMUNICACIONAL “Te queremos Vivo”



Además, tuvimos la primera Semana de la Seguridad, Salud y Sostenibilidad realizada de forma simultánea en todas nuestras plantas e instalaciones en Chile y Argentina, y que tuvo como propósito incentivar la participación y destacar la importancia que tiene la seguridad, salud y la sostenibilidad en la Compañía.

Como resultado se pudo movilizar a más de 1.000 trabajadores en los talleres definidos para cada uno de los días, con actividades tales como:

- Pausas saludables / ejercicios compensatorios
- Colaciones saludables
- Entrega de dípticos de Autocuidado y vida saludable
- Mediciones de Salud
- Entrega de banano alusivo a campaña Te queremos vivo para portar mascarilla
- Plantatón. en todas las instalaciones

Tasas de seguridad y salud (403-2)

De los accidentes del trabajo ocurridos en el año, el 25% fue de categoría grave asociados a atrapamientos y atropellos, lo que generó una alta baja laboral, reflejado en la tasa de gravedad.

SEMANA SSO Y SOSTENIBILIDAD CBB, NOVIEMBRE 2018.



Actividad Plantatón. Semana Seguridad, Salud y Sostenibilidad.

		Índice de Gravedad	
		2017	2018
Personal Propio	Horas Hombres Trabajadas	3.830.737	3.250.440
	N° de Días Perdidos	802	1.160
	Índice de Gravedad	209,3	356,87
Contratistas	Horas Hombres Trabajadas	3.011.406	3.129.095
	N° de Días Perdidos	881	808
	Índice de Gravedad	292,5	258
Total	Horas Hombres Trabajadas	6.842.143	6.379.535
	N° de Días Perdidos	1.683	1.968
	Índice de Gravedad	246	308
Factor:	1.000.000		
		Tasa de Frecuencia	
		2017	2018
Personal Propio	Horas Hombres Trabajadas	3.830.737	3.250.440
	N° de Accidentes CTP	41	28
	Tasa de Frecuencia	10,7	8,61
Contratistas	Horas Hombres Trabajadas	3.011.406	3.129.095
	N° de Accidentes CTP	29	31
	Tasa de Frecuencia	9,6	9,9
Total	Horas Hombres Trabajadas	6.842.143	6.379.535
	N° de Accidentes CTP	70	59
	Tasa de Frecuencia	10	9,2
Factor:	1.000.000		

Tasa de Siniestralidad			
		2017	2018
Personal Propio	Promedio de trabajadores en el período	1.683	1.505
	N° de Días Perdidos en el período	802	1.160
Tasa de Siniestralidad		48	77
Factor:	100		
Tasa de Accidentabilidad			
		2017	2018
Personal Propio	Promedio de trabajadores en el período	1.683	1.505
	N° de accidentes en el período	41	28
Tasa de Accidentabilidad		2,4	1,9
Factor:	100		

Gestión de salud (403-1, 403-2)

Cbb no registra enfermos profesionales para este periodo del reporte año 2018.

Durante el 2018 se elaboró un Plan de Acción 2019, con el propósito de actualizar el mapeo general de todos los trabajadores expuestos por agentes en Cbb.

Los agentes de riesgo determinados como exposición de trabajadores son: Manejo manual de carga (MMC); Exposición a Sílice (PLANESI); Exposición ocupacional a ruido (PREXOR); Exposición a radiación ultra violeta de origen solar (Radiaciones UVS); Trastornos músculo esqueléticos relacionados al trabajo (TMERT); Riesgos psicosociales del trabajo (ISTAS21); Exposición ocupacional a Hipobaría intermitente crónica por gran altitud (H.I.C); Exposición a agentes que producen dermatitis; Evaluación de exposición a gases ácidos; Evaluación a T° extremas (TGBH); Evaluación exposición CaO (Oxido de Cal – Cal viva); y Evaluación exposición CaCO4.

Representación de los colaboradores en comités formales trabajador empresa de salud y seguridad

(403-1)

El 100% de nuestros colaboradores está representado en los comités paritarios de higiene y salud.

Área	Zona	Planta	Dotación
Corporativo	Centro	Alfredo Barros Errázuriz	154
	Sur	Talcahuano	33
Cementos	Norte	Planta Arica	18
		San Antonio (cementos)	17
	Centro	Curicó	86
	Sur	Talcahuano	64
		Minera Río Teno	11
Áridos	Norte	Calama (Áridos)	9
Áridos	Centro	Concón (Áridos)	5
Áridos		Nos	21
Áridos		Abadía	6
Áridos		Chillán (Áridos)	10
Áridos		Puerto Varas (Áridos)	7
Áridos	Sur	Pargua (Áridos)	0
Áridos		Osorno (Dowling & Schilling S.A.)	20
Ready Mix		Arica	16
Hormigón		Alto Hospicio	11
Hormigón		Oficinas Antofagasta	11
Hormigón		Calama	12
Hormigón	Norte	Copiapó (Hormigón)	10
Hormigón		Vallenar	7
Hormigón		Mejillones	7
Hormigón		Roca Roja	32
Hormigón		La Serena	13
Hormigón		Spence	34

Hormigón		Lira	94	
Hormigón		San Bernardo	11	
Hormigón		Melipilla	13	
Hormigón		Rancagua	14	
Hormigón		Santa Cruz	11	
Hormigón		Marchant Pereira	12	
Hormigón	Centro	Concón	18	
Hormigón		General Velásquez	9	
Hormigón		Lonquén	40	
Hormigón		Acceso Sur	38	
Hormigón		San Antonio	14	
Hormigón		Curicó	17	
Hormigón		Talca	6	
Hormigón		Linares	5	
Hormigón		Chillán	21	
Hormigón		Cabrero	10	
Hormigón		Talcahuano	48	
Hormigón		Los Ángeles	18	
Hormigón		Coronel	6	
Hormigón		Carampangue	9	
Hormigón		Angol	13	
Hormigón	Sur	Los Álamos	9	
Hormigón		Temuco	16	
Hormigón		Villarrica	13	
Hormigón		Valdivia	18	
Hormigón		Osorno	21	
Hormigón		Puerto Varas	16	
Hormigón		Pargua / Roca Remolino	14	
Hormigón		Talcahuano (Oficina)	16	
Cal			Antofagasta	166
Cal			Minera El Way	56
Cal	Norte	Copiapó	66	
Cal		Minera del Pacífico	46	
Cal		Minera Jilguero	16	

Acuerdos formales de negociación que abarcan temas de salud y seguridad

(403-4)

Centrales	Instalaciones	Nombre convenio colectivo que cubra temas de SSO	Tipo de acuerdo	% de asuntos de salud y seguridad cubiertos en los acuerdos formales
Ready Mix Hormigones Limitada	Zona Norte	Sindicato N° 2 Empresa Ready Mix Norte S.A.	Bono de Seguridad (Mensual)	Inexistencia de accidentes con tiempo perdido y siniestros que sean de responsabilidad del trabajador (Incentivo Individual)
Ready Mix Hormigones Limitada	Zona Centro	Sindicado de Empresa Ready Mix Centro S.A.	Bono de Seguridad (Mensual)	Inexistencia de accidentes con tiempo perdido y siniestros que sean de responsabilidad del trabajador (Incentivo Individual)
Ready Mix Hormigones Limitada	Zona Centro	Sindicado de Operaciones de Empresa Ready Mix Centro S.A..	Bono de Seguridad (Mensual)	Inexistencia de accidentes con tiempo perdido y siniestros que sean de responsabilidad del trabajador (Incentivo Individual)
Ready Mix Hormigones Limitada	Zona Sur	Sindicato N° 1 Inter-regional de la Empresa Ready Mix Sur SA	Bono de Seguridad (Mensual)	Inexistencia de accidentes con tiempo perdido y siniestros que sean de responsabilidad del trabajador (Incentivo Individual)
Bío Bío Cementos S.A.	Curicó - San Antonio	Sindicato de Profesionales de INACESA División Curicó	Bono Remuneración Variable Anual (Factor Seguridad Anual 10%)	0 Accidente con Tiempo Perdido Propio y 0 Accidente con Tiempo Perdido Contratista (Incentivo Colectivo)
Cementos Bío Bío del Sur S.A.	Talcahuano	Sindicato N° 2 de Trabajadores de Cementos Bío Bío del Sur	Bono Remuneración Variable Anual (Factor Seguridad Anual 10%)	0 Accidente con Tiempo Perdido Propio y 0 Accidente con Tiempo Perdido Contratista (Incentivo Colectivo)
Inacal S.A.	Antofagasta	Sindicato de Empresa Industria Nacional de Cemento S. A. N° 1	Bono Remuneración Variable Anual (Factor Seguridad Anual 20%)	0 Accidente con Tiempo Perdido Personal Propio
Inacal S.A.	Copiapó	Sindicato de Trabajadores INACAL S.A. Copiapó	Bono Remuneración Variable Anual (Factor Seguridad Anual 10%)	0 Accidente con Tiempo Perdido Personal Propio
Minera Jilguero S.A.	Copiapó	Sindicato de Trabajadores de Mina Jilguero	Bono Remuneración Variable Anual (Factor Seguridad Anual 10%)	0 Accidente con Tiempo Perdido Personal Propio



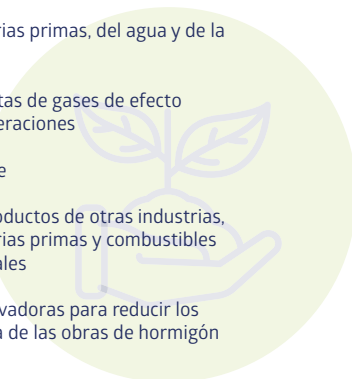


7. CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE Y CAMBIO CLIMÁTICO

Sistema de Gestión Ambiental

En Cbb, como parte de nuestra política ambiental, aplicamos los siguientes principios básicos de actuación:

- ✔ Uso sostenible de las materias primas, del agua y de la energía
- ✔ Reducir las emisiones directas de gases de efecto invernadero (GEI) de las operaciones
- ✔ Reducir las emisiones al aire
- ✔ Reutilizar residuos y subproductos de otras industrias, transformándolos en materias primas y combustibles alternativos a los tradicionales
- ✔ Desarrollar soluciones innovadoras para reducir los impactos del ciclo de la vida de las obras de hormigón



Aumentamos la cantidad de coprocesamiento usando combustibles alternativos sólidos y líquidos con el objeto de desplazar el uso de combustibles fósiles, y así disminuir emisiones de CO2.

Promovemos la economía circular para reducir el uso de materias primas incorporando en los procesos subproductos industriales y el coprocesamiento con combustibles alternativos.

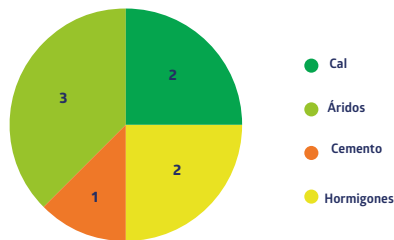
Plan de Acción

Responsabilidades	Actividades Claves
Promover una Cultura Sostenible Cbb	Realizar actividades de Capacitación, Concientización y motivación de Sostenibilidad
Asegurar Cumplimiento Ambiental Legal en Operaciones y Proyectos de Cbb	Gestionar cumplimiento normativo, implementar y mantener sistema de gestión de cumplimiento ambiental Identificar y reducir brechas de cumplimiento ambiental con las instalaciones Reportar un sistema de seguimiento ambiental SMA, conforme a cuadro de reportables Reportar RETC, REP, SIDREP, F138, RILES, Formularios de Producción y declaración jurada en tiempo y calidad Reportar e investigar incidentes ambientales
Asegurar el logro de un desempeño ambiental de excelencia en Cbb que minimice los riesgos Socioambientales	Levantar Riegos Socioambientales Estratégicos
Garantizar un relacionamiento sostenible entre Cbb y las comunidades y grupos de interés donde esta presente	Implementar en conjunto con las instalaciones y proyectos los planes de relacionamiento con los grupos de interés.
Obtener pronunciamiento favorable de la tramitación de IGA (EIA DIA CdP)	Obtener pronunciamientos favorables en plazos
Asegurar una adaptación de Cbb a los cambios regulatorios asociados al cambio climático y contaminantes locales	Estandarizar el proceso de mediación para la cuantificación de emisiones de CO2 y contaminantes locales Levantar gestionar planes de acción para reducir emisiones de CO2 y MP, NOX, SO2.
Posicionar a Cbb como empresa sostenible	Elaborar proyecto de reutilización con hormigón de rechazo Obtener reconocimientos y medir reputación sostenibilidad

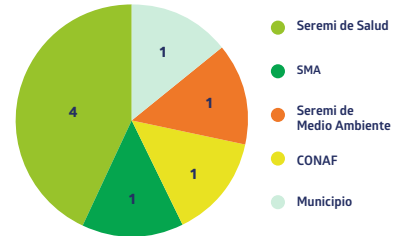
Indicadores Ambientales

Como herramienta para monitorear los riesgos ambientales y dar respuesta a contingencias se levantaron los indicadores de fiscalizaciones por unidad de negocio, incidentes ambientales y reclamos de la comunidad.

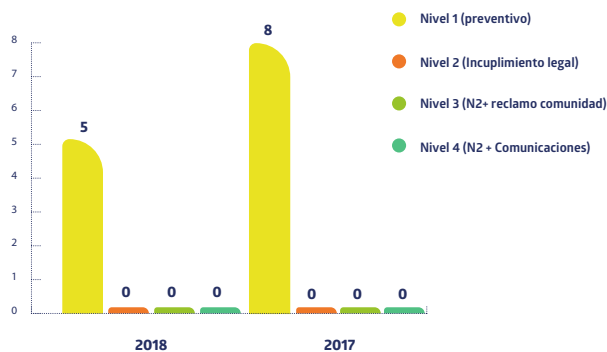
Fiscalización por Unidad de Negocio 2018



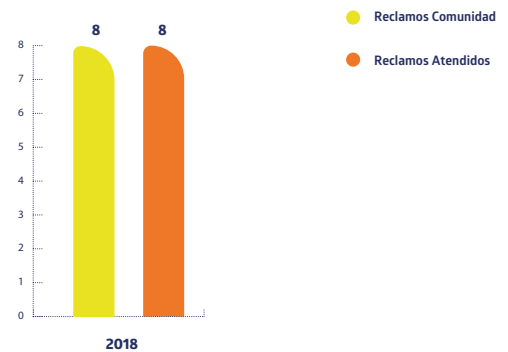
Servicios Fiscalizadores 2018



Incidentes Ambientales



Reclamos de la Comunidad



Incidentes Ambientales	Instalación				Plan Acción
	Ready Mix San Bernardo	Teno Osorno	Áridos Concón	Ready Mix Coronel	
Emissiones Fugitivas	x	x			Mejoras Instalación
Ruido Ambiental			x		Medición Satisfacción
Vertimiento Hormigón de Rechazo				x	Chequeo en terreno - no corroborado
Derrame		x			Aceite Usado Contenido/ Se retira para disposición final

Reclamos Comunidad		
Tipo	Instalaciones	Descripción
Ruido	1	Se revisa la operación de la instalación y se realiza la medición de Ruido con Entidad Técnica de Fiscalización de la SMA que comprueba que se encuentra bajo los límites establecidos en el DS 38/2011.
Material Particulado en Camino Asociado a Transporte	4	Se participa en mesa tripartita (Comunidad, autoridad y empresa), se coloca supresor de polvo y se apoya con proyecto de pavimentación.
Emissiones Fugitivas	2	Se realizan mejoras en sector de carga de camiones de mezcla de hormigón en plantas.
Residuos de Hormigón	1	Se realiza chequeo no encontrando evidencia del reclamo.

Economía circular en Cbb

La industria mundial del cemento está desarrollando iniciativas para reutilizar residuos y sub-productos de otras actividades económicas así como también reciclar el concreto de demolición para la materialización de nuevas obras civiles. En Chile, la industria del cemento ha sido pionera en utilizar estos esquemas de producción, logrando importantes beneficios ambientales y económicos.

Generamos círculos virtuosos que evitan la extracción de recursos naturales, como caliza, puzolana y yeso, reemplazándolos por residuos de otras actividades industriales, que de otra manera se dispondrían en relleno sanitarios. Con ello se ahorra una gran cantidad de energía, ya que dichos residuos requieren poco tratamiento para iniciar un nuevo ciclo productivo en comparación a las materias primas que deben extraerse de yacimientos. Por otra parte, la utilización de residuos evita la generación de CO2

¿Cuáles son materias primas alternativas?

Las cenizas volantes provenientes de centrales termoeléctricas basadas en carbón y las escorias de horno que provienen de la industria del acero son dos subproductos que reemplazan materias primas naturales para la producción de cemento como la puzolana, obtenida de depósitos naturales. Durante el 2018 utilizamos 152 mil toneladas de ambos subproductos.

Además, en Cbb reemplazamos el yeso natural de canteras con el yeso sintético proveniente de la desulfuración de los gases de salida de las centrales termoeléctricas.

La economía circular apunta a dar cumplimiento a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas N°s 12, 13 y 17



Cemento	% Sustitución Cenizas	% Sustitución Escoria
2018	10	11



Valorización energética de residuos en Cbb (103-1,103-2,103-2)

Los hornos de clinker y de cal reúnen las condiciones operacionales para utilizar residuos y subproductos de otras industrias cuyo poder calorífico permite su reutilización como combustibles alternativos a los tradicionales. Así ocurre, por ejemplo, con los aceites usados, cuyo coprocesamiento en dichos hornos posee un doble efecto: sustituye el consumo de recursos naturales no renovables, como los combustibles fósiles primarios, y evita la disposición de dichos residuos en rellenos sanitarios, donde generan otros gases de efecto invernadero durante décadas antes de su degradación.

Estimamos necesario impulsar, como fruto de una colaboración público-privada, una acción decidida y eficaz que fortalezca la aplicación de la Ley N°20.920 (Ley Marco para la Gestión de Residuos, la Responsabilidad Extendida del Productor y Fomento al Reciclaje), de manera que incentive los beneficios del coprocesamiento de residuos, así como la generación de fuentes locales de suministro cercanas a las plantas de cemento y cal.

¿Qué es el coprocesamiento?

Es el uso de materiales de desecho adecuados en los procesos de fabricación con el propósito de recuperar su energía y recursos, reduciendo el uso de combustibles y materias primas convencionales.

¿Cuáles son combustibles alternativos?

Los aceites y neumáticos usados, plásticos, papeles, residuos de la agro-industria y de biomasa son combustibles alternativos a los fósiles tradicionales (carbón, petcoke, petróleo y gas).

Chile aún carece de una cadena de valor que involucre desde la generación de residuos, su valorización, recolección, control de calidad, transporte, almacenamiento y pre-procesamiento. Los camiones utilizados en la gran minería, así como otros equipos pesados y vehículos, generan importantes cantidades de aceites de motor usados, los que son recuperados como fuente de energía para los hornos de clinker y de cal. La trazabilidad de este proceso está regulada por el DS N°148 del Ministerio de Salud, abarcando al generador de origen, su transporte y utilización en los hornos. Estos residuos son caracterizados físico-químicamente para garantizar el cumplimiento de las Resoluciones de Calificación Ambiental por parte de nuestras plantas productivas.

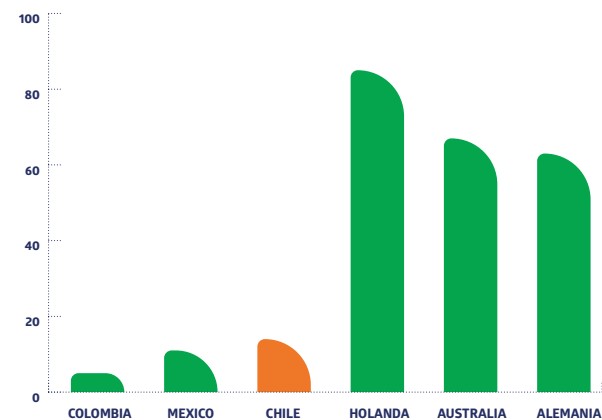
Durante el año 2018, nuestra área de cemento obtuvo un 16% de su energía consumida a partir de combustibles alternativos y el área de cal un 22%, con un efecto consolidado de un 19% a nivel de nuestra empresa.

Sustitución de combustibles fósiles

La industria cementera de la Unión Europea ha sobrepasado en promedio el 40% de sustitución de combustibles fósiles tradicionales por combustibles alternativos basados en residuos adecuadamente acondicionados, esperando alcanzar un 60% de sustitución hacia el 2030. Aún más, la industria cementera de Alemania y República Checa ya está en este último nivel y apunta a llegar al 80% en el mismo período.

En contraste, en América Latina presentamos niveles de coprocesamiento del 15% en promedio, cifra similar a la de la Unión Europea en la década de los 80'. Es decir, presentamos un retraso de 40 años. El agente de cambio en la Unión Europea ha sido el cobro de impuestos a la generación de residuos y tarifas elevadas por depositarlos en rellenos sanitarios, incluyendo la prohibición de operación de este tipo de recintos en Alemania y Suecia, países precursores de un movimiento que de modo inevitable se hará global en las siguientes décadas.

Figura Coprocesamiento en Europa Versus Chile.



*Fuente FICEM 2018

El Co-procesamiento de residuos apunta a dar cumplimiento a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas N°s 7, 12, 13 y 17.



Mitigación y adaptación al cambio climático (302-1, 302-3, 305-1, 305-2, 305-4)

La industria cementera mundial está desarrollando estrategias de mitigación y adaptación al cambio climático liderada por la Iniciativa de Sustentabilidad en el Cemento (CSI, por sus siglas en inglés). Esta iniciativa es impulsada por grandes compañías cementeras así como asociaciones y federaciones regionales y nacionales como la Federación Interamericana del Cemento (FICEM), de la cual Cbb forma parte.

Las iniciativas impulsadas por el CSI se expresan mediante el diseño de hojas de ruta en cada país que persiguen una reducción en las emisiones de CO₂, disminuir el consumo de energía y realizar un buen uso de los recursos naturales. Cbb colabora decididamente con la FICEM en la preparación de una Hoja de Ruta de la industria cementera chilena que permita avanzar hacia una economía baja en carbono

Intensidad de Emisiones de CO₂ para Cbb

(305-1, 305-2, 305-4)

Emisión de CO ₂ netas			
Kg CO ₂ /ton cemento	2014	2015	2016
Estados Unidos	709	705	714
Europa	562	560	553
India	577	569	572
Brasil	555	559	577
SudAmérica sin Brasil	544	559	542

** Chile (FICEM Hoja de Ruta 2014): 581Kg CO₂/ton cemento

Emisiones de CO ₂ netas	2014	2015	2016	2017	2018
kg de CO ₂ por ton cemento	538	534	556	567	558
Kg de CO ₂ por ton cal	1136	1166	1149	1151	1124

CO₂=CO₂ eq

Uso eficiente de materias primas y energía en Cbb

La gestión sostenible de Cbb adopta como imperativo establecer un uso eficiente de las materias primas y de la energía. Buscamos incrementar nuestra eficiencia térmica y eléctrica mediante la recuperación de calor residual y el reemplazo de motores y equipos más antiguos. En Cbb contamos con tecnología en seco en nuestros hornos de clínker, por lo que la energía térmica consumida por tonelada de producto se compara favorablemente a nivel internacional. Debe considerarse que la exigencia en Chile de un cemento de alto desempeño —por la realidad sísmica del país— requiere mayores consumos de energía térmica que en otros países, para así lograr las reacciones químicas y mineralógicas necesarias para obtener un clínker de calidad.

Consumo de energía en cemento	2016	2017	2018
Energía eléctrica KWh/ton cemento	104,5	103,1	104,2
Energía térmica MJ/ton clínker	3707	3695	3725
% de energía de combustibles alternativos	8,7	9,7	16,2

Consumo de energía en Cal	2016	2017	2018
Energía eléctrica KWh/ton cal	51	49	57
Energía térmica MJ/ton cal	4696	4708	5335
% de energía de combustibles alternativos	17	17	22

El desafío de mitigar y adaptar Cbb al cambio climático apunta a dar cumplimiento a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas N°s 12, 13 y 17.



Riesgos Socioambientales

(103-1, 103-2, 103-3, 305-7, 306-2)

Considerando las particularidades de cada territorio en el que nos encontramos presente, levantamos nuestros riesgos socioambientales con el objetivo de anticiparnos a los efectos de nuestras operaciones en las comunidades, considerando planes de acción para cada uno de ellos.

Durante el año 2018 elaboramos un plan de acción para acortar distintas brechas detectadas por la auditoría ambiental de Deloitte y mejorar nuestro desempeño ambiental en las distintas líneas de negocio. Parte de ese plan fue implementar una plataforma de gestión de cumplimiento ambiental para contar en línea con todas las obligaciones ambientales de nuestras instalaciones, las frecuencias, tareas y medios de verificación de cumplimiento.

Cumplimiento de Teno

Con el programa de cumplimiento de Teno, desarrollado entre enero de 2017 y junio de 2018, mejoramos condiciones operacionales y robustecimos los controles. El programa consistió en las siguientes medidas: plantación de cortinas de árboles en el sector la laguna, control de velocidad en camiones con GPS, mejoras en el filtro de mangas, cierre de cubiertas en cintas, establecimiento de bloqueos y alarmas, restricción de azufre en combustibles alternativos e implementación de protocolos y procedimientos. En junio de 2018 se dio término al programa con un informe final, sin embargo las medidas han sido incorporadas como permanentes en la instalación.

Emisiones

En aquellas instalaciones que poseen hornos contamos con sistemas de emisiones continuas (CEMS por sus siglas en inglés) para medir en línea nuestras emisiones en chimenea.

Emisiones atmosféricas (305-7)

Emisiones anuales	Unidad de medida	2017	2018
Cemento			
NOx	toneladas	1488	885
SOx	toneladas	267	21
MP	toneladas	200	74
Cal			
NOx	toneladas	803	736
SOx	toneladas	826	940
MP	toneladas	23	55
Cbb			
NOx	toneladas	2291	1621
SOx	toneladas	1093	961
MP	toneladas	223	129

Residuos (306-2)

Gestión de residuos.

A continuación se presentan los valores de residuos peligrosos y no peligrosos, para las instalaciones de Cbb

Tabla de residuos

Segmento	Peligrosos (ton)	No Peligrosos (ton)	Total (ton)
Cal	88	141	229
Cemento	26	186	212
Áridos	4	104	108
Hormigones*	102	130.866	130.968
Total	220	131.297	131.517

*Corresponde a rechazo de Homigón para el cual se trabajará en el año 2019 en un plan de reutilización.

Gestión eficiente del agua.

En Cbb hemos estado reduciendo de forma sostenida la cantidad de agua durante los últimos años.

Consumo de agua (M³)	2016	2017	2018
Antofagasta Cemento+Cal	230.017	226.997	120.298
Copiapó Cal	71.430	72.219	60.560
San Antonio	1.182	1.024	7.864
Curicó	247.485	222.849	159.031
Talcahuano	119.377	104.725	49.206
Hormigón	452.450	418.825	287.266
Total Cemento + cal + Hormigón	1.121.941	1.046.639	684.224

Gestión de la biodiversidad

En Cbb resguardamos los ecosistemas cercanos a nuestras instalaciones. En esta tarea, destaca el trabajo que realizamos en Romeral (Región del Maule), donde dejamos sin intervenir un bosque de roble en la construcción del camino, buscando alternativas que no impactaran la vegetación e interactuando con universidades para facilitar la investigación de la zona. Esperamos en el futuro construir alianzas con autoridades ambientales, ONGs y universidades que potencien la biodiversidad en esta zona y en otras que puedan ser de interés común.

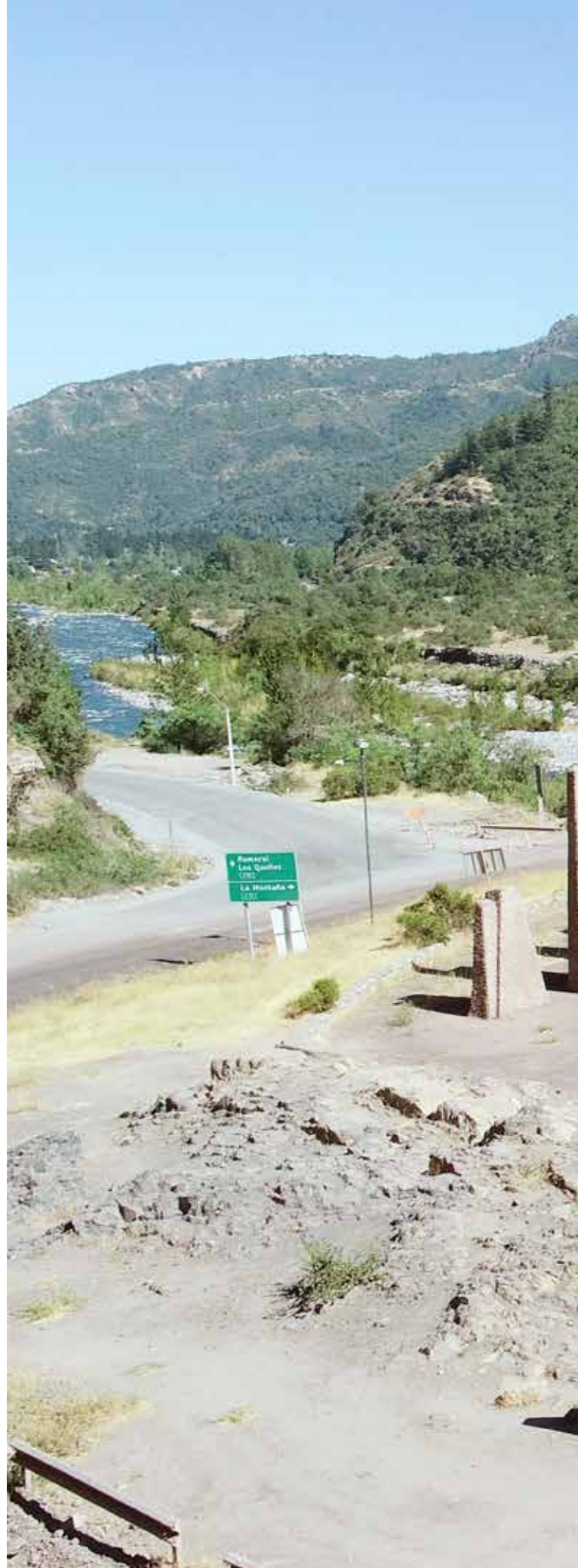
Alianzas para una gestión responsable

(102-12, 102-13)

Junto a 30 empresas del sector privado, representadas por Acción Empresas, y la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático (Ascc) y la Asociación Nacional de la Industria del Reciclaje (Anir) suscribieron el Acuerdo de Producción Limpia (APL) Cero Residuos a Eliminación. Este acuerdo se inscribe dentro de nuestro compromiso voluntario de reducir a cero el envío de residuos a destinos finales de nuestras instalaciones productivas y de servicios.



Firma Acuerdo de Producción Limpia (Septiembre 2018)





MIRADOR
CEMENTOS BIOBIO



8. ACERCA DE ESTA MEMORIA

Alcance de la Memoria Integrada

(102-10 102-32, 102-45, 102-49, 102-50, 102-51, 102-52, 102-54, 102-56)

Después del último reporte realizado en 2017 presentamos nuestra primera Memoria Integrada 2018, uniendo en un solo documento lo que antes solía informarse en la memoria Financiera de la compañía y el Reporte de sostenibilidad. Este documento proporciona información sobre nuestro desempeño en materia económica, social y ambiental durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2018. Exponemos la manera de cómo gestionamos nuestros riesgos y oportunidades y damos respuesta a los temas materiales que son importantes para nuestros grupos de interés.

Con esta publicación adquirimos la responsabilidad de asumir un ciclo anual de elaboración de la Memoria Integrada con el propósito de reportar los avances y compromisos de nuestras actividades de negocio y su relación con los grupos de interés. El contenido ha sido formalmente revisado y aprobado por nuestro presidente y por los miembros del Directorio, así como el gerente general y su comité ejecutivo.

Esta Memoria se elaboró en base a los criterios y requerimientos que establece el Global Reporting Initiative (GRI) en su versión estándar y presenta un nivel de conformidad "esencial". Además, sigue los lineamientos del International Integrated Reporting Council y cumple con los requerimientos establecidos por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), a la cual la empresa posee la responsabilidad de informar. En esta etapa la empresa ha decidido no incluir un proceso de revisión externa para las materias de sostenibilidad.

Con el fin de valorar la evolución de nuestro desempeño a lo largo del tiempo, la memoria proporciona datos de años anteriores. A este respecto, no hemos reformulado información relevante, si bien es posible que se hayan actualizado datos o que haya cambiado la fórmula de cálculo para algún indicador puntual. En esos casos los cambios se indican en el apartado correspondiente.

Durante el periodo reportado existieron los siguientes cambios significativos en la organización:

- Se dividió Bío Bío Cales S.A. en dos sociedades: Bío Bío Cales S.A. y Bío Bío Cales Dos S.A.
- Se fusionó la sociedad Cementos Bío Bío S.A. con Bío Bío Cales S.A., siendo esta última absorbida por la primera.
- Se fusionó la sociedad Inacal S.A. con Bío Bío Cales Dos S.A., siendo esta última absorbida por la primera.

La información financiera se corresponde con el perímetro total de nuestra empresa. La información no financiera incluye a las filiales y participaciones en las que, como Cbb, presentamos la condición de accionista controlador y el control de la gestión.





MIRADOR
CEMENTOS BIOBIO

Cómo se elaboró la Memoria

(102-44, 106-46, 102-47)

Definición de los contenidos de la memoria

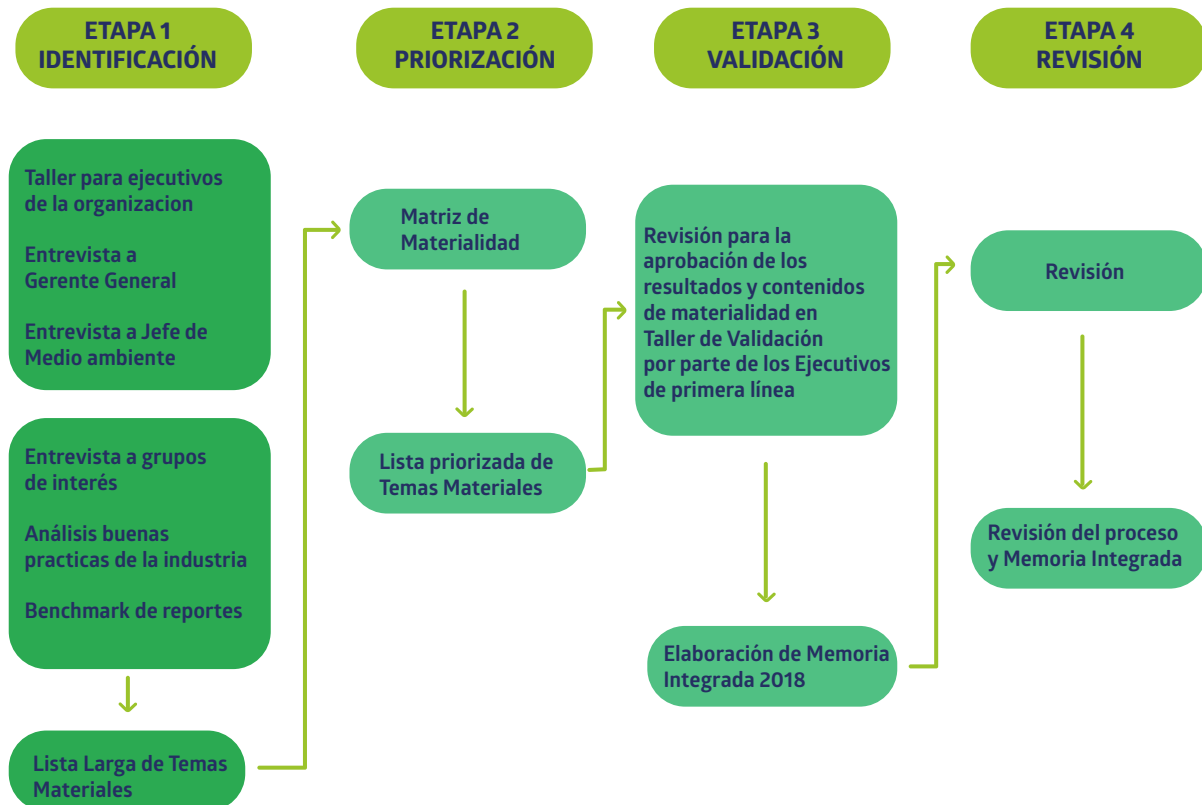
La priorización de los temas incluidos en esta Memoria Integrada corresponden al resultado del análisis del contexto interno y externo en el que operamos. Por tanto, se consideraron tanto las expectativas y opiniones de los grupos de interés, así como nuestra propia visión del negocio. Este ejercicio, denominado Análisis de Materialidad, se realiza cada dos años, y su versión más reciente corresponde a finales de 2017. El resultado de la materialidad, que presenta el orden de relevancia de los temas objeto de análisis, se ve reflejado en la matriz de priorización de temas relevantes.

La siguiente es una representación del proceso de materialidad llevado a cabo:

Etapa 1: Identificación

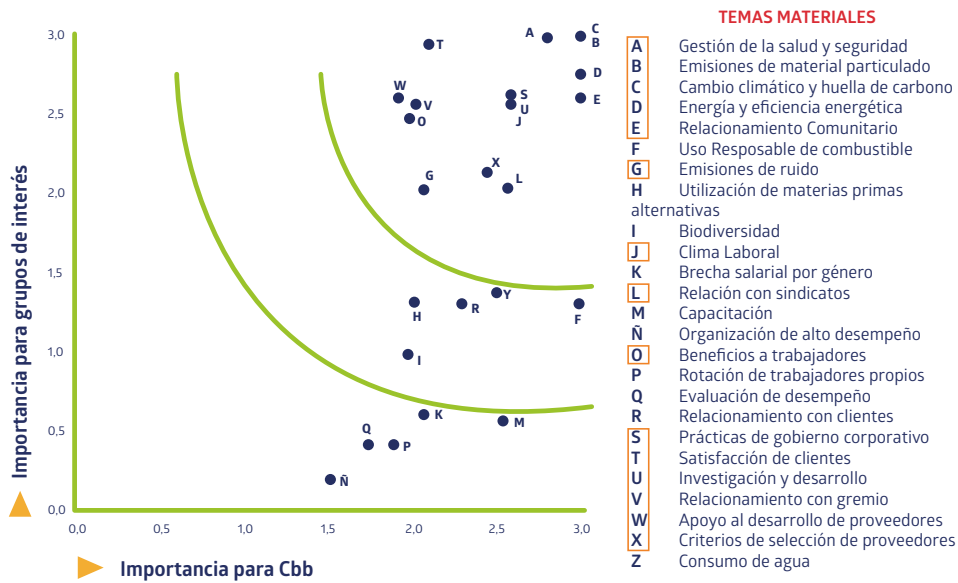
Para la identificación de los aspectos materiales se realizó un proceso de levantamiento de información primaria y secundaria, considerando la variedad de grupos de interés que deben estar representados, tanto internos como externos. El proceso incluye talleres y entrevistas a líderes de la organización y aplicación de encuestas. Por otro lado, se selecciona los actores claves externos que representan a accionistas no controladores, clientes del área de cal, cemento y hormigón y el directivo responsable de desarrollo sostenible de la Federación Interamericana del cemento.

Para el análisis sectorial se realizó un benchmark de reportes de sostenibilidad de líderes del sector.



Etapa 2: Priorización

A partir de la lista extendida de temas materiales, en una segunda etapa se llevó a cabo una priorización de acuerdo al impacto que cada uno genera en la organización y en sus grupos de interés, como muestra la siguiente Matriz de Temas Materiales:



Etapa 3: Validación

El análisis de materialidad contempla un proceso de aprobación por parte de nuestra administración.

Etapa 4: Revisión

Esta etapa considera una revisión de la Memoria por parte de los grupos de interés que acompañará el proceso de definición de materialidad y elaboración de la siguiente Memoria.

Punto de contacto (102-53)

Sostenibilidad

Para más información sobre el contenido de sostenibilidad de esta memoria puedes comunicarte al correo electrónico sostenibilidad@cbb.cl

Inversionista

Para más información sobre el contenido financiero de esta memoria puedes comunicarte al correo electrónico finanzas@cbb.cl





9. TABLA DE INDICE GRI

Estándar GRI	Contenido	Nombre Contenido	Página	Sección
Contenidos Generales				
	102-1		126	Portada
				Anexo - Información de la Sociedad
	102-2		4	Presentación - CBB en una mirada
				Presentación - Ubicación de las operaciones
	102-3		6, 126	Anexo - Información de la Sociedad
				Presentación - Ubicación de las operaciones
	102-4		6	Ética y Gobierno Corporativo
				Anexo - Información de la Sociedad
	102-5		21, 126	Presentación - Ubicación de las operaciones
				Cadena de Suministro Responsable - Nuestros Negocios
	102-6		6, 53	Presentación - CBB en una mirada
				Nuestras persona, ambiente de trabajo seguro y armónico - Dotación
	102-7		4	Anexo - Dotación Propia
				Ética y Gobierno Corporativo - Riesgos estratégicos en la Cadena de Valor / Nuestro compromiso de sostenibilidad
	102-8		85, 147	Cadena de Suministro Responsable - Gestión en Nuestra Cadena de Abastecimiento
				Acerca de esta Memoria - Alcance de la Memoria Integrada
	102-9		34, 36, , 57	Presentación - Nuestro Modelo de Negocio. ¿Cómo generamos valor?
				Cuidado del Medio Ambiente y Cambio Climático - Sistema de gestión ambiental
	102-10		108	Ética y Transparencia - Afiliación y Asociaciones
				Cuidado al Medio Ambiente - Alianzas para una gestión Responsable
	102-11		18, 99	Presentación - Modelo de negocio
				Ética y Transparencia - Afiliación y asociaciones
	102-12		49, 104	Cuidado al Medio Ambiente - Alianzas para una gestión responsable
				Presentación - Modelo de negocio
	102-13		18, 49, 104	Ética y Gobierno Corporativo
				Ética y Gobierno Corporativo - Gestión de riesgos
	102-14		18, 21	Presentación - Modelo de negocio
				Ética y Gobierno Corporativo
	102-15		32	Presentación - Modelo de negocio
				Ética y Gobierno Corporativo
	102-16		18, 21	Presentación - Modelo de negocio
				Ética y Gobierno Corporativo - Ética y Transparencia
	102-17		18, 30	Presentación - Modelo de negocio
				Ética y Gobierno Corporativo
	102-18		18, 21	Alcance del reporte - Alcance de la memoria integrada
				Ética y Gobierno Corporativo - Relacionamiento con los Grupos de Interés /
	102-32		108	Listado de grupos de interés prioritarios para CBB / Participación de los grupos de interés
				Nuestras persona, ambiente de trabajo seguro y armónico - Relaciones Laborales / Sindicalización
	102-40		42, 43	Ética y Gobierno Corporativo - Relacionamiento con los Grupos de Interés / Participación de los grupos de interés
				Ética y Gobierno Corporativo - Relacionamiento con los Grupos de Interés/ Participación de los grupos de interés
	102-41		89	Ética y Gobierno Corporativo - Cobertura de los Temas
				Acerca de la memoria- Cómo se elaboró la memoria
	102-42		42, 43	
	102-43		42, 43	
	102-44		46, 110	

102-45	108	Acerca de esta memoria - Alcance de la Memoria integrada
102-46	110	Acerca de la Memoria - Cómo se elaboró la memoria
102-47	46, 110	Ética y Gobierno Corporativo - Cobertura de los Temas / Temas Relevantantes para los grupos de interés
102-48	108	Acerca de esta memoria - Alcance de la Memoria integrada
102-49	108	Acerca de esta memoria - Alcance de la Memoria integrada
102-50	108	Acerca de esta memoria - Alcance de la Memoria integrada
102-51	108	Acerca de esta memoria - Alcance de la Memoria integrada
102-52	108	Acerca de esta memoria - Alcance de la Memoria integrada
102-53	111	Acerca de esta memoria - Punto de contacto
102-54	108	Acerca de esta memoria - Alcance de la Memoria integrada
102-55	114	Tabla Índice GRI
102-56	108	Acerca de esta memoria - Alcance de la Memoria integrada

Tema Material : Prácticas de Gobierno Corporativo

GRI 103:	103-1	21	Ética y Gobierno Corporativo
Enfoque de	103-2	21	Ética y Gobierno Corporativo
Gestión 2016	103-3	21	Ética y Gobierno Corporativo
	102-19	18, 21	Presentación - Modelo de negocio
	102-20	18, 21	Ética y Gobierno Corporativo
GRI 102:	102-21	36	Ética y Gobierno Corporativo - Nuestro compromiso de sostenibilidad
Contenidos	102-22	18, 21	Presentación - Modelo de negocio
Generales	102-23	21	Ética y Gobierno Corporativo
2016	102-25	30	Ética y Gobierno Corporativo - Ética y transparencia
	102-30	32	Ética y Gobierno Corporativo - Gestión de Riesgos
GRI 205:	205-2	30	Ética y Gobierno Corporativo - Ética y transparencia
Anticorrupción 2016			
GRI 206:	206-1	30	Ética y Gobierno Corporativo - Ética y transparencia
Competencia Desleal 2016			

Tema Material : Apoyo de Selección de Proveedores y Criterio de Selección de Proveedores

GRI 103:	103-1	57	Cadena de Suministro Responsable - Gestión en nuestra cadena de abastecimiento
Enfoque de	103-2	57	Cadena de Suministro Responsable - Gestión en nuestra cadena de abastecimiento
Gestión 2016	103-3	57	Cadena de Suministro Responsable - Gestión en nuestra cadena de abastecimiento
GRI 102:	102-9	34, 36, 53,	Ética y Gobierno Corporativo - Riesgo de Cadena de Valor / Nuestro compromiso de sostenibilidad
Contenidos		57	Cadena de Suministro Responsable - Nuestro negocio / Gestión en nuestra cadena de abastecimiento
Generales			
2016			
GRI 204:	204-1	58	Cadena de Suministro Responsable - Proveedor local
Prácticas de Adquisición			
2016			

Tema Material : Cambio Climático (Huella de Carbono, Energía y Eficiencia Energética)

	103-1	99, 100, 101, 103	Cuidado del medio ambiente y cambio climático - Sistema de gestión ambiental / Economía Circular en CBB / Valorización energética de residuos en CBB
GRI 103:			
Enfoque de	103-2	99, 100, 101, 103	Cuidado del medio ambiente y cambio climático - Sistema de gestión ambiental / Economía Circular en CBB / Valorización energética de residuos en CBB
Gestión 2016			
	103-3	99, 100, 101, 103	Cuidado del medio ambiente y cambio climático - Sistema de gestión ambiental / Economía Circular en CBB / Valorización energética de residuos en CBB
GRI 302:	302-1	102	Cuidado del medio ambiente y cambio climático - Mitigación y adaptación al cambio climático
Energía 2016			
	302-3	102	Cuidado del medio ambiente y cambio climático - Mitigación y adaptación al cambio climático
GRI 305:	305-1	102	Cuidado del medio ambiente y cambio climático - Mitigación y adaptación al cambio climático/Intensidad de emisiones de CO2 para CBB
Emisiones	305-2	102	Cuidado del medio ambiente y cambio climático - Mitigación y adaptación al cambio climático/Intensidad de emisiones de CO2 para CBB
2016	305-4	102	Cuidado del medio ambiente y cambio climático - Mitigación y adaptación al cambio climático/Intensidad de emisiones de CO2 para CBB

Tema Material : Emisiones (Emisiones de Material Particulado y Ruido)

	103-1	103	Cuidado del medio ambiente y cambio climático - Identificación de nuestros riesgos socioambientales
GRI 103:			
Enfoque de	103-2	103	Cuidado del medio ambiente y cambio climático - Identificación de nuestros riesgos socioambientales
Gestión 2016			
	103-3	103	Cuidado del medio ambiente y cambio climático - Identificación de nuestros riesgos socioambientales
GRI 305:	305-7	103	Cuidado del medio ambiente y cambio climático - Identificación de nuestros riesgos socios ambientales / Emisiones
Emisiones			
2016			
GRI 306:	306-2	103, 104	Cuidado del medio ambiente y cambio climático - Identificación de nuestros riesgos socioambientales / Residuos
Emisiones			
2016			
	Ruido	103	Cuidado del medio ambiente y cambio climático - Identificación de nuestros riesgos socioambientales / Emisiones

Tema Material : Relacionamiento con Gremios

GRI 103:	103-1	49	Ética y Gobiernos Corporativos - Afiliaciones a Asociaciones
Enfoque de	103-2	49	Ética y Gobiernos Corporativos - Afiliaciones a Asociaciones
Gestión 2016	103-3	49	Ética y Gobiernos Corporativos - Afiliaciones a Asociaciones
GRI 102:	102-12	49	Ética y Gobiernos Corporativos - Afiliaciones a Asociaciones
Contenidos			
Generales	102-13	49	Ética y Gobiernos Corporativos - Afiliaciones a Asociaciones
2016			

Tema Material: Gestión de personas (Clima Laboral y Beneficios a trabajadores)

GRI 103:	103-1	86	Nuestras persona, ambiente, trabajo seguro y armónico - Calidad de vida (Medición del clima laboral y beneficios)
Enfoque de	103-2	86	Nuestras persona, ambiente, trabajo seguro y armónico - Calidad de vida (Medición del clima laboral y beneficios)
Gestión 2016	103-3	86	Nuestras persona, ambiente, trabajo seguro y armónico - Calidad de vida (Medición del clima laboral y beneficios)
	102-8	85, 147	Nuestras persona, ambiente de trabajo seguro y armónico - Dotación Anexo - Dotación Propia

GRI 401	401-1	85	Nuestras persona, ambiente, trabajo seguro y armónico - Reclutamiento y selección
Empleo 2016	401-2	86	Nuestras persona, ambiente, trabajo seguro y armónico - Calidad de vida (Medición del clima laboral y beneficios)
	Clima laboral	86	Nuestras persona, ambiente, trabajo seguro y armónico - Calidad de vida (Medición del clima laboral y beneficios)
GRI 404			
Formación y enseñanza 2016	404-3	87	Nuestras persona, ambiente, trabajo seguro y armónico - Desarrollo Organizacional
GRI 405			
Diversidad e igualdad de oportunidades 2016	405-1	85, 147	Nuestras persona, ambiente, trabajo seguro y armónico - Dotación Anexo - Dotación propia
	405-2	86	Nuestras persona, ambiente, trabajo seguro y armónico - Brecha Salarial por género
Tema Material : Relación con Sindicatos			
GRI 103:	103-1	89	Nuestras persona, ambiente, trabajo seguro y armónico - Relaciones laborales
Enfoque de Gestión 2016	103-2	89	Nuestras persona, ambiente, trabajo seguro y armónico - Relaciones laborales
	103-3	89	Nuestras persona, ambiente, trabajo seguro y armónico - Relaciones laborales
GRI 102:			
Contenidos Generales 2016	102-41	89	Nuestras persona, ambiente, trabajo seguro y armónico - Relaciones laborales
GRI 407:			
Libertad de Asociación Colectiva 2016	407-1	89	Nuestras persona, ambiente, trabajo seguro y armónico - Relaciones laborales
Tema Material : Gestión de Salud y Seguridad			
GRI 103:	103-1	90	Nuestras persona, ambiente, trabajo seguro y armónico - Seguridad y salud ocupacional, un valor intransable
Enfoque de Gestión 2016	103-2	90	Nuestras persona, ambiente, trabajo seguro y armónico - Seguridad y salud ocupacional, un valor intransable
	103-3	90	Nuestras persona, ambiente, trabajo seguro y armónico - Seguridad y salud ocupacional, un valor intransable
GRI 403:	403-1	93, 94	Nuestras persona, ambiente, trabajo seguro y armónico - Gestión de salud / Representación colaboradores en comités formales trabajador empresa de salud y seguridad
Salud y Seguridad en el Trabajo 2016	403-2	90, 92, 93	Nuestras persona, ambiente, trabajo seguro y armónico - Seguridad y salud ocupacional, un valor intransable / Tasas de Salud y Seguridad / Gestión de Salud
	403-3	90	Nuestras persona, ambiente, trabajo seguro y armónico - Seguridad y salud ocupacional, un valor intransable
	403-4	90, 95	Nuestras persona, ambiente, trabajo seguro y armónico - Seguridad y salud ocupacional, un valor intransable / Acuerdos formales de negociación que abarcan temas de salud y seguridad
Tema Material : Relación Comunitario			
GRI 103:	103-1	72	Ciudadano corporativo / Buen Vecino - Comunidades y CBB
Enfoque de Gestión 2016	103-2	72	Ciudadano corporativo / Buen Vecino - Comunidades y CBB
	103-3	72	Ciudadano corporativo / Buen Vecino - Comunidades y CBB

GRI 203:	203-1	74	Ciudadano corporativo / Buen Vecino - Nuestros vecinos	Proyectos de Inversión Social
Impactos Económicos Indirectos 2016	203-2	74	Ciudadano corporativo / Buen Vecino - Nuestros vecinos	Proyectos de Inversión Social
GRI 413:	413-1	74	Ciudadano corporativo / Buen Vecino - Nuestros vecinos	Proyectos de Inversión Social
Comunidades Locales 2016	413-2	74	Ciudadano corporativo / Buen Vecino - Nuestros vecinos	Proyectos de Inversión Social
Tema Material : Investigación y Desarrollo				
GRI 103:	103-1	66	Orientación al Cliente - Innovación	
Enfoque de Gestión 2016	103-2	66	Orientación al Cliente - Innovación	
GRI 103:	103-3	66	Orientación al Cliente - Innovación	
Tema Material : Satisfacción de Clientes				
GRI 103:	103-1	64	Orientación al Cliente - Enfoque de gestión de Clientes	
Enfoque de Gestión 2016	103-2	64	Orientación al Cliente - Enfoque de gestión de Clientes	
GRI 416:	416-1	66	Orientación al Cliente - Innovación	
Salud y Seguridad de los Clientes 2016	417-1	66	Orientación al Cliente - Innovación	
GRI 416:	417-1	66	Orientación al Cliente - Innovación	
Salud y Seguridad de los Clientes 2016				
Nota: No se realiza ninguna omisión.				







10. ANEXOS

Indicadores EBIDTA y Despachos

Indicadores	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Ventas MM\$	289,237	283,526	296,138	289,960	266,557	262,569
Resultado Operacional MM\$	27,489	41,390	34,912	36,321	32,426	23,570
EBITDA MM\$	43,013	56,421	50,845	50,163	43,951	37,960
Resultado Neto MM\$	13,174	20,296	21,141	17,899	23,859	19,773
Despacho Cemento Mton	1,672	1,506	1,556	1,562	1,402	1,295
Despacho Hormigón Mm3	2,642	2,341	2,603	2,367	2,191	2,026
Despacho Áridos Mm3	3,028	2,901	3,111	2,467	2,428	2,353
Despacho Cal Mton	661	726	755	793	782	819

Anexo2: 2.1 Información de la Sociedad

Identificación de la Sociedad

(102-1, 102-3, 102-5)

Cementos Bío Bío S.A.

Sociedad Anónima Abierta

RUT: 91.755.000-K

Domicilio Legal:

Av. Gran Bretaña 1725

Talcahuano

Teléfono: (41) 2267000

Casilla 4-D Talcahuano

Gerencia General Corporativa:

Alfredo Barros Errázuriz 1968

Providencia – Santiago

Teléfono: (2) 25607000

Casilla 16603 Correo 9

Santiago

Atención a inversionistas:

Teléfono: (2) 25607019

inversionistas@cbb.cl

Sitio web: www.cbb.cl

Documentos Constitutivos

La Sociedad Cementos Bío Bío S.A. se constituyó por escritura pública el 27 de diciembre de 1957, otorgada ante el notario de Santiago don Rafael Zaldívar Díaz. Posteriormente, este documento fue modificado por escritura extendida ante el mismo notario el 22 de enero de 1958.

Por Decreto N°2006 de fecha 26 de febrero de 1958 del Ministerio de Hacienda, se autorizó la existencia de la Sociedad, aprobó sus estatutos y se la declaró legalmente instalada. El extracto de los estatutos, contenidos en las dos escrituras indicadas, se inscribió a fojas 1.424, bajo el N°725, en el Registro de Comercio de Santiago, correspondiente al año 1958. El Decreto N°2.006 se inscribió en el mismo registro del año 1958 a fojas 1.426, bajo el N° 726.

Tanto el extracto como el decreto mencionado se publicaron en la edición del Diario Oficial del 19 de marzo de 1958.

Propiedad y Control de la Sociedad

PROPIEDAD Y CONTROL DE LA SOCIEDAD

Al cierre del ejercicio el número total de accionistas era de 1.004. Al 31 de diciembre de 2018, los 12 mayores accionistas eran los siguientes:

NOMBRE DEL ACCIONISTA	RUT	N° DE ACCIONES	% PROPIEDAD
Inversiones Cementeras Limitada.	76.827.073-2	106.263.578	40,22%
Inversiones ALB S.A.	76.204.021-2	50.292.482	19,03%
Inversiones La Tirana Ltda.	76.052.978-8	29.843.350	11,29%
Pionero Fondo de Inversión	96.684.990-8	24.163.000	9,14%
Normex S.A.	95.234.000-K	20.000.000	7,57%
Chile Market S.A. Corredores de Bolsa SpA	96.502.820-K	6.234.484	2,36%
Inversiones Toledo S.A.	79.810.810-7	1.893.800	0,72%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	1.488.416	0,56%
Sociedad Comercial y de Invers. Trancura Ltda	79.701.420-6	1.328.024	0,50%
Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	80.537.000-9	1.209.490	0,46%
Inversiones Amolanas Dos Limitada	76.267.596-K	1.157.908	0,44%
Costa Verde Inversiones financieras S.A.	76.183.853-9	1.084.167	0,41%
TOTAL		244.958.699	92,70%

Las personas naturales o jurídicas que ejercen el control de Cementos Bío Bío S.A., según la definición del Título XV de la Ley N° 18.045, totalizando un 79,52% de su propiedad, son:

NOMBRE DEL ACCIONISTA	RUT	% PROPIEDAD
Inversiones Cementeras Limitada.	76.827.073-2	40,22%
Inversiones ALB S.A.	76.204.021-2	19,03%
Inversiones La Tirana Ltda.	76.052.978-8	11,29%
Normex S.A.	95.234.000-K	7,57%
Inversiones Toledo S.A.	79.810.810-7	0,72%
Sociedad Comercial y de Invers. Trancura Ltda	79.701.420-6	0,50%
Claudio Lapostól Maruéjols	2.323.951-5	0,11%
Alfonso Rozas Rodríguez	6.285.569-K	0,05%
Eliana Rodríguez de Rozas	1.980.692-8	0,02%
Alfonso Rozas Ossa	1.303.670-5	0,01%
TOTAL		79,52%

Las personas naturales o familias, socios o accionistas de las sociedades mencionadas anteriormente, que se encuentran afectos a un pacto de accionistas suscrito el 20 de septiembre de 1999, son las siguientes:

NOMBRE DEL ACCIONISTA	CONTROLADOR O PROPIETARIO	% PROPIEDAD
Inversiones Cementeras Limitada.	Hernán y Pablo Briones Goich	100%
Inversiones ALB S.A.	Anita y Loreto Briones Goich	100%
Inversiones La Tirana Ltda.	Familia Rozas Rodríguez	100%
Normex S.A. e Inversiones Toledo S.A.	Familia Stein von Unger	100%
Sociedad Comercial y de Inversiones Trancura Ltda.	Claudio Lapostól Maruéjols	95%

El Registro de Accionistas cuenta con una copia del pacto antes indicado, el cual señala que cada uno de los miembros, ya sea individualmente o en las sociedades en que participen, están obligados a actuar en conjunto en la enajenación de acciones de la Sociedad.

Familia Briones Goich

Hernán Briones Goich

Anita M. Briones Goich

Pablo Briones Goich

M. Loreto Briones Goich

Familia Rozas Rodríguez

Eliana Rodríguez Larraín de Rozas

Alfonso Rozas Ossa

María Eliana Rozas Rodríguez

Patricia Rozas Rodríguez

María del Rosario Rozas Rodríguez

Isabel Margarita Rozas Rodríguez

Alfonso Rozas Rodríguez

María del Pilar Tagle Rozas

Antonia Tagle Rozas

María José Tagle Rozas

Familia Stein von Unger

Hans Walter Stein von Unger

Gabriele Riedel Kunze

Renate Stein von Unger
Patricia Sturms Stein
Cristián Sturms Stein
Sandra Sturms Stein
Daniela Sturms Stein
Andrés Stein Riedel
Cecilia Stein Riedel
Felipe Stein Riedel
Hans Alexander Stein Riedel
Ricardo Stein Riedel
Verónica Stein Riedel
Valentina Patricia Stein Porschmann
Alexandra Stein Porschmann
Martín Stein Porschmann
Rafaela Stein Porschmann
Aurora Ortúzar Stein
Alicia Ortúzar Stein
Francisco Andrés Stein Nieves
Alejandro Stein Nieves
Maximiliano Ernesto Stein Goecke
Colomba Stein Goecke
José Tomás Valente Stein
Nicolás Valente Stein
Catalina Valente Stein
Sofía Valente Stein
Florencia Valente Stein
Antonia María Valente Stein

Principales Actividades Desarrolladas en el Ámbito Financiero

Aumentos de Capital, Adquisición y Enajenación de Sociedades

Aumentos de Capital en Inversiones CISA CBB S.A.

Con fecha 29 de junio de 2018, el directorio de Cementos Bío Bío S.A. acordó que esta empresa concurriera al aumento de capital a realizar en su filial Inversiones Cisa CBB S.A. por la suma de \$ 24.200 millones, aporte de capital que fue íntegramente pagado en la misma fecha.

Aumento de Capital en ICBB Perú S.A.C.

Con fecha 31 de octubre de 2018, el directorio de Cementos Bío Bío S.A., acordó un aumento del capital de su filial ICBB Perú S.A.C., por un monto de hasta US\$ 9.500.000.- Con fecha 21 de diciembre de 2018, se procedió a capitalizar la suma de US\$ 1.500.000 con los aportes de las sociedades Cementos Bío Bío S.A. (US\$ 1.498.500) e Inversiones CBB S.A. (US\$ 1.500).

Adquisición de Compañía Industrial Espárrago S.A. y Aumento de Capital

Con fecha 27 de junio de 2018, el directorio acordó proceder a la adquisición de la sociedad constituida en Perú, denominada Compañía Industrial Espárrago S.A., en la suma de Soles 10.000. Esta adquisición se concretó con fecha 10 de septiembre de 2018 mediante el pago de 9.900 Soles por parte de ICBB Perú S.A.C. y de Soles 100, por parte de Inversiones CBB S.A. Con esta adquisición, Cementos Bío Bío S.A. controla, indirectamente, el 100% de la sociedad-

Con posterioridad a este evento, se procedió a aumentar el capital de la sociedad en la suma de US\$ 1.420.000, monto que fue íntegramente pagado con fecha 21 de diciembre de 2018, por parte de las sociedades ICBB Perú S.A.C. (US\$ 1.405.800) e ICBB S.A. (US\$ 14.200).

Enajenación de Cementos Portland S.A.C. (CEMPOR)

Con fecha 10 de octubre de 2018, Cementos Bío Bío S.A. procedió a enajenar su participación en CEMPOR, en la suma de US\$ 14,05 millones.

Financiamiento de Inversiones en Activo Fijo realizadas durante el 2018

Durante 2018 la inversión en Activo Fijo por concepto tanto de reposición como de nuevas inversiones totalizó la suma de \$ 8.518,6 millones.

Líneas de crédito aprobadas por bancos

Al cierre del ejercicio, la Compañía y sus filiales cuentan con líneas de crédito vigentes para capital de trabajo y otras fuentes de financiamiento (créditos de corto plazo, comercio exterior, boletas de garantía y operaciones de factoring y confirming) con la banca local que alcanzan un monto cercano a los \$65 mil millones. Adicionalmente, la compañía cuenta con líneas comprometidas de capital de trabajo otorgadas por el BCI e Itaú por la suma de \$ 20 mil millones, las cuales se mantendrán disponibles hasta febrero del año 2022. Asimismo, se cuenta con líneas para efectos de derivados financieros por otros US\$ 30 millones, otorgadas por el banco BCI y Bice.

La sociedad no ha utilizado las líneas de capital de trabajo salvo para cubrir operaciones de Boletas de Garantía, por lo tanto, del total de líneas de crédito (de capital de trabajo y comprometidas) de \$ 85 mil millones, se encuentra disponible para ser utilizada la cantidad de \$81 mil millones, correspondiendo

el monto utilizado, a boletas de garantía (\$ 4.100 millones). Las líneas disponibles permiten cubrir, holgadamente todas las necesidades de financiamiento de la sociedad.

Negocio de Cementos: Líneas de crédito para Capital de trabajo	
(Cementos Bío Bío S.A. –	
Cementos Bío Bío del Sur S.A., Bío Bío Cementos S.A.):	
BANCOS	MONTO OTORGADO
	(MM\$)
Itaú	13.000
BCI	25.750
BICE	9.030
Santander	14.940
BBVA	6.950
Scotiabank	5.210
Total	74.880
Negocio de Cales: Líneas de crédito para Capital de trabajo	
(Inacal S.A)	
BANCOS	MONTO OTORGADO
	(MM\$)
Itaú-Corpbanca	2.000
BCI	2.000
BBVA	690
Scotiabank	3.470
Santander	2.430
Total	10.590

Indicadores financieros relevantes:

CEMENTOS BÍO BÍO S.A. (Consolidado)	12/31/2018	12/31/2017
Índice de Liquidez	1,75X	1,75X
Nivel de Endeudamiento	0,99X	0,99X
Cobertura de Gastos Financieros	5,72X	5,72X
Deuda Financiera Bruta a EBITDA	2,88X	2,88X
Deuda Financiera Neta a EBITDA	2,43X	2,43X

Factores de riesgo

Debido a las características de los diversos mercados en que participa, Cementos Bío Bío S.A. está expuesta a los riesgos normales de todo negocio productivo, de distribución, financieros y de comercialización, entre los cuales se pueden mencionar los siguientes:

Riesgos Operacionales:

Riesgos Actividad Económica

Las características de la industria del cemento, fuertemente relacionada a los ciclos económicos, principalmente al de la construcción, y la naturaleza abierta al comercio internacional de la economía local, implican un particular desafío para la sociedad, la que se ve particularmente impactada por los escenarios que se registren en las industrias inmobiliaria, infraestructura, proyectos mineros, industriales y de energía, por lo que estas se constituyen en parte de los riesgos del entorno económico que afectan a la Sociedad.

Riesgo de Mercado o de Competencia

En una economía abierta como la local, con una sólida normativa de libre competencia, el negocio del cemento se enfrenta a un mercado altamente competitivo, con bajos precios de importación, y distintos y cambiantes modelos de negocio. Dentro de este escenario, la Sociedad ha llevado adelante un programa de optimización comercial y operacional que le permita seguir siendo un competidor importante dentro de la industria, a través de la innovación y mejora de sus productos, servicios, y procesos productivos y administrativos.

Riesgo de Operación por fallas de equipos

En una industria productiva, la disponibilidad operacional de las plantas asociadas a los distintos negocios es relevante para entregar productos y servicios en forma oportuna a los clientes de la Sociedad. Las plantas desarrollan programas de reemplazo de activos, así como programas de mantención tanto preventivos como predictivos de los diferentes equipos que las componen.

Riesgos Regulatorios

La estabilidad de las leyes y normas que rigen las actividades en las cuales se desarrolla la empresa es fundamental, considerando que la rentabilidad de las inversiones es de largo plazo.

Dentro de las prioridades de la Sociedad está el cumplimiento de la normativa legal vigente, así como también de las regulaciones medioambientales, laborales, las de libre competencia, y en general de todo el marco normativo que la regula.

Riesgos de créditos otorgados a clientes

La Sociedad mantiene una política de crédito que implica el análisis del riesgo de contraparte en cada caso, fijando condiciones de acuerdo a la capacidad de pago, solvencia, y garantías otorgadas por sus clientes. Adicionalmente, la Sociedad mantiene una póliza de seguro de crédito que cubre una parte significativa de sus cuentas por cobrar a clientes de modo que el riesgo de no pago asociado a dichos activos está cubierto en forma importante por el mercado asegurador.

Seguros

La Gerencia Corporativa de Administración & Finanzas mantiene coberturas de riesgo mediante pólizas de seguro contratadas de acuerdo a las mejores prácticas de la industria, sin embargo no es posible asegurar que dichas coberturas serán suficientes para cubrir todos los riesgos operativos, incluyendo fuerza de la naturaleza, daños en las instalaciones, responsabilidad civil, accidentes laborales y fallas en los equipos.

Durante el ejercicio 2017, la Empresa continuó con su política de mantener seguros para la adecuada protección de los bienes del activo fijo, riesgos operacionales y pérdida de beneficios, así como contra eventos que afecten la seguridad, integridad y bienes de su personal y de terceros.

La cobertura es a través de una póliza multi-riesgo industrial y de Responsabilidad Civil de producto y patronal, que incluye daños físicos, avería de maquinarias, sismo y riesgos de la naturaleza, incluyendo indemnización del perjuicio por paralización asociado a dichos riesgos.

A continuación se exhibe cuadro con detalle del tipo de póliza y su cobertura.

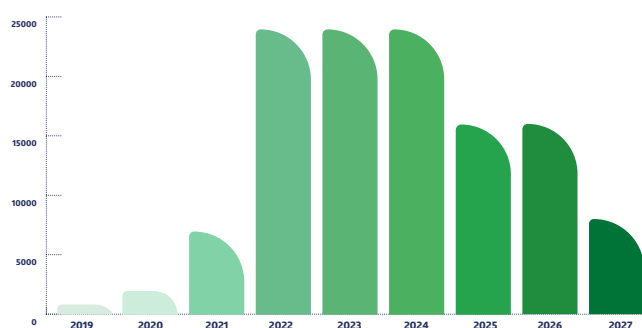
TIPO DE SEGURO	COBERTURA
Todo riesgo bienes físicos, (inc. Avería de Maquin.)	Riesgo de pérdida de equipos de infraestructura
Perjuicio por Paralización	Riesgo de pérdida financiera por accidentes en las operaciones fabriles
Responsabilidad Civil	Daños a terceros causados por la operación de la Empresa y/o sus filiales
Responsabilidad Civil de Contratistas	Daños a terceros causados por contratistas
Transporte Terrestre, Marítimo y/o Aéreo	Daños a mercadería ocurridos durante su transporte
Vehículos Motorizados y Equipos Móviles	
Accidentes Personales	Accidentes laborales
Vida	Seguros de vida del personal
Viaje	Asistencia en viaje
Complementario de Salud del personal	Salud, dental y enfermedades catastróficas
Seguro de Crédito	Cuentas por cobrar clientes nacionales y extranjeros

Riesgos Financieros y de Mercado:

Riesgo de Liquidez

La empresa mantiene posiciones de caja significativas por la suma de \$ 36.300 millones lo cual, en conjunto con las Líneas de Crédito disponibles (de capital de trabajo y comprometidas) por la suma de \$ 82 mil millones permite a la compañía no enfrentar un riesgo de liquidez debido a que la empresa no enfrenta vencimientos relevantes de créditos durante los próximos 3 años, salvo por amortizaciones semestrales por \$ 2.222 millones, asociadas al crédito otorgado por Scotiabank a Inacal S.A., amortizaciones que se pagarán a partir de octubre de 2019.

Perfil de Vencimientos



Riesgo de Refinanciamiento:

La Compañía procura en forma permanente evitar el riesgo de refinanciamiento de sus pasivos, ya sea manteniendo Líneas de Crédito disponibles y/o por medio de la contratación de créditos de largo plazo. De esta forma, mantiene un calendario de amortizaciones acorde con su capacidad de generación de caja, lo cual se puede apreciar en el cuadro siguiente que muestra el calendario de vencimientos de capital de la deuda vigente.

Es importante mencionar que, el 17 de noviembre de 2018, la empresa acordó con los bancos BCI e Itaú el refinanciamiento del crédito sindicado por un total de \$ 100 mil millones. En este refinanciamiento, se extendió el vencimiento de dicho crédito hasta febrero de 2027 y un período de gracia para las amortizaciones hasta febrero 2022.

Riesgo de Tasa de Interés:

Debido al sector industrial en que se desenvuelve la empresa, y el impacto que el ciclo económico tiene sobre sus operaciones, la Administración considera que mantener una parte de su deuda de largo plazo a tasa variable, le ofrece una cobertura "natural" frente a potenciales aumentos en las tasas de interés que pudieran estar asociadas a las fluctuaciones en el nivel de crecimiento de la economía.

Sin perjuicio de lo anterior y dependiendo de los fundamentos del mercado, las características financieras específicas de

su negocio, y otras consideraciones, Cementos Bío Bío S.A. ha llevado a cabo, cuando lo ha estimado conveniente, ciertas actividades de cobertura como contratos swaps de tasa de interés, con el fin de cubrir el riesgo de fluctuaciones de la tasa de interés asociada a sus diferentes pasivos financieros. A la fecha, se han contratado derivados (swaps) que permiten fijar la tasa de interés de largo plazo del crédito sindicado otorgado por BCI e Itaú por un monto cercano a \$ 45.000 millones.

Riesgo Cambiario

a) Riesgo de Tipo de Cambio asociado a inversiones en países extranjeros:

La Compañía, a la fecha, solo mantiene inversiones en Perú y Argentina, con lo cual el valor de sus inversiones en estos países está expuesto a la fluctuación de los tipos de cambio detallados a continuación:

- Sol Peruano/Peso Chileno:

La inversión realizada en la filial Cempor por un total de US\$ 30,5 millones, para desarrollar un proyecto de Planta de Cemento en Perú, tiene un valor libro, a fines de 2016, de \$ 11,1 mil millones, lo que representa un 2,7% del total de activos de la matriz. Por lo tanto, se estima que el riesgo de variación del tipo de cambio sobre el patrimonio de la Empresa, es poco significativo.

- Peso Argentino/Peso Chileno:

La división de cales CMP Argentina, fabrica y vende sus productos en Argentina y exporta a Chile y, por lo tanto, mejoras o deterioros en el riesgo país de esa nación, así como en el ambiente de negocios local, pueden impactar a Cementos Bío Bío S.A. Sin embargo, el riesgo cambiario no es significativo por cuanto el capital suscrito y pagado de la inversión en dicho país representa menos del 1% de los activos totales de la Compañía.

b) Transacciones en moneda extranjera:

Dependiendo de los fundamentos de mercado, la exposición de balance a las divisas extranjeras, la liquidez de los activos y pasivos denominados en moneda distinta a la moneda local, las características financieras específicas de su negocio y otras consideraciones, Cementos Bío Bío S.A. ha llevado a cabo, cuando lo ha considerado conveniente, ciertas actividades de cobertura como contratos de forward de monedas, los que tienen por objeto cubrir el riesgo de fluctuaciones en la paridad CLP/USD de algunas transacciones en moneda extranjera que se consideran relevantes, como las importaciones de clínker, ventas de petcoke al extranjero y compras de equipos. Sin embargo, los montos de estas transacciones, y por lo tanto de los derivados asociados, no son relevantes en relación al tamaño de la Compañía y se estima que este riesgo es limitado. Al cierre de 2017, las posiciones en forwards de moneda totalizan US\$ 1.200.000 y .

Riesgo País

Debido a sus inversiones en el extranjero, la Empresa enfrenta este tipo de riesgo derivado de sus inversiones en Argentina y Perú. Sin embargo, considerando los montos invertidos en relación a los activos de la Compañía, se estima que aumentos o disminuciones en el riesgo de dichos países no tienen efectos significativos sobre el patrimonio de la Compañía.

Riesgo Energético

El componente energía es importante en los procesos de producción de cemento: alzas significativas podrían afectar los costos productivos de la Compañía. Debido a la importancia de estos insumos, la Empresa ha contratado con la empresa Colbún, en condiciones convenientes, el abastecimiento de energía con términos fijos por un plazo de 10 años para todas sus operaciones, lo que le permitirá un ahorro importante en los costos de operación de sus instalaciones industriales.

Clasificación de Riesgo

Durante el 2018, la Compañía mantuvo, no tuvo cambios en su clasificación de riesgo asignada por las empresas clasificadoras Humphreys e ICR.

Clasificación Cementos Bío Bío S.A.				
Clasificadora	2018		2017	
	Clasificación	Tendencia	Clasificación	Tendencia
ICR	A	Estable	A	Estable
Humphreys	A	Estable	A	Estable

Políticas de Inversiones y Financiamiento (Políticas de Inversiones, Políticas de Financiamiento, Políticas de Dividendos, Proveedores - de acuerdo reportado a la memoria)

Política de inversiones y financiamiento

Política de Inversiones

Política de Inversión de Excedentes de Caja

Los excedentes de caja que mantiene la Sociedad se invierten en cuotas de fondos mutuos de renta fija de corto plazo y bajo riesgo administrados por filiales de los principales bancos, títulos emitidos por instituciones financieras (depósitos a plazo), y/o pactos de retro-compra de valores negociables emitidos por bancos supervisados por la SBIF y clasificados localmente de acuerdo a los criterios de selección, rentabilidad, duración y diversificación de riesgo, dentro del marco de la Política de Tesorería aprobada por el Directorio de la Compañía.

Política de Inversión en Activos de Largo Plazo

Cementos Bío Bío S.A. analiza y desarrolla sus inversiones en áreas relacionadas con su giro, esto es, la producción y comercialización de cemento, hormigón, cal, áridos y productos y servicios relacionados.

En general, las decisiones de inversión consideran, entre otros elementos, el modelo de negocios, el potencial de crecimiento, la rentabilidad, la capacidad instalada, la capacidad utilizada, las proyecciones de la industria, y el acceso a financiamiento de la Compañía. Adicionalmente, se consideran factores tales como el marco regulatorio, los factores políticos, el riesgo país asociado las aprobaciones ambientales y sustentabilidad.

La aprobación y control de las inversiones es realizado por el Directorio, tanto en su monto como en su financiamiento, teniendo como marco de referencia lo dispuesto en los Estatutos de la Sociedad y lo que aprobare la Junta de Accionistas, si fuese necesario.

Política de Financiamiento

El proceso de financiamiento se encarga de proveer los fondos necesarios para una adecuada operación de los activos existentes, así como para la realización de nuevas inversiones conforme a la Política de Inversiones expuesta anteriormente. Para ello se utilizan los recursos que genera la Empresa y fuentes externas de financiamiento, considerando monto, moneda y condiciones de plazo y tasa de interés que permitan maximizar el retorno para los accionistas, y que no comprometan la posición patrimonial de la Compañía ni el cumplimiento de las restricciones financieras contenidas en sus contratos de deuda.

La Sociedad mantiene abiertas diversas opciones de financiamiento, entre las cuales destacan: líneas de crédito bancarias de corto y largo plazo en moneda nacional y/o extranjera, líneas de crédito para factoring y confirming, mercado de deuda pública (local e internacional), mercado de deuda privada (Compañías de Seguro y Fondos de Inversión), retención de utilidades y potenciales aumentos de capital.

En específico, la empresa mantiene saldos de caja y Líneas de Crédito Comprometidas, de tal forma de asegurar una posición de liquidez adecuada lo cual le permite hacer frente a sus compromisos incluyendo el riesgo derivado de las fluctuaciones de mercado sobre sus ventas, asegurando al mismo tiempo el cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer contenidas en sus contratos de deuda.

La Administración de la Sociedad ha convenido con sus acreedores, previo acuerdo del Directorio, condiciones respecto de la disposición de dividendos, endeudamiento y otras materias normales en las operaciones financieras, pudiendo asimismo, otorgar cauciones de acuerdo a lo establecido en la Ley y en los Estatutos Sociales de la Compañía.

Política de Dividendos

La política de dividendos vigente consiste en distribuir anualmente, al menos, el equivalente al 30% de la utilidad de cada ejercicio mediante el reparto de cuatro dividendos, tres de los cuales se pagarán a más tardar durante los meses de agosto, noviembre y febrero (del año siguiente), conforme a las proyecciones de las utilidades para el respectivo ejercicio, quedando facultado el Directorio para determinar su monto, oportunidad de pago y proceder a su distribución ya sea como dividendos provisorios. El cuarto de dichos dividendos corresponderá a un dividendo definitivo que acuerde la Junta Ordinaria de Accionistas dentro del primer cuatrimestre del ejercicio comercial siguiente, el que se distribuirá en la fecha que esta última determine.

Todo ello siempre que las utilidades que se obtengan u otras situaciones no hagan conveniente o necesario variar esta política y sin perjuicio de la facultad del Directorio de modificarla, informando de ello oportunamente.

Dicha política es sin perjuicio de la existencia de acuerdos, en los contratos de créditos bancarios suscritos por la Sociedad, que pueden limitar el reparto de dividendos a un máximo equivalente al 30% de la utilidad del respectivo ejercicio si se dan ciertos indicadores financieros.

Proveedores

Cementos Bío Bío S.A. y sus filiales, durante el 2018 no tuvieron proveedores que concentren en forma individual 10% o más del total de las compras de la Compañía.

Propiedades e Instalaciones (Segmento Cemento / Segmento Otros)

Segmento Cemento

Cemento

Cementos Bío Bío S.A. posee cuatro plantas productoras de cemento ubicadas en Antofagasta, Teno, San Antonio y Talcahuano. De éstas, las Plantas de Antofagasta y Teno desarrollan íntegramente el proceso de fabricación del cemento, desde la molienda de caliza, hasta la fabricación de cemento. Por su parte, las Plantas de San Antonio y Talcahuano fabrican cemento a partir de la molienda de clínker. En el año 2018 comenzó la construcción de una planta de molienda de clínker en la ciudad de Arica.

Hormigón

En el negocio de hormigón, la Compañía a fines del 2018 cuenta con cerca de 38 puntos de producción con más de 54 plantas dosificadoras y una flota de más de 545 camiones hormigoneros de los cuales el 60% es propio.

Cal

En el mercado de la cal, la Compañía cuenta con tres plantas ubicadas en las ciudades de Antofagasta, Copiapó y San José de Jáchal (Provincia de San Juan, Argentina), con operaciones a través de un centro logístico en la zona central de Chile.

Segmento Otros

En este segmento de negocio, que agrupa al negocio minero y de áridos, se destacan:

a) Negocio Minero: cuatro yacimientos operativos de caliza de las filiales mineras.

b) Negocio de Áridos: Respecto de los áridos, este negocio se desarrolla a través de 4 filiales dedicadas que cuentan con 16 plantas de áridos distribuidas a lo largo del país, cerca de los principales centros de consumo.

Yacimientos de Caliza:

RECURSOS/RESERVAS				
YACIMIENTO	MINERAL	REGIÓN	PROBADAS (MTON)	PROBADAS (AÑO EXPL.) ¹
El Way	Caliza para Cemento	II	39	98
	Caliza para Cal		65	59
El Refugio	Caliza para Cal	San Juan, Argenti- na	24,5	94
Jilguero	Caliza para Cal	III	33,8	23
Del Fierro	Caliza para Cemento	VII	115	150
TOTAL			280,3	100

¹ Años de explotación calculados en base al ritmo de Explotación Actual

Filiales dedicadas al negocio de áridos:

FILIAL	UBICACIÓN PLANTA	REGIÓN	CARACTERÍS- TICA
Áridos Arenex Ltda.	Antofagasta, Mejillones, Calama	Antofagasta II	Pozo y Reno- vable 1
Minera El Way S.A.	Antofagasta	Antofagasta II	Pozo
Arenex S.A.	Nos, San Bernardo, Con Con, Pedregal, Huape, Aler- ce, Puerto Varas	Valparaíso, Metropolita- na, del Bío Bío, de los Lagos	Pozo y Reno- vable 1
Áridos Dowling y Shilling S.A.	Osorno	De los Lagos	Renovable ¹

¹ Se refiere a los yacimientos ubicados en la ribera de los ríos cuyas reservas se renuevan anualmente durante el período de mayor caudal.

Transacción de Acciones

Los Accionistas Mayoritarios, Presidente, Directores y Administradores, efectuaron las siguientes transacciones:

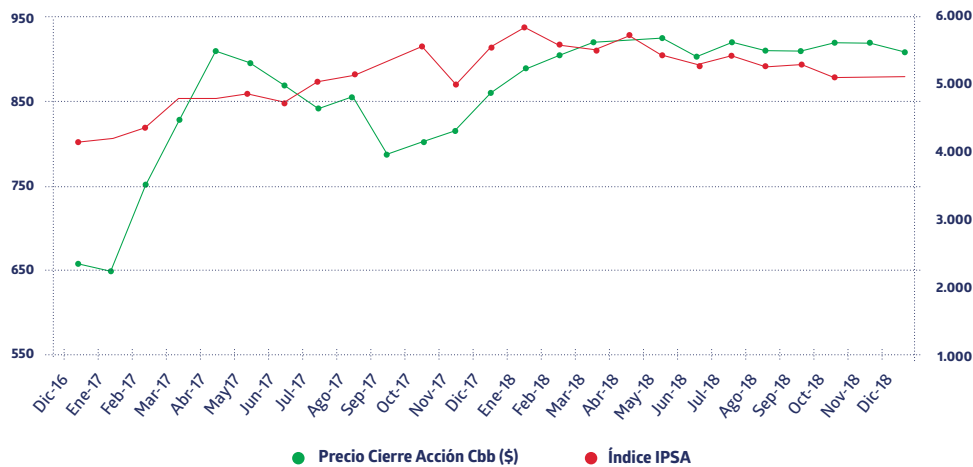
2018						
ACCIONISTA	RELACIÓN CON SOCIEDAD	ACCIONES		PRECIO UNITARIO (\$)	MONTO TOTAL (\$)	OBJETIVO DE LA INVERSIÓN
		COMPRADAS	VENDIDAS			
Guanaco Inversiones Limitada	Accionista Mayoritario	1.736.097		924,5	1.605.021.677	Inversión financiera
Inversiones y Desarrollos SpA	Accionista Mayoritario		69.914.531	339,44	23.731.550.810	Inversión financiera
Inversiones y Desarrollos SpA	Accionista Mayoritario	118.469		847	100.343.243	Inversión financiera
2017						
ACCIONISTA	RELACIÓN CON SOCIEDAD	ACCIONES		PRECIO UNITARIO (\$)	MONTO TOTAL (\$)	OBJETIVO DE LA INVERSIÓN
		COMPRADAS	VENDIDAS			
Inversiones y Desarrollos SpA	Accionista Mayoritario - Director	34.612.950		847	29.317.168.650	Inversión financiera

Estadística trimestral de transacciones en acciones - últimos tres años

2018	31-Mar	30-Jun	30-Sep	31-Dec
N° acciones transadas	555.336	309.712	218.326	228.781
Monto total transado (M\$)	489.740	285.283	199.414	209.206
Precio promedio (\$)	900,26	920,97	913,16	914,23
2017	31-Mar	30-Jun	30-Sep	31-Dec
N° acciones transadas	15.497.449	1.111.140	539.459	1.561.071
Monto total transado (M\$)	10.662.760	983.489	456.151	1.274.110
Precio promedio (\$)	703,03	894,54	844,25	821,22
2016	31-Mar	30-Jun	30-Sep	31-Dec
N° acciones transadas	250.443	782.069	302.757	261.646
Monto total transado (M\$)	139.298	453.830	185.686	164.280
Precio promedio (\$)	528,94	590,96	613,95	627,05

Comentarios y Proposiciones de Accionistas

No se han formulado a la Compañía, comentarios ni proposiciones relativos a la marcha de los negocio sociales que, de acuerdo a lo indicado en el inciso 3° del artículo 74 de la Ley N° 18.046, deban incluirse en la Memoria.



COMPORTAMIENTO COMPARADO PRECIO DE CIERRE MENSUAL ACCIÓN EN BOLSA V/S ÍNDICE BURSÁTIL IPISA

Utilidades Distribuibles

El resultado del ejercicio del año 2018 de Cementos Bío Bío alcanzó a una ganancia de \$19.773.011.097 que el Directorio propone sea repartida como se indica:

PROPUESTA DEL DIRECTORIO	\$
A cubrir dividendos provisorios distribuidos N° 116, 117 y 118	6.077.083.000
A cubrir dividendo definitivo propuesto N° 119	3.699.094.000
A incrementar la "Reserva para futuros dividendos"	9.996.834.097
TOTAL	19.773.011.097

A continuación se indica la situación patrimonial de la Sociedad en el caso de ser aprobadas estas proposiciones:

PATRIMONIO	\$
Capital	137.624.853.396
Resultados Acumulados (IFRS Proforma y Primera Adopción)	-20.437.373.200
Reserva para futuros dividendos	129.182.626.656
Reserva por inversiones en el exterior	-4.354.672.659
Otras Reservas	-14.768.544.266
Total Patrimonio	227.246.889.927

Dividendos declarados y/o pagados durante los últimos cinco años en pesos al 31 de diciembre de 2018, son los siguientes:

N°	DIVIDENDO	FECHA DE PAGO	CANTIDAD DE ACCIONES	PESOS POR ACCION	TOTAL
				\$	\$
103	[1]	19.05.2014	264.221.000	10	2.642.210.000
104	[2]	24.11.2014	264.221.000	8,07	2.132.263.470
105	[3]	13.01.2015	264.221.000	8	2.113.768.000
106	[4]	19.05.2015	264.221.000	22,33	5.900.054.930
107	[5]	24.11.2015	264.221.000	11	2.906.431.000
108	[6]	17.05.2016	264.221.000	14	3.699.094.000
109	[7]	23.09.2016	264.221.000	13	3.434.873.000
110	[8]	15.02.2017	264.221.000	13	3.434.873.000
111	[9]	18.05.2017	264.221.000	8	2.113.768.000
112	[10]	17.08.2017	264.221.000	5	1.321.105.000
113	[11]	27.11.2017	264.221.000	6	1.585.326.000
114	[12]	15.02.2018	264.221.000	10	2.642.210.000
115	[13]	17.05.2018	264.221.000	24	6.341.304.000
116	[14]	22.08.2018	264.221.000	5	1.321.105.000
117	[15]	28.11.2018	264.221.000	13	3.434.873.000
118	[16]	13.02.2019	264.221.000	5	1.321.105.000

NOTAS

- [1] Dividendo definitivo con cargo a la reserva futuros dividendos
- [2] Dividendo provisorio a cuenta del resultado ejercicio 2014
- [3] Dividendo provisorio a cuenta del resultado ejercicio 2014
- [4] Dividendo definitivo correspondiente al saldo del 50% de la utilidad del año 2014
- [5] Dividendo provisorio a cuenta del resultado ejercicio 2015
- [6] Dividendo definitivo con cargo a la utilidad del año 2015
- [7] Dividendo provisorio a cuenta del resultado ejercicio 2016
- [8] Dividendo definitivo eventual con cargo a reserva futuros dividendos
- [9] Dividendo definitivo a cuenta del resultado ejercicio 2016
- [10] Dividendo definitivo adicional o eventual con cargo a reserva futuros dividendos
- [11] Dividendo provisorio a cuenta del resultado ejercicio 2017
- [12] Dividendo provisorio a cuenta del resultado ejercicio 2017
- [13] Dividendo definitivo con cargo a las utilidades del ejercicio 2017
- [14] Dividendo provisorio con cargo a las utilidades del 2018
- [15] Dividendo provisorio con cargo a las utilidades del 2018
- [16] Dividendo provisorio con cargo a las utilidades del 2018

Informe de gestión del Comité de Directores

El Comité de Directores al que se refiere el artículo 50 bis de la Ley 18.046 estuvo integrado por los Directores señores, don Boris Garafulic Litvak, quien lo presidió, don Eduardo Novoa Castellón y don Ricardo De Tezanos Pinto Domínguez.

Durante el ejercicio 2018 el Comité de Directores sesionó en 11 oportunidades para conocer aquellas materias sobre las cuales debe pronunciarse.

Para el desempeño de sus funciones recibió de la administración de la Sociedad toda la información que requirió y no fue necesaria la contratación de asesores externos.

En el ejercicio comercial que se informa, el Comité de Directores no incurrió en ningún tipo de gastos. Sólo se pagaron dietas por asistencia a sesiones, las cuales se detallan en la sección Remuneraciones de esta memoria.

Durante el año indicado, el Comité dentro de sus actividades, conoció y se pronunció sobre las siguientes materias:

- Conoció los resultados de la auditoría realizada a Cementos Bío Bío S.A. por Ernst & Young, correspondiente al ejercicio comercial 2017.
- Conoció el cumplimiento del Plan de Auditoría Interna 2018.
- Conoció del avance del Informe de Control Interno 2016 desarrollado por la firma PWC y el Plan de Acción propuesto.
- Conoció del avance del proceso de implementación del Modelo de Prevención de Delitos de la Sociedad, en conformidad a la Ley N°20.393.
- Conoció la propuesta para la actualización al 31 de diciembre de 2017 de la respuesta a la Encuesta de Gobiernos Corporativos contenida en la NCG N°385 de la Superintendencia de Valores y Seguros, y acordó sugerir al Directorio la aprobación y envío de la misma a la CMF.
- Conoció funcionamiento de la Línea de Denuncias CBB, las denuncias recibidas durante el año 2018 y el resultado de las investigaciones respectivas.
- Propuso al Directorio de la Sociedad mantener las clasificadoras privadas de riesgo “Clasificadora de Riesgo Humphrey’s Limitada” e “International Credit Rating Compañía Clasificadora de Riesgo Limitada” y designar a los auditores externos “EY” para el ejercicio 2018.
- Conoció del estado de avance de las auditorías externas relativas a Medio Ambiente, Seguridad y Salud Ocupacional y TI.
- Conoció y examinó los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de gerentes, ejecutivos principales y trabajadores de la Sociedad.
- Conoció y aprobó la implementación de un procedimiento relativo a potenciales conflictos de interés de la Sociedad.
- Conoció y aprobó presentar al Directorio la modificación de estatutos respecto de ciertas filiales en relación a la frecuencia en que se realizaban las sesiones de directorio en cada una de ellas.
- Conoció el detalle de las acciones desplegadas por la Administración con motivo de la ejecución del Programa de Cumplimiento de la Normativa de la Libre Competencia, encargada por el Directorio de la Sociedad y desarrollado en la misma a partir del año 2015.
- Conoció de los principales procesos judiciales y administrativos de la Sociedad, y las líneas de acción implementadas en algunos de ellos.
- Conoció los resultados de la encuesta sobre valores corporativos llevada a cabo por Fundación Generación Empresarial.
- Analizó los Estados Financieros al 31.12.2017, al 31.03.2018, 30.06.2018 y al 30.09.2018.

Remuneraciones

(Directorio, Comité de Directores, Ejecutivos)

Directorio

A continuación, se detallan las remuneraciones pagadas a los miembros del Directorio de Cementos Bío Bío S.A. para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017:

DIRECTORES (M\$)	ASIGNACIÓN ESPECIAL		PARTICIPACIÓN		DIETAS	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Alfonso Rozas Ossa	-	-	-	26.057	-	-
Hernán Briones Goich	20.013	20.420	201.827	201.648	2.993	4.096
Pablo Briones Goich	2.611	4.038	94.248	97.643	1.333	2.024
Hans W. Stein von Unger	-	-	142.479	140.766	2.610	3.245
Eduardo Novoa Castellón	-	-	63.623	47.730	2.615	1.595
José Ramón Valente Vías	-	-	132.479	140.766	-	3.004
Ricardo de Tezanos Pinto Domínguez	-	-	101.020	91.324	2.043	3.059
Alfonso Rozas Rodríguez	-	-	105.083	71.114	2.395	2.316
Fred Fernandes	-	-	31.812	47.730	-	530
Roberto Leitao	-	-	26.510	-	-	533
Katia Trusich Ortiz	-	-	13.302	-	1.907	134
Boris Garafulic	-	-	-	-	1.093	-
TOTALES	22.624	24.458	912.383	864.778	16.990	20.535

Comité de Directores

Durante el año 2018 participaron en el Comité de Directores de la Sociedad los Directores señores Boris Garafulic Litvak, quién lo presidió, Eduardo Novoa Castellón y Ricardo de Tezanos Pinto Dominguez. De ellos, de acuerdo con la definición contemplada en el artículo 50 bis de la ley N° 18.046, es director independiente el señor Boris Garafulic Litvak.

DIRECTORES	ASIGNACIÓN ESPECIAL DEL COMITÉ		
	(M\$)	2018	2017
Eduardo Novoa Castellón		12.000	12.000
José Ramón Valente Vías		4.000	24.000
Ricardo de Tezanos Pinto Domínguez		8.000	-
Fred Fernandes			6.000
Roberto Leitao			4.000
Katia Trusich Ortiz		4.000	1.000
Boris Garafulic		16.000	-
TOTALES		28.000	47.000

Ejecutivos

A continuación, se presentan las remuneraciones pagadas a los principales ejecutivos de la Compañía al 31 de diciembre de los años 2018 y 2017:

CONCEPTO (M\$)	2018	2017
Remuneraciones	1.392.076	1.450.932
Indemnización por años de servicio	42.695	515.861
TOTALES	1.434.771	1.966.794

La Política de Compensaciones vigente para los Ejecutivos principales de la Empresa se fundamenta en el pago de una remuneración mensual bruta de carácter fija y una remuneración variable anual determinada en un 70% por el cumplimiento de objetivos de negocio y en un 30% por el resultado de una evaluación individual de desempeño de cada ejecutivo.

A su vez, la Política no considera compensaciones ni opciones de compra de acciones de Cementos Bío Bío S.A. y/o sus filiales.

Hechos Relevantes

Hechos Relevantes 2018

En el transcurso del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018 informamos a la Comisión para el Mercado Financiero, lo siguiente:

Con fecha 28 de febrero de 2018 se comunica la renuncia de don José Ramón Valente Vías al cargo de director de Cementos Bio Bio S.A. y miembro del comité de directores, la cual se hace efectiva a contar de dicha fecha.

En Junta General Ordinaria de Accionistas de Cementos Bio Bio S.A. celebrada el día 25 de abril de 2018, se acordó, entre otras cosas, lo siguiente:

Aprobar la memoria, los estados de situación financiera y los estados financieros correspondiente al ejercicio 2017, así como también el informe de los auditores externos de la Sociedad respecto de los estados financieros antes indicados.

Aprobar la distribución de las utilidades y el reparto de dividendos; acordándose la distribución de un dividendo definitivo por un monto de \$ 24 (veinticuatro pesos) por acción a pagar a contar del día 17 de mayo de 2018 a los accionistas inscritos en el respectivo registro en la medianoche del quinto día hábil anterior a la fecha de pago.

Aprobar la política de distribución de dividendos, consistente en distribuir anualmente al menos el equivalente al 30% de la utilidad de cada ejercicio mediante el reparto de cuatro dividendos, tres de los cuales se pagarán a más tardar durante los meses de agosto, noviembre y febrero (del año siguiente) conforme a las proyecciones de las utilidades para el respectivo ejercicio, quedando facultado el Directorio para determinar su monto, oportunidad de pago y proceder a su distribución como dividendos provisorios. El cuarto de dichos dividendos corresponderá a un dividendo definitivo que acuerde la Junta Ordinaria de Accionistas dentro del primer cuatrimestre del ejercicio comercial siguiente, el que se distribuirá en la fecha que esta última determine. Todo ello siempre que las utilidades que se obtengan u otras situaciones no hagan conveniente o necesario variar esta política y sin perjuicio de la facultad del Directorio de modificarla, informando de ello oportunamente.

- Elegir como miembros del Directorio por un nuevo período estatutario de tres años a don Juan Hernán Briones Goich, don Eduardo Novoa Castellón, don Ricardo de Tezanos Pinto Domínguez, doña Katia Trusich Ortiz, don Boris Garafulic Litvak (independiente), don Alfonso Rozas Rodríguez y don Hans Walter Stein von Unger.
- Aprobar la remuneración del Directorio y de los miembros del Comité de Directores; como asimismo, su informe de gestión anual y el informe de gastos incurridos.
- Designar a la Empresa "Ernst & Young" como auditores ex-

ternos para el ejercicio 2018.

- Designar como clasificadoras de riesgo de la Sociedad para el ejercicio 2018 a las firmas: Clasificadora de Riesgo Humphrey's Limitada e International Credit Rating, Compañía Clasificadora de Riesgo Ltda.
- Aprobar la cuenta sobre acuerdos del Directorio relativos a operaciones a que se refiere el artículo 146 y siguientes de la ley sobre sociedades anónimas, posteriores a la última junta de accionistas.
- Designar a los diarios "El Sur", de Concepción, y al diario electrónico "El Libero", como los diarios donde deben publicarse las futuras citaciones a Juntas de Accionistas y demás publicaciones sociales.

Con fecha 26 de julio de 2018, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero sobre el reparto de nuestro dividendo N°116 acordado por el Directorio de la Sociedad en su sesión realizada con misma fecha. El monto de este dividendo fue de \$ 5 por acción, con fecha de pago el 22 de agosto de 2018.

Con fecha 10 de octubre de 2018 se informó a la Comisión para el Mercado Financiero la venta de la totalidad de participación accionaria que Cementos Bio Bio S.A. tenía sobre la sociedad Cementos Portland S.A. La venta se realizó a la sociedad peruana Unión Andina de Cementos S.A.A. a un precio de USD 14.047.901. En relación a lo mismo, con fecha 16 de Octubre de 2018 se complementa información relativa al valor libre de inversión y número de acciones

Con fecha 31 de octubre de 2018, se informó sobre el reparto de nuestro Dividendo N°117 acordado por el Directorio de la Sociedad en su sesión realizada el mismo día. El valor de este dividendo fue de \$13 por acción, con fecha de pago el 28 de noviembre de 2018.

Con fecha 20 de diciembre de 2018, se informó el reparto de nuestro Dividendo N°118 acordado por el Directorio de la Sociedad en su sesión realizada el día 19 de diciembre de 2018. El valor de este dividendo fue de \$5 por acción, con fecha de pago el 13 de febrero de 2019.

Anexo 2: 11 Información sobre Subsidiarias, Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Información sobre Subsidiarias, Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

A continuación se presenta un cuadro resumen con las principales inversiones en subsidiarias y asociadas en las que Cementos Bío Bío S.A. participa al cierre del ejercicio 2018.

		Capital suscrito y Pagado	Participación 2018	Participación 2017	Variación anual	% de Inv sobre acti- vos de matriz
1	Cementos Bío Bío del Sur S.A.	40.865.742	99,74%	99,74%	0,00%	8,23%
2	Bío Bío Cementos S.A.	122.361.240	99,98%	99,98%	0,00%	30,12%
3	Ready Mix Hormigones Ltda.	34.523.843	96,97%	96,97%	0,00%	5,38%
4	Aridos Arenex Ltda.	8.725.774	99,00%	99,00%	0,00%	1,15%
5	Minera Río Teno S.A.	2.394.361	98,00%	98,00%	0,00%	0,67%
6	Minera el Way S.A.	1.162.792	99,80%	99,80%	0,00%	0,40%
7	Minera Río Colorado S.A.	2.477.470	51,00%	51,00%	0,00%	0,17%
8	Inversiones Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias	27.955.230	99,98%	99,98%	0,00%	2,92%
9	Inversiones San Juan S.A. y Subsidiaria	17.989.361	99,98%	99,98%	0,00%	1,33%
10	CBB Forestal S.A. y Subsidiarias	11.309	99,98%	99,98%	0,00%	0,24%
11	Inversiones Cisa S.A. y Subsidiaria	36.360.747	99,99%	99,99%	0,00%	-1,78%
12	Inacal S.A. y Subsidiaria	49.589.204	99,99%	99,99%	0,00%	17,17%
13	ICBB Perú S.A.C	1.034.941	99,90%	99,90%	0,00%	0,27%
14	Cementos Portland S.A.C. (Asociada) *	-	0,00%	50,00%	-50,00%	0,00%

*Cementos Portland S.A.C. se vende con fecha Octubre 2018

Objetos Sociales de las Subsidiarias y Asociadas

CEMENTOS BÍO BÍO S.A.

Los objetivos de la Sociedad serán los siguientes:

- Reconocer, constituir y adquirir yacimientos mineros, y explotar y beneficiar áridos y minerales destinados a la fabricación de cementos y aglomerantes hidráulicos o a la elaboración de elementos en que intervenga el cemento o los aglomerantes fabricados por la Sociedad;
- Producir cementos y cualesquier otros aglomerantes hidráulicos
- Fabricar elementos en cuya elaboración intervengan las materias primas o productos indicados en las letras anteriores;
- Fabricar y comerciar maquinarias, artefactos sanitarios,

grifería, aisladores, revestimientos, productos cerámicos en general y otros bienes relacionados con la utilización de los elementos señalados en las letras anteriores y prestar servicios relacionados con la actividad comercial e industrial;

e) Cultivar, criar, engordar, reproducir, extraer y pescar seres y organismos que tengan en el agua su medio normal de vida, elaborarlos, congelarlos, conservarlos, transformarlos y en general industrializarlos;

f) Explotar en forma integral bosques naturales y artificiales, así como terrenos forestales y de aptitud forestal e industrializar y comercializar toda clase de maderas, y

g) Participar en toda clase de sociedades cualquiera sea su actividad o giro e invertir en cualquier clase de bienes.

Estos objetivos podrán realizarse directamente por la Sociedad o a través de otras empresas filiales en que ella tenga participación, de acuerdo con las disposiciones legales respectivas.

BÍO BÍO CEMENTOS S.A.

Los objetivos de la Sociedad serán:

- a) Reconocer, constituir y adquirir yacimientos mineros, y explorar y beneficiar áridos y minerales destinados a la fabricación de cementos y aglomerantes hidráulicos o a la elaboración de elementos en que intervenga el cemento o los aglomerantes fabricados por la Sociedad;
- b) Producir cementos, cal y cualesquiera otros aglomerantes hidráulicos;
- c) Fabricar elementos en cuya elaboración intervengan las materias primas o productos indicados en las letras anteriores;
- d) Fabricar y comerciar maquinarias, productos y otros bienes relacionados con la utilización de los elementos señalados en las letras anteriores y dar asesorías y servicios para el adecuado uso de los elementos y bienes a que se refiere este artículo,
- e) Producir o generar energía eléctrica, operar centrales eléctricas y comprar y vender potencia y energía eléctrica.

Estos objetivos podrán realizarse directamente por la Sociedad o a través de otras empresas filiales en que ella tenga participación, de acuerdo con las disposiciones legales respectivas.

CEMENTOS BÍO BÍO DEL SUR S.A.

Los objetivos de la Sociedad serán:

- a) Reconocer, constituir y adquirir yacimientos mineros, y explotar y beneficiar áridos y minerales destinados a la fabricación de cementos y aglomerantes hidráulicos o a la elaboración de elementos en que intervenga el cemento o los aglomerantes fabricados por la Sociedad;
- b) Producir cementos y cualesquiera otros aglomerantes hidráulicos;
- c) Fabricar elementos en cuya elaboración intervengan las materias primas o productos indicados en las letras anteriores;
- d) Fabricar y comercializar maquinarias, productos y otros bienes relacionados con la utilización de los elementos señalados en las letras anteriores y dar asesorías y servicios para el adecuado uso de los elementos y bienes a que se refiere este artículo.

READY MIX HORMIGONES LIMITADA

Los objetivos de la Sociedad serán:

- a) Producir y comercializar hormigón, cemento y cualquier otros aglomerantes hidráulicos, y materiales para la construcción;
- b) Fabricar y comerciar elementos en cuya elaboración intervengan las materias primas o productos indicados en la letra anterior;

c) Fabricar y comerciar maquinarias, productos y otros bienes relacionados con la utilización de los elementos señalados en las letras anteriores y dar asesorías y servicios para el adecuado uso de los elementos y bienes a que se refiere este artículo,

d) Elaborar y comerciar productos computacionales relacionados con el objeto de la sociedad.

El objeto social podrá llevarse a cabo directamente por la Sociedad, a través de empresas filiales en que ella tenga participación, de acuerdo con las disposiciones legales respectivas o mediante contratos de franquicia.

INACAL S.A.

La Sociedad tendrá por objeto:

- a).- Reconocer, constituir y adquirir yacimientos mineros y explotar y beneficiar minerales;
- b).- Producir carbonato de calcio, cales y otros derivados de minerales;
- c).- Fabricar elementos en cuya elaboración intervengan las materias primas o productos indicados en las letras anteriores;
- d).- Fabricar productos y otros bienes relacionados con la utilización de los elementos señalados en las letras anteriores y dar asesoría y servicios para la adecuada extracción y fabricación de los elementos y bienes a que se refiere este artículo;
- e).- Importar, exportar y en general, comerciar las materias primas, productos y elementos a que se refieren las letras anteriores;
- f).- Producir o generar energía eléctrica, operar centrales eléctricas y comprar y vender potencia y energía eléctrica, y
- g).- Explotar y administrar plantas de cal o cemento, prestar servicios de operación, mantención, administración, gestión y backoffice, y
- h).- Participar en otras sociedades que tengan los mismos objetivos de este artículo.

MINERA EL WAY S.A.

El reconocimiento, la exploración y la explotación de yacimientos mineros de cualquier naturaleza, por cuenta propia o por cuenta de terceros, como propietaria o como arrendataria y la comercialización y el comercio de los minerales que extraiga de ellos.

MINERA RÍO COLORADO S.A.

El objeto es la explotación minera de los yacimientos de carbonato de calcio que Cementos Bío Bío S.A. posee en la zona cordillerana, lugar denominado Río Colorado, comuna de San José de Maipo, Provincia de Cordillera, y la comercialización de los minerales provenientes de ellos.

MINERA RÍO TENO S.A.

El reconocimiento, la exploración y la explotación de yacimientos mineros de cualquier naturaleza, por cuenta propia o por cuenta de terceros, como propietario o como arrendataria y la comercialización y el comercio de los minerales que extraiga de ellos.

INVERSIONES CEMENTOS BÍO BÍO S.A.

El objeto de la Sociedad será la inversión en bienes raíces, bienes muebles, acciones, y sociedades de cualquier naturaleza, bonos, debentures, letras de cambio y otros valores mobiliarios, títulos de crédito y otros efectos de comercio, pudiendo administrarlos directamente o por intermedio de sociedades filiales.

INVERSIONES SAN JUAN S.A.

El objeto de la Sociedad será:

- a) La realización y administración de inversiones, en el país y en el extranjero, en toda clase de bienes, sean ellos raíces o muebles, corporales o incorporeales, especialmente en acciones, bonos debentures u otros valores mobiliarios, concesiones mineras y derechos o interés en sociedad de personas, y;
- b) El comercio, incluyendo la importación, y la comercialización de productos de la minería e industriales. La realización y administración de inversiones en el extranjero se llevarán a cabo por intermedio de una o más sociedades filiales.

ÁRIDOS ARENEX LIMITADA

El objeto de la Sociedad será la extracción, explotación, exploración, producción, transformación, industrialización y comercialización, por cuenta propia o de terceros, de todo tipo de áridos, materiales pétreos, arenas, maicillos, pizarras, ocre, mantos de arcilla y piedras, ripios, rocas, morteros y demás materiales destinados a la construcción, a la ornamentación, y a la aplicación industrial, ya sea por cuenta propia o en asociación con terceros; solicitar todo tipo concesiones o autorizaciones de explotación de áridos, materiales pétreos, arenas, maicillos, pizarras, ocre, mantos de arcilla y piedras, ripios, rocas; la inversión de fondos en concesiones mineras de exploración y explotación; la adquisición, explotación, administración, arrendamiento, subarrendamiento, permuta y/o enajenación de bienes inmuebles agrícolas y no agrícolas, rurales y urbanos; la celebración por cuenta propia o ajena de cualquier negocio, inversión, proyecto o construcción sobre bienes raíces urbanos o rurales y la celebración de todo tipo de contratos en relación con los mismos; la prestación de servicios y asesorías de mantención, de operación, de desarrollo, y de administración, en relación con las actividades indicadas precedentemente, y cualquier otra actividad vinculada directa o indirectamente con el giro de la Sociedad.

Los objetivos de la Sociedad serán explotar en forma integral bosques naturales y artificiales, así como terrenos forestales y de aptitud forestal e industrializar y comercializar toda clase de maderas. Estos objetivos podrán realizarse directamente por la Sociedad o a través de otras empresas filiales en que ella tenga participación, de acuerdo con las disposiciones legales respectivas.

ICBB PERÚ S.A.C.

La sociedad tiene por objeto actuar principalmente como sociedad holding, pudiendo para tal efecto (i) constituir o participar, en calidad de accionista o socio, en otras sociedades, cualquiera sea su forma societaria y objeto, mediante la suscripción y/o adquisición y/o tenencia de acciones o participaciones, así como (ii) establecer los objetivos, estrategias y prioridades de las sociedades en las que participa, y coordinar sus actividades, definir los objetivos, y, en general, llevar a cabo la dirección y control de éstas.

Asimismo, la sociedad podrá dedicarse a: a) La fabricación, distribución, comercialización, compra, venta, importación y exportación de productos y materiales de construcción tales como cemento, cal, hormigón, yeso y cerámicos, incluyendo cualquiera de sus variantes, derivados y materias primas, así como cualquier otro producto o material de construcción similar. b) La adquisición, explotación y operación de yacimientos mineros, la adquisición, construcción, reacondicionamiento y operación de plantas o instalaciones para la fabricación, comercialización y distribución de caliza, cal cemento, áridos, morteros y hormigones. c) La realización de asesorías y consultoría en materias técnicas, económicas, financieras, gerenciales y de gestión de negocios y proyectos, en todas las materias antes señaladas, tanto a personas y empresas nacionales y extranjeras.

En general podrá dedicarse a cualquier otra actividad anexa o conexas con las mencionadas.

Para cumplir con su objeto, la sociedad podrá realizar todos aquellos actos y contratos que sean lícitos, sin restricción ni limitación alguna.

INVERSIONES CISA CBB S.A.

El objeto de la sociedad será realizar inversiones en toda clase de bienes muebles e inmuebles, sean éstos corporales o incorporeales, comprar y vender acciones, derechos y participaciones en sociedades, bonos, debentures o cualquier otro instrumento negociable, ya sea por cuenta propia o ajena; desarrollar, administrar y participar en toda clase de proyectos y empresas relacionadas con actividades comerciales, industriales, mineras, agrícolas e inmobiliarias, de comercio exterior; participar en sociedades de cualquier clase y objeto; y desarrollar y ejecutar estudios y asesorías en materias gerenciales, administrativas, comerciales, financieras y técnicas.

Directorio y Administración de Subsidiarias

BÍO BÍO CEMENTOS S.A.	CEMENTOS BÍO BÍO DEL SUR S.A.	READY MIX HORMIGONES LIMITADA
(Sociedad Anónima)	(Sociedad Anónima)	(Sociedad de Responsabilidad Limitada)
Presidente	Presidente	Presidente
Hernán Briones Goich	Hernán Briones Goich	Pablo Briones Goich
Vicepresidente	Vicepresidente	Vicepresidente
Eduardo Novoa Castellón	Eduardo Novoa Castellón	Hernán Briones Goich
Directores	Directores	Directores
Alfonso Rozas Rodríguez	Alfonso Rozas Rodríguez	Alfonso Rozas Rodríguez
Pablo Briones Goich	Pablo Briones Goich	Katia Trusich Ortiz
Katia Trusich Ortiz	Katia Trusich Ortiz	Hans Walter Stein von Unger
Gerente General	Gerente General	Gerente General
Guido Sepúlveda Navarro	Guido Sepúlveda Navarro	Guido Sepúlveda Navarro
Gerente de Planta Curicó	Gerente de Planta Talcahuano	
Carlos Román Ledermann	Jaime Valdés Leiva	
INACAL S.A.	MINERA EL WAY S.A.	MINERA RÍO TENO S.A.
(Sociedad Anónima)	(Sociedad Anónima)	(Sociedad Anónima)
Presidente	Presidente	Presidente
Hernán Briones Goich	Enrique Elsaca Hirmas	Enrique Elsaca Hirmas
Vicepresidente	Vicepresidente	Vicepresidente
Eduardo Novoa Castellón	Marcelo De Petris Zanetta	Marcelo De Petris Zanetta
Directores	Director	Director
Pablo Briones Goich	Ulises Poirrier González	Guido Sepúlveda Navarro
Hans Walter Stein von Unger	Gerente General	Gerente General
Ricardo de Tezanos Pinto Domínguez	Ulises Poirrier González	Guido Sepúlveda Navarro
Gerente General		
Ulises Poirrier González		
MINERA RÍO COLORADO S.A.	ÁRIDOS ARENEX LIMITADA	CBB FORESTAL S.A.
(Sociedad Anónima)	(Sociedad de Responsabilidad Limitada)	(Sociedad Anónima)
Presidente	Presidente	Presidente
Enrique Elsaca Hirmas	Enrique Elsaca Hirmas	Enrique Elsaca Hirmas
Vicepresidente	Vicepresidente	Vicepresidente
Marcelo De Petris Zanetta	Marcelo De Petris Zanetta	Sebastián Polanco Neumann
Director	Director	Director
Guido Sepúlveda Navarro	Guido Sepúlveda Navarro	Marcelo De Petris Zanetta
Gerente General	Gerente General	Gerente General
Alfonso Rozas Rodríguez	Guido Sepúlveda Navarro	Marcelo De Petris Zanetta

ICBB PERÚ S.A.C.	INVERSIONES CEMENTOS BIO BIO S.A.
(Sociedad Anónima)	(Sociedad Anónima)
Presidente	Presidente
Enrique Elsaca Hirmas	Marcelo De Petris Zanetta
Vicepresidente	Vicepresidente
Marcelo De Petris Zanetta	Sebastián Polanco Neumann
Directorio	Directorio
José Chueca Romero	Enrique Elsaca Hirmas
Gerente General	Gerente General
José Chueca Romero	Enrique Elsaca Hirmas

Directorio y Administración de Subsidiarias

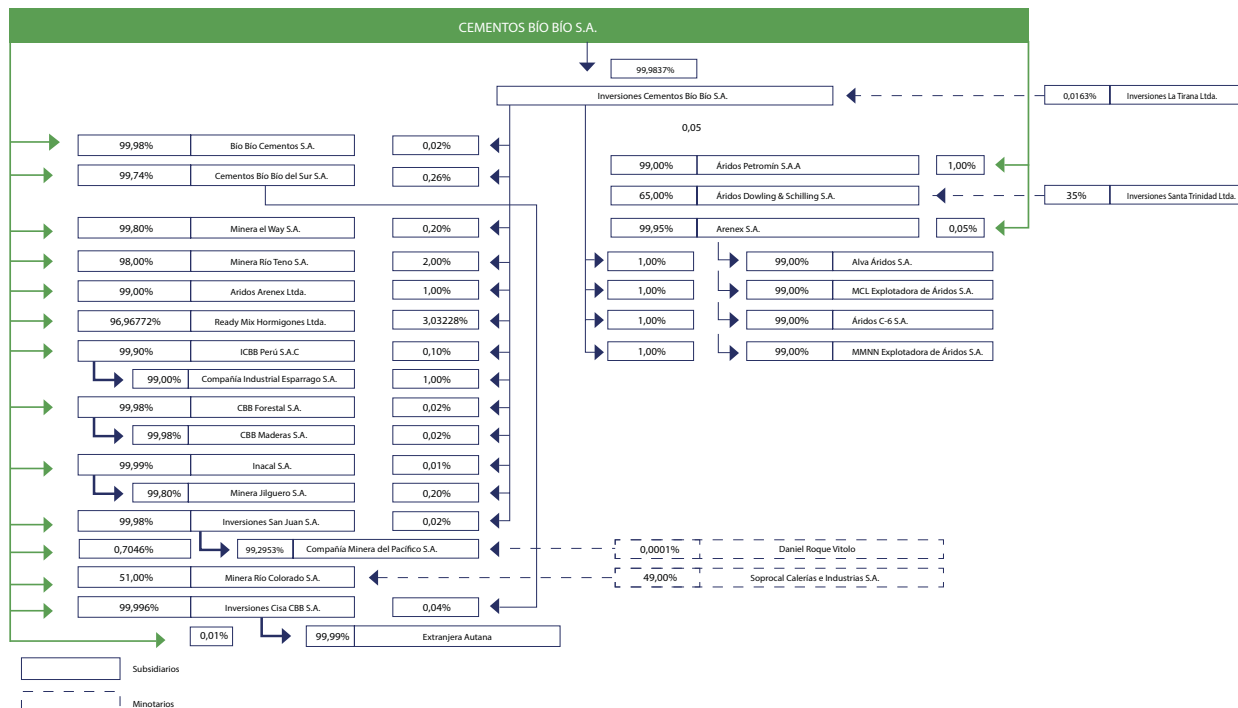
Relaciones Comerciales entre la Sociedad Matriz y sus Subsidiarias

Durante el ejercicio 2018 Cementos Bío Bío S.A ha desarrollado diversas relaciones comerciales con sus subsidiarias, dentro de las cuales se destacan contratos de distribución y comercialización de productos, prestación de servicios de management y gestión empresarial, servicios de procesamiento de datos y servicios informáticos, así como contratos de servicios de administración, convenios de pagos de facturas y la gestión y administración de los flujos y requerimientos financieros del Grupo. Estos acuerdos tienen como objeto, desarrollar procesos estandarizados a nivel centralizado que permitan asegurar el cumplimiento de nuestras obligaciones con los distintos agentes económicos en que se relacionan nuestras subsidiarias, así como mejorar la eficiencia y productividad de nuestros procesos de apoyo y back office a los procesos “core” en cada uno de los segmentos donde participamos.

Matriz de Contratos entre la Sociedad Matriz y sus Subsidiarias y Asociadas

SUBSIDIARIA / CONTRATO	DISTRIBUCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN	MANAGEMENT Y GESTIÓN EMPRESARIAL	PROCESAMIENTO DE DATOS Y SERV. INFORMÁTICOS	SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN	PAGO DE FACTURAS	ADMIN. DE LOS FLUJOS Y REQUERIMIENTOS FINANCIEROS
Cementos Bio Bio del Sur S.A.	X	X	X	X	X	X
Bio Bio Cementos S.A.	X	X	X	X	X	X
Ready Mix Hormigones Ltda.	X	X	X	X	X	X
Arenex S.A.	X	X	X	X	X	X
Áridos Arenex Ltda.	X	X	X	X	X	X
Minera Río Teno S.A.		X	X	X	X	X
Minera El Way S.A.	X	X	X	X	X	X
Inv. Cementos Bio Bio S.A. y Filiales	X	X	X	X	X	X
Inacal S.A.	X	X	X	X	X	X
Inmobiliaria CISA S.A.			X		X	X
Inversiones San Juan S.A. y Filiales					X	X
CBB Forestal S.A. y Filiales					X	X

Malla Societaria entre la Sociedad Matriz y sus Subsidiarias y Asociadas



Cambios Societarios

1980: La Compañía ingresa al negocio forestal construyendo un moderno aserradero en la provincia de Concepción y formando, en el curso de los años, un interesante patrimonio forestal ubicado entre la Séptima y Novena Región.

1989: Cementos Bío Bío S.A. reestructura sus negocios a través de las sociedades Cementos Bío Bío S.A.C.I., INACESA, Aserraderos Cementos Bío Bío S.A. y Forestal Cementos Bío Bío Ltda.

1990: Se crea Inversiones Cementos Bío Bío S.A., con la finalidad de concentrar en ella las acciones de diversas filiales de Cementos Bío Bío S.A.

1994: Con el objeto de construir una planta de cemento en la Comuna de Teno, Cementos Bío Bío S.A. constituye la empresa Compañía Minera y Productora de Cemento S.A.

1997 esta filial pasa a llamarse Cementos Curicó S.A., la misma que en 1999 absorbe INACESA, cambiando su razón social por el de Industria Nacional de Cemento S.A.

2001: A fin de centralizar las inversiones en el exterior, se conforma la sociedad Inversiones Extranjeras Cementos Bío Bío S.A., teniendo Cementos Bío Bío S.A. una participación minoritaria e Inversiones San Juan S.A. una mayoritaria. A esta sociedad le son traspasadas la totalidad de las acciones de Compañía Minera del Pacífico

2002: La firma Arenas y Ripios Santiago Limitada pasa a llamarse Morteros y Áridos Dry Mix

Limitada, orientándose a la producción de morteros predosificados.

2005: Minera del Fierro S.A. absorbe a Cementos Bío Bío S.A.C.I., cambiando su razón social por el de esta última.

2006: Cementos Bío Bío S.A. pone término al negocio forestal, concretando la venta de todos los activos físicos de esta área.

2007: Cementos Bío Bío S.A.C.I. cambia su razón social por Cementos Bío Bío Sur S.A. Se toma la decisión de dividir la Filial Industria Nacional de Cemento S.A. en dos sociedades: Cementos Bío Bío Centro S.A., con domicilio en Curicó; e Industria Nacional de Cemento S.A., formada con los activos de la planta cemento y cal de Antofagasta y la de cal Copiapó.

2008: Cerámicas Industriales S.A. inicia un proceso de reestructuración y así en el mes de septiembre de 2008, la Sociedad se divide en dos, una continuadora que pasó a denominarse CISA Bío Bío S.A. y otra nueva, cuya razón social era Cerámicas Industriales CISA S.A. siendo esta última la que continuó con las operaciones fabriles y mercantiles de la sociedad original, hasta el traspaso de gran parte de las mismas en julio de 2011. Posterior a la División de Cerámicas Industriales S.A., la Filial continuadora, esto es, CISA Bío Bío S.A., en el mes de diciembre de ese año absorbió a Cementos Bío Bío Sur S.A, cambiando su nombre por el de Cementos Bío Bío del Sur S.A., orientando su

actividad a la explotación de la planta de cemento ubicada en Talcahuano. Inversiones Extranjeras Cementos Bío Bío S.A., fue absorbida por Inversiones San Juan S.A.

2010: La sociedad filial Industria Nacional de Cemento S.A. se dividió en cinco sociedades anónimas, una que fue la continuadora de la que existía hasta ese entonces y cuya razón social siguió siendo Industria Nacional de Cemento S.A. y otras cuatro sociedades que se denominaron: Cales Inacesa S.A., Equipos El Way S.A., Equipos Jilguero S.A. y Equipos Generación S.A. Producto de lo anterior las Plantas de Cal Antofagasta y Copiapó fueron incorporadas en la Filial Cales Inacesa S.A.

2012: Se crea la sociedad filial Bío Bío Cales S.A., donde se concentrarán las actividades y activos relacionados con el negocio de la cal en Chile. Cementos Bío Bío S.A. tiene una participación de 98% y el 2% restante corresponde a su filial Inversiones Cementos Bío Bío S.A. Por otra parte, la sociedad Minera

El Jilguero S.A. absorbe a Equipos Jilguero S.A., mientras que Minera El Way S.A. absorbe a Equipos el Way S.A.

2013: Se realizaron las siguientes modificaciones societarias:

- Se dividió Cales Inacesa S.A., en dos Sociedades, una que quedó como continuadora con la misma, razón social y otra que se denominó Inmobiliaria BBC S.A.

- Se fusionó INACAL S.A., con Cales Inacesa S.A., en donde la primera absorbió a la segunda.

- Se dividió Industria Nacional de Cemento S.A., en dos Sociedades, una que quedó como continuadora con la misma razón social y otra que se denominó Inmobiliaria Inacesa S.A.

- Se fusionó Cementos Bío Bío Centro S.A. con Industria Nacional de Cemento S.A. en donde la primera absorbió a la segunda.

2014: Se realizaron las siguientes modificaciones societarias:

- La sociedad Cementos Bío Bío Centro S.A. cambió de razón social, pasando a denominarse Bío Bío Cementos S.A.

- Se fusionó Agregados Pétreos Concón S.A., con Áridos El Boldal S.A., en donde la primera absorbió a la segunda y además se cambió la razón social a la continuadora por el de Áridos El Boldal S.A.

- Morteros y Áridos Dry Mix Limitada se dividió en dos sociedades, una continuadora que conservó su razón social y una nueva sociedad cuya razón social fue Arenex S.A.

- Posteriormente la sociedad Morteros y Áridos Dry Mix Limitada se fusionó con Ready Mix Norte S.A., en donde la primera absorbió a la segunda modificándose la razón social de la continuadora por el de Hormigones Ready Mix Norte Limitada.

2015: En el ejercicio señalado se realizaron las siguientes modificaciones societarias:

- La Filial Áridos Petromin S.A., se dividió en dos Sociedades una que quedó como continuadora con la misma razón social y una nueva que se denominó Inmobiliaria Petromin S.A.

- Se fusionó la sociedad Ready Mix Centro S.A. con las sociedades Ready Mix S.A., Ready Mix Sur S.A., Tecnomix S.A. e Inmobiliaria Petromin S.A., todas las cuales fueron absorbidas por la primera de las nombradas.

- Se fusionó la sociedad Inmobiliaria Fanaloza S.A. con Cementos Bío Bío del Sur S.A., en virtud de la cual la primera absorbió a la segunda, la que pasó a denominarse Cementos Bío Bío del Sur S.A.

- Arenex S.A. cambió su tipo y razón social, transformándose en Áridos Arenex II Limitada.

- Inmobiliaria Coprosa S.A. se transformó en Sociedad de Responsabilidad Limitada, cambió su razón social a Áridos Arenex Limitada y luego se fusionó con Áridos Arenex II Limitada, proceso en el cual se absorbió a la última de las nombradas.

- Bío Bío Cementos S.A. se dividió en dos sociedades, una continuadora que conservó su razón social y una nueva sociedad cuya razón social fue Equipos Bío Bío Cementos S.A. y esta última, mediante el proceso de fusión respectivo, fue absorbida por Equipos Generación S.A.

2016: Durante el ejercicio pasado se produjeron los siguientes cambios:

- Se fusionó la sociedad Áridos Santa Gloria S.A. con Áridos El Boldal S.A., siendo esta última absorbida por la primera.

2017: En el ejercicio señalado se produjeron los siguientes cambios:

- Se fusionó la sociedad CBB Maderas S.A. con CBB Bosques Limitada, siendo esta última absorbida por la primera.

- Se fusionó la sociedad Bío Bío Cementos S.A. con Inmobiliaria Inacesa S.A., siendo esta última absorbida por la primera.

- Se fusionó la sociedad INACAL S.A. con Inmobiliaria BBC S.A., siendo esta última absorbida por la primera.

- Industria de Aisladores Casa Blanca S.A. absorbió a Comercializadora ICB Limitada, disolviéndose esta última por reunirse el cien por ciento de sus derechos sociales en manos de Industria de Aisladores Casa Blanca S.A.

- Inmobiliaria Cisa S.A. absorbió a Industria de Industria de Aisladores Casa Blanca S.A., disolviéndose esta última por reunirse todas sus acciones en manos de Inmobiliaria Cisa S.A..

- Cementos Bío Bío S.A. absorbió a Inmobiliaria Cisa S.A., disolviéndose esta última por reunirse todas sus acciones en manos de Cementos Bío Bío S.A..

- Hormigones Ready Mix Norte Limitada absorbió a Ready Mix Centro S.A., disolviéndose esta última por reunirse todas sus

acciones en manos de Hormigones Ready Mix Norte Limitada. Se modificó su razón social a Ready Mix Hormigones Limitada.

- Se fusionó la sociedad Equipos de Generación S.A. con INACAL S.A., siendo esta última absorbida por la primera, modificando su razón social a INACAL S.A.

2018: En el ejercicio señalado se produjeron los siguientes cambios:

Se dividió Bío Bío Cales S.A. en dos sociedades: Bío Bío Cales S.A. y Bío Bío Cales Dos S.A.

Se fusionó la sociedad Cementos Bío Bío S.A. con Bío Bío Cales S.A., siendo esta última absorbida por la primera.

Se fusionó la sociedad INACAL S.A. con Bío Bío Cales Dos S.A., siendo esta última absorbida por la primera.

Se crea Inversiones CBB Perú SAC.

3. Nuestras personas, Ambiente trabajo seguro y armónico

Dotación Propia

(102-8, 405-1)

3.1.1 Dotación total de trabajadores de CBB según Segmento de Negocio y Corporativo

	Mes		Año Anterior	
	Dic 2018	Dic 2017	Actual vs. Año Anterior	Var. %
Total Dotaciones Propias	1.535	1.624	-89	-5%
Corporativo	145	118	27	23%
Cemento	1.025	1.153	-128	-11%
Cal	365	353	12	3%

3.1.2 Dotación total de trabajadores de CBB según Sociedad

Distribución de Dotaciones por sociedad	N° DE PERSONAS
Cementos Bío Bío del Sur S.A.	65
Bío Bío Cementos S.A.	120
Ready Mix Hormigones Ltda.	706
Minera Río Teno S.A.	11
Minera El Way S.A.	56
Minera Río Colorado S.A.	7
Inversiones San Juan S.A.	59
Cementos Bío Bío S.A. (Matriz)	182
Arenex S.A.	48
Inacal S.A.	234
Áridos Arenex Ltda.	11
Áridos Dowling & Schilling	20
Minera Jilguero S.A.	16
Total Cementos Bío Bío S.A.	1.535

3.1.3 Dotación total de trabajadores de CBB según tipo de contrato

Tipo de contrato	2017		Total	2018		Total
	Mujeres	Hombres		Mujeres	Hombres	
Indefinido	177	1363	1540	176	1284	1460
Fijo	5	79	84	1	74	75
TOTAL	182	1442	1624	177	1358	1535

3.1.4 Dotación total de trabajadores de CBB según jornada laboral

Tipo de empleo	2017			2018		
	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total
Jornada completa	182	1442	1624	177	1358	1535
Jornada parcial	0	0	0			0
TOTAL	182	1442	1624	177	1358	1535

3.1.5 Dotación total de trabajadores de CBB según ubicación geográfica

Región	2017			2018		
	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total
Arica y Parinacota	1	22	23	1	29	30
Tarapacá	2	9	11	1	9	10
Antofagasta	33	287	320	35	297	332
Atacama	10	85	95	11	93	104
Coquimbo	1	16	17	0	24	24
Valparaíso	2	54	56	1	51	52
Metropolitana	71	414	485	62	322	384
Libertador Bernardo O'Higgins	0	11	11	0	24	24
Maule	8	130	138	8	120	128
Ñuble	0	33	33	0	28	28
Bío Bío	42	217	259	37	190	227
Araucanía	0	26	26	1	32	33
Los Ríos	1	13	14	1	18	19
Los Lagos	2	82	84	8	72	80
Argentina (Provincia de San Juan)	9	43	52	11	49	60
Total	182	1442	1624	177	1358	1535

3.1.6 Dotación total de trabajadores de CBB según rango de edad

Dotación al 31 de diciembre 2018, según dotación de minorías, según sexo y edad por categoría.

Categoría de cargos	<30			30-50			>50			Totales		Gran total
	Hombres	Mujer	Total	Hombres	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	
Ejecutivo	0	0	0	24	1	25	30	2	32	54	3	57
Profesional	18	5	23	199	67	266	73	7	80	290	79	369
Operarios u Otros	124	12	136	593	63	656	297	20	317	1.014	95	1.109
Total	142	17	159	816	131	947	400	29	429	1.358	177	1.535

Dotación al 31 de diciembre 2017, según dotación de minorías, según sexo y edad por categoría.

Categorías de cargos	<30			30-50			>50			Totales		Gran total
	Hombres	Mujer	Total	Hombres	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	
Ejecutivo	0	0	0	37	2	39	38	3	41	75	5	80
Profesional	24	4	28	176	68	244	70	8	78	270	80	350
Operarios u Otros	163	8	171	642	79	721	291	11	302	1.096	98	1.194
Total	187	12	199	818	147	1.004	361	19	380	1.441	183	1.624

Anexo 3.2: Datos de Dotación CMF (Directores y Empresa)

Diversidad

Segmento	DIRECTORES		GERENCIA		RESTO ORGANIZACIÓN		
	N°	%	N°	%	N°	%	
Género	Hombre	6	86%	21	100%	1337	88%
	Mujer	1	14%	0	0%	177	12%
Nacionalidad	Chileno/a	7	100%	21	100%	1424	94%
	Extranjero/a	0	0%	0	0%	90	6%
Tramo Etario	<30	0	0%	0	0%	158	10%
	30-40	0	0%	3	14%	537	35%
	41-50	1	14%	5	24%	441	29%
	51-60	4	57%	10	48%	298	20%
	61-70	1	14%	3	14%	80	5%
	>70	1	14%	0	0%	0	0%
Tramo Antigüedad	<3	4	57%	8	38%	527	35%
	3 a 5	0	0%	1	5%	297	20%
	6 a 8	1	14%	2	10%	220	15%
	9 a 12	0	0%	0	0%	100	7%
	>12	2	29%	10	48%	370	24%



A large offshore oil rig is shown at sea, illuminated by its own lights against a dark, cloudy sky. The rig features several tall, cylindrical towers and a complex network of cranes and structural beams. The water is dark and choppy. A large, semi-transparent green circle is overlaid on the right side of the image, containing the section header text.

11. ESTADOS FINANCIEROS



ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS

	Ref.	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	35.573.530	19.925.374
Otros activos financieros, corrientes	7	1.418.277	73.571
Otros activos no financieros, corrientes	8	8.585.830	8.562.678
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	9	46.697.285	53.276.456
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	10	187.062	451.176
Inventarios corrientes	11	34.004.482	30.322.436
Activos por impuestos corrientes	12	1.420.452	1.210.645
Activos corrientes totales		127.886.918	113.822.336
Activos no corrientes			
Otros activos financieros, no corrientes	7	6.763.319	7.037.955
Otros activos no financieros, no corrientes	8	35.728	215.364
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	13	-	10.080.259
Activos intangibles distintos de la plusvalía	14	3.008.672	1.739.475
Plusvalía	15	12.484.535	12.484.535
Propiedades, planta y equipo	16	284.608.600	281.909.249
Activos por impuestos diferidos	17	14.822.848	12.322.762
Total de activos no corrientes		321.723.702	325.789.599
Total de activos		449.610.620	439.611.935

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS

	Ref.	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros, corrientes	7	1.560.166	3.453.235
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	18	48.796.535	45.626.487
Otras provisiones corrientes	19	1.916.924	4.538.967
Pasivos por impuestos corrientes	12	1.216.773	1.207.173
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados, corrientes	20	7.375.248	7.458.243
Otros pasivos no financieros corrientes	8	2.906.001	2.761.001
Pasivos corrientes totales		63.771.647	65.045.106
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros, no corrientes	7	120.575.581	123.089.128
Otras provisiones no corrientes	19	2.647.094	2.711.434
Pasivo por impuestos diferidos	17	25.831.660	22.587.654
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados, no corrientes	20	4.949.931	5.565.020
Total de pasivos no corrientes		154.004.266	153.953.236
Total pasivos		217.775.913	218.998.342
Patrimonio			
Capital emitido	21	137.624.853	137.624.853
Ganancias acumuladas	21	112.444.348	109.289.412
Otras reservas	21	-19.123.217	-27.484.961
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		230.945.984	219.429.304
Participaciones no controladoras	21	888.723	1.184.289
Patrimonio total		231.834.707	220.613.593
Total de patrimonio y pasivos		449.610.620	439.611.935

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

	Ref.	01.01.2018 31.12.2018 M\$	01.01.2017 31.12.2017 M\$
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	25	262.569.499	266.556.630
Costo de ventas	26	-162.145.146	-164.041.799
Ganancia bruta		100.424.353	102.514.831
Otros ingresos	27	2.796.747	10.131.538
Costos de distribución	26	-47.721.470	-45.209.793
Gasto de administración	26	-30.842.217	-35.010.720
Otras ganancias (pérdidas)	29	-7.368	195.970
Ingresos financieros	30	2.445.830	924.399
Costos financieros	30	-6.877.337	-8.599.771
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	13	-231.915	-440.146
Diferencias de cambio	31	1.922.406	-430.626
Resultado por unidades de reajuste	32	-23.752	291.789
Ganancia antes de impuestos		21.885.277	24.367.471
Gasto por impuestos a las ganancias	33	-2.338.157	-582.255
Ganancia procedente de operaciones continuadas		19.547.120	23.785.216
Ganancia		19.547.120	23.785.216
Ganancia (pérdida), atribuible a			
Ganancia, atribuible a los propietarios de la controladora		19.773.011	23.858.778
Ganancia, atribuible a participaciones no controladoras	21	-225.891	-73.562
Ganancia		19.547.120	23.785.216
Ganancias por acción			
Ganancia por acción básica			
Ganancia por acción básica en operaciones continuadas	34	74,84	90,30
Ganancia por acción básica en operaciones discontinuadas			
Ganancia por acción básica		74,84	90,30

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

	01.01.2018 31.12.2018 M\$	01.01.2017 31.12.2017 M\$
Estado del resultado integral		
Ganancia	19.547.120	23.785.216
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificaran al resultado del ejercicio, antes de impuestos		
(Pérdidas) ganancias actuariales por planes de beneficios definidos	-200.445	161.790
Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del ejercicio, antes de impuestos.	-200.445	161.790
Componentes de otro resultado integral que se reclasificaran al resultado del ejercicio, antes de impuestos		
Diferencias de cambio por conversión		
Pérdidas por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	-960.928	-1.116.615
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión	-960.928	-1.116.615
Coberturas del flujo de efectivo		
Ganancias por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	1.040.455	461.674
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo	1.040.455	461.674
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del ejercicio, antes de impuestos	79.527	-654.941
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	-120.918	-493.151
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del ejercicio		
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos de otro resultado integral	48.669	296
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que se reclasificará al resultado del ejercicio		
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	-	746.038
Total otro resultado integral	-72.249	253.183
Resultado integral total	19.474.871	24.038.399
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	19.700.762	24.111.961
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-225.891	-73.562
Resultado integral total	19.474.871	24.038.399

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO METODO DIRECTO

	Ref.	01.01.2018 31.12.2018 M\$	01.01.2017 31.12.2017 M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		310.915.223	324.560.049
Clases de pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		-238.532.890	-250.920.008
Pagos a y por cuenta de los empleados		-38.291.288	-40.947.847
Dividendos recibidos		11	23
Intereses pagados	6	-6.525.173	-8.794.568
Intereses recibidos		927.439	808.850
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)		-1.497.699	-556.862
Otras entradas (salidas) de efectivo	6	11.267.727	-2.409.086
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación		38.263.350	21.740.551
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos		9.601.600	-
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		409.008	15.708
Compras de propiedades, planta y equipo		-16.243.141	-8.518.635
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión		-6.232.533	-8.502.927
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	6	936.013	3.732.766
Total importes procedentes de préstamos			
Reembolsos de préstamos	6	-947.130	-42.760.932
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		-3.464.983	-1.701.364
Importes procedentes de subvenciones del gobierno		205.986	-
Dividendos pagados		-13.767.886	-8.328.650
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación		-17.038.000	-49.058.180
Incremento (disminución) neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		14.992.817	-35.820.556
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		632.987	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		15.625.804	-35.820.556
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio		19.947.726	55.745.930
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio		35.573.530	19.925.374

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

	Capital emitido	Reserva de diferencias de cambio en conversiones	Reserva de coberturas de flujo de efectivo	Reserva de gan. o pérđ. actuariales en planes de ben. definidos
Patrimonio al 01.01.2018	137.624.853	-5.920.092	-2.301.431	-574.177
Incremento por cambio en política contable al 01.01.2018	-	2.526.346	-	-
Disminución por aplicación nueva norma contable al 01.01.2018	-	-	-	-
Patrimonio inicial reexpresado al 01.01.2018	137.624.853	-3.393.746	-2.301.431	-574.177
Cambios en el patrimonio				
Ganancia	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	-960.928	1.040.455	-151.776
Resultado integral	-	-960.928	1.040.455	-151.776
Dividendos	-	-	-	-
Incremento por transferencias y otros cambios	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-960.928	1.040.455	-151.776
Patrimonio al 31.12.2018	137.624.853	-4.354.674	-1.260.976	-725.953

	Capital emitido	Reserva de diferencias de cambio en conversiones	Reserva de coberturas de flujo de efectivo	Reserva de gan. o pérđ. actuariales en planes de ben. definidos
Patrimonio al 01.01.2017	137.624.853	-4.803.477	-3.509.143	-736.263
Patrimonio inicial	137.624.853	-4.803.477	-3.509.143	-736.263
Cambios en el patrimonio				
Ganancia	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	-1.116.615	1.207.712	162.086
Resultado integral	-	-1.116.615	1.207.712	162.086
Dividendos	-	-	-	-
Disminución por transferencias y otros cambios	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-1.116.615	1.207.712	162.086
Patrimonio al 31.12.2017	137.624.853	-5.920.092	-2.301.431	-574.177

Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
-18.689.261	-27.484.961	109.289.412	219.429.304	1.184.289	220.613.593
-	2.526.346	-	2.526.346	-	2.526.346
-	-	-1.123.890	-1.123.890	-	-1.123.890
-18.689.261	-24.958.615	108.165.522	220.831.760	1.184.289	222.016.049
-	-	19.773.011	19.773.011	-225.891	19.547.120
-	-72.249	-	-72.249	-	-72.249
-	-72.249	19.773.011	19.700.762	-225.891	19.474.871
-	-	-9.488.290	-9.488.290	-	-9.488.290
5.907.647	5.907.647	-6.005.895	-98.248	-69.675	-167.923
5.907.647	5.835.398	4.278.826	10.114.224	-295.566	9.818.658
-12.781.614	-19.123.217	112.444.348	230.945.984	888.723	231.834.707

Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
-18.603.182	-27.652.065	97.523.264	207.496.052	1.314.724	208.810.776
-18.603.182	-27.652.065	97.523.264	207.496.052	1.314.724	208.810.776
-	-	23.858.778	23.858.778	-73.562	23.785.216
-	253.183	-	253.183	-	253.183
-	253.183	23.858.778	24.111.961	-73.562	24.038.399
-	-	-12.092.630	-12.092.630	-	-12.092.630
-86.079	-86.079	-	-86.079	-56.873	-142.952
-86.079	167.104	11.766.148	11.933.252	-130.435	11.802.817
-18.689.261	-27.484.961	109.289.412	219.429.304	1.184.289	220.613.593

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Nota 1 Información corporativa

Cementos Bío Bío S.A., Sociedad Matriz, se constituyó en Chile por escritura pública el 27 de diciembre de 1957, otorgada ante el notario de Santiago don Rafael Zaldívar Díaz, la que posteriormente fue modificada por escritura extendida ante el mismo notario el 22 de enero de 1958.

Por decreto del Ministerio de Hacienda N° 2006 de fecha 26 de febrero de 1958 se autorizó la existencia de la Sociedad, se aprobaron los estatutos y se declaró legalmente instalada. El extracto de los estatutos, contenidos en las dos escrituras indicadas, se inscribió a fojas 1.424, bajo el N°725, en el Registro de Comercio de Santiago, correspondiente al año 1958. El decreto 2006 se inscribió en el mismo registro del año 1958 a fojas 1426, bajo el N°726. Tanto el extracto, como el decreto mencionado se publicaron en el Diario Oficial el 19 de marzo de 1958.

Cementos Bío Bío S.A. es una sociedad anónima abierta, y está sujeta a la actual ley de sociedades anónimas N° 18.046 del 22 de octubre de 1981 y modificaciones posteriores. Se encuentra inscrita en el registro de valores de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) con el número 122. Para efectos de tributación en Chile el Rol Único Tributario (RUT) es el N° 91.755.000-K.

El domicilio social de Cementos Bío Bío S.A. (en adelante la Sociedad Matriz) es en Santiago de Chile, en la calle Alfredo Barros Errázuriz 1968, Piso 9, Providencia.

Cementos Bío Bío S.A. y sus subsidiarias (en adelante Grupo Cementos Bío Bío) desarrollan negocios en distintos rubros. En la actualidad, éstos se concentran en el segmento Cemento, que considera la producción y comercialización de cemento, cal y hormigón.

La controladora última del Grupo es Cementos Bío Bío S.A.

Al 31 de diciembre de 2018, la dotación del Grupo Cementos Bío Bío alcanzan los 2.901 empleados (personal directo 1.535 e indirecto 1.366). El número promedio de empleados durante el ejercicio fue de 2.878 empleados (personal directo 1.494 e indirecto 1.384). Todos ellos distribuidos principalmente en el segmento cemento y zonas geográficas donde desarrollan sus actividades.

Nota 2 Principales políticas contables

2.1 Bases de preparación y presentación de los estados financieros consolidados

Los presentes estados financieros consolidados del Grupo Cementos Bío Bío al 31 de diciembre de 2018 y 2017 han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Las normas indicadas han sido aplicadas de manera uniforme respecto a los períodos que se presentan. Las NIIF incorporan las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) y los pronunciamientos de los respectivos Comités de interpretaciones (SIC y CINIIF) emitidos por el IASB.

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada el 27 de marzo de 2019.

2.2 Período cubierto

- Los presentes estados financieros consolidados cubren los siguientes períodos:
- Estados consolidados de situación financiera por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017.
- Estados consolidados de resultados integrales y por función por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017.
- Estados consolidados de flujos de efectivo método directo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017.
- Estados consolidados de cambios en el patrimonio por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017.

2.3 Base de medición

Los estados financieros consolidados del Grupo Cementos Bío Bío han sido preparados bajo la base del principio de costo histórico, con excepción de las partidas que se reconocen a valor razonable de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera. El importe en libros de los activos y pasivos, cubiertos con las operaciones que califican para la contabilidad de cobertura, se ajustan para reflejar los cambios en el valor razonable en relación con los riesgos cubiertos.

2.4 Moneda funcional

La moneda funcional de Cementos Bío Bío S.A. es el peso chileno puesto que es la moneda en que recibe sus ingresos y representa el ambiente económico principal en que funciona, tal como lo indica IAS 21.

Estos estados financieros consolidados se presentan en pesos chilenos.

En nivel de precisión de las cifras en los estados financieros corresponde a miles de pesos chilenos (M\$), y han sido redondeadas a la unidad más cercana.

2.5 Bases de conversión

Las transacciones en una moneda distinta a las que se realizan en la moneda funcional de la entidad se convertirán a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios expresados en monedas distintas a la funcional se volverán a convertir a las tasas de cambio de cierre de los estados financieros.

Las ganancias y pérdidas por la conversión se incluyen en las utilidades o pérdidas del ejercicio dentro del ítem diferencias de cambio.

Los tipos de cambio de las monedas extranjeras y la unidad de fomento (unidad indexada al índice de inflación) respecto del peso chileno al 31 de diciembre de 2018 y 2017 son los siguientes:

Moneda		31.12.2018 \$	31.12.2017 \$
Dólar estadounidense	USD	694,77	614,75
Euro	EUR	794,75	739,15
Nuevo sol peruano	PEN	206,35	189,68
Peso argentino	ARG	18,41	33,11
Unidad de fomento	UF	27.565,79	26.798,14

Conversión de un negocio en el extranjero

Los resultados y la situación financiera de una entidad, cuya moneda funcional es distinta a la del Grupo Cementos Bío Bío y no es la correspondiente a una economía hiperinflacionaria, han sido convertidos a peso chileno de acuerdo a las disposiciones establecidas en la Norma Internacional de Contabilidad N° 21 Efectos de las Variaciones de las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera (NIC 21):

- Conversión de los activos, pasivos y patrimonio usando el tipo de cambio de cierre.
- Ingresos y gastos a los tipos de cambio promedio de cada mes.

Las diferencias surgidas en la conversión se reconocen en otro resultado integral.

En la venta total o parcial de un negocio en el extranjero en la que se pierde el control, la influencia significativa o el control conjunto, el monto acumulado del efecto por conversión asociado a dicha operación es reclasificado al resultado, formando parte de la ganancia (pérdida) neta de la venta.

Los resultados y la situación financiera de una entidad del Grupo cuya moneda funcional es la correspondiente a una economía hiperinflacionaria, serán convertidos a la moneda de presentación, utilizando los siguientes procedimientos:

- Activos, pasivos, partidas del patrimonio, gastos e ingresos se convierten al tipo de cambio de cierre del estado de situación financiera.
- Las cifras comparativas, por ser la moneda de presentación del Grupo la moneda de una economía no hiperinflacionaria, no se modifican respecto a las que fueron presentadas como importes corrientes del año en cuestión, dentro de los estados financieros del periodo precedente.

Asimismo, previo a aplicar el método de conversión descrito en los párrafos anteriores, la entidad cuya moneda funcional es la moneda de una economía hiperinflacionaria reexpresa sus estados financieros de acuerdo con lo establecido por NIC 29, excepto las cifras comparativas por tratarse de la conversión a la moneda de una economía no hiperinflacionaria.

Al respecto, NIC 29 requiere que los estados financieros de una entidad cuya moneda funcional es la moneda de una economía hiperinflacionaria sean reexpresados en términos del poder adquisitivo vigente al final del período sobre el que se informa. Por lo tanto, las transacciones del presente período y los saldos de partidas no monetarias al final del período, deben ser reexpresados para reflejar el índice de precios que está vigente a la fecha del balance. El efecto de actualización es reconocido en otro resultado integral.

En la aplicación de NIC 29 el Grupo incrementó sus activos netos en M\$ 3.160.259, a través de la subsidiaria Inversiones San Juan S.A., matriz de la subsidiaria Argentina Compañía Minera del Pacífico S.A.. Por otra parte, durante el ejercicio 2018, la aplicación de esta normativa generó un efecto negativo en resultados de M\$ 115.880. Ver nota 23

2.6 Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados comprenden los estados consolidados de la matriz y sus subsidiarias.

2.6.1 Combinación de negocios

El Grupo contabiliza las combinaciones de negocios utilizando el método de la adquisición cuando es transferido el control y se determina que corresponde a un negocio. La contraprestación transferida se mide a valor razonable al igual que los activos netos identificables adquiridos. Cualquier plusvalía resultante es sometida a pruebas anuales de deterioro. Cualquier ganancia por compra en condiciones ventajosas se reconoce de inmediato en resultados. Los costos de transacción se reconocen como gasto cuando se incurren, excepto si se relacionan con la emisión de deuda o instrumentos de patrimonio.

Para la adquisición de un activo o de un grupo de activos que no constituyen un negocio, la sociedad identifica y reconoce los activos individuales que se adquirieron y los pasivos asumidos.

El costo del grupo se distribuye entre los activos individualmente identificables y los pasivos sobre la base de sus valores razonables relativos en la fecha de la compra. Esta transacción o suceso no dará lugar a una plusvalía.

2.6.2 Subsidiarias

Las subsidiarias son totalmente consolidadas desde la fecha de su adquisición, la que corresponde a la fecha en la cual la matriz obtiene control y continúan siendo consolidadas hasta la fecha que dicho control se pierde. Cuando se pierde el control sobre una subsidiaria, se da de baja los activos y pasivos de la subsidiaria, cualquier participación no controladora y otros componentes del patrimonio. Cualquier ganancia o pérdida resultante se reconoce en resultados.

Los estados financieros de las subsidiarias son preparados para el mismo período que reporta la matriz, usando políticas contables consistentes.

En el proceso de consolidación se han eliminado todos los montos y efectos significativos de las transacciones realizadas entre las empresas consolidadas. En los estados financieros consolidados se considera la eliminación de los saldos, transacciones y utilidades no realizadas entre las empresas consolidadas, que incluyen subsidiarias extranjeras y nacionales.

2.6.3 Participaciones no controladoras

Las participaciones no controladoras se miden inicialmente por la participación proporcional de los activos netos identificables de la adquirida en la fecha de adquisición.

Los cambios en la participación del Grupo en una subsidiaria que no resultan en una pérdida de control se contabilizan como transacciones de patrimonio.

Inversiones contabilizadas bajo el método de la participación

Las participaciones del Grupo en las inversiones contabilizadas bajo el método de la participación incluyen las participaciones en un negocio conjunto y asociadas.

2.6.4.1 Negocios conjuntos

Las entidades que el Grupo Cementos Bío Bío controle conjuntamente llevarán sus propios registros contables, elaborando y presentando sus estados financieros al igual que otras entidades, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera.

El Grupo Cementos Bío Bío reconoce su participación en una entidad controlada de forma conjunta aplicando el método de la participación, entendiéndose por tal, al método de contabilización según el cual la participación en un negocio conjunto se registra inicialmente al costo, y es ajustada posteriormente en función de los cambios que experimenta, tras la adquisición, la porción de los activos netos de la entidad que corresponde al participante. El resultado del período del participante recogerá la porción que le corresponda en los resultados de la entidad controlada de forma conjunta.

2.6.4.2 Asociadas

Las compañías asociadas corresponden a entidades en donde el Grupo Cementos Bío Bío tiene una influencia significativa, pero no control sobre las políticas financieras y operativas. Se considerará una influencia significativa cuando el Grupo posea entre el 20% y el 50% del derecho a voto de otra entidad.

Las empresas asociadas incluirán la porción de ingresos y gastos de la inversión que se reconoce bajo el método de participación del Grupo y serán inicialmente reconocidas al costo, después de los ajustes para alinear las políticas contables con las del Grupo Cementos Bío Bío.

En el proceso de consolidación, las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión se reconoce bajo el método de participación son eliminadas de la inversión en la sociedad que se tiene participación. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

Los ingresos por dividendos procedentes de inversiones se reconocen cuando los derechos de los accionistas a recibir el pago han sido establecidos.

2.6.5 Subsidiarias incluidas en la consolidación

El Grupo Cementos Bío Bío ha preparado estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 considerando las siguientes subsidiarias:

Al 31 de diciembre de 2018

R.U.T.	Nombre Sociedad	País de origen	Moneda Funcional	Porcentaje de Participación			Activos Subsid.	Pasivos Subsid.	Patrimonio Subsid.	Ganancias (Pérdidas) Subsid.
				31.12.2018						
				Directo	Ind.	Total				
96.755.490-1	Cementos Bío Bío del Sur S.A.	Chile	CLP	99,74%	0,26%	100%	41.265.125	8.130.762	33.134.363	4.192.708
96.718.010-6	Bío Bío Cementos S.A.	Chile	CLP	99,98%	0,02%	100%	164.663.662	49.829.254	114.834.408	2.580.750
87.580.800-1	Ready Mix Hormigones Ltda.	Chile	CLP	96,9677%	3,0322%	100%	44.526.189	22.340.494	22.185.695	-124.558
93.186.000-3	Áridos Arenex Ltda.	Chile	CLP	99,00%	1,00%	100%	5.393.194	963.922	4.429.272	-378.408
76.296.780-4	Minera Río Teno S.A	Chile	CLP	98,00%	2,00%	100%	6.073.175	3.478.066	2.595.109	55.724
76.314.140-3	Minera el Way S.A.	Chile	CLP	99,80%	0,20%	100%	7.811.659	6.232.180	1.579.479	137.424
96.809.080-1	Minera Río Colorado S.A.	Chile	CLP	51,00%	-	51,00%	2.037.807	725.778	1.312.029	-558.803
96.588.240-5	Inversiones Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias	Chile	CLP	99,98%	-	99,98%	16.244.757	4.878.621	11.366.136	-2.678.647
96.797.400-5	Inversiones San Juan S.A. y Subsidiaria	Chile	CLP	99,98%	0,02%	100%	6.998.091	1.898.987	5.099.104	762.881
96.561.440-0	CBB Forestal S.A. y Subsidiaria	Chile	CLP	99,98%	0,02%	100%	1.062.401	161.629	900.772	616.599
76.172.898-9	Inversiones Cisa CBB S.A.y Subsidiaria	Chile	CLP	99,996%	0,004%	100%	25.455	6.804.964	-6.779.509	-554.844
76.115.484-2	Inacal S.A. y Subsidiaria (*)	Chile	CLP	99,99%	0,01%	100%	116.626.251	49.275.871	67.350.380	10.652.502
0-E	ICBB Perú S.A.C. y Subsidiaria	Perú	SOL	99,90%	0,10%	100%	2.003.449	964.331	1.039.118	1.240

(*) Al 31 de diciembre de 2017 esta sociedad no formaba parte del grupo consolidador debido al proceso de reorganización societaria realizado por el Grupo, que incluye fusiones, adquisiciones y disoluciones de sociedades. Ver nota 22.

Al 31 de diciembre de 2017

R.U.T.	Nombre Sociedad	País de origen	Moneda Funcional	Porcentaje de Participación			Activos Subsid.	Pasivos Subsid.	Patrimonio Subsid.	Ganancias (Pérdidas) Subsid.
				31.12.2017						
				Directo	Ind.	Total				
			M\$	M\$	M\$	M\$				
96.755.490-1	Cementos Bío Bío del Sur S.A.	Chile	CLP	99,74%	0,26%	100%	56.562.894	27.626.311	28.936.583	2.607.941
96.718.010-6	Bío Bío Cementos S.A.	Chile	CLP	99,98%	0,02%	100%	159.224.985	46.895.352	112.329.633	2.252.995
87.580.800-1	Ready Mix Hormigones Ltda.	Chile	CLP	96,9677%	3,0322%	100%	41.778.546	19.463.038	22.315.508	8.465.467
93.186.000-3	Áridos Arenex Ltda.	Chile	CLP	99,00%	1,00%	100%	5.836.041	1.026.388	4.809.653	140.777
76.296.780-4	Minera Río Teno S.A.	Chile	CLP	98,00%	2,00%	100%	3.504.749	960.994	2.543.755	46.626
76.314.140-3	Minera el Way S.A.	Chile	CLP	99,80%	0,20%	100%	6.844.453	5.390.430	1.454.023	-71.686
96.809.080-1	Minera Río Colorado S.A.	Chile	CLP	51,00%	-	51,00%	3.016.524	1.093.443	1.923.081	-260.614
96.588.240-5	Inversiones Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias	Chile	CLP	99,98%	-	99,98%	19.247.772	5.159.856	14.087.916	-422.509
96.797.400-5	Inversiones San Juan S.A. y Subsidiaria	Chile	CLP	99,98%	0,02%	100%	3.705.531	889.197	2.816.334	110.086
96.561.440-0	CBB Forestal S.A. y Subsidiarias	Chile	CLP	99,98%	0,02%	100%	320.975	36.802	284.173	38.923
76.172.898-9	Inversiones Cisa CBB S.A. y Subsidiaria (*)	Chile	CLP	99,996%	0,004%	100%	25.455	30.450.120	-30.424.665	-1.213.145
76.232.187-4	Bío Bío Cales S.A. y Subsidiarias	Chile	CLP	99,999954%	0,000046%	100%	115.957.155	41.086.695	74.870.460	10.374.324
O-E	ICBB Perú S.A.C. (*)	Perú	SOL	99,90%	0,10%	100%	190	-	190	-

(*) Al 31 de diciembre de 2018 esta sociedad no forma parte del grupo consolidador debido al proceso de reorganización societaria realizado por el Grupo, que incluye fusiones y disoluciones de sociedades. Ver nota 22.

2.7 Revelación de los juicios y estimaciones que la gerencia haya utilizado al aplicar las políticas contables de la entidad

La preparación de los estados financieros consolidados de conformidad con las NIIF requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. A juicio de la Administración estas estimaciones no tienen un efecto significativo sobre las cifras presentadas en los estados financieros consolidados.

El detalle sobre los juicios críticos utilizados en la aplicación de políticas contables que tienen un efecto más importante sobre el monto reconocido en los estados financieros consolidados es el siguiente:

- La valoración de activos y de la plusvalía comprada para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos. (Nota 15.2).
- Las vidas útiles económicas y valores residuales de las propiedades, planta y equipo e intangibles.

El Grupo CementosBío Bío ha estimado la vida útil, ya sea lineal o por unidades de producción para los activos depreciables en función del ejercicio en el cual se espera utilizar cada activo, considerando la necesidad de asignar una vida útil diferente a una parte significativa de un elemento de propiedades, planta y equipo si fuera necesario.

El valor residual de los activos es estimado calculando el monto que el grupo podría obtener actualmente por la venta de un elemento, deducidos los costos estimados de venta, si el activo ya hubiera completado su vida útil. (Nota 16.8).

El Grupo revisa anualmente la vida útil y el valor residual en función de las nuevas expectativas y eventuales cambios en los supuestos empleados, así como también cualquier indicio de deterioro.

- Hipótesis utilizadas para el cálculo actuarial de las indemnizaciones por años de servicio.

El Grupo reconoce este pasivo de acuerdo a las normas técnicas utilizando una metodología actuarial que considera estimaciones de la rotación del personal, tasa de mortalidad, tasa de incremento salarial y considerando también edad de retiro promedio. Todos los supuestos son revisados en cada fecha de reporte. (Nota 20.4).

- La fecha de reverso de las diferencias temporales por impuestos diferidos.

El Grupo reconoce activos por impuestos diferidos, por causa de las diferencias temporarias imponibles, en la medida que sea probable que en el futuro se generen utilidades fiscales. La estimación de las utilidades fiscales futuras se hace utilizando presupuestos y proyecciones de operación (Nota 17).

- Hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por venta y cuentas por cobrar a clientes (Nota 9.2).

Juicios y contingencias.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible a la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados es posible que exista nueva información o nuevos acontecimientos que tengan lugar en el futuro que obliguen a mo-

dificarlas en próximos períodos o ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros, como lo señala la NIC 8.

- Valor razonable de los derivados de cobertura

La Sociedad documenta al inicio de la transacción la relación existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos para la gestión del riesgo y la estrategia para llevar a cabo diversas operaciones de cobertura. La Sociedad también documenta su evaluación, tanto al inicio como al cierre de cada ejercicio o período, para comparar si los derivados que se utilizan en las transacciones de cobertura, son altamente efectivos para compensar los cambios en el valor justo o en los flujos de efectivo de las partidas cubiertas. (Nota 7.5)

- Provisión de cierre de faenas

La administración determina la cantidad a provisionar por concepto de restauración de minas basada en la mejor estimación de los desembolsos que será necesario efectuar por la correspondiente obligación, realizando suposiciones acerca de la tasa de descuento a ser aplicada para determinar el valor actual de estas obligaciones. En la determinación de dicha tasa de descuento se utiliza entre otros factores tasas de interés de mercado al cierre de cada ejercicio. (Nota 19.2)

- Provisión de obsolescencia

La Sociedad realiza estimaciones de obsolescencia de repuestos considerando el estado del equipo relacionado; si está dañado, fuera de uso o no se puede usar o no exista un mercado activo para la venta.

2.8 Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el efectivo disponible, los depósitos a la vista en bancos y otras instituciones financieras, inversiones a corto plazo altamente líquidas que se pueden convertir fácilmente en montos conocidos de efectivo y que están sujetas a un riesgo insignificante de cambios en el valor y que tienen un vencimiento de tres meses o menos al momento de la adquisición.

En los estados consolidados de situación financiera, las líneas de sobregiros bancarias se incluyen en los pasivos financieros corriente.

2.9 Activos financieros

2.9.1 Reconocimiento y valoración

De acuerdo a lo establecido por NIIF 9, el Grupo mide inicialmente un activo financiero a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero que no se encuentra a valor razonable con cambios en resultados, costos de la transacción.

De acuerdo a la NIIF 9, los activos financieros se miden posteriormente al valor razonable con cambios en resultados (FVPL), costo amortizado o valor razonable a través de otro resultado integral (FVOCI).

La clasificación es con base en dos criterios: el modelo de negocios del Grupo para administrar los activos; y si los flujos de efectivo contractuales de los instrumentos financieros representan “únicamente pagos de capital e intereses” sobre el monto principal pendiente (el ‘criterio SPPI’).

La nueva clasificación y medición de los activos financieros del Grupo son las siguientes:

- Activo financiero a costo amortizado para instrumentos financieros que se mantienen dentro de un modelo comercial con el objetivo de mantener los activos financieros para recolectar los flujos de efectivo contractuales que cumplen con el criterio SPPI. Esta categoría incluye las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar del Grupo.
 - Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (FVOCI), con ganancias o pérdidas reconocidas en resultados al momento de la liquidación. Activos financieros en esta categoría son los instrumentos del Grupo que cumplen con el criterio SPPI y son mantenidos dentro de un modelo de negocio tanto para cobrar los flujos de efectivo como para vender.

Otros activos financieros se clasifican y, posteriormente, se miden de la siguiente manera:

- Instrumentos de capital a valor razonable con cambios en otro resultado integral (FVOCI), sin reconocimiento de ganancias o pérdidas a resultados en el momento de la liquidación. Esta categoría solo incluye instrumentos de patrimonio que el Grupo tiene la intención de mantener en el futuro previsible y que el Grupo ha elegido irrevocablemente para clasificar en esta categoría en el reconocimiento inicial o transición.
- Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultado (FVPL) comprenden instrumentos derivados e instrumentos de capital cotizados que el Grupo no había elegido irrevocablemente, en el reconocimiento inicial o transición, clasificar en FVOCI. Esta categoría también incluye los instrumentos de deuda cuyas características de flujo de efectivo no cumplen el criterio SPPI o no se mantienen dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es reconocer los flujos de efectivo contractuales o venta.

2.9.2 Baja de un activo financiero

El Grupo Cementos Bío Bío da de baja un activo financiero cuando los derechos contractuales a los flujos de efectivo derivados del activo expiran, o cuando se transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales del activo financiero en una transacción en la que se transfieren substancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad del activo financiero.

2.10 Inventarios

Los inventarios se valorizan al costo de adquisición o producción o al valor neto realizable, el que resulte menor.

El costo de adquisición incluye los costos de compra, costo de conversión y otros costos incurridos en traer las existencias a su ubicación y condición actual.

Los costos de compra de existencias comprenden el precio de compra, los aranceles aduaneros de importación y otros impuestos no recuperables, así como los costos de transporte, manipulación y otros costos directamente atribuibles a la compra de productos terminados, materias primas y servicios.

Cabe enfatizar que los términos “ubicación” y “condición” se refieren al proceso de producción o al proceso de mover las existencias al punto de venta dentro del Grupo Cementos Bío Bío.

Los costos posteriores de almacenamiento o costos incurridos en la entrega de productos al cliente no se incluyen en los costos de existencias.

Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas y otras partidas similares se deducen en la determinación del costo de compra.

El costo de producción incluye los costos de materiales directos, los costos de mano de obra directa e indirecta y los gastos generales de fabricación directos e indirectos. El valor de costo se mide utilizando la fórmula de cálculo del método del precio promedio ponderado.

El valor neto realizable corresponde a la estimación del precio de venta menos todos los costos estimados de terminación y los costos que son incurridos en los procesos de comercialización y venta.

El Grupo Cementos Bío Bío realiza una evaluación del valor neto realizable de las existencias al final de cada período o ejercicio y ajusta su valor en libros si es necesario.

Cuando las circunstancias que previamente causaron la rebaja hayan dejado de existir o cuando exista clara evidencia de incremento en el valor neto realizable debido a un cambio en las circunstancias económicas, se procede a revaluar el valor contable de manera que sea el menor entre el valor neto realizable y el costo.

2.11 Activos intangibles

2.11.1 Reconocimiento y medición

Corresponden a activos no monetarios identificables, aunque sin apariencia física, que surjan como consecuencia de una negociación comercial o que hayan sido generados producto de una combinación de negocios.

Sólo se reconocen contablemente aquellos cuyo costo puede medirse con fiabilidad y de los cuales se estima probable que los beneficios económicos futuros fluyan a la entidad.

Los activos intangibles se reconocen inicialmente por su costo de adquisición o producción y, posteriormente, se valorizan a su costo menos, según proceda, su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado.

2.11.2 Ventas de activos intangibles

La pérdida o ganancia surgida por la venta de un activo intangible se determina como la diferencia entre el importe obtenido por la venta y el valor libros del activo (neto de amortización), este importe se reconoce en el estado de resultado del período que corresponde.

2.11.3 Deterioro

Los activos intangibles con vidas limitadas se amortizan durante la vida útil económica y se evalúan por deterioro siempre que hayan indicios de que el activo intangible puede estar deteriorado.

Los activos intangibles con vidas útiles indefinidas no se amortizan, sino que se evalúan anualmente por deterioro, individualmente o al nivel de la unidad generadora de efectivo.

Se reconoce contablemente cualquier pérdida que haya podido producirse en el valor registrado de estos activos con origen en su deterioro, utilizándose como contrapartida la cuenta “Pérdidas netas por deterioro” del estado consolidado de resultados integrales.

2.11.4 Amortización

La amortización es reconocida en resultados con base en el método de amortización lineal durante la vida útil estimada de los activos intangibles, exceptuando aquellos activos con vida útil indefinida que no se amortizan. La amortización comenzara cuando los activos se encuentren disponibles para su uso, esto es cuando se encuentren en la ubicación y condiciones necesarias para que puedan operar de la forma prevista. La amortización cesará cuando el activo se clasifique como mantenido para la venta o cuando se produzca su baja.

Los métodos de amortización, vidas útiles y valores residuales son revisados periódicamente y se ajustan si es necesario.

2.11.5 Vida útil

La vida útil estimada para los períodos en curso y los comparativos son los siguientes:

Descripción clase	Vida útil (años) Mínima	Vida útil (años) Máxima
Marcas registradas		Indefinida
Derechos de agua		Indefinida
Pertenencias mineras y otros derechos	3	16
Programas informáticos	3	6
Otros activos intangibles identificables	3	10

2.11.6 Descripción de intangibles

Marcas registradas

Corresponden a activos intangibles de vida útil indefinida que se presentan a su costo histórico, menos cualquier pérdida por deterioro. Se estima que su vida útil es indefinida por el principio de empresa en marcha que tienen las subsidiarias que explotan la marca.

Derechos de agua

Son derechos adquiridos por el Grupo por el aprovechamiento de aguas existentes en fuentes naturales, registradas a su valor de adquisición. Son de carácter permanente y continuo por lo que no se amortizan, se efectúan evaluaciones de deterioro cuando puedan existir factores que indiquen una pérdida de valor.

Pertenencias mineras y concesiones de áridos

Corresponden a pertenencias mineras y concesiones de áridos adquiridas por el Grupo, su vida útil está definida de acuerdo al plan de desarrollo minero que se encuentra en función de la extracción.

Aplicaciones informáticas

Las aplicaciones informáticas pueden estar contenidas en un activo material o tener sustancia física, incorporando por tanto elementos tangibles e intangibles.

Estos activos se reconocen como activo material en el caso de que formen parte integral del activo material vinculado, siendo indispensables para su funcionamiento.

Las aplicaciones informáticas, asociadas o no a un activo material, son registradas al costo de adquisición.

La amortización de dichas aplicaciones se realiza linealmente desde la entrada en explotación de cada aplicación.

Los costos de mantenimiento de los sistemas informáticos se registran con cargo al estado de resultados por función del período en que se incurren.

Otros activos intangibles identificables

Corresponden principalmente a proyectos informáticos en desarrollo, como implementación de nuevos sistemas de aplicación para el proceso y mantención de la información. Su vida útil está determinada según las proyecciones de actualización, requerimiento y flujo de información de la Sociedad.

2.12 Plusvalía

La plusvalía representa el exceso del costo de adquisición sobre la participación del Grupo Cementos Bío Bío en el valor razonable de los activos y pasivos identificables de una sociedad dependiente, empresa asociada o entidad controlada conjuntamente en la fecha de adquisición.

Cuando el costo de adquisición de la inversión es mayor a la participación en el patrimonio de las entidades consolidadas, se asignaran los activos a su valor razonable de la siguiente forma:

Si son asignables a activos y pasivos concretos de las sociedades adquiridas, aumentando el valor de los activos (o reduciendo el de los pasivos) cuyos valores de mercado fuesen superiores (inferiores) a los valores netos contables con los que figuran en sus estados de situación financiera y cuyo tratamiento contable sea similar al de los mismos activos (pasivos) del Grupo: depreciación, devengado, etc.

- a. Si son asignables a unos activos intangibles concretos, reconociéndolos explícitamente en el estado de situación consolidado siempre que su valor razonable a la fecha de adquisición pueda determinarse fiablemente.
- b. Las diferencias restantes se registran como plusvalía y se asignan a una o más unidades generadoras de efectivo específicas.

La plusvalía sólo se registra cuando ha sido adquirido a título oneroso y representa, por tanto, un pago anticipado realizado por la entidad adquirente de los beneficios económicos futuros derivados de los activos de la entidad adquirida que no sean individual y separadamente identificables y reconocibles.

En el momento de la enajenación de una sociedad dependiente, empresa asociada o entidad controlada conjuntamente, el importe atribuible a la plusvalía se incluye en la determinación de los beneficios o las pérdidas procedentes de la enajenación.

En el caso de la plusvalía surgida en la adquisición de sociedades cuya moneda funcional es distinta del peso chileno, la conversión a pesos de la misma se realiza al tipo de cambio vigente a la fecha del estado de situación financiera.

En el caso de realizar compras en condiciones muy ventajosas, lo que es una combinación de negocios en la que el importe neto en la fecha de la adquisición de los activos identificables adquiridos y de los pasivos asumidos, medidos de acuerdo con NIIF exceden las contraprestaciones transferidas, aún después de reevaluar si se han identificado correctamente todos los activos adquiridos y todos los pasivos asumidos y reconocer cualquier activo adicional que sean identificado en esta revisión, el Grupo Cementos Bío Bío reconocerá la ganancia resultante en resultados a la fecha de adquisición.

Vida útil

La vida útil estimada para los períodos en curso y los comparativos son los siguientes:

Descripción clase	Vida útil (años) Mínima	Vida útil (años) Máxima
Plusvalía	Indefinida	

2.13 Propiedades, planta y equipo

2.13.1 Reconocimiento y medición

Los activos de propiedades, planta y equipo se valorizan de acuerdo con el método del costo, es decir costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Para estos efectos el costo de los elementos de propiedades, planta y equipo comprenderá:

- a. El precio de adquisición, incluidos los aranceles de importación y los impuestos indirectos no recuperables que recaigan sobre la adquisición, después de deducir cualquier descuento o rebaja del precio;
- b. Todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la gerencia;
- c. La estimación inicial de los costos de desmantelamiento o retiro del elemento, así como la

rehabilitación del lugar sobre el que se asienta, cuando constituyan obligaciones en las que incurre la entidad como consecuencia de utilizar el elemento durante un determinado período, con propósitos distintos a la producción de inventarios durante tal período.

2.13.2 Construcciones en curso

Las construcciones en curso destinadas a la producción, o a fines administrativos, se registran a su valor de costo. El costo incluye los honorarios profesionales y todos los otros costos que tengan relación con el montaje y la puesta en marcha del bien.

Los costos por préstamos que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos fijos se incluyen como costo del mismo.

2.13.3 Costos posteriores

Los costos periódicos de mantenimiento y reparación se imputan a resultados, siguiendo el principio del devengado, como costo del período o ejercicio en que se incurren.

2.13.4 Componentes de propiedades, planta y equipos

Cuando partes de propiedades, planta y equipo poseen distintas vidas útiles, y tienen un valor significativo son registradas como partidas separadas.

Las sustituciones o renovaciones de partes completas que aumentan la vida útil del bien, o su capacidad económica, se contabilizan como mayor importe del bien, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

2.13.5 Ventas de propiedades, plantas y equipo

La pérdida o ganancia derivada por la venta de un elemento de propiedades, planta y equipo se determina como la diferencia entre el importe obtenido por la venta y el valor libros del activo (neto de depreciación), este importe se reconoce en el estado de resultado del período que corresponde.

2.13.6 Depreciación

La depreciación comienza aplicarse cuando los activos se encuentran disponibles para su uso, esto es, cuando se encuentre en la ubicación y en las condiciones necesarias para operar de la forma prevista. La depreciación del activo cesará cuando se clasifique como mantenido para la venta o cuando se produzca su baja. La depreciación no cesará cuando el activo esté sin utilizar, a menos que el activo utilice métodos de depreciación en función del uso.

La depreciación se calcula aplicando métodos lineales o por unidades de producción, dependiendo el tipo de bien, sobre el costo de adquisición de los activos menos su valor residual y distribuyéndose en forma sistemática a lo largo de la vida útil del bien.

Los terrenos no son objeto de depreciación.

2.13.7 Vida útil

Las vidas útiles de los activos se determinan sobre la base de antecedentes técnicos, los cuales son proporcionados por el área de ingeniería y mantenimiento del Grupo Cementos Bío Bío cada vez que se realiza una adición.

En el caso de otras propiedades, planta y equipo que corresponden principalmente a repuestos de maquinarias y equipos, su vida útil se establece en función del rendimiento y características del bien principal al que forman parte.

Los edificios tienen asignada su vida útil de acuerdo a los antecedentes técnicos de construcción; terminaciones y diseño estructural, junto al uso que se le dará a las instalaciones.

Las vidas útiles, los métodos de depreciación y los valores residuales son revisados anualmente.

Los bienes adquiridos en régimen de arrendamiento financiero (leasing) se clasifican en la categoría al que corresponde el bien arrendado, depreciándose en su vida útil prevista siguiendo el mismo método que para los activos en propiedad o, cuando éstas sean más cortas, durante el plazo del arrendamiento pertinente.

Las vidas útiles y tasas estimadas por clase de bienes al 31 de diciembre de 2018 y 2017, son las siguientes:

Descripción clase	Método de depreciación	Tasas		Vida útil (años) Mínima	Vida útil (años) Máxima
		31.12.2018	31.12.2017		
Edificios	Lineal	-	-	20	100
Plantas y equipos	Unidades de producción	3,53%	3,51%	-	-
Equipo de tecnología de la información	Lineal	-	-	3	6
Instalaciones fijas y accesorios	Lineal	-	-	3	50
Vehículos a motor	Unidades de producción	15,16%	11,56%	-	-
Otras propiedades planta y equipo	Lineal	-	-	4	80

La tasa de depreciación se obtiene al dividir la depreciación del ejercicio por el valor neto de los activos al inicio del ejercicio.

2.14 Pasivos financieros no derivados

Los instrumentos de deuda emitidos y los pasivos subordinados se reconocen en la fecha en que se originan. Todos los otros pasivos financieros (incluidos los pasivos designados al valor razonable con cambios en resultados), son reconocidos inicialmente en la fecha de la transacción en la que el Grupo se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

El Grupo da de baja un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales se cancelan o expiran.

El Grupo tiene los siguientes pasivos financieros no derivados: cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, préstamos que devenguen intereses y otros pasivos financieros menores.

Estos pasivos financieros mantenidos son reconocidos inicialmente a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, estos pasivos financieros se valorizan al costo amortizado y cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante el plazo de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva.

2.14.1 Clasificación

En el estado de situación financiera, los pasivos se clasificarán en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos cuyo vencimiento tiene lugar en los doce meses siguientes al cierre, y como no corrientes los que superan dicho período.

En el caso de aquellos préstamos cuyo vencimiento sea a corto plazo, pero cuya refinanciación a largo plazo esté asegurada mediante pólizas de crédito disponibles a largo plazo, se deberían clasificar como pasivos no corrientes.

2.14.2 Reconocimiento y medición

Los pasivos financieros se registran por la contrapartida recibida, neto de los costos incurridos en la transacción. En períodos posteriores, estas obligaciones se valoran a su costo amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo.

Para el caso de los préstamos bancarios que devengan intereses se registran por el importe recibido, neto de costos directos de solicitud.

Los gastos financieros, incluidas las primas a pagar en la liquidación o el reembolso y los costos directos de emisión, se contabilizan según el criterio del devengado en el estado de resultados por función utilizando el método del interés efectivo y se añadirán al importe en libros del instrumento en la medida en que no se liquiden en el período en que se producen (corto plazo).

2.15. Instrumentos financieros derivados

2.15.1 Derivados y coberturas de flujo de efectivo

En la medida que el Grupo Cementos Bío Bío requiera cubrir exposiciones de tipo de cambio o tasa de interés utilizará contratos de derivados que minimicen el riesgo de los activos subyacentes. Por lo tanto, no utiliza instrumentos financieros derivados con fines especulativos.

El impacto de variaciones en la tasa de interés sobre los pasivos de largo plazo a tasa variable, son cubiertas parcialmente, mediante instrumentos derivados swaps, dada su naturaleza, la cobertura es registrada con cargo a patrimonio, a través del estado de resultados integrales.

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo, se reconoce en otro resultado integral. La ganancia o pérdida relativa a la parte no efectiva se reconoce inmediatamente en la cuenta de resultados dentro de "otras ganancias (pérdidas)

Por el contrario, para las coberturas que no derivan en el reconocimiento de un activo o pasivo, los importes diferidos dentro del patrimonio neto se reconocen en el estado de resultados por función en el mismo período en que el elemento que está siendo objeto de cobertura afecte a los resultados netos.

2.15.2 Derivados implícitos

Conforme a la NIIF 9, los derivados implícitos ya no están separados de un activo financiero principal. En cambio, los activos financieros se clasifican según sus términos contractuales y el modelo de negocio de la Sociedad.

2.16 Deterioro

2.16.1 Activos no financieros

El valor en libros de los activos no financieros del Grupo Cementos Bío Bío, excluyendo propiedades de inversión, inventarios, activos no corrientes mantenidos para la venta e impuestos diferidos, se revisa periódicamente para determinar si existe algún indicio de deterioro; si existen tales indicios, entonces se estima el importe recuperable del activo.

En el caso de las plusvalías y de los activos intangibles que posean vidas útiles indefinidas o que aún no se encuentren disponibles para ser usados, los importes recuperables se estiman anualmente.

Si se trata de activos identificables que no generan flujos de caja de forma independiente, se estimará la recuperabilidad de la unidad generadora de efectivo a la que el activo pertenece. Para el caso de intangibles con vida útil indefinida se realiza la prueba de deterioro anualmente.

En el caso de las unidades generadoras de efectivo a las que se han asignado plusvalía o activos intangibles con vida útil indefinida, el análisis de su recuperabilidad se realizará de forma sistemática al cierre de cada período o ejercicio bajo circunstancias consideradas necesarias para realizar tal análisis.

El importe recuperable es el valor mayor entre el valor razonable menos el costo de venta y el valor en uso. Al evaluar el valor en uso, los flujos futuros de efectivo estimados se descuentan a su valor actual utilizando la tasa de descuento antes de impuestos que refleja las valoraciones actuales del mercado con respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos del activo.

Para el cálculo del importe recuperable del bien o unidad generadora de efectivo y de la plusvalía, el valor en uso es el criterio que utiliza el Grupo en prácticamente la totalidad de los casos.

Para estimar el valor en uso, el Grupo Cementos Bío Bío prepara las proyecciones de flujos de efectivo futuros antes de impuestos a partir de los presupuestos más recientes aprobados por la Dirección del Grupo. Estos presupuestos incorporan las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costos de las unidades generadoras de efectivo utilizando la experiencia del pasado y las expectativas futuras.

Estos flujos de efectivo se descuentan para calcular su valor actual a una tasa antes de impuestos, que recoge el costo de capital del negocio y del área geográfica en que se desarrolla. Para su cálculo se tiene en cuenta el costo actual del dinero y las primas de riesgo utilizadas de forma general entre los analistas para el negocio y zona geográfica.

2.16.2 Pérdida por deterioro de valor

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable. Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados.

Las pérdidas por deterioro reconocidas en relación con las unidades generadoras de efectivo son distribuidas primero, para reducir el valor en libros de cualquier plusvalía distribuida a las unidades generadoras de efectivo (o grupo de unidades) y para luego reducir el valor en libros de otros activos en la unidad (o grupos de unidades) sobre una base de prorrateo.

Una pérdida por deterioro en relación con la plusvalía no se reversa. En relación con otros activos, las pérdidas por deterioro reconocidas en períodos anteriores son evaluadas en cada fecha de balance en búsqueda de cualquier indicio de que la pérdida haya disminuido o haya desaparecido. Una pérdida por deterioro se reversa si ha ocurrido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el importe recuperable, y dicha reversa se realizará sólo en la medida que el valor en libros del activo no exceda el valor en libros que habría sido determinado, neto de depreciación o amortización, si no hubiese sido reconocida ninguna pérdida por deterioro. La reversión de una pérdida por deterioro de valor se reconocerá inmediatamente en el resultado del período.

2.16.3 Activos financieros

La NIIF 9 requiere que la Sociedad registre las pérdidas crediticias esperadas de todos sus títulos de deuda, préstamos y deudores comerciales, ya sea sobre una base de 12 meses o de por vida. La Sociedad aplicó el modelo simplificado y registró las pérdidas esperadas en la vida de todos los deudores comerciales.

La Sociedad ha establecido una matriz de provisiones que se basa en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Sociedad, ajustada por factores prospectivos específicos para los deudores y el entorno económico.

Para otros activos financieros, la pérdida esperada se basa en la pérdida esperada de 12 meses. La pérdida crediticia esperada de 12 meses es la porción de pérdida esperada de por vida que resulta de eventos predeterminados en un instrumento financiero que son posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha de presentación. Sin embargo, cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo de crédito desde el origen, la asignación se basará en la pérdida esperada de por vida.

2.17 Provisiones

Una provisión se reconoce si es resultado de un suceso pasado, una obligación legal o implícita que puede ser estimada de forma fiable y es probable que sea necesario un flujo de salida de beneficios económicos para resolver la obligación. Las provisiones se determinan descontando el flujo de efectivo que se espera a futuro a la tasa antes de impuestos que refleja la evaluación actual del mercado del valor del dinero en el tiempo y de los riesgos específicos de la obligación. El saneamiento del descuento se reconoce como costo financiero.

Pasivos contingentes son obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de las entidades consolidadas. Estos pasivos se revelan pero no se registran.

2.17.1 Provisiones por beneficios a los empleados

2.17.1.1 Indemnización por años de servicio

La provisión de indemnización por años de servicio es calculada de acuerdo a valorizaciones realizadas por el Grupo en base a cálculos actuariales, utilizando el método de unidad de crédito proyectada, las cuales se actualizan en forma periódica. La obligación reconocida en el Estado de situación financiera representa el valor actual de la obligación de indemnización por años de servicio.

La Administración utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Dicha expectativa al igual que los supuestos son establecidos por el Grupo, utilizando información financiera pública. Estos supuestos incluyen una tasa de descuento, los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen se reconocen directamente en Otros resultados integrales. El importe de los pasivos actuariales netos devengados al cierre del período o ejercicio se presentan en el rubro Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados del estado de situación financiera consolidado.

El cálculo de esta provisión se realiza sobre la base de valores actuariales, determinados con el método de la unidad de crédito proyectada. El efecto positivo o negativo sobre las indemnizaciones originadas por cambios en las estimaciones o por diferencias en las tasas de rotación, mortalidad, incremento de sueldo, inflación, tasa de descuento o número de los trabajadores, se registran directamente en los resultados del ejercicio en el cual se efectuó el cambio.

2.17.1.2 Otros beneficios a corto plazo

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo, tales como vacaciones y bonos de gestión, son medidas en base no descontada y son reconocidas como gastos a medida que el servicio relacionado se provee o el beneficio es devengado por el empleado.

Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar bajo el bono en efectivo a corto plazo o los planes de participación de los empleados en las utilidades, debido a que el Grupo posee una obligación legal o contractual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

2.17.2 Provisión por desmantelamiento, costo de restauración y rehabilitación

Los conceptos por los cuales se constituyen estas provisiones corresponden principalmente a costos por cierre de minas por operaciones de explotación de calizas que se efectúan en la zona norte y zona centro, y por rehabilitación de terrenos arrendados por plantas hormigoneras. La Sociedad registra la provisión al valor actual de los gastos futuros esperados a realizar a la fecha de cierre de las minas descontados a una tasa de interés de mercado considerando también el riesgo específico del pasivo al cierre de cada ejercicio. Los gastos futuros son revisados anualmente al cierre de cada ejercicio.

2.18 Subvenciones del gobierno

Los subsidios que la sociedad recibe como incentivos para emprender proyectos asociados a innovación e inserción de capital humano avanzado, son reconocidos de acuerdo a lo establecido por NIC 20.

Las subvenciones gubernamentales, incluyendo las de carácter no monetario valorizado según su valor justo, no son reconocidas hasta que exista una razonable seguridad que se cumplirá las condiciones asociadas a su obtención y se recibirán las subvenciones.

Cuando la subvención esta relacionada con una partida de gastos, se reconoce como ingreso de forma sistemática durante el período en que se registran los gastos relacionados, para los que la subvención se ha otorgado como compensación. Cuando la subvención está relacionada con un activo, se registra como ingreso linealmente durante la vida útil esperada del activo correspondiente, en el rubro de otras ganancias (pérdidas).

2.19 Impuesto a la renta e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del ejercicio comprende el impuesto a la renta corriente y el impuesto diferido. El impuesto se reconoce en el estado de resultados por función, excepto cuando se trata de partidas que se reconocen directamente en el patrimonio.

El cargo por impuesto a la renta corriente se calcula sobre la base de las leyes tributarias vigentes a la fecha del estado de situación financiera de cada país.

Los impuestos diferidos son reconocidos por las diferencias temporarias existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos tributarios. Los impuestos diferidos no son reconocidos para las siguientes diferencias temporarias: el reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios, y que no afectó ni a la ganancia o pérdida contable o imponible, y las diferencias relacionadas con inversiones en subsidiarias y en negocios conjuntos en la medida que probablemente no serán reversados en el futuro. Además, los impuestos diferidos no son reconocidos para diferencias temporarias tributables que surgen del reconocimiento inicial de una plusvalía.

Los impuestos diferidos son valorizados a las tasas impositivas que se espera aplicar a las diferencias temporarias cuando son reversadas, basándose en las leyes que han sido aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del balance.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son ajustados si existe un derecho legal exigible de ajustar los pasivos y activos por impuestos corrientes, y están relacionados con los impuestos a las ganancias aplicados por la misma autoridad tributaria sobre la misma entidad tributable, o en distintas entidades tributarias, pero que pretenden liquidar los pasivos y activos por impuestos corrientes en forma neta, o sus activos y pasivos tributarios serán realizados al mismo tiempo.

Los activos por impuestos diferidos que se generan por concepto de crédito fiscal se reconocen en la medida que se espere que existan beneficios futuros sobre los cuales utilizarlos.

Con ocasión de cada cierre contable, se revisan los impuestos diferidos registrados (tanto activos como pasivos) con objeto de comprobar que se mantienen vigentes, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos de acuerdo con los resultados de los análisis realizados.

2.20 Arriendos

Al momento de establecer un contrato de arrendamiento de maquinarias y equipos, se realizan los análisis pertinentes a fin de determinar la existencia de leasing financieros implícitos, de ser así, se procede a realizar las activaciones correspondientes utilizando los mismos criterios de los activos en propiedad del Grupo.

2.20.1 Arriendos financieros

Los arriendos de propiedades, planta y equipo, donde el Grupo tiene sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes de la propiedad, se clasifican como arrendamientos financieros.

Al momento del reconocimiento inicial, el activo arrendado se reconoce en el estado de situación financiera como un activo y un pasivo por el mismo importe, igual al monto menor entre su valor razonable y el valor presente de los pagos mínimos futuros por arrendamiento. Cualquier costo directo inicial se añade al importe reconocido como activo. Luego del reconocimiento inicial, el activo y pasivo se contabiliza de acuerdo con las políticas contables aplicables a su clasificación.

En este caso, gastos financieros con origen en estos contratos se cargan al estado de resultados consolidado.

2.20.2 Arriendos operativos

En las operaciones de arriendo operativo, la propiedad del bien arrendado y sustancialmente todos los riesgos y ventajas que recaen sobre el bien permanecen en el arrendador.

Los pagos realizados bajo arrendamientos operativos se reconocen en los estados consolidados de resultados integrales en forma lineal durante el período del arrendamiento.

Los incentivos por arrendamiento recibidos son reconocidos como una reducción del gasto total a lo largo del período del arrendamiento por cuota usando un sistema de reparto lineal.

2.21 Reconocimiento de ingresos

Los ingresos ordinarios se reconocen por un monto que refleja la contraprestación recibida o a recibir, por la que la entidad tiene derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente. La entidad ha analizado y tomado en consideración todos los hechos y circunstancias relevantes al aplicar cada paso del modelo establecido por NIIF 15 a los contratos con sus clientes (identificación del contrato, identificar obligaciones de desempeño, determinar el precio de la transacción, asignar el precio, reconocer el ingreso). También ha evaluado la existencia de costos incrementales de la obtención de un contrato y los costos directamente relacionados con el cumplimiento de un contrato.

Los Ingresos ordinarios representan el valor razonable de los bienes transferidos y se presentan netos de impuestos sobre el valor agregado, rebajas y descuentos.

2.22 Costo de venta

Los costos de ventas incluyen los costos de producción de nuestros productos vendidos; materias primas, insumos, mano de obra y otros costos incurridos en el proceso para dejar las existencias en ubicaciones y condiciones necesarias para su venta, todos netos de descuentos obtenidos.

Incluye costos de compras de existencias y materias primas, como aranceles aduaneros de importación y otros impuestos no recuperables, así como los costos de transporte, manipulación y otros directamente atribuibles a la compra.

El costo de ventas incluye además depreciación de los equipos de producción y ajustes de inventario cursados.

2.23 Costos de distribución

Los costos de distribución comprenden todos aquellos gastos necesarios para la entrega de los productos a los clientes.

2.24 Gastos de administración

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal, las depreciaciones de propiedades, planta y equipo, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales y de administración.

2.25 Ingresos y costos financieros

Los ingresos financieros están compuestos de ingresos por intereses en fondos invertidos en instrumentos financieros.

Los ingresos por intereses se devengan siguiendo un criterio temporal, en función del principal pendiente de pago y el tipo de interés efectivo aplicable, que es el tipo que descuenta exactamente los flujos futuros en efectivo estimados a lo largo de la vida prevista del activo financiero al importe neto en libros de dicho activo.

Los ingresos por dividendos son reconocidos en resultados en la fecha en que se establece el derecho del Grupo a recibir pagos.

Los costos financieros están compuestos de gastos por intereses en préstamos o financiamientos, de activos financieros al valor razonable con cambios en resultados, pérdidas por deterioro reconocidas en los activos financieros. Los costos por préstamos que no son directamente atribuibles a la adquisición, la construcción o la producción de un activo se reconocen en resultados usando el método de interés efectivo.

Las ganancias y pérdidas en moneda extranjera son presentadas compensando los montos correspondientes.

2.26 Ganancias por acción

2.26.1 Ganancias básicas por acción

Las ganancias básicas por acción se determinan dividiendo el resultado neto atribuido al Grupo (después de impuestos y minoritarios) entre el número medio de las acciones en circulación durante el período o ejercicio según corresponda, excluido el número medio de las acciones propias mantenidas a lo largo del mismo.

2.26.2 Ganancias diluidas por acción

No existe un potencial efecto dilutivo de las ganancias por acciones debido a que el Grupo Cementos Bío Bío actualmente no posee opciones sobre acciones, warrants, deuda convertible u otros instrumentos de estas características, por lo que la ganancia diluida por acción coincidirá con la básica.

2.27 Utilidad líquida distribuible

Conforme a lo establecido en las Circulares N°1945 del año 2009 y N°1983 del año 2010 de la Comisión para el Mercado Financiero de Chile, referidas a la determinación de la utilidad líquida del período, el Directorio de la Compañía acordó no hacer uso de la opción de efectuar ajustes a la ganancia atribuibles a los propietarios de la controladora, para efectos de distribución de dividendos.

2.28 Información financiera por segmentos

Un segmento de operación es un componente del Grupo que participa en actividades de negocios en las que puede obtener ingresos e incurrir en gastos, incluyendo los ingresos y los gastos que se relacionan con transacciones con los otros componentes del Grupo.

Los segmentos de negocio se han definido de acuerdo a la forma que el Grupo Cementos Bío Bío genera sus ingresos e incurre en gastos y sobre la base de los procesos decisionales que realiza la Administración superior en materias propias de la explotación de dichos negocios. Estas definiciones se realizan en concordancia con lo establecido en IFRS 8.

Los segmentos de negocio del grupo son Cemento, Cal y Otros. Los resultados operacionales de los segmentos de operación son revisados regularmente por el Directorio del Grupo Cementos Bío Bío para tomar decisiones respecto de los recursos a ser asignados al segmento y evaluar su rendimiento.

2.29 Dividendos

La política de dividendos del grupo consiste en repartir anualmente al menos, el equivalente al 30% de la utilidad de cada ejercicio mediante el reparto de cuatro dividendos, tres de los cuales se pagarán a más tardar durante los meses de agosto, noviembre y febrero (del año siguiente) ya sea como dividendo provisorio o eventual, conforme a las proyecciones de las utilidades para el respectivo ejercicio, quedando facultado el Directorio para determinar su monto, oportunidad de pago y proceder a su distribución ya sea como dividendo provisorio o eventual. El cuarto de dichos dividendos corresponderá a un dividendo definitivo que acuerde la Junta Ordinaria de Accionistas dentro del primer cuatrimestre del ejercicio comercial siguiente, el que se distribuirá en la fecha que esta última determine. Todo ello siempre que las utilidades que se obtengan u otras situaciones no hagan conveniente o necesario variar esta política y sin perjuicio de la facultad del Directorio de modificarla, informando de ello oportunamente.

Los dividendos provisorios y definitivos, se registran como reducción de Patrimonio en el momento de su aprobación por el órgano competente, que en el primer caso normalmente es el Directorio de la Sociedad, mientras que en el segundo la responsabilidad recae en la Junta General de Accionistas.

De acuerdo a la primera aplicación para los estados financieros bajo NIIF, en Sesión de Directorio celebrada el día 27 de octubre de 2010, el Directorio de la Sociedad Matriz acordó no hacer uso de la opción de efectuar ajustes a la Ganancia (pérdida) atribuibles a los propietarios de la controladora, para efectos de la distribución de dividendos conforme a lo establecido en las circulares N°1945 del año 2009 y N°1983 del año 2010, referidas a la determinación de la utilidad líquida del ejercicio.

2.30 Estado de flujos de efectivo

El estado de flujo de efectivo considera los movimientos de efectivos y equivalente al efectivo realizados durante el período.

Se informa a través del método directo, presentando por separado las principales categorías de cobro y pagos en términos brutos, identificando las siguientes actividades:

- Actividades de operación: son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos de la entidad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.
- Actividades de inversión: son la adquisición y la disposición de activos a largo plazo, así como de otras inversiones no incluidas en los equivalentes al efectivo.
- Actividades de financiación: son las actividades que producen cambios en el tamaño y composición de capitales propios y de los préstamos tomados por la entidad.

2.31 Clasificación de saldos en corriente y no corriente

En el estado de situación financiera consolidado, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, como corrientes con vencimiento igual o inferior a doce meses contados desde la fecha de corte de los estados financieros consolidados y como no corrientes, los mayores a ese período.

2.32 Nuevos pronunciamientos contables

Nuevos pronunciamientos (normas, interpretaciones y enmiendas) contables con aplicación efectiva para períodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2019

Las normas e interpretaciones, así como las enmiendas a IFRS, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros, se encuentran detalladas a continuación. La Compañía no ha aplicado estas normas en forma anticipada.

Nuevas normas	Aplicación obligatoria
NIIF 16 Arrendamientos	01.01.2019
IFRIC 23 Tratamiento sobre posiciones fiscales inciertas	01.01.2019
Marco Conceptual (revisado)	01.01.2020
NIIF 17 Contratos de Seguro	01.01.2021

NIIF 16 Arrendamientos

En el mes de enero de 2016, el IASB emitió IFRS 16 Arrendamientos. IFRS 16 establece la definición de un contrato de arrendamiento y especifica el tratamiento contable de los activos y pasivos originados por estos contratos desde el punto de vista del arrendador y arrendatario. La

nueva norma no difiere significativamente de la norma que la precede, IAS 17 Arrendamientos, con respecto al tratamiento contable desde el punto de vista del arrendador. Sin embargo, desde el punto de vista del arrendatario, la nueva norma requiere el reconocimiento de activos y pasivos para la mayoría de los contratos de arrendamientos. IFRS 16 será de aplicación obligatoria para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2019. La aplicación anticipada se encuentra permitida si ésta es adoptada en conjunto con IFRS 15 *Ingresos procedentes de Contratos con Clientes*.

Durante el 2018 la Compañía evaluó el impacto que tendría esta norma en sus estados financieros utilizando el enfoque retroactivo modificado, cuyo impacto aproximado en el estado de situación financiera consolidado, reconociendo un pasivo por arrendamiento financiero, sería de M\$8.150.569. La norma se aplicará el 1 de enero de 2019, considerando los contratos vigentes al 31 de diciembre de 2018.

IFRIC 23 Tratamiento de posiciones fiscales inciertas

En junio de 2017, el IASB emitió la Interpretación IFRIC 23, la cual aclara la aplicación de los criterios de reconocimiento y medición requeridos por la IAS 12 Impuestos a las Ganancias cuando existe incertidumbre sobre los tratamientos fiscales. Se aplicará esta Interpretación para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2019.

La Compañía aún se encuentra evaluando el impacto que generará la aplicación de esta interpretación.

Marco Conceptual (revisado)

El IASB emitió el Marco Conceptual (revisado) en marzo de 2018. Este incorpora algunos nuevos conceptos, provee definiciones actualizadas y criterios de reconocimiento para activos y pasivos y aclara algunos conceptos importantes. Los cambios al Marco Conceptual pueden afectar la aplicación de IFRS cuando ninguna norma aplica a una transacción o evento particular. El Marco Conceptual revisado entra en vigencia para periodos que empiezan en o después de 1 de enero de 2020.

La Compañía aún se encuentra evaluando el impacto que tendrá la aplicación de esta modificación al Marco Conceptual.

NIIF 17 Contratos de seguro

En mayo de 2017, el IASB emitió la IFRS 17 Contratos de seguros, un nuevo estándar de contabilidad integral para contratos de seguros que cubre el reconocimiento, la medición, presentación y divulgación. Una vez entrada en vigencia sustituirá a la IFRS 4 Contratos de Seguro emitida en 2005. La nueva norma aplica a todos los tipos de contratos de seguro, independientemente del tipo de entidad que los emiten.

La IFRS 17 es efectiva para periodos que empiezan en o después de 1 de enero de 2021, con cifras comparativas requeridas, se permite la aplicación, siempre que la entidad también aplique IFRS 9 e IFRS 15.

La Compañía aún se encuentra evaluando el impacto que generará la aplicación de esta norma.

Enmiendas	Aplicación obligatoria
NIIF 3 Combinaciones de negocios	01.01.2019
NIIF 9 Instrumentos financieros – Pagos con compensación negativa	01.01.2019
NIIF 11 Acuerdos conjuntos	01.01.2019
NIC 12 Impuestos a las ganancias	01.01.2019
NIC 23 Costo por préstamos	01.01.2019
NIC 28 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos e IFRS 10 Estados Financieros Consolidados	01.01.2019
NIC 19 Beneficios a los empleados – Modificación, reducción o liquidación del plan	01.01.2019
NIIF 3 Definición de un negocio	01.01.2020
NIC 1 - NIC 8 Definición de material	01.01.2020
NIIF 10 - NIC 28 Estados Financieros Consolidados	Por determinar

NIIF 3 Combinaciones de negocios – intereses previamente mantenidos en una operación conjunta

Las enmiendas aclaran que, cuando una entidad obtiene el control de una entidad que es una operación conjunta, aplica los requerimientos para una combinación de negocios por etapas, incluyendo los intereses previamente mantenidos sobre los activos y pasivos de una operación conjunta presentada al valor razonable. Las enmiendas deben aplicarse a las combinaciones de negocios realizadas posteriormente al 1 enero de 2019. Se permite su aplicación anticipada.

La Compañía aún se encuentra evaluando el impacto que tendrá la aplicación de esta enmienda.

NIIF 9 Instrumentos financieros – pagos con compensación negativa

Bajo IFRS 9 un instrumento de deuda se puede medir al costo amortizado o a valor razonable a través de otro resultado integral, siempre que los flujos de efectivo contractuales sean únicamente pagos de principal e intereses sobre el capital principal pendiente y el instrumento se lleva a cabo dentro del modelo de negocio para esa clasificación. Las enmiendas a la IFRS 9 pretenden aclarar que un activo financiero cumple el criterio de “solo pagos de principal más intereses” independientemente del evento o circunstancia que causa la terminación anticipada del contrato o de qué parte paga o recibe la compensación razonable por la terminación anticipada del contrato.

Las enmiendas a NIIF 9 deberán aplicarse cuando el prepago se aproxima a los montos no pagados de capital e intereses de tal forma que refleja el cambio en tasa de interés de referencia. Esto implica que los prepagos al valor razonable o por un monto que incluye el valor razonable del costo de un instrumento de cobertura asociado, normalmente satisfará el criterio solo pagos de principal más intereses solo si otros elementos del cambio en el valor justo, como los efectos del riesgo de crédito o la liquidez, no son representativos. La aplicación será a partir del 1 de enero de 2019 y se realizara de forma retrospectiva con adopción anticipada permitida.

La entidad realizara la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

NIIF 11 Acuerdos conjuntos – intereses previamente mantenidos en una operación conjunta

La enmienda afecta a los acuerdos conjuntos sobre intereses previamente mantenidos en una operación conjunta. Una parte que participa, pero no tiene el control conjunto de una operación conjunta podría obtener control si la actividad de la operación conjunta constituye un negocio tal como lo define la IFRS 3. Las enmiendas aclaran que los intereses previamente mantenidos en esa operación conjunta no se vuelven a medir al momento de la operación. Las enmiendas deberán aplicarse a las transacciones en las que se adquiere el control conjunto realizadas posteriormente al 01 enero de 2019. Se permite su aplicación anticipada.

La entidad realizara la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

NIC 12 Impuestos a las Ganancias – consecuencias fiscales de pagos relacionados con instrumentos financieros clasificados como patrimonio

Las enmiendas aclaran que el impuesto a las ganancias de los dividendos generados por instrumentos financieros clasificados como patrimonio está vinculado más directamente a transacciones pasadas o eventos que generaron ganancias distribuibles que a distribuciones a los accionistas. Por lo tanto, una entidad reconoce el impuesto a las ganancias a los dividendos en resultados, otro resultado integral o patrimonio según donde la entidad originalmente reconoció esas transacciones o eventos pasados. Las enmiendas deberán aplicarse a las a dividendos reconocidos posteriormente al 1 enero de 2019.

La entidad realizara la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

NIC 23 Costo por préstamos – costos de préstamos elegibles para ser capitalizados

Las enmiendas aclaran que una entidad trata como un préstamo general cualquier endeudamiento originalmente hecho para desarrollar un activo calificado cuando sustancialmente todas las actividades necesarias para culminar ese activo para su uso o venta están completos. Las enmiendas deberán aplicarse a partir del 1 enero de 2019.

La entidad realizara la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

NIC 28 Inversiones en asociadas – inversiones a largo plazo en asociadas o negocios conjuntos

Las enmiendas aclaran que una entidad aplica la IFRS 9 Instrumentos Financieros para inversiones a largo plazo en asociadas o negocios conjuntos para aquellas inversiones que no apliquen el método de la participación patrimonial pero que, en sustancia, forma parte de la inversión neta en la asociada o negocio conjunto. Esta aclaración es relevante porque implica que el modelo de pérdida de crédito esperado, descrito en la IFRS 9, se aplica a estos intereses a largo plazo. Las entidades deben aplicar las enmiendas retrospectivamente, con ciertas excepciones. La entrada en vigencia será a partir del 1 de enero de 2019, con aplicación anticipada está permitida.

La entidad realizara la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

NIC 19 Beneficios a los Empleados – Modificación, reducción o liquidación del plan

Las enmiendas a IAS 19 abordan la contabilización cuando se produce una modificación, reducción o liquidación del plan durante un período de reporte.

Las enmiendas especifican que cuando una modificación, reducción o liquidación de un plan se produce durante el período de reporte anual, la entidad debe

- Determine el costo actual de servicios por el resto del período posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan, utilizando los supuestos actuariales usados para medir nuevamente el pasivo (activo) por beneficios definidos, neto, reflejando los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento.
- Determinar el interés neto por el resto del período después de la modificación, reducción o liquidación del plan utilizando: el pasivo (activo), neto por beneficios definidos que refleje los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento; y la tasa de descuento utilizada para medir nuevamente el pasivo (activo) neto por beneficios definidos.

Las enmiendas aclaran que una entidad primero determina cualquier costo de servicio pasado, o una ganancia o pérdida en la liquidación, sin considerar el efecto del techo del activo (asset ceiling). Este monto se reconoce en resultados. Luego, una entidad determina el efecto del techo del activo (asset ceiling) después de la modificación, reducción o liquidación del plan. Cualquier cambio en ese efecto, excluyendo los importes incluidos en el interés neto, se reconoce en otro resultado integral.

Esta aclaración establece que las entidades podrían tener que reconocer un costo de servicio pasado, o un resultado en la liquidación que reduzca un excedente que no se reconoció antes. Los cambios en el efecto del techo del activo (asset ceiling) no se compensan con dichos montos.

Las enmiendas se aplican a los cambios, reducciones o liquidaciones del plan que ocurran en o después del comienzo del primer período anual de reporte que comience el o después del 1 de enero de 2019. Se permite la aplicación anticipada, lo cual debe ser revelado.

La entidad realizara la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

NIIF 3 Combinaciones de Negocios - Definición de un negocio

El IASB emitió enmiendas en cuanto a la definición de un negocio en IFRS 3 Combinaciones de Negocios, para ayudar a las entidades a determinar si un conjunto adquirido de actividades y activos es un negocio o no. El IASB aclara cuales son los requisitos mínimos para definir un negocio, elimina la evaluación respecto a si los participantes del mercado son capaces de reemplazar cualquier elemento faltante, incluye orientación para ayudar a las entidades a evaluar si un proceso adquirido es sustantivo, reduce las definiciones de un negocio y productos e introduce una prueba de concentración de valor razonable opcional.

Las enmiendas se tienen que aplicar a las combinaciones de negocios o adquisiciones de activos que ocurran en o después del comienzo del primer período anual de presentación de reporte que comience en o después del 1 de enero de 2020. En consecuencia, las entidades no tienen que revisar aquellas transacciones ocurridas en periodos anteriores. La aplicación anticipada está permitida y debe ser revelada.

Dado que las enmiendas se aplican prospectivamente a transacciones u otros eventos que ocurran en o después de la fecha de la primera aplicación, la mayoría de las entidades probablemente no se verán afectadas por estas enmiendas en la transición. Sin embargo, aquellas entidades que consideran la adquisición de un conjunto de actividades y activos después de aplicar las enmiendas, deben, en primer lugar, actualizar sus políticas contables de manera oportuna.

Las enmiendas también podrían ser relevantes en otras áreas de IFRS (por ejemplo, pueden ser relevantes cuando una controladora pierde el control de una subsidiaria y ha adoptado anticipadamente la venta o contribución de activos entre un inversor y su asociado o negocio conjunto) (Enmiendas a la IFRS 10 e IAS 28).

La entidad realizara la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

NIC 1 Presentación de Estados Financieros - NIC 8 Políticas Contables, Cambios en la Estimaciones Contables y Errores - Definición de material

En octubre de 2018, el IASB emitió enmiendas a IAS 1 *Presentación de Estados Financieros e IAS 8 Contabilidad Políticas, cambios en las estimaciones contables y errores*, para alinear la definición de “material” en todas las normas y para aclarar ciertos aspectos de la definición. La nueva definición establece que, la información es material si omitirla, declararla erróneamente o esconderla razonablemente podría esperarse que influya en las decisiones que los usuarios primarios de los estados financieros de propósito general toman con base en esos estados financieros, los cuales proporcionan información financiera acerca de una entidad específica que reporta.

Las enmiendas deben ser aplicadas prospectivamente. La aplicación anticipada está permitida y debe ser revelada.

Aunque no se espera que las enmiendas a la definición de material tengan un impacto significativo en los estados financieros de una entidad, la introducción del término “esconder” en la definición podría impactar la forma en que se hacen los juicios de materialidad en la práctica, elevando la importancia de cómo se comunica y organiza la información en los estados financieros.

La entidad realizara la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia

NIIF 10 Estados financieros consolidados - NIC 28 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos – venta o aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto

Esta enmienda aborda una inconsistencia reconocida entre los requerimientos de IFRS 10 y los de IAS 28 (2011) en el tratamiento de la venta o la aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. Las enmiendas, emitidas en septiembre de 2014, establecen que cuando la transacción involucra un negocio (tanto cuando se encuentra en una subsidiaria o no) se reconoce toda la ganancia o pérdida generada. Se reconoce una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso cuando los activos se encuentran en una subsidiaria. La fecha de aplicación obligatoria de estas enmiendas está por determinar debido a que el IASB está a la espera de los resultados de su proyecto de investigación sobre la contabilización según el método de participación patrimonial. Estas enmiendas deben ser aplicadas en forma retrospectiva y se permite la adopción anticipada, lo cual debe ser revelado.

La entidad realizara la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia

Nota 3 Cambios en políticas y estimaciones contables

Estas políticas han sido diseñadas en función a las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2018 y aplicadas de manera uniforme al periodo que se presentan en estos estados financieros consolidados. Para todas las materias relacionadas con la presentación de sus estados financieros consolidados, la Sociedad utiliza las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB").

3.1 Nuevas normas, interpretaciones y enmiendas

La Sociedad aplicó por primera vez ciertas normas, interpretaciones y enmiendas, las cuales son efectivas para los períodos que inicien el 01 de enero de 2018 o fecha posterior. La Sociedad no ha adoptado en forma anticipada ninguna norma, interpretación o enmienda que habiendo sido emitida aun no haya entrado en vigencia.

Las normas, interpretaciones y enmiendas a IFRS que entraron en vigencia a la fecha de los estados financieros, su naturaleza e impactos se detallan a continuación:

Nuevas normas	Aplicación obligatoria
NIIF 9 Instrumentos Financieros	01.01.2018
NIIF 15 Ingresos procedentes de Contratos con Clientes	01.01.2018
IFRIC 22 Transacciones en moneda extranjera y contraprestaciones anticipadas	01.01.2018

NIIF 9 Instrumentos Financieros

En julio de 2014 fue emitida la versión final de la IFRS 9 Instrumentos Financieros, reuniendo todas las fases del proyecto del IASB para reemplazar a la IAS 39 Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición para los períodos anuales que comiencen en o después del 1 de enero de 2018. Esta norma incluye nuevos requerimientos basados en principios para la clasificación y medición, introduce un modelo "más prospectivo" de pérdidas crediticias esperadas para la contabilidad del deterioro y un enfoque sustancialmente reformado para la contabilidad de coberturas.

Adopción inicial NIIF 9

La sociedad ha aplicado NIIF 9 a partir del 01 de enero de 2018 de forma retrospectiva. Las cifras comparativas no se han re expresado de acuerdo a las disposiciones transitorias de NIIF 9 en sus párrafos 7.2.15 y 7.2.16, registrando los efectos de la aplicación inicial de esta norma en saldo inicial del rubro "Ganancias acumuladas" del patrimonio neto.

El impacto por la aplicación inicial de la norma sobre el resultado acumulado es el siguiente:

Ganancias acumuladas	01.01.2018 M\$
Ganancias acumuladas al 01.01.2018	109.289.412
Incremento pérdidas crediticias esperadas deudores comerciales (b)	-24.194
Incremento en activos por impuestos diferidos por pérdidas crediticias(b)	6.534
Incremento valor préstamos financieros por reestructuración de deudas(c)	-1.515.383
Incremento en activos por impuestos diferidos por reestructuración de deudas(c)	409.153
Ajuste ganancias acumuladas por adopción NIIF 9	-1.123.890
Ganancias acumulada reexpresada al 01.01.2018	108.165.522

Dentro de los principales requerimientos de NIIF 9 la sociedad evaluó los siguientes:

- a. Clasificación y medición de los instrumentos financieros
- b. Deterioro de los activos financieros
- c. Pasivos financieros – reestructuración de deuda
- d. Coberturas
- a. Clasificación y medición de los instrumentos financieros

Se evaluó el modelo de negocio del Grupo donde se mantienen activos financieros, determinando que no existen diferencias en su medición de acuerdo a la norma anterior NIC 39, pero si se introducen cambios en la clasificación de los activos financieros.

Conciliación presentación categorías activos financieros:

CLASIFICACIÓN NIC 39					CLASIFICACIÓN NIIF 9		
ACTIVOS	Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados M\$	Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar M\$	Activos financieros mantenidos hasta el vencimiento M\$	Total M\$	Medidos a costo amortizado M\$	Valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias M\$	Total M\$
Saldo al 31.12.2017	14.739.639	60.753.808	5.271.084	80.764.532	-	-	-
Efectivo y cuentas corrientes	5.152.899	-	-	5.152.899	-	5.152.899	5.152.899
Depósitos a plazo corto plazo	-	-	5.259.306	5.259.306	5.259.306	-	5.259.306
Valores negociables	9.513.169	-	-	9.513.169	-	9.513.169	9.513.169
Instrumentos financieros ctes.	73.571	-	-	73.571	-	73.571	73.571
Deudores comerciales	-	53.276.456	-	53.276.456	53.276.456	-	53.276.456
Cuentas por cobrar empresas relacionadas	-	451.176	-	451.176	451.176	-	451.176
Instrumentos financieros no ctes	-	7.026.176	-	7.026.176	7.026.176	-	7.026.176
Inversiones en otras sociedades	-	-	11.779	11.779	11.779	-	11.779
Saldo al 01.01.2018	14.739.639	60.753.808	5.271.084	80.764.532	66.024.893	14.739.639	80.764.532

b. Deterioro de los activos financieros

Con el fin de dar cumplimiento a los requerimientos normativos de NIIF 9, se ha desarrollado un modelo de estimación de pérdidas esperadas para cuantificar el deterioro de las cuentas por cobrar vigentes de Cementos Bío Bío.

De acuerdo a lo expuesto en la normativa, en el caso de entidades que cuenten con activos financieros tales como: cuentas por cobrar comerciales, de arrendamiento o activos contractuales, es posible adoptar un método simplificado, de tal forma que el deterioro se refleje como la pérdida esperada durante toda la vida del activo. Lo anterior permite desarrollar modelos a través de tasas de pérdidas esperadas que logren reconocer el deterioro del activo durante su vigencia o la cuenta por cobrar activa.

El Grupo ha revisado su modelo de deterioro de activos financieros, pasando de un modelo de pérdidas incurrida a un modelo de pérdidas crediticias esperado, optando por el método simplificado en su aplicación.

La creación del modelo de provisión bajo el estándar NIIF 9, se realizó calculando tasas de pérdida esperada por tramo de mora, con seguimiento de 15 meses para cada uno de los productos, utilizando información histórica de la Compañía. Este modelo abarcó los siguientes procedimientos:

- Curva de estabilización de los recuperos.
- Seguimiento de los recuperos por cliente en cada producto.
- Tasa de pérdida esperada por tramo de mora para cada planta.
- Ajuste Forward Looking a las tasas de pérdida esperada obtenidas.
- Cálculo de los montos de provisión por producto.

La metodología de estimación de la tasa de pérdida esperada se realizó a través del seguimiento de las recuperaciones a nivel cliente. Para traer estas recuperaciones a valor presente se aplica una tasa mensual libre de riesgo extraída desde el Banco Central. Una vez estimadas las tasas de recuperación en valor presente, para cada tramo de mora se calcula la tasa de pérdida esperada como el complemento de la tasa de recuperación.

En base a la nueva norma NIIF 9, las tasas de pérdida esperada deben tener un enfoque prospectivo (Forward Looking), por lo que se les aplicó una metodología basada en tasas históricas de morosidad de carteras comerciales de empresas medianas con libre acceso a la información publicada por la Superintendencia Financiera.

Finalmente, con las tasas de pérdida esperada con enfoque prospectivo se calculó un monto de provisión por tramo de mora para la cartera de la Compañía.

Como resultado de la adopción inicial, se reconoce un aumento neto en las pérdidas por deterioro de los deudores comerciales equivalente a M\$ 24.194.

c. Pasivos financieros – reestructuración de deuda

NIIF 9 indica en sus párrafos 3.3.2 y B3.3.6, cuando se modifican las condiciones de una deuda previamente existente, se debe analizar si los nuevos términos son sustancialmente diferentes para determinar si corresponde dar de baja el pasivo financiero o considerarlo como una reestructuración de la deuda original.

Cuando se determina corresponde a una reestructuración de deuda, la entidad ajustará el importe en libros del pasivo financiero para reflejar los flujos de efectivo contractuales estimados. La entidad volverá a calcular el importe en libros bruto del pasivo financiero como el valor actual de los flujos de efectivo contractuales futuros descontados al tipo de interés efectivo original del instrumento financiero. El efecto del ajuste se reconocerá como ingreso o gasto en el resultado del ejercicio. (NIIF 9.B5.4.6)

El Grupo revisó los saldos de su deuda financiera considerando las modificaciones realizadas en el ejercicio 2017 y 2018, reconociendo los siguientes efectos en sus pasivos financieros:

- Como ajuste de primera adopción, se modifican saldos al 01.01.2018, registrando en resultados acumulados una pérdida de M\$ 1.515.383 contra un mayor valor del pasivo financiero.
- Al 31.12.2018 se ajustan saldos correspondientes a la última reestructuración de deuda realizada en noviembre 2018, reconociendo en resultado un ingreso financiero por M\$1.283.681 contra un menor valor del pasivo. Al mismo tiempo se deben amortizar gastos activados por el ejercicio 2018, reconociendo gastos financieros por M\$ 176.420 e impuestos diferidos por M\$ 298.961.

d. Contabilidad de cobertura

NIIF 9 no contiene cambios sustanciales en el tratamiento contable asociado a la contabilidad de cobertura.

NIIF 15 Ingresos procedentes de contratos con clientes

IFRS 15 Ingresos Procedentes de Contratos con Clientes, se trata de un proyecto conjunto con el FASB para eliminar diferencias en el reconocimiento de ingresos entre IFRS y US GAAP, la cual fue emitida en mayo de 2014, es aplicable a todos los contratos con clientes, reemplaza la IAS 11 Contratos de Construcción, la IAS 18 Ingresos e Interpretaciones relacionadas y se aplica a todos los ingresos que surgen de contratos con clientes, a menos que dichos contratos estén dentro del alcance de otras normas. La nueva norma establece un modelo de cinco pasos para contabilizar los ingresos derivados de los contratos con clientes, este modelo facilitará la comparabilidad de compañías de diferentes industrias y regiones. Según la IFRS 15, los ingresos se reconocen por un monto que refleja la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir el control de bienes o la prestación de servicios a un cliente.

La norma requiere que las entidades apliquen mayor juicio, tomando en consideración todos los hechos y circunstancias relevantes al aplicar cada paso del modelo a los contratos con sus clientes. La norma también especifica la contabilidad de los costos incrementales derivados de la obtención de un contrato y los costos directamente relacionados con el cumplimiento de un contrato.

La Sociedad ha adoptado IFRS 15 y no ha re expresado la información presentada. Se evaluó esta norma, realizando una revisión cuantitativa y cualitativa, y se determinó que no tiene impactos significativos en la presentación y revelación de los presentes estados financieros consolidados.

IFRIC Interpretación 22 Transacciones en moneda extranjera y contraprestaciones anticipadas

La interpretación aborda la forma de determinar la fecha de la transacción a efectos de establecer la tasa de cambio a usar en el reconocimiento inicial del activo, pasivo, ingreso o gasto relacionado (o la parte de estos que corresponda), en la baja en cuentas de un activo no mone-

tario o pasivo no monetario que surge del pago o cobro de una contraprestación anticipada en moneda extranjera. A estos efectos, la fecha de la transacción corresponde al momento en que una entidad reconoce inicialmente el activo no monetario o pasivo no monetario que surge del pago o cobro de la contraprestación anticipada. Si existen múltiples pagos o cobros anticipados, la entidad determinará una fecha de la transacción para cada pago o cobro de la contraprestación anticipada.

La interpretación no tienen impacto en los presentes estados financieros consolidados.

Enmiendas	Aplicación obligatoria
NIIF 1 Adopción por primera vez de las NIIF	01.01.2018
NIIF 2 Pagos basados en acciones	01.01.2018
NIIF 4 Contratos de Seguro	01.01.2018
NIC 28 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos	01.01.2018
NIC 40 Propiedades de inversión	01.01.2018

NIC 28 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos – decisión de medir participaciones en asociadas y negocios conjuntos al valor razonable con cambios en resultados

La enmienda aclara que una entidad que es una organización de capital de riesgo, u otra entidad que califique, puede elegir en el reconocimiento inicial valorar sus inversiones en asociadas y negocios conjuntos a valor razonable con cambios en resultados. Si una entidad que no es en sí misma una entidad de inversión tiene un interés en una asociada o negocio conjunto que sea una entidad de inversión, puede optar por mantener la medición a valor razonable aplicada a su asociada. La enmienda debe aplicarse retrospectivamente. La enmienda es aplicable por primera vez en 2018, sin embargo no tiene un impacto en los estados financieros de la entidad.

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2018, no presentan otros cambios en las políticas y estimaciones que puedan afectar la comparabilidad con relación al ejercicio anterior.

3.2 Política contable Segmentos

El Grupo ha revisado su política contable de composición de los segmentos sobre los que debe informarse, con anterioridad se presentaban los segmentos Cemento y Otros. A partir del 30 de junio de 2018 la sociedad ha optado por presentar los segmentos de negocios de Cemento, Cal y Otros, dado que se considera que esta segmentación suministrará información más fiable que permita a los usuarios de los estados financieros evaluar la naturaleza y los efectos de las actividades de negocio que desarrolla y los entornos económicos en los que opera.

Al 31 de diciembre de 2018 la información comparativa se presenta de acuerdo a lo establecido por NIIF 8, párrafo 30, estos cambios no afectan la información de los presentes estados financieros consolidados, ni de los ejercicios anteriores o futuros. Ver Nota 24.

3.3 Otros

Los estados financieros consolidados al 30 de diciembre de 2018, no presentan otros cambios en las políticas y estimaciones que puedan afectar la comparabilidad con relación al ejercicio anterior.

Nota 4 Gestión de riesgos

Cementos Bío Bío S.A. es la Sociedad matriz de un grupo de empresas dedicadas a la producción y comercialización de cemento, cal y hormigón, manteniendo operaciones en Chile y el extranjero. La Sociedad está expuesta a diversos riesgos, los cuales se han clasificado en riesgos operacionales y de mercado.

4.1 Riesgos operacionales

4.1.1 Riesgos actividad económica

Las características de la industria del cemento, fuertemente relacionada a los ciclos económicos, principalmente al de la construcción, la existencia de diferentes participantes en esta y la fuerte competencia entre ellos, junto a la naturaleza abierta al comercio internacional de la economía local, implican un permanente desafío para la sociedad. Los escenarios que se registren en los sectores inmobiliarios, de infraestructura, proyectos mineros, industriales y de energía, constituyen parte de los riesgos del entorno económico que afectan a la Sociedad.

Comentario de la Gerencia

El mercado nacional en los últimos años se ha visto afectado por las menores tasas de crecimiento de la economía, implicando un estancamiento en la inversión, y un bajo dinamismo en la industria, en el año 2018 se comienzan a revertir dichos efectos, lo que se refleja en los indicadores económicos tanto para el año 2018 como las proyecciones para el año 2019. A nivel país, el PIB creció un 1,5% el año 2017, y en el año 2018 el crecimiento fue de un 4%.

4.1.2 Riesgo de mercado o de competencia

En una economía abierta como la local, con una sólida normativa de libre competencia, el negocio del cemento se inserta en un mercado altamente competitivo, con nuevos entrantes, sin barreras a la importación, y con distintos modelos de negocio. Dentro de este escenario, la Sociedad está llevando adelante un programa de optimización comercial y operacional que le ha permitido mantenerse como uno de los principales participantes en la industria, apoyado también en la permanente innovación, optimización, y mejora de sus productos, servicios, y de sus procesos productivos y administrativos.

4.1.3 Riesgo de operación por fallas de equipos

En una industria productiva, la disponibilidad operacional de las instalaciones productivas y logísticas asociadas a los distintos negocios es relevante para entregar productos y servicios en forma oportuna a los clientes de la Sociedad. Para minimizar este riesgo, las unidades operacionales desarrollan programas de reemplazo de activos, así como programas de mantención tanto preventivos como predictivos de los diferentes equipos que las componen.

4.1.4 Riesgos regulatorios

La estabilidad de las leyes y normas que rigen las actividades en las cuales se desarrolla la empresa es fundamental, considerando que la rentabilidad de las inversiones es de largo plazo.

Dentro de las prioridades de la Sociedad está el pleno cumplimiento de la normativa legal vigente, así como también de las regulaciones medioambientales, laborales, tributarias, de libre competencia, y en general de todo el marco normativo que la regula.

4.2 Riesgo de mercado

El riesgo de mercado es el riesgo de que el valor razonable de los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero pueda fluctuar por variaciones en los precios de mercado, considerando lo anterior, la Sociedad ha identificado los siguientes riesgos:

4.2.1 Riesgo de tasas de interés

Al 31 de diciembre de 2018 se mantienen deudas financieras por M\$ 122.135.747, de las cuales M\$120.585.320 tienen una tasa de interés variable. Sin embargo, la Sociedad mantiene una estructura de contratos de futuros de tasa de interés (swaps) por un monto de capital de M\$ 41.796.296, lo que le permite fijar parcialmente la tasa de interés de largo plazo del crédito sindicado. Dada esta estructura de tasas, si las tasas de interés variaran hoy en +/-100 bps, el impacto en el resultado anual sería de alrededor de +/- M\$ 788.000.

La Administración monitorea permanentemente los mercados financieros y sus proyecciones, utilizando, eventualmente, instrumentos de cobertura que permitan cubrir su exposición a la variación de la tasa de interés, de manera de que cambios sustanciales en las tasas de mercado, base en la cual se encuentra denominada su deuda, no afecten materialmente sus resultados.

4.2.2 Riesgo de tipo de cambio

El riesgo de tipo de cambio es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de una exposición puedan fluctuar como consecuencia de las variaciones en los tipos de cambio.

La Administración monitorea permanentemente los mercados cambiarios y sus proyecciones, utilizando eventualmente instrumentos de cobertura que permitan cubrir su exposición, de manera que cambios sustanciales en los tipos de cambio en los cuales se encuentran denominados sus activos y pasivos no afecten materialmente sus resultados.

Dado que la moneda funcional de la Sociedad es el peso chileno, y que por sus inversiones en el exterior mantiene activos, y eventualmente pasivos financieros denominados en otras monedas, podrían existir efectos sobre los estados financieros producto de la variación de los tipos de cambio entre ellas según se explica a continuación.

Posición neta de activos y pasivos en moneda extranjera

Concepto	31.12.2018				
	Dólar M\$	Peso Argentino M\$	Nuevo Sol Peruano M\$	Otras Monedas M\$	Total M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	6.752.617	755.111	1.081.399	92.372	8.681.499
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	-	740.158	985	-	741.143
Inventarios corrientes	-	651.620	-	-	651.620
Otros activos corrientes	2.999.382	191.618	101.807	1.579	3.294.386
Propiedades, planta y equipo	-	4.053.313	-	-	4.053.313
Otros activos no corrientes	6.751.540	-	819.258	-	7.570.798
Activos en monedas extranjeras	16.503.539	6.391.820	2.003.449	93.951	24.992.759
Otros pasivos financieros, corrientes	32.990	1.406	-	-	34.396
Cuentas por pagar comerciales y otras por pagar	1.423.726	463.341	23.627	29.064	1.939.758
Otras provisiones corrientes	-	253.582	-	-	253.582
Otros pasivos corrientes	-	181.933	-	-	181.933
Otros pasivos financieros no corrientes	6.742	-	-	-	6.742
Otras provisiones no corrientes	-	13.725	-	-	13.725
Otros pasivos no corrientes	-	803.872	-	-	803.872
Pasivos en monedas extranjeras	1.463.458	1.717.859	23.627	29.064	3.234.008
Posición neta en moneda extranjera	15.040.081	4.673.961	1.979.822	64.887	21.758.751

Concepto	31.12.2017				
	Dólar M\$	Peso Argentino M\$	Nuevo Sol Peruano M\$	Otras Monedas M\$	Total M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	33.622	694.187	190	893.147	1.621.146
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	30.455	679.307	-	-	709.762
Inventarios corrientes	-	475.765	-	-	475.765
Otros activos corrientes	194.787	127.910	-	-	322.697
Propiedades, planta y equipo	-	1.131.020	-	-	1.131.020
Otros activos no corrientes	7.026.176	23.271	(*)10.080.259	-	17.129.706
Activos en monedas extranjeras	7.285.040	3.131.460	10.080.449	893.147	21.390.096
Cuentas por pagar comerciales y otras por pagar	705.714	533.259	-	80.071	1.319.044
Otras provisiones corrientes	-	126.940	-	-	126.940
Otros pasivos corrientes	-	111.040	-	-	111.040
Otras provisiones no corrientes	-	18.265	-	-	18.265
Pasivos en monedas extranjeras	705.714	789.504	-	80.071	1.575.289
Posición neta en moneda extranjera	6.579.326	2.341.956	10.080.449	813.076	19.814.807

(*) Otros activos no corrientes por M\$ 10.080.259 corresponden a la participación en la Sociedad Cementos Portland S.A. en soles peruanos.

Análisis de sensibilidad e impactos en resultados y patrimonio de las partidas expresadas en otras monedas

Los impactos potenciales de una apreciación / depreciación del 1% en la paridad del peso chileno respecto de las monedas extranjeras más significativas sobre el resultado y patrimonio de la Sociedad se detalla a continuación:

Moneda	Apreciación/ Depreciación	Posición neta M\$	Impacto en resultados		Impacto en patrimonio	
			Apreciación M\$	Depreciación M\$	Apreciación M\$	Depreciación M\$
Dólar	1%	15.040.081	150.401	-150.401	-	-
Peso						
Argentino	1%	4.673.961	-	-	46.740	-46.740
Nuevo Sol						
Peruano	1%	1.979.822	-	-	19.798	-19.798
Total al 31.12.2018		21.693.864	150.401	-150.401	66.538	-66.538

Moneda	Apreciación/ Depreciación	Posición neta M\$	Impacto en resultados		Impacto en patrimonio	
			Apreciación M\$	Depreciación M\$	Apreciación M\$	Depreciación M\$
Dólar	1%	6.579.326	65.793	-65.793	-	-
Peso						
Argentino	1%	2.341.956	-	-	23.420	-23.420
Nuevo Sol						
Peruano	1%	10.080.449	-	-	100.803	-100.803
Total al 31.12.2017		19.001.731	65.793	-65.793	124.223	-124.223

Impactos registrados al cierre del ejercicio

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, los impactos de la variación por monedas extranjeras sobre los resultados de la compañía registraron abonos en resultados de M\$ 1.922.406 y cargos por M\$430.626 respectivamente.

La inversión mantenida en Argentina se expresa en moneda local. El impacto de la variación del tipo de cambio, y ajuste de conversión del periodo en el patrimonio, significó un cargo de M\$ 1.006.259 en este, lo que representa un 0,43% del Patrimonio de CementosBío Bío S.A. Al 31 de diciembre de 2017 registró un cargo de M\$ 638.000, representando un 0,29% del patrimonio.

La inversión mantenida en Perú se expresa en moneda local. El impacto de la variación del tipo de cambio, y ajuste de conversión del periodo en el patrimonio, significó un abono de M\$ 45.565 en este, lo que representa un 0,02% del Patrimonio de CementosBío Bío S.A. Al 31 de diciembre de 2017 correspondió un cargo de M\$ 479.000, igual a un 0,22% del patrimonio.

4.3 Riesgo de inflación

En Chile la sociedad no mantiene activos ni pasivos significativos indexados a inflación (UF), y por lo tanto cambios en los niveles de inflación no tienen efectos significativos sobre las cuentas de balance de la Sociedad.

En Perú, los niveles de inflación se califican como normales de acuerdo a la normativa IFRS, y por tal razón no es necesario reexpresar los estados financieros. Es así como las variaciones en la tasa de inflación no han tenido impacto en los estados financieros de CementosBío Bío S.A.

En Argentina, los niveles de inflación registrados hasta el mes de junio de 2018 se calificaban como normales de acuerdo a la normativa IFRS, y por tal razón no era necesario reexpresar los estados financieros a dicha fecha, situación que cambia a partir del mes de julio de 2018. Al 31 de diciembre de 2018 se ha determinado el efecto de la hiperinflación sobre la inversión mantenida en Argentina, lo que implicó un cargo a resultados del ejercicio de M\$116.880. Ver nota 23

4.4 Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de que una de las contrapartes no cumpla con las obligaciones derivadas de un instrumento financiero o contrato de compra y esto se traduzca en una pérdida financiera.

El Grupo está expuesto al riesgo de crédito en sus actividades operativas fundamentalmente para sus deudores comerciales.

La Sociedad mantiene una política de crédito que involucra el análisis del riesgo caso a caso de las contrapartes, fijando condiciones de acuerdo a la capacidad de pago, solvencia, y garantías otorgadas por sus clientes. Adicionalmente, la Sociedad mantiene pólizas de seguro de crédito que cubren una parte significativa de sus cuentas por cobrar a clientes, de modo que el riesgo de no pago asociado a dichos activos está cubierto en forma importante por el mercado asegurador.

Partidas que por su naturaleza presentan riesgo de crédito

Concepto	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	46.697.285	53.276.456
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	187.062	451.176
Total corriente	46.884.347	53.727.632

Otros activos financieros

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, la sociedad mantiene cuentas por cobrar a Podolia Holding Corp. producto de la venta de Cerámicas Industriales Cisa Operaciones S.A., con fecha 15 de julio de 2011, corresponde a un pagaré con vencimiento en el corto y largo plazo, presentado en el estado de situación financiera en el rubro otros activos financieros corrientes y no corrientes. La sociedad posee garantías acordadas en la negociación que mitigan el riesgo de esta operación.

Concepto	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Otros activos financieros corrientes	1.382.984	-
Otros activos financieros no corrientes	6.751.540	7.026.176
Total	8.134.524	7.026.176

4.5 Riesgo de liquidez

La sociedad mantiene al 31 de diciembre de 2018 efectivo y equivalentes al efectivo por M\$35.573.530 y no enfrenta riesgo de liquidez debido a que no tiene amortizaciones ni vencimientos significativos de su deuda sino hasta el año 2022.

Adicionalmente la empresa cuenta con líneas de crédito comprometidas por un total de M\$ 20.000.000 que se mantendrán vigentes mientras se mantenga vigente el crédito sindicado BCI/Itaú y líneas de capital de trabajo disponibles por M\$ 58.275.000

Exposición al riesgo liquidez

A continuación se detallan los vencimientos contractuales de los pasivos financieros al 31 de diciembre de 2018 y 2017. Los importes se presentan de acuerdo a las tasas vigentes e incluyen los pagos de capital e intereses contractuales.

Al 31 de diciembre de 2018

Vencimiento deuda financiera	Corriente		No corriente			Total 31.12.2018 M\$
	0 a 6 meses M\$	6 a 12 meses M\$	1 a 3 años M\$	3 a 5 años M\$	Más de 5 años M\$	
Deuda bancaria	2.863.586	3.129.234	56.831.826	54.377.396	29.778.482	146.980.524
Deuda leasing	84.775	73.440	149.420	-	-	307.635
Total	2.948.361	3.202.674	56.981.246	54.377.396	29.778.482	147.288.159

Vencimiento derivados financieros	Corriente		No corriente			Total 31.12.2018 M\$
	0 a 3 meses M\$	3 a 12 meses M\$	1 a 3 años M\$	3 a 5 años M\$	Más de 5 años M\$	
Derivado de tasa de interés	289.274	514.133	434.945	22.623	-	1.260.975
Total	289.274	514.133	434.945	22.623	-	1.260.975

Al 31 de diciembre de 2017

Vencimiento deuda financiera	Corriente		No corriente			Total 31.12.2017 M\$
	0 a 6 meses M\$	6 a 12 meses M\$	1 a 3 años M\$	3 a 5 años M\$	Más de 5 años M\$	
Deuda bancaria	1.351.508	2.669.052	33.735.452	57.039.182	56.205.890	151.001.084
Deuda leasing	884.290	871.009	2.145.364	-	-	3.900.663
Total	2.235.798	3.540.061	35.880.816	57.039.182	56.205.890	154.901.747

Vencimiento derivados financieros	Corriente		No corriente			Total 31.12.2017 M\$
	0 a 3 meses M\$	3 a 12 meses M\$	1 a 3 años M\$	3 a 5 años M\$	Más de 5 años M\$	
Derivado de tasa de interés	354.737	939.150	938.591	68.314	640	2.301.432
Total	354.737	939.150	938.591	68.314	640	2.301.432

Nota 5 Efectivo y equivalente al efectivo

La composición del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

5.1 Moneda de origen

Efectivo y equivalentes al efectivo	Peso chileno M\$	Peso argentino M\$	Euro M\$	Dólar M\$	Nuevo sol peruano M\$	31.12.2018 M\$
Efectivo en caja y cuentas corrientes bancarias	1.477.033	755.111	92.372	136.016	1.081.399	3.541.931
Depósitos a plazos a menos de 90 días	10.438.511	-	-	3.836.838	-	14.275.349
Valores negociables de fácil liquidación con vencimientos originales menores a 90 días	14.976.487	-	-	2.779.763	-	17.756.250
Total	26.892.031	755.111	92.372	6.752.617	1.081.399	35.573.530

Efectivo y equivalentes al efectivo	Peso chileno M\$	Peso argentino M\$	Euro M\$	Dólar M\$	Nuevo sol peruano M\$	31.12.2017 M\$
Efectivo en caja y cuentas corrientes bancarias	3.531.753	694.187	893.147	33.622	190	5.152.899
Depósitos a plazos a menos de 90 días	5.259.306	-	-	-	-	5.259.306
Valores negociables de fácil liquidación con vencimientos originales menores a 90 días	9.513.169	-	-	-	-	9.513.169
Total	18.304.228	694.187	893.147	33.622	190	19.925.374

5.2 Depósitos a plazo

Banco	Vencimiento	Moneda	Tasa de interés a 30 días	31.12.2018 M\$
Banco Santander	02.01.2019	CLP	0,25%	3.008.000
Banco Santander	09.01.2019	CLP	0,26%	3.005.355
Banco Santander	17.01.2019	CLP	0,25%	3.003.250
Banco de Crédito e Inversiones	25.03.2019	UF	0,25%	63.957
Banco Itau-Corpbanca	25.01.2019	CLP	0,25%	1.357.949
Banco Itau-Corpbanca	08.01.2019	USD	0,25%	3.836.838
Total				14.275.349

Banco	Vencimiento	Moneda	Tasa de interés a 30 días	31.12.2017 M\$
Banco de Crédito e Inversiones	17.02.2018	CLP	0,25%	2.004.500
Banco Santander	05.01.2018	CLP	0,21%	3.000.420
Banco de Chile	05.01.2018	CLP	0,23%	101.865
Banco de Chile	12.01.2018	CLP	0,23%	152.521
Total				5.259.306

5.3 Fondos Mutuos

La sociedad mantiene fondos mutuos de disponibilidad inmediata, correspondientes a una cartera de inversión menor o igual a 90 días.

Banco	Tipo	Moneda	31.12.2018 M\$
Banco Scotiabank	Clipper	CLP	2.394.847
	Dólar	USD	2.779.763
Banco Itau-Corpbanca	Select	CLP	2.342.894
Banco Bilbao Vizcaya	Serie V	CLP	3.224.596
Money Market		CLP	1.750.990
Banco Crédito e Inversiones	Competitivo	CLP	1.397.142
	Eficiente Patrimonio	CLP	3.492.168
BanChile Inversiones	Liquidez 200	CLP	156.459
	Horizonte A	CLP	217.391
Total			17.756.250

Banco	Tipo	Moneda	31.12.2017 M\$
Banco Scotiabank	Clipper	CLP	2.493.503
	Prioridad	CLP	1.230
Banco Itau-Corpbanca	Oportunidad	CLP	3.996.046
	Serie V	CLP	482
Banco Bilbao Vizcaya	Money Market	CLP	309
	Alto Patrimonio	CLP	2.486.646
Banco Crédito e Inversiones	Express	CLP	8.017
Banco Itau-Corpbanca	Select	CLP	1.999
BanChile Inversiones	Patrimonial	CLP	524.937
Total			9.513.169

Nota 6 Flujos de efectivo

6.1 Partidas relevantes del estado de flujo de efectivo

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 se detallan las partidas relevantes de los flujos de efectivo por actividades de operación y financiamiento:

Flujos de efectivo por actividades de operación

Intereses pagados	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Intereses préstamos financieros	-4.766.200	-7.084.282
Intereses swap	-1.508.664	-1.338.515
Comisiones y gastos bancarios	-250.309	-371.771
Total	-6.525.173	-8.794.568

Otras entradas (salidas) de efectivo	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Liquidación documentos por cobrar	9.678.032	-
Liquidación de seguros	1.506.898	915.545
Devolución impuesto crédito exportación	41.812	22.525
Cobros otros deudores	30.385	17.444
Liquidación membresías	10.600	-
Otros	-	-3.364.600
Total	11.267.727	-2.409.086

Flujos de efectivo por actividades de financiamiento

Obtención de préstamos financieros	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Cartas de crédito matriz	936.013	3.555.252
Cartas de crédito subsidiarias	-	177.514
Total	936.013	3.732.766

Pagos de préstamos financieros	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Pago cuota capital crédito matriz	-	-39.000.000
Pago cuota capital crédito subsidiarias	-23.529	-110.835
Pago cuota capital cartas de crédito matriz	-923.601	-3.474.429
Pago cuota capital cartas de crédito subsidiarias	-	-175.668
Total	-947.130	-42.760.932

6.2 Flujos de efectivo y cambios distintos del efectivo en pasivos provenientes de financiación

A continuación se detallan cambios en los pasivos financieros que surgen de los flujos de efectivo y otros que no implican flujos de efectivo al 31 de diciembre de 2018 y 2017.

Conciliación deuda financiera	Saldo inicial 01.01.2018	Flujo de efectivo		Cambios no monetarios				Saldo final 31.12.2018
		Entradas	Pagos	Intereses acum.	Tipo cambio	Valor razonable	Otros	
Pasivos financieros corrientes	3.453.235	936.013	-9.178.313	7.013.999	1.909	-490.480	223	1.736.586
Pasivos financieros no corrientes	123.089.128	-	-	-2.139.990	-	-549.977	-	120.399.161
Total	126.542.363	936.013	-9.178.313	4.874.009	1.909	-1.040.457	223	122.135.747

Los pagos correspondientes a intereses por obligaciones financieras por M\$ 4.766.200 se presentan en el estado de flujo de efectivo como flujos procedentes de la operación al 31 de diciembre de 2018.

Conciliación deuda financiera	Saldo inicial 01.01.2017	Flujo de efectivo		Cambios no monetarios				Saldo final 31.12.2017
		Entradas	Pagos	Intereses acum.	Tipo cambio	Valor razonable	Otros	
Pasivos financieros corrientes	31.410.961	3.732.766	-38.812.707	6.526.778	-67.640	253.427	409.650	3.453.235
Pasivos financieros no corrientes	136.538.100	-	-12.733.871	-	-	-715.101	-	123.089.128
Total	167.949.061	3.732.766	-51.546.578	6.526.778	-67.640	-461.674	409.650	126.542.363

Los pagos correspondientes a intereses por obligaciones financieras por M\$ 7.084.282 se presentan en el estado de flujo de efectivo como flujos procedentes de la operación del ejercicio 2017.

Nota 7 Activos y pasivos financieros

7.1 Categorías de activos y pasivos financieros

Las categorías de activos y pasivos financieros definidas por NIIF 9 al 31 de diciembre de 2018 y 2017 son las siguientes:

Activos financieros	Costo amortizado M\$	Valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias M\$	31.12.2018 Total M\$
Efectivo en caja y cuentas corrientes	-	3.541.931	3.541.931
Depositos a plazo a menos de 90 días	14.275.349	-	14.275.349
Valores negociables menores a 90 días	-	17.756.250	17.756.250
Acciones de mercado	-	35.293	35.293
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	46.697.285	-	46.697.285
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	187.062	-	187.062
Pagaré Podolia corriente	1.382.984	-	1.382.984
Total activos financieros corrientes	62.542.680	21.333.474	83.876.154
Pagaré Podolia no corriente	6.751.540	-	6.751.540
Inversiones en otras sociedades	11.779	-	11.779
Total activos financieros no corrientes	6.763.319	-	6.763.319

Activos financieros	Costo amortizado M\$	Valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias M\$	31.12.2017 Total M\$
Efectivo en caja y cuentas corrientes	-	5.152.899	5.152.899
Depositos a plazo a menos de 90 días	5.259.306	-	5.259.306
Valores negociables menores a 90 días	-	9.513.169	9.513.169
Acciones de mercado	-	73.571	73.571
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	53.276.456	-	53.276.456
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	451.176	-	451.176
Total activos financieros corrientes	58.986.938	14.739.639	73.726.577
Pagaré Podolia	7.026.176	-	7.026.176
Inversiones en otras sociedades	11.779	-	11.779
Total activos financieros no corrientes	7.037.955	-	7.037.955

Pasivos financieros	Costo amortizado M\$	Derivados de cobertura M\$	31.12.2018 Total M\$
Pasivos de cobertura	-	803.407	803.407
Préstamos bancarios	609.324	-	609.324
Arrendamiento financiero	147.435	-	147.435
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	48.796.535	-	48.796.535
Total pasivos financieros corrientes	49.553.294	803.407	50.356.701
Pasivos de cobertura no corrientes	-	457.568	457.568
Préstamos bancarios no corrientes	119.974.589	-	119.974.589
Arrendamiento financiero no corriente	143.424	-	143.424
Total pasivos financieros no corrientes	120.118.013	457.568	120.575.581

Pasivos financieros	Costo amortizado M\$	Derivados de cobertura M\$	31.12.2017 Total M\$
Pasivos de cobertura	-	1.293.887	1.293.887
Préstamos bancarios	517.050	-	517.050
Arrendamiento financiero	1.642.298	-	1.642.298
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	45.626.487	-	45.626.487
Total otros pasivos financieros corrientes	47.785.835	1.293.887	49.079.722
Pasivos de cobertura no corriente	-	1.007.545	1.007.545
Préstamos bancarios no corriente	120.000.000	-	120.000.000
Arrendamiento financiero no corriente	2.081.583	-	2.081.583
Total otros pasivos financieros no corrientes	122.081.583	1.007.545	123.089.128

7.2 Deuda financiera

7.2.1 Deuda financiera no corriente

La sociedad financia sus activos fijos mediante deudas de largo plazo, compuesta principalmente por:

Crédito Sindicado por un monto de capital de M\$100.000.000 otorgado por los bancos BCI e Itaú a Cementos Bío Bío S.A.

Este contrato de crédito fue modificado en noviembre de 2018, modificación en la cual el crédito se extendió tanto el plazo de vencimiento del crédito como del inicio de las amortizaciones. El crédito tendrá 11 amortizaciones semestrales, iguales y sucesivas por M\$ 9.090.909, pagaderas a partir de febrero de 2022, respecto de los intereses, a partir del mes de febrero de 2019, el período de pago será semestral. La fecha de vencimiento final del crédito es en febrero del año 2027.

En conjunto con lo anterior, se logró una disminución en los márgenes a aplicar (por sobre la tasa TAB respectiva) para los distintos tramos de la relación Deuda Neta Financiera / EBITDA.

En la misma fecha anterior, en conjunto con la modificación anterior, los bancos Itaú y BCI extendieron el plazo de vigencia de dos líneas de crédito comprometidas para capital de trabajo, por un total de M\$20.000.000 las cuales se mantienen disponibles para ser giradas mientras el crédito sindicado se encuentre vigente.

Este financiamiento al 31 de diciembre de 2018, tiene asociados derivados de tasa de interés vigentes los cuales permiten fijar, parcialmente, la tasa de financiamiento de largo plazo de este crédito.

Crédito de M\$ 20.000.000 otorgado por Scotiabank a Inacal S.A.

Este contrato de crédito, que tenía como deudor original a Bío Bío Cales S.A., con fecha 29 de diciembre de 2017, fue objeto de una novación por cambio de deudor, desde el deudor original, Bío Bío Cales S.A. a Inacal S.A., se amortizará mediante 9 cuotas semestrales a partir del 28 de octubre de 2020, extinguiéndose el 28 de octubre de 2024.

En dicha fecha, junto a la novación por cambio de deudor, se firmó un convenio de subordinación, mediante el cual se acuerda la subordinación del pago de M\$ 40.000.000 en préstamos en cuenta corriente otorgados por Bío Bío Cales S.A. a su subsidiaria Inacal S.A., al pago íntegro del crédito otorgado por el banco.

En marzo de 2018 y como resultado de la división de Bío Bío Cales S.A. en dos sociedades, la primera de las cuales fue absorbida por CementosBío Bío S.A. y la segunda fue absorbida por parte de Inacal S.A., el capital de esta última se vio incrementado en M\$ 35.000.000 y por tanto la obligación de mantener una deuda subordinada al pago del crédito de Inacal S.A., se redujo a un monto de M\$ 5.000.000. Asimismo, producto de esta división y posteriores absorciones, la deuda subordinada de Inacal S.A. quedó radicada en la matriz, CementosBío Bío S.A.

Financiamientos de largo plazo de los activos fijos de subsidiarias

Mediante leasing financieros de M\$ 290.859 de los cuales M\$ 143.424 tienen vencimiento a más de un año plazo.

Mark to Market de derivados

La Sociedad, al cierre del ejercicio 2018 mantiene derivados de tasa de interés asociados al crédito sindicado mencionado anteriormente cuyo Mark to Market. se muestra como un pasivo y alcanza un monto de M\$ 1.260.975 de los cuales M\$ 457.568 tienen vencimiento a más de un año plazo.

7.2.2 Deuda financiera corriente

La Sociedad al 31 de diciembre de 2018, no mantiene deudas de capital de trabajo.

Se incluyen en el total de deuda corriente por M\$ 1.560.166: intereses correspondientes a los créditos de largo plazo por M\$ 609.324, leasing por M\$147.435 y M\$ 803.407 por mark to market de derivados.

Adicionalmente, el crédito sindicado tiene tanto garantías hipotecarias y prendas sobre los terrenos, instalaciones y equipos de las plantas cementeras de Talcahuano, Curicó y Antofagasta, como garantías personales (fianzas y codeudas solidarias) de las subsidiarias productoras de cemento y la subsidiaria productora de hormigón.

7.2.3 Obligaciones y restricciones financieras

Tanto el crédito sindicado otorgado a la matriz, como el crédito otorgado por Scotiabank a Inacal S.A. contienen restricciones financieras a las cuales se debe dar cumplimiento.

Crédito Sindicado BCI e Itaú de CementosBío Bío S.A.

Definiciones y Restricciones

- Nivel de Endeudamiento

Definición: $\text{Total Pasivos} / \text{Patrimonio Total}$

Este crédito contempla que, Cementos Bío Bío S.A. debe mantener un índice menor o igual a 1,35 veces.

- Índice de liquidez corriente

Definición: $\text{Activos Corrientes Totales} / \text{Pasivos Corrientes Totales}$.

Debe ser mayor o igual a 1.

- Índice de deuda financiera neta / EBITDA

Definición: $\text{Otros Pasivos Financieros Corrientes} + \text{Otros Pasivos Financieros no corrientes} - \text{Efectivo y Equivalente de Efectivo} / \text{EBITDA (últimos 12 meses)}$. EBITDA= Ganancia Bruta + Otros Ingresos por Función – Costos de Distribución – Gasto de Administración + Depreciaciones y Amortizaciones.

Debe ser menor o igual a 4,1 veces.

- Índice de cobertura de gastos financieros

Definición: $\text{EBITDA (últimos 12 meses)} / \text{Costos Financieros Netos de ingresos Financieros (últimos 12 meses)}$. EBITDA= Ganancia Bruta + Otros Ingresos por Función – Costos de Distribución – Gasto de Administración + Depreciaciones y Amortizaciones.

Debe ser mayor o igual a 1,8 veces.

- Patrimonio mínimo

Definición: Patrimonio Total / UF a la fecha de los estados financieros.

Debe ser mayor a 7.000.000 de unidades de fomento.

Cumplimiento de restricciones del contrato de deuda sindicada a la fecha de los presentes estados financieros consolidados:

Restricción		Límite	31.12.2018	31.12.2017
a) Nivel de endeudamiento	≤	1,55	0,94	0,99
b) Índice de liquidez corriente	≥	1,0	2,01	1,75
c) Razón deuda neta a EBITDA	≤	4,1	2,22	2,43
d) Cobertura de gastos financieros	≥	1,8	8,81	5,73
e) Patrimonio mínimo (en miles de UF)	≥	7.000	8.410	8.232

Crédito Scotiabank de Inacal S.A.

Definiciones y Restricciones

- Índice de deuda financiera neta / EBITDA

Definición: Otros Pasivos Financieros Corrientes + Otros Pasivos Financieros no corrientes – Efectivo y Equivalente de Efectivo / EBITDA (últimos 12 meses). EBITDA= Ganancia Bruta + Otros Ingresos por Función – Costos de Distribución – Gasto de Administración + Depreciaciones y Amortizaciones.

Debe ser menor o igual a 2,25 veces.

- Nivel de endeudamiento

Definición: Total Pasivos – monto de préstamos Subordinados / Patrimonio Neto Tangible más la suma del monto de los préstamos a sociedades que sean Personas Relacionadas objeto del convenio de Subordinación.

Debe ser menor o igual a 1,35 veces.

- Índice de liquidez corriente

Definición: Activos Corrientes Totales / Pasivos Corrientes Totales.

Debe ser mayor o igual a 1,0 veces.

- Cobertura de gastos financieros

Definición: EBITDA (últimos 12 meses) / Costos Financieros Netos de ingresos Financieros (últimos 12 meses).

Debe ser mayor o igual a 3,5 veces.

Cumplimiento de obligaciones y restricciones financieras del contrato con Scotiabank:

Restricción		Límite	31.12.2018	31.12.2017
a) Índice de liquidez corriente	≥	1,0	2,38	2,90
b) Nivel de endeudamiento	≤	1,35	0,61	0,87
c) Cobertura de gastos financieros (1)	≥	3,5	24,08	N.A.
d) Razón deuda neta a EBITDA	≤	2,25	0,45	0,54

(1) La restricción correspondiente a la cobertura de gastos financieros se mide a partir de septiembre de 2018.

Debido a lo anteriormente expuesto, Cementos Bío Bío S.A. y sus subsidiarias, a la fecha de los presentes estados financieros consolidados, han dado cumplimiento a todas las obligaciones y restricciones financieras contenidas en los distintos contratos de deuda mantenidos con bancos e instituciones financieras.

7.3 Préstamos bancarios

A continuación se detallan los préstamos bancarios por institución financiera, moneda, tasa y vencimiento al 31 de diciembre de 2018 y 2017.

Otros pasivos financieros corrientes al 31.12.2018

RUT Deudor	Nombre Deudor	País Deudor	RUT Acreedor	Nombre del Acreedor	País Acreedor	Moneda Efectiva
Pasivos de cobertura						
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Pesos
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Corpbanca	Chile	Pesos
Obligaciones C/P						
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Pesos
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Corpbanca	Chile	Pesos
76.115.484-2	Inacal S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	Pesos
Leasing						
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	92.040.000-0	IBM Global Financing de Chile	Chile	USD
76.314.140-3	Minera El Way S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	Pesos
87.580.800-1	Ready Mix Hormigones Ltda.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	Pesos
Extranjera	Compañía Minera del Pacífico S.A.	Argentina	Extranjera	HSBC Bank Argentina	Argentina	Peso ARG

Tipo de Amortización	Tasa		Vencimiento		Total Valor Contable
	Efectiva	Nominal	0-90 días M\$	90 días a 1 año M\$	
Trimestral	5,83%	5,83%	174.343	312.423	486.766
Trimestral	5,86%	5,86%	114.931	201.710	316.641
			289.274	514.133	803.407
Trimestral	4,09%	3,79%	221.083	-	221.083
Trimestral	4,09%	3,79%	221.083	-	221.083
Semestral	4,85%	4,79%	167.158	-	167.158
			609.324	-	609.324
Mensual	0,24%	0,24%	13.054	19.936	32.990
Mensual	5,89%	5,89%	16.674	-	16.674
Mensual	6,34%	6,34%	24.229	72.136	96.365
Mensual	7,60%	7,60%	1.406	-	1.406
			55.363	92.072	147.435
Total Pasivos Financieros corrientes al 31.12.2018			953.961	606.205	1.560.166

Otros pasivos financieros no corrientes al 31.12.2018

Rut Deudor	Nombre Deudor	País Deudor	RUT Acreedor	Nombre del Acreedor	País Acreedor	Moneda Efectiva	Tipo de Amortización Nominal
Pasivos de Cobertura							
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e inversiones	Chile	Pesos	Trimestral
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Corpbanca	Chile	Pesos	Trimestral
Leasing							
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	92.040.000-0	IBM Global Financing de Chile	Chile	USD	Mensual
87.580.800-1	Ready Mix Hormigones Ltda.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	Pesos	Mensual
Obligaciones LP							
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Pesos	Trimestral
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Corpbanca	Chile	Pesos	Trimestral
76.115.484-2	Inacal S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	Pesos	Semestral

Tasa		Vencimiento					Total Valor Contable
Efectiva	Nominal	1 - 2 Años M\$	2 - 3 Años M\$	3 - 4 Años M\$	4 - 5 Años M\$	Más de 5 años M\$	
5,83%	5,83%	212.964	68.740	18.688	3.935	-	304.327
5,86%	5,86%	126.534	26.707	-	-	-	153.241
		339.498	95.447	18.688	3.935	-	457.568
0,24%	0,24%	6.742	-	-	-	-	6.742
6,34%	6,34%	101.463	35.219	-	-	-	136.682
		108.205	35.219	-	-	-	143.424
4,09%	3,79%	-	-	9.088.599	9.088.599	31.810.097	49.987.295
4,09%	3,79%	-	-	9.088.599	9.088.599	31.810.096	49.987.294
4,85%	4,79%	2.222.222	4.444.444	4.444.444	4.444.444	4.444.446	20.000.000
		2.222.222	4.444.444	22.621.642	22.621.642	68.064.639	119.974.589
Total pasivos financieros no corrientes al 31.12.2018		2.669.925	4.575.110	22.640.330	22.625.577	68.064.639	120.575.581

Otros pasivos financieros corrientes al 31.12.2017

RUT Deudor	Nombre Deudor	País Deudor	RUT Acreedor	Nombre del Acreedor	País Acreedor	Moneda
Pasivos de cobertura						
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Pesos
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Corpbanca	Chile	Pesos
Obligaciones C/P						
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Pesos
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Corpbanca	Chile	Pesos
76.113.781-6	Áridos Dowling Schilling S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	Pesos
76.115.484-2	Inacal S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	Pesos
Leaseback						
76.113.781-6	Áridos Dowling Schilling S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Corpbanca	Chile	Pesos
Leasing						
96.718.010-6	Bío Bío Cementos S.A.	Chile	96.718.010-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Pesos
76.314.140-3	Minera El Way S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	Pesos
87.580.800-1	Ready Mix Hormigones Ltda.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	Pesos
96.809.080-1	Minera Rio Colorado S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF

Tipo de Amortización	Tasa		Vencimiento		Total Valor Contable
	Efectiva	Nominal	0-90 días M\$	90 días a 1 año M\$	
Trimestral	5,98%	5,98%	180.215	561.749	741.964
Trimestral	5,88%	5,88%	174.522	377.401	551.923
			354.737	939.150	1.293.887
Trimestral	4,00%	4,00%	244.444	-	244.444
Trimestral	4,00%	4,00%	244.444	-	244.444
Al vencimiento	6,93%	6,93%	17.597	5.932	23.529
Semestral	4,17%	4,17%	4.633	-	4.633
			511.118	5.932	517.050
Mensual	9,44%	9,44%	10.156	24.329	34.485
			10.156	24.329	34.485
Mensual	3,76%	3,76%	363.749	1.083.988	1.447.737
Mensual	5,89%	5,89%	15.869	48.545	64.414
Mensual	6,29%	6,29%	23.200	67.867	91.067
Mensual	11,05%	11,05%	1.379	3.216	4.595
			404.197	1.203.616	1.607.813
Total Pasivos Financieros corrientes al 31.12.2017			1.280.208	2.173.027	3.453.235

Otros pasivos financieros no corrientes al 31.12.2017

Rut Deudor	Nombre Deudor	País Deudor	RUT Acreedor	Nombre del Acreedor	País Acreedor	Moneda	Tipo de Amortización
Pasivos de Cobertura							
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Pesos	Trimestral
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Corpbanca	Chile	Pesos	Trimestral
Leasing							
96.718.010-6	Bío Bío Cementos S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Pesos	Mensual
76.314.140-3	Minera El Way S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	Pesos	Mensual
87.580.800-1	Ready Mix Hormigones Ltda.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	Pesos	Mensual
Obligaciones LP							
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Pesos	Trimestral
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Corpbanca	Chile	Pesos	Trimestral
76.115.484-2	Inacal S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	Pesos	Semestral

Tasa		Vencimiento					Total Valor Contable
Efectiva	Nominal	1 - 2 Años M\$	2 - 3 Años M\$	3 - 4 Años M\$	4 - 5 Años M\$	Más de 5 años M\$	
5,98%	5,98%	416.316	156.255	42.327	8.361	640	623.899
5,88%	5,88%	271.616	94.404	17.626	-	-	383.646
		687.932	250.659	59.953	8.361	640	1.007.545
3,76%	3,76%	1.463.737	369.062	-	-	-	1.832.799
5,89%	5,89%	16.645	-	-	-	-	16.645
6,29%	6,29%	95.457	101.462	35.220	-	-	232.139
		1.575.839	470.524	35.220	-	-	2.081.583
4,00%	4,00%	-	9.523.810	9.523.810	7.142.857	23.809.523	50.000.000
4,00%	4,00%	-	9.523.810	9.523.810	7.142.857	23.809.523	50.000.000
4,17%	4,17%	-	2.222.222	4.444.444	4.444.444	8.888.890	20.000.000
		-	21.269.842	23.492.064	18.730.158	56.507.936	120.000.000
Total pasivos financieros no corrientes al 31.12.2017		2.263.771	21.991.025	23.587.237	18.738.519	56.508.576	123.089.128

7.4 Pasivos de cobertura

El Grupo CementosBío Bío mantiene swap de tasa para cubrir el riesgo asociado a las variaciones en la tasa de interés de los créditos sindicados vigentes.

Estos instrumentos derivados son eficaces en cuanto a cubrir las variaciones de la partida cubierta, según la evaluación establecida en la NIIF 7 y por tanto sus variaciones, tanto a favor como en contra, son reconocidas en el patrimonio de la Sociedad.

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 el detalle de las coberturas es el siguiente:

Entidades	Contrato	Vcto.	Empresa	Tasa promedio	Moneda	31.12.2018		
						Obligaciones	Derechos	Valor razonable del pasivo neto
						M\$	M\$	M\$
Banco Crédito e Inversiones	Swap tasa de Interés	Trimestral	CementosBío Bío S.A.	5,83%	CLP	9.025.428	8.538.662	-486.766
Banco Corpbanca	Swap tasa de Interés	Trimestral	CementosBío Bío S.A.	5,86%	CLP	6.738.875	6.422.234	-316.641
Total corriente						15.764.303	14.960.896	-803.407
Banco Crédito e Inversiones	Swap tasa de Interés	Trimestral	CementosBío Bío S.A.	5,83%	CLP	17.471.012	17.166.685	-304.327
Banco Corpbanca	Swap tasa de Interés	Trimestral	CementosBío Bío S.A.	5,86%	CLP	10.452.999	10.299.758	-153.241
Total no corriente						27.924.011	27.466.443	-457.568

Entidades	Contrato	Vcto.	Empresa	Tasa promedio	Moneda	31.12.2017		
						Obligaciones	Derechos	Valor razonable del pasivo neto
						M\$	M\$	M\$
Banco Crédito e Inversiones	Swap tasa de Interés	Trimestral	CementosBío Bío S.A.	5,98%	CLP	8.916.636	8.174.672	-741.964
Banco Corpbanca	Swap tasa de Interés	Trimestral	CementosBío Bío S.A.	5,88%	CLP	7.122.076	6.570.153	-551.923
Total corriente						16.038.712	14.744.825	-1.293.887
Banco Crédito e Inversiones	Swap tasa de Interés	Trimestral	CementosBío Bío S.A.	5,98%	CLP	25.737.263	25.113.364	-623.899
Banco Corpbanca	Swap tasa de Interés	Trimestral	CementosBío Bío S.A.	5,88%	CLP	16.718.772	16.335.126	-383.646
Total no corriente						42.456.035	41.448.490	-1.007.545

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el importe reconocido en patrimonio por coberturas de flujo de efectivo, presentados en el rubro Otras reservas es el siguiente:

Otras reservas	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Cobertura de flujo efectivo	-1.260.976	-2.301.431

7.5 Jerarquía del valor razonable

El valor razonable de los instrumentos financieros reconocidos en el Estado de situación financiera, ha sido determinado siguiendo la siguiente jerarquía, según los datos de entrada utilizados para realizar la valoración:

- Nivel 1: precios cotizados (no ajustados) en mercados para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- Nivel 3: inputs para activos o pasivos que no están basados en información de mercado.

Los instrumentos derivados, con los que opera el Grupo, clasificados en el nivel 2, corresponden a operaciones Over the Counter (OTC), es decir, instrumentos financieros que no se transan en un mercado organizado. Por esta razón, es necesario utilizar técnicas de valuación para obtener sus respectivos valores de mercado. En el caso de los swap se utilizan tasas de descuentos nominales a la fecha de valoración, las cuales se obtienen a partir de las curvas de tasas forward.

Nota 8 Otros activos y pasivos no financieros

8.1 Otros activos no financieros corrientes y no corrientes

Otros activos no financieros corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2018 y 2017 corresponden al siguiente detalle:

Otros activos no financieros corrientes	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Seguros anticipados	1.760.320	1.558.658
Pagos anticipados	1.475.446	2.251.904
Cuentas por cobrar al personal	536.348	648.530
Anticipo a proveedores	2.763.689	2.659.753
Garantías otorgadas	23.648	10.536
IVA crédito fiscal (neto)	1.382.898	237.546
Otros	643.481	1.195.751
Total	8.585.830	8.562.678

Otros activos no financieros no corrientes	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Cuentas por cobrar al personal	35.728	175.865
Otros	-	39.499
Total	35.728	215.364

8.2 Otros pasivos no financieros corrientes

Otros pasivos no financieros corrientes al 31 de diciembre de 2018 y 2017 son los siguientes:

Otros pasivos no financieros corrientes	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Retenciones a terceros	206.959	282.165
Ingresos diferidos	394.776	11.299
Anticipo de clientes	387.057	424.479
Leyes sociales	788.278	758.138
I.V.A. debito fiscal (neto)	1.128.931	1.228.488
Otros	-	56.432
Total	2.906.001	2.761.001

Nota 9 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

9.1 Composición del rubro

La composición de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es la siguiente:

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Clientes	44.941.811	41.738.016
Pérdida por deterioro de valor, clientes	-999.176	-827.424
Deudores varios	494.571	10.483.971
Pérdida por deterioro de valor, deudores varios	-407.386	-315.180
Documentos por cobrar	2.858.207	2.387.815
Pérdida por deterioro de valor, documentos por cobrar	-190.742	-190.742
Cuentas comerciales por cobrar neto corrientes	46.697.285	53.276.456

9.2 Provisión incobrable deudores comerciales

De acuerdo a lo establecido en política contable, el Grupo registra las pérdidas crediticias esperadas en todas sus cuentas por cobrar comerciales, ya sea por 12 meses o durante el tiempo de vida del activo aplicando el enfoque simplificado según lo establecido en NIIF 9, por lo que se ha constituido una provisión de incobrabilidad que en opinión de la Administración cubre adecuadamente el riesgo de pérdida de valor de estas cuentas por cobrar. Ver nota 2.32

Los saldos de estimación incobrables al 31 de diciembre de 2018 y 2017, ascienden a M\$ 1.597.304 y M\$ 1.333.346 respectivamente, su movimiento se detalla a continuación:

Deterioro	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Saldo inicial	-1.333.346	-2.396.000
Pérdida reconocida por deterioro	-572.900	-650.442
Reverso de deterioro	208.778	1.422.893
Castigos	124.358	290.203
Ajuste provisión incobrable NIIF 9	-24.194	-
Saldo final	-1.597.304	-1.333.346

El reverso de deterioro durante ejercicio 2017 se debe a disminuciones de clientes morosos y mejora en los procesos de cobranza.

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 no se han registrado recuperos de clientes castigados.

El Grupo CementosBío Bío mantiene el 89,75% de la cartera de clientes asociado a seguros.

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 no existen cuentas por cobrar con cobro superior a 180 días, a las que se les haya definido contractualmente un interés implícito en la operación.

9.3 Deudores comerciales por vencimiento

Antigüedad de las cuentas por cobrar comerciales al 31 de diciembre de 2018 y 2017.

Tramos	Cartera no securitizada				31.12.2018
	N° Clientes cartera no repactada	Cartera no repactada bruta M\$	N° Clientes cartera repactada	Cartera repactada bruta M\$	Total M\$
Al día	2.885	25.051.992	1	40.099	25.092.091
1-30 días	1.081	16.707.620	-	-	16.707.620
31-60 días	488	4.153.637	-	-	4.153.637
61-90 días	250	559.492	-	-	559.492
91-120 días	56	37.536	-	-	37.536
121-150 días	81	48.926	-	-	48.926
151-180 días	131	31.809	-	-	31.809
181-210 días	34	24.459	-	-	24.459
211- 250 días	190	821.597	-	-	821.597
Más de 250 días	637	817.422	-	-	817.422
Total cartera bruta	5.833	48.254.490	1	40.099	48.294.589
Provisión deterioro					-1.597.304
Total cartera neta					46.697.285

Tramos	Cartera no securitizada				31.12.2017
	N° Clientes cartera no repactada	Cartera no repactada bruta M\$	N° Clientes cartera repactada	Cartera repactada bruta M\$	Total M\$
Al día	2.638	28.592.935	-	-	28.592.935
1-30 días	1.076	9.935.740	-	-	9.935.740
31-60 días	552	3.740.204	-	-	3.740.204
61-90 días(*)	305	5.722.136	-	-	5.722.136
91-120 días(**)	197	5.101.653	-	-	5.101.653
121-150 días	41	9.133	-	-	9.133
151-180 días	45	11.330	-	-	11.330
181-210 días	226	59.689	-	-	59.689
211- 250 días	162	712.009	-	-	712.009
Más de 250 días	162	724.973	-	-	724.973
Total cartera bruta	5.404	54.609.802	-	-	54.609.802
Provisión deterioro					-1.333.346
Total cartera neta					53.276.456

(*) Tramo 61-90 días incluye otras cuentas por cobrar de M\$ 4.591.830 por ventas de terrenos.

(**) Tramo 91-120 días incluye otras cuentas por cobrar de M\$ 5.093.384 por ventas de terrenos.

9.4 Zona geográfica

Los deudores comerciales por zona geográfica

Valor en libros	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Deudores nacionales	45.956.142	52.597.149
Deudores extranjeros	741.143	679.307
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corriente	46.697.285	53.276.456

9.5 Cartera protestada y en cobranza judicial

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 la cartera protestada y en cobranza judicial es la siguiente:

Cartera no securitizada	Documentos protestados	Documentos en cobranza judicial	31.12.2018 Total
Número de clientes	23	171	194
Cartera M\$	101.974	342.738	444.712

Cartera no securitizada	Documentos protestados	Documentos en cobranza judicial	31.12.2017 Total
Número de clientes	13	174	187
Cartera M\$	43.442	368.925	412.367

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, saldo de cuentas protestadas y en cobranza judicial, se encuentran provisionadas en un 100%.

Nota 10 Información a revelar sobre partes relacionadas

10.1 Controladores

De acuerdo a lo indicado por la NIC 24, y según la definición del título XV de la ley N° 18.045 las personas naturales o jurídicas que ejercen el control de Cementos Bío Bío S.A., al 31 de diciembre de 2018 totalizando un 79,53% de su propiedad son las siguientes:

Nombre de Sociedad	N° Acciones	Acciones %
Inversiones Cementeras Ltda.	106.263.578	40,22%
Inversiones ALB S.A.	50.292.482	19,03%
Inversiones La Tirana Ltda.	29.843.350	11,30%
Normex S.A.	20.000.000	7,57%
Inversiones Toledo S.A.	1.893.800	0,72%
Sociedad Comercial y de Inversiones Trancura Ltda	1.328.024	0,50%
Claudio Lapóstol Maruéjols	279.725	0,11%
Alfonso Rozas Rodríguez	138.865	0,05%
Eliana Rodríguez de Rozas	56.297	0,02%
Alfonso Rozas Ossa	35.089	0,01%
Totales	210.131.210	79,53%

Las personas naturales o familias que controlan las sociedades mencionadas anteriormente son las siguientes:

Nombre del accionista	Controlador o propietario	Propiedad %
Inversiones Cementeras Ltda.	Hernán y pablo Briones Goich	100%
Inversiones ALB S.A.	Anita y Loreto Briones Goich	100%
Inversiones La Tirana Ltda.	Familia Rozas Rodríguez	100%
Normex S.A. e Inversiones Toledo S.A.	Familia Stein von Unger	100%
Sociedad Comercial y de Inversiones Trancura Ltda.	Claudio Lapóstol Maruéjols	95%

Las personas y sociedades que controlan a Cementos Bío Bío S.A. mantienen un pacto de accionistas desde el 20 de septiembre de 1999 y al cual sumó Inversiones ALB S.A. según declaración contenida en escritura pública de fecha 2 de febrero de 2012, rep. N°2.603-2012, ante el notario de Santiago, don Eduardo Avello Concha. El Registro de Accionistas cuenta con una copia del pacto antes señalado.

El pacto en cuestión señala que cada uno de los miembros, ya sea individuales o en sociedad, están obligados a actuar en conjunto en la enajenación de acciones de la Compañía. El documento legal contiene las normas detalladas sobre esta materia, el cual establece como restricción que ninguno de los accionistas podrá comprometer con terceros su participación o voto en las Juntas Ordinarias o Extraordinarias de la Sociedad Matriz, ni dar acciones en garantías a terceros salvo con la aprobación de los demás.

10.2 Remuneraciones recibidas por el personal clave de la gerencia por categoría, vigentes al 31 de diciembre de 2018.

Las remuneraciones del Directorio de la Sociedad Matriz Cementos Bío Bío S.A. aprobadas por la Junta Ordinaria de Accionistas, consiste en una dieta por asistencia a sesión equivalente a 5 UF, con un máximo de dos sesiones por mes; una asignación especial ascendente a 40 UF mensuales para el Presidente, y una participación en las utilidades de un 2% para el Directorio en su conjunto, a distribuir entre sus integrantes de acuerdo a la proporción que ha sido tradicional, esto es tres partes para el Presidente y dos partes para cada uno de los otros seis directores.

Se indicó además que como remuneración para los miembros del Comité se proponía una remuneración mensual para cada integrante de M\$ 1.000, más una suma adicional de igual monto mensual para quien desempeñe la presidencia del comité.

Las remuneraciones del Directorio de las Sociedades subsidiarias Cementos Bío Bío del Sur S.A. y Bío Bío Cementos S.A. aprobadas en Junta Ordinaria de Accionistas consiste en una dieta por asistencia a sesión equivalente a 1 UF, con un máximo de dos sesiones por mes; una asignación especial ascendente a 8 UF mensuales para el Presidente, y una participación de utilidades de un 2% para el Directorio en su conjunto, a distribuir entre sus integrantes de acuerdo a la proporción tres partes para el Presidente y dos partes para cada uno de los otros cuatro directores.

Las remuneraciones del Directorio de la sociedad subsidiaria Inacal S.A. aprobadas por la Junta Ordinaria de Accionistas consiste en una dieta por asistencia a sesión equivalente a 5 UF para cada Director y de 8 UF para el Presidente de la Sociedad, con un máximo de dos sesiones por mes y una participación de utilidades de un 2% de ellas para el Directorio en su conjunto, a distribuir entre sus integrantes de acuerdo a la siguiente proporción: tres partes para el Presidente y dos partes para cada uno de los otros 4 directores.

Las remuneraciones del Directorio de la sociedad, Ready Mix Hormigones Ltda. aprobadas por la Junta Ordinaria de Accionistas consiste en una dieta por asistencia a sesión equivalente a 1 UF, con un máximo de dos sesiones por mes; una asignación especial ascendente a 8 UF mensuales para el Presidente; una participación en las utilidades de un 2% para el Directorio en su conjunto, a distribuir entre sus integrantes de acuerdo a la proporción tres partes para el Presidente y dos partes para cada uno de los otros cuatro directores y una suma fija mensual para cada director de M\$ 1.000, imputable a la participación de utilidades que pudiese corresponderle.

	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Remuneraciones directorio	951.996	909.771
Remuneraciones comité directores	28.000	47.000
Remuneraciones de ejecutivos	1.392.075	1.450.932
IAS ejecutivos	42.695	515.861

Además se otorgan a los ejecutivos bonificaciones de acuerdo al cumplimiento de metas presupuestarias aprobadas por el Directorio para cada ejercicio.

10.3 Saldos y transacciones con partes relacionadas

Las transacciones realizadas con entidades relacionadas guardan relación de equidad con otras operaciones que se efectúan regularmente.

Las operaciones, que corresponden a operaciones del giro del Grupo Cementos Bío Bío se pagan el último día hábil del mes siguiente al de su facturación.

Las principales transacciones con empresas relacionadas están dadas por operaciones mercantiles y financieras; las primeras están referidas a compras de materias primas, servicios y ventas de productos y las financieras están dadas principalmente por traspasos de fondos en cuenta corriente, sujetos a reajustes e intereses.

Estas transacciones han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota.

Los saldos de cuentas por cobrar corriente y transacciones entre el Grupo Cementos Bío Bío y sus sociedades relacionadas no consolidadas al 31 de diciembre de 2018 y 2017 son las siguientes:

Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas						
RUT	Sociedad	País de origen	Naturaleza relación	Descripción de la transacción	Plazo de la Transacción	
Otras partes relacionadas						
92.108.000-K	Soprocal, Calerías e Industrias S.A.	Chile	Director común	Ventas de materias primas	30 a 90 días	
Entidades con control conjunto o influencia significativa sobre la entidad						
76.052.978-8	Soc. Inversiones La Tirana S.A.	Chile	Accionista común	Venta producto	30 días	
Total						
Transacciones						
RUT	Sociedad	Naturaleza relación	País de origen	Descripción de la transacción	31.12.2018	Efecto en resultados
Otras partes relacionadas						
92.108.000-K	Soprocal, Calerías e Industrias S.A.	Director común	Chile	Compra de cal	232.339	-
			Argentina	Venta de Cal	1.683.988	530.967
Entidades con control conjunto o influencia significativa sobre la entidad						
76.052.978-8	Soc. Inversiones La Tirana S.A.	Accionista común	Chile	Ventas del giro efectuadas entre subsidiarias	1.273	-
Transacciones						
RUT	Sociedad	Naturaleza relación	País de origen	Descripción de la transacción	31.12.2017	Efecto en resultados
Otras partes relacionadas						
92.108.000-K	Soprocal, Calerías e Industrias S.A.	Director común	Chile	Compra de cal	2.010.895	-
			Argentina	Venta de Cal	2.103.901	481.631
Entidades con control conjunto o influencia significativa sobre la entidad						
76.052.978-8	Soc. Inversiones La Tirana S.A.	Accionista común	Chile	Ventas del giro efectuadas entre subsidiarias	3.105	-

Nota 11 Inventarios corrientes

11.1 Composición de saldo

Los inventarios se valorizan de acuerdo a lo indicado en Nota 2.10

El saldo de Inventarios al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

Clases de inventarios	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Materias primas	13.446.397	9.895.232
Suministros para la producción	7.535.684	7.656.558
Productos en proceso	1.440.939	2.189.243
Productos terminados	11.561.692	10.552.953
Otros inventarios	19.770	28.450
Total inventarios	34.004.482	30.322.436

Al 31 de diciembre de 2018 saldo de inventarios presenta un aumento de M\$ 138.399 generados por la revalorización de saldos por hiperinflación realizado por nuestra subsidiaria en Argentina, Compañía Minera del Pacifico S.A. Ver nota 23

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el total de las materias primas consumibles reconocidos como costo de ventas, ascendieron a M\$ 74.996.261 y M\$ 69.194.753 respectivamente.

El Grupo Cementos Bío Bío efectuó pruebas de deterioro a los inventarios, determinando que el valor en libros de estos no superan los precios actuales de estos productos, descontados los gastos de venta (valor neto de realización), por lo que, no se han registrado provisiones por valores netos de realización.

No se han entregado inventarios en garantía y no se han realizado reversiones de rebajas de valores anteriores reconocidos como abono en el gasto.

11. 2 Provisión de obsolescencia

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 el Grupo mantiene provisiones por obsolescencia de inventarios correspondiente a suministros para la producción, su movimiento se detalla a continuación:

	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Saldo inicial	-1.185.405	-953.205
Aumento del ejercicio	-696.398	-232.200
Saldo final	-1.881.803	-1.185.405

Nota 12 Activos y pasivos por impuestos corrientes

La composición de los activos y pasivos por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

Activos por impuestos corrientes	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Pagos provisionales mensuales (neto)	153.043	298.312
Crédito por gastos de capacitación y donaciones	265.694	275.168
Pagos provisionales por utilidades absorbidas	140.465	470.923
Otros impuestos por recuperar	861.250	166.242
Total	1.420.452	1.210.645

Pasivos por impuestos corrientes	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Provisión impuesto a la renta	1.216.773	1.207.173
Total	1.216.773	1.207.173

Nota 13 Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación

Cementos Portland S.A.

CementosBío Bío S.A. en Noviembre de 2010 adquiere el 28,9% de participación de la empresa peruana Cementos Portland S.A. en conjunto con la empresa brasilera Votarantim Cimentos S.A., participación que en el ejercicio 2016 alcanza un 50% producto de movimientos accionarios propios de la sociedad. Esta inversión se registró de acuerdo a NIC 28 aplicando el método de participación donde el Grupo reconoce las utilidades y pérdidas que le corresponden.

Con fecha 10 de octubre de 2018 se materializa la venta del 50% de participación que CementosBío Bío tenía sobre la sociedad, la venta se realizó a la sociedad peruana Unión Andina de Cementos S.A.A. a un precio de USD 14.047.901, reconociendo en resultados una utilidad neta de M\$ 2.795.897

Los efectos reconocidos en los presentes estados financieros consolidados se detallan a continuación:

Importe acumulado de reserva por conversión por M\$ 267.047 se reclasifica al resultado como parte de la ganancia o pérdida de la venta.

Importe acumulado en otras reservas de M\$ 6.005.895 por cambios en la participación, se reclasifican a resultados acumulados. Ver nota 21.5

Como resultado de la venta se reconoce una pérdida financiera por M\$ 197.113, presentada en el rubro Otras ganancias (pérdidas) del estado de resultados, generando también M\$2.993.010 de utilidad por conceptos de impuestos diferidos.

Resultado	M\$	
Precio venta	9.601.599	USD 14.047.901 x TC \$ 683,49
Costo venta	-10.065.759	Valor libro inversión Cementos Portland S.A.
Reserva por conversión	267.047	Reclasificación reserva conversión al resultado de la venta.
Resultado en venta	-197.113	
Impuestos diferidos	2.993.010	Ver nota 33
Resultado neto	2.795.897	

Los estados financieros y el valor de la inversión reconocidos en CementosBío Bío S.A. previos a la fecha de venta de la participación, se detallan a continuación:

Activos	30.09.2018 M\$	31.12.2017 M\$	Pasivos y Patrimonio	30.09.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Activos corrientes	1.020.227	6.691.438	Pasivos corrientes	1.367.328	5.683.915
Activos no corrientes	22.535.083	21.101.151	Pasivos no corrientes	2.056.464	1.948.156
			Patrimonio	20.131.518	20.160.518
Total Activos	23.555.310	27.792.589	Total Pasivos y Patrimonio	23.555.310	27.792.589

Sociedad	País de origen	% partic.	Patrimonio de la sociedad M\$	Resultado del ejercicio M\$	Resultado devengado		Valor contable de la inversión	
					30.09.2018 M\$	31.12.2017 M\$	30.09.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Cementos Portland	Perú	50%	20.131.518	-463.831	-231.915	-440.146	10.065.759	10.080.259
Total			20.131.518	-463.831	-231.915	-440.146	10.065.759	10.080.259

Nota 14 Intangibles

14.1 Saldos de activos intangibles

Clases de activos intangibles	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Pertenencias mineras y concesiones de áridos	1.198.481	452.515
Derechos de agua	48.000	48.000
Marcas	247.820	3.000
Programas informáticos	440.685	619.969
Otros activos intangibles identificables	1.073.686	615.991
Total clases activos intangibles, neto	3.008.672	1.739.475
Pertenencias mineras y concesiones de áridos	6.218.640	5.390.513
Derechos de agua	48.000	48.000
Marcas	247.820	3.000
Programas informáticos	9.842.884	9.821.854
Otros activos intangibles identificables	1.134.524	630.061
Total clases activos intangibles, bruto	17.491.868	15.893.428
Pertenencias mineras, marcas registradas y otros derechos	-5.020.159	-4.937.998
Programas informáticos	-9.402.199	-9.201.885
Otros activos identificables	-60.838	-14.070
Total amortización acumulada y deterioro del valor de los activos intangibles	-14.483.196	-14.153.953

Tal como se menciona en Nota 2.11, los activos con vida útil indefinida corresponden a plusvalía, marcas registradas y derechos de agua. Las razones por las cuales se estima que no tienen vida útil definida son por el principio de empresa en marcha que tienen las subsidiarias que explotan las marcas.

14.2 Movimientos en activos intangibles

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el movimiento de los activos intangibles se detalla a continuación:

Movimientos en activos intangibles identificables	P. Mineras, Derechos agua y concesiones de áridos M\$	Derechos de aguas M\$	Marcas M\$	Programas informáticos M\$	Otros activos intangibles identificables M\$	Total activos intangibles M\$
Saldo inicial al 01.01.2018	452.515	48.000	3.000	619.969	615.991	1.739.475
Adiciones	826.070	-	246.877	13.878	511.615	1.598.440
Traslados	-	-	-	7.152	-7.152	-
Amortización	-80.104	-	-2.057	-200.314	-46.768	-329.243
Total del ejercicio	745.966	-	244.820	-179.284	457.695	1.269.196
Saldo final al 31.12.2018	1.198.481	48.000	247.820	440.685	1.073.686	3.008.672

Movimientos en activos intangibles identificables	P. Mineras, Derechos agua y concesiones de áridos M\$	Derechos de aguas M\$	Marcas M\$	Programas informáticos M\$	Otros activos intangibles identificables M\$	Total activos intangibles M\$
Saldo inicial al 01.01.2017	579.088	-	3.000	149.089	777.152	1.508.329
Adiciones	-	48.000	-	624.245	3.187	675.432
Transferencia de otras cuentas	-	-	-	127.298	-150.277	-22.979
Traslados	-	-	-	7.152	-7.152	-
Amortización	-126.573	-	-	-287.815	-6.919	-421.307
Total del ejercicio	-126.573	48.000	-	470.880	-161.161	231.146
Saldo final al 31.12.2017	452.515	48.000	3.000	619.969	615.991	1.739.475

14.3 Movimientos de las amortizaciones en activos intangibles

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, los movimientos relacionados con las amortizaciones son los siguientes:

Movimiento amortización acumulada	Pertenencias, marcas y derechos M\$	Programas informáticos M\$	Otros intangibles M\$	Total M\$
Saldo inicial al 01.01.2018	4.937.998	9.201.885	14.070	14.153.953
Amortizaciones	82.161	200.314	46.768	329.243
Total del ejercicio	82.161	200.314	46.768	329.243
Saldo final al 31.12.2018	5.020.159	9.402.199	60.838	14.483.196

Movimiento amortización acumulada	Pertenencias, marcas y derechos M\$	Programas informáticos M\$	Otros intangibles M\$	Total M\$
Saldo inicial al 01.01.2017	4.811.425	8.914.070	7.151	13.732.646
Amortizaciones	126.573	287.815	6.919	421.307
Total del ejercicio	126.573	287.815	6.919	421.307
Saldo final al 31.12.2017	4.937.998	9.201.885	14.070	14.153.953

La amortización es reconocida en el estado de resultados por función, en el rubro gastos de administración.

Nota 15 Plusvalía

15.1 Saldo y movimiento de plusvalía

La plusvalía se origina por la adquisición en agosto de 2005 del 99,94% de las acciones de la sociedad Tecnomix S.A., dicha compra generó una plusvalía ascendente a M\$ 12.484.535.

Debido a los procesos de reorganización societaria del Grupo, que incluye fusiones y disoluciones, la sociedad Tecnomix S.A. al 31 de diciembre de 2018 y 2017 forma parte de la sociedad Ready Mix Hormigones Ltda.

El importe neto de plusvalía en libros al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

Saldo y movimiento de plusvalía	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Saldo inicial	12.484.535	12.484.535
Deterioro	-	-
Saldo final	12.484.535	12.484.535

15.2 Pruebas de deterioro para unidades generadoras de efectivo que incluyen plusvalía.

La plusvalía se asigna a las unidades generadoras de efectivo (UGE) del negocio de hormigones, que también es un segmento operativo reportable, a efectos de comprobar su deterioro.

El valor recuperable de la UGE de hormigones al 31 de diciembre de 2018, se ha determinado mediante el cálculo del valor en uso, utilizando proyecciones de flujos de efectivo basadas en los presupuestos aprobados por el Directorio, que cubren un período de 5 años.

El cálculo del valor en uso se basó en los siguientes supuestos claves:

- Para el ejercicio 2018 y 2017, los flujos de efectivo se proyectaron sobre la base de experiencia pasada, los resultados operacionales reales y los planes de negocios oficiales del Grupo Cementos Bío Bío. Se extrapolaron los flujos de efectivo por un período adicional de 15 años en promedio usando una tasa de crecimiento sólo para los primeros 5 años (que no excede la tasa de crecimiento promedio de largo plazo para la industria) y flujos constantes para el resto del período de evaluación.
- Se asumió que los precios de venta y costos de operación (netos de efectos de inflación) se mantienen constantes en el período de evaluación, lo que está en línea con la información obtenida de corredores externos que publican un análisis estadístico de las tendencias de precios de mercado de largo plazo.
- Se aplicó una tasa de descuento antes de impuesto de 10,12% para el ejercicio 2018 y 10,88% para el ejercicio 2017, al determinar el importe recuperable de la unidad. La tasa de descuento corresponde costo promedio ponderado de capital (WACC), sobre la base de un modelo CAPM para estimar el costo exigido por los controladores y el costo promedio de las deudas financieras (neto de impuestos).

De acuerdo a los cálculos efectuados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 se determinó que no corresponde registrar deterioro de valor a la plusvalía.

Nota 16 Propiedades, planta y equipo

16.1 Saldos de propiedades, planta y equipo

Clases de propiedades, planta y equipo	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Construcción en curso	12.311.451	5.367.096
Terrenos	13.519.677	11.548.039
Edificios, neto	8.831.722	9.194.197
Planta y equipo, neto	240.932.255	245.245.881
Equipamiento de tecnología de la información, neto	61.254	21.916
Instalaciones fijas y accesorios, neto	384.137	398.288
Vehículos a motor, neto	7.791.220	9.790.578
Otras propiedades, planta y equipo, neto	776.884	343.254
Total clases de propiedades, planta y equipo, neto	284.608.600	281.909.249
Construcción en curso	12.311.451	5.367.096
Terrenos	13.519.677	11.548.039
Edificios, bruto	13.541.594	13.481.548
Planta y equipo, bruto	332.920.941	326.662.443
Equipamiento de tecnología de la información, bruto	168.751	111.090
Instalaciones fijas y accesorios, bruto	1.857.184	1.883.893
Vehículos a motor, bruto	18.859.340	22.610.848
Otras propiedades, planta y equipo, bruto	2.244.711	1.547.091
Total clases de propiedades, planta y equipo, bruto	395.423.649	383.212.048
Depreciación acumulada y deterioro de valor, edificios	-4.709.872	-4.287.351
Depreciación acumulada y deterioro de valor, planta y equipo	-91.988.686	-81.416.562
Depreciación acumulada y deterioro de equipos de la tecnología de la información	-107.497	-89.174
Depreciación acumulada y deterioro de valor, instalaciones fijas y accesorios	-1.473.047	-1.485.605
Depreciación acumulada y deterioro de valor, vehículos a motor	-11.068.120	-12.820.270
Depreciación acumulada y deterioro de valor, otros	-1.467.827	-1.203.837
Total clases de depreciación acumulada y deterioro del valor	-110.815.049	-101.302.799

16. 2 Movimientos en propiedades, planta y equipo

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 el movimiento en propiedades, planta y equipo, es el siguiente:

Propiedades, planta y equipo	Construcción en curso M\$	Terrenos M\$	Edificios, neto M\$	Planta y equipo, neto M\$	
Saldo Inicial al 01.01.2018	5.367.096	11.548.039	9.194.197	245.245.881	
Cambios	Adiciones	12.598.871	654.384	4.532	925.951
	Traslados	-5.678.183		17.675	5.485.886
	Retiros	-	-	-8.040	-590.892
	Gasto por depreciación	-	-	-431.116	-8.673.447
	Deterioro en resultado	-	-	-	-2.589.913
	Cambio de moneda extranjera	-48.905	-4.914	-39.390	-269.571
	Efecto hiperinflación Argentina(*)	72.572	1.322.168	93.864	1.398.360
Cambios, total	6.944.355	1.971.638	-362.475	-4.313.626	
Saldo final al 31.12.2018	12.311.451	13.519.677	8.831.722	240.932.255	

(*) Ver nota 23

Propiedades, planta y equipo	Construcción en curso M\$	Terrenos M\$	Edificios, neto M\$	Planta y equipo, neto M\$	
Saldo Inicial al 01.01.2017	8.221.896	12.690.299	9.747.516	245.935.797	
Cambios	Adiciones	5.410.494	-	3.995	2.423.337
	Traslados	-8.000.658	-	416.605	6.625.379
	Retiros	-66.456	-1.139.193	-248.296	-683.391
	Gasto por depreciación	-	-	-706.533	-8.630.038
	Deterioro en resultado	-	-	-	-
	Cambio de moneda extranjera	-198.180	-3.067	-19.090	-425.203
	Cambios, total	-2.854.800	-1.142.260	-553.319	-689.916
Saldo final al 31.12.2017	5.367.096	11.548.039	9.194.197	245.245.881	

16.3 Depreciación, amortización y deterioro

La depreciación y amortización de propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

Detalle	01.01.2018 31.12.2018 M\$	01.01.2017 31.12.2017 M\$
Costo de venta de explotación	11.249.076	9.712.647
Gastos de administración	2.812.269	1.390.894
Subtotal	14.061.345	11.103.541
Amortización	329.243	421.307
Total	14.390.588	11.524.848

Movimientos de la depreciación acumulada

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, la depreciación de los activos propiedades, planta y equipo es la siguiente:

Depreciación acumulada	Edificios M\$	Planta y equipo M\$	Equipos TI M\$	Instalaciones fijas y accesorios M\$	Vehículos a motor M\$	Otras prop. planta y equipo M\$	Total propiedades planta y equipo M\$
Saldo 01.01.2018	4.287.351	81.416.562	89.174	1.485.605	12.820.270	1.203.837	101.302.799
Bajas	-8.595	-691.236	-	-134.308	-3.714.956	-	-4.549.095
Depreciación del ejercicio	431.116	11.263.360	18.323	121.750	1.962.806	263.990	14.061.345
Total ejercicio	422.521	10.572.124	18.323	-12.558	-1.752.150	263.990	9.512.250
Saldo 31.12.2018	4.709.872	91.988.686	107.497	1.473.047	11.068.120	1.467.827	110.815.049

Depreciación acumulada	Edificios M\$	Planta y equipo M\$	Equipos TI M\$	Instalaciones fijas y accesorios M\$	Vehículos a motor M\$	Otras prop. planta y equipo M\$	Total propiedades planta y equipo M\$
Saldo 01.01.2017	3.580.818	73.747.003	68.555	1.382.830	11.620.352	911.243	91.310.801
Bajas	-	-960.479	-	-	-151.064	-	-1.111.543
Depreciación del ejercicio	706.533	8.630.038	20.619	102.775	1.350.982	292.594	11.103.541
Total ejercicio	706.533	7.669.559	20.619	102.775	1.199.918	292.594	9.991.998
Saldo 31.12.2017	4.287.351	81.416.562	89.174	1.485.605	12.820.270	1.203.837	101.302.799

16.4 Propiedades, planta y equipo pignorados como garantía

A continuación se detallan los activos de propiedades, planta y equipo que se encuentran con las correspondientes restricciones: entregarse en garantía y por cumplimiento de obligaciones:

Acreeedor de la garantía	Nombre deudor	Tipo de garantía	Activo comprometido	Valor neto 31.12.2018 M\$	Valor neto 31.12.2017 M\$
BCI-Corpbanca	Cementos Bío Bío S.A.	Hipoteca	Terrenos	7.976.755	7.976.755
BCI-Corpbanca	Cementos Bío Bío S.A.	Prendas	Planta y equipo	133.971.463	137.145.893
Total				141.948.218	145.122.648

16.5 Adiciones y desembolsos de propiedades, planta y equipo

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 se registraron adiciones por M\$ 14.931.906 y M\$ 7.907.357 por este concepto fueron flujo M\$ 16.243.141 y M\$ 8.518.635.

16.6 Activos paralizados y agotados

Según instrucciones de la NIC 16 párrafo 79 letras a), el Grupo Cementos Bío Bío no cuenta con bienes en la condición de estar temporalmente paralizados o fuera de servicio.

16.7 Activos totalmente depreciados pero en uso

El detalle de los bienes que están totalmente depreciados y que aún se encuentran en uso, es el siguiente:

Sociedad	Clase de activo	Valor Bruto 31.12.2018 M\$	Valor Bruto 31.12.2017 M\$
Bío Bío Cementos S.A.	Edificios	1.137.699	1.137.699
	Plantas y Equipos	11.203.209	9.342.225
	Vehículos a motor	525.560	525.560
	Instalaciones fijas y accesorios	2.506.356	2.633.966
Cementos Bío Bío del Sur S.A.	Edificios	12.125.706	12.122.893
	Plantas y equipos	22.057.002	21.677.872
Total		49.555.532	47.440.215

16.8 Estimaciones

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 respectivamente, no existen cambios significativos en el uso esperado de los elementos de propiedades, planta y equipo, producto de lo anterior la vida útil esperada de los activos y sus valores residuales estimados, se mantienen.

En relación a lo señalado en Nota 2.13.7, a continuación se refleja el efecto en las tasas promedios de depreciación de las clases de activos sobre los cuales se han efectuado las revisiones de la eficiencia operacional.

Descripción clase	Método de depreciación	Tasa 31.12.2018	Tasa 31.12.2017
Plantas y equipos	Unidades de producción	3,53%	3,51%
Vehículos a motor	Unidades de producción	15,16%	11,56%

La tasa de depreciación se obtiene al dividir la depreciación del ejercicio por los valores netos al inicio del ejercicio.

16.9 Deterioro

De acuerdo a evaluaciones técnicas aplicadas a maquinarias, planta y equipo al 31 de diciembre de 2018 las pérdidas por deterioro fueron de M\$ 3.108.024. Al 31 de diciembre de 2017 las pérdidas por deterioro fueron de M\$ 151.064.

Nota 17 Impuestos diferidos

17.1 Activos y pasivos por impuestos diferidos

El origen de los impuestos diferidos registrados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

Activos y pasivos por impuestos diferidos	31.12.2018			31.12.2017		
	Activos M\$	Pasivos M\$	Neto M\$	Activos M\$	Pasivos M\$	Neto M\$
Arrendamientos financieros (leasing)	67.425	-	67.425	1.000.918	-	1.000.918
Efecto actuarial de beneficios a empleados	-	-393.476	-393.476	-	-395.943	-395.943
Otras provisiones del personal	708.096	-	708.096	629.325	-	629.325
Costo absorción y goodwill de inventarios	14.162	-	14.162	-	-615.902	-615.902
Otros eventos	25.390	-284.832	-259.442	183.743	-100.154	83.589
Corrección monetaria inventario	313.415	-	313.415	313.419	-	313.419
Pérdidas tributarias	20.963.925	-	20.963.925	20.533.021	-	20.533.021
Propiedades, planta y equipo	3.841.691	-39.853.684	-36.011.993	3.897.409	-38.870.625	-34.973.216
Provisión vacaciones	624.470	-	624.470	577.602	-	577.602
Provisiones corrientes	2.128.030	14.327	2.142.357	2.063.273	-	2.063.273
Provisiones incobrables	709.852	2.205	712.057	687.232	-	687.232
Provisión liquidación seguro	-	-	-	-	-168.210	-168.210
Renegociación de deuda (NIIF 9)	276.967	-166.775	110.192	-	-	-
Total	29.673.423	-40.682.235	-11.008.812	29.885.942	-40.150.834	-10.264.892

Los activos por impuestos diferidos sobre las pérdidas tributarias han sido determinados en base a las pérdidas tributarias sin contingencias, por las cuales se espera una recuperabilidad con ganancias fiscales futuras por encima de las ganancias surgidas de la reversión de las diferencias temporarias imponibles actuales.

El Grupo tiene pérdidas fiscales originadas principalmente por sus subsidiarias Inversiones Cementos Bío Bío S.A. e Inversiones Cisa CBB S.A. que al 31 de diciembre de 2018 ascienden a M\$ 46.482.775 y M\$ 47.077.630 en el ejercicio 2017. No se han reconocido impuestos diferidos para estas pérdidas ya que han sido generadas por subsidiarias con pérdidas continuas en el tiempo y no hay oportunidades de planificación fiscal u otra evidencia de recuperabilidad en un futuro próximo.

Los impuestos diferidos registrados por los efectos de cobertura de flujo de caja y planes definidos a los empleados en el estado de otros resultados integrales, fueron los siguientes:

Tipo de resultado integral	01.01.2018 31.12.2018 M\$	01.01.2017 31.12.2017 M\$
Cobertura de flujo de caja bruto	1.040.455	461.674
Impuesto diferido	-	746.038
Cobertura de flujo de caja neto	1.040.455	1.207.712
Planes definidos a los empleados	-200.445	161.790
Impuesto diferido	48.669	296
Planes definidos a los empleados	-151.776	162.086

17.2 Posición neta de impuestos diferidos

Impuestos diferidos	01.01.2018 31.12.2018 M\$	01.01.2017 31.12.2017 M\$
Activos por impuestos diferidos	14.822.848	12.322.762
Pasivos por impuestos diferidos	-25.831.660	-22.587.654
Posición neta de impuestos diferidos	-11.008.812	-10.264.892

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si se tiene legalmente el derecho a compensar cuando los impuestos diferidos se refieren a la misma entidad y autoridad fiscal.

En el estado de situación financiera los saldos de activos y pasivos por impuestos diferidos se presentan compensados por cada entidad legal contribuyente.

17.3 Movimientos impuestos diferidos

El movimiento en las diferencias temporarias al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

Activos y pasivos por impuestos diferidos	01.01.2018 M\$	Reconocido en resultados M\$	Patrimonio			Total 31.12.2018 M\$
			Inflación y Diferencia en Cambio Argentina M\$	Reservas actuariales en planes de beneficios definidos M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	
Arrendamientos financieros (leasing)	1.000.918	-933.493	-	-	-	67.425
Efecto actuarial de beneficios a empleados	-395.943	-46.202	-	48.669	-	-393.476
Otras provisiones del personal	629.325	78.771	-	-	-	708.096
Costo absorción y goodwill de inventarios	-615.902	630.064	-	-	-	14.162
Otros eventos	83.589	-343.031	-	-	-	-259.442
Corrección monetaria inventario	313.419	-	-	-	-	313.419
Pérdidas tributarias	20.533.021	430.904	-	-	-	20.963.925
Propiedades, planta y equipo	-34.973.216	-700.412	-338.369	-	-	-36.011.997
Provisión vacaciones	577.602	46.868	-	-	-	624.470
Provisiones corrientes	2.063.273	79.084	-	-	-	2.142.357
Provisiones incobrables	687.232	18.291	-	-	6.534	712.057
Provisión liquidación seguro	-168.210	168.210	-	-	-	-
Renegociación de deuda (NIIF 9)	-	-298.961	-	-	409.153	110.192
Totales	-10.264.892	-869.907	-338.369	48.669	415.687	-11.008.812

Activos y pasivos por impuestos diferidos	01.01.2017 M\$	Reconocido en resultados M\$	Patrimonio		Total 31.12.2017 M\$
			Reservas actuariales en planes de beneficios definidos M\$	Reservas de coberturas de flujo de efectivo M\$	
Arrendamientos financieros (Leasing)	1.069.493	-68.575	-	-	1.000.918
Efecto actuarial de beneficios a empleados	-390.173	-6.066	296	-	-395.943
Ingresos anticipados	22.163	-22.163	-	-	-
Otras provisiones del personal	792.626	-163.301	-	-	629.325
Costo absorción y goodwill de inventarios	-521.377	-94.525	-	-	-615.902
Otros eventos	62.997	20.592	-	-	83.589
Corrección monetaria inventario	269.844	43.575	-	-	313.419
Valor razonable de instrumentos financieros y coberturas	-746.038	-	-	746.038	-
Pérdidas tributarias	21.328.785	-795.764	-	-	20.533.021
Propiedades, planta y equipo	-39.431.062	4.457.846	-	-	-34.973.216
Provisión vacaciones	555.405	22.197	-	-	577.602
Provisiones corrientes	2.850.386	-787.113	-	-	2.063.273
Provisiones incobrables	925.647	-238.415	-	-	687.232
Provisión liquidación seguro	-	-168.210	-	-	-168.210
Total	-13.211.304	2.200.078	296	746.038	-10.264.892

En base a lo dispuesto por la Ley N° 20.780, Reforma Tributaria, publicada en el Diario Oficial con fecha 29 de septiembre de 2014 se procedió a calcular y contabilizar el impuesto a la renta con una tasa del 25,5% para el ejercicio 2017. Entre las principales modificaciones de esta reforma, se encuentra el aumento progresivo de la tasa de impuesto de primera categoría, alcanzando el 27% a partir del año 2018 aplicando el sistema de tributación parcialmente integrado. Al 31 de diciembre de 2018 la tasa vigente aplicada es de un 27%.

Nota 18 Cuentas por pagar comerciales y otras por pagar

18.1 Composición del rubro

La composición de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2018 y 2017, es la siguiente:

Cuentas por pagar comerciales y otras por pagar	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Acreeedores comerciales	47.138.053	42.379.975
Acreeedores varios	80.935	66.324
Dividendos por pagar accionistas	1.533.244	2.819.489
Otras cuentas por pagar	44.303	360.699
Cuentas comerciales por pagar corrientes	48.796.535	45.626.487

18.2 Cuentas por pagar comerciales

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, no se registraron proveedores que concentren en forma individual el 10% o más del total de las compras del Grupo.

Los principales proveedores y sus porcentajes de representatividad al 31 de diciembre de 2018 y 2017 son los siguientes:

Principales proveedores	31.12.2018 %
International Materials Inc.	6,80%
ENAP Refinerías S.A.	4,27%
Colbun S.A.	3,97%
Minería y Construcciones Cerro Alto Ltda.	3,17%
Besalco Maquinarias S.A.	2,56%
Cemengal S.A.	1,88%
Transportes Bello e Hijos Ltda.	1,86%
Sociedad Depetris Deflorian Hnos. Ltda.	1,66%
Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A.	1,64%
Sociedad de Transportes Mineros Ltda.	1,50%

Proveedores	31.12.2017 %
ENAP Refinerías S.A.	4,57%
ENEL Generación Chile S.A.	4,26%
Besalco Maquinarias S.A.	3,15%
Minería y Construcciones Cerro Alto Ltda.	2,84%
Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A.	2,59%
Sociedad Depetris Deflorian Hnos. Ltda.	2,48%
Transportes Bello e Hijos Ltda.	1,99%
Ingeniería y Maquinarias INDAK Ltda.	1,80%
ENOR Chile S.A.	1,50%
Sociedad de Transportes Córdova Ltda.	1,50%

Plazo promedio de pago a proveedores fue de 32 días al 31 de diciembre de 2018 y 39 días en el ejercicio 2017.

18.3 Cuentas por pagar comerciales por vencimiento

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 se registran proveedores con pagos al día y plazos vencidos. Se considera como plazo vencido, los días transcurridos entre la fecha estipulada para el pago y el cierre de los presentes estados financieros consolidados.

Proveedores con pagos al día	Bienes M\$	Servicios M\$	Otros M\$	Total 31.12.2018 M\$
Hasta 30 días	8.900.831	12.882.198	212.139	21.995.168
Entre 31 y 60 días	11.940.903	12.662.196	1.321.105	25.924.204
Entre 61 y 90 días	25.948	240.821	-	266.769
Total	20.867.682	25.785.215	1.533.244	48.186.141

Proveedores con pagos vencidos	Bienes M\$	Servicios M\$	Otros M\$	Total 31.12.2018 M\$
Hasta 30 días	70.564	539.830	-	610.394
Total	70.564	539.830	-	610.394

El rubro "Otros" representa saldo dividendos por pagar a sus accionistas al 31 de diciembre de 2018.

Proveedores con pagos al día	Bienes M\$	Servicios M\$	Otros M\$	Total 31.12.2017 M\$
Hasta 30 días	9.556.611	9.644.234	177.279	19.378.124
Entre 31 y 60 días	10.564.260	12.098.137	2.642.210	25.304.607
Entre 61 y 90 días	12.950	51.885	-	64.835
Total	20.133.821	21.794.256	2.819.489	44.747.566

Proveedores con pagos vencidos	Bienes M\$	Servicios M\$	Otros M\$	Total 31.12.2017 M\$
Hasta 30 días	625.929	252.992	-	878.921
Total	625.929	252.992	-	878.921

El rubro "Otros" representa saldo dividendos por pagar a sus accionistas al 31 de diciembre de 2017.

Nota 19 Otras provisiones corrientes y no corrientes

19.1 Saldo otras provisiones

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el saldo de otras provisiones corrientes y no corrientes es el siguiente:

Clases de provisiones	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Desmantelamiento, costos de restauración y rehabilitación	1.232.683	1.070.591
Provisión dividendo mínimo	-	2.930.097
Otras provisiones	684.241	538.279
Otras provisiones corrientes	1.916.924	4.538.967
Desmantelamiento, costos de restauración y rehabilitación y otros	1.318.175	1.017.980
Provisión por reclamo legal	1.328.919	1.693.454
Otras provisiones no corrientes	2.647.094	2.711.434
Total otras provisiones	4.564.018	7.250.401

19.2 Descripción otras provisiones

Provisiones por desmantelamiento, costos de restauración y rehabilitación

El saldo de estas provisiones correspondiente a costos por cierre de minas por operaciones de explotación de calizas que se efectúan en la zona norte y zona centro y por rehabilitación de terrenos arrendados por plantas de hormigoneras. La tasa de descuento usada corresponden a la de pagarés del Banco Central que incorporan la inflación esperada.

Provisión dividendo mínimo

Corresponde al saldo del 30% de las utilidades a repartir sobre el resultado del ejercicio. En conformidad a lo establecido en NIIF, existe una obligación legal y asumida que requiere la contabilización de un pasivo al cierre de cada ejercicio por concepto de dividendo mínimo legal.

Al 31 de diciembre de 2018 no se registra provisión por dividendo mínimo ya que los dividendos aprobados a distribuir a cuenta del resultado del ejercicio 2018 superan el 30%. Ver nota 21.6

Provisión por reclamo legal

Corresponden a los costos estimados ante una eventual pérdida en los juicios tributarios que las subsidiarias mantienen con el Servicio de Impuestos Internos, actualmente los procesos se encuentran en trámite ante el Tribunal Tributario y Aduanero de la Región Metropolitana.

19.3 Movimiento otras provisiones

Concepto	Desmant. C.restauración y rehab. M\$	Reclamos legales M\$	Provisión dividendo mínimo M\$	Otras provisiones M\$	Total M\$
Saldo al 01.01.2018	2.088.571	1.693.454	2.930.097	538.279	7.250.401
Incrementos de provisión del ejercicio	626.410	125.209	-	2.027.787	2.779.406
Montos utilizados durante el ejercicio	-164.123	-125.209	-2.930.097	-1.766.518	-4.985.947
Montos reversados del año anterior	-	-364.535	-	-115.307	-479.842
Total cambios en provisiones	462.287	-364.535	-2.930.097	145.962	-2.686.383
Total provisiones al 31.12.2018	2.550.858	1.328.919	-	684.241	4.564.018

Concepto	Desmant. C.restauración y rehab. M\$	Reclamos legales M\$	Provisión dividendo mínimo M\$	Otras provisiones M\$	Total M\$
Saldo al 01.01.2017	1.429.479	1.030.804	1.934.751	3.956.607	8.351.641
Incrementos de provisión del ej.	1.641.391	662.650	2.930.097	531.535	5.765.673
Montos utilizados durante el ejercicio	-982.299	-	-1.934.751	-3.949.863	-6.866.913
Total cambios en provisiones	659.092	662.650	995.346	-3.418.328	-1.101.240
Total provisiones al 31.12.2017	2.088.571	1.693.454	2.930.097	538.279	7.250.401

Nota 20 Beneficios y gastos por empleados

20.1 Provisiones por beneficios a los empleados

Las provisiones por beneficios a los empleados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 son las siguientes:

Clases de provisiones	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Vacaciones del personal	2.353.108	2.136.781
Participación en utilidades y bonos	4.867.795	4.306.991
Otras del personal	154.345	1.014.471
Provisiones corrientes por beneficios a empleados	7.375.248	7.458.243
Indemnización años de servicio	4.949.931	5.565.020
Provisiones, no corrientes por beneficios a empleados	4.949.931	5.565.020
Total provisiones por beneficios a los empleados	12.325.179	13.023.263

20.2 Descripción de provisiones por beneficios a los empleados

Vacaciones del personal

Se registra el costo de vacaciones del personal sobre base devengada, de acuerdo a lo descrito en Nota 2.17.1.2

Participación en utilidades y bonos

Dentro de esta clase de provisión se registran principalmente, las provisiones por la participación de los empleados en los resultados del Grupo Cementos Bío Bío y los bonos, los que en su mayor parte se pagan dentro del primer trimestre del ejercicio siguiente.

Indemnización por años de servicio

Se registra la provisión de indemnización por años de servicio del personal, de acuerdo a lo descrito en Nota 2.17.1.1

20.3 Movimiento provisiones por beneficios a los empleados

Concepto	Utilidades y bonos M\$	Indemnización por años de servicio M\$	Vacaciones y otras del personal M\$	Total M\$
Saldo al 01.01.2018	4.306.991	5.565.020	3.151.252	13.023.263
Incrementos de provisión durante el ejercicio	3.716.424	674.915	1.511.442	5.902.781
Montos utilizados durante el ejercicio	-3.155.620	-1.290.004	-2.155.241	-6.600.865
Total cambios en provisiones	560.804	-615.089	-643.799	-698.084
Total provisiones al 31.12.2018	4.867.795	4.949.931	2.507.453	12.325.179

Concepto	Utilidades y bonos M\$	Indemnización por años de servicio M\$	Vacaciones y otras del personal M\$	Total M\$
Saldo al 01.01.2017	5.220.788	6.448.542	2.495.630	14.164.960
Incrementos de provisión durante el ejercicio	9.370.325	473.729	2.016.026	11.860.080
Montos utilizados durante el ejercicio	-10.284.122	-1.201.193	-1.356.510	-12.841.825
Montos reversados del año anterior	-	-	-3.894	-3.894
Traspaso a corto plazo	-	-156.058	-	-156.058
Total cambios en provisiones	-913.797	-883.522	655.622	-1.141.697
Total provisiones al 31.12.2017	4.306.991	5.565.020	3.151.252	13.023.263

20.4 Indemnización por años de servicio

El movimiento de este pasivo al 31 de diciembre de 2018 y 2017, es el siguiente:

Valor actuarial de las obligaciones post empleo	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Valor inicial de la obligación	5.565.020	6.448.542
Costo de los servicios del período corriente	160.356	201.398
Costo por intereses	288.188	310.928
Ganancias (pérdidas) actuariales	226.371	-194.655
Beneficios pagados en el ejercicio	-1.290.004	-1.201.193
Obligaciones al final del ejercicio	4.949.931	5.565.020

La obligación de indemnización por años de servicio, se genera por la existencia de convenios colectivos pactados entre las compañías del Grupo Cementos Bío Bío y sus trabajadores, que establecen indemnizaciones a todo evento cuando los trabajadores se desvinculen.

El cálculo de esta provisión se realiza sobre la base de valores actuariales, determinados con el método de la unidad de crédito proyectada.

Las principales hipótesis actuariales utilizadas en la medición de este pasivo son los siguientes:

Supuestos actuariales	31.12.2018	31.12.2017
Tasas de descuento utilizadas	2,03%	2,43%
Tasa esperada de incrementos salariales	1,00%	1,00%
Tablas de mortalidad	RV-M-2014 CB-H-2014	RV-M-2014 CB-H-2014

Gastos por indemnizaciones por años de servicio

Los montos cargados a resultados por indemnizaciones por años de servicio al 31 de diciembre de 2018 y 2017, son los siguientes:

Gastos resultado integral	01.01.2018 31.12.2018 M\$	01.01.2017 31.12.2017 M\$
Costo del servicio plan de prestaciones definidas	160.356	201.398
Costo por intereses plan de prestaciones definidas	288.188	310.928
Total gastos reconocidos en el resultado	448.544	512.326

20.5 Gastos por empleados

Los gastos relacionados con los empleados cargados a resultados al 31 de diciembre de 2018 y 2017, son los siguientes:

Conceptos	01.01.2018 31.12.2018 M\$	01.01.2017 31.12.2017 M\$
Sueldos y salarios	35.931.090	39.510.877
Beneficios a corto plazo a los empleados	5.391.639	5.608.361
Traslados del personal	1.640.041	1.456.687
Total gastos del personal	42.962.770	46.575.925

Nota 21 Patrimonio

21.1 Gestión de capital

La gestión de capital se refiere a la administración del patrimonio de la Sociedad Matriz. Los objetivos de Cementos Bío Bío S.A. en relación con la gestión del capital son el salvaguardar la capacidad del mismo para continuar como empresa en funcionamiento, además de procurar un buen rendimiento para los accionistas.

Cementos Bío Bío S.A. maneja su estructura de capital de tal forma que su endeudamiento no ponga en riesgo su capacidad de pagar sus obligaciones u obtener un rendimiento adecuado para sus inversionistas.

21.2 Inversión y financiamiento

En lo que se refiere a políticas de inversión y financiamiento, Cementos Bío Bío S.A. actúa enfrentando sus inversiones de manera individual, obteniendo las líneas de crédito necesarias, ya sean bancarias, de proveedores o del público inversionista.

La Sociedad no se ha impuesto límites estatutarios respecto de cómo financiar sus inversiones.

21.3 Administración de capital de trabajo

La política del Grupo Cementos Bío Bío es mantener una base de capital sólida, de manera de conservar la confianza de los accionistas, acreedores, mercado, y sustentar el desarrollo futuro del negocio.

Uno de los objetivos del Grupo es la administración eficiente del capital de trabajo a través de una gestión adecuada de sus cuentas por cobrar y procesos de cobranza. En términos de sus proveedores la política de pago es a 60 días, exceptuando aquellos con los que existe un contrato.

Asimismo el Grupo Cementos Bío Bío mantiene inventarios reducidos en todas sus plantas.

21.4 Capital

Al 31 de diciembre de 2018, el capital social de la sociedad controladora está constituido por 264.221.000 acciones ordinarias sin valor nominal. Todas las acciones están íntegramente suscritas y pagadas, teniendo los mismos derechos y obligaciones.

Clase de capital en acciones ordinarias	31.12.2018	31.12.2017
Número de acciones ordinarias autorizadas	264.221.000	264.221.000
Número de acciones emitidas y totalmente pagadas	264.221.000	264.221.000
Número de acciones emitidas, total	264.221.000	264.221.000
Importe del capital en acciones ordinarias que constituyen el capital M\$	137.624.853	137.624.853

21.5 Ganancias acumuladas

El saldo del rubro Ganancias acumuladas al 31 de diciembre de 2018 y 2017 respectivamente, es el siguiente:

Ganancias acumuladas	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Ganancias acumuladas saldo inicial	109.289.412	97.523.264
Dividendos definitivos	-6.341.304	-5.548.641
Provisión dividendo año anterior	2.930.097	1.934.749
Provisión dividendo mínimo	-	-2.930.097
Dividendos provisorios	-6.077.083	-5.548.641
Resultado del ejercicio	19.773.011	23.858.778
Efectos primera adopción NIIF 9. (ver nota 32)	-1.123.890	-
Efectos venta combinación de negocios. (ver nota 13)	-6.005.895	-
Total ganancias acumuladas	112.444.348	109.289.412

21.6 Dividendos aprobados a distribuir a las acciones ordinarias

En junta General Ordinaria de Accionistas de Cementos Bío Bío S.A., celebrada el día 25 de Abril de 2018, se aprobó la política de dividendos para el ejercicio 2018, vigente a la fecha de presentación de estos estados financieros consolidados. Ver nota 2.29

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018 se aprobaron a distribuir los siguientes dividendos:

Fecha de acuerdo	Fecha de pago	Monto por acción	Dividendo M\$	Carácter
25.04.2018	17.05.2018	\$ 24,00	6.341.304	Dividendo definitivo con cargo utilidades del ejercicio 2017
26.07.2018	22.08.2018	\$5,00	1.321.105	Dividendo provisorio con cargo utilidades del ejercicio 2018
31.10.2018	28.11.2018	\$13,00	3.434.873	Dividendo provisorio con cargo utilidades del ejercicio 2018
19.12.2018	13.02.2018	\$5,00	1.321.105	Dividendo provisorio con cargo utilidades del ejercicio 2018

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017 se aprobaron a distribuir los siguientes dividendos:

Fecha de acuerdo	Fecha de pago	Monto por acción	Dividendo M\$	Carácter
24.01.2017	15.02.2017	\$ 13,00	3.434.873	Dividendo definitivo eventual con cargo a reserva futuros dividendos
26.04.2017	18.05.2017	\$ 8,00	2.113.768	Dividendo definitivo con cargo a utilidad del ejercicio 2016
26.07.2017	17.08.2017	\$ 5,00	1.321.105	Dividendo con cargo a reserva futuros dividendos
25.10.2017	27.11.2017	\$ 6,00	1.585.326	Dividendo provisorio con cargo a cuenta del ejercicio 2017
13.12.2017	15.02.2018	\$ 10,00	2.642.210	Dividendo provisorio con cargo a cuenta del ejercicio 2017

21.7 Otras reservas

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 saldo de otras reservas es el siguiente:

Otras reservas	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Reservas de diferencia de cambio en conversión	-4.354.674	-5.920.092
Reservas de cobertura de flujo de efectivo	-1.260.976	-2.301.431
Reservas de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	-725.953	-574.177
Ajustes primera adopción IFRS	3.239.889	3.239.889
Aumento participación Cementos Portland S.A.	-	-5.907.648
Adquisición minoritarios subsidiarias	-16.020.818	-16.020.818
Ajuste participación minoritarios	-685	-684
Total	-19.123.217	-27.484.961

Movimientos Otras reservas

Otras reservas	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Saldo inicial	-27.484.961	-27.652.065
Reservas de diferencia de cambio en conversión, efectos hiperinflación	2.526.346	-
Saldo inicial reexpresado al 01.01.2018	-24.958.615	-27.652.065
Reservas de diferencia de cambio en conversión	-960.928	-1.116.615
Reservas de coberturas de flujo de efectivo	1.040.455	1.207.712
Reservas de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	-151.776	162.086
Otras reservas varias	5.907.647	-86.079
Movimiento del ejercicio	5.835.398	167.104
Saldo final	-19.123.217	-27.484.961

Otras reservas varias incluyen los efectos por las adquisiciones de participaciones a minoritarios en el transcurso del ejercicio 2018 y 2017 según el siguiente detalle:

Otras reservas varias	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Ajustes participación en Cementos Portland S.A.	-98.247	-85.395
Efectos venta combinación de negocios. (ver nota 13)	6.005.895	-
Ajuste participación minoritarios	-1	-684
Total	5.907.647	-86.079

21.8 Participaciones no controladoras

El detalle de las participaciones no controladoras al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

Sociedad	Participación no controladora	Patrimonio	
		31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Inversiones CementosBío Bío S.A.	0,0181%	2.011	2.504
Minera Rio Colorado S.A.	49%	642.894	942.310
Aridos Dowling & Schilling S.A.	35%	243.813	239.472
Compañía Minera del Pacifico S.A.	0,0001%	5	3
Total		888.723	1.184.289

Sociedad	Participación no controladora	Resultado	
		31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Inversiones CementosBío Bío S.A.	0,0181%	-493	-86
Minera Rio Colorado S.A.	49%	-273.813	-127.701
Aridos Dowling & Schilling S.A.	35%	48.414	54.225
Compañía Minera del Pacifico S.A.	0,0001%	1	-
Total		-225.891	-73.562

Nota 22 Estados financieros consolidados

22.1 Información de subsidiarias

A continuación se detallan los movimientos de subsidiarias del Grupo al 31 de diciembre de 2018 y 2017:

- a) Con fecha 21 de diciembre de 2018 ICBB Perú S.A.C. aumenta su capital en US\$ 1.500.000, equivalentes a 5.008.500 de soles peruanos, concurren en este aumento las sociedades Cementos Bío Bío S.A. e Inversiones Cementos Bío Bío S.A de acuerdo a los porcentajes de su participación, 99,90% y 0,10% respectivamente.

Con misma fecha se acuerda el aumento de capital de la sociedad Compañía Industrial Espárrago S.A. en US\$ 1.420.000 equivalente a 4.741.379 soles peruanos, concurren en este aumento las sociedades ICBB Perú S.A.C e Inversiones Cementos Bío Bío S.A. en un 99% y 1% respectivamente.

- b) Con fecha 10 de septiembre de 2018 las sociedades ICBB Perú S.A.C. e Inversiones Cementos Bío Bío S.A. materializaron la compra de la sociedad Peruana "Compañía Industrial Espárrago S.A", por un monto de 10.000 soles peruanos, equivalentes a 10.000 acciones, participando en un 99% y 1% respectivamente sobre la sociedad.
- c) Con fecha 29 de junio de 2018 Inversiones CISA CBB S.A. aumenta su capital en M\$ 24.200.000 mediante la emisión de 24.200.000.000 acciones de pago, ordinarias, nominativas, de una misma serie, todas de igual valor y sin valor nominal. Concurren en este aumento de capital los accionistas Cementos Bío Bío S.A. con 24.199.032.000 acciones suscritas y Cementos Bío Bío del Sur S.A con 968.000 acciones suscritas. No se producen cambios en la participación respecto al ejercicio anterior.
- d) Con fecha 27 de marzo de 2018 se acuerda la división de la sociedad Bío Bío Cales S.A. a través de la disminución de capital de la sociedad, producto de la división se constituye la sociedad denominada " Bío Bío Cales Dos S.A."
- e) Con misma fecha se acuerda la fusión por incorporación de Bío Bío Cales Dos S.A. con la sociedad Inacal S.A., siendo esta ultima la sociedad absorbente y continuadora, incorporándose el total del activo y pasivo de la sociedad absorbida y por consiguiente la respectiva disolución de Bío Bío Cales Dos S.A. Posteriormente Cementos Bío Bío S.A. compra la participación minoritaria de la sociedad Bío Bío Cales S.A. reuniendo el cien por ciento de las acciones de la sociedad, produciéndose con efecto financiero y contable su disolución.
- f) Con fecha 20 de diciembre de 2017 Inversiones San Juan S.A. aumenta su capital en M\$ 8.200.000 mediante la emisión de 8.200.000.000 acciones de pago ordinarias, nominativas, de una serie y sin valor nominal. Concurren en este aumento de capital los accionistas Cementos Bío Bío S.A. con 8.198.360.000 acciones suscritas e Inversiones Cementos Bío Bío S.A. con 1.640.000 acciones suscritas, no se producen cambios en la participación respecto al ejercicio anterior.
- g) Con fecha 23 de octubre de 2017 Inversiones Cementos Bío Bío S.A. aumenta su capital en M\$ 3.400.000 mediante la emisión de 34.000.000 acciones de pago, ordinarias, nominativas, de una serie y sin valor nominal. Concurre en este aumento de capital el accionista Cementos Bío Bío S.A. suscribiendo el total de acciones emitidas.

- h) Con fecha 1 de septiembre de 2017 se acuerda la fusión de las subsidiarias de la Sociedad Bío Bío Cales S.A.; "Inmobiliaria Bío Bío Cales S.A." e "Inacal S.A." siendo la sociedad absorbente y continuadora "Inacal S.A." enterando un capital de \$19.321.128.
- i) Con fecha 1 de septiembre de 2017 se acuerda la fusión de la sociedad "Inmobiliaria Inacesa S.A." con la sociedad "Bío Bío Cementos S.A.", siendo la sociedad absorbente y continuadora "Bío Bío Cementos S.A." enterando un capital de M\$122.361.240
- j) Con fecha 11 de agosto de 2017, Inversiones Cementos Bío Bío S.A. vende su participación minoritaria sobre Inmobiliaria Cisa S.A. a Cementos Bío Bío S.A, por lo que se produce la disolución de la sociedad de Inmobiliaria Cisa S.A. Con fecha 01 de Septiembre de 2017 se incorporan en el patrimonio de Cementos Bío Bío S.A. la totalidad de las cuentas de activos y pasivos de Inmobiliaria Cisa S.A.
- k) Con fecha 7 de agosto de 2017 Cementos Bío Bío S.A. e Inversiones Cementos Bío Bío S.A. constituyen la sociedad "ICBB Peru S.A.C." con un aporte de capital de 1.000 soles equivalente a 1.000 acciones suscritas y pagadas.
- l) Con fecha 1 de agosto de 2017 se acuerda realizar un aumento de capital en la sociedad Hormigones Ready Mix Norte Ltda. equivalente a M\$ 32.057.983, este aumento se realiza a través del aporte de la sociedad Ready Mix Centro S.A., al valor de capital propio tributario. La sociedad absorbida, Ready Mix Centro S.A., resulta disuelta y con misma fecha se modifica la razón social de "Hormigones Ready Mix Norte Ltda." a "Ready Mix Hormigones Ltda."
- m) Con fecha 31 de julio de 2017 subsidiarias de la Sociedad Inmobiliaria Cisa S.A. acuerdan lo siguiente: Inversiones Cisa S.A. vende su participación minoritaria sobre Industria de Aisladores Casablanca S.A. a Inmobiliaria Cisa S.A., produciéndose la disolución de la sociedad Industria de Aisladores Casablanca S.A, producto de la compra se incorporan en el patrimonio de Inmobiliaria Cisa S.A. la totalidad de las cuentas de activo y pasivo de Industria de Aisladores Casablanca S.A.
- n) Con fecha 21 de julio de 2017 Inmobiliaria Cisa S.A. cede su participación minoritaria sobre Comercializadora ICB Ltda. a Industria de Aisladores Casablanca S.A., produciéndose la disolución de la sociedad Comercializadora ICB Ltda, producto de la compra se incorporan en el patrimonio de Industria de Aisladores Casablanca S.A. la totalidad de las cuentas de activos y pasivos de Comercializadora ICB Ltda.
- o) Con fecha 16 de junio de 2017 se aumenta el capital de la sociedad Inversiones Cementos Bío Bío S.A. en M\$ 2.400.000 mediante la emisión de 24.000.000 acciones de pago ordinarias, nominativas, de una serie y sin valor nominal. Concorre en este aumento de capital el accionista Cementos Bío Bío S.A. suscribiendo el total de acciones emitidas.
- p) Con fecha 01 de marzo de 2017 se acuerda la fusión de la sociedad "Inacal S.A." con la sociedad "Equipos Generación S.A.", siendo la sociedad absorbente y continuadora "Equipos Generación S.A." enterando un capital de M\$ 19.289.510.

Con misma fecha se modifica la razón social de “Equipos Generación S.A.” a “Inacal S.A.”

Con fecha 01 de marzo de 2017 subsidiarias de la sociedad CBB Forestal S.A., acuerdan la fusión de la sociedad “CBB Maderas S.A.” con la sociedad “CBB Bosques Ltda.”, siendo la sociedad absorbente y continuadora “CBB Maderas S.A.” **22.2 Información financiera resumida de subsidiarias**

A continuación se presenta la información financiera resumida y totalizada de las subsidiarias al 31 de diciembre 2018 y 2017:

Concepto	31.12.2018		31.12.2017	
	Activos M\$	Pasivos M\$	Activos M\$	Pasivos M\$
Corriente de subsidiarias	115.210.939	80.898.169	100.891.873	72.335.322
No corriente de subsidiarias	299.520.274	74.786.690	315.133.397	107.743.304
Total Subsidiarias	414.731.213	155.684.859	416.025.270	180.078.626

Detalle de resultados por los ejercicios 2018 y 2017 respectivamente:

Concepto	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Suma de ingresos ordinarios de subsidiarias	332.969.696	341.071.953
Suma de gastos ordinarios de subsidiarias	-234.915.119	-241.424.780
Ganancia bruta de subsidiarias	98.054.577	99.647.173

22.3 Detalles de subsidiarias significativas

La Sociedad Matriz ha identificado como subsidiarias significativas las siguientes:

- Cementos Bío Bío del Sur S.A.
- Bío Bío Cementos S.A.
- Inacal S.A. y subsidiaria.

A continuación se presenta la información financiera resumida de las subsidiarias más significativas al 31 de diciembre de 2018 y 2017:

Subsidiarias	Cementos Bío Bío Sur S.A.		Bío Bío Cementos S.A.	
	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2017
País de Incorporación	Chile	Chile	Chile	Chile
Moneda Funcional	Peso chileno	Peso chileno	Peso chileno	Peso chileno
Porcentaje de participación	99,74%	99,74%	99,98%	99,98%
Importe de activos totales	41.265.125	56.562.894	164.663.662	159.224.985
Importe de activos corrientes	11.814.783	11.018.029	21.920.537	21.997.739
Importe de activos no corrientes	29.450.342	45.544.865	142.743.125	137.227.246
Importe de pasivos totales	8.130.762	27.626.311	49.829.254	46.895.352
Importe de pasivos corrientes	6.970.060	4.765.265	18.795.402	14.624.852
Importe de pasivos no corrientes	1.160.702	22.861.046	31.033.852	32.270.500
Importe de ingresos ordinarios	35.642.620	32.895.588	71.559.624	74.308.041
Importe de ganancias	4.192.708	2.607.941	2.580.750	2.252.995

Subsidiarias	Inacal S.A. y subsidiaria	
	31.12.2018	31.12.2017 (*)
País de Incorporación	Chile	Chile
Moneda Funcional	Peso chileno	Peso chileno
Porcentaje de participación	99,99%	98,5579%
Importe de activos totales	116.626.249	114.963.147
Importe de activos corrientes	32.092.888	32.053.266
Importe de activos no corrientes	84.533.361	82.909.881
Importe de pasivos totales	49.275.871	93.493.681
Importe de pasivos corrientes	13.470.801	11.036.632
Importe de pasivos no corrientes	35.805.070	82.457.049
Importe de ingresos ordinarios	74.593.382	69.392.809
Importe de ganancias	10.652.502	6.164.290

(*) Al 31 de diciembre de 2017 Inacal S.A. formaba parte del Grupo consolidador de la Sociedad Bío Bío Cales S.A.

Nota 23 Información financiera en economías hiperinflacionarias

Hiperinflación en Argentina

La inflación en Argentina ha mostrado incrementos importantes desde inicios de 2018, la tasa de inflación acumulada de tres años, calculada usando diferentes combinaciones de índices de precios de consumo, ha superado el 100%.

A contar del 01 de Julio de 2018 Argentina se consideró como una economía hiperinflacionaria, por lo que se debe aplicar NIC 29 en aquellas sociedades que tienen el peso Argentino como moneda funcional.

Los índices de precios de los últimos tres años son los siguientes:

Año	Inflación
2016	35%
2017	25%
2018	49%

Aplicación NIC 29 - Compañía Minera del Pacífico S.A.

NIC 29 indica que en una economía hiperinflacionaria, la información sobre los resultados de las operaciones y la situación financiera en la moneda local sin reexpresar no es útil. La moneda pierde poder de compra a tal ritmo que resulta equívoca cualquier comparación entre las cifras procedentes de transacciones y otros acontecimientos ocurridos en diferentes momentos del tiempo, incluso dentro de un mismo periodo contable, por lo que requiere que los estados financieros de una entidad cuya moneda funcional es la moneda de un país hiperinflacionario sean re-expresados en términos del poder adquisitivo vigente al final del período sobre el que se informa.

El Grupo posee la subsidiaria Compañía Minera del Pacífico S.A. en Argentina, cuya moneda funcional es el peso argentino.

Se aplicó la metodología propuesta por NIC 29; considerando como si la economía siempre hubiese sido hiperinflacionaria, lo que implicó la reexpresión de saldos de partidas no monetarias desde su última reexpresión en el año 2003 y otra fecha particular en casos específicos.

El factor de ajuste utilizado es el obtenido con base en el índice combinado del Índice de Precios al Consumidor Nacional (IPC), con el Índice de Precios Mayoristas (IPIM), publicados por el Instituto Nacional de Estadística y Censos de la República Argentina (INDEC), según la serie elaborada y publicada por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACP-CE). El factor de ajuste anual acumulado fijado fue de 25 % al 31 de diciembre de 2017 y 49% al 31 de diciembre de 2018.

Subsidiaria Compañía Minera del Pacífico debió cuantificar los efectos de ajuste por inflación en sus estados financieros, valorizados a costo histórico antes de la aplicación de NIC 29:

- Al 31.12.2017, Estado de situación financiera de apertura fue ajustado por inflación, cuantificando los efectos de ajuste por inflación en activos, pasivos y componentes del patrimonio. No es necesario la determinación de los efectos en las causas del resultado del ejercicio.
- Al 31.12.2018, se reexpresa la totalidad de la información financiera que se presenta; Estado de situación patrimonial, Estado de resultados, Estado de cambios en el patrimonio neto y Estado de flujos de efectivo.

Rubros afectados por la revalorización

Al 31 de diciembre 2018 los rubros afectados por la revalorización se detallan a continuación:

Compañía Minera del Pacífico S.A.	Saldos históricos 01.01.2018 M\$	Ajuste actualización M\$	Saldos ajustados 31.12.2018 M\$	Nota de referencia
Propiedades, planta y equipo	1.031.393	3.021.920	4.053.313	16.2
Inventario	528.581	138.339	666.920	11
Activos no monetarios	1.559.974	3.160.259	4.720.233	
Capital	856.915	3.939.094	4.796.009	21.7
Resultado acumulado	613.855	-1.412.748	-798.893	21.7
Patrimonio	1.470.770	2.526.346	3.997.116	

Para propósitos de consolidación en Cementos Bío Bío S.A. y como consecuencia de la aplicación de NIC 29, los resultados y la situación financiera de nuestra subsidiaria Argentina, fueron convertidos al tipo de cambio de cierre (\$Arg/USD) al 31 de diciembre de 2018, de acuerdo a lo establecido por la NIC 21 "Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera", cuando se trata de una economía hiperinflacionaria. Anteriormente, los resultados de las subsidiarias argentinas se convertían a tipo de cambio promedio del período, como ocurre para la conversión de los resultados del resto de las subsidiarias en operación en otros países cuyas economías no son consideradas hiperinflacionarias

Tipo de cambio utilizado en la moneda de presentación a peso chileno:

\$ARG/USD	Dólar observado
\$ 37,7413	\$ 694,77

Efectos reconocidos en Cementos Bío Bío S.A.

Considerando que la moneda funcional y de presentación de Cementos Bío Bío S.A. no corresponde a la de una economía hiperinflacionaria, según las directrices establecidas en NIC 29, la reexpresión de períodos comparativos no es requerida en los estados financieros consolidados del Grupo.

Al 31 de diciembre de 2018 Cementos Bío Bío S.A. refleja un incremento patrimonial, registrado en otros resultados integrales por M\$ 2.526.346 correspondiente al ajuste de inflación de los activos no monetarios netos de la subsidiaria en Argentina. En resultado del ejercicio se reconoce una pérdida de M\$115.880 generada por el ajuste de inflación y traducción de tipo de cambio al cierre del ejercicio.

Nota 24 Información financiera por segmentos

24.1 Segmentos de operación

El grupo Cementos Bío Bío S.A. define los siguientes segmentos de operación:

1. Cemento
2. Cal
3. Otros

Cemento

El segmento Cemento se dedica a la fabricación y venta de cemento y hormigón premezclado.

A través de este segmento, Cementos Bío Bío S.A. se ha consolidado como productor, comercializador y proveedor de cemento y hormigón premezclado en el país, centrando principalmente sus actividades en el mercado chileno.

Un factor relevante en este negocio es que la caliza constituye la principal materia prima para la producción de cemento. El Grupo Cementos Bío Bío es el productor nacional que utiliza la mayor proporción de caliza extraída de yacimientos propios en Chile, que reduce significativamente la exposición de los estados financieros a cambios en el valor de las divisas.

Como parte integrante del negocio del cemento se encuentra la producción y comercialización de hormigón premezclado, el cual se distribuye a través de su subsidiaria Ready Mix Hormigones Ltda. precursora del rubro en el país, manteniendo una continua innovación en sus procesos, productos y servicios.

El segmento Cemento posee una integración vertical con la extracción y producción de las materias primas necesarias para la fabricación de cemento, tales como caliza y yeso.

Cal

El segmento Cal se dedica a la fabricación y venta de Cal, insumo estratégico para el sector minero que se utiliza en diversos procesos vinculados a la extracción de plata, oro, litio y yodo, siendo el uso más importante el de las concentradoras de cobre. Cuenta con plantas ubicadas en las ciudades de Antofagasta y Copiapó, con operaciones a través de un centro logístico en la zona central de Chile.

Otros

El Segmento Otros está compuesto por los negocios que involucran la extracción, producción y comercialización de caliza, áridos y los negocios residuales de otras sociedades cuya operación se ha discontinuado o enajenado, adicionalmente se incluyen los servicios generales de administración y otros resultados de la Sociedad Matriz.

24.2 Bases y metodología de la información por segmento de operación

Los ingresos ordinarios del segmento corresponden a los que son directamente atribuibles al segmento. Dichos ingresos ordinarios no incluyen ingresos por intereses y dividendos, ni las ganancias procedentes de venta de inversiones o de operaciones de rescate o extinción de deuda.

Los gastos de cada segmento se determinan por los gastos derivados de las actividades de explotación del mismo que le sean directamente atribuibles. Dichos gastos incluyen los gastos de distribución, administración y mercadotecnia. Por el contrario no incluyen intereses ni pérdidas derivadas de la venta de inversiones, del rescate o extinción de deuda; no incluyen, asimismo, el gasto de impuesto sobre sociedades ni los gastos generales de administración correspondientes a la sede Matriz que no estén relacionados con las actividades de explotación de los segmentos.

El resultado del segmento se presenta después de los ajustes propios del procedimiento de consolidación, que aparecen recogidos en la columna de “Eliminaciones Inter Segmentos”.

Los activos y pasivos de los segmentos son los directamente relacionados con la explotación del mismo e incluyen la parte proporcional correspondiente de los negocios conjuntos. Los pasivos no incluyen las deudas por el impuesto sobre beneficios.

Las transacciones de ingresos ordinarios entre segmentos se revelan separadas en el reporte y se determinan sobre la base de las facturaciones de sociedades de distinto segmento. Para el caso, tanto de costos como gastos por segmento, la metodología es similar, dado que se reflejan las contabilizaciones entre segmentos en la columna anulaciones. Lo anterior es concordante con la política de segmentos que se presenta en nota 2.28.

Al 31 de diciembre de 2018 la Administración ha redefinido los criterios de presentación de sus segmentos operacionales respecto al 31 de diciembre de 2017, considerando la representabilidad de sus ingresos, la importancia en los procesos operacionales y su influencia en sectores productivos claves del mercado nacional, la administración identifica el nuevo segmento de operación CAL. Al 31 de diciembre de 2017 los resultados del negocio Cal se presentaban en el segmento Cemento.

De acuerdo a los nuevos criterios de segmentación, a continuación se presentan las cifras relevantes al 31 de diciembre de 2018 y 2017.

24.3 Cuadro de información por segmento

Conceptos	Cemento M\$	Cal M\$	Otros M\$	Eliminación Inter Segmento M\$	Total 31.12.2018 M\$
Ventas a externos	178.402.605	74.593.382	9.573.512	-	262.569.499
Ventas entre segmentos	-	-	35.681.552	-35.681.552	-
Ventas Totales	178.402.605	74.593.382	45.255.064	-35.681.552	262.569.499
Costos de ventas	-118.791.043	-37.906.952	-29.748.025	24.300.874	-162.145.146
Costos de distribución	-30.827.799	-13.527.313	-3.366.358	-	-47.721.470
Gasto de administración	-19.925.304	-9.008.132	-14.557.303	12.648.522	-30.842.217
Suma de partidas significativas de gasto	-169.544.146	-60.442.397	-47.671.686	36.949.396	-240.708.833
Ingresos financieros	292.370	392.393	4.857.712	-3.096.645	2.445.830
Costos financieros	-1.858.445	-1.104.541	-7.010.996	3.096.645	-6.877.337
Costos financieros neto	-1.566.075	-712.148	-2.153.284	-	-4.431.507
Depreciaciones y amortizaciones	7.659.015	2.547.152	4.184.421	-	14.390.588
Participación en resultados de asociadas	-80	112.054	15.102.757	-15.446.646	-231.915
Impuesto a la renta	-2.406.555	-3.148.885	3.217.283	-	-2.338.157
Resultado del segmento	7.524.059	10.652.277	16.413.296	-15.042.512	19.547.120
Compras de propiedades, planta y equipo	-13.259.087	-1.500.767	-1.483.287	-	-16.243.141
Flujos de efectivos por actividades de operación	21.639.486	16.756.831	-132.967	-	38.263.350
Flujos de efectivos por actividades de inversión	-28.019.597	-16.405.442	26.536.076	11.656.430	-6.232.533
Flujos de efectivos por actividades de financiación	6.005.415	135.986	-11.522.971	-11.656.430	-17.038.000

Conceptos	Cemento M\$	Cal M\$	Otros M\$	Eliminación Inter Segmento M\$	Total 31.12.2017 M\$
Ventas a externos	184.897.285	69.379.015	12.280.330	-	266.556.630
Ventas entre segmentos	-	-	38.979.471	-38.979.471	-
Ventas Totales	184.897.285	69.379.015	51.259.801	-38.979.471	266.556.630
Costos de ventas	-124.036.426	-38.187.912	-30.913.914	29.096.453	-164.041.799
Costos de distribución	-28.359.763	-12.578.193	-4.271.837	-	-45.209.793
Gasto de administración	-22.886.785	-6.428.078	-17.215.434	11.519.577	-35.010.720
Suma de partidas significativas de gasto	-175.282.974	-57.194.183	-52.401.185	40.616.030	-244.262.312
Ingresos financieros	710.282	4.667.896	5.442.737	-9.896.516	924.399
Costos financieros	-4.225.684	-4.869.537	-9.401.066	9.896.516	-8.599.771
Costos financieros neto	-3.515.402	-201.641	-3.958.329	-	-7.675.372
Depreciaciones y amortizaciones	7.404.036	2.486.645	1.634.167	-	11.524.848
Participación en resultados de asociadas	6.880.646	-	21.520.411	-28.841.203	-440.146
Impuesto a la renta	2.133.632	-2.029.821	-686.066	-	-582.255
Resultado del segmento	24.447.351	6.164.290	22.117.151	-28.943.576	23.785.216
Compras de propiedades, planta y equipo	-5.593.836	-1.273.955	-1.650.844	-	-8.518.635
Flujos de efectivos por actividades de operación	35.031.278	2.123.618	14.024.179	-29.438.524	21.740.551
Flujos de efectivos por actividades de inversión	-23.694.856	-1.130.259	12.536.133	3.786.055	-8.502.927
Flujos de efectivos por actividades de financiación	-11.288.335	-8.872.667	-54.549.647	25.652.469	-49.058.180

24.4 Activos totales por segmento

Activos	Cemento M\$	Cal M\$	Otros M\$	Total 31.12.2018 M\$
Activos	222.015.637	112.689.324	114.905.659	449.610.620
Activos no corrientes, distintos de instrumentos financieros, impuestos diferidos, beneficios definidos netos y derechos que surgen de contratos de seguro.	188.327.081	81.959.878	36.613.895	306.900.854

Activos	Cemento M\$	Cal M\$	Otros M\$	Total 31.12.2017 M\$
Activos	214.524.468	113.778.729	111.308.738	439.611.935
Inversiones por el método de la participación	-	-	10.080.259	10.080.259
Activos no corrientes, distintos de instrumentos financieros, impuestos diferidos, beneficios definidos netos y derechos que surgen de contratos de seguro.	180.129.819	82.909.881	40.346.878	303.386.578

24.5 Pasivos totales por segmento

Pasivos	Cemento M\$	Cal M\$	Otros M\$	Total 31.12.2018 M\$
Pasivos	55.246.681	41.399.004	121.130.228	217.775.913

Pasivos	Cemento M\$	Cal M\$	Otros M\$	Total 31.12.2017 M\$
Pasivos	53.360.458	37.391.324	128.246.560	218.998.342

24.6 Información por área geográfica

Ingresos de actividades ordinarias	Cemento M\$	Cal M\$	Otros M\$	Total 31.12.2018 M\$
Chile	174.361.654	74.593.382	9.573.512	258.528.548
Argentina	4.040.951	-	-	4.040.951
Total	178.402.605	74.593.382	9.573.512	262.569.499

Ingresos de actividades ordinarias	Cemento M\$	Cal M\$	Otros M\$	Total 31.12.2017 M\$
Chile	180.213.858	69.379.015	12.280.330	261.873.203
Argentina	4.683.427	-	-	4.683.427
Total	184.897.285	69.379.015	12.280.330	266.556.630

Activos no ctes, distintos de instrumentos financieros, impuestos diferidos, beneficios definidos netos y derechos que surgen de contratos de seguro	Cemento M\$	Cal M\$	Otros M\$	Total 31.12.2018 M\$
Chile	184.261.989	81.959.878	35.794.637	302.016.504
Argentina	4.065.092	-	-	4.065.092
Perú	-	-	819.258	819.258
Total	188.327.081	81.959.878	36.613.895	306.900.854

Activos no ctes, distintos de instrumentos financieros, impuestos diferidos, beneficios definidos netos y derechos que surgen de contratos de seguro	Cemento M\$	Cal M\$	Otros M\$	Total 31.12.2017 M\$
Chile	198.482.986	82.909.881	20.828.108	302.220.975
Argentina	1.165.603			1.165.603
Total	199.648.589	82.909.881	20.828.108	303.386.578

Nota 25 Ingresos de actividades ordinarias

De acuerdo a la política contable indicada en Nota 2.21 los ingresos ordinarios reconocidos por los ejercicios 2018 y 2017, son los siguientes:

Clases de ingresos ordinarios	01.01.2018 31.12.2018 M\$	01.01.2017 31.12.2017 M\$
Ingresos por venta de Cemento y otros	63.076.203	63.043.412
Ingresos por venta de Cal nacional	74.593.382	69.379.015
Ingresos por venta de Hormigón	115.326.402	121.853.873
Ingresos por venta de Áridos	8.064.298	10.184.838
Otros ingresos	1.509.214	2.095.492
Total ingresos ordinarios	262.569.499	266.556.630

Nota 26 Costos de venta, costos de distribución y gastos de administración

26.1 Gastos por naturaleza

El detalle de los principales costos y gastos por naturaleza clasificados en el estado de resultados en costo de ventas, costos de distribución y gastos de administración por los ejercicios 2018 y 2017, es el siguiente:

Conceptos	01.01.2018	01.01.2017
	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Consumo de materias primas e insumos	74.996.261	69.194.753
Gastos de personal	42.962.770	46.575.925
Energía y combustibles	22.709.538	29.260.712
Fletes y arriendos	33.204.941	33.164.202
Servicios prestados por terceros	40.554.947	42.372.816
Depreciación y amortización	14.390.588	11.524.848
Gastos varios de fabricación	11.889.788	12.169.056
Total	240.708.833	244.262.312

26.2 Conciliación con estado de resultados

Conceptos	01.01.2018	01.01.2017
	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Costo de ventas	162.145.146	164.041.799
Costos de distribución	47.721.470	45.209.793
Gastos de administración	30.842.217	35.010.720
Total	240.708.833	244.262.312

26.3 Detalle de costo de distribución

El detalle de los principales costos por fletes clasificados en el estado de resultados en costo de distribución por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

Conceptos	01.01.2018	01.01.2017
	31.12.2018	31.12.2017
	M\$	M\$
Costo flete cementos	10.301.358	10.778.521
Costo flete de cal	13.527.313	12.578.193
Costos flete de hormigón	20.526.441	17.581.242
Costo flete de áridos	3.366.358	4.271.837
Total	47.721.470	45.209.793

26.4 Detalle de gastos de administración

El detalle de los principales gastos clasificados en el estado de resultados como gastos de administración por los ejercicios 2018 y 2017 es el siguiente:

Conceptos	01.01.2018 31.12.2018 M\$	01.01.2017 31.12.2017 M\$
Gastos de personal	17.534.665	18.303.630
Energía y combustibles	248.889	247.435
Fletes y arriendos	451.431	661.863
Servicios prestados por terceros	5.924.564	9.167.643
Depreciación y amortización	2.876.987	6.366.861
Gastos varios de administración (patentes, seguros y otros)	3.363.384	3.728.946
Total	30.842.217	35.010.720

Nota 27 Otros ingresos

El detalle de Otros ingresos al 31 de diciembre de 2018 y 2017, es el siguiente:

Otros ingresos	01.01.2018 31.12.2018 M\$	01.01.2017 31.12.2017 M\$
Venta de propiedades, plantas y equipos	1.031.543	8.068.995
Ventas del giro (*)	347.449	631.811
Arriendos y otros	1.417.755	1.430.732
Total	2.796.747	10.131.538

(*) Ventas menores de materias primas, y sub productos

Nota 28 Arrendamientos

28.1 Arrendamientos financieros

El importe neto en libros al 31 de diciembre de 2018 y 2017 de los arrendamientos financieros, clasificados como propiedades, planta y equipo en el estado de situación financiera consolidado, es el siguiente:

Activo bajo arrendamiento financiero	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Planta y equipo	95.995	13.575.956
Vehículos y otras propiedades, planta y equipo	334.090	376.271
Total Neto	430.085	13.952.227
Planta y equipo	280.864	15.110.658
Vehículos y otras propiedades, planta y equipo	456.928	456.928
Total Bruto	737.792	15.567.586
Planta y equipo	-184.869	-1.534.702
Vehículos y otras propiedades, planta y equipo	-122.838	-80.657
Totales depreciación acumulada	-307.707	-1.615.359

Al 31 de diciembre de 2018 la sociedad prepaga equipos mantenidos en leasing, registrados a valor libro por M\$ 13.332.729.

El valor corriente futuro de los pagos mínimos por arrendamiento financieros es el siguiente:

Arriendos financieros	31.12.2018		
	Monto Bruto M\$	Interés M\$	Valor Actual M\$
Hasta un año	173.298	25.864	147.434
Entre uno y cinco años	149.452	6.027	143.425
Total	322.750	31.891	290.859

Arriendos financieros	31.12.2017		
	Monto Bruto M\$	Interés M\$	Valor Actual M\$
Hasta un año	1.764.958	122.660	1.642.298
Entre uno y cinco años	2.145.357	63.774	2.081.583
Total	3.910.315	186.434	3.723.881

Los contratos de arrendamientos financieros más significativos al 31 de diciembre de 2018 son los siguientes:

Subsidiaria	Moneda	Valor libro inicial en moneda del contrato M\$	Tasa Interés	Institución Financiera	Activo en Arriendo
Minera El Way S.A.	CLP	244.425	5,89%	Banco Scotiabank	Cargador frontal
Ready Mix Hormigones Ltda.	CLP	459.975	6,34%	Banco Santander	Leasing camiones

28.2 Arriendos operativos

El Grupo CementosBío Bío mantiene contratos de arriendo, como arrendatario, por plazos definidos, sobre los siguientes bienes:

- Terrenos
- Maquinarias (cargadores frontales, generadores)
- Camionetas

La composición de los pagos futuros mínimos de arrendamiento operativos es el siguiente:

Arriendos operativos	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Hasta un año	3.272.409	5.066.883
Entre uno y cinco años	16.362.046	25.334.415
Total	19.634.455	30.401.298

Los gastos reconocidos al 31 de diciembre de 2018 y 2017, en el estado de resultados por concepto de arriendos operativos corresponden a los siguientes:

Conceptos	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Terrenos	1.143.626	1.238.599
Planta y equipo	1.404.887	2.948.784
Camionetas	722.919	878.544
Otros	978	956
Totales	3.272.410	5.066.883

Nota 29 Otras ganancias (pérdidas)

La composición de otras ganancias (pérdidas) al 31 de diciembre de 2018 y 2017, es la siguiente:

Otras ganancias (pérdidas)	01.01.2018 31.12.2018 M\$	01.01.2017 31.12.2017 M\$
Pérdida por enajenación combinación de negocios	-197.113	-
Liquidación de seguros	74.035	32.014
Aportes subvenciones de gobierno	80.000	-
Venta de chatarras y otros	35.710	163.956
Total	-7.368	195.970

Nota 30 Ingresos y costos financieros

Los ingresos y costos financieros por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017, respectivamente, son los siguientes:

Ingresos y costos financieros	01.01.2018 31.12.2018 M\$	01.01.2017 31.12.2017 M\$
Intereses depósitos a plazo	370.784	266.935
Intereses fondos mutuos	382.768	275.833
Intereses confirming	156.499	154.618
Otros intereses	252.098	227.013
Efectos NIIF 9 reestructuración de deuda	1.283.681	-
Ingresos financieros	2.445.830	924.399
Gastos por intereses pasivos financieros	-6.411.833	-7.267.702
Amortización de costos complementarios relativos a contratos de préstamo	-281.110	-1.126.874
Otros costos financieros	-184.394	-205.195
Costos financieros	-6.877.337	-8.599.771

Nota 31 Efecto de las variaciones en las tasas de cambio

Los activos y pasivos que dan origen a variaciones por diferencia de cambio al 31 de diciembre de 2018 y 2017 son los siguientes:

	01.01.2018 31.12.2018 M\$	01.01.2017 31.12.2017 M\$
Diferencia de cambio		
Efectivo y equivalente al efectivo	599.719	73.022
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	87.481	-
Activos financieros corrientes	75.143	-17.368
Otros activos financieros corrientes y no corrientes	928.560	-618.146
Activos	1.690.903	-562.492
Pasivos financieros	-13.909	-10.201
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	128.532	142.067
Efecto hiperinflación Argentina	116.880	-
Pasivos y patrimonio	231.503	131.866
Total	1.922.406	-430.626

Nota 32 Resultado por unidades de reajuste

Los activos y pasivos que dan origen a resultados por unidades de reajuste al 31 de diciembre de 2018 y 2017 son los siguientes:

	01.01.2018 31.12.2018 M\$	01.01.2017 31.12.2017 M\$
Resultados por unidades de reajuste		
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corriente	-47.062	46.467
Activos por impuestos corrientes	36.166	244.459
Activos	-10.896	290.926
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	-1.469	1.331
Pasivos por impuestos corrientes	-11.387	-468
Pasivos	-12.856	863
Total	-23.752	291.789

Nota 33 Gasto por impuesto a las ganancias

Los cargos y abonos reconocidos por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 respectivamente, por impuestos a las ganancias ascienden a M\$ 2.338.157 y M\$ 582.255 respectivamente y se detallan a continuación:

Gasto por Impuesto a las Ganancias	01.01.2018 31.12.2018 M\$	01.01.2017 31.12.2017 M\$
Período corriente	-1.410.471	-2.214.027
Total período corriente	-1.410.471	-2.214.027
Efecto por activos o pasivos por impuestos diferidos	-1.300.811	2.995.841
Beneficio tributario por pérdidas tributarias	430.904	-795.764
Total de gasto por impuesto diferido	-869.907	2.200.077
Otros cargos o abonos en la cuenta	-57.779	-568.305
Total de otros cargos o abonos en la cuenta	-57.779	-568.305
Total gasto por impuesto a las ganancias	-2.338.157	-582.255

Conciliación de la tasa Impositiva efectiva	Tasa imp. %	01.01.2018 31.12.2018 M\$	01.01.2017 31.12.2017 M\$
Utilidad del ejercicio neta (después de impuesto)		19.547.120	23.785.216
Total gastos por impuestos a las ganancias		-2.338.157	-582.255
Utilidad excluido el impuesto a las ganancias		21.885.277	24.367.471
Impuestos a las ganancias aplicando la tasa impositiva local de la Sociedad	27,00%	-5.909.025	-6.213.705
Goodwill tributario		-	6.189.794
Provisión por litigio y artículo 21		-	-403.531
Pérdida en venta de acciones permanentes		2.993.010	-
Subsidiarias con pérdida tributaria		-149.808	-662.144
Otras diferencias permanentes		727.666	507.331
Total conciliación tasa impositiva efectiva		10,68% -2.338.157	2,39% -582.255

Nota 34 Ganancias por acción

El beneficio básico por acción se calcula como el cociente entre la ganancia (pérdida) atribuible a los tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora y el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

La sociedad no ha realizado ningún tipo de operación con potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluida, diferente de la ganancia básica por acción.

La ganancia por acción al 31 de diciembre de 2018 y 2017 respectivamente, es la siguiente:

Ganancias por acción	31.12.2018 M\$	31.12.2017 M\$
Ganancia atribuible a participaciones controladora	19.773.011	23.858.778
Ganancia, atribuible a participaciones no controladoras	-225.891	-73.562
Promedio ponderado de número de acciones, básico	264.221.000	264.221.000
Ganancias por acción básica en operaciones de la controladora	74,84	90,30

Nota 35 Contingencias

Las subsidiarias que se detallan a continuación poseen las siguientes contingencias al 31 de diciembre de 2018:

35.1 Venta de Cerámicas Industriales Cisa Operaciones S.A.

Con fecha 15 de julio de 2011, Inversiones Cementos Bío Bío S.A. junto a sus minoritarios, vendieron a la sociedad panameña Podolia Holdings Corp. la participación accionaria en Cerámicas Industriales Cisa Operaciones S.A., dejando de participar de esta forma en las actividades industriales y comerciales del rubro de la cerámica sanitaria en Chile, Estados Unidos, Ecuador y Perú.

Conforme a los términos de dicho contrato y a los acuerdos suscritos con posterioridad, las siguientes son las contingencias asociadas a esa transacción que quedan vigentes a esta fecha para Inversiones Cementos Bío Bío S.A.:

35.1.1 Garantías obtenidas

Al cierre del ejercicio 2014, Cementos Bío Bío S.A. reestructuró las condiciones de la cuenta por cobrar obtenida en la venta de acciones, esto generó las siguientes garantías, vigentes al 31 de diciembre de 2018:

- Fianza solidaria personal de los Sres. Diego Fernández -Salvador y José Rafael Bustamante a favor de Cementos Bío Bío S.A.

35.1.2 Cláusulas de no competencia y no contratación

- a) Cementos Bío Bío S.A. no podrá participar en el negocio ni desarrollar actividades competitivas con el mismo en el territorio de Estados Unidos de América, Chile, Ecuador o Perú por un plazo de 10 años contados desde la fecha de la compraventa de acciones.
- b) Por su parte, Podolia no podrá participar en el negocio ni desarrollar actividades competitivas con el mismo en el territorio de Venezuela por un plazo de 10 años contados desde la fecha de la compraventa de acciones.

35.2 Contingencias ambientales EUA

En contrato de compraventa de acciones Podolia Holdings Corp. y Otro a Inversiones Cementos Bío Bío S.A. y Otros; se deja constancia que las reparaciones medioambientales que existan en el futuro en las plantas que habían sido propiedad de Briggs Plumbing Inc. serán de cargo de Inversiones Cementos Bío Bío S.A..

Planta Abingdon South., IL

La Agencia de Protección Ambiental de Illinois (IEPA) y de EEUU (USEPA) determinaron en el terreno de 6,71 acres, sin construcción y que operó hasta el año 1940; contaminación del suelo y del subsuelo, por lo que en noviembre de 2007 se exigen acciones correctivas. A la fecha se han realizado estudios ambientales, negociaciones con EPA, remoción de suelo y sellado, todo lo anterior por un monto aproximado de MMUS\$ 3. El estado actual es que continúa en proceso.

Planta Abingdon North, IL

La EPA de Illinois exige medidas correctivas para eliminar todos los desechos líquidos, sólidos y lodo de un terreno de 25,53 acres en la Planta Abingdon North, el que se encuentra cercado y con un edificio abandonado, éste fue cerrado en octubre de 2000 y además se instalaron carteles de advertencia. La EPA de EEUU investiga los contaminantes de plomo en este sitio, basada en la presencia en el sitio del Sur. Se realizará la remediación y para ello se usará Robinson como modelo. A la fecha se han gastado MUS\$ 278.

Planta Knoxville, TN

Se encontraron residuos líquidos y metálicos en el terreno de 18 acres donde actualmente se ubica una Planta de acero en operación. A la fecha se gastaron MUS\$ 367 para sellar 7 acres de vertedero en el sitio. Recientemente el estado de Tennessee ha cuestionado los planes y manifestado su deseo de considerar opciones.

Planta Robinson, IL

La EPA de Illinois determinó la existencia de lagunas de lodos y diversos problemas ambientales en el terreno de 19,72 acres en la Planta Robinson que fue cerrada en agosto de 1999 y vendida en el año 2006 a Trulove, al respecto recomendó trasladarlos fuera de las instalaciones o la creación de rellenos sanitarios en el lugar; los problemas incluyen Bario, Cianuro, Fenoles y Selenio. En el año 2008 IEAP descubrió Asbesto y solicitó una investigación completa del terreno. A la fecha se han gastado MUS\$ 677.

Planta Flora, IN

El año 2002 el IDEM (Departamento de Gestión Ambiental de Indiana) citó por el terreno de 12 acres, el cual fue cerrado en diciembre de 2003 y vendido en el año 2008 al señor Dennis Kuns (DK Construction Company); por este terreno Briggs mantiene la hipoteca. Cabe señalar que por acuerdo, el Sr. Kuns no puede contactarse directamente con el IDEM.

En dicho terreno se encontró Cobre, Níquel y Cromo contaminando el suelo y las aguas subterráneas. Además se encontraron TPH (hidrocarburos totales de petróleo) cerca de los tanques subterráneos de almacenamiento por lo que se procedió a retirarlos, sin embargo se sigue encontrando TPH en los alrededores del suelo. En septiembre del 2006, análisis del IDEM muestran tetracloroetileno en el suelo (puede ser de limpieza en seco en las cercanías), al respecto, se realizaron rellenos y se construyó rampa. Actualmente el estado analiza muestras y a la fecha se han gastado MUS\$ 596.

35.3 Ready Mix Hormigones Ltda. (Ex Tecnomix S.A.)

Procesos tributarios:

Reclamo Tributario contra las liquidaciones N° 179 y 180 del 27 de agosto de 2015: el proceso actualmente se encuentra en trámite ante el Tercer Tribunal Tributario y Aduanero de la Región Metropolitana de Santiago, para el cual la sociedad registra una provisión de M\$ 298.000.

35.4 Inversiones Cementos Bío Bío S.A.

Procesos tributarios:

Reclamo Tributario contra liquidación N° 46 y N° 47 del 28 de junio de 2016: actualmente el proceso se encuentra en trámite ante la Corte Suprema.

Reclamo Tributario contra liquidación N° 121 del 04 de mayo de 2017: actualmente el proceso se encuentra en trámite ante la Corte de Apelaciones.

A la fecha no se estiman montos a provisionar para estos procesos tributarios.

35.5 Cementos Bío Bío del Sur S.A. (Ex Inmobiliaria Fanaloza S.A.)

Procesos tributarios:

Reclamo Tributario contra la Liquidación N° 6 del 18 de marzo de 2014: el proceso actualmente se encuentra en trámite ante el Cuarto Tribunal Tributario y Aduanero de la Región Metropolitana de Santiago. Por este concepto, la sociedad registra una provisión de M\$ 712.908.

Reclamo Tributario contra la resolución Exenta N° 145 del 24 de agosto de 2015: el proceso actualmente se encuentra en trámite ante el Cuarto Tribunal Tributario y Aduanero de la Región Metropolitana de Santiago. A la fecha no se estiman montos a provisionar.

35.6 Áridos Arenex Ltda. (Ex Inmobiliaria Coprosa S.A.)

Procesos tributarios:

Reclamo Tributario contra Liquidación N° 27 del 14 de agosto de 2013: el proceso actualmente se encuentra en trámite ante la Corte Suprema. La sociedad registra una provisión de M\$ 318.011 por este concepto.

Reclamo Tributario contra la resolución Exenta N° 17.100-2014 del 22 de mayo de 2014: el proceso actualmente se encuentra en trámite ante el Cuarto Tribunal Tributario y Aduanero de la Región Metropolitana de Santiago. A la fecha no se estiman montos a provisionar.

Reclamo Tributario contra la resolución Exenta N° 48 del 24 de abril de 2015: el proceso actualmente se encuentra en trámite ante el Cuarto Tribunal Tributario y Aduanero de la Región Metropolitana de Santiago. A la fecha no se estiman montos a provisionar.

Reclamo Tributario contra la resolución Exenta N° 27 del 29 de marzo del 2016: el proceso actualmente se encuentra en trámite ante el Cuarto Tribunal Tributario y Aduanero de la Región Metropolitana de Santiago. A la fecha no se estiman montos a provisionar.

35.7 Otras garantías

El detalle de boletas de garantías emitidas vigentes al 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

Sociedad	Beneficiario	Garantía	Monto	Moneda	Vencimiento
			M\$		
Arenex S.A.	Forestal Cholguán S.A.	Garantía seriedad y cumplimiento	27.566	UF	01.04.2019
	Ministerio de Bienes Nacionales	Garantía seriedad y cumplimiento	29.048	CLP	30.01.2020
92			CLP	30.11.2020	
Bío Bío Cementos S.A.	Dirección Regional de Vialidad	Garantía seriedad y cumplimiento	827	UF	31.01.2019
Cementos Bío Bío S.A.	Corporación Nacional del Cobre	Garantía seriedad y cumplimiento	163.520	UF	31.01.2019
	Comité Innova Chile	Garantía correcto uso anticipo	20.000	CLP	30.07.2020
		Garantía seriedad y cumplimiento	600	CLP	30.07.2010
Inacal S.A.	Comité Innova Chile	Garantía seriedad y cumplimiento	41.200	CLP	30.04.2019
			180.000	CLP	30.05.2019
			9.379		30.05.2019
			3.270	CLP	30.07.2020
			24.570		31.07.2020
		Garantía correcto uso anticipo	109.016	CLP	30.07.2020
	Comisión Nacional de Investigación Científica y Tecnológica	Garantía seriedad y cumplimiento	26.970	CLP	24.05.2019
	Ministerio de Bienes Nacionales	Arriendo inmueble fiscal	1.255	CLP	31.03.2022
	Sierra Gorda SCM	Garantía seriedad y cumplimiento	318.550	UF	19.05.2019
Minera Jiguero S.A.	Director de Vialidad Atacama	Garantía seriedad y cumplimiento	54.412	UF	30.04.2019
	Director Regional de Vialidad Atacama	Garantía seriedad y cumplimiento	12.145	UF	31.01.2019
			55.284		15.05.2019
Ministerio de Bienes Nacionales	Contrato de arriendo	8.883	CLP	19.12.2019	
Minera Río Teno S.A.	Dirección de Vialidad Metropolitana	Garantía seriedad y cumplimiento	2.646	UF	30.09.2019
			1.213		30.12.2019

Sociedad	Beneficiario	Garantía	Monto	Moneda	Vencimiento
			M\$		
Ready Mix Hormigones Ltda.	Comité Innova Chile	Garantía seriedad y cumplimiento	41.200	CLP	30.04.2019
			1.500		30.07.2020
		Garantía correcto uso anticipo	50.000		30.07.2020
	Consorcio Puente Chacao	Garantía seriedad y cumplimiento	1.995.763	UF	01.03.2021
	Enex S.A.	Garantía seriedad y cumplimiento	8.000	CLP	13.05.2019
	Const. Fluor Salfa Sgo. Ltda.	Garantía seriedad y cumplimiento	668.587	CLP	30.11.2019
	Ministerio de Bienes Nacionales	Garantía seriedad y cumplimiento	877	CLP	01.09.2026
			4.752	CLP	15.01.2023
		Garantía de seriedad y cumplimiento contrato de arrendamiento	2.471	CLP	31.07.2019
	Dirección Regional de Vialidad Región de Los Lagos	Garantía seriedad y cumplimiento	27.566	UF	15.03.2019
	Ferrovial Agroman Chile S.A	Garantía seriedad y cumplimiento	18.381	UF	30.01.2020
			43.193	UF	31.01.2021
			165.316	UF	01.07.2021
Total			4.118.052		

Nota 36 Sanciones

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 la Comisión para el Mercado Financiero y otras autoridades administrativas, no han aplicado sanciones a la Sociedad o a sus directores.

Nota 37 Medio ambiente

El Grupo Cementos Bío Bío desarrolla sus tareas productivas con el objetivo de mantener un ambiente limpio, de modo que sus empleados y la comunidad puedan desenvolverse en un medio ambiente sano y sin riesgo para la salud, preocupándose siempre del entorno donde opera y de que sus instalaciones se integren armónicamente al medio ambiente en general.

Los principales desembolsos al 31 de diciembre de 2018 en el ámbito ambiental, detallados por subsidiaria son los siguientes:

Sociedad	Cementos Bío Bío del Sur S.A.
Reconocimiento contable	Gasto Operación Ambiental
Monto desembolsado en el ejercicio	M\$ 142.581
Concepto del desembolso	Gastos medio ambiente, seguimiento ambiental, gastos de operación ambiental y gastos de servicios ambientales de terceros.
Sociedad	Bío Bío Cementos S.A.
Reconocimiento contable	Gastos de Operación Ambiental
Monto desembolsado en el ejercicio	M\$ 549.529
Concepto del desembolso	Gastos medio ambiente, seguimiento ambiental, gastos de operación ambiental, gastos de servicios ambientales de terceros y servicios medio ambientales.
Sociedad	Inacal S.A.
Reconocimiento contable	Gastos de Seguimiento Ambiental
Monto desembolsado en el ejercicio	M\$ 733.272
Concepto del desembolso	Gastos medio ambiente, seguimiento ambiental, gastos de operación ambiental y gastos de servicios ambientales de terceros.

Sociedad	Arenex S.A.
Reconocimiento contable	Gastos Medio Ambiente
Monto desembolsado en el ejercicio	M\$ 55.650
Concepto del desembolso	Gastos medio ambiente.

Sociedad	Minera El Way S.A.
Reconocimiento contable	Gastos de operación ambiental
Monto desembolsado en el ejercicio	M\$ 111.118
Concepto del desembolso	Gastos de seguimiento ambiental y servicios medio ambientales.

Sociedad	Minera Jilguero S.A.
Reconocimiento contable	Gastos medio ambiente
Monto desembolsado en el ejercicio	M\$ 9.791
Concepto del desembolso	Gastos medio ambiente, seguimiento ambiental, gastos de operación ambiental y gastos de servicios ambientales de terceros.

Sociedad	Minera Río Teno S.A.
Reconocimiento contable	Gastos de Servicios Ambientales de Terceros
Monto desembolsado en el ejercicio	M\$ 41.220
Concepto del desembolso	Gastos de operación ambiental y gastos de servicios ambientales de terceros.

Nota 38 Hechos ocurridos después de la fecha de balance

38.1 Compra Inversiones y Asesorías Prima S.A.

Con fecha 24 de enero de 2019 Cementos Bío Bío S.A. a través de su subsidiaria en Perú, ICBB Perú S.A.C. materializa la compra de la sociedad "Inversiones y Asesorías Prima S.A." ubicada en Arequipa, Perú.

38.2 Otros

No se tiene conocimiento de otros hechos ocurridos con posterioridad al 31 de diciembre de 2018 y hasta la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados que pudiesen afectar significativamente la interpretación de los mismos.



ESTADOS FINANCIEROS FILIALES

2018-2017

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO RESUMIDOS	Cementos Bío Bío del Sur S.A.		Bío Bío Cementos S.A.	
	2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$
Activos				
Activos corrientes	11.814.783	11.018.029	21.920.537	21.997.739
Activos no corrientes	29.450.342	45.546.026	142.743.125	137.227.246
Total Activos	41.265.125	56.564.055	164.663.662	159.224.985
Patrimonio y pasivos				
Pasivos corrientes	6.970.060	4.765.265	18.795.402	14.624.852
Pasivos no corrientes	1.160.702	22.862.207	31.033.852	32.270.500
Total Pasivos	8.130.762	27.627.472	49.829.254	46.895.352
Patrimonio				
Capital emitido	40.865.742	40.865.742	122.361.240	122.361.240
Ganancias (pérdidas) acumuladas	572.563	-2.035.378	-6.485.093	-8.738.089
Resultado del Ejercicio	4.192.708	2.607.941	2.580.750	2.252.995
Otras reservas	-12.496.650	-12.501.722	-3.622.489	-3.546.513
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	33.134.363	28.936.583	114.834.408	112.329.633
Participaciones no controladoras	-	-	-	-
Total Patrimonio	33.134.363	28.936.583	114.834.408	112.329.633
Total Patrimonio y pasivos	41.265.125	56.564.055	164.663.662	159.224.985

Ready Mix Hormigones Ltda.		Aridos Arenex Ltda.		Minera Río Teno S.A.	
2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$
26.663.788	16.322.111	2.502.936	1.272.547	4.372.453	1.742.919
17.862.401	25.456.435	2.890.258	4.563.494	1.700.722	1.761.830
44.526.189	41.778.546	5.393.194	5.836.041	6.073.175	3.504.749
21.469.590	18.524.243	622.042	691.791	3.023.939	636.599
870.904	938.795	341.880	334.597	454.127	324.395
22.340.494	19.463.038	963.922	1.026.388	3.478.066	960.994
34.523.843	34.523.843	8.725.774	8.725.774	2.394.361	2.394.361
8.465.467	-	-3.923.225	-4.064.002	170.583	123.957
-124.558	8.465.467	-378.408	140.777	55.724	46.626
-20.679.057	-20.673.802	5.131	7.104	-25.559	-21.189
22.185.695	22.315.508	4.429.272	4.809.653	2.595.109	2.543.755
-	-	-	-	-	-
22.185.695	22.315.508	4.429.272	4.809.653	2.595.109	2.543.755
44.526.189	41.778.546	5.393.194	5.836.041	6.073.175	3.504.749

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO RESUMIDOS	Minera El Way S.A.		Minera Río Colorado S.A.	
	2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$
Activos				
Activos corrientes	1.837.014	1.655.808	1.042.689	2.025.012
Activos no corrientes	5.974.645	5.188.645	995.118	991.512
Total Activos	7.811.659	6.844.453	2.037.807	3.016.524
Patrimonio y pasivos				
Pasivos corrientes	2.259.929	1.346.524	696.023	968.736
Pasivos no corrientes	3.972.251	4.043.906	29.755	124.707
Total Pasivos	6.232.180	5.390.430	725.778	1.093.443
Patrimonio				
Capital emitido	1.162.792	1.162.792	2.477.470	2.477.470
Ganancias (pérdidas) acumuladas	315.099	386.785	-444.888	-184.274
Resultado del Ejercicio	137.424	-71.686	-558.803	-260.614
Otras reservas	-35.836	-23.868	-161.750	-109.501
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	1.579.479	1.454.023	1.312.029	1.923.081
Participaciones no controladoras	-	-	-	-
Total Patrimonio	1.579.479	1.454.023	1.312.029	1.923.081
Total Patrimonio y pasivos	7.811.659	6.844.453	2.037.807	3.016.524

Inversiones Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias		Inversiones San Juan S.A. y Subsidiaria		CBB Forestal S.A. y Subsidiaria	
2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$
8.260.696	9.012.536	2.431.834	2.277.825	1.061.675	250.458
7.984.061	10.235.236	4.566.257	1.427.706	726	70.517
16.244.757	19.247.772	6.998.091	3.705.531	1.062.401	320.975
4.757.269	5.004.221	902.190	773.378	161.629	36.802
121.352	155.635	996.797	115.819	-	-
4.878.621	5.159.856	1.898.987	889.197	161.629	36.802
27.955.230	27.955.230	17.989.361	17.989.361	11.309	11.309
-11.358.849	-10.882.232	-7.647.534	-7.752.979	272.790	233.878
-2.725.162	-476.611	758.620	105.445	616.480	38.912
-2.758.987	-2.759.934	-6.034.281	-7.543.458	-	-
11.112.232	13.836.453	5.066.166	2.798.369	900.579	284.099
253.904	251.463	32.938	17.965	193	74
11.366.136	14.087.916	5.099.104	2.816.334	900.772	284.173
16.244.757	19.247.772	6.998.091	3.705.531	1.062.401	320.975

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO RESUMIDOS	Inversiones Cisa S.A. y Subsidiaria		Inacal S.A. y Subsidiaria	
	2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$
Activos				
Activos corrientes	25.455	25.455	32.092.890	32.053.266
Activos no corrientes	-	-	84.533.361	82.909.881
Total Activos	25.455	25.455	116.626.251	114.963.147
Patrimonio y pasivos				
Pasivos corrientes	6.804.964	12.772.843	13.470.801	11.036.632
Pasivos no corrientes	-	17.677.277	35.805.070	82.457.049
Total Pasivos	6.804.964	30.450.120	49.275.871	93.493.681
Patrimonio				
Capital emitido	36.360.747	12.160.747	49.589.204	19.321.128
Ganancias (pérdidas) acumuladas	-42.587.312	-41.374.167	10.937.275	-5.266
Resultado del Ejercicio	-554.844	-1.213.145	10.652.277	6.164.290
Otras reservas	-	-	-3.831.680	-4.010.686
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	-6.781.409	-30.426.565	67.347.076	21.469.466
Participaciones no controladoras	1.900	1.900	3.304	-
Total Patrimonio	-6.779.509	-30.424.665	67.350.380	21.469.466
Total Patrimonio y pasivos	25.455	25.455	116.626.251	114.963.147

ICBB PERU S.A.C.

2018 M\$	2017 M\$
1.184.191	190
819.258	-
2.003.449	190
964.331	-
-	-
964.331	-
1.034.941	190
-	-
1.294	-
-	-
1.036.235	190
2.883	-
1.039.118	190
2.003.449	190

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN RESUMIDOS	Cementos Bío Bío del Sur S.A.		Bío Bío Cementos S.A.	
	2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$
Ganancia bruta	12.481.087	10.839.555	19.268.497	19.158.134
Otros resultados	-7.071.333	-7.432.264	-15.957.164	-16.740.053
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	5.409.754	3.407.291	3.311.333	2.418.081
Gasto por impuestos a las ganancias	-1.217.046	-799.350	-730.583	-165.086
Ganancia (pérdida)	4.192.708	2.607.941	2.580.750	2.252.995
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	4.192.708	2.607.941	2.580.750	2.252.995
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	4.192.708	2.607.941	2.580.750	2.252.995

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN RESUMIDOS	Minera El Way S.A.		Minera Río Colorado S.A.	
	2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$
Ganancia bruta	1.138.706	722.085	-317.305	-77.416
Otros resultados	-952.962	-862.357	-264.275	-230.210
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	185.744	-140.272	-581.580	-307.626
Gasto por impuestos a las ganancias	-48.320	68.586	22.777	47.012
Ganancia (pérdida)	137.424	-71.686	-558.803	-260.614
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	137.424	-71.686	-558.803	-260.614
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	137.424	-71.686	-558.803	-260.614

Ready Mix Hormigones Ltda.		Aridos Arenex Ltda.		Minera Río Teno S.A.	
2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$
26.559.524	28.245.308	270.500	806.716	278.371	239.723
-26.815.590	-24.263.019	-839.830	-755.524	-201.305	-202.778
-256.066	3.982.289	-569.330	51.192	77.066	36.945
131.508	4.483.178	190.922	89.585	-21.342	9.681
-124.558	8.465.467	-378.408	140.777	55.724	46.626
-124.558	8.465.467	-378.408	140.777	55.724	46.626
-	-	-	-	-	-
-124.558	8.465.467	-378.408	140.777	55.724	46.626

Inversiones Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias		Inversiones San Juan S.A. y Subsidiaria		CBB Forestal S.A. y Subsidiaria	
2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$
452.216	5.319.152	1.284.299	1.412.950		
-4.227.581	-5.880.371	34.901	-942.431	842.520	57.862
-3.775.365	-561.219	1.319.200	470.519	842.520	57.862
1.096.718	-99.642	-556.319	-360.433	-225.921	-18.939
-2.678.647	-660.861	762.881	110.086	616.599	38.923
-2.725.162	-476.611	758.620	105.445	616.480	38.912
46.515	54.102	4.261	4.641	119	11
-2.678.647	-422.509	762.881	110.086	616.599	38.923

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN RESUMIDOS	Inversiones Cisa S.A. y Subsidiaria		Inacal S.A. y Subsidiaria	
	2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$
Ganancia bruta				67.843.579
Otros resultados	-554.844	-1.213.189	-22.803.180	-22.971.489
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	-554.844	-1.213.189		44.872.090
Gasto por impuestos a las ganancias			-3.183.000	-2.029.821
Ganancia (pérdida)	-554.844	-1.213.189	-	42.842.269
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	-554.844	-1.213.145	10.652.277	6.164.290
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-	225	-
Ganancia (pérdida)	-554.844	-1.213.145	10.652.502	6.164.290

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES RESUMIDOS	Cementos Bio Bio del Sur S.A.		Bio Bio Cementos S.A.	
	2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$
Ganancia (pérdida)	4.192.708	2.607.941	2.580.750	2.252.995
Otro resultado integral	5.072	46.310	-75.976	14.480
Resultado integral total	4.197.780	2.654.251	2.504.774	2.267.475
Resultado integral atribuible a				
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	4.197.780	2.654.251	2.504.774	2.267.475
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-	-	-
Resultado integral total	4.197.780	2.654.251	2.504.774	2.267.475

ICBB PERU S.A.C.

2018 M\$	2017 M\$
-	-
1.240	-
1.240	-
-	-
1.240	-
1.294	-
-54	-
1.240	-

Ready Mix Hormigones Ltda.**Aridos Arenex Ltda.****Minera Río Teno S.A.**

2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$
-124.558	8.465.467	-378.408	140.777	55.724	46.626
-5.255	30.783	-1.973	-3.740	-4.370	1.134
-129.813	8.496.250	-380.381	137.037	51.354	47.760
-129.813	8.496.250	-380.381	137.037	51.354	47.760
-	-	-	-	-	-
-129.813	8.496.250	-380.381	137.037	51.354	47.760

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES RESUMIDOS	Minera El Way S.A.		Minera Río Colorado S.A.	
	2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$
Ganancia (pérdida)	137.424	-71.686	-558.803	-260.614
Otro resultado integral	-11.968	-2.915	-52.249	-11.434
Resultado integral total	125.456	-74.601	-611.052	-272.048
Resultado integral atribuible a				
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	125.456	-74.601	-611.052	-272.048
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-	-	-
Resultado integral total	125.456	-74.601	-611.052	-272.048

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES RESUMIDOS	Inversiones Cisa S.A. y Subsidiaria		Inacal S.A. y Subsidiaria	
	2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$
Ganancia (pérdida)	-554.844	-1.213.145	10.652.502	6.164.290
Otro resultado integral	-	-	-36.183	76.997
Resultado integral total	-554.844	-1.213.145	10.616.319	6.241.287
Resultado integral atribuible a				
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	-554.844	-1.213.145	10.616.094	6.241.287
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-	225	-
Resultado integral total	-554.844	-1.213.145	10.616.319	6.241.287

Inversiones Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias		Inversiones San Juan S.A. y Subsidiaria		CBB Forestal S.A. y Subsidiaria	
2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$
-2.678.647	-422.509	762.881	110.086	616.599	38.923
-1.136	3.748	-1.017.170	-633.684	-	-
-2.679.783	-418.761	-254.289	-523.598	616.599	38.923
-2.726.298	-472.863	-258.550	-528.239	616.599	38.923
46.515	54.102	4.261	4.641	-	-
-2.679.783	-418.761	-254.289	-523.598	616.599	38.923

ICBB PERU S.A.C.

2018 M\$	2017 M\$
1.240	-
-	-
1.240	-
1.294	-
-54	-
1.240	-

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO RESUMIDOS	Cementos Bío Bío del Sur S.A.		Bío Bío Cementos S.A.	
	2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	10.005.661	1.958.453	3.540.804	8.257.605
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-9.997.095	-1.958.475	-9.476.162	-6.840.599
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-968	-	5.927.961	-1.407.413
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	7.598	-22	-7.397	9.593
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-	-2.787	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	7.598	-22	-10.184	9.593
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	1.247	1.269	13.417	3.824
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	8.845	1.247	3.233	13.417

Ready Mix Hormigones Ltda.		Aridos Arenex Ltda.		Minera Río Teno S.A.	
2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$
7.217.166	10.073.288	91.192	-507.727	-1.269.861	-1.427.542
-7.158.865	-3.950.682	-101.974	399.649	-	1.427.642
-39.809	-6.084.008			1.269.670	-
18.492	38.598	-10.782	-108.078	-191	100
-	-	-	-	-	-
18.492	38.598	-10.782	-108.078	-191	100
60.717	22.119	13.888	121.966	300	200
79.209	60.717	3.106	13.888	109	300

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO RESUMIDOS	Minera El Way S.A.		Minera Río Colorado S.A.	
	2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	1.531.047	314.396	-642.324	182.191
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-1.466.887	-279.373	-11.806	-93.744
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-64.271	-60.729	-	-
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	-111	-25.706	-654.130	88.447
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-	-	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	-111	-25.706	-654.130	88.447
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	452	26.158	1.101.786	1.013.339
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	341	452	447.656	1.101.786

Inversiones Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias		Inversiones San Juan S.A. y Subsidiaria		CBB Forestal S.A. y Subsidiaria	
2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$
874.919	-3.630.186	-379.661	-211.604	3.972	-15.992
-760.362	-1.866.827	-131.909	-7.980.940	-3.972	-
-112.551	5.496.885	118.231	8.191.402	-	14.704
2.006	-128	-393.339	-1.142		-1.288
-	-	454.263	-	-	-
2.006	-128	60.924	-1.142		-1.288
4.914	5.042	694.187	695.329	-	1.288
6.920	4.914	755.111	694.187		

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO RESUMIDOS	Inversiones Cisa S.A. y Subsidiaria		Inacal S.A. y Subsidiaria	
	2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	-681.400	-1.193.325	18.012.347	2.123.618
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	681.400	-	-17.661.008	-1.130.259
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-	1.193.325	135.986	-8.872.667
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		-	487.325	-7.879.308
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-	2.097	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		-	489.422	-7.879.308
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	482	482	11.941.265	19.818.267
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	482	482	12.430.687	11.938.959

ICBB PERU S.A.C.

2018 M\$	2017 M\$
-50.316	-
-	-
1.075.905	190
1.025.589	190
33.268	-
1.058.857	190
22.542	-
1.081.399	190

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO RESUMIDOS	Cementos Bío Bío del Sur S.A.		Bío Bío Cementos S.A.	
	2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$
Capital emitido	40.865.742	40.865.742		
Reserva de diferencias de cambio en conversiones	-	-	122.361.240	122.361.240
Reserva de coberturas de flujo de efectivo	-	-	-	-
Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	33.223	28.151	-	-
Otras reservas varias	-12.529.873	-12.529.873	12.097	88.073
Otras reservas	-12.496.650	-12.501.722	-3.634.586	-3.634.586
Ganancias (pérdidas) acumuladas	4.765.271	572.563	-3.622.489	-3.546.513
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	33.134.363	28.936.583	-3.904.343	-6.485.094
Participaciones no controladoras	-	-	114.834.408	112.329.633
Patrimonio total	33.134.363	28.936.583	-	-
			114.834.408	112.329.633

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO RESUMIDOS	Minera El Way S.A.		Minera Río Colorado S.A.	
	2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$
Capital emitido	1.162.792	1.162.792	2.477.470	2.477.470
Reserva de diferencias de cambio en conversiones	-	-	-	-
Reserva de coberturas de flujo de efectivo	-	-	-	-
Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	-35.836	-23.868	-77.253	-25.004
Otras reservas varias	-	-	-84.497	-84.497
Otras reservas	-35.836	-23.868	-161.750	-109.501
Ganancias (pérdidas) acumuladas	452.523	315.099	-1.003.691	-444.888
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	1.579.479	1.454.023	1.312.029	1.923.081
Participaciones no controladoras	-	-	-	-
Patrimonio total	1.579.479	1.454.023	1.312.029	1.923.081

Ready Mix Hormigones Ltda.		Aridos Arenex Ltda.		Minera Río Teno S.A.	
2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$
34.523.843	34.523.843	8.725.774	8.725.774	2.394.361	2.394.361
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
66.188	71.443	5.131	7.104	-25.559	-21.189
-20.745.245	-20.745.245	-	-	-	-
-20.679.057	-20.673.802	5.131	7.104	-25.559	-21.189
8.340.909	8.465.467	-4.301.633	-3.923.225	226.307	170.583
22.185.695	22.315.508	4.429.272	4.809.653	2.595.109	2.543.755
-	-	-	-	-	-
22.185.695	22.315.508	4.429.272	4.809.653	2.595.109	2.543.755
22.185.695	22.315.508	4.429.272	4.809.653		

Inversiones Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias		Inversiones San Juan S.A. y Subsidiaria		CBB Forestal S.A. y Subsidiaria	
2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$
27.955.230	27.955.230	17.989.361	17.989.361	11.309	11.309
-266	-544	-6.034.281	-7.543.458	-	-
-	-	-	-	-	-
-3.376	-2.467	-	-	-	-
-2.755.345	-2.756.923	-	-	-	-
-2.758.987	-2.759.934	-6.034.281	-7.543.458	-	-
-14.084.011	-11.358.843	-6.888.914	-7.647.534	889.270	272.790
11.112.232	13.836.453	5.066.166	2.798.369	900.579	284.099
253.904	251.463	32.938	17.965	193	74
11.366.136	14.087.916	5.099.104	2.816.334	900.772	284.173

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO RESUMIDOS	Inversiones Cisa S.A. y Subsidiaria		Inacal S.A. y Subsidiaria	
	2018 M\$	2017 M\$	2018 M\$	2017 M\$
Capital emitido	36.360.747	12.160.747	49.589.204	19.321.128
Reserva de diferencias de cambio en conversiones	-	-	-	-
Reserva de coberturas de flujo de efectivo	-	-	-	-
Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	-	-	-8.641	50.866
Otras reservas varias	-	-	-3.823.039	-4.061.552
Otras reservas	-	-	-3.831.680	-4.010.686
Ganancias (pérdidas) acumuladas	-43.142.156	-42.587.312	21.589.552	6.159.024
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	-6.781.409	-30.426.565	67.347.076	21.469.466
Participaciones no controladoras	1.900	1.900	3.304	-
Patrimonio total	-6.779.509	-30.424.665	67.350.380	21.469.466

ICBB PERU S.A.C.

2018	2017
M\$	M\$
1.034.941	-
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-
-	-
1.294	-
1.036.235	190
2.883	-
1.039.118	190

TRANSACCIONES RELACIONADAS SUBSIDIARIAS 2018-2017

Transacciones				
	RUT	Sociedad	Naturaleza relación	País de origen
Cementos Bio Bio del Sur S.A.	76.296.780-4	Minera Rio Teno S.A.	Controlador común	Chile
	96.718.010-6	Bío Bío Cementos S.A.	Controlador común	Chile
	91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Matriz	Chile
	87.580.800-1	Ready Mix Hormigones Ltda.	Controlador común	Chile

Descripción de la transacción	31.12.2018 M\$	Efecto en resultados	31.12.2017 M\$	Efecto en resultados
Compra de materiales	-	-	379.271	-318.715
Servicios de administración recibidos	31.025	-26.071	26.917	-22.620
Arriendos cobrados	-	-	2.406	2.406
Venta activo fijo	61.290	51.505	-	-
Servicios de administración realizados	-	-	5.667	4.763
Servicios de administración recibidos	235.114	-198.601	88.426	-74.308
Ventas del giro efectuadas por la matriz	43.782.934	36.796.351	37.731.807	31.707.401
Arriendos cobrados	19.417	16.317	37.968	31.906
Servicios de administración realizados	60.991	51.253	75.908	63.788
Trasposos de fondos	1.192.988	-515.631	1.257.664	-1.302.541
Servicios de administración recibidos	2.210.805	-2.047.686	2.701.302	-2.270.002
Compras del giro efectuadas por la matriz	2.292.110	-1.926.143	712.271	-598.547
Arriendo cobrados	32.013	32.013	42.003	35.296
Servicios de administración recibidos	-	-	13.798	-11.595
Servicios de administración realizados	14.662	12.321	14.313	12.028
Compra de activo fijo	-	-	290.908	-244.461

Transacciones				
	RUT	Sociedad	Naturaleza relación	País de origen
Bio Bio Cementos S.A	76.115.484-2	Inacal S.A.	Controlador común	Chile
	76.296.780-4	Minera Rio Teno S.A.	Controlador común	Chile
	76.314.140-3	Minera el Way S.A.	Controlador común	Chile
	87.580.800-1	Ready Mix Hormigones Ltda.	Controlador común	Chile
	96.755.490-1	Cementos Bío Bío del Sur S.A.	Controlador común	Chile
	91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Matriz	Chile
	96.809.080-1	Minera Rio Colorado S.A.	Controlador común	Chile
	93.186.000-3	Áridos Arenex Ltda.	Controlador común	Chile

Descripción de la transacción	31.12.2018 M\$	Efecto en resultados	31.12.2017 M\$	Efecto en resultados
Servicios de administración recibidos	4.743.256	-3.985.929	2.412.804	-2.027.566
Servicios varios recibidos	-	-	78.593	-66.044
Servicios de administración realizados	466.615	392.113	3.704.620	3.113.126
Arriendos pagados	21.468	-18.040	-	-
Compra materiales	-	-	119.639	-100.537
Venta de materiales	-	-	2.518.361	2.116.270
Arriendos cobrados	97.639	82.831	24.664	22.542
Servicios de administración realizados	39.297	33.023	33.911	28.497
Compra de materiales	-	-	817.351	-686.849
Servicios de administración recibidos	5.945	-4.996	-	-
Servicios varios recibidos	-	-	1.752	-1.472
Servicios de administración realizados	-	-	28.187	23.687
Servicios varios recibidos	-	-	3.423	-2.876
Arriendos pagados	2.246	-1.887	3.554	-2.987
Servicios de administración realizados	-	-	7.136	5.996
Compra de materiales	-	-	1.762	-1.480
Arriendos cobrados	46.992	46.992	45.945	45.945
Servicios de administración recibido	23.777	-19.981	27.596	-23.190
Servicios de administración recibidos	-	-	5.667	-4.763
Servicios de administración realizados	235.114	198.601	88.426	74.308
Compra activo fijo	61.290	-51.505	-	-
Ventas del giro efectuadas	2.222.785	1.867.887	-	-
Compra de materiales	-	-	2.370.246	-1.991.804
Servicios de administración recibidos	6.275.437	-5.838.257	7.686.343	-6.459.112
Compras del giro efectuadas por la matriz	11.431.304	-9.606.138	7.302.697	-6.136.720
Trasposos de fondos	9.203.364	-1.185.388	5.463.768	-942.347
Ventas del giro efectuadas por la matriz	85.132.501	71.538.268	86.927.311	73.048.161
Compra activo fijo	4.764.102	-4.003.447	-	-
Arriendos pagados	132.140	-132.140	131.350	-131.350
Compras del giro efectuadas	101.154	-85.003	1.133.012	-952.111
Arriendos pagados	3.249	-2.730	-	-

Transacciones				
	RUT	Sociedad	Naturaleza relación	País de origen
Ready Mix Hormigones Ltda.	91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Matriz	Chile
	93.186.000-3	Áridos Arenex Ltda.	Controlador común	Chile
	96.718.010-6	Bío Bío Cementos S.A.	Controlador común	Chile
	88.061.600-5	Cementos Bío Bío del Sur S.A.	Controlador común	Chile
	96.588.240-5	Inversiones Cementos Bío Bío S.A.	Controlador común	Chile
	79.662.760-3	Arenex S.A.	Controlador común	Chile

Descripción de la transacción	31.12.2018 M\$	Efecto en resultados	31.12.2017 M\$	Efecto en resultados
Ventas del giro efectuada por la matriz	140.775.030	118.298.344	145.105.154	121.937.105
Compra del giro efectuadas por la matriz	55.821.349	-46.907.815	60.640.467	50.958.375
Trasposos de fondos	5.141.853	122.230	5.572.845	144.883
Arriendos pagados	8.118	-8.118	22.808	-22.808
Servicios de administración recibidos	4.050.039	-3.676.491	4.866.691	-4.089.657
Servicios varios recibidos	-	-	60.604	-50.927
Servicios de administración realizados	26.277	22.082	50.863	42.742
Servicios de administración recibidos	16.093	-13.524	-	-
Arriendos pagados	46.992	-46.992	45.945	-45.945
Arriendos cobrados	2.246	1.887	3.554	2.987
Servicios de administración realizados	23.777	19.981	27.596	23.190
Servicios de administración recibidos	-	-	7.136	-5.996
Arriendos pagados	32.013	-32.013	42.003	-35.296
Servicios de administración realizados	-	-	13.798	11.595
Servicios de administración recibidos	14.662	-12.321	-	-
Venta de activo fijo	-	-	290.908	244.461
Arriendos pagados	28.698	-28.698	28.055	-28.055
Servicios de administración realizados	29.430	24.731	13.968	11.738
Servicios de administración recibidos	105.990	-89.067	32.204	-27.062

Transacciones				
	RUT	Sociedad	Naturaleza relación	País de origen
Aridos Arenex Ltda.	76.113.781-6	Áridos Dowling & Shilling S.A.	Controlador común	Chile
	96.718.010-6	Bio Bio Cementos S.A.	Controlador común	Chile
	76.314.140-3	Minera el Way S.A.	Controlador común	Chile
	79.662.760-3	Arenex S.A.	Controlador común	Chile
	87.580.800-1	Ready Mix Hormigones Ltda.	Controlador común	Chile
	91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Matriz	Chile

Transacciones				
	RUT	Sociedad	País de origen	Naturaleza relación
Minera Rio Teno S.A.	96.718.010-6	Bío Bío Cementos S.A.	Chile	Controlador común
	91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	Matriz
	96.755.490-1	Cementos Bío Bío del Sur S.A	Chile	Controlador común
	96.809.080-1	Minera Rio Colorado S.A.	Chile	Controlador común

Descripción de la transacción	31.12.2018 M\$	Efecto en resultados	31.12.2017 M\$	Efecto en resultados
Servicios de administración realizados	3.635	3.055	21.321	17.917
Arriendos cobrados	3.249	2730	-	-
Arriendos pagados	6.521	-5.480	-	-
Servicios de administración recibidos	15.560	-13.076	19.683	-16.540
Arriendos cobrados	13.155	11.055	98.128	82.461
Arriendos pagados	11.520	-10.000	28.560	-24.000
Servicios de administración realizados	346.193	290.919	435.315	365.811
Servicios de administración realizados	16.093	13.524	9.424	7.920
Servicios de administración recibidos	26.277	-22.082	50.863	-42.742
Ventas del giro efectuadas por la matriz	2.849.098	2.393.996	3.632.732	3.052.716
Servicios de administración recibidos	160.918	-148.165	210.770	-177.117
Traspasos de fondos	101.974	37.226	743.275	32.223
Compra del giro efectuadas por la matriz	426.552	-358.447	193.453	-162.566

Descripción de la transacción	31.12.2018 M\$	Efecto en resultados	31.12.2017 M\$	Efecto en resultados
Servicios de administración realizados	5.945	4.996	1.752	1.472
Servicios de administración recibidos	39.297	-33.023	33.911	-28.497
Venta de Materiales			817.351	686.849
Servicios de administración recibidos	152.443	-137.979	188.467	-158.376
Ventas del giro efectuadas por la matriz	4.865.387	4.091.409	5.517.312	4.636.397
Traspaso de fondos	1.269.669	-55.749	1.458.477	-37.172
Arriendos pagados	-	-	2.406	-2.406
Servicios de administración realizados	31.025	26.071	26.917	22.620
Compra del giro efectuadas	-	-	372.307	-312.863

Transacciones				
	RUT	Sociedad	Naturaleza relación	País de origen
Minera El Way S.A.	76.232.187-4	Bío Bío Cales S.A. (*)	Controlador común	Chile
	91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Matriz	Chile
	76.115.484-2	Inacal S.A	Controlador común	Chile
	93.186.000-3	Áridos Arenex Ltda.	Controlador común	Chile
	96.718.010-6	Bío Bío Cementos S.A.	Controlador común	Chile

Transacciones				
	RUT	Sociedad	Naturaleza de la relación	País de origen
Minera Río Colorado S.A.	96.718.010-6	Bío Bío Cementos S.A.	Controlador común	Chile
	92.108.000-K	Soprocál, Calerías e Industrias S.A.	Director común	Chile
	76.296.780-4	Minera Río Teno S.A.	Controlador común	Chile
	91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Matriz	Chile

Descripción de la transacción	31.12.2018 M\$	Efecto en resultados	31.12.2017 M\$	Efecto en resultados
Servicios de administración realizados	948.542	797.094	5.462.146	4.590.039
Arriendos pagados	-	-	3.479	-3.479
Servicios de administración recibidos	245.960	-225.739	397.779	-334.268
Traspaso de fondos	174.721	-160.986	129.916	-213.470
Servicios de administración recibidos	109.108	-91.687	73.595	-61.844
Arriendos cobrados	6.521	5.480	-	-
Servicios de administración recibidos	-	-	28.187	-23.687
Servicios varios realizados	-	-	3.423	2.876

Descripción de la transacción	31.12.2018 M\$	Efecto en resultados M\$	31.12.2017 M\$	Efecto en resultados M\$
Venta de materiales	101.154	85.003	1.133.012	952.111
Venta de materiales	232.339	195.243	2.007.913	1.687.322
Ventas del giro efectuadas	-	-	372.307	312.863
Arriendos pagados	-	-	98.071	-98.071

Transacciones				
	RUT	Sociedad	Naturaleza relación	País de origen
Inversiones Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias	93.186.000-3	Áridos Arenex Ltda.	Controlador común	Chile
	91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Matriz	Chile
	87.580.800-1	Ready Mix Hormigones Ltda.	Controlador común	Chile

Transacciones				
	RUT	Sociedad	Naturaleza de la relación	País de origen
Inversiones San Juan S.A. y Subsidiaria	91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Matriz	Chile
	92.108.000-K	Soprocal, calerías e industrias S.A.	Propietario no controlador	Chile
	76.115.484-2	Inacal S.A.	Controlador común	Chile

Transacciones				
	RUT	Sociedad	País de Origen	Naturaleza de la transacción
CBB Forestal S.A. y Subsidiaria	91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	Matriz

Transacciones				
	RUT	Sociedad	Naturaleza de la relación	País de origen
Inversiones Cisa CBB S.A. y Subsidiaria	91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Matriz	Chile

Descripción de la transacción	31.12.2018 M\$	Efecto en resultados	31.12.2017 M\$	Efecto en resultados
Arriendos cobrados	11.520	10.000	28.560	24.000
Arriendos pagados	13.155	-11.055	98.128	-82.461
Servicios de administración realizados	15.560	13.076	19.683	16.540
Servicios de administración recibidos	349.828	-293.974	456.636	-383.728
Ventas del giro efectuadas por la matriz	20.469.179	17.167.227	22.425.450	18.844.916
Compras del giro efectuadas por la matriz	153.894	-129.323	31.207	-26.225
Trasposos de fondos	670.309	-55.974	1.699.609	-225.984
Servicios de administración recibidos	511.912	-479.704	770.183	-647.213
Arriendos cobrados	28.698	28.698	28.055	28.055
Servicios de administración realizados	105.990	89.067	32.204	27.062
Servicios de administración recibidos	29.430	-24.731	13.968	-11.738

Descripción de la transacción	31.12.2018 M\$	Efecto en resultados M\$	31.12.2017 M\$	Efecto en resultados M\$
Traspaso de fondos	119.246	-6.826	7.771.156	-509.839
Ventas del giro	1.767.015	-	481.631	-
Ventas del giro	4.474	-	-	-

Descripción de la transacción	31.12.2018 M\$	Efecto en resultados	31.12.2017 M\$	Efecto en resultados
Trasposos de fondos	-9.861	1.016	301.340	-1.088

Descripción de la transacción	31.12.2018 M\$	Efecto en resultados M\$	31.12.2017 M\$	Efecto en resultados M\$
Trasposos de fondos	6.952.676	-529.199	1.193.325	-1.166.960

Transacciones				
	RUT	Sociedad	Naturaleza relación	País de origen
Incal S.A. y Subsidiaria	91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Matriz	Chile
	96.718.010-6	Bío Bío Cementos S.A.	Controlador común	Chile
	76.314.140-3	Minera el Way S.A.	Controlador común	Chile
	0-E	Compañía Minera del Pacífico	Controlador común	Argentina
	76.232.187-4	Bio Bio Cales S.A.(*).	Matriz	Chile

Transacciones				
	RUT	Sociedad	Naturaleza de la relación	País de origen
ICBB Perú S.A.C. y Subsidiaria	91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Matriz	Chile

Descripción de la transacción	31.12.2018 M\$	Efecto en resultados	31.12.2017 M\$	Efecto en resultados
Arriendos pagados	92.057	-92.057	91.507	-91.507
Servicios de administración recibidos	4.278.834	-3.923.716	2.268.121	-1.905.985
Trasposos de fondos	32.523	-221.101	73.235	52.948
Compras del giro efectuadas por la matriz	21.937.906	-18.435.215	18.200.169	-15.294.260
Ventas del giro efectuadas por la matriz	95.235.226	80.029.602	88.814.644	-74.634.155
Arriendos pagados	97.639	-82.831	24.664	-22.542
Arriendos cobrados	21.468	18.040	-	-
Servicios de administración recibidos	466.615	-392.113	6.222.981	-5.229.396
Servicios de administración realizados	4.743.256	3.985.929	2.491.397	2.093.610
Servicios de administración realizados	109.108	91.687	76.575	64.348
Servicios de administración recibidos	948.542	-797.094	5.462.146	-4.590.039
Compras del giro efectuadas por la filial	4.567	-	-	-
Servicios de administración recibidos	2	-2	-	-

Descripción de la transacción	31.12.2018	Efecto en resultados	31.12.2017	Efecto en resultados
Trasposos de fondos	28.350	-	-	-



DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

R.U.T: 91.755.000-K

Razón Social: Cementos Bio Bio S.A.

En sesión de Directorio de fecha 27 de marzo de 2019, las personas abajo indicadas tomaron conocimiento y se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en la Memoria Anual 2018 de la Sociedad.

NOMBRE	CARGO	RUT	FIRMA
Hernán Briones Goich	Presidente	5.021.878-3	
Alfonso Rozas Rodríguez	Director	6.285.569-K	
Hans Walter Stein von Unger	Director	3.283.682-8	
Katia Trusich Ortiz	Director	9.858.933-3	
Eduardo Novoa Castellón	Director	7.836.212-K	
Ricardo de Tezanos Pinto Domínguez	Director	8.010.829-K	
Boris Garafulic Litvak	Director	6.610.321-8	
Enrique Elsaca Hirmas	Gerente General	8.732.095-2	

Fecha: 27 de marzo de 2019



The image features a large, stylized logo for Cementos Bío Bío S. A. The letter 'C' is composed of two overlapping curved shapes: a green one on top and a dark blue one on the bottom. To the right of the 'C' are two lowercase 'b's, both rendered in a dark blue, bold, sans-serif font. The entire logo is centered horizontally in the upper half of the page.



cbb.cl