



Cbb

MEMORIA
INTEGRADA

2019

CEMENTOS BIO BIO S.A.



MEMORIA
INTEGRADA

2019

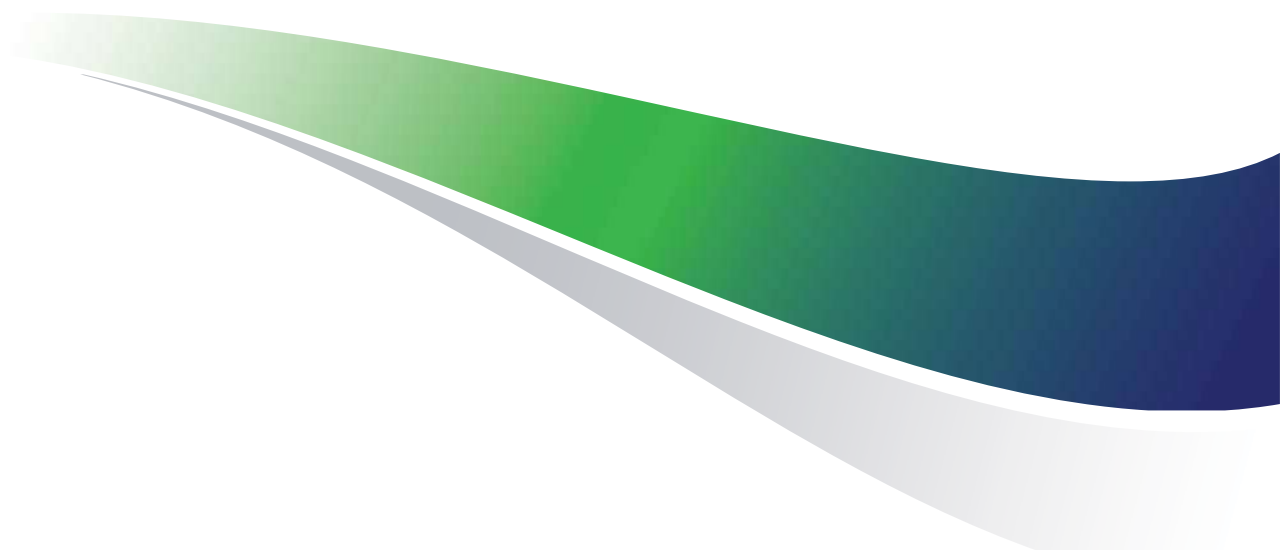
CEMENTOS BIO BIO S.A.



2019 será recordado por cada uno de los chilenos como un año relevante en la historia de nuestro país. Lo sucedido en octubre trajo consigo una nueva agenda social y, con ella, una profunda reflexión respecto a la forma de hacer las cosas y cómo podríamos mejorar como sociedad.

Como empresa chilena, que desde sus inicios ha trabajado con un férreo compromiso por el desarrollo del país y las personas, somos parte de este nuevo contexto que tomamos como una invitación a mirar nuestro recorrido desde una nueva perspectiva.

Con una trayectoria de más de 60 años, hemos construido un camino de la mano de las necesidades de la sociedad. Así, presentamos nuestra segunda memoria integrada, teniendo la certeza de que el compromiso de siempre de Cbb por el desarrollo de Chile está más vigente que nunca y que continuaremos trabajando por transformar sueños en progreso y ser un aporte en la construcción de un futuro mejor con y para todos.



ÍNDICE DE CONTENIDO



Mirada General

7

Mensaje Presidente	8
Mensaje Gerente General	10
Nuestra historia	12
Directorio	14
Administración	16
Propósito y valores	18
Nuestra marca	19
Cifras destacadas	20
Dónde operamos	22



Nuestros Negocios

25

Generando valor compartido	26
Modelo de negocio	28
Nuestras operaciones	30
Gestión de riesgos del negocio	38
Innovación	40



Nuestros Compromisos

45

Relacionamiento con los grupos de interés	46
Clientes	52
Colaboradores	56
Proveedores	62
Accionistas	68
Comunidad	71
Medio ambiente	76



Acerca de esta Memoria **85**

Alcance de la memoria	86
Índice GRI	88



Anexos **95**

Contenidos GRI	96
Contenidos CMF	115



Estados Financieros **149**

Estados financieros	150
Análisis razonado	294
Estado financieros filiales	303
Transacciones relacionadas filiales 2019-2018	312





Mirada

GENERAL



MENSAJE DEL PRESIDENTE (102-14)

Nuestro compromiso de siempre

Señores accionistas:

El año 2019 fue un año particular para los chilenos, trayendo consigo importantes discusiones en el sistema político, económico y social en el que nos desenvolvemos como país.

En Cbb esta situación país significó que nuestros espacios de conversación y escucha con clientes, colaboradores y comunidades, cobraran un nuevo valor, afianzando las relaciones que hemos construido a lo largo de nuestra historia.

Aportamos al progreso de nuestro país y de la región, avalados por una trayectoria de innovación y liderazgo de más de 60 años, pero sobre todo, por el compromiso de agregar valor a nuestros clientes, personas, proveedores, accionistas y comunidad en general.

Este compromiso nos mueve a trabajar arduamente y con excelencia para impulsar el desarrollo regional, haciéndonos parte de proyectos relevantes para el país, como lo son la construcción del Puente sobre el canal de Chacao, el proyecto MAPA (Modernización y Ampliación de la Planta Arauco) y el proyecto de minería Spence.

“Aportamos al progreso de nuestro país y de la región, avalados por una trayectoria de innovación y liderazgo de más de 60 años, pero sobre todo, por el compromiso de agregar valor a nuestros clientes, personas, proveedores, accionistas y comunidad en general.”

Nuestra motivación es seguir dando lo mejor de Cbb y ser socios estratégicos de nuestros clientes, liderando el camino para cumplir o superar sus expectativas. Es por ello que como parte de nuestro plan de crecimiento, el 2019 inauguramos nuestra planta de cemento en Arica, para abastecer el mercado del norte de Chile y sur de Perú.

Nos transformamos y hemos evolucionado en el tiempo, por ello presentamos nuestra nueva imagen Cbb que unifica todas nuestras marcas, reflejando nuestros valores, nuestro estilo empresarial y nuestro compromiso por trabajar con la mirada puesta en el futuro.

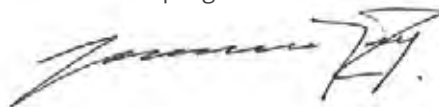
Por segundo año consecutivo presentamos nuestra memoria integrada, con los resultados, avances y desafíos en los ámbitos económico, social y ambiental. En 2019, logramos ventas por 260 mil millones y un resultado neto de 13 mil millones, con una baja respecto del año anterior, asociada principalmente al bajo crecimiento del país y de la industria, a un mercado altamente competitivo y al alza de costos asociados al dólar.

En cuanto a nuestra visión sostenible, concretamos 50 proyectos de inversión social a nivel nacional, con un aumento de más del 100% respecto del año anterior.

Reafirmamos nuestro compromiso con el medio ambiente, a través de la firma de la Hoja de Ruta para una industria baja en carbono, donde nos comprometemos a aumentar nuestra actual tasa de co-procesamiento de un 12% a un 30% y a disminuir nuestras emisiones de CO₂ en un 10 % al 2030.

Los invito a revisar nuestra Memoria para conocer en más profundidad todo el trabajo realizado durante el año y agradezco en nombre del Directorio y del mío propio, el gran compromiso de todos quienes conformamos Cbb y el de todos aquellos clientes que nos prefieren cada día.

Es un orgullo ver cómo hemos trascendido en el tiempo y tenemos la convicción de seguir proyectándonos hacia adelante para que juntos transformemos sueños en progreso.



Hernán Briones Goich
Presidente del Directorio

“ Nuestra trayectoria de más de 60 años nos ha llevado a ser líderes en la industria de cemento y cal y asumimos este liderazgo con responsabilidad, entendiendo que las empresas desempeñan un papel esencial en la mejora de nuestra sociedad. ”

Estimados:

Nuestra trayectoria de más de 60 años nos ha llevado a ser líderes en la industria de cemento y cal y asumimos este liderazgo con responsabilidad, entendiendo que las empresas desempeñan un papel esencial en la mejora de nuestra sociedad.

Tenemos la convicción que lo anterior solo se puede alcanzar guiados por un propósito y valores que lo avalen, para así generar una forma de hacer empresa que va más allá de lo meramente comercial. Es por ello que construimos relaciones cercanas y de confianza siendo socios de nuestros clientes y haciéndonos parte de sus proyectos, escuchando y participando activamente en las comunidades donde potenciamos el desarrollo local y teniendo siempre en el centro a nuestros colaboradores para su crecimiento personal y profesional.

Durante el 2017 definimos nuestro Plan Estratégico Transforma 2021, con el propósito de generar valor para nuestros clientes y para cada grupo de interés con el que nos relacionamos y ser una empresa que se proyecta sólidamente hacia el futuro.

El desafío del 2019 fue continuar fortaleciendo nuestro Plan de Transformación, con importantes avances en los ámbitos de crecimiento, innovación, excelencia y cambio cultural.

Inauguramos una nueva planta de cemento en Arica con la que ya estamos abasteciendo el norte de nuestro país y el sur de Perú. Además iniciamos el proyecto de la futura planta en Matarani, Arequipa, con la que fortaleceremos nuestra presencia y entregaremos un mejor servicio en Perú.

A través de Cbb Cales, somos parte de la cadena de suministro de la industria del cobre y del litio, aportando con ello al desarrollo de la gran minería de Chile y Argentina.

Seguimos avanzando en materia de innovación, uno de nuestros principales ejes, donde obtuvimos un margen equivalente a un 3 % de nuestro EBITDA proyectándonos a nuestra meta del 10 % al 2021. Nos llena de orgullo haber obtenido el premio Most Innovative Companies 2019 en la categoría industrial, otorgado por el ESE Business School de la Universidad de los Andes, que reconoce el desarrollo de nuevos procesos, productos, servicios e iniciativas hacia la comunidad y clientes.

En materia de excelencia operacional, nuestro programa de mejora continua para obtener estándares de clase mundial en efectividad y eficiencia para entregar a los clientes cada día productos y servicios de mejor calidad, tuvo una implementación exitosa en el área de cal y ya hemos iniciado la implementación en las áreas de cemento y hormigón.

MENSAJE DEL GERENTE GENERAL

(102-14)

La responsabilidad de ser líderes

Con respecto a nuestras personas, pilar fundamental de nuestra gestión, hemos alcanzado un 75 % de satisfacción laboral (índice Great Place to Work), lo que representa un salto de 8 puntos respecto de los resultados obtenidos en 2017 y refleja el positivo cambio cultural que se vive en Cbb.

En cuanto a seguridad de las personas, sobrepasamos la ambiciosa meta que nos habíamos propuesto logrando una reducción de un 36 % en accidentes laborales, fruto de un fuerte trabajo por promover una cultura de auto cuidado, prevención y reporte en cada una de nuestras instalaciones.

Por último, un hito muy relevante del año, fue el lanzamiento de nuestra nueva imagen corporativa Cbb. Esta nueva marca refleja el orgullo de una reconocida trayectoria, con una proyección hacia el futuro, a través de una marca más simple, moderna y que aúna a las marcas Cementos Bío Bío, INACESA, Ready Mix e INACAL en Cbb.

Los avances en los desafíos que nos hemos planteado, son el resultado del trabajo bien hecho y de un equipo humano de gran calidad. Esto, y un compromiso a toda prueba, nos llevan a estar hoy frente a la oportunidad de seguir mejorando, innovando y creciendo para así aportar desde nuestro liderazgo, de forma sostenible, al progreso de la región.



Enrique Elsaca Hirmas
Gerente General Corporativo



NUESTRA HISTORIA

COMPROMISO, EXPERIENCIA E INNOVACIÓN PARA CREAR VALOR COMPARTIDO

Nuestros inicios se remontan a 1957 en Talcahuano, Región del Bío Bío, cuando dos visionarios empresarios chilenos decidieron lanzarse en una verdadera aventura, incursionando en algo que nunca antes se había hecho en nuestro país: utilizar la escoria que dejaba el proceso de fabricación del acero en el alto horno de Huachipato, para fabricar cemento.

Una arriesgada apuesta que no solo sería un buen negocio, sino que además ayudaría a reducir y reutilizar lo que hasta entonces era un residuo - conocido hoy como Economía Circular - y le daría a la zona sur la posibilidad de acceder a un cemento de calidad a menor precio.

La empresa fue en sí misma una innovación, y también lo fue la forma en la que sus fundadores consiguieron el capital que les faltaba. En una verdadera capitalización popular, fueron puerta a puerta ofreciendo acciones a un dólar, lo que trajo como primeros accionistas a jubilados, obreros, profesionales y empleados de la Región de Bío Bío, que pusieron sus esperanzas y ahorros en estos jóvenes empresarios.

Comenzó entonces la construcción de la primera planta de Cementos Bío Bío en Talcahuano en 1960, sin imaginar que al poco tiempo, un terremoto de gran intensidad sacudiría con fuerza el sur de Chile. Se siguió adelante para conseguir la primera tonelada de cemento siderúrgico en 1961, siendo un considerable aporte para la reconstrucción del sur de Chile.

El 1978 iniciamos la expansión al norte del país. Con la adquisición de INACESA en Antofagasta, comenzamos a forjar nuestro liderazgo que, a fines de los 90, nos permitió llegar a la zona centro del país con la inauguración de nuestra Planta de Cemento en Teno considerada, en esos días, una de las más modernas de Chile.

El avance geográfico y de cobertura, estuvieron acompañados por la diversificación de la oferta de productos. En 1986 ingresamos al negocio del hormigón con la adquisición de la empresa Ready Mix, transformándonos en referente para el mercado nacional. En 1989, a través de Arenex S.A., ingresamos al negocio de áridos, que se ha ido consolidando a lo largo de los años como un abastecedor de insumos para las plantas de hormigón de Cbb Ready Mix.

1992

Inicio operaciones
Planta de Cal Copiapó.

1988

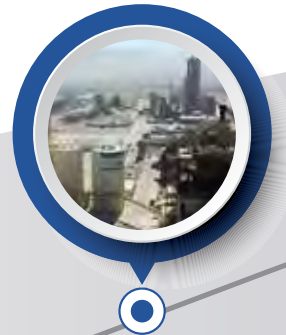
Ingreso al negocio de Cales.
Planta INACAL Antofagasta

1986

Adquisición de Ready Mix.
Ingreso al negocio de Hormigón.

1957

Nace Cementos Bío Bío S.A.
Planta Talcahuano.



Adquisición Industria Nacional
de Cemento S.A. (INACESA).
Ingreso zona norte de Chile.
Planta Antofagasta.

1978



Ingreso al negocio de Áridos.

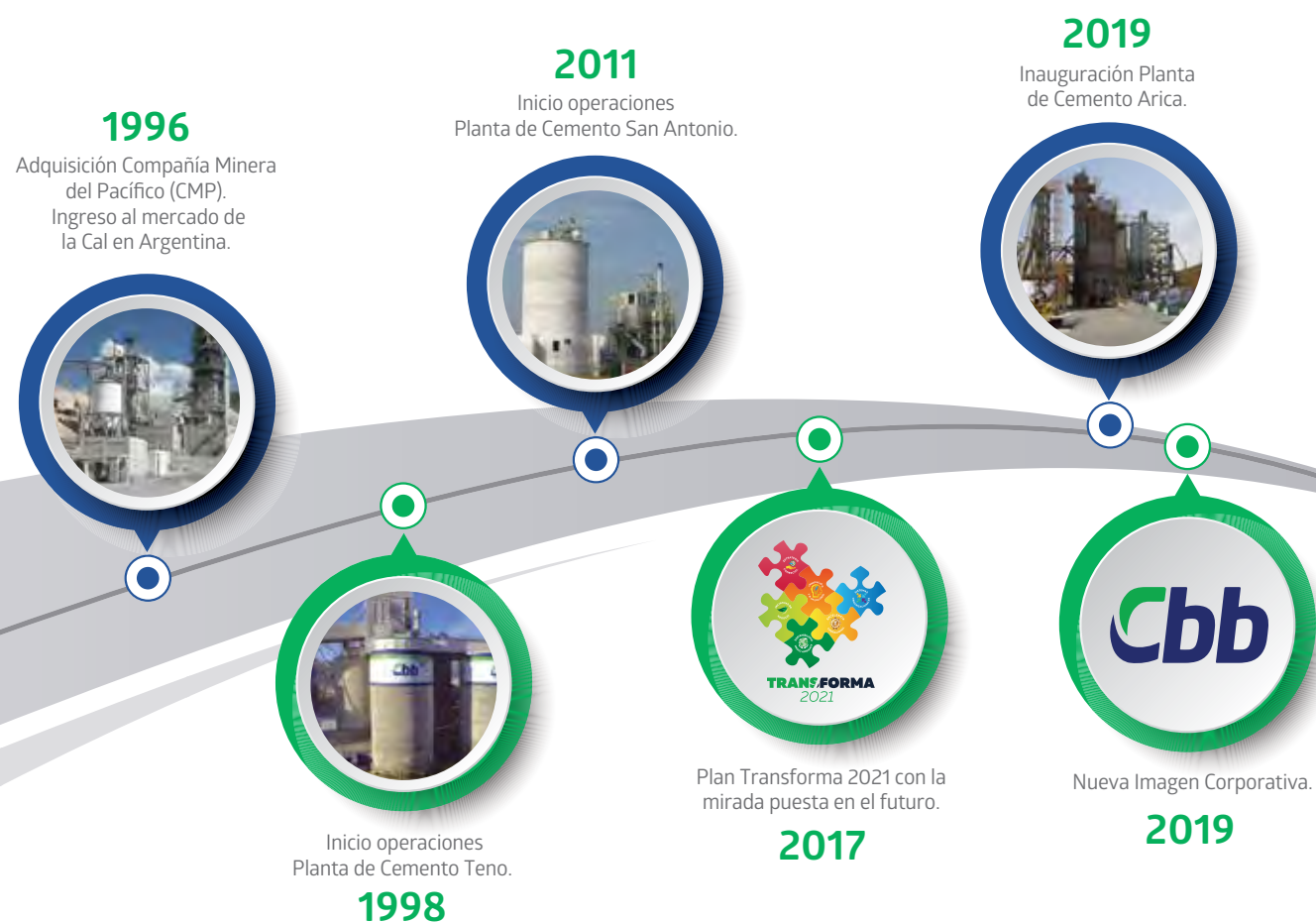
1989

En 1988, luego de exitosas pruebas para fabricar cal en un horno de clinker, obtuvimos un producto que fue muy bien recepcionado en el mercado local minero. Gracias a ello, pusimos en marcha la Planta de Cal de Antofagasta cuyo éxito hizo que, en 1991, pusiéramos en marcha la Planta de Cal de Copiapó. Así, fuimos atendiendo la creciente demanda de la industria minera en la Región de Atacama hasta que, el 2001, creamos INACAL S.A.; empresa que comercializa la cal producida por las Plantas de Antofagasta y Copiapó.

El 1996, ingresamos al mercado de la cal en Argentina con la adquisición de la empresa Compañía Minera del Pacífico (CMP). De esta forma, comenzamos la internacionalización y la búsqueda de nuevos mercados.

El 2017, lanzamos el Plan Transforma 2021, que nos guía en nuestra modernización para continuar liderando el mercado con la mirada puesta en el futuro.

El 2019, inauguramos la nueva Planta de Cemento de Arica, consolidando el mercado del norte de Chile y dando abastecimiento al sur del Perú. Durante ese mismo año, también anunciamos la construcción de una nueva Planta de Cemento en Matarani-Perú, que permitirá abastecer de mejor forma al mercado de ese país.



Desde ese año somos Cbb, una sola marca que nos posiciona como la gran compañía que somos. Un equipo que comenzó con 160 personas y que hoy reúne a 1.400 colaboradores que, día a día, continúa avanzando para seguir dejando su huella en grandes proyectos y construcciones.

Son más de 60 años de un recorrido hecho de la mano del crecimiento del país; apoyando el desarrollo local, incentivando a microempresarios, capacitando y potenciando a todos quienes forman parte de la cadena de valor, asegurando siempre la calidad y el servicio a clientes y aportando en cada uno de los lugares en los que nos desenvolvemos, con respeto y cuidado por el medio ambiente y los vecinos.

Con una sólida cultura organizacional, guiada por el mismo espíritu innovador del inicio y el compromiso de siempre con todos nuestros grupos de interés, nos proyectamos al futuro; con la convicción de que juntos transformamos sueños en progreso.

DIRECTORIO (102-5, 102-14, 102-18, 102-19, 102-22, 102-23)

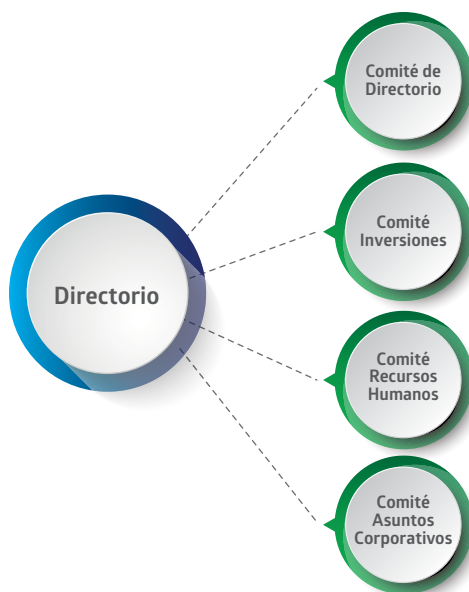
Somos una sociedad anónima abierta regulada por la Ley 18.046 y sujeta a la autoridad regulatoria de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), siendo liderada por un directorio.

El directorio fue elegido en la junta de accionistas del 25 de abril de 2018 por un período de 3 años y está compuesto por siete miembros, uno de los cuales es director independiente, tal como lo exige la ley.

Compuesto por empresarios, ejecutivos y profesionales de vasta experiencia y trayectoria, el directorio se reúne mensualmente para velar por el buen desarrollo de la compañía en asuntos económicos, sociales y ambientales, generando políticas corporativas y lineamientos estratégicos que son traspasados a la administración superior.

El directorio trabaja a través de distintos comités con el fin de definir los lineamientos y estrategia en relación a temas específicos y estos Comités se muestran en el diagrama.

Comités del Directorio



VICEPRESIDENTE

EDUARDO NOVOA CASTELLÓN
RUT. 7.836.212-K
Ingeniero Comercial-MBA

BORIS GARAFULIC LITVAK

RUT. 6.610.321-8
Ingeniero Comercial
Director Independiente

ALFONSO ROZAS RODRÍGUEZ

RUT. 6.285.569-K
Ingeniero Civil Industrial



**RICARDO DE TEZANOS
PINTO DOMÍNGUEZ**
RUT. 8.010.829-K
Ingeniero Comercial

KATIA TRUSICH ORTIZ
RUT. 9.858.933-3
Abogado

PRESIDENTE
HERNÁN BRIONES GOICH
RUT. 5.021.878-3
Ingeniero Civil Industrial

HANS WALTER STEIN VON UNGER
RUT. 3.283.682-8
Ingeniero Comercial-MBA

ADMINISTRACIÓN (102-20, 102-22)

Nuestra administración tiene una estructura ágil y efectiva para abordar todos los temas estratégicos y de gestión de la empresa, mediante un formato de gobierno que permite visualizar de modo integral las oportunidades y los desafíos que se dan en el negocio.

En Chile, atendemos las necesidades de nuestros clientes en dos unidades de negocios: Cemento y Cal. Por su especificidad, cada una de estas divisiones cuenta con equipos propios para las funciones de operación y desarrollo de productos, precios, marketing, ventas y servicio al cliente.

Nuestra estructura organizacional contempla áreas transversales que se coordinan con las unidades de negocio. Las gerencias de Administración y Finanzas, Planificación y Control de Gestión, Recursos Humanos, Logística y Abastecimiento, Desarrollo, Asuntos Corporativos y Legales, y Auditoría, apoyan las gestiones que la compañía tiene para enfrentar los desafíos de crecimiento y desarrollo.

Todas estas unidades operan bajo el liderazgo de la Gerencia General, que promueve una estrecha interrelación entre ellas y sus profesionales. La administración también trabaja en base a comités donde se revisa, analiza y aprueban materias respecto a diferentes temas de importancia para la compañía y que son: Comité Ejecutivo, Comité de Negocios, Comité de Innovación, Comité Operativo de Sostenibilidad, Comité de Ética y Conductas. Estos comités tienen absoluta independencia del directorio, sin embargo cuentan con la libertad de incorporar directores de acuerdo a la temática para contar con su opinión al respecto.

GERENTE ASUNTOS CORPORATIVOS Y LEGALES
SEBASTIÁN POLANCO NEUMANN
 Abogado
 Desde 01/05/18
 Rut: 9.997.793-1

GERENTE LOGÍSTICA Y ABASTECIMIENTO
ROLANDO DÍAZ MUNDACA
 Ingeniero Comercial – MBA
 01/05/16
 Rut: 10.308.003-7

GERENTE AUDITORÍA
MARCELO VILLALÓN THOMPSON
 Ingeniero Comercial
 Desde 01/08/17
 Rut: 13.677.920-6

GERENTE CORPORATIVO RECURSOS HUMANOS
EDWIN UGARTE ROMERO
 Ingeniero Comercial
 Desde 01/07/17
 Rut: 9.200.090-7

GERENTE DESARROLLO
RAMÓN KHAMG PORTILLA
 Ingeniero Civil Mecánico – MBA
 Desde 23/09/19
 Rut: 9.046.691-7



GERENTE CORPORATIVO ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
MARCELO DE PETRIS ZANETTA
 Ingeniero Comercial
 Desde 02/05/11
 Rut: 7.544.038-3

GERENTE ÁREA CEMENTO
GUIDO SEPÚLVEDA NAVARRO
 Ingeniero Civil – MBA
 Desde 01/10/17
 Rut: 8.495.502-7

GERENTE GENERAL CORPORATIVO
ENRIQUE ELSACA HIRNAS
 Ingeniero Civil Industrial - MBA
 Desde 01/01/18
 Rut: 8.732.095-2

GERENTE ÁREA CAL
ULISES POIRRIER GONZÁLEZ
 Ingeniero Civil Químico
 Desde 01/01/15
 Rut: 5.588.521-4

GERENTE DE PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE GESTIÓN
FRANCISCO REED ZENTENO
 Ingeniero Civil Industrial - MBA
 Desde 23/09/19
 Rut: 12.033.309-7

* Fechas se refieren al nombramiento en el cargo.

LO QUE MUEVE NUESTRO DÍA A DÍA (102-16)

PROPÓSITO

JUNTOS TRANSFORMAMOS SUEÑOS EN PROGRESO

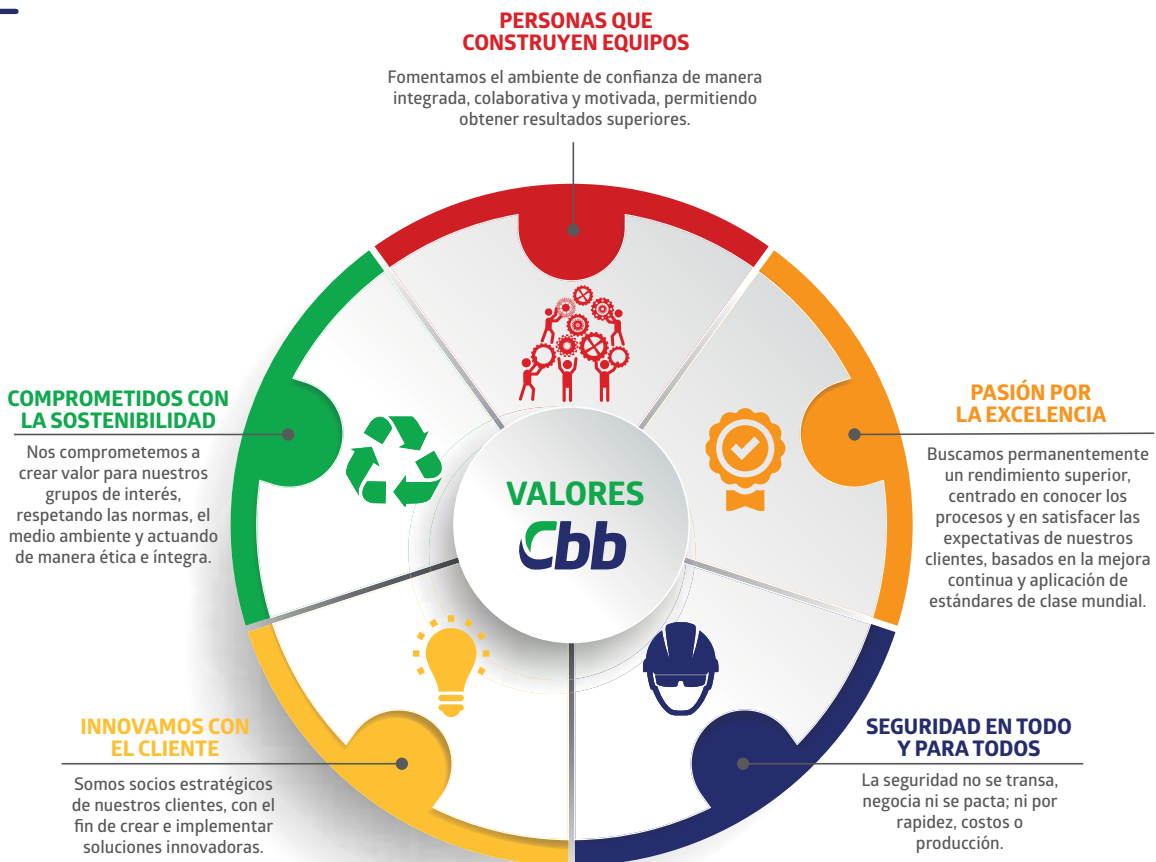
Juntos somos una sola gran compañía unida por un propósito, valores y metas comunes.

Transformamos ciudades, paisajes, comunidades y la vida de las personas.

Sueños porque nos vinculamos al emprendimiento y el deseo de trascender y dejar un legado permanente.

Progreso porque impulsamos el desarrollo de personas, equipos, clientes, comunidades y países.

VALORES



NUESTRA MARCA

REFLEJO DE QUE SOMOS UNA SOLA GRAN COMPAÑÍA

Uno de los hitos más relevantes del 2019 fue el lanzamiento de la nueva imagen corporativa Cbb que integra a las reconocidas marcas Cementos Bío Bío, INACESA, Ready Mix e INACAL.

El cambio se enmarca en el Plan Estratégico Transforma 2021, a través del cual la empresa busca adaptarse al nuevo entorno del mercado, transmitir una nueva cultura corporativa y reforzar su estrategia de crecimiento, avanzando como una empresa más cercana, innovadora y sostenible.

La nueva marca fue presentada en forma interna por los principales ejecutivos de la compañía, quienes se desplegaron por plantas e instalaciones de todas las empresas Cbb a lo largo de Chile.

A nivel externo se realizaron lanzamientos en Santiago, Concepción, Antofagasta y Tacna, los que contaron con la presencia de clientes, autoridades, empresarios y comunidad.



CIFRAS DESTACADAS (102-7)

2019 EN UNA MIRADA

Indicadores Económicos

*Resultados consolidados
Chile, Argentina, Perú

VENTA

\$263.182
millones de pesos

EBITDA

\$36.324
millones de pesos

RESULTADO NETO

\$13.104
millones de pesos

Indicadores Operacionales

*Resultados consolidados



PRODUCCIÓN DE CEMENTO

1.392 Mton
*Chile

PRODUCCIÓN DE HORMIGÓN

2.145 Mm³
*Chile



PRODUCCIÓN DE CAL

743 Mton
*Chile y Argentina



Relación con la Comunidad

*Chile

PROYECTOS DE INVERSIÓN SOCIAL

50

PORCENTAJE DE CONTRATACIÓN LOCAL

86%



Nuestros Colaboradores

PROPIOS

1.466 

MUJERES

12% 

HOMBRES

88% 

* Chile, Argentina, Perú

CONTRATISTAS

1.344 



1,2%

TASA DE ACCIDENTABILIDAD
TRABAJADORES PROPIOS EN CHILE

52% TASA DE
SINDICALIZACIÓN
EN CHILE

Hitos Economía Circular

ESCORIA Y CENIZAS

Utilización en 60 años de
16 millones m³ de residuos,
equivalentes a 9 cerros Santa
Lucía

ACEITES USADOS EN CEMENTO Y CAL

327 Mton de combustible
alternativo líquido en 10 años

HUELLA DE CARBONO

558 kilos de CO₂
Eq/ton de Cemento



COMPROMISOS Cbb CHILE POR
UNA INDUSTRIA BAJA EN CARBONO
AL 2030

Aumentar actual
co-procesamiento del 12% al 30%

Disminuir emisiones de CO₂ en
un 10%
















































DÓNDE OPERAMOS (102-2, 102-3, 102-4, 102-6, 102-7)

Nuestras plantas y minas











Cbb Chile (localizaciones)

Arica	-----	 
Alto Hospicio	-----	
Calama	-----	 
Mejillones	-----	
Antofagasta	-----	   
Copiapó	-----	  
Vallenar	-----	
La Serena	-----	
Concón	-----	 
San Antonio	-----	 
Región Metropolitana	-----	   
Melipilla	-----	
Rancagua	-----	
Santa Cruz	-----	
Teno	-----	
Romeral	-----	
Curicó	-----	
Talca	-----	
Linares	-----	
Chillán	-----	
Huape	-----	
Cabrero	-----	
Talcahuano	-----	 
Coronel	-----	
Caranpangue	-----	
Los Álamos	-----	
Los Ángeles	-----	
Angol	-----	
Temuco	-----	
Villarrica	-----	
Valdivia	-----	
Osorno	-----	
Puerto Montt	-----	 

* En el caso de las plantas de hormigón, en algunas zonas hay más de 1 planta.

	Plantas de Hormigón		Plantas de Áridos
	Plantas de Cemento		Minas de Caliza
	Plantas de Cal		Oficina Corporativa





Nuestros NEGOCIOS

GENERANDO VALOR COMPARTIDO

NUESTRO COMPROMISO CON LOS ODS



En Cbb buscamos generar valor compartido a cada uno de nuestros grupos de interés. Esta visión de desarrollo sostenible es parte de nuestro modelo de negocio.

Por ello somos signatarios de la agenda 2030 de la Organización de las Naciones Unidas (ODS), con el fin de sistematizar aquellos compromisos que han sido parte de nuestra historia e incorporar en nuestra planificación, desafíos a desarrollar y consolidar en el mediano y largo plazo.



GOBERNANZA

¿Por qué lo hacemos?

Instituciones sólidas construyen sociedades sostenibles por eso actuamos según las normativas que nos aplican y avanzamos más allá con un gobierno corporativo sólido con profundas prácticas en ética y transparencia.

¿Cómo lo hacemos?

Actuamos bajo un marco corporativo de lineamientos claros y precisos para todos los que conformamos Cbb y que se erige por nuestro Código de Ética y nuestra Política de Relacionamiento.

¿Cómo reportamos?

Ver capítulo: Nuestros Compromisos (Accionistas).

Metas ODS16:

16.5, 16.6, 16.7 y 16.b

¿Por qué lo hacemos?

Creemos firmemente que el trabajo conjunto desarrolla mejores planes y genera espacios de participación y transparencia.

¿Cómo lo hacemos?

Reconocemos e integramos gremios y grupos del sector del cemento (nacional e internacional). Trabajamos por mejorar el desempeño de la industria en forma cooperativa y sostenible desafiando permanentemente nuestros procesos en pro de reducir las emisiones y respetar y cuidar el medio ambiente y las localidades donde operamos. Nuestros planes comunitarios los estructuramos en alianzas con organizaciones expertas en educación, inclusión y desarrollo productivo.

¿Cómo reportamos?

Ver capítulo: Nuestros Compromisos (Relacionamiento con los Grupos de Interés, Accionistas y Comunidad).

Metas ODS17:

17.14, 17.15, 17.16 y 17.17



EMPLEO

Por qué lo hacemos?

Nacimos en regiones y hemos crecido aportando a su desarrollo.

¿Cómo lo hacemos?

Tenemos una contratación local de un 86%.

Apoyamos escuelas y planes de formación técnicas locales, pensando en el desarrollo y capacitación de nuestros actuales y futuros colaboradores.

Nuestros proveedores son preferentemente locales, considerándolos una línea fuerte y eficaz para contribuir al desarrollo local.

¿Cómo reportamos?

Ver capítulo: Nuestros Compromisos (Colaboradores, Proveedores, Comunidad).

Metas ODS8:

8.2, 8.3 y 8.4



INNOVACIÓN OPERACIÓN

¿ Por qué lo hacemos?

Cbb nace aportando a la reducción y reutilización de residuos de otras empresas cuando nadie lo hacía, probando que la innovación es una oportunidad para eficientar los procesos y reducir el impacto ambiental.

¿Cómo lo hacemos?

Aplicamos economía circular a lo largo de la cadena de valor. Desarrollamos y optimizamos procesos para disminuir el consumo de clinker a través del uso de materia prima sustituta (escoria) y combustibles sustitutos provenientes de nuestras operaciones mineras y de clientes. Con esto, aportamos a la disminución de emisiones, residuos en vertederos y utilización de materias primas naturales.

Desarrollamos productos especiales (PPE), con una huella ambiental menor (ya que parte de sus componentes son reciclados) y que consideran el cambio climático (por ejemplo hormigones más porosos que mejoran la filtración y productos que hacen más eficientes los procesos de construcción).

Estamos innovando en procesos que mejoren la recuperación de áridos (áridos verdes) y la recuperación del cemento de construcción, así como el re-uso del hormigón de rechazo para infraestructura local (programa social).

¿Cómo reportamos?

Ver capítulos: Nuestros Compromisos (Medio Ambiente, Comunidad) y Nuestros Negocios (Innovación).

Metas ODS9:

9.2, 9.3, 9.4 y 9.5

Metas ODS11:

11.6

Metas ODS12:

12.2, 12.5, 12.6 y 12.7

Metas ODS13:

13.2 y 13.3

MODELO DE NEGOCIO (102-9, 102-15)

Capital Natural



Está compuesto por materias primas como caliza y áridos, así como materias sustitutas de materias primas y combustibles, provenientes de residuos de otras compañías los cuales procesamos en pro del fortalecimiento de nuestro programa de economía circular de la organización.

Capital Manufacturado



Inversión e innovación en nuestros procesos que nos permiten producir productos sostenibles para nuestros clientes. Integración de la digitalización para la optimización y eficiencia de los procesos productivos, logísticos y distribución.

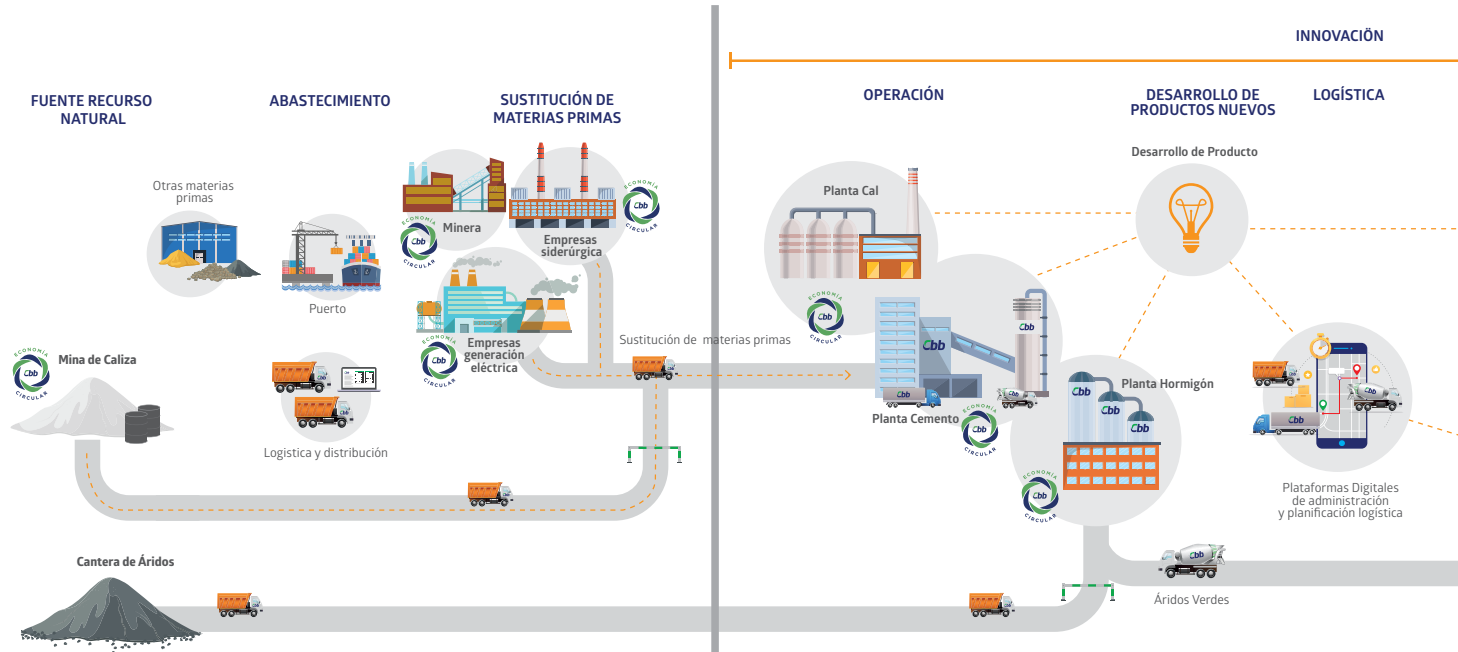
Capital Humano



Para crecer y operar con excelencia y eficacia nuestros negocios, operaciones e inversiones, nosotros requerimos de equipos diversos, de alto desempeño, innovadores, comprometidos con diferentes habilidades y experiencia.

INPUTS

PROCESOS CLAVES



	MATERIAS PRIMAS			PLANTAS PRODUCTIVAS	INNOVACIÓN EN DESARROLLO DE PRODUCTOS	INNOVACIÓN EN LOGÍSTICA Y DISTRIBUCIÓN
	NATURALES Cbb	ADQUIRIDAS (NATURAL Y PROCESADA)	SUSTITUTAS			
SEGMENTO CAL	MINA DE CALIZA CALIZA	PETCOKE	OTRAS EMPRESAS ACEITES USADOS	PLANTAS PRODUCTIVAS DE CAL	Utilización de sub productos o residuos de cal, como nuevos productos. Valorización de residuos de otras industrias	Identificación de tipos de clientes. Personalización de logística y distribución acorde al producto y tipo de cliente.
SEGMENTO CEMENTO (CEMENTO)	MINA DE CALIZA CALIZA	CLINKER PETCOKE PUZOLANA YESO	OTRAS EMPRESAS ESCORIA DE FUNDICIÓN CENIZAS ACIETES USADOS	PLANTAS PRODUCTIVAS DE CEMENTO	Valorización de residuos de otras industrias.	Segmentación de clientes. Personalización de logística y distribución acorde al producto y tipo de cliente.
SEGMENTO CEMENTO (HORMIGÓN)	CANTERA DE ÁRIDOS ÁRIDOS	ÁRIDOS	ÁRIDOS VERDES	PLANTAS PRODUCTIVAS DE HORMIGÓN	Innovación de producto acorde a las necesidades y nuevos desafíos del cliente.	Segmentación de clientes. Personalización de logística y distribución acorde al producto y tipo de cliente.

Capital Intelectual



Nuestra marca y cultura organizacional que representa nuestra propiedad intelectual, infraestructura tecnológica y la habilidad de innovar con y para nuestros grupos de interés manteniendo nuestro compromiso por el cuidado de nuestro entorno, mejorando la reutilización de materias y el desarrollo de la línea de productos sostenibles.

Capital Financiero



Está compuesta por el capital financiero de la empresa producto de nuestras ganancias generadas por la operación y nuestra solidez en la gestión de las inversiones y el capital para el crecimiento de nuestro negocio y desarrollo de nuevos proyectos.

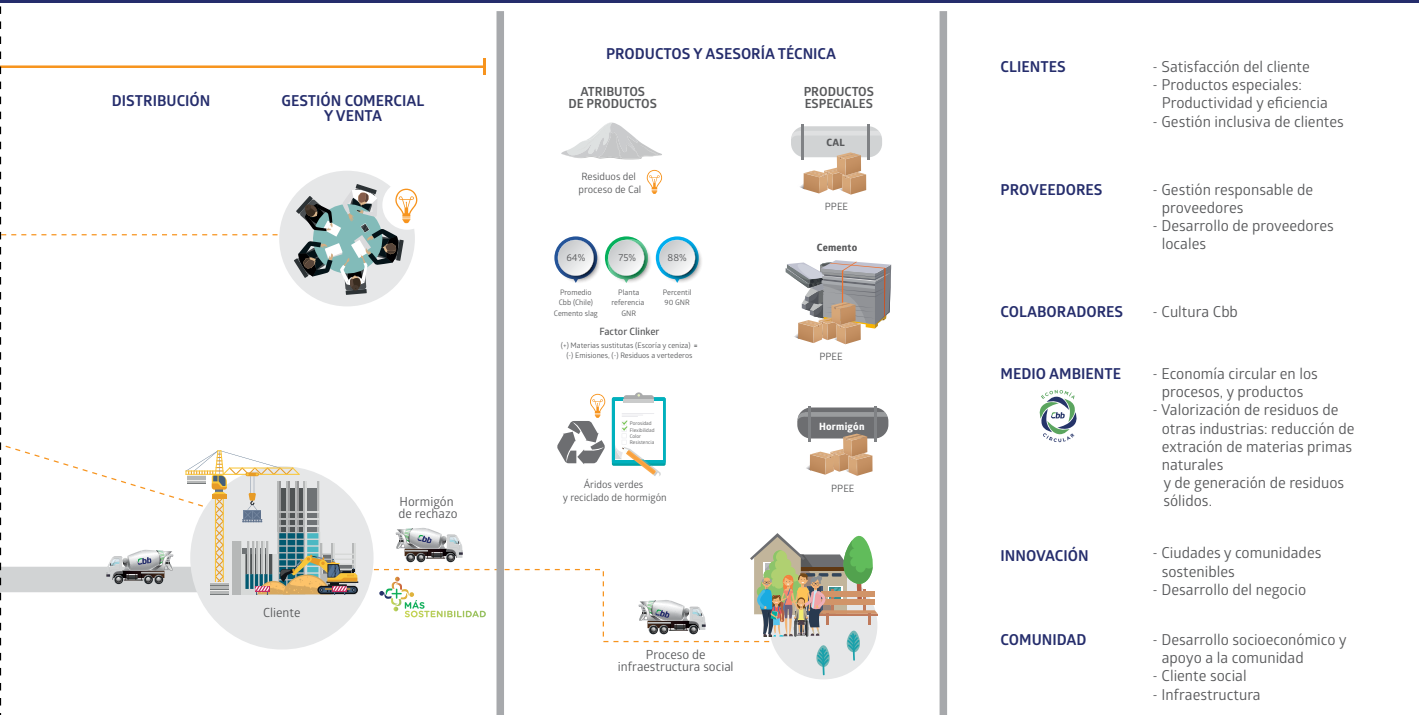
Capital Social y Relacional



Para desarrollar un negocio sostenible, nosotros integramos las necesidades de nuestros grupos de interés en nuestros negocios, productos y compromisos. Construimos nuestra organización con principios de transparencia, ética y respeto para nuestros accionistas, trabajadores, clientes, proveedores y comunidades donde operamos, con el propósito de crear valor y estado de bienestar.

OUTPUTS

OUTCOME



CONOCIMIENTO Y GESTIÓN DEL CLIENTE	INFRAESTRUCTURA SOCIAL	PRODUCTOS	TIPO DE CLIENTE
Plataformas digitales de logística destinada a mejorar la productividad del cliente.	—	CAL PPEE (PRODUCTOS ESPECIALES)	MINERAS DE COBRE, LITIO Y ORO FUNDICIONES TERMOELÉCTRICAS INDUSTRIALES
Plataformas digitales de comercialización Cbb Store. Plataformas de logísticas para la distribución Cbb Express. Asegurar la confiabilidad del transporte	—	CEMENTO PPEE (PRODUCTOS ESPECIALES)	PRODUCTORES DE HORMIGÓN RETAIL COMERCIO ESPECIALIZADO ELEMENTOS PREFABRICADOS
Plataformas digitales de comercialización. Plataformas de logísticas para la productividad del cliente.	Proceso de infraestructura social a partir de hormigón de rechazo y aporte de productos directamente desde Cbb.	HORMIGÓN PPEE (PRODUCTOS ESPECIALES)	EMPRESAS CONSTRUCTORAS INFRAESTRUCTURA PÚBLICA SECTOR VIVIENDA ENERGÍA MINERÍA

NUESTRAS OPERACIONES (102-2, 102-3, 102-4, 102-6)

ENTREGANDO VALOR Y SOLIDEZ

Cbb es una empresa productora de cemento, hormigón y cal. Sus operaciones están organizadas en dos áreas de negocio: Segmento Cemento y Segmento Cal.

SEGMENTO CEMENTO

CEMENTO

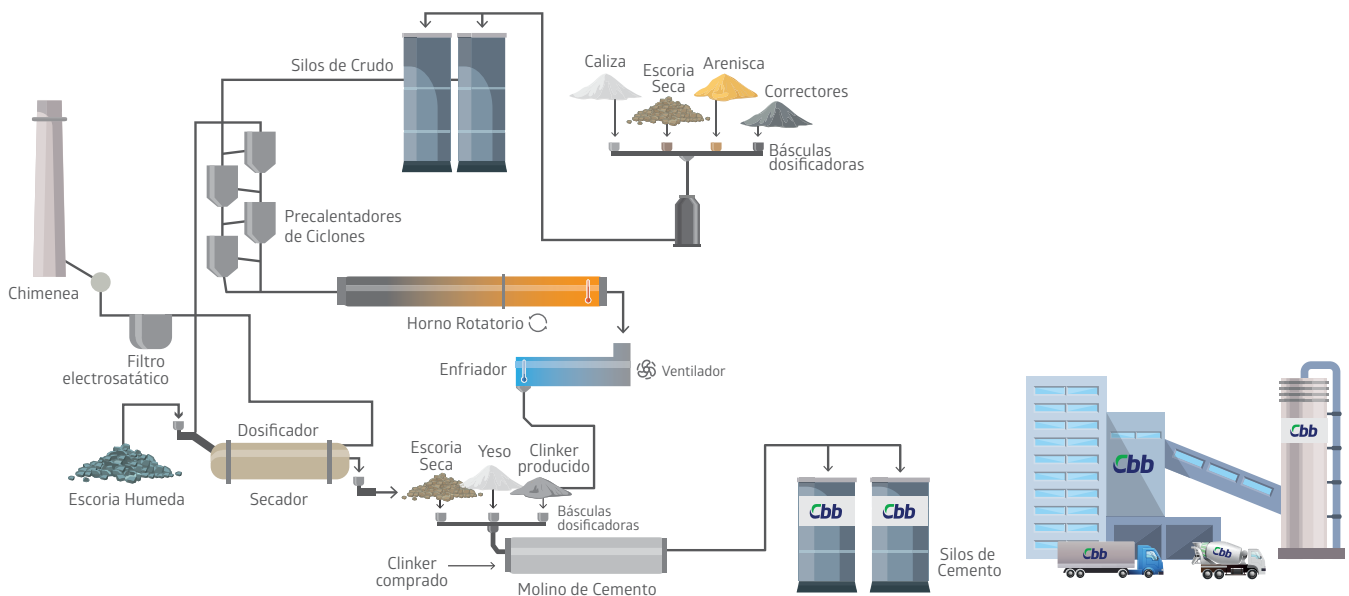


El cemento es el principal ingrediente del hormigón, aportándole su propiedad adhesiva. Su proceso productivo comienza con calizas y arcillas de las que, una vez que se han sometido a proceso de calcinación a 1.450 °C, se obtiene el clinker; el clinker luego pasa a molienda con yeso y otros aditivos y se consigue el cemento.

El cemento más usado es el tipo Portland, llamado así por su semejanza con una piedra de la isla de Portland (Gran Bretaña) empleada en construcción.

Al mezclarse con el agua el cemento se hidrata, iniciándose reacciones que lo convierten en una pasta moldeable con

Proceso productivo de cemento



buenas propiedades adherentes. Al fraguar en pocas horas y endurecerse progresivamente, adquiere una consistencia pétreo. Este comportamiento es sin duda su principal atractivo y el responsable de que se haya convertido en el conglomerante más económico y versátil empleado en la industria de la construcción moderna.

Nuestros cementos son fabricados principalmente con materiales provenientes de yacimientos propios, los que son dosificados de forma precisa para obtener productos de características estables. Efectuamos un estricto control de calidad interno, el que es complementado con el control oficial efectuado por el Centro de Investigación, Desarrollo e Innovación de Estructuras y Materiales (IDIEM) de la Universidad de Chile, que certifica la conformidad normativa de todos nuestros productos.

Somos el fabricante nacional de cemento con la mayor capacidad de producción, a través de 5 plantas ubicadas estratégicamente a lo largo del país. Nuestros procesos productivos combinan distintos modelos operativos que van desde plantas integradas a plantas de molienda que nos han permitido, junto a un modelo de negocio flexible, generar una oferta única, diferenciadora y de acuerdo a la evolución del mercado.

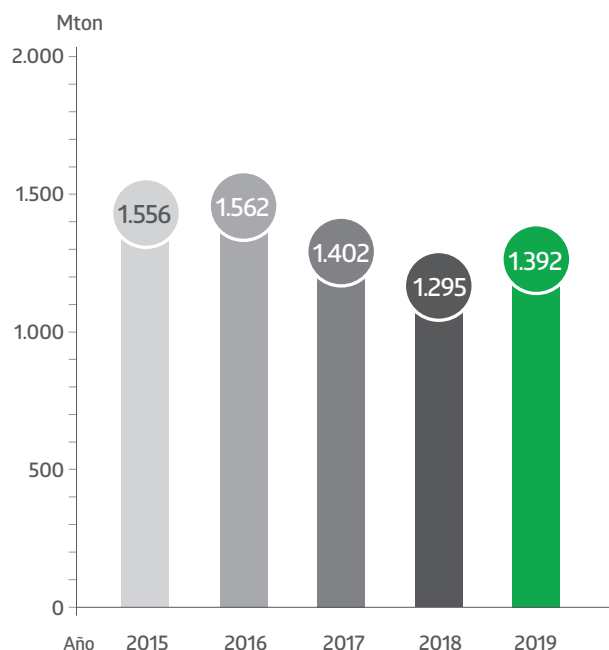
Durante el 2019, no hubo clientes que concentraran individualmente más del 10 % del total de ingresos del Segmento Cemento.

Capacidad Instalada de producción de Cemento*

PLANTA	CAPACIDAD (Mton/AÑO)
Arica	200
Antofagasta	500
San Antonio	300
Teno	1.700
Talcahuano	750
Total	3.450

* No se incluyen datos de Perú, en proyecto.
 * No aplica para operaciones en Argentina.
 * Mton: miles de toneladas.

Despacho de Cemento (Mton)*



* No se incluyen datos de Perú, en proyecto.
 * No aplica para operaciones en Argentina

HORMIGÓN

Producimos y comercializamos hormigón premezclado a través de Cbb Ready Mix. Con nuestra cobertura de Arica a Puerto Montt, contando con plantas en 37 localizaciones y unidades especiales para proyectos específicos, suministrando soluciones a diferentes sectores de la economía.

Cbb Ready Mix es la empresa pionera en el rubro en el país. Lidera la industria con la calidad de sus productos y servicios, incorporando siempre nuevas soluciones a la medida de sus clientes. Es así como hemos sido un actor relevante en las construcciones más importantes de Chile como lo es el Edificio Costanera Center, considerado el más alto de Sudamérica (300 m de altura) y para el que diseñamos una solución única para entregar con éxito el hormigón necesario para cada uno de sus elementos estructurales. También hemos sido parte de la construcción de obras emblemáticas como la Torre Entel, el Templo Votivo de Maipú y en líneas de Metro de Santiago, entre otras construcciones de infraestructura pública, plantas industriales, centrales eléctricas, proyectos mineros, centros comerciales, entre otros.

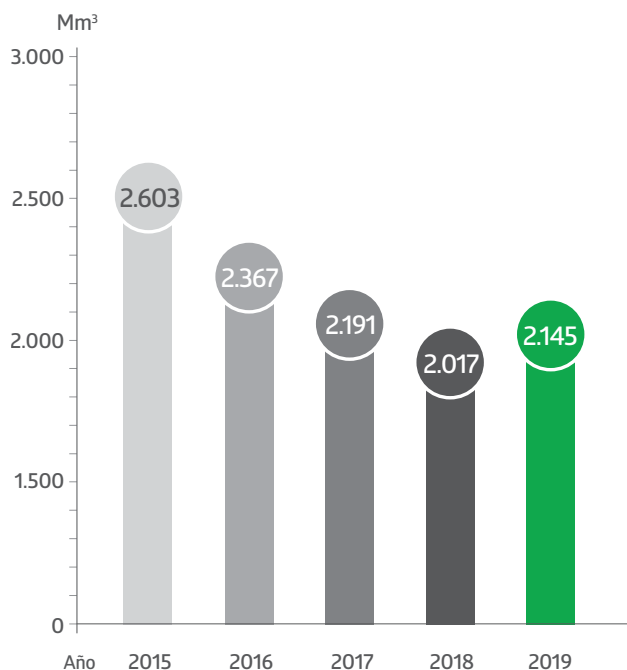
Además, somos partícipes de la mayor obra de infraestructura moderna que se ha desarrollado en Chile: el puente sobre el canal de Chacao, que une el continente con la Isla Grande de Chiloé. Esta obra en construcción, trae consigo un gran desafío operacional y logístico para lo que hemos instalado plantas de hormigón en todos los sectores de fundaciones y pilotes; incluyendo una sobre una plataforma en el centro del Canal de Chacao.

En minería destacamos nuestra participación en el proyecto minera Spence en Sierra Gorda, Región de Antofagasta. Y en el sector industria, iniciamos el suministro de hormigón para el proyecto de Ampliación y Modernización de Planta Arauco (MAPA), en la Región de BíoBío.

Durante el 2019 también fuimos parte de la ampliación del Aeropuerto de Arica y la línea 3 del Metro de Santiago, además de la construcción del Hospital de Alto Hospicio, Hospital de Melipilla, Hospital de Las Higueras, Edificio Territoria en Santiago y el Parque Eólico La Flor en Renaico.

Finalmente, esta área de negocio potenció las iniciativas que entregan productividad a las obras con productos especiales, desarrollo de nuevos servicios e iniciativas de optimización de costos y contención de gastos.

Despacho de Hormigón (Mm³)*



* Datos para operaciones en Chile

* No aplica para operaciones en Perú y Argentina

*Mm3: Miles de metros cúbicos.








PRODUCTOS SOSTENIBLES

La sostenibilidad en nuestros productos es parte de las definiciones estratégicas que tenemos como Cbb. Es por ello que la innovación es un eje transversal de nuestro modelo de negocio, enfocada tanto en la eficiencia de procesos como en el desarrollo de prácticas de economía circular para disminuir el uso de materias primas naturales y nuestras emisiones.

Esto, además nos desafía constantemente respecto al ciclo de vida y es por ello que obtuvimos la Declaración

Ambiental de Producto (DAP) para nuestros hormigones y reflejamos su huella desde la etapa de obtención de materias primas hasta su transporte, con un método enfocado en 4 grupos de indicadores: potenciales impactos ambientales, uso de recursos, producción de residuos y otros impactos.

En el segmento cemento y hormigón se han estudiado, elaborado y comercializado productos especiales de las siguientes categorías:

PRODUCTO	DESCRIPCIÓN
	<p>Desarrollado para aumentar la productividad de las obras con elementos que serán revestidos. Su gran fluidez, buena y temprana resistencia, además de su nivel de terminación, le permite buenos resultados de hormigonado en geometrías esbeltas o complejas e incluso, de nula compactación.</p>
	<p>Desarrollado para la aplicación de radieres. Gracias a la inclusión de fibra de acero, es capaz de reemplazar las complejas tareas de instalación de mallas de acero electrosoldadas.</p>
	<p>Desarrollado para soluciones arquitectónicas donde se requiera dejar a la vista permanentemente, sin tratamiento adicional.</p>
	<p>Desarrollado para la aplicación sobre losas de viviendas y edificios de altura, siendo un auto nivelante de fácil y rápida colocación.</p>
	<p>Desarrollado para rellenar fácilmente geometrías complejas de moldajes, sin segregación. Se consolida sin requerir vibrado ni otro tipo de compactación.</p>
<p>Hormigón a la vista</p>	<p>Desarrollado para una terminación superficial que pueda quedar permanentemente expuesta a cualquier elemento.</p>
<p>Hormigón Fluido</p>	<p>Desarrollado con una alta fluidez que permite rellenar grandes superficies y llegar a zonas de difícil acceso, con una rápida colocación y muy buena terminación.</p>

PRODUCTO

DESCRIPCIÓN

Hormigón Bombeable

Desarrollado para su conducción bajo presión a través de tuberías, permitiendo transportar grandes volúmenes directamente al punto de colocación requerido.

Hormigón árido a la vista

Desarrollado para presentar un acabado decorativo mediante un tratamiento superficial que permite dejar los áridos gruesos a la vista.

Hormigón liviano no estructural

Desarrollado con menor peso que los hormigones convencionales y se clasifica por su densidad, sin requisito de resistencia.

PermeaCret[®]
Hormigón Drenante

Desarrollado con una red de pequeños canales en su interior, que permiten la infiltración de las aguas al terreno natural o las encausa a los elementos diseñados en el proyecto para su adecuada y correcta disposición final, disminuyendo el volumen y flujo de la escorrentía. Solución para drenajes de agua lluvia y evacuaciones de agua en general.

MaxiCret⁺
Solución de Alta Durabilidad

Desarrollado con la capacidad de auto protegerse ante la acción de los agentes agresivos, sellando de manera permanente en el tiempo las fisuras que puedan aparecer en la estructura.



SEGMENTO CAL

CAL

La cal comúnmente denominada “cal Viva”, es el producto de la descomposición a alta temperatura de la piedra caliza (carbonato de calcio), en Oxido de Calcio (CaO).

La cal es parte de nuestro día a día, estando en múltiples áreas productivas como lo son la fabricación de aceros, construcción, elaboración de suplementos alimenticios, tratamiento de suelos agrícolas, gases contaminantes, agua y lodos, entre otros desarrollos, teniendo además un rol fundamental en la industria del papel (celulosa), procesos mineros y en la producción de miles de productos de uso diario como dentífricos, azúcar y vidrios.

El rol fundamental de la cal en Chile está en la minería siendo un insumo crítico para la producción de cobre, mineral que representa el 50% del total de exportaciones de nuestro país. Como Cbb, hemos sido parte de este motor económico y hemos extendido el suministro de cal a la industria del litio que también es un producto relevante en el desarrollo del país.

Nuestros principales clientes de cal en Chile son los sectores de minería y energía. En el primero, la cal se utiliza en diversos procesos vinculados a la extracción de cobre, plata, oro, litio y yodo, donde se utiliza más del 85% de la cal producida. En el sector energético, la cal se utiliza para captar el SO₂ de las emisiones, función crítica que permite a las generadoras y fundiciones cumplir con las exigentes normativas ambientales en términos de contaminantes atmosféricos. Esta diversidad de clientes impide concentración de más del 10% en cliente individual.

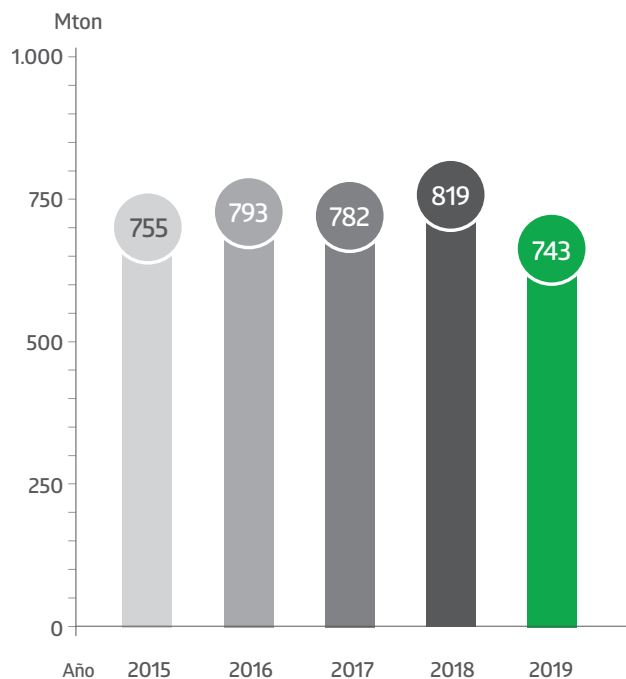
El 2019, el consumo estimado de cal estuvo en valores similares a los del año 2018: en torno a 1,9 millones de toneladas. Esta cifra considera unas 800 mil toneladas como auto-fabricación (celulosa, siderurgia y azúcar), balance que arroja un número aproximado de 1,1 millón de toneladas que se transan libremente a los mercados de minería, construcción, industria y medioambiente, entre otros, donde tenemos una participación de mercado mayor al 60%.

Capacidad Instalada de producción de Cal

PLANTA	CAPACIDAD (Mton/AÑO)
Antofagasta	650
Copiapó	550
San Juan, Argentina	66
Total	1.266

* Se incluyen datos de Chile y Argentina
 * No aplica para Perú

Despacho de Cal, miles de toneladas (Mton)*



* Se incluyen datos de Chile y Argentina
 * Mton: Miles de toneladas de Cal

Participamos del negocio de la cal a través de la marca Cbb Cales que se abastece a través de distintos centros productivos:

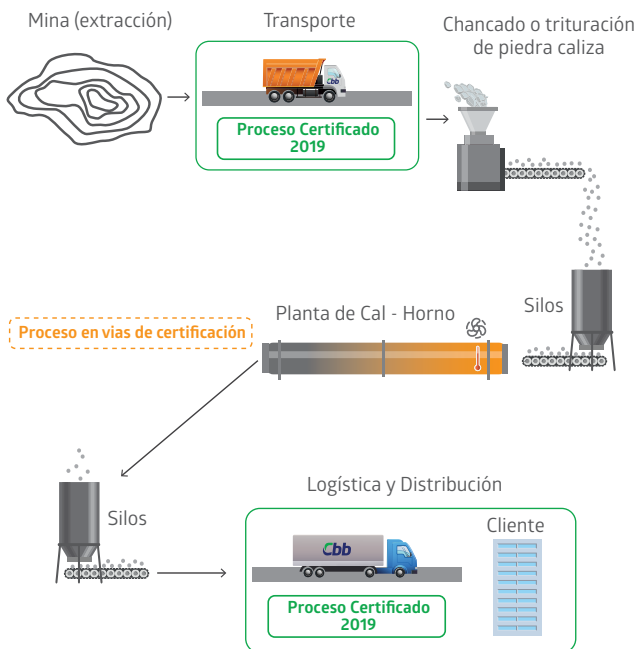
- **Planta Antofagasta.** Atiende los mercados de las regiones de Arica y Parinacota, Tarapacá y Antofagasta.

- **Planta Copiapó.** Abastece parte del norte grande, norte chico y zona central del país, llegando a las regiones de Antofagasta, Atacama, Coquimbo y zona central del país, con un centro de distribución en Santiago.

- **Planta San Juan** en la provincia de San Juan, Argentina, país donde participamos mediante la Compañía Minera del Pacífico S.A.

La calidad de nuestros productos, proviene de procesos efectivos que aseguran nuestra responsabilidad ambiental, la seguridad de las operaciones y la seguridad de colaboradores propios, contratistas y la de nuestros clientes. En ese contexto, el 2019, certificamos nuestro sistema de gestión en las normas ISO 9001, 14001 y 45001 para nuestros procesos de carguío, distribución y transporte, lo que en 2020 se ampliará a todos los procesos.

Proceso de producción de Cal



Por otro lado, estamos avanzando hacia desarrollos productivos con economía circular, logrando mejoras en eficiencia energética y, por lo tanto, una disminución de emisiones que nos hacen más amigables con nuestras comunidades y el medioambiente.

Es importante recalcar que el proceso productivo de cal utiliza una mínima cantidad de agua. El consumo se realiza solo para abatir material particulado en caminos y pilas de almacenamiento de mineral para su posterior trituración (ver tabla en anexo Contenido GRI).

Gracias a un proceso de innovación constante, Cbb Cales ha podido desarrollar y comercializar los siguientes productos especiales:

PRODUCTO	DESCRIPCIÓN
Cales agrícolas	Oferta de cales para el mercado agrícola que mejora las propiedades físicas de los suelos aportando al óptimo rendimiento de cultivos y praderas.
DuraPath	Es un producto que ofrece una solución capaz de mejorar las propiedades físicas del suelo, logrando construir caminos de alto desempeño a un menor costo de construcción.

SEGMENTO OTROS

MINERÍA

En Cbb la caliza la obtenemos de nuestras minas, El Way en Antofagasta, El Jilguero en Copiapó, El Fierro en Romeral y El Refugio en San Juan, Argentina.

Para asegurar el suministro oportuno en este mercado en crecimiento evaluamos nuevos yacimientos, analizamos ampliaciones de capacidad en plantas existentes y posibles nuevas plantas.

ÁRIDOS

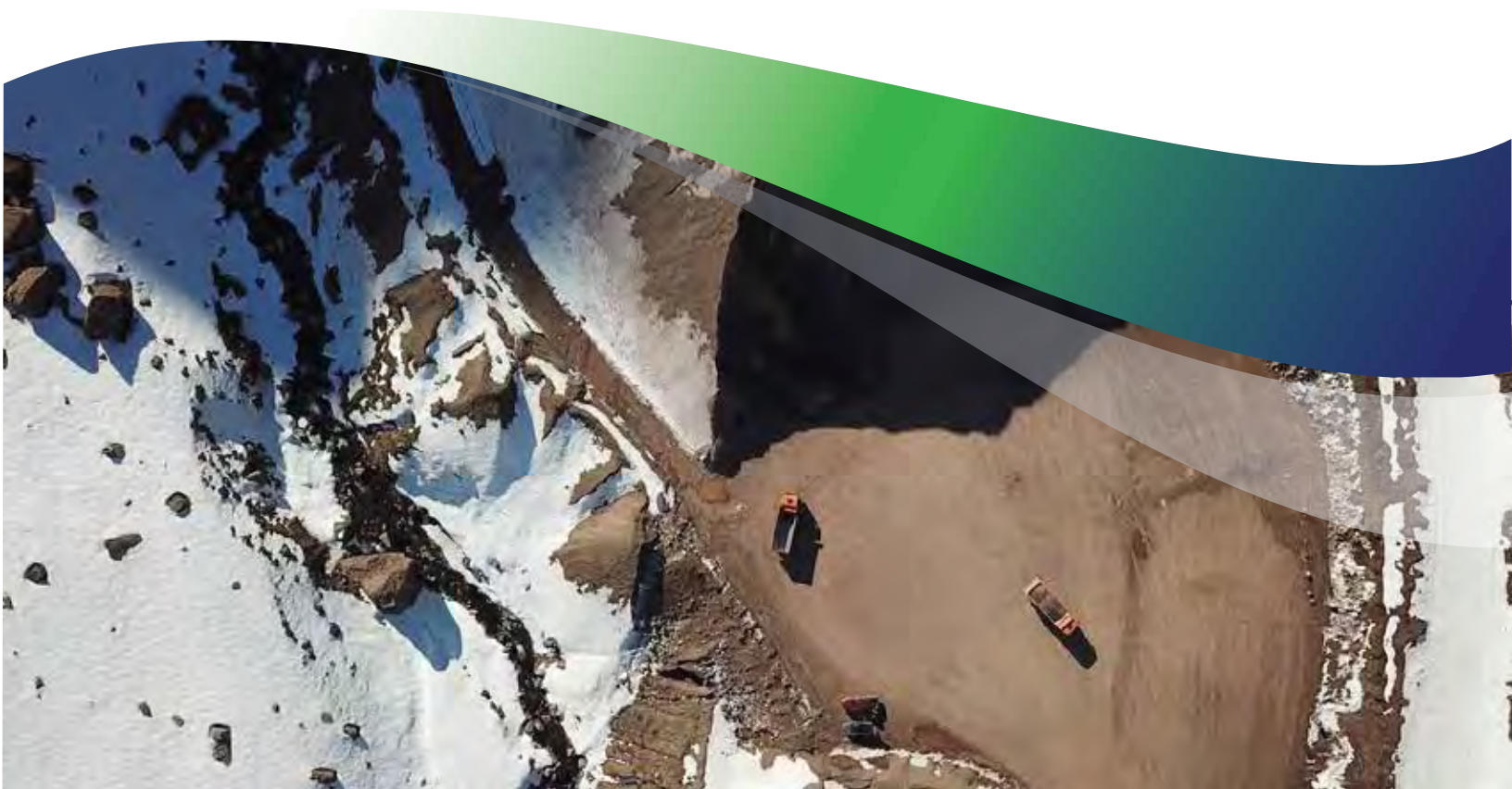
Nuestra filial está presente en las regiones de Antofagasta, Valparaíso, Metropolitana, Ñuble y Los Lagos.

Según la zona geográfica que se trate, la cadena productiva se inicia en cauces de ríos, pozos lastreros o canteras, que se explotan según la legislación sectorial y ambiental vigente. El material extraído se somete a procesos de chancado,

clasificación y lavado hasta alcanzar las propiedades exigidas en las especificaciones técnicas, asegurando así la calidad y disponibilidad de esta materia prima para los negocios en los que participamos.

Buscando promover e incorporar cada vez más la economía circular, el 2019 realizamos pruebas y validaciones técnicas de reprocesamiento de hormigón de rechazo para la producción de "áridos verdes" impulsando el reemplazo de materias primas de recursos naturales y la disminución de residuos en construcción o estabilización de terrenos.

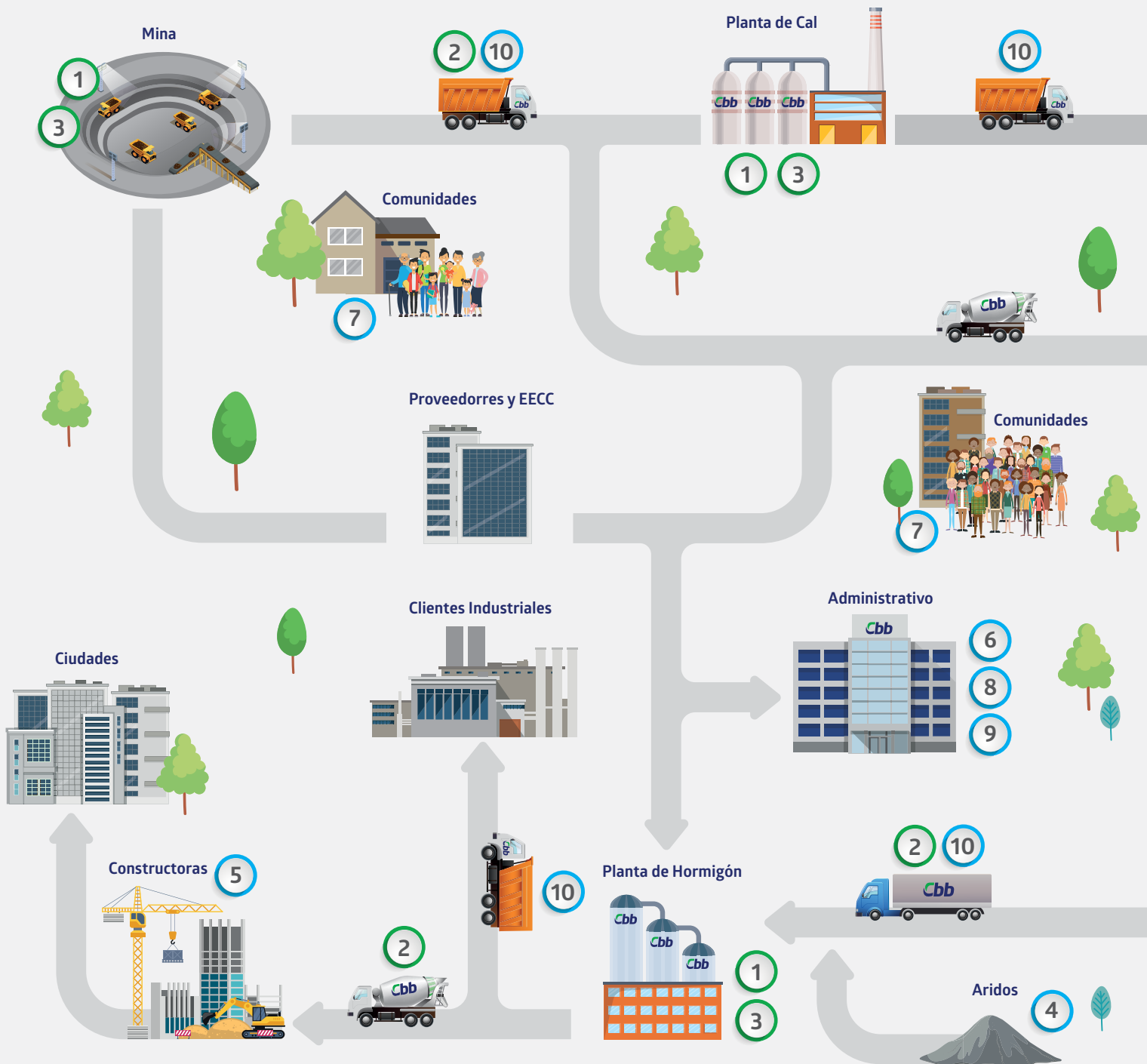
Adicionalmente, y en línea con nuestra política de uso eficiente de los recursos, implementamos iniciativas para eficientar el uso del agua en nuestros procesos. Redujimos sustancialmente el aporte de agua fresca en la realización de pruebas en circuito cerrado y proyectamos consolidar estas mejoras durante el 2020.



GESTIÓN DE RIESGOS DEL NEGOCIO (102-15, 102-30, 102-9)

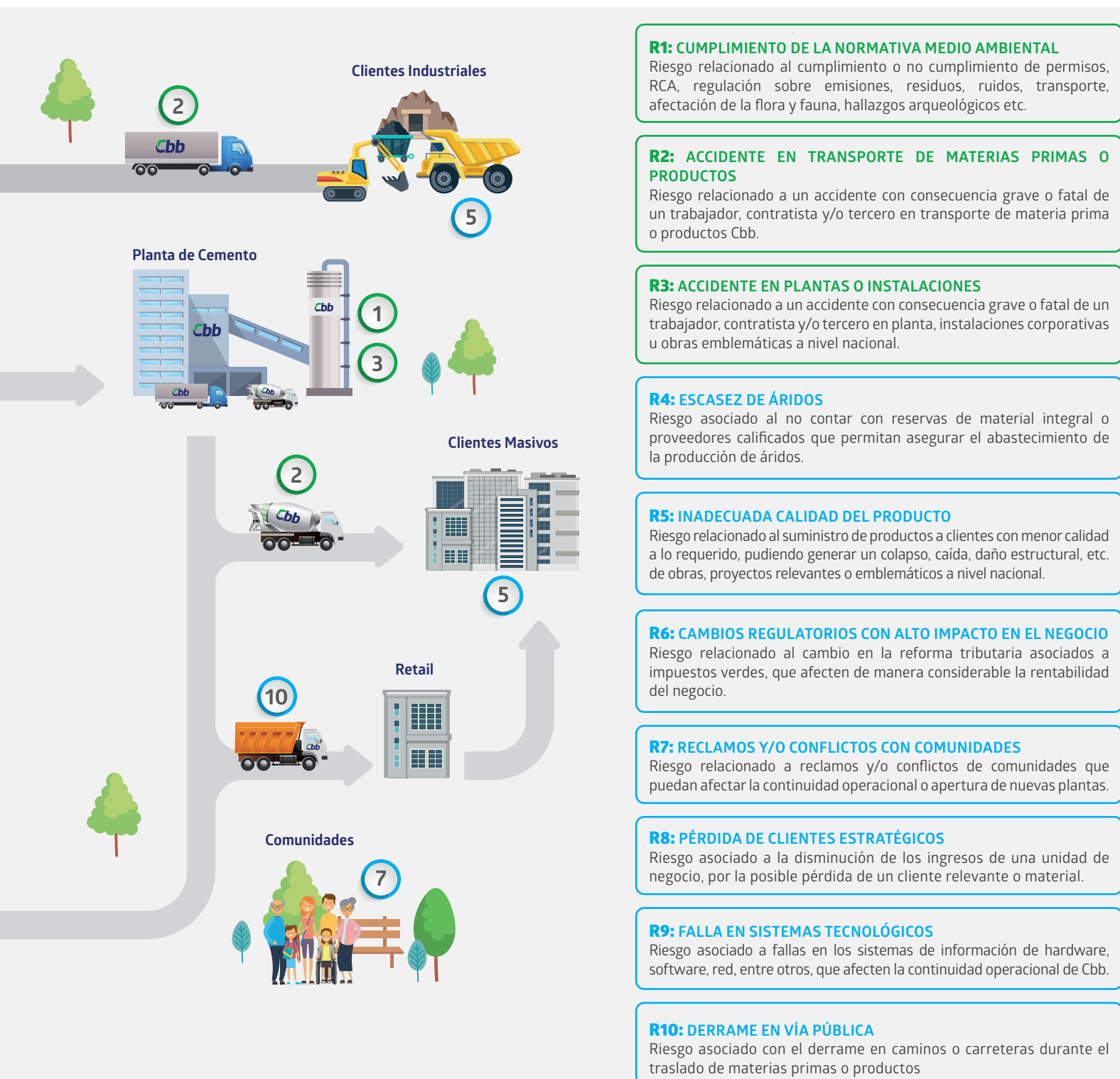
UNA VISIÓN DESDE NUESTRA CADENA DE VALOR

Nuestra gestión de riesgos busca anticiparse proactivamente a la ocurrencia de hechos que puedan afectar negativamente los objetivos de Cbb en cualquier ámbito, contando con una serie de instancias, políticas e instrumentos para tener una visión integral de riesgos y establecer las diferentes estrategias de respuesta y gestión.



Durante el año 2019, junto con asesores externos, actualizamos nuestro mapa de riesgos a través de mesas de trabajo y la participación de la alta dirección de Cbb. Se establecieron los 10 riesgos a los que principalmente estamos expuestos como compañía.

Nuestro modelo de gestión también considera los riesgos de negocio, operaciones, financieros y de mercado, así como los socioambientales, todos los cuales se describen en Anexos- Contenidos CMF.



INNOVACIÓN (103-1, 103-2, 103-3, Cbb 1)

El cliente es el centro de nuestra filosofía de innovación que definimos como: “Nuevas soluciones que aporten valor significativo a nuestros clientes, a través de nuevos modelos de negocio, productos, servicios y mejoras tecnológicas disruptivas en procesos”. Una definición que, cada uno de los que conformamos Cbb, vivimos día a día.

Para desarrollar e implementar la Política de Innovación Cbb cuenta con una estructura que define quienes están a cargo de liderar sus desafíos y proyectos en toda la organización. Se trata de equipos de especialistas con una vasta y reconocida experiencia que trabajan bajo un modelo multiparticipativo que incluye a los colaboradores de Cbb y las partes interesadas como clientes, el mundo académico, organizaciones tecnológicas y start-ups, entre otros.

CREACIÓN DE VALOR POR INNOVACIÓN

Definimos la innovación en cuatro dimensiones:

- i) Impacto positivo y significativo sobre el cliente, comunidad, sociedad y negocio donde operamos.
- ii) Concientización, responsabilidad y desarrollo de soluciones ante problemas latentes en la sociedad, donde como Cbb ejercemos un grado de injerencia significativo.
- iii) Proactividad ante futuras necesidades de nuestros clientes, incluso llegando a considerar soluciones que no tengan impacto medible en el corto plazo.
- iv) Identificar, administrar, reaccionar y tomar acciones necesarias ante amenazas para el negocio y así adaptarse rápidamente, cambiar o transformar sus procesos, modelo de negocio, tecnologías, prácticas u otros factores de nuestro negocio, según sea el caso.

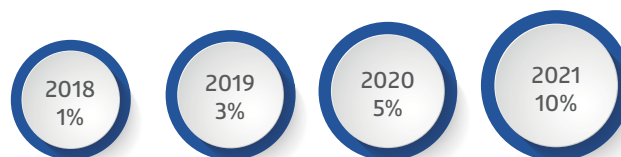
Para trabajar en ellas, implementamos un Modelo de Gestión que tiene como objetivo asegurar que la innovación se transforme en una práctica sistemática, coordinada, organizada y alineada a la estrategia y desafíos de la empresa en el mercado.

El Sistema de Gestión de la Innovación cuenta con un Modelo de Gobernanza propio compuesto de diferentes instancias de decisión y focalizados en evaluar y en apoyar el desarrollo de proyectos:

- Comité de Innovación, integrado por el gerente general y los gerentes corporativos. Sesiona cada dos meses.
- Steering Committee, integrado por los gerentes corporativos sponsor y de las áreas de negocio, los encargados de innovación y gerentes comerciales de las áreas corporativas y de negocio. Sesiona todas las semanas, rotando entre área de negocios cales, cemento y corporativo.

La gestión de innovación es medida a través de un indicador estratégico, KPI de impacto (i3), referido al porcentaje de contribución al EBITDA del negocio. Al 2021 esperamos contribuir con un 10 %.

Evolucion i3



INNOVACIÓN AYER, HOY Y SIEMPRE

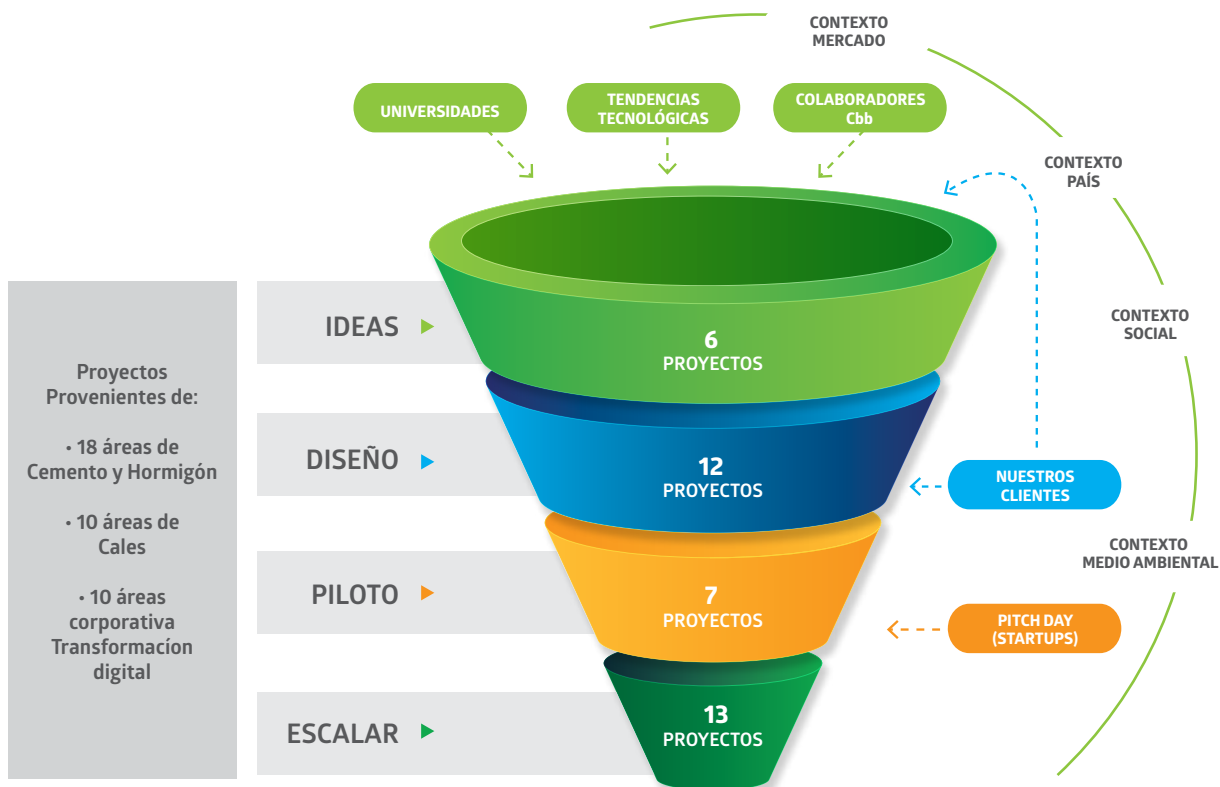
La innovación ha sido parte de Cbb desde sus inicios y se ha mantenido y fortalecido a lo largo de su historia. La utilización de residuos de otras industrias (hoy economía circular), fue una solución adelantada a sus tiempos y parte de nuestro desarrollo sostenible; también lo fue el ingreso al negocio de la cal, en 1988, gracias a la visión de los colaboradores e ingenieros de INACESA que la consideraron un área de desarrollo y aporte vital para los sectores productivos más importantes del país y la región. Así, y a través de la búsqueda de mejora continua, la innovación es,

y seguirá siendo parte integral de nuestra estrategia y uno de los valores que guía nuestro accionar.

El 2019, desarrollamos dos proyectos CORFO en el marco del fondo Desarrollo de Capacidades para la Innovación, con el que nos adjudicamos 80 millones de pesos. Con ello aumentamos la tasa de innovación, instalando y operando capacidades internas de gestión de la innovación en los desafíos de negocio.

De esta forma seguimos consolidando una forma de trabajar, que nos permitirá llegar a las metas que nos hemos propuesto.

Proyectos de Innovación



INNOVACIÓN ABIERTA

El año 2018 nos adjudicamos fondos CORFO por 20 millones de pesos para realizar un segundo Programa de Innovación Abierta 2019, que tiene por objetivo encontrar nuevas soluciones a los desafíos planteados por nuestras áreas de negocio en el ecosistema de innovación.

En esta segunda convocatoria 77 startups participaron de un Pitch Day. Las startups RecyLink.com y Konstruyendo.com fueron las ganadoras para realizar junto a nosotros los proyectos del 2020.

FOCOS DE INNOVACIÓN EN ÁREA CEMENTO

En el área cemento nos focalizamos en el desarrollo de productos especiales en hormigón. Esto, buscando integrar prestaciones que agreguen valor a la mezcla (autocompactación, autosellado, autocurado, aislación, impermeabilidad, color, etc.), eliminando actividades en la obra y, por consiguiente, aumentando la eficiencia del proceso constructivo de cara a nuestros clientes. Un ejemplo de ellos es Producret, hormigón que permite alta productividad al sustituir el vibrado en obra, con un adecuado nivel de terminaciones.

Por otro lado, potenciamos la experiencia digital de nuestros clientes desde la venta hasta el despacho en hormigón, desarrollando Cbb Store (www.cbbstore.cl) y Cbb Express (www.cbbexpress.cl).

FOCOS DE INNOVACIÓN ÁREA CAL

En Cbb Cales los principales focos de innovación del 2019 fueron:

- Afianzar el compromiso con la sostenibilidad en sus operaciones e integrar economía circular en el desarrollo de nuevos productos y servicios.

- Buscar y desarrollar negocios adyacentes donde Cbb pueda aportar valor significativo a sus clientes.
- Fortalecer nuestro expertise en el área minería y entregar servicios adicionales a nuestros clientes mineros, buscando y proponiendo cambios en el modelo de negocio actual.
- Desarrollar productos de cal para el sector agrícola.

CAPACIDAD DE INVESTIGACIÓN / LABORATORIO DE APLICACIONES / VINCULACIÓN

Contamos con un Centro de Aplicaciones con profesionales altamente capacitados, que tiene por objetivo identificar y generar nuevos productos y servicios que mejoren la experiencia de nuestros clientes y sean sustentables en su desarrollo.

En materia de vinculación, trabajamos con entidades regionales, nacionales e internacionales, que apoyan la generación de investigación y desarrollo para nuestro negocio de Cal. En este contexto, destacamos la firma de un convenio de colaboración con el Instituto de Agroindustrias de la Universidad de la Frontera para potenciar la innovación en agroindustria, apostando al desarrollo de proyectos que permitan potenciar el uso de cales agrícolas junto con otras enmiendas para aumentar la productividad y calidad del sector agroindustrial.

INNOVACIÓN Y CULTURA

El 2019 se inició el Programa de Instalación de Capacidades de Innovación que busca instalar un lenguaje común de innovación en la organización, traer expositores de alto nivel en tecnologías e innovaciones de interés para Cbb y sus iniciativas y también dar a conocer nuestros focos y sistema de innovación. El programa incluye:

- i) **Cbb Talks:** charlas de referentes en alguna temática que tengan potencial en materia de innovación.
- ii) **Cbb Workshops:** talleres en los principales centros productivos de Cbb para dar a conocer nuestra política, sistema de gestión, focos y resultados de innovación.
- iii) **Cbb Capacidades Digitales:** combinación de cursos online, articulación y trabajo en proyectos digitales con el objetivo de desarrollar capacidades internas.







Nuestros COMPROMISOS

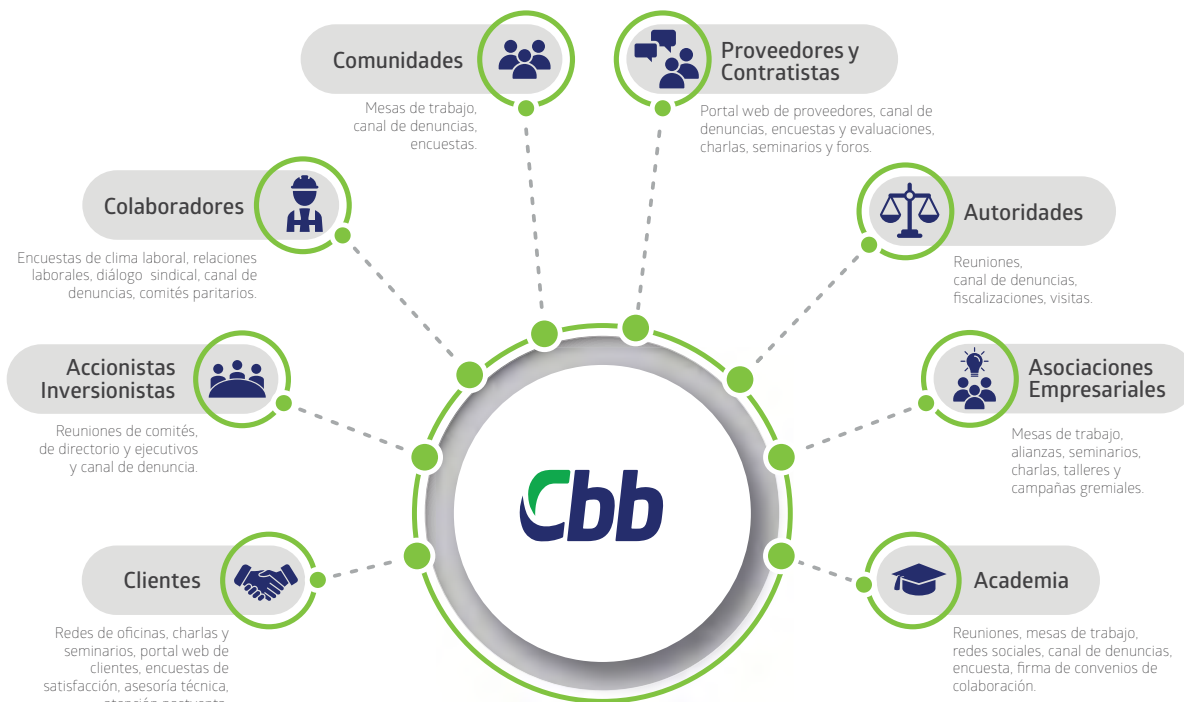
RELACIONAMIENTO CON LOS GRUPOS DE INTERÉS

(102-40, 102-42, 102-43)

Buscamos relacionarnos de manera abierta, directa y transparente, estableciendo relaciones de respaldo y respeto mutuo, con cada uno de nuestros grupos de interés. Nuestros mecanismos de relacionamiento están dirigidos a sus necesidades, expectativas y contexto, considerando diferentes actividades periódicas de vínculo bidireccional

con el propósito de generar valor compartido (ver Anexos-Contenidos GRI).

Nuestro modelo de relacionamiento con los grupos de interés, se integra y es congruente con nuestro modelo de negocio.

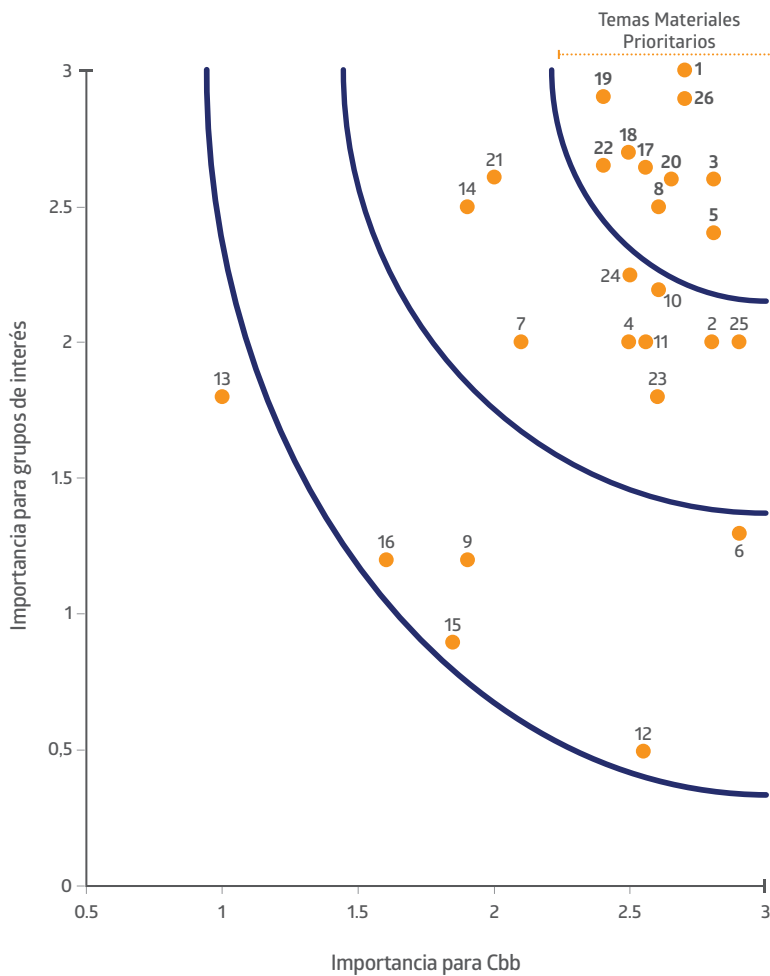


TEMÁTICAS RELEVANTES PARA LOS GRUPOS DE INTERÉS (102-44, 102-46, 102-47)

Durante el 2019 hicimos variados estudios que nos permitieron conocer expectativas y preocupaciones de los grupos de interés. Algunos ejemplos de ello son: el estudio de ESG Compass sobre clientes, proveedores y comunidades; la encuesta de Clima Laboral y el Barómetro de Valores y Ética Empresarial, realizada a nuestros colaboradores; y el Taller de Riesgos Corporativos, con nuestro directorio.

Con el fin de abordar todas las temáticas relevantes para nuestros grupos de interés y mostrar cómo se responde a ellas en Cbb, realizamos esta memoria priorizando la materialidad de la siguiente manera:

Priorización de temas materiales

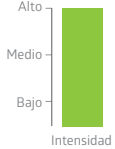
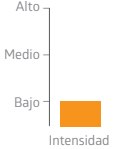
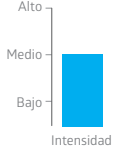
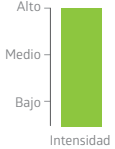
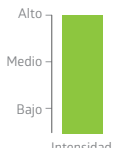
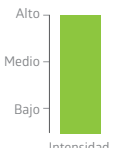
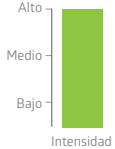
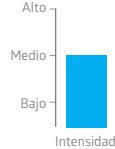
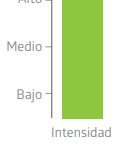
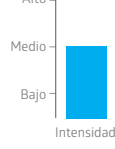


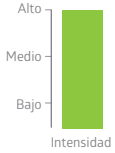
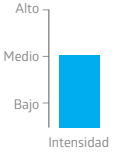
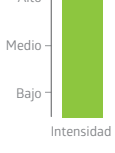
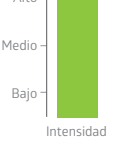
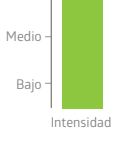
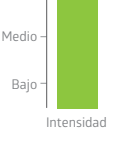
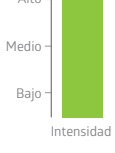
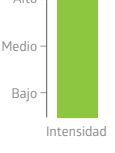
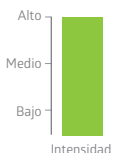
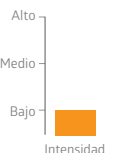
N° Temas Materiales

1. **Gestión de la salud y seguridad (en plantas o logística)**
2. Emisiones de material particulado
3. **Cambio climático y huella de carbono**
4. Energía y eficiencia energética
5. **Relacionamiento comunitario y trabajo local**
6. Uso responsable de combustibles
7. Emisiones de ruido
8. **Utilización de materias primas Alternativas (economía circular)**
9. Gestión de Biodiversidad
10. Clima laboral - relación de colaboradores
11. Relación con sindicatos
12. Capacitación
13. Organización de alto desempeño
14. Beneficios a colaboradores
15. Rotación de colaboradores propios
16. Evaluación de desempeño
17. **Prácticas de gobierno corporativo**
18. **Anticorrupción, libre competencia y mecanismos de queja**
19. **Satisfacción y atención de cliente (relacionamiento y satisfacción de clientes)**
20. **Investigación y desarrollo**
21. Relacionamiento con gremios
22. **Selección y gestión de proveedores**
23. Consumo de agua
24. Cumplimiento y cultura ambiental
25. Cambios regulatorios
26. **Cultura Cbb**

Nota: En negrita se resaltan temas materiales prioritarios.

Cobertura de nuestros temas materiales

TEMAS MATERIALES PRIORITARIOS	IMPORTANCIA PARA GRUPOS DE INTERÉS INTERNOS	IMPORTANCIA PARA GRUPOS DE INTERÉS EXTERNO	CÓMO RESPONDEMOS A LOS GRUPOS DE INTERÉS POR TEMA MATERIAL PRIORITARIO
<p>Gestión de la salud y seguridad</p> <p>Respondido: Nuestros Compromisos Colaboradores</p>	 <p>Alto Medio Bajo Intensidad</p>	 <p>Alto Medio Bajo Intensidad</p>	<p>Nuestro primer compromiso es la seguridad y salud de nuestros colaboradores por lo que continuamos con el programa "Te queremos vivo", liderado por la administración.</p>
<p>Cambio climático y huella de carbono</p> <p>Respondido: Nuestros Compromisos Medio Ambiente</p>	 <p>Alto Medio Bajo Intensidad</p>	 <p>Alto Medio Bajo Intensidad</p>	<p>Innovamos para lograr disminuir la emisión de gases efecto invernadero dentro de nuestras plantas. Producimos cemento con características especiales - con uno de los factores de clinker más bajos del mundo - que implica un bajo impacto al cambio climático.</p>
<p>Relacionamiento comunitario y trabajo local</p> <p>Respondido: Nuestros Compromisos Comunidad</p>	 <p>Alto Medio Bajo Intensidad</p>	 <p>Alto Medio Bajo Intensidad</p>	<p>Más Sostenibilidad es el marco de actuación para la gestión de nuestros planes con la comunidad.</p> <p>Apoyamos los trabajos voluntarios que nuestros colaboradores desarrollan en las localidades en las que operamos.</p> <p>Nuestra cadena de suministro está en línea con nuestro plan de contratación local y gestión responsable del pago a los proveedores, con especial foco en pymes y proveedores locales.</p>
<p>Utilización de materias primas Alternativas (economía circular)</p> <p>Respondido: Nuestros Compromisos Medio Ambiente</p>	 <p>Alto Medio Bajo Intensidad</p>	 <p>Alto Medio Bajo Intensidad</p>	<p>Innovamos en nuestros procesos, valorizando energéticamente residuos de otras empresas como reemplazo de materias primas y combustibles tradicionales.</p>
<p>Prácticas de gobierno corporativo</p> <p>Respondido: Nuestros Compromisos Accionistas</p>	 <p>Alto Medio Bajo Intensidad</p>	 <p>Alto Medio Bajo Intensidad</p>	<p>Definimos un marco de compromisos y políticas corporativas que dan cuenta de nuestro modelo de gobierno corporativo.</p>

TEMAS MATERIALES PRIORITARIOS	IMPORTANCIA PARA GRUPOS DE INTERÉS INTERNOS	IMPORTANCIA PARA GRUPOS DE INTERÉS EXTERNO	CÓMO RESPONDEMOS A LOS GRUPOS DE INTERÉS POR TEMA MATERIAL PRIORITARIO
<p>Anticorrupción, libre competencia y mecanismos de queja</p> <p>Respondido: Nuestros Compromisos Accionistas</p>	 <p>Alto Medio Bajo Intensidad</p>	 <p>Alto Medio Bajo Intensidad</p>	<p>Reportamos sobre materias de gestión de ética y transparencia, anticorrupción y libre competencia a las autoridades.</p>
<p>Satisfacción y atención de cliente</p> <p>Respondido: Nuestros Compromisos Clientes</p>	 <p>Alto Medio Bajo Intensidad</p>	 <p>Alto Medio Bajo Intensidad</p>	<p>Damos seguimiento a los intereses y preocupaciones de nuestros clientes y medimos su satisfacción.</p>
<p>Investigación y desarrollo</p> <p>Respondido: Nuestros Negocios Innovación</p>	 <p>Alto Medio Bajo Intensidad</p>	 <p>Alto Medio Bajo Intensidad</p>	<p>Contamos con un portafolio de innovación en productos y procesos de cara al cliente. Generamos y ampliamos nuestras alianzas para promover la innovación.</p> <p>El programa Transforma 2021 contempla un trabajo asociado a la academia, y abierto a diferentes participantes, para crear valor en el sector; por medio de la innovación.</p>
<p>Selección y gestión de proveedores</p> <p>Respondido : Nuestros Compromisos Proveedores</p>	 <p>Alto Medio Bajo Intensidad</p>	 <p>Alto Medio Bajo Intensidad</p>	<p>La Subgerencia de Servicios a Terceros gestiona la contratación de proveedores, considerando requisitos de salud y seguridad operacional, por medio de un sistema de gestión de contratos con indicadores de calidad, eficiencia y sostenibilidad.</p>
<p>Cultura Cbb</p> <p>Respondido: Nuestros Compromisos Colaboradores</p>	 <p>Alto Medio Bajo Intensidad</p>	 <p>Alto Medio Bajo Intensidad</p>	<p>La encuesta de clima aplicada anualmente a nuestros colaboradores, retroalimenta las decisiones estratégicas de la empresa.</p> <p>Las relaciones laborales están contenidas en protocolos corporativos de ética y transparencia, permitiéndonos actuar con respeto y eficiencia en la relación con los sindicatos.</p> <p>Aunamos nuestras marcas bajo Cbb, potenciando el sentido de pertenencia a una sola gran compañía y consolidando una cultura en la que responsabilidad y compromiso de cada uno de los colaboradores, es fundamental.</p>

TRABAJANDO CON OTROS (102-12, 102-13)

En Cbb participamos activamente en organizaciones gremiales y sociales, de carácter regional y/o nacional, para hacernos parte de las comunidades donde operamos. Buscamos estar presentes y aportar en las conversaciones que mueven a las distintas localidades y el país, creyendo firmemente que podemos promover buenas prácticas en temas de innovación, medio ambiente y economía circular, entre otros temas, basados en nuestra experiencia y conocimiento de la industria (ODS 17). Esto último, esperando siempre establecer una relación sustentable con el entorno que nos relacionamos, guiados por nuestra Política de Sostenibilidad.

En ese sentido participamos en la Federación Interamericana de Cemento (FICEM); la Asociación Internacional de la Cal (ILA); SOFOFA; la Cámara Chilena de la Construcción (CChC); el Instituto del Cemento y del Hormigón de Chile (ICH); ACCIÓN Empresas; CIDERE Bío Bío; CORBIOBIO; Asociación de Proveedores Industriales de la Minería (APRIMIN); Asociación de Industriales Antogasta (AIA); Corporación Pro Antofagasta (PROA); Corporación Pro Atacama (CORPROA) y Asociación de Industriales del Centro (ASICENT).

En el ámbito social trabajamos con Fundación Descúbreme, Fundación Huella Local y Fundación Miradas Compartidas.



RECONOCIMIENTOS 2019

Reflejo de nuestra preocupación constante por cumplir con los compromisos adquiridos con cada uno de nuestros grupos de interés, hemos recibido una serie de reconocimientos, entre los que destacamos:



Primer lugar “Most Innovate Companies Chile 2019”. Categoría Industrial, otorgada por el ESE Business School de la Universidad de los Andes.

El ranking mide el nivel de desarrollo de las capacidades de innovación y eficiencia de las empresas en siete aspectos claves: estrategia, cultura, liderazgo, organización, proceso de Innovación, uso de activos estratégicos e impacto en creación de valor.



Premio “Tech Innovator”, instaurado por Microsoft Chile para reconocer el valor de la transformación digital y los casos de éxito en Chile.

En el caso de Cbb se otorgó por la exitosa implementación de Office 365, la entrega de herramientas digitales, la mejora en los procesos internos y los avances en digitalización.



Reconocimiento en Innovación ambiental otorgado por la Cámara Chileno Británica de Comercio (BritCham Chile) por su compromiso con la sostenibilidad, gracias a la utilización de economía circular en la fabricación de hormigón.

CLIENTES (103-1, 103-2, 103-3)

CONSTRUYENDO SOLUCIONES CONJUNTAS

Nuestros clientes son un grupo de interés estratégico y está en el centro de las decisiones de nuestro negocio como articuladores de nuestra estrategia comercial, que tiene como propósito generar valor compartido construyendo relaciones de confianza en el largo plazo.

Nuestro compromiso es mantener la más alta calidad en nuestros productos, ofreciendo soluciones innovadoras para cada uno de los desafíos de los clientes, siendo un socio comercial con un enfoque de mejora continua y estándares de clase mundial. Para ello, trabajamos para tener un modelo ágil, innovador y de excelencia, actuando de forma responsable frente a los problemas e inquietudes de nuestros clientes y desarrollando, permanentemente, productos que mejoren la productividad de sus procesos.

Nuestro propósito de **Juntos transformamos sueños en progreso**, nos conecta en forma directa al quehacer de nuestros clientes con los que trabajamos para contribuir al desarrollo de la región a través de la innovación y el aporte con soluciones concretas a sus desafíos.

PRÁCTICAS DE NEGOCIO RESPONSABLES

Para Cbb, las “prácticas de negocio responsables” se traducen en plantear una relación comercial con lineamientos claros y transparentes, siendo consecuentes con las políticas corporativas de ética en los negocios y el mantenimiento irrestricto de nuestros compromisos socioambientales.

Las principales normas que rigen el marco en el que desarrollamos nuestros negocios y el relacionamiento con los clientes son:

- Código de Ética y Conducta.
- Política Comercial.
- Política de Libre Competencia.
- Modelo de Prevención de Delito.
- Política de Conflicto de Interés.
- Política de Relación con Funcionarios Públicos.
- Política de Comunicaciones Externas.
- Normativa de viajes, regalos e invitaciones.



Nuestras relaciones comerciales se rigen por nuestro **Código de Conducta y Ética** y otras normas de cumplimiento ético. Las áreas de Asuntos Corporativos y Auditoría, en conjunto con las áreas comerciales de los segmentos cemento y cal, son responsables de dar seguimiento a su correcta aplicación. En busca de la mejora continua se desarrollan además en este ámbito, planes integrales de capacitación para todos los colaboradores de Cbb.

Nuestra **Política Comercial** define el marco de relacionamiento y las responsabilidades acerca del producto y los servicios que ofrecemos a los clientes. Por tratarse de un tema estratégico, adicionalmente Cbb cuenta con políticas de comercialización específicas para el segmento cal y el segmento cemento. El documento detalla los productos y sus formatos, directrices para su comercialización, atención de clientes y gestión de reclamos, entre otros.

Asimismo, la **Política de Comunicaciones Externas** fortalece los direccionamientos de las comunicaciones con sus grupos de interés, definiendo en forma particular las partes interesadas estratégicas, entre ellas, clientes.

Trabajamos también con un **sistema de gestión responsable del manejo de la información, seguridad y privacidad**, considerándolo un lineamiento clave para establecer relaciones de confianza.

GESTIÓN DEL CLIENTE

Enfocados en el relacionamiento efectivo, Cbb cuenta con un **Comité de Negocio** en el que participan los altos ejecutivos de la compañía y líderes del negocio Cemento y Cal, con el fin de revisar las nuevas propuestas de negocio e integrarlas a los desafíos levantados desde los clientes. El comité valida y respalda las nuevas iniciativas de acuerdo con la estrategia de negocio Cbb.

De esta manera podemos conocer y entender las necesidades y expectativas de nuestros clientes, siendo las áreas comerciales los canales por excelencia para recoger la información y gestionar las soluciones técnicas necesarias. Por lo anterior, y como parte del sistema de gestión de

innovación, tanto las gerencias de segmento cal y segmento cemento, así como sus gerencias comerciales, forman parte activa del **Comité de Innovación y Steering Committee** donde se redefinen las estrategias de negocios y el desarrollo de nuevos productos integrando los desafíos y requerimientos de los clientes.

RESPONSABILIDAD DE PRODUCTO (416-1, 417-1)

Nuestra larga y sólida trayectoria se caracteriza por altos estándares de seguridad, excelencia operacional, rectitud en el actuar y desarrollo de productos confiables, bajo estrictos estándares de calidad de normas nacionales e internacionales.

El 2019 finalizamos la redefinición de nuestra estructura comercial que apunta a fortalecer la visión integrada del negocio con foco en el cliente. Para ello se implementó una nueva matriz de posicionamiento para cemento y hormigón que incorpora procesos de modernización y sistematización de datos para medir, entre otras variables, nuestros niveles de servicio y la calidad de nuestros productos. Gracias a lo anterior, mejoramos el desarrollo de productos especiales optimizando significativamente los procesos constructivos, disminuyendo tiempos de ejecución y mejorando su durabilidad que, en definitiva, se traducen en un mejor servicio y atención para nuestros clientes.

SALUD Y SEGURIDAD

Mantenemos nuestro compromiso de salud y seguridad de forma integral en nuestro quehacer, tanto a nivel interno (nuestros colaboradores) como externo (comunidades y clientes).

Trabajamos para garantizar siempre las buenas prácticas y velamos porque cada una de las personas que manejan nuestros productos, sepan cómo hacerlo de forma segura.

Segmento Cemento

Cada tipo de cemento que producimos cuenta con su propia Hoja de Datos de Seguridad que identifica su composición, propiedades físicas y químicas, condiciones

de almacenamiento y manipulación, medidas de protección personal y riesgos asociados.

El cemento está declarado como un producto no peligroso, que se debe manipular y transportar de acuerdo con buenas prácticas de higiene y seguridad industrial. Su uso indicado es como material de construcción y requiere de conocimiento para combinarlo con agua y áridos para así elaborar morteros y hormigones. El formato de venta comercial al retail es en sacos con rotulación que identifica tipo de cemento, contenido y recomendaciones para almacenamiento y manipulación segura. Además, por normativa, se incluye la siguiente información en los sacos: clasificación del producto, país de origen, planta de producción, laboratorio que certifica, fecha de envasado, almacenamiento, peso, uso del producto y recomendaciones de uso y duración. En el caso de hormigones contamos con instructivos y procedimientos de seguridad para la descarga de nuestros productos.

Segmento Cal

La cal viva (óxido cálcico) es un producto regulado por la norma chilena NCh 382 sobre sustancias peligrosas y tipificado como Clase 8, sustancia corrosiva químicamente estable pero que reacciona con el agua generando calor. Cuenta con estrictas restricciones de almacenaje, transporte y manipulación. Su almacenamiento está reglamentado por el Decreto N° 43/2016 del Ministerio de Salud que especifica que se deben evitar lugares húmedos o al aire libre y mantener el producto alejado de todo tipo de ácidos y materiales combustibles.

El uso de la cal viva es industrial y cuenta con su respectiva Hoja de Datos de Seguridad que identifica el producto, peligros, manipulación y almacenamiento, control de exposición, protección personal e información toxicológica, entre otros. Su transporte está regulado por la NCh 2.190 sobre transporte de sustancias peligrosas y la disposición final de los envases y embalajes usados debe cumplir con el DS 148, sobre residuos peligrosos. Dado que la cal se comercializa a granel, en cada guía de despacho se indica la clase de peligrosidad de la carga, cuando corresponde, dando así cumplimiento a la normativa.

Contamos con un sistema de gestión integrado ISO 9001, 14001 y 45001 (calidad, medio ambiente y seguridad y salud ocupacional), que considerará (en proceso 2020) el ciclo completo productivo cantera, carguío, transporte, procesamiento y entrega del producto en la instalación del

cliente. Para lo anterior, tanto la seguridad como las variables de protección del medio ambiente y comunidades cercanas, se fortalecieron optimizando el sistema de despacho terrestre (logística) con monitoreo continuo de la condición técnica de los camiones, velocidad de su desplazamiento por rutas cercanas a poblaciones y vigilancia de aspectos subjetivos del conductor-operador. Se reforzó además la cultura de prevención en todos los niveles, con énfasis en responsabilidad y autocuidado.

En cuanto a capacitaciones, durante el 2019 se realizó el curso denominado "ICAL TRAINNING" diseñado especialmente para la capacitación online de operadores y supervisores de plantas de cal en faenas mineras y operaciones industriales para el correcto manejo de cal.

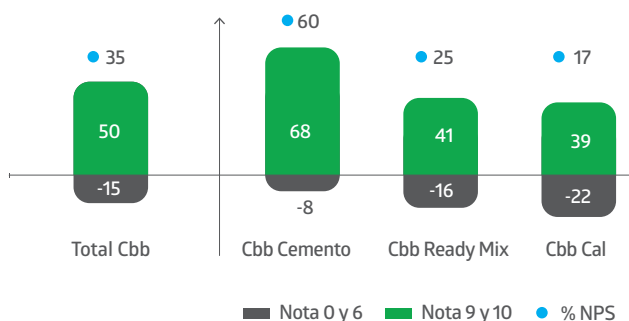
SATISFACCIÓN DEL CLIENTE (103-1, 103-2, 103-3)

Con el fin de evaluar la satisfacción de clientes, aplicamos encuestas en todos nuestros mercados respecto a producto, servicio, relación con el cliente e imagen de la empresa. Durante el 2019 sistematizamos estas mediciones y, por primera vez, obtuvimos un Net Promoter Score (NPS) que, a partir del 2020, se realizará de forma sistemática para su seguimiento efectivo.

El NPS es una herramienta que mide la lealtad de los clientes de una empresa basándose en recomendaciones, en una escala de 0 a 10. De acuerdo a la metodología los resultados clasifican a los clientes en promotores (9-10), pasivos (7-8) y detractores (6 o menos). Un NPS superior a 15 se percibe como bueno y uno de 50, es excelente.

Cbb a nivel corporativo obtuvo un NPS 35; el segmento Cemento un NPS 60 y hormigones un NPS 25; Cbb Cales obtuvo un NPS 17.

Recomendación NPS



Total muestra: 153 casos - Resultados en %

Segmento Cemento

El 2019 iniciamos la incorporación y la actualización de herramientas digitales para mejorar la experiencia de compra de nuestros clientes. Entre estas iniciativas está el desarrollo del programador inteligente Cbb Express y un portal web de Comercio Electrónico denominado Cbb Store, a través del cual los clientes pueden realizar sus pedidos y hacer seguimiento de sus entregas y despachos.

Nuestro objetivo es innovar con el cliente aplicando herramientas tecnológicas y mejorando continuamente los procesos de negocio por lo que el año 2020 completaremos proyectos de integración de compras con nuestros clientes grandes, medianos y pequeños para hacer más rápida la programación, seguimiento y confirmación de entrega de sus pedidos.

Como parte de nuestro enfoque de sostenibilidad en la cadena de valor de Cbb, otorgamos cobertura y asesoría técnica a todos nuestros clientes, independiente de su tamaño, extendiendo el servicio más allá como en el caso de clientes que realizan distribución.

Creemos que la asesoría técnica es algo que nos distingue y continuamos avanzando en el desarrollo de un sistema de gestión que incorpora tecnología para realizar un seguimiento más integrado de los reclamos.

Segmento Cal

La satisfacción de los clientes del segmento Cal se basa en la disponibilidad de nuestros productos para su uso. Es por eso que en Cbb aseguramos su suministro en un tiempo y calidad preciso. Para lograr lo anterior hemos desarrollado un modelo de logística que implica contar con las reservas apropiadas de productos contratados teniendo en cuenta la calidad en la calcinación, la distribución y servicios post venta donde incluimos servicios de asesoría técnica.



COLABORADORES (102-8, 103-1, 103-2, 103-3, 405-1)

RECURSOS HUMANOS COMO IMPULSOR DE LA CULTURA Cbb

Nuestro plan estratégico Transforma 2021 es nuestra guía para alcanzar la excelencia y sostener nuestra posición de liderazgo en las industrias del cemento y la cal. En ese contexto, el área de Recursos Humanos cumple el rol de socio estratégico de todas las áreas de negocio co-creando y profundizando la cultura Cbb en cada actividad.

El trabajo de diseño de programas estratégicos enfocados al liderazgo, gestión del desempeño, la reformulación del propósito y valores de la compañía, entre otras actividades relevantes realizadas durante el 2018, se implementaron y profundizaron en 2019 teniendo como foco la cultura, gestión de personas y equipos y la mejora de la seguridad de colaboradores propios y contratistas, de acuerdo a nuestros valores corporativos y políticas corporativas de relacionamiento.

JUNTOS SEGUIMOS TRANSFORMANDO LA CULTURA Cbb

Entendemos la cultura organizacional como el conjunto de creencias, hábitos, valores, símbolos y prácticas que existen en una organización. El 2019 buscamos fortalecer y profundizar la nuestra, agregando nuevos elementos y herramientas para la construcción de una cultura de excelencia.

Trabajamos en un despliegue interno de nuestra marca Cbb, liderado por el comité ejecutivo en todas nuestras instalaciones e impulsando a nuestros colaboradores a ser embajadores de este cambio.

Nuestro equipo Cbb 2019

Total Dotación Cbb

1.466

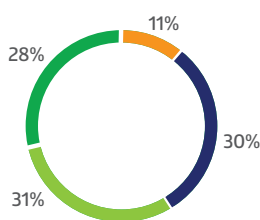


Mujeres
171 (12%)



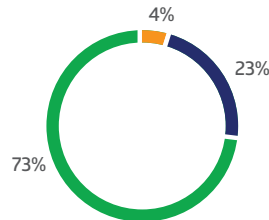
Hombres
1.295 (88%)

% de colaboradores por tramo de edad



- Menores de 30 años
- 30-40 años
- 40-50 años
- Mayores de 50 años

% de colaboradores según rol



- Ejecutivos
- Operarios y otros
- Profesional

Formación y capacitación Cbb 2019



729 hombres capacitados
(56% del total de hombres)



124 mujeres capacitadas
(73% del total de mujeres)

Nota:

(1) Ver tablas de formación en Contenido GRI

(2) Los datos de formación incluyen las operaciones de Chile, Perú y Argentina.

DESARROLLANDO NUESTRA CULTURA ORGANIZACIONAL (404-1, 404-3)

Tenemos un proceso de **Evaluación de Desempeño** sistematizado que nos permite hacer evaluaciones formales dos veces al año y también, desde el 2019, la autoevaluación.

En cuanto a la evaluación de nuestro **clima laboral** (Great Place To Work), obtuvimos un 91% de participación subiendo 3 puntos con respecto al año anterior y logrando un nivel de satisfacción de 75 puntos (6 puntos más que el 2018 y 8 más que el 2017). Un resultado que nos llena de orgullo y nos incentiva a seguir mejorando para construir juntos un mejor lugar para trabajar y acortar las brechas detectadas, a través de planes de acción transversales y específicos.

UNA CULTURA INCLUSIVA Y DIVERSA (405-2)

Buscamos promover y generar condiciones de diversidad e inclusión tanto al interior de nuestra organización, como en las localidades y comunidades donde operamos. Así, vamos transitando hacia una cultura de igualdad y de no discriminación, de acuerdo con nuestro compromiso con el respeto y la valoración de las diferencias. Desde esa mirada, el 2019 lanzamos nuestra **Política de Diversidad e Inclusión**, que entrega los lineamientos generales para desarrollar una cultura inclusiva como parte de la estrategia de negocios de Cbb, enfocándonos prioritariamente en género, migrantes y personas con discapacidad cognitiva.

Como parte de nuestro plan de gestión de **género**, nos fijamos como meta aumentar la participación de mujeres. Al 2019 nuestros procesos de selección consideran la presentación de al menos una mujer en la terna final; mantuvimos el porcentaje de un 12 % de participación de mujeres en la organización (ver tablas en Anexos- Contenidos GRI) y nuestra brecha salarial por género es sólo de un 2 %.

En cuanto a **migración**, hoy contamos con 33 migrantes en Cbb Chile, 1 en Cbb Argentina y 1 en Cbb Perú.

Respecto a la inclusión de personas con **discapacidad**, durante el 2019 desarrollamos distintas actividades para identificar los principales desafíos y plantear un plan hacia el 2020.

Estamos trabajando con organizaciones especializadas en inclusión de personas con discapacidad cognitiva, tanto para su inclusión en el ámbito social (Más Inclusión) como para su integración laboral en Cbb.

Afianzamos también nuestro trabajo con Miradas Compartidas, entidad sin fines de lucro que trabaja para mejorar la calidad de vida a personas con discapacidad intelectual; y se estableció un acuerdo con Fundación Descúbreme para poder integrar personas con discapacidad a Cbb. Al 2019 se han incorporado 3 personas con discapacidad, efectuando las donaciones correspondientes contempladas en la Ley 21.015.

Realizamos además actividades de sensibilización a nuestros colaboradores, como la inauguración del Día de la Inclusión en nuestra Semana de la Seguridad, Salud y Sostenibilidad; la visita de la Fundación TAD (Talleres de Adaptación y Desarrollo) a nuestras plantas de hormigones de Santiago; visitas a Fundación Teletón y la realización de un partido de básquetbol en Talcahuano entre un grupo de colaboradores Cbb y un equipo profesional en silla de ruedas.

LAS COMUNICACIONES COMO FACILITADOR CULTURAL

Otro de nuestros facilitadores de cultura son las comunicaciones internas que actúan, transversalmente, como apoyo para mantenernos informados respecto a Cbb y sus lineamientos estratégicos.

Con el fin de fortalecer las comunicaciones, se realizó un diagnóstico con la participación de más del 60% de los colaboradores, gracias al que se identificaron temas de interés y ejes de mejora. Los resultados nos hicieron enfocarnos en seguridad, cultura, clima y desarrollo de personas y realizar

acciones como: reuniones de equipo cara a cara para toda la compañía, con el objetivo de entregar información general y noticias locales según el equipo; el lanzamiento del portal Somos Cbb y la digitalización de nuestra revista corporativa.

COMPENSACIÓN Y BENEFICIOS (401-2)

Una de las principales tareas del 2019, fue consolidar el programa de compensaciones redefinido a inicios de 2018. Para ello se consideraron tanto las necesidades estratégicas del negocio como el contexto país a raíz del estallido social. En cuanto a los desafíos estratégicos del negocio, los principales objetivos a reforzar fueron:

- Metas y objetivos individuales alineados a los focos estratégicos de la organización.
- Mantención del equilibrio entre equidad interna y competitividad externa.
- Retención y atracción de talento.

En el marco del contexto país, organizamos una serie de conversatorios a lo largo de todas nuestras operaciones.

Así, pudimos estar cerca de nuestros colaboradores y desarrollar medidas de corto y mediano plazo. Es así como, entre otras cosas, destacamos:

- Renta ética.
- Flexibilidad horaria.
- Garantía de remuneración variable (promedio últimos 3 meses) para colaboradores sujetos a ese modelo.
- Educación Financiera.
- Capacitación en salud y previsión.
- Mejoramiento de coberturas de los seguros
- Aumento de cobertura por incapacidad e invalidez.
- Mayor reembolso de gastos médicos.

Entre los nuevos beneficios del área de salud, destacamos:

- Orientación médica telefónica las 24 horas del día.
- Programa Integral de Orientación Psicológica (PAI) con atenciones tanto telefónicas como presenciales y atención las 24 horas todos los días del año.
- Asistencia Legal con atención profesional de abogados de LegalChile S.A., con servicio de 24 horas para todos los días del año.



RELACIONES LABORALES

(103-1, 103-2, 103-3, 102-41, 403-4, 407-1)

Nos enfocamos en el fortalecimiento de las relaciones de confianza y diálogos existentes con nuestros sindicatos. Lo hacemos compartiendo información relevante de la compañía en forma oportuna y manteniendo espacios de comunicación bipartita de manera permanente. Así, cerramos exitosamente 3 procesos de negociación colectiva, alineando el desempeño individual a los indicadores estratégicos del negocio. Durante el 2019 no se identificó en ninguna operación riesgos de vulneración del derecho a sindicalización.

Partiendo de esta base, nuestros focos son:

- Potenciar la integración de las relaciones laborales a través de nuestras políticas, procedimiento y valores.
- Generar espacios de aprendizaje que potencien la formación continua en temas vinculados a las relaciones laborales en los distintos niveles de la organización (primera línea, mandos medios y dirigencias sindicales).
- Promover el desarrollo de planes anuales de trabajo entre nuestros sindicatos y la dirección de nuestra empresa, estableciendo objetivos, responsables y periodicidad.
- Generar herramientas y procedimientos para gestionar los instrumentos colectivos.

Nuestro eje de relaciones laborales respecto al cumplimiento cabal de los derechos de los colaboradores, incluye a todas nuestras empresas contratistas y transportistas. Para lo anterior, mantenemos un plan de revisión mensual del cumplimiento efectivo de las Obligaciones Laborales y Previsionales y de Seguridad y Salud Ocupacional. También, hemos implementado un modelo de retención y pagos por subrogación ante la eventual detección de incumplimientos laborales y previsionales. Otras de las acciones de seguimiento y mejoramiento continuo son:

- Levantamiento y monitoreo constante de sus procesos de negociación colectiva, asegurando la elaboración de planes de contingencia con la debida antelación.
- Monitoreo mensual de nuestros indicadores de desempeño laboral y seguridad de empresas contratistas/transportistas, para atender reclamos, multas, demandas y/o juicios que eventualmente se puedan presentar.

Durante el 2019 se celebraron 13 acuerdos colectivos que cubren el 52 % de los colaboradores de Cbb Chile, en temas

de salud y seguridad ocupacional (ver tabla de Negociaciones Colectivas en Anexos - Contenidos GRI).

SEGURIDAD COMO UN VALOR INTRANSABLE

(103-1, 103-2, 103-3)

A través de nuestro plan comunicacional "Te Queremos Vivo, reportando nos cuidamos", continuamos con el fortalecimiento de nuestro Plan Estratégico de Mejora en Seguridad en sus seis pilares: (1) La seguridad como un valor, (2) Estandarización, (3) Cumplimiento, (4) Reinstauración, (5) Trabajo en equipo y (6) Gestión de Terceros.

Plan comunicacional



NUESTRO VALOR

Seguridad en todo y para todo

NUESTRA META

Cero Daño

NUESTRA CAMPAÑA

Te Queremos Vivo

NUESTRO SUSTENTO

Autocuidado

NUESTRA HERRAMIENTA

Reportes de eventos

Acorde a este valor, contamos con nuestra **Política de Seguridad y Salud Ocupacional** que establece cinco principios:

1. Cumplimiento de la normativa legal y reglamentaciones internas.
2. Identificar, evaluar y controlar los riesgos, desarrollando protocolos y procedimientos.
3. Asegurar el aprendizaje
4. Estimular la participación activa de SSO en los lugares de trabajo.
5. Capacitar y motivar nuestra participación y consulta.

CONSTRUYENDO UNA CULTURA Cbb PREVENTIVA DE SEGURIDAD

Un desafío constante es mantener una cultura preventiva de seguridad y salud en nuestra organización, para esto trabajamos a diario en una gestión eficaz de la administración de estos riesgos enfocándonos en:

- **Aumentar el nivel de reportabilidad de eventos en nuestras operaciones.**

Reportamos 722 eventos, un 64 % más que el 2018. Esto estableció aprendizajes que fueron comunicados a toda la organización mediante accidentagramas, charlas de sensibilización, campañas de seguridad, fichas de seguridad y tiempos fuera.

- **Estandarizar metodología de investigación de accidentes a todo nivel.**

Implementamos y capacitamos respecto al procedimiento para la investigación de accidentes del trabajo y Eventos de Alto Potencial al interior de Cbb. La metodología se aplicó sistemáticamente

para potenciar el mejoramiento continuo, a través del análisis de la causa raíz, establecimiento de medidas y seguimiento para el aprendizaje y erradicación de las fallas existentes.

- **Liderazgo visible y en terreno**

El Comité Ejecutivo Ampliado, jefaturas y supervisores, han dado un cumplimiento del 99 % (623 actividades) del Programa Liderazgo Visible, con un 72 % (1.158) de cierre de los hallazgos. El programa contempla temáticas específicas por mes.

- **Semana de la Seguridad, Salud y Sostenibilidad**

Nuestra Semana de la Seguridad, Salud y Sostenibilidad tiene como propósito, incentivar la participación de los colaboradores y destacar la importancia que tienen para Cbb estas temáticas. El 2019 se realizó de forma simultánea, en todas nuestras plantas e instalaciones de Chile, Argentina y Perú.

Programa Liderazgo Visible 2019

ENERO · Riesgos oculares	FEBRERO · Tres puntos de apoyo	MARZO · Cuida tus manos
ABRIL · Tránsito en vehículos y peatones	MAYO · Cuida tus pies	JUNIO · Análisis Seguro del Trabajo (AST)
JULIO · Ronda de verificación y control	AGOSTO · Cuidado de tu cabeza y rostro	SEPTIEMBRE · Conducción segura
OCTUBRE · Trastornos musculoesqueléticos y manejo manual de carga	NOVIEMBRE · Policontusos	DICIEMBRE · Control de incendios

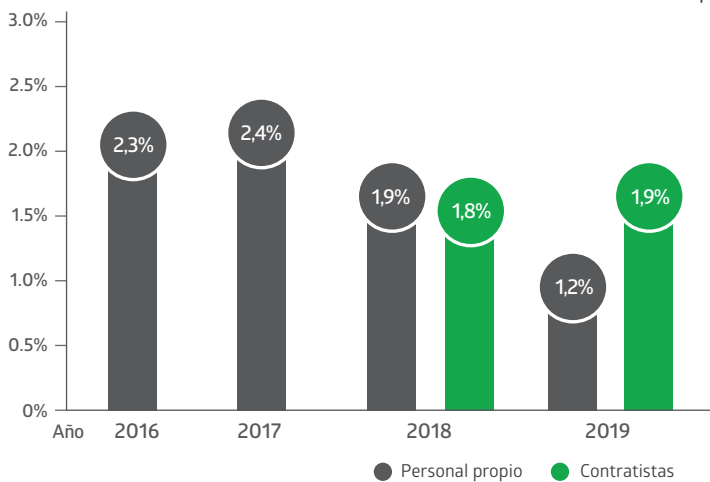
GESTIÓN DE SEGURIDAD (403-2)

El 2019 disminuimos en un 36 % los accidentes con tiempo perdido de personal propio. Esto, se traduce en una reducción de la tasa de accidentabilidad de un 2,4 % (2017), un 1,9 % (2018) y un 1,2 % para el 2019.

En el caso de accidentabilidad de terceros nos planteamos una meta de 1,9 %, alcanzando una tasa de 2,1 %.

Durante este periodo no se registraron accidentes fatales (propios y contratistas).

Tasa de accidentabilidad



Notas:

- * La tasa de accidentabilidad para contratistas abarca las operaciones de Chile y Argentina
- * La tasa de accidentabilidad para contratistas no aplica para Perú
- * La tasa de accidentabilidad para contratistas se reporta desde el año 2018

GESTIÓN DE SALUD (403-1, 403-2, 403-3)

Fortalecimos la gestión integral de la salud, a través de mejoras en los beneficios y en la actualización del mapa general de agentes de riesgo. En Chile, el 100 % de nuestros colaboradores está representado en los comités paritarios de higiene y salud.

Al 2019 se registran dos enfermos profesionales (uno declarado en el 2018).

Contamos con una plataforma online que permite realizar una gestión del cumplimiento de cada uno de los protocolos y guías del Ministerio de Salud, la cual parametriza los requisitos específicos de cumplimiento para cada riesgo. Durante el 2020 se incluirán los nuevos riesgos identificados, permitiendo un control exhaustivo de su cumplimiento por planta, línea de negocio y/o corporativo.

PROVEEDORES (102-9, 103-1, 103-2, 103-3)

MEJORANDO PARA CRECER JUNTOS

Nuestra relación con los proveedores se basa en una “cadena de suministro responsable”, extendiendo el valor de nuestra propuesta de negocios a todos los involucrados y trayendo consigo un escenario de menor riesgo y mayor confiabilidad. Esta gestión responsable, es coherente con nuestros valores y principios éticos, protocolos de calidad, eficiencia y sostenibilidad, logrando así, buenos resultados financieros, ambientales y sociales.

GESTIÓN SOSTENIBLE DE NUESTRA CADENA DE ABASTECIMIENTO Y SUMINISTRO

La Gerencia de Logística y Abastecimiento, tiene como misión apoyar la rentabilidad y el crecimiento de la empresa, haciendo más eficientes e innovadores los procesos de abastecimiento y asegurando la consecución de ahorros sostenibles. Esto, a través de un relacionamiento proactivo y de confianza con sus proveedores bajo el marco de políticas, normas y procedimientos de compras y contratación de servicio Cbb.

Nuestra estructura de gobernanza integra a la gerencia de Logística y Abastecimiento al Comité de Sostenibilidad Cbb y al Comité de Aprovisionamiento Responsable de Acción Empresa, que permite alinear los procesos de compra de bienes y servicios con la estrategia de sostenibilidad de Cbb y las buenas prácticas del mercado.

La visión de sostenibilidad de Cbb, tiene como propósito crear valor tanto para la compañía como para nuestros proveedores, estableciendo requerimientos mínimos, a través de las licitaciones – contratos, respecto al desempeño sostenible. Lo anterior, además de un plan de seguimiento frecuente (mensual) y un proceso de evaluación a lo largo de la contratación, que tiene como foco principal las prácticas relacionadas al cumplimiento laboral, seguridad y salud ocupacional, gestión ambiental y calidad del producto y/o servicio que se presta.

Como parte de esta gestión responsable, tenemos el compromiso de establecer canales efectivos con nuestros proveedores para conocer sus expectativas y preocupaciones, tomándolas como oportunidades de mejora para trabajar en un plan de acción preventivo y fortalecer las relaciones de confianza, considerando que un alto porcentaje de nuestros proveedores pertenece a las localidades donde operamos.

El 2019 además, realizamos un estudio ESG (Environmental, Social and Governance) que nos permitió conocer las materias que valoran y les interesan a nuestros proveedores y enfocar nuestra gestión. De acuerdo a ello, los principales focos abordados en el Plan de Sostenibilidad Proveedores - Pymes tendrán relación con cultura ambiental, salud y seguridad, plazos de pagos, relacionamiento y comunicación de los procesos de selección.

LINEAMIENTOS CORPORATIVOS

Nuestro marco de relacionamiento está basado en nuestros valores corporativos que definen el cómo actuamos con nuestra cadena de suministro. El Código de Ética y Conducta de Cbb define el cómo nos relacionamos con nuestros proveedores, buscando establecer procesos para generar valor y mantener un avance sostenible con foco en la calidad, precio y oportunidad de entrega.

Mantenemos estrictas normas anticorrupción en todas nuestras relaciones comerciales y garantizamos la transparencia en procesos de licitación y contratación.

Este marco ético nos ayuda a desarrollar y fortalecer relaciones perdurables, basadas en la confianza y transparencia con nuestros proveedores. Mantenemos una Línea de Denuncia abierta que se incluirá como parte de los mecanismos de comunicación bilaterales en el portal de proveedores Cbb que estamos implementando.



Principales lineamientos corporativos para la gestión de proveedores

- Valores Corporativos
- Código de Ética y Conducta
- Política de Abastecimiento
- Política de Contratos
- Política de Conflicto de Interés
- Modelo de Prevención de Delitos

PLAN DE SOSTENIBILIDAD PROVEEDORES - PYMES

Los desafíos de nuestra gestión de proveedores están planteados en el **Plan de Sostenibilidad Proveedores-Pymes** enfocado en :

- Fortalecer la política de selección y gestión de proveedores buscando la mejora continua.
- Fortalecer el portal de proveedores para la centralización de las comunicaciones e interacciones, incluyendo acceso directo al canal de queja de proveedores, que es parte de la Línea de Denuncia de la compañía.
- Difundir el plan de proveedores, los beneficios y el buen uso de los canales de quejas y reclamos.
- Gestionar y desarrollar criterios de pago efectivo en un plazo de máximo 30 días.
- Generar un plan de desarrollo de proveedores.
- Potenciar y fortalecer el sistema de gestión de contratos basados en KPIs, relevando las competencias del administrador de proyectos (contratos claves).

- Pago a 30 días, en Cbb teníamos el compromiso con el 60% de las PYMES de no superar los 30 días en el pago desde la facturación. Y a partir del 1 de diciembre de 2019 extendimos esta modalidad de pago al 100 % de las PYMES, esto se ha logrado gracias a un convenio con la banca.

NUESTROS PROVEEDORES (204-1)

Nuestra principal fuente de aprovisionamiento son proveedores nacionales establecidos en el territorio chileno. La relación con proveedores internacionales se refiere principalmente a importaciones de clinker y algunos equipos o repuestos de fábrica requeridos para nuestras plantas.

Tipo de proveedores	Nº de proveedores	Porcentaje (%) del total de proveedores	Porcentaje (%) del total de gastos
Nacionales	4.885	98	93
Internacionales	79	2	7
Total	4.964	100	100

Notas:
 (1) Proveedores internacionales: Se refiere a los proveedores completamente extranjeros que no cuentan con RUT chileno.
 (2) Proveedores nacionales: Se refiere a los proveedores que están registrados en Chile y cuenta con factura con RUT nacional. Estos proveedores favorecen las entregas de insumos ya que disminuyen el tiempo de entrega y reducen los riesgos de interrupción en el transporte.
 (3) Los datos representados en la tabla tiene un alcance solo para las operaciones chilenas.

Del total de 4.964 proveedores (nacionales e internacionales), el 75 % son PYMES y el 25 % son gran empresa. Esta diversidad impide que contemos con algún proveedor que concentre, de forma individual, el 10 % o más del total de compras de la compañía en el 2019.

NUESTROS PROVEEDORES LOCALES

Como empresa que nació en regiones de Chile, entendemos el desafío del desarrollo económico local a través de una relación de apoyo mutuo con proveedores y PYMES locales, que nos proporcionan soluciones más adecuadas a la realidad de nuestros centros productivos en el país.

Las PYMES, como fuentes de aprovisionamiento, representan el 75 % del total del total de proveedores y concentran cerca del 50 % de nuestros gastos.

Distribución de proveedores por región

REGIÓN	Nº DE PROVEEDORES	PORCENTAJE (%) DEL TOTAL DE PROVEEDORES	TOTAL DE GASTO EN MILLONES \$ (CLP)	PORCENTAJE (%) DEL TOTAL DE GASTOS
Tarapacá	215	4	4.261	2
Antofagasta	436	9	22.463	9
Atacama	197	4	7.918	3
Coquimbo	106	2	1.821	1
Valparaíso	237	5	21.676	9
Libertador General Bernardo O'Higgins	72	2	2.096	1
Maule	294	6	13.290	6
Biobío	800	16	23.356	10
Araucanía	228	5	2.270	1
Los Lagos	268	6	4.858	2
Aysén - Magallanes	12	0	1.902	1
Los Ríos	8	0	365	0
Arica y Parinacota	47	1	657	0
Región Metropolitana	1.965	40	129.574	55
Total	4.885	100	236.507	100

Nota:
La cobertura de los datos de la tabla considera las operaciones en Chile

GESTIÓN DEL PROCESO DE LOGÍSTICA

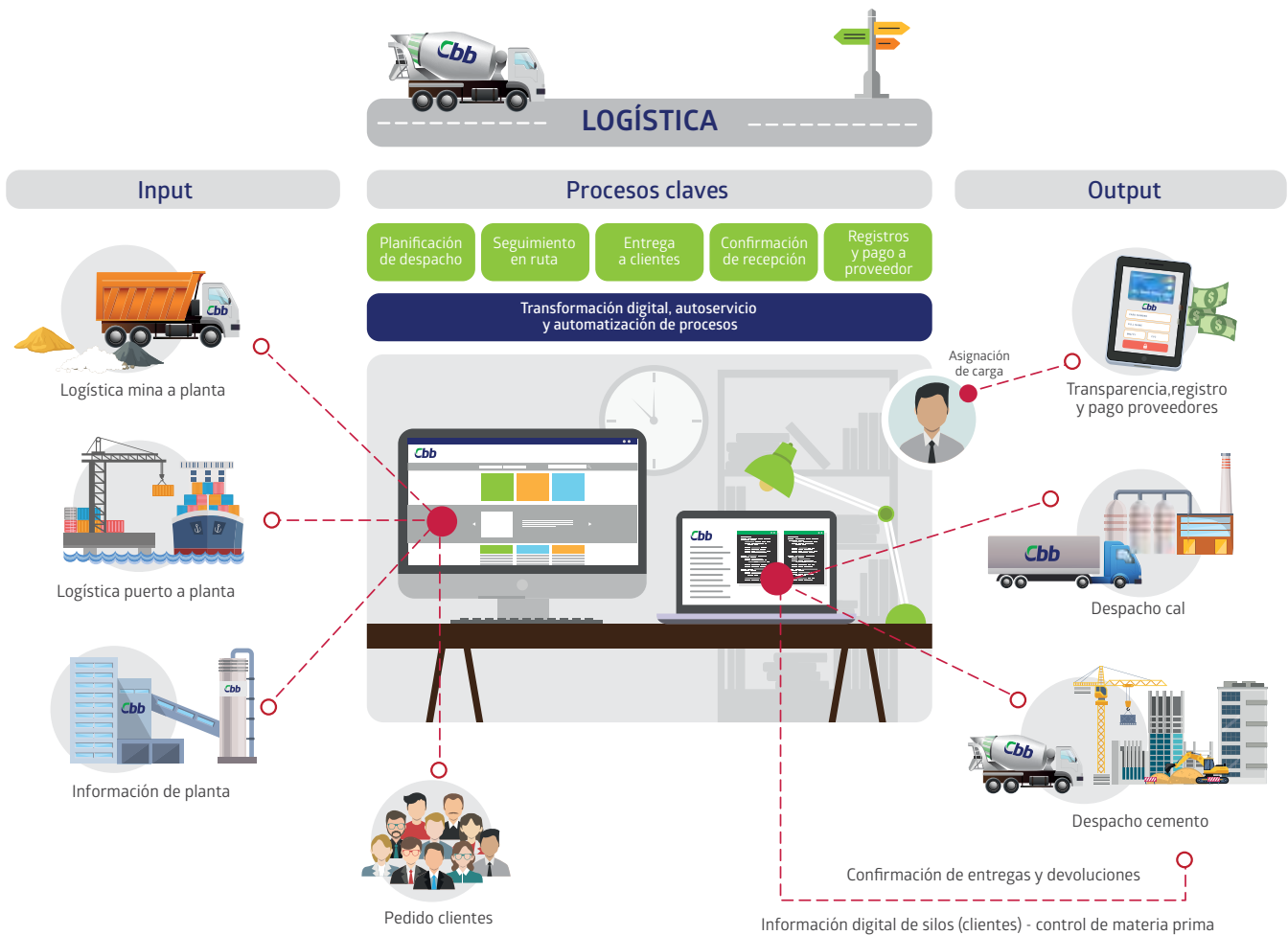
Realizamos un importante salto tecnológico con la implementación del proyecto **Reducción de Ciclo y Flujo Continuo**, que implica la estandarización tecnológica de los sistemas de recepción y despacho de carga en plantas de cemento y cal, con un modelo de autoatención y automatización de procesos.

Lo anterior se complementa con sistemas de eficiencia en el transporte que incluyen optimizadores de ruta, plataforma de monitoreo y tracking de camiones. Así hemos

alcanzado una mayor productividad de la flota y una mejora continua de los procesos, lo que se ha potenciado gracias a la información que entrega nuestro nuevo sistema digital de abastecimiento TRS.net, que ha otorgado grandes beneficios a nuestros proveedores y ha optimizado los procesos de registro y pronto pago.

La plataforma recoge los datos (inputs) de materiales y productos desde las plantas y procesos de compra, además está interconectada con las plataformas comerciales

Innovación en la cadena de abastecimiento y logística



donde los clientes administran sus pedidos. Con estas informaciones se generan en forma automática las cuatro etapas del modelo, que tiene por objeto una asignación efectiva de despacho y conformidad de la entrega (en contenido y tiempo). Este modelo (plataforma) permite asignaciones automáticas y trazables de los registros de los procesos y habilita eficazmente los procesos de pagos a los proveedores.

El modelo RCFC tiene por objetivo **reducir el tiempo de ciclo por camión mediante un flujo continuo**, permitiendo optimizar la flota dedicada al transporte de materias primas y productos Cbb, lo que impacta en reducciones en tiempo, gastos y de emisiones asociadas al transporte, manteniendo siempre los estándares de seguridad de la compañía.

GESTIÓN DEL PROCESO DE ABASTECIMIENTO

La innovación en la cadena de abastecimiento se hace con el propósito de digitalizar los procesos y buscar una mejora continua de los mismos. Un ejemplo de ello son los procesos de abastecimiento que se han modificado desde un modelo descentralizado a uno centralizado. Con lo anterior hemos logrado, en un trabajo conjunto con administradores de proyectos y proveedores, abordar las necesidades de las diferentes plantas.

La gestión apunta a un abastecimiento estratégico que ya nos ha permitido adquirir productos y/o servicios a precios competitivos y con altos estándares de calidad, de acuerdo con las especificaciones y plazos de entrega convenido, asegurando la continuidad operacional de la compañía. La metodología, se basa en “saber comprar”, guiándonos también respecto al qué, cómo, dónde y por cuánto tiempo almacenar materiales y repuestos generando una administración efectiva y eficiente de los suministros.



ACCIONISTAS (102-16, 102-17, 102-25, 103-1, 103-2, 103-3, 205-1, 205-2, 205-3, 206-1)

DESARROLLÁNDONOS BAJO UN GOBIERNO CORPORATIVO BASADO EN LA ÉTICA Y LA TRANSPARENCIA

La responsabilidad de garantizar nuestra estrategia de negocio sostenible para nuestros accionistas y grupos de interés, recae en nuestro gobierno corporativo con su directorio, comités, administración y todos los colaboradores Cbb; guiados por los valores, políticas corporativas, gestión de riesgo y ejes estratégicos del negocio.

Actuamos de manera ética e íntegra manteniendo un estricto cumplimiento de la legislación vigente aplicable en los países donde operamos y un fiel seguimiento a nuestro marco normativo interno.

Contamos con un **Comité de Ética** integrado por el Gerente de Recursos Humanos, Gerente de Asuntos Corporativos y Legales y Gerente de Auditoría Interna. Su función principal es aplicar y promover los valores y conductas de la empresa de acuerdo al Reglamento Interno de Orden e Higiene, las normativas vigentes aplicables y la normativa interna Cbb que considera los siguientes marcos de actuación:

CÓDIGO DE ÉTICA Y CONDUCTA

Nuestro **Código de Ética y Conducta** establece el marco de principios y valores éticos que regulan la conducta que esperamos de todos nuestros colaboradores y rige todas las relaciones que se generen con la empresa, sea entre sus colaboradores, entre la empresa con sus clientes, sus proveedores, sus accionistas, el mercado y las autoridades. Entre esos principios se destaca la obligación de actuar con integridad en cada una de las acciones y decisiones que el colaborador realice en el desarrollo de sus funciones.

LIBRE COMPETENCIA

En Cbb contamos con una **Política de Libre Competencia (Manual)**, que refleja nuestro rechazo y reproche a todas aquellas conductas que atenten a la normativa en este sentido (DL 211) considerando las graves consecuencias que traen consigo para los mercados en los que

desenvuelve Cbb, las personas involucradas y la misma compañía. Gracias a esta gestión, durante el 2019 no tuvimos acciones jurídicas o infracciones en materia de libre competencia.

MODELO PREVENCIÓN DE DELITOS

En esta misma línea, en Cbb disponemos de un **Modelo de Prevención de Delitos**, mediante el cual se refuerza y promueve el cumplimiento normativo, en todos sus ámbitos de acción y en particular, en lo referido a la Ley 20.393 sobre la Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas, a fin de prevenir cualquier situación que pueda estar asociada a los delitos señalados en esta ley.

Atendida la relevancia de este Modelo en nuestro marco de gestión ética, durante el año 2019 lo difundimos de forma simple y amigable a través de un documento y video explicativo de los delitos y de las conductas esperadas de cada uno de los colaboradores de Cbb.

Durante el año 2019 no existieron infracciones asociadas a esta Ley, durante el 2020 se desarrollará un programa de actualización de los delitos asociados a la responsabilidad penal de las personas jurídicas.

POLÍTICA DE CONFLICTO DE INTERÉS

Esta política tiene por objeto establecer la forma en que Cbb regulará aquellas situaciones que podrían configurar un potencial conflicto de interés, así como dichos conflictos deben declararse y el tratamiento aplicable a este tipo de situaciones. Dentro de sus principios destaca la obligación de actuar con integridad y lealtad hacia la empresa en cada una de las acciones y decisiones que todo colaborador realice en el desarrollo de sus funciones. Es por esto que durante el año 2019 implementamos por primera vez en Cbb el proceso de declaración anual obligatorio para cargos y áreas claves.

PRINCIPALES HITOS

Durante el año 2019 realizamos una serie de iniciativas como parte del continuo desarrollo y fortalecimiento en la estructura y prácticas de Gobierno Corporativo, entre las que podemos destacar:

- Consolidamos nuestro cuerpo de **Políticas Corporativas** con el objeto de fortalecer nuestro plan de cumplimiento interno y establecer los principales lineamientos en materias relevantes tales como Libre Competencia, Anticorrupción (Modelo de Prevención de Delitos) y Conflictos de Interés, entre otras.
- Implementamos un **Portal Interno** denominado Somos Cbb en el cual incorporamos un sitio específico para la Gerencia de Auditoría. En este, centralizamos todo el cuerpo de políticas corporativas, nuestro Código de Ética y Conducta, nuestro material de capacitaciones, además de reforzar la difusión del Modelo de Prevención de Delitos.
- Desarrollamos una **Guía de Conducta Ética** con el objeto de simplificar con conceptos más amigables nuestro Código de Ética y Conducta. A través de ella se ejemplifica de manera sencilla las conductas esperadas de nuestros colaboradores en diversas materias, por ejemplo, en temas de salud y seguridad, integridad, conflictos de interés, acoso y relación con los distintos grupos interés. Estos ejemplos de buenas prácticas los hemos acuñado bajo el concepto de "**Intachables**", el cual busca reafirmar el compromiso de todos nuestros colaboradores con la integridad en el trabajo y las mejores prácticas en el mercado y en la compañía.

Intachables ✓✓

- Creamos un entretenido juego denominado "**Rosco Cbb**", a través del cual incentivamos a nuestros colaboradores a estudiar el código, las políticas corporativas, valores, memoria integrada y conocer nuestro negocio.
- Realizamos la segunda versión de la Encuesta de Valores denominada "**Barómetro de Valores y Ética Empresarial**" con el objeto de medir la cultura de ética

y cumplimiento Cbb. Los resultados 2019 demuestran una alta tasa de participación y un alza significativa en la mayoría de nuestros indicadores respecto del año 2018, destacando que un 93 % se identifica con los valores y el comportamiento ético de Cbb.

CAPACITACIONES

Durante el 2019 realizamos capacitaciones de forma presencial y streaming para reforzar el cumplimiento legal en ciertas materias.

- Capacitación de **Libre Competencia**. Impartida por la Gerencia de Asuntos Corporativos y Legales, se enfocó en fortalecer el Manual de Cumplimiento de la Normativa de Libre Competencia respecto de áreas claves o de mayor riesgo en estas materias.
- Capacitación del **Modelo de Prevención de Delitos Cbb**. Impartida por la Gerencia de Auditoría Interna. Reforzó el cumplimiento de la Ley 20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas y el Modelo de Prevención de Cbb diseñado durante el 2018 respecto de áreas claves o de mayor riesgo en estas materias. Durante el 2019 se capacitó un total de 116 personas entre órganos de gobierno y colaboradores.
- Capacitaciones efectuadas a la línea de supervisión mediante el taller de Ética y Cumplimiento (realizado en el marco del **Programa Fundamentos Supervisión Líderes que Transforman**) en el cual fueron capacitadas 352 personas durante los años 2018 y 2019.

En forma paralela a estas capacitaciones, mantuvimos una activa presencia en los distintos canales de comunicación de Cbb (revista corporativa, diario mural, mail, reuniones de equipo mensual) con el objetivo de difundir información y capacitar a los colaboradores sobre gestión ética, cumplimiento y línea de denuncias.

CANAL DE DENUNCIAS

Desde el año 2014 disponemos de una línea de denuncias abierta para todos nuestros grupos de interés, mediante la cual se informa o denuncia, según sea el caso, el incumplimiento o infracción a las disposiciones del Código de Ética, a la legislación vigente, al cuerpo de Políticas

Corporativas o cualquier situación que pudiera comprometer nuestra imagen o los valores.

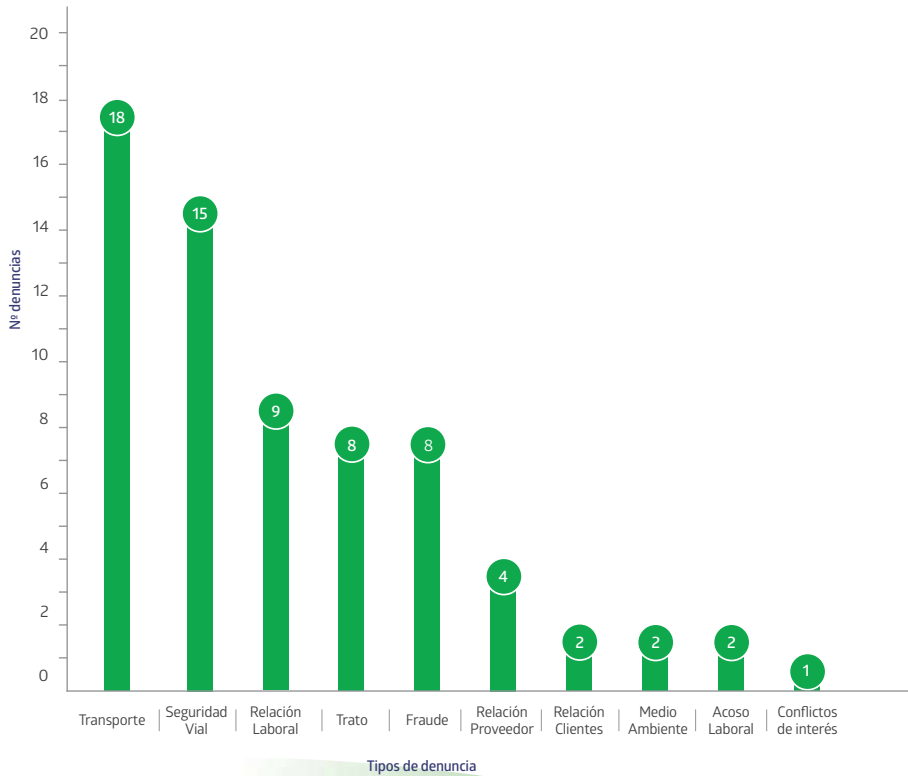
Cbb cuenta con una **Política de Canal de Denuncia** en la que se describen, en forma precisa, el canal, su uso, procesos de investigación, sanciones, entre otros. El alcance de esta política incluye a todos sus grupos de interés, tanto internos como externos, asegurando el compromiso irrestricto con la confidencialidad en el proceso, así como el manejo anónimo de la identidad del denunciante si así lo solicitara indicando que no podrá haber ningún tipo de represalia para todas las personas que de buena fe hayan realizado una denuncia.

Para cada denuncia recibida se garantiza un análisis oportuno y confidencial mediante un procedimiento estructurado y liderado por nuestro Comité de Ética.

Durante el 2019 recibimos 69 denuncias sobre diversas materias, siendo las más recurrentes: transporte (asociadas a transparencia y gestión de proveedores), seguridad vial (asociadas a conducción de camiones) y relaciones laborales (asociadas a irregularidades, conflictos o inquietudes en el ámbito de nuestras personas).

Todas las denuncias fueron tratadas, esto es revisadas e investigadas oportunamente, tomando en algunos casos medidas como carta de amonestación e incluso la desvinculación.

Estadística por tipos de denuncias (2019)



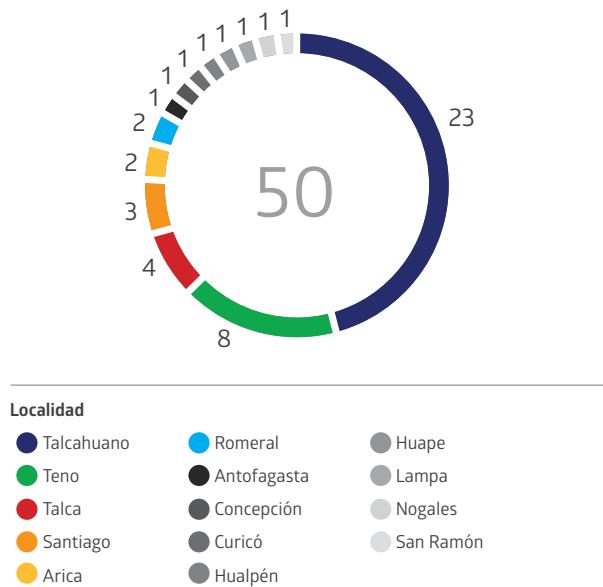
COMUNIDAD (103-1, 103-2, 103-3, 203-1, 203-2, 413-1, 413-2)

ACTUAMOS COMO CIUDADANO CORPORATIVO SIENDO UN BUEN VECINO

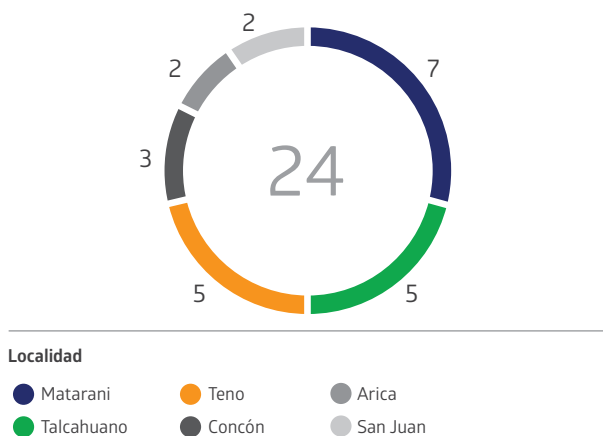
Contamos con un **Comité Operativo de Sostenibilidad**, que integra a todas las áreas de Cbb, con el fin de implementar nuestra **Política de Sostenibilidad** y gestionar el relacionamiento con los grupos de interés; de acuerdo a nuestro negocio.

El comité define qué proyectos de inversión social solicitados por las localidades donde operamos, están de acuerdo a nuestro programa de inversión y relacionamiento comunitario y cómo llevarlos a cabo. El 2019 se realizaron 50 proyectos de inversión social (ver anexos Contenidos GRI).

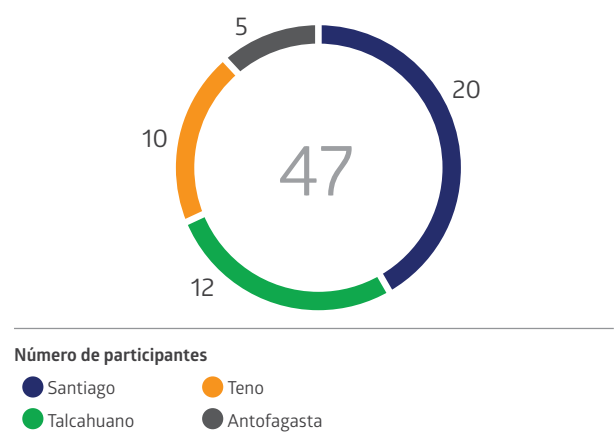
Proyectos por Localidad



Acciones de diálogo con la comunidad



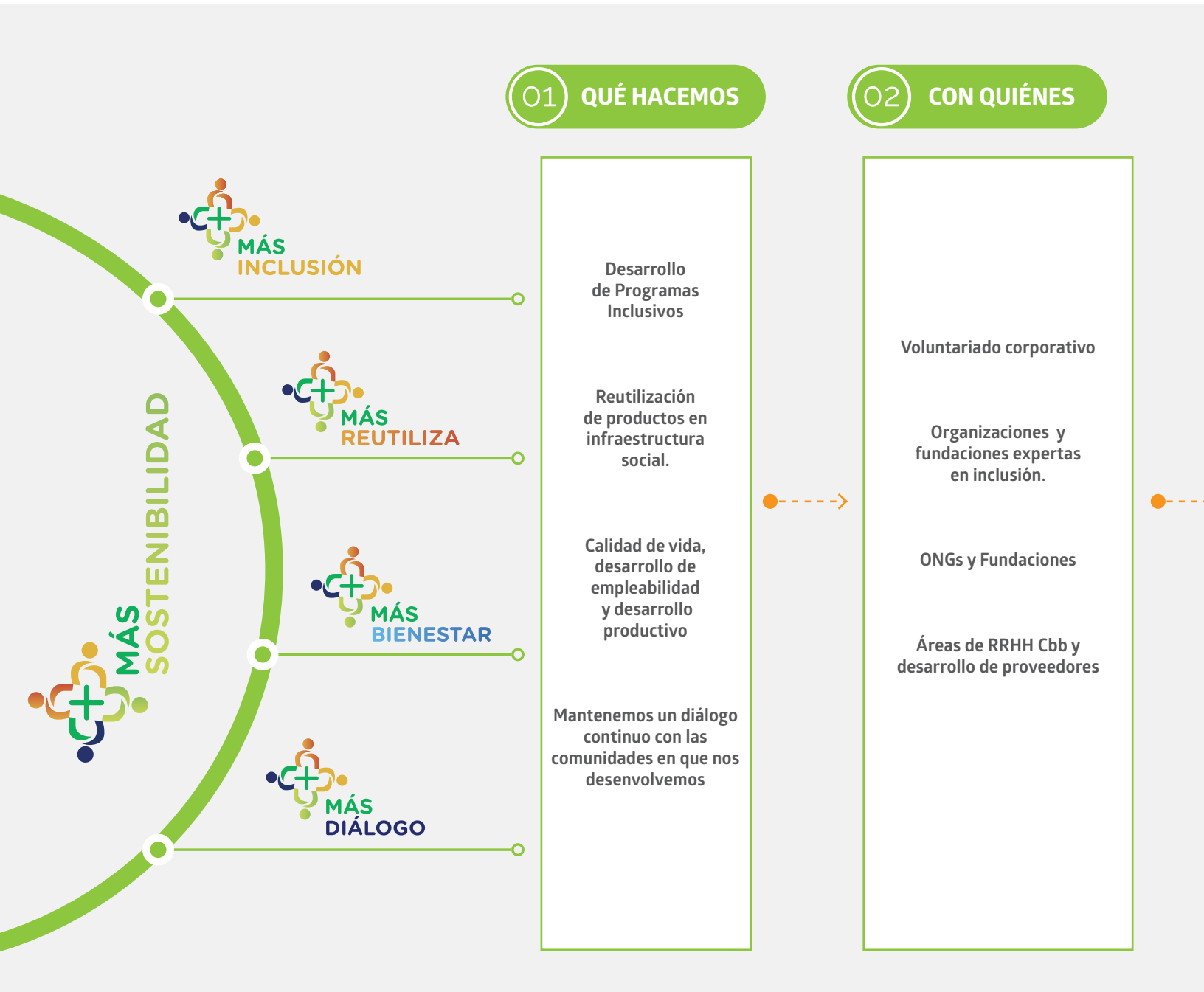
Acciones de voluntariado corporativo



MÁS SOSTENIBILIDAD

Nuestra búsqueda constante es generar valor compartido sostenible con las comunidades vecinas a nuestras operaciones promoviendo, mediante el diálogo, una relación donde Cbb asume su rol de ciudadano corporativo activo y responsable.

Por ciudadano corporativo activo y responsable entendemos un doble vínculo: la comunidad unida a la empresa a través de nuestros colaboradores y servicios locales; y la empresa vinculada a la comunidad, a través de organizaciones sociales locales.



Para incentivar lo anterior, haciéndonos partícipes y protagonistas del diálogo local, creamos el programa de relacionamiento e inversión social **Más Sostenibilidad** mediante el cual contribuimos a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 8 y 17 de la Organización de las Naciones Unidas (ONU); realizando un trabajo en alianza entre vecinos, organizaciones sociales y colaboradores que provee fortalecimiento económico y de infraestructura local contribuyendo a la trazabilidad de nuestros proyectos.

El **Programa Más Sostenibilidad** se basa en 4 pilares, **Más Inclusión, Más Reutiliza, Más Bienestar y Más Diálogo** siendo este último su eje transversal por ser la base de las relaciones con nuestros grupos de interés, especialmente los locales:



03

PARA QUÉ

MÁS INCLUSIÓN

Promover, entre nuestros colaboradores y la comunidad, una sociedad más inclusiva. Lo hacemos a través de la educación, desarrollando proyectos en alianza con organizaciones y fundaciones expertas.

MÁS REUTILIZA

Estimular capacidades locales y nacionales que nos ayuden a instalar la economía circular, en línea con nuestra definición de negocio sostenible y las acciones que realizamos como compañía.

MÁS BIENESTAR

Patrocinar proyectos comunitarios y de desarrollo vecinal que impulsen una vida saludable y así mejorar su bienestar de acuerdo a necesidades y expectativas compartidas, además de potenciar el desarrollo económico-social con mejoras de infraestructura pública y generación de empleo local.

MÁS DIÁLOGO

Mantener una conversación clara y continua con comunidades locales y municipios a través de diversos canales en pro de la transparencia y el buen relacionamiento con los vecinos.



MÁS DIÁLOGO

Para llevarlo a cabo, participamos activamente en **mesas de trabajo tripartitas** que incluyen a representantes de la comunidad, otras empresas y autoridades locales y personal de nuestra compañía. También realizamos instancias de diálogo que nos permiten tratar iniciativas en conjunto con la comunidad u otros sectores públicos y privados para generar valor compartido, las que hemos llevado a cabo en Talcahuano, Arica, Teno y sector La Montaña.

Por otro lado realizamos **cuentas públicas** que para nosotros implican un compromiso de confianza y transparencia ya que con ellas tenemos la oportunidad de que los vecinos conozcan nuestros procesos y mejoras y, al mismo tiempo, escuchar y hacer seguimiento respecto a sus inquietudes en temáticas ambientales, operacionales y de relacionamiento. Este año, además de la cuenta pública en Talcahuano, se incluyó en el programa a la comuna de Teno, aunque por las contingencias del país ambas se postergaron para el 2020.

Destacamos el encuentro sostenido en mayo de 2019 con distintos actores de la comunidad de Teno para la firma del convenio con Fundación Huella Local y el programa "Un niño, mi compromiso" que se realizó en nuestra planta de cemento. Somos parte de **asociaciones gremiales** y organizaciones de sostenibilidad y relacionamiento comunitario que nos permiten estructurar de forma transparente nuestra participación según los distintos ámbitos en que nos enfocamos. Estas **alianzas** simbolizan el trabajo permanente,

frecuente y a tiempo que nos ha permitido crear espacios colaborativos con responsabilidad y compromiso (ODS 8 y 17). En ese contexto hemos trabajado con Fundación Huella Local, Fundación Miradas Compartidas, Fundación Descúbreme y Acción Empresas, esta última representante del World Business Council for Sustainable Development (WBCSD).

MÁS INCLUSIÓN



Con el propósito de ser partícipes de la construcción de una sociedad más inclusiva y diversa, durante el 2019 fortalecimos nuestras alianzas con organizaciones expertas y realizamos actividades como:

- Por segundo año consecutivo participamos en el campeonato de fútbol Copa Interempresas integrando a nuestro equipo a personas con discapacidad intelectual que son parte del programa de la Fundación Miradas Compartidas, que se enfoca en mejorar su calidad de vida a través de actividades deportivas, de comunicaciones y de artes, generando un motivante espacio de inclusión.
- Junto a proveedores locales apoyamos a la Fundación Parkinson Curicó aportando con hormigón y la construcción de rampas con el fin de que la fundación alcance los estándares de accesibilidad universal.



MÁS REUTILIZA



Para Cbb es importante reducir y reutilizar los materiales de construcción intentando que llegue, lo menos posible, al relleno sanitario. Como parte de Más Reutiliza planificamos y desarrollamos programas que nos permiten disminuir residuos de construcción y valorarlos en proyectos sociales enfocados a la infraestructura local pública. A partir de 2019 trabajamos en el diseño y la construcción de puntos limpios de hormigón, fomentando así una cultura ambiental y de reciclaje en las localidades donde nos encontramos. Nuestra siguiente etapa es seguir profundizando en ello desde la comunidad escolar.

MÁS BIENESTAR



Para Cbb el bienestar, como valor compartido, considera tanto el progreso como el desarrollo socio-económico de las localidades donde nos encontramos.

Realizamos un trabajo colaborativo a través de voluntariado corporativo con nuestros proveedores locales, alianzas y la comunidad.

Contamos con un programa líder de **contratación local**, una forma de ser y hacer, que nos ha acompañado desde nuestros inicios. Hoy, que estamos presentes en más de 39 comunas, un 86 % de nuestros colaboradores son locales y un 75 % de los proveedores, representan contratación local de las regiones donde operamos.

Por otro lado realizamos capacitaciones para que los habitantes de las comunidades con las que nos relacionamos desarrollen nuevas actividades económicas. En alianza con Fundación Sembradoras de Sueño por segundo año consecutivo se diseñaron y elaboraron productos a base de cemento y materiales reciclados como apoyo al empoderamiento e inclusión de género en el emprendimiento.

Otro de los mecanismos para generar valor compartido ha sido la obtención de **fondos públicos** como lo son el Fondo de Desarrollo Regional y el Fondo Regional de Iniciativa Local, con los que ya hemos desarrollado proyectos de impacto socio-económico como:

- Acuerdo marco con la Fundación Huella Local gracias al que financiaremos proyectos de ingeniería y diseño de arquitectura para que, en un trabajo conjunto con municipios y organizaciones sociales, estos puedan postular a fondos públicos concursables y realizar obras en beneficio de las comunidades cercanas a nuestras instalaciones.

- Convenio con la Municipalidad de Teno y Vialidad de Curicó con el objeto de realizar un estudio de ingeniería para pavimentar cinco kilómetros adicionales de la ruta J-25 y de esa forma beneficiar a los habitantes del sector poblado de la Laguna y de la Ballica. El proyecto de ingeniería fue aprobado por el MOP y financiado en un 85 % por Cbb y un 15 % por la Municipalidad de Teno.

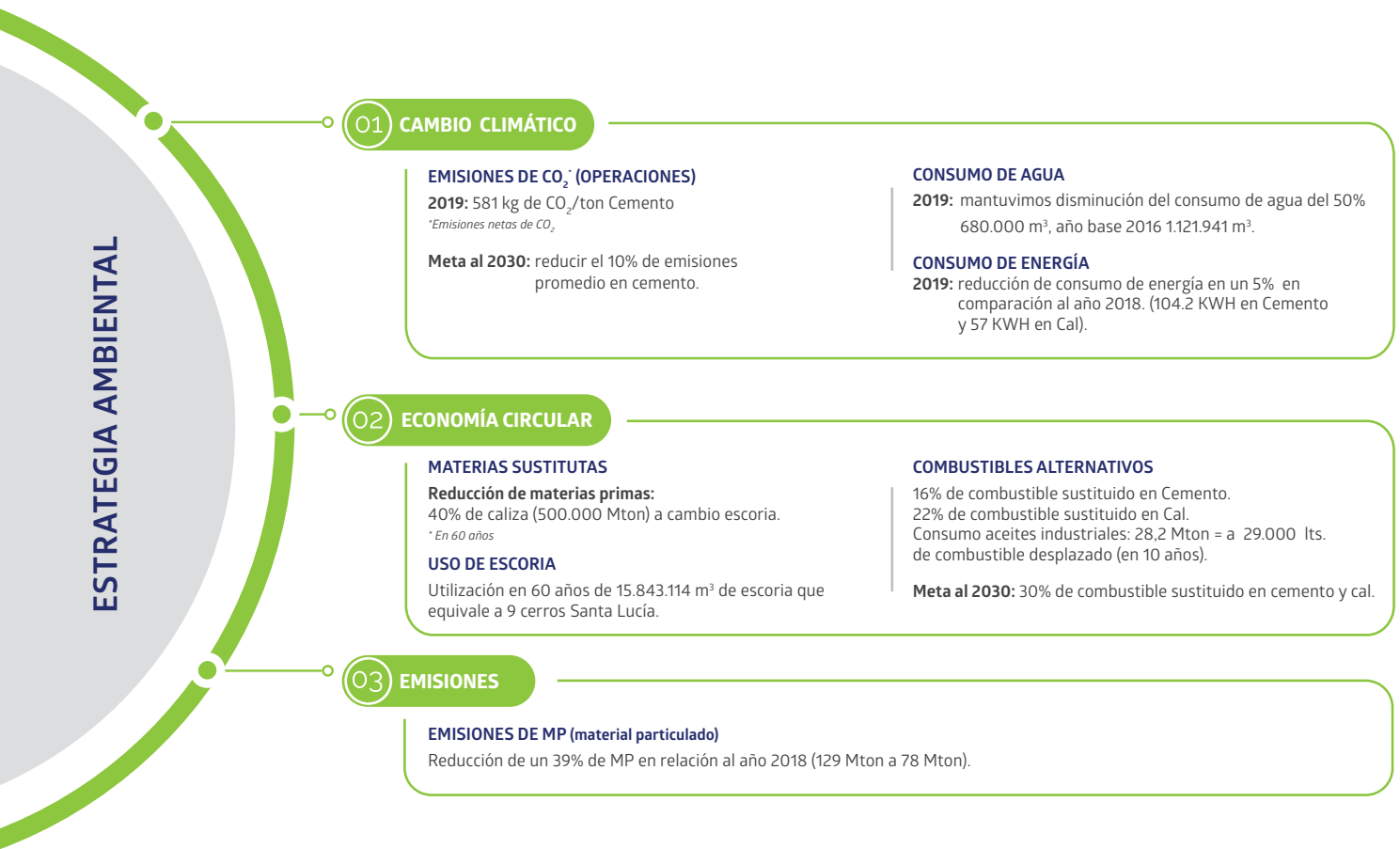


MEDIO AMBIENTE (102-11, 103-1, 103-2, 103-3, Cbb2)

FOMENTANDO LA ECONOMÍA CIRCULAR

Los compromisos medioambientales de Cbb, son parte de su estrategia de negocios enfocada en la creación de productos verdes con procesos de economía circular que buscan un menor consumo de materias primas y la reducción de emisiones, en congruencia a nuestro compromiso con el cambio climático y la mitigación de los impactos medioambientales.

Como parte de nuestra política ambiental tenemos como principio básico de actuación el uso sostenible de materias primas, agua y energía y trabajamos para ser responsables con nuestro entorno.



ECONOMÍA CIRCULAR EN Cbb

La economía circular está interrelacionada con la sostenibilidad y tiene por objetivo que el valor de los productos, los materiales y los recursos se mantenga en la economía durante el mayor tiempo posible, reduciendo al mínimo la generación de residuos.

En otras palabras, se trata de implementar una economía no lineal, sino más bien circular, basada en el principio de "cerrar

el ciclo de vida" de productos, servicios, residuos, materiales, agua y energía.

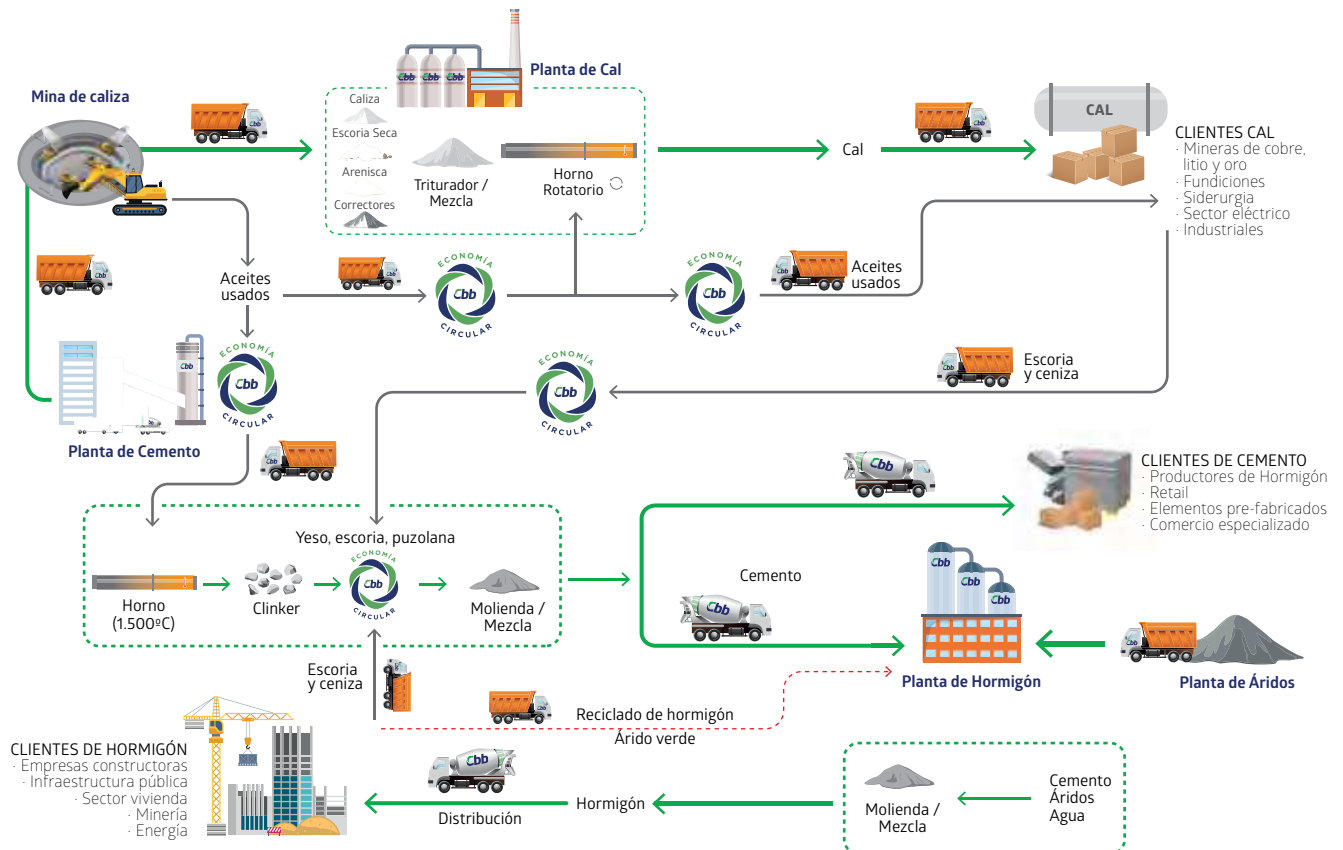
Entre sus principales características se encuentra la reutilización, la reparación (encontrar una segunda vida a los productos dañados), el reciclaje y la valorización (usar energéticamente los residuos que no se pueden reciclar) buscando procesar y jerarquizar los recursos.

¿Qué se hace con los desechos?



La economía circular acompaña a Cbb desde sus inicios, de hecho es su razón de ser, ya que nace utilizando la escoria que dejaba el proceso de fabricación del acero para fabricar cemento.

Procesos segmentos Cemento, Cal y otros.



Nuestra planta de Cemento en Talcahuano, lleva más de 60 años utilizando escoria (residuos de otras industrias) para la elaboración de cemento siderúrgico de alta resistencia y evitando que **15.843.114,7 m³** de escoria, se conviertan en pasivos ambientales.

Participamos en la construcción de la torre más alta de Sudamérica, a través de Cbb Ready Mix, utilizando 40 % de cemento fabricado con escoria y en el norte, utilizamos aceites usados provenientes de la gran minería como combustibles sustitutos en vez de diésel.

“ 280.000 toneladas de aceite industrial desplazaron el uso de 282 millones de litros de diésel en nuestros procesos. ”



de valor constituye un elemento clave para la mitigación y adaptación al cambio climático.

La industria del cemento nacional (Chile) genera alrededor del 1,8 % de las emisiones del país y a nivel internacional, la industria mundial genera cerca del 5%. Es por ello que trabajamos constantemente en innovaciones que nos permitan producir cemento de bajos niveles de emisiones. Una tarea nada simple, ya que cualquier baja requiere mantener características técnicas del cemento y del hormigón.

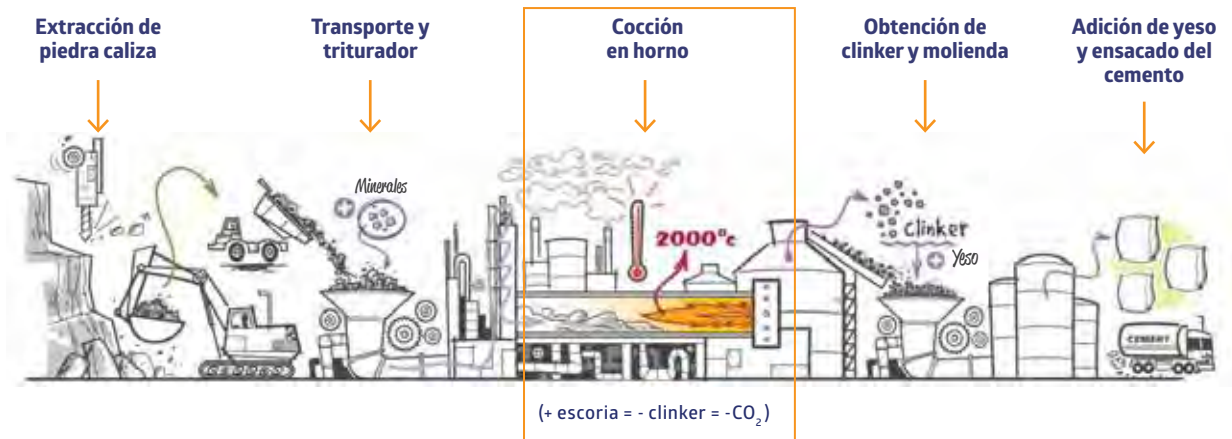
Cbb ya está trabajando en un cemento que, aprovechando las características de materiales sustitutos, permite reducir el factor clinker y mantener las características de calidad. El clinker es la materia prima que da la resistencia al cemento, pero también es la principal fuente de emisiones ya que se obtiene a través de la cocción de la caliza en horno.

EL DESAFÍO DEL CAMBIO CLIMÁTICO

(103-1, 103-2, 103-3, 305-4)

El cemento es un pilar de desarrollo y está presente en variados tipos de infraestructura de conectividad, habitacional, hospitalaria, educativa, ambiental, entre otras. Debido a lo anterior en la industria del cemento, el desarrollo y adopción de nuevas tecnologías a lo largo de toda su cadena

Proceso de obtención de clinker y molienda



QUÉ HICIMOS COMO Cbb

Ampliamos la gama de productos y trabajamos en una línea de hormigones sostenibles bajo los principios de la economía circular. Mediante la reutilización de residuos de la industria siderúrgica, diseñamos un hormigón con cemento que contiene una alto % de escoria como sustituto del clinker.

Como resultado de esta innovación se ha logrado reducir considerablemente las emisiones de CO₂ asociadas al cemento (reducción de clinker), alcanzando uno de los factores de CO₂ más bajos del mundo.

Cbb (2019)	581 KgCO₂eq/t cemento
Cbb (2018)	558 KgCO₂eq/t cemento
Chile (2014)	581 KgCO₂eq/t cemento
Promedio mundial GNR (2014)	661 KgCO₂eq/t cemento

Las emisiones por tonelada de cemento en Chile, son inferiores en un 5% a la cifra promedio mundial.

Fuente: Hoja de Ruta Chile Industria del Cemento, (Federación Interamericana del Cemento (FICEM), 2019).
 (*)GNR: "Getting the Numbers Right" (GNR) es una base de datos administrada de manera independiente que registra datos sobre el desempeño en emisiones de CO₂ y consumo de energía de la industria global del cemento.

La reducción de clinker, junto al uso de aditivos cuidadosamente seleccionados, nos permitió alcanzar un factor de clinker, de los más bajos en el mundo, generando una mezcla de excelente resistencia mecánica y la durabilidad necesaria

Disminución de factor clinker

País / Región	% Factor Clinker
Percentil 10 GNR	65%
Chile	67%
Brazil	67%
Sudamérica ex. Brazil	66%
Latinoamérica	69%
India	70%
Austria	70%
Alemania	71%
Integradas	71%
Macrozona FICEM	72%
República Dominicana	73%
Francia	73%
Mollendas	73%
Central America	74%
Polonia	74%
Planta Referencia GNR	75%
Africa	76%
Europe	76%
Reino Unido	76%
Mundo	76%
China/Korea/Japan	77%
España	78%
Asia (n.e.c.)/Oceanía	80%
Tailandia	81%
Middle East	84%
Estados Unidos	84%
Egipto	87%
Percentil 90 GNR	88%
North America	90%

Fuente: Hoja de Ruta Chile Industria del Cemento, (Federación Interamericana del Cemento (FICEM), 2019).

para trabajar en ambientes marinos, denominado Cemento Slag que genera los siguientes beneficios ambientales por cada tonelada utilizada:

- Evitar la extracción de 600 kilos de caliza.
- Valorizar 650 kilos de residuos de otras industrias (escoria), evitando además que sean dispuestas en rellenos sanitarios.
- Evitar la emisión de 310 kilos de CO₂eq a la atmósfera.

Uno de los hitos y grandes logros de esta innovación, fue el desafío que nos puso a prueba en 2019 con la **construcción del puente sobre el Canal de Chacao** en el que se utiliza cemento y hormigón preparado por Cbb, donde nos enfrentamos al objetivo de mantener la resistencia y durabilidad de al menos 100 años, utilizando un elevado porcentaje de residuos y reduciendo las emisiones de CO₂ bajo el cumplimiento de la norma chilena de cemento.

Lo anterior se traduce en que la construcción del puente sobre el Canal de Chacao tiene un beneficio ambiental de:

- 38.500 ton caliza no extraída.
- 39.000 ton de escoria valorizada.
- 18.400 toneladas de CO₂eq no emitidas.

Lo anterior no es un hecho aislado, sino que se enmarca en la hoja de ruta que firmamos recientemente con la Federación Interamericana de Cementos de Chile (FICEM) y el Instituto Chileno del Cemento y el Hormigón (ICH), con el fin de afianzar nuestro compromiso de reducir las emisiones al 2030 disminuyendo en un 10 % las emisiones promedio en todos nuestros cementos (de 581 a 520 kg CO₂/ton de cemento).

Hoja de Ruta Chile

COMPROMISO Cbb AL 2030

+30%




Co-procesamiento

-10%



Emisiones CO₂



Un compromiso que se integra a nuestro plan de acción de gestión medio ambiental, cuyos avances presentamos a continuación:

OBJETIVO	ACTIVIDADES CLAVES	AVANCES AL 2019
<p>Promover una cultura sostenible Cbb.</p>	<p>Realizar actividades de capacitación, concientización y motivación de sostenibilidad.</p>	<p>600 colaboradores capacitados al 2019.</p> <p style="text-align: right;"></p>
<p>Asegurar cumplimiento ambiental legal en operaciones y proyectos de Cbb</p>	<p>Gestionar cumplimiento normativo, implementar y mantener sistema de gestión de cumplimiento ambiental.</p> <p>Identificar y reducir brechas de cumplimiento ambiental con las instalaciones.</p> <p>Reportar al sistema de seguimiento ambiental SMA, conforme a cuadro de reportabilidad.</p> <p>Reportar RETC, REP, SIDREP, F138, RILES, Formularios de Producción y declaración jurada en tiempo y calidad (*).</p> <p>Reportar e investigar incidentes ambientales.</p>	<p>Implementación del Sistema de Seguimiento de Cumplimiento Ambiental SIGEA.</p> <p>Revisar periódicamente las actualizaciones de normativas medio ambientales y actualizar en sistema interno.</p> <p>Obtención de resolución de ejecución satisfactoria del Programa de Cumplimiento Teno.</p> <p style="text-align: right;"></p>
<p>Asegurar el logro de un desempeño ambiental de excelencia en Cbb que minimice los riesgos socioambientales.</p>	<p>Levantar riesgos socioambientales estratégicos.</p>	<p>Levantamiento de riesgos socioambientales estratégicos 2019.</p> <p style="text-align: right;"></p>

 Cumplido
  Medianamente cumplido


OBJETIVO	ACTIVIDADES CLAVES	AVANCES AL 2019
<p>Garantizar un relacionamiento sostenible entre Cbb y las comunidades y grupos de interés donde está presente.</p>	<p>Implementar, en conjunto con las instalaciones y proyectos, los planes de relacionamiento con los grupos de interés.</p>	<p>Firma de convenio tripartito municipio de Teno, Huella Local y Cbb con la participación de, organizaciones sociales y de adulto mayor para desarrollo de proyectos de infraestructura.</p> <p>Programa de apadrinamiento de estudiantes de escuelas de Teno y Romeral.</p> <p>Entrega de Fondos Concursables a grupos funcionales de Juntas de Vecinos Talcahuano a través de mesa de trabajo tripartita.</p> <p>Visita de vecinos de Arica a nueva planta de Cementos Cbb.</p> <p>Programa de apadrinamiento a estudiantes de escuelas de Talcahuano.</p> <div style="text-align: right;">  </div>
<p>Obtener pronunciamiento favorable de la tramitación de IGA (EIA DIA CdP) (**)</p>	<p>Obtener pronunciamientos favorables en plazo.</p>	<p>EIA (Antofagasta) Horno Cal 1 (Aprobado).</p> <p>DIA (Teno) Combustibles Alternativos Sólidos (en trámite)*.</p> <div style="text-align: right;">  </div>

* Reportado a diciembre de 2019



 Cumplido
 

 Medianamente cumplido

OBJETIVO	ACTIVIDADES CLAVES	AVANCES AL 2019
<p>Asegurar una adaptación de Cbb a los cambios regulatorios asociados al cambio climático y contaminantes locales.</p>	<p>Estandarizar el proceso de medición para la cuantificación de emisiones de CO₂ y contaminantes locales.</p> <p>Levantar y gestionar planes de acción para reducir emisiones de CO₂, MP, NO_x, SO₂.</p>	<p>Medición de CO₂ por GNR verificado externamente.</p> <p>En gestión planes de reducción de emisiones de CO₂ (Hoja de Ruta FICEM), MP, NO_x y SO₂.</p> <div style="text-align: right;">  </div>
<p>Posicionar a Cbb como empresa sostenible.</p>	<p>Elaborar proyecto de reutilización con hormigón de rechazo.</p> <p>Obtener reconocimientos y medir reputación en sostenibilidad.</p>	<p>En curso proyecto Reutilización de Hormigón de rechazo para apoyo de escuelas, infraestructura pública y de inclusión.</p> <p>Diseño de Puntos Limpios de Hormigón.</p> <p>Reconocimiento Cámara Chileno-Británica Innovación Ambiental Sello Huella Chile por la medición CO₂ de Cemento.</p> <p>Certificación EPD System Declaración Ambiental de Producto (DAP) para Hormigones (Cbb Ready Mix).</p> <div style="text-align: right;">  </div>

^{*)} RETC (Registro de Emisiones y Transferencia de Contaminantes), REPC (Responsabilidad Extendida del Productor), SIDREP (Sistema de Declaración y Seguimiento de Residuos Peligrosos), F138 (Declaración De Emisiones. Atmosféricas), RILES (Residuos Industriales Líquidos)
^(**) IGA (Instrumentos de gestión ambiental), EIA (Evaluación de impacto ambiental), DIA (Diagnostico de Impacto ambiental) CdP (Consultas de pertinencia)



cbb
www.cbb.rl

cbb

cbb

PLACE WORK
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45 46 47 48 49 50 51 52 53 54 55 56 57 58 59 60 61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 100



Acerca de

ESTA MEMORIA

ALCANCE DE LA MEMORIA

ALCANCE (102-10, 102-32, 102-45, 102-48, 102-49, 102-50, 102-51, 102-52, 102-54, 102-56)

Esta memoria integrada, realizada anualmente, proporciona información sobre nuestro desempeño en materia económica, social y ambiental durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2019, dando a conocer la forma en cómo avanzamos en la gestión de nuestros negocios de acuerdo a los compromisos adquiridos, riesgos y oportunidades respecto a temas materiales de importancia para nuestros grupos de interés.

El documento fue elaborado en base a los criterios y requerimientos que establece el Global Reporting Initiative (GRI) en su versión estándar y con nivel de conformidad "esencial", siguiendo además los lineamientos del International Integrated Reporting Council y los requerimientos establecidos por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF). En esta oportunidad la empresa ha decidido no realizar un proceso de revisión externa para las materias de sostenibilidad.

En la búsqueda de poner en valor la evolución de la compañía, también se han incluido datos de años anteriores. Tal información se entrega sin reformulaciones, aunque sí pueden haberse actualizado datos o tomado en cuenta algún cambio de fórmula de cálculo para algún indicador puntual. En esos casos los cambios se indican en el apartado correspondiente.

Durante el periodo reportado, se presentaron los siguientes cambios significativos para esta memoria:

- Por primera vez, se incluyen datos de las operaciones de Cbb en Argentina y Perú.
- Se inician operaciones en Planta de Arica.

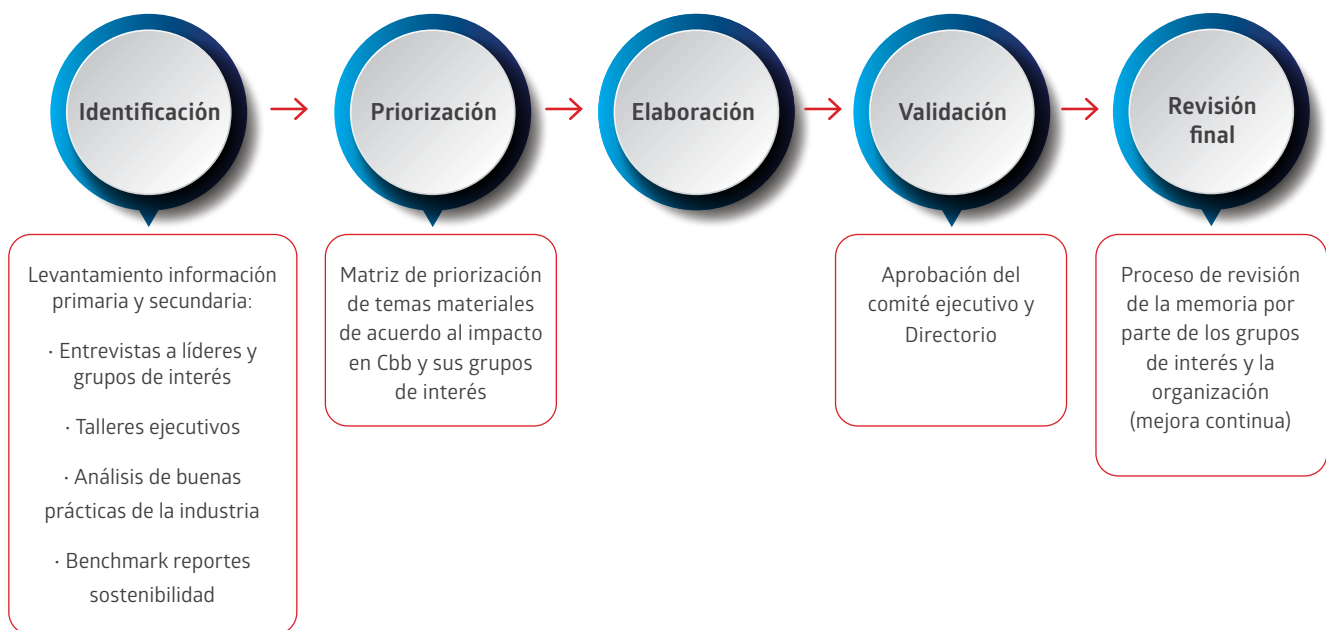
La información financiera corresponde al perímetro total de nuestra empresa. La información no financiera incluye a las filiales y participaciones en las que Cbb es accionista controlador y tiene el control de gestión.

El contenido completo de esta memoria integrada ha sido formalmente revisado y aprobado por el directorio y el comité ejecutivo.



PROCESO ELABORACIÓN (102-44, 102-46)

Los temas incluidos en esta memoria integrada corresponden al resultado del denominado análisis de materialidad donde se toma en cuenta el contexto interno y externo en el que operamos considerando expectativas y opiniones de nuestros grupos de interés enmarcada en nuestra visión del negocio. Este 2019 se revisó y actualizó el análisis de materialidad de 2017 integrando nuevos estudios y evaluaciones corporativas así como trabajo en terreno con nuestras comunidades, clientes y proveedores (Taller de Evaluación de Riesgos Corporativos, Barómetro de Valores y Ética Empresarial Cbb 2019, Estudio Stakeholders Sustainable Index 2019 para Cbb, Estudio de Clima Laboral 2019, entre otros).



PUNTOS DE CONTACTO (102-53)

Para más información sobre sostenibilidad comunicarse con sostenibilidad@cbb.cl

Para más información financiera finanzas@cbb.cl

Para más información sobre investor relations comunicarse con inversionista@cbb.cl.

INDICE GRI (102-55)

CONTENIDOS

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	CONTENIDOS GENERALES	SECCIÓN	PÁGINA	OMISIONES
GRI 102: Contenidos generales 2016	102 - 1	Nombre de la Organización	Portada Memoria Contenido CMF - Información de la Sociedad	117	
	102 - 2	Actividades, marcas, productos y servicios	Mirada General - Dónde Operamos Nuestros Negocios - Nuestras Operaciones. Contenido CMF - Propiedades e Instalaciones Contenido CMF - Información sobre subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades	22 30 126 135	
	102 - 3	Ubicación de la sede	Mirada General - Dónde operamos Nuestros Negocios - Nuestras operaciones Contenido CMF - Información de la Sociedad	22 30 117	
	102 - 4	Ubicación de las operaciones	Mirada General - Dónde operamos Nuestros Negocios - Nuestras operaciones	22 30	
	102 - 5	Propiedad y forma jurídica	Mirada General - Directorio Contenido CMF - Información de la Sociedad	14 117	
	102 - 6	Mercados servidos	Mirada General - Dónde operamos Nuestros Negocios - Nuestras operaciones	22 30	
	102 - 7	Tamaño de la organización	Mirada General - Cifras destacadas Mirada General - Dónde operamos Contenido CMF - Indicadores Financieros Relevantes	20 22 116	
	102 - 8	Información sobre empleados y otros trabajadores	Nuestros Compromisos - Colaboradores Contenido GRI - Nuestros Compromisos - Colaboradores - Dotación Contenido CMF - Dotación Propia	56 101 145	
	102 - 9	Cadena de suministro	Nuestros Negocios - Modelo de negocio Nuestros Negocios - Gestión de riesgos del negocio Nuestros Compromisos - Proveedores	28 38 62	
	102 - 10	Cambios significativos en la organización y su cadena de suministro	Acerca de esta memoria - Alcance de la memoria - Alcance	86	
	102 - 11	Principio o enfoque de precaución	Nuestros Compromisos - Medioambiente	76	
	102 - 12	Iniciativas externas	Nuestros Compromisos - Afiliación a asociaciones	50	
	102 - 13	Afiliación a asociaciones	Nuestros Compromisos - Afiliación a asociaciones	50	
	102 - 14	Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones	Mirada General - Mensaje del Presidente Mirada General - Gerente General Mirada General - Directorio	8 11 14	
	102 - 15	Principales impactos, riesgos y oportunidades	Nuestros Negocios - Gestión de Riesgos del Negocio Nuestros Negocios - Modelo de negocios	38 28	
	102 - 16	Valores, principios, estándares y normas de conducta	Mirada General - Lo que mueve nuestro día a día Nuestros Compromisos - Accionistas	18 68	
	102 - 17	Mecanismos de asesoramiento y precauciones éticas	Nuestros Compromisos - Accionistas	68	
	102 - 18	Estructura de Gobernanza	Mirada General - Directorio	14	
	102 - 19	Delegación de autoridad	Mirada General - Directorio	14	
	102 - 20	Responsabilidad a nivel ejecutivo de temas económicos, ambientales y sociales	Mirada General - Administración	16	
	102 - 22	Composición del máximo órgano de gobierno y sus comités	Mirada General - Directorio Mirada General - Administración	14 16	
	102 - 23	Presidente del máximo órgano de gobierno	Mirada General - Directorio	14	
	102 - 25	Conflicto de intereses	Nuestros compromisos - Accionistas	68	

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	CONTENIDOS GENERALES	SECCIÓN	PÁGINA	OMISIONES
GRI 102: Contenidos generales 2016	102 - 30	Eficacia de los procesos de gestión de riesgo	Nuestros Negocios - Gestión de Riesgos del Negocio Contenido CMF - Factores de Riesgos	38 121	
	102 - 32	Función del máximo órgano de gobierno en la elaboración de informes de sostenibilidad	Acerca de esta memoria - Alcance de la memoria - Alcance	86	
	102 - 40	Lista de grupos de interés	Nuestros Compromisos - Relacionamiento con los grupos de interés - Afiliación a asociaciones Contenido GRI - Nuestros Compromisos - Relacionamiento con grupos de interés	46 97	
	102 - 41	Acuerdos de negociación colectiva	Nuestros Compromisos - Colaboradores Contenido GRI - Nuestros Compromisos - Colaboradores - Negociaciones Colectivas	58 103	
	102 - 42	Identificación y selección de grupos de interés	Nuestros Compromisos - Relacionamiento con los grupos de interés - Afiliación a asociaciones	46	
	102 - 43	Enfoque para la participación de los grupos de interés	Nuestros Compromisos - Relacionamiento con los grupos de interés - Contenido GRI - Nuestros Compromisos - Relacionamiento con grupos de interés	46 99	
	102 - 44	Temas y preocupaciones claves mencionados	Nuestros compromisos - Relacionamiento con los grupos de interés - Temáticas relevantes para los grupos Acerca de esta memoria - Alcance de esta memoria - Proceso de elaboración	47 87	
	102 - 45	Entidades incluidas en los estados financieros consolidados	Acerca de esta memoria - Alcance de esta memoria - Alcance	86	
	102 - 46	Definición de los contenidos de los informes y las coberturas del tema	Nuestros compromisos - Temática relevantes para los grupos de interés Acerca de esta memoria - Alcance de esta memoria - Proceso de elaboración	47 87	
	102 - 47	Lista de temas materiales	Nuestros compromisos - Temática relevantes para los grupos de interés	47	
	102 - 48	Reexpresión de la información	Acerca de esta memoria - Alcance de esta memoria - Alcance	86	
	102 - 49	Cambios en la elaboración de informes	Acerca de esta memoria - Alcance de esta memoria - Alcance	86	
	102 - 50	Periodo objeto del informe	Acerca de esta memoria - Alcance de esta memoria - Alcance	86	
	102 - 51	Fecha del último informe	Acerca de esta memoria - Alcance de esta memoria - Alcance	86	
	102 - 52	Ciclo de elaboración de informes	Acerca de esta memoria - Alcance de esta memoria - Alcance	86	
	102 - 53	Punto de contacto para preguntas sobre el informe	Acerca de esta memoria - Alcance de esta memoria - Punto de contacto	87	
	102 - 54	Declaración de elaboración del informe de conformidad con los estándares GRI	Acerca de esta memoria - Alcance de esta memoria - Alcance	86	
	102 - 55	Índice de contenido GRI	Acerca de esta memoria - Alcance de esta memoria - Índice GRI	88	
102 - 56	Verificación externa	Acerca de esta memoria - Alcance de esta memoria - Alcance	86		

TEMA MATERIAL: PRÁCTICA DE GOBIERNO CORPORATIVO

GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103 - 1	Explicación del tema material y su Cobertura	Nuestros compromisos - Accionistas	68	
	103 - 2	El enfoque de gestión y sus componentes	Nuestros compromisos - Accionistas	68	
	103 - 3	Evaluación del enfoque de gestión	Nuestros compromisos - Accionistas	68	
GRI 102: Contenidos generales 2016	102 - 18	Estructura de Gobernanza	Mirada General - Directorio	14	
	102 - 19	Delegación de autoridad	Mirada General - Directorio	14	
	102 - 20	Responsabilidad a nivel ejecutivo de temas económicos, ambientales y sociales	Mirada General - Administración	16	

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	CONTENIDOS GENERALES	SECCIÓN	PÁGINA	OMISIONES
GRI 102: Contenidos generales 2016	102 - 22	Composición del máximo órgano de gobierno y sus comités	Mirada General - Directorio Mirada General - Administración	14 16	
	102 - 23	Presidente del máximo órgano de gobierno	Mirada General - Directorio	14	
TEMA MATERIAL: ANTICORRUPCIÓN, LIBRE COMPETENCIA Y MECANISMO DE QUEJA					
GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103 - 1	Explicación del tema material y su Cobertura	Nuestros Compromisos - Accionistas	68	
	103 - 2	El enfoque de gestión y sus componentes	Nuestros Compromisos - Accionistas	68	
	103 - 3	Evaluación del enfoque de gestión	Nuestros Compromisos - Accionistas	68	
GRI 102: Contenidos generales 2016	102 - 16	Valores, principios, estándares y normas de conducta	Mirada General - Lo que mueve nuestro día a día Nuestros Compromisos - Accionistas	18 68	
	102 - 17	Mecanismos de asesoramiento y precauciones éticas	Nuestros Compromisos - Accionistas	68	
	102 - 25	Conflicto de intereses	Nuestros Compromisos - Accionistas	68	
GRI 205: Anticorrupción 2016	205 - 1	Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción	Nuestros Compromisos - Accionistas	68	
	205 - 2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	Nuestros Compromisos - Accionistas	68	
	205 - 3	Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas	Nuestros Compromisos - Accionistas	68	
GRI 206: Competencia desleal 2016	206 - 1	Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal y las prácticas monopólicas y contra libre competencia	Nuestros Compromisos - Accionistas	68	
TEMA MATERIAL: INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO					
GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103 - 1	Explicación del tema material y su Cobertura	Nuestros Negocios - Innovación	40	
	103 - 2	El enfoque de gestión y sus componentes	Nuestros Negocios - Innovación	40	
	103 - 3	Evaluación del enfoque de gestión	Nuestros Negocios - Innovación	40	
Indicador Cbb	Cbb1	Índice de intensidad de la innovación (i3)	Nuestros Negocios - Innovación	40	
TEMA MATERIAL: CULTURA Cbb					
GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103 - 1	Explicación del tema material y su Cobertura	Nuestros Compromisos - Colaboradores - Relaciones Laborales Nuestros compromisos - Relaciones laborales	56 59	
	103 - 2	El enfoque de gestión y sus componentes	Nuestros Compromisos - Colaboradores - Relaciones Laborales Nuestros compromisos - Relaciones laborales	56 59	
	103 - 3	Evaluación del enfoque de gestión	Nuestros Compromisos - Colaboradores - Relaciones Laborales Nuestros compromisos - Relaciones laborales	56 59	
GRI 102: Contenidos generales 2016	102 - 41	Acuerdos de negociación colectiva	Nuestros compromisos - Relaciones laborales Contenido GRI - Nuestros Compromisos - Colaboradores - Negociaciones Colectivas	59 103	
GRI 404: Formación y enseñanza	404 - 1	Media de horas de formación al año por empleado	Nuestros compromisos - Desarrollando nuestra cultura organizacional Contenido GRI - Nuestros Compromisos - Colaboradores - Formación	57 102	
	404 - 3	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo profesional	Nuestros Compromisos - Desarrollando nuestra cultura organizacionales Contenido GRI - Nuestros Compromisos - Colaboradores - Evaluación de desempeño	57 103	
GRI 405: Diversidad e igualdad de oportunidades	405 - 1	Diversidad en órganos de gobierno y empleados	Nuestros Compromisos - Colaboradores Contenido GRI - Nuestros Compromisos - Colaboradores - Dotación Contenido CMF - Nuestros Trabajadores	56 101 145	
	405 - 2	Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres	Nuestros Compromisos - Colaboradores Nuestros Compromisos - Una cultura Inclusiva y Diversa	56 57	
TEMA MATERIAL: GESTIÓN DE SALUD Y SEGURIDAD (EN PLANTAS O LOGÍSTICAS)					
GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103 - 1	Explicación del tema material y su Cobertura	Nuestros Compromisos - Seguridad como valor intransable	59	
	103 - 2	El enfoque de gestión y sus componentes	Nuestros Compromisos - Seguridad como valor intransable	59	
	103 - 3	Evaluación del enfoque de gestión	Nuestros Compromisos - Seguridad como valor intransable	59	

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	CONTENIDOS GENERALES	SECCIÓN	PÁGINA	OMISIONES
GRI 403: Salud y seguridad en el trabajo	403 - 1	Representación de los trabajadores en comités formales trabajador empresa de salud y seguridad	Nuestros Compromisos - Colaboradores - Gestión de salud Contenido GRI - Nuestros Compromisos - Colaboradores - Representación de colaboradores en comités formales trabajador-empresa de salud y seguridad	61 106	
	403 - 2	Tipos de accidentes y tasas de frecuencia de accidentes, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de muertes por accidente laboral o enfermedad profesional	Nuestros Compromisos - Gestión de Seguridad Contenido GRI - Nuestros Compromisos - Colaboradores - Tasas de salud y seguridad	61 105	
	403 - 3	Trabajadores con alta incidencia o alto riesgo de enfermedades relacionadas con su actividad	Nuestros Compromisos - Gestión de salud Contenido GRI - Nuestros Compromisos - Colaboradores - Trabajadores co alta incidencia o alto riesgo de enfermedades relacionadas con su actividad	61 107	
	403 - 4	Temas de salud y seguridad tratados en acuerdos formales con sindicatos	Nuestros Compromisos - Relaciones laborales	59	
TEMA MATERIAL: SELECCIÓN Y GESTIÓN DE PROVEEDORES					
GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103 - 1	Explicación del tema material y su Cobertura	Nuestros Compromisos - Proveedores	62	
	103 - 2	El enfoque de gestión y sus componentes	Nuestros Compromisos - Proveedores	62	
	103 - 3	Evaluación del enfoque de gestión	Nuestros Compromisos - Proveedores	62	
GRI 102: Contenidos generales 2016	102 - 9	Cadena de suministro	Nuestros Negocios - Gestión de riesgos del negocio Nuestros Negocios - Modelo de negocio	28 38	
	102 - 9		Nuestros Compromisos - Proveedores	62	
GRI 204: Prácticas de adquisición	204 - 1	Proporción de gasto en proveedores locales	Nuestros Compromisos - Nuestros Proveedores	64	
TEMA MATERIAL: RELACIONAMIENTO COMUNITARIO, MANO DE OBRA Y TRABAJO LOCAL					
GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103 - 1	Explicación del tema material y su Cobertura	Nuestros Compromisos - Comunidad	71	
	103 - 2	El enfoque de gestión y sus componentes	Nuestros Compromisos - Comunidad	71	
	103 - 3	Evaluación del enfoque de gestión	Nuestros Compromisos - Comunidad	71	
GRI 203: Impacto económico indirectos 2016	203 - 1	Inversiones en infraestructuras y servicios apoyados	Nuestros Compromisos - Comunidad Contenido GRI - Nuestros Compromisos - Comunidad	71 108	
	203 - 2	Impactos económicos indirectos significativos	Nuestros Compromisos - Comunidad	71	
GRI 413: Comunidades locales 2016	413 - 1	Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	Nuestros Compromisos - Comunidad Contenido GRI - Nuestros Compromisos - Comunidad	71 108	
	413 - 2	Operaciones con impactos negativos significativos -reales o potenciales- en las comunidades locales	Nuestros Compromisos - Comunidad	71	
TEMA MATERIAL: SATISFACCIÓN Y ATENCIÓN AL CLIENTE (RELACIONAMIENTO Y SATISFACCIÓN DE CLIENTE)					
GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103 - 1	Explicación del tema material y su Cobertura	Nuestro Compromiso - Clientes Nuestro Compromiso - Clientes - Satisfacción del Cliente	52 54	
	103 - 2	El enfoque de gestión y sus componentes	Nuestro Compromiso - Clientes Nuestro Compromiso - Clientes - Satisfacción del Cliente	52 54	
	103 - 3	Evaluación del enfoque de gestión	Nuestro Compromiso - Clientes Nuestro Compromiso - Clientes - Satisfacción del Cliente	52 54	
GRI 416: Salud y seguridad de los clientes 2016	416 - 1	Evaluación de los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos o servicios	Nuestro Compromiso - Clientes -Responsabilidad de producto	53	
GRI 417: Marketing y etiquetado	417 - 1	Requerimientos para al información y el etiquetado de productos y servicios	Nuestro Compromiso - Clientes -Responsabilidad de producto	53	
TEMA MATERIAL: CAMBIO CLIMÁTICO Y HUELLA DE CARBONO					
GRI 103 Enfoque de Gestión 2016	103 - 1	Explicación del tema material y su Cobertura	Nuestros Compromisos - El desafío de cambio climático	78	

ESTÁNDAR GRI	CONTENIDO	CONTENIDOS GENERALES	SECCIÓN	PÁGINA	OMISIONES
GRI 103 Enfoque de Gestión 2016	103 - 2	El enfoque de gestión y sus componentes	Nuestros Compromisos - El desafío de cambio climático	78	
	103 - 3	Evaluación del enfoque de gestión	Nuestros Compromisos - El desafío de cambio climático	78	
GRI 305: Emisiones 2016	305 - 4	Intensidad de las emisiones de GEI	Con el Medio ambiente - El desafío del cambio climático Contenido GRI - Nuestros Compromisos - Medio Ambiente - Emisiones de dióxido de carbono	78 113	
	305 - 7	Óxidos de nitrógeno (NOx), óxidos de azufre (Sox) y otras emisiones significativas al aire	Con el Medio ambiente - El desafío del cambio climático Contenido GRI - Nuestros Compromisos - Medio Ambiente - Emisiones atmosféricas	78 113	
TEMA MATERIAL: UTILIZACIÓN DE MATERIAS PRIMAS ALTERNATIVAS (ECONOMÍA CIRCULAR)					
GRI 103: Enfoque de Gestión 2016	103 - 1	Explicación del tema material y su Cobertura	Nuestros Negocios - Gestión de riesgos del negocio Nuestros Compromisos - Medioambiente	38 76	
	103 - 2	El enfoque de gestión y sus componentes	Nuestros Negocios - Gestión de riesgos del negocio Nuestros Compromisos - Medioambiente	38 76	
	103 - 3	Evaluación del enfoque de gestión	Nuestros Negocios - Gestión de riesgos del negocio Nuestros Compromisos - Medioambiente	38 76	
GRI 102: Contenidos generales 2016	102 - 11	Principio o enfoque de precaución	Nuestros Compromisos - Medioambiente	76	
Indicador Cbb	Cbb2	Utilización de materias primas alternativas	Nuestros Compromisos - Medioambiente	76	
CONTENIDOS RELEVANTES PARA LA ORGANIZACIÓN. ESTÁNDAR TEMÁTICO: AMBIENTAL					
GRI 303: Agua 2016	303 - 1	Extracción de agua por fuente	Contenido GRI - Nuestros Compromisos - Medioambiente - Gestión eficiente del agua	114	
GRI 306: Efluentes y residuos 2016	306 - 2	Residuos por tipo y métodos de eliminación	Contenido GRI - Nuestros Compromisos - Medioambiente - Gestión de residuos	113	
GRI 307: Cumplimiento ambiental 2016	307 - 1	Incumplimiento de la legislación y normativa ambiental	Contenido GRI - Nuestros Compromisos - Medioambiente - Cumplimiento normativo ambiental	114	
CONTENIDOS RELEVANTES PARA LA ORGANIZACIÓN. ESTÁNDAR TEMÁTICO: SOCIAL					
GRI 401: Empleo 2016	401 - 2	Beneficios para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales	Nuestros Compromisos - Compensación y beneficios	57	
GRI 407: Libertad de asociación y negociación colectiva 2016	407 - 1	Operaciones y proveedores cuyo derecho a la libertad de asociación y negociación colectiva podría estar en riesgo	Nuestros Compromisos - Relaciones laborales	59	







Anexos



CONTENIDOS GRI

NUESTROS NEGOCIOS

RELACIONAMIENTO CON NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS

Grupos de interés y características (102-40)

GRUPO DE INTERÉS	DESCRIPCIÓN	SUBCATEGORÍA
Accionista o inversionista	Los accionistas son personas naturales o jurídicas propietarias de las acciones de Cbb.	<ul style="list-style-type: none"> · Grandes accionistas o controladores · Accionistas minoritarios · Inversionistas · Instituciones financieras
Clientes	Los clientes son personas naturales o jurídicas con las cuales Cbb posee una relación comercial y que demandan, para su consumo y/o comercialización, los productos producidos y/o comercializados por Cbb y sus empresas asociadas.	<ul style="list-style-type: none"> · Empresas constructoras · Empresas de retail y comercio minorista · Compañías mineras, de energía, etc · Especificadores · Empresas mandantes de proyectos · Consumidores
Colaboradores	Los colaboradores son personas naturales que prestan servicios personales y/o profesionales en virtud de un contrato de trabajo con Cbb o con empresas contratistas que le prestan servicios a Cbb. También se consideran dentro de este grupo a los organismos de representación de los colaboradores.	<ul style="list-style-type: none"> · Colaboradores propios · Sindicatos de colaboradores propios · Grupos negociadores · Colaboradores contratistas
Comunidades	Las comunidades son grupos humanos ubicados en el entorno de las operaciones productivas de Cbb y sus empresas asociadas. Esto incluye a personas, organizaciones, asociaciones, asentamientos humanos y ciudades aledañas a las instalaciones.	<ul style="list-style-type: none"> · Comunidades vecinas

Grupos de interés y características (102-40) cont:

GRUPO DE INTERÉS	DESCRIPCIÓN	SUBCATEGORÍA
Proveedores y empresas contratistas	Los proveedores y empresas contratistas son personas naturales o jurídicas que abastecen a Cbb de las materias primas o servicios necesarios para producir sus productos.	<ul style="list-style-type: none"> · Proveedores externos · Empresas contratistas y subcontratistas · Aseguradoras
Autoridades	Las autoridades corresponden a organismos públicos del Estado encargados de establecer leyes, normas y regulaciones; o bien, organismos fiscalizadores que inspeccionan a Cbb y sus empresas asociadas.	<ul style="list-style-type: none"> · Autoridades regionales y municipales · Autoridades de salud · Autoridades de medio ambiente y patrimoniales · Autoridades económicas · Autoridades laborales · Autoridades relacionadas a la construcción · Autoridades de minería
Asociaciones empresariales	Las asociaciones empresariales son corporaciones y/o asociaciones formalmente constituidas que agrupan a organismos que desarrollan actividades empresariales, con el objetivo de promover el desarrollo de la industria y de la sociedad en su conjunto.	<ul style="list-style-type: none"> · Gremios industriales · Asociaciones cementeras y de cal · Asociaciones empresariales de desarrollo local
Academia	La academia son organizaciones donde se generan conocimientos, ya sea a través de la labor educativa o por medio del desarrollo de la investigación científica.	<ul style="list-style-type: none"> · Universidades, centros de formación técnica e institutos profesionales · Centros de investigación

Relacionamiento con grupos de interés (102-43)

GRUPO DE INTERÉS	INFORMACIÓN GENERAL	INFORMACIÓN PARTICULAR	INSTANCIAS DE PARTICIPACIÓN
Accionista o inversionista	<ul style="list-style-type: none"> · Junta Ordinaria de Accionistas (AN) · Memoria Integrada (AN) · Estados Financieros (AN) · Sitio Web (P) · Revista Cbb (TR) 	<ul style="list-style-type: none"> · Informes a Directorio (ME) · Informes Comité Ejecutivo (ME) 	<ul style="list-style-type: none"> · Reuniones y Comités de Directorio (ME) · Reuniones Comité Ejecutivo (SE) · Taller de riesgos corporativos* (AN) · Jornadas de Comité Ejecutivo Ampliado (TR) · Teléfono y correo electrónico (P) · Área de Relación con Inversionistas (P) y Canal de Denuncias (P)
Clientes	<ul style="list-style-type: none"> · Memoria Integrada (AN) · Sitio Web (P) · Portal Web Clientes (P) · Publicaciones y Comerciales (ME) 	<ul style="list-style-type: none"> · Canales de consulta y Sondeos (P) 	<ul style="list-style-type: none"> · Red de Oficinas Comerciales (P) · Charlas (ME) · Seminarios (ME) · Visitas a Terreno (P) · Portal Web Clientes (P) · Teléfono Atención Clientes (P) · Encuesta Satisfacción * (AN) · Redes Sociales (P) · Canal de Denuncias* (P) · Estudio Stakeholder sustainable index* (AN)
Trabajadores	<ul style="list-style-type: none"> · Memoria Integrada (AN) · Sitio Web (P) · Revista Cbb (TR) · Boletín Gerente General (ME) · Intranet (P) 	<ul style="list-style-type: none"> · Boletines Específicos de Área (ME) · Jefes de RRHH en operaciones (P) 	<ul style="list-style-type: none"> · Semana Sostenibilidad, Seguridad y Salud Ocupacional. * (AN) · Reuniones informativas (DI) · Jornadas de Comité Ejecutivo Ampliado (TR) · Encuestas de Clima, de Evaluación y Servicios Internos *(AN). · Área de Relaciones Laborales (P) · Dialogo Sindical * (P) · Canal de Denuncias* (P) · Inducciones (P) · Evaluaciones de Desempeño con retroalimentación (AN). · Barómetro de ética y valores * (AN) · Cursos de Desarrollo (ME) · Comités Paritarios (ME)

Relacionamiento con grupos de interés (102-43) cont:

GRUPO DE INTERÉS	INFORMACIÓN GENERAL	INFORMACIÓN PARTICULAR	INSTANCIAS DE PARTICIPACIÓN
Comunidades	<ul style="list-style-type: none"> · Memoria Integrada (AN) · Sitio Web (P) 	<ul style="list-style-type: none"> · Plan MÁS Sostenibilidad (P) · Cuentas Públicas de Plantas (AN) · Información vía correo electrónico (P) 	<ul style="list-style-type: none"> · Canal de Denuncias * (P) · Reuniones con organismos locales (ME) · Mesas de Trabajo-Dialogo * (ME) · Redes Sociales (P) · Encuestas (AN)
Proveedores y empresas contratistas	<ul style="list-style-type: none"> · Memoria Integrada (AN) · Sitio Web (P) · Portal Proveedores (P) 	<ul style="list-style-type: none"> · Envío de Información Financiera (AN) 	<ul style="list-style-type: none"> · Canal de Denuncias * (P) · Portal Proveedores (P) · Teléfono y correo electrónico (P) · Encuestas y Evaluaciones (ME) · Charlas (ME) · Seminarios (ME) · Foros (ME) · Reuniones con Gerentes (ME)
Autoridades	<ul style="list-style-type: none"> · Memoria Integrada (AN) · Sitio Web (P) · Estados Financieros (AN) 	<ul style="list-style-type: none"> · Informes específicos a Autoridades (ME) 	<ul style="list-style-type: none"> · Reuniones periódicas o esporádicas (P) · Canal de Denuncias * (P) · Fiscalizaciones * (ME) · Visitas a operaciones (ME) · Participación en Mesas Sectoriales * (ME) · Correo electrónico y teléfono (P)
Asociaciones empresariales	<ul style="list-style-type: none"> · Memoria Integrada (AN) · Sitio Web (P) 	<ul style="list-style-type: none"> · Documentos e informes para temáticas gremiales (SM) 	<ul style="list-style-type: none"> · Mesas de Trabajo * (ME) · Participaciones y Alianzas * (P) · Seminarios (SM) · Charlas (ME) · Talleres (ME) · Campanas Gremiales (SE)
Academia	<ul style="list-style-type: none"> · Memoria Integrada (AN) · Sitio Web (P) 	<ul style="list-style-type: none"> · Documentos e informes para temáticas gremiales (SM) 	<ul style="list-style-type: none"> · Charlas (ME) · Seminarios (SM) · Talleres (ME) · Asociaciones (P) · Estudios de Desarrollo e Innovación * (P) · Certificaciones (AN)

AN: Anual SM: Semanal TR: Trimestral ME: Mensual SE: Semanal DI: Diario P: Permanente

* Principales instancias que hicieron parte de la revisión del proceso de materialidad 2019.

NUESTROS COMPROMISOS

NUESTROS COLABORADORES

Dotación (102-8, 405-1)

Dotación al 31 de diciembre de 2019						
TIPO DE CONTRATO	2017		2018		2019	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Indefinido	177	1.363	176	1.284	170	1.243
Fijo	5	79	1	74	1	52
TOTAL	182	1.442	177	1.358	171	1.295

Dotación al 31 de diciembre de 2019						
TIPO DE EMPLEO	2017		2018		2019	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Jornada completa	182	1.442	177	1.358	171	1.295
Jornada parcial	-	-	-	-	-	-
TOTAL	182	1.442	177	1.358	171	1.295

Dotación al 31 de diciembre de 2019						
REGIÓN	2017		2018		2019	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Arica y Parinacota	1	22	1	29	2	29
Tarapacá	2	9	1	9	0	9
Antofagasta	33	287	35	297	29	259
Atacama	10	85	11	93	8	80
Coquimbo	1	16	0	24	0	11
Valparaíso	2	54	1	51	3	31
Metropolitana	71	414	62	322	66	333
Libertador Bernardo O'Higgins	0	11	0	24	1	13
Maule	8	130	8	120	9	115
Ñuble	0	33	0	28	1	26
Bío Bío	42	217	37	190	35	213
Araucanía	0	26	1	32	1	42
Los Ríos	1	13	1	18	0	20
Los Lagos	2	82	8	72	4	65
Argentina (Provincia de San Juan)	9	43	11	49	11	46
Perú (Lima, Arequipa, Matarani, Tacna)	-	-	-	-	1	3
Total	182	1.442	177	1.358	171	1.295

Diversidad

Dotación al 31 de diciembre de 2019

Categoría de cargo	<30			30-50			>50			Totales		
	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	G.Total
Ejecutivo	0	0	0	25	1	26	26	2	28	51	3	54
Profesional	16	9	25	175	66	241	65	10	75	256	85	341
Operarios u otros	117	9	126	577	53	630	294	21	315	988	83	1.071
Total	133	18	151	777	120	897	385	33	418	1.295	171	1.466

Dotación al 31 de diciembre 2018

Categoría de cargo	<30			30-50			>50			Totales		
	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	Total	Hombre	Mujer	G.Total
Ejecutivo	0	0	0	24	1	25	30	2	32	54	3	57
Profesional	18	5	23	199	67	266	73	7	80	290	79	369
Operarios u otros	124	12	136	593	63	656	297	20	317	1.014	95	1.109
Total	142	17	159	816	131	947	400	29	429	1.358	177	1.535

Formación (404-1)

Categoría de cargo	Mujeres			Hombres		
	Nº de trabajadoras	Total de horas de formación	Promedio de horas de formación por trabajadora	Nº de trabajadores	Total de horas de formación	Promedio de horas de formación por trabajador
Ejecutivos	1	8	8	5	40	8
Profesionales	98	1.203	12	317	5.308	17
Administrativos	19	449	24	141	2.062	15
Otros cargos	6	125	21	266	10.600	40
Total	124	1.785	14	729	18.010	25
Promedio de horas totales de capacitación por trabajador	23					
Total de CLP invertidos en capacitación por género	10.451.101			59.953.134		
Total de USD invertidos en capacitación por género	15.146,5			86.888,6		

Evaluación de desempeño (404-3)

% Dotación Propia Evaluada según la Dotación total

Categoría de cargo	2018			2019		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Ejecutivos	96,3%	66,7%	94,7%	98,0%	100,0%	98,1%
Profesionales	91,7%	94,9%	92,4%	95,7%	94,0%	95,3%
Administrativos	0,0%	0,0%	0,0%	0,9%	35,7%	3,6%
Otros cargos	-	-	-	-	-	-
Total	23,4%	43,5%	25,7%	23,3%	65,5%	28,2%

Nota:

* Se incluyen datos de Argentina y Perú.

*Totales, indican porcentajes del total de la dotación de Cbb

Negociaciones colectivas(102-41)

CONVENIOS COLECTIVOS	Localidad	N° de colaboradores suscritos	% Total de la instalación	% Total Cbb	Fecha último acuerdo	Vigencia del acuerdo
Sindicato N° 1 de la Empresa Áridos Santa Gloria	Santiago Con Con	22	51,16%	1,49%	02-07-2019 a 01-07-2022	3 años
Sindicato N° 1 de la Empresa Áridos El Boldal	Concepción	6	13,95%	0,41%	14-08-2017 a 13-08-2020	3 años
Sindicato de trabajadores de Establecimiento El Boldal los Lagos	Puerto Varas	7	16,28%	0,48%	01-07-2016 a 30-06-2020	4 años
Sindicato N° 2 Empresa Ready Mix Norte S.A.	Zona Norte	70	53,85%	4,75%	13-10-2017 a 12-10-2020	3 años
Sindicado de Empresa Ready Mix Centro S.A.	Zona Centro	138	44,23%	9,37%	01-07-2019 a 30-06-2022	3 años
Sindicado de Operaciones de Empresa Ready Mix Centro S.A.	Zona Centro	82	26,28%	5,57%	24-08-2017 a 23-08-2020	3 años
Sindicato N° 1 Inter-regional de la Empresa Ready Mix Sur S.A.	Zona Sur	143	55,86%	9,71%	01-01-2020 a 31-12-2022	3 años

Negociaciones colectivas(102-41) cont:

CONVENIOS COLECTIVOS	Localidad	N° de colaboradores suscritos	% Total de la instalación	% Total Cbb	Fecha último acuerdo	Vigencia del acuerdo
Sindicato de Profesionales de INACESA División Curicó	Curicó San Antonio	67	63,81%	4,55%	01-05-2019 a 30-04-2022	3 años
Sindicato N° 2 de Trabajadores de Cementos Bío Bío del Sur	Talcahuano	34	56,67%	2,31%	01-01-2019 a 31-12-2021	3 años
Sindicato de Empresa Industria Nacional de Cemento S. A. N° 1	Antofagasta	105	63,64%	7,13%	01-07-2019 a 30-06-2022	3 años
Sindicato de Trabajadores INACAL S.A. Copiapó	Copiapó	42	79,25%	2,85%	01-08-2018 a 31-07-2021	3 años
Sindicato de Trabajadores de Mina Jilguero	Copiapó	13	72,22%	0,88%	01-09-2018 a 31-08-2021	3 años
Sindicato de Trabajadores N°1 de la Compañía Minera El Way S.A	Antofagasta	34	68,00%	2,31%	01-11-2017 a 31-10-2020	3 años
Total de sindicalización		763	-	52%	-	-

Nota: En esta tabla no se incluye información de sindicatos en Argentina ni en Perú

Temas de salud y seguridad tratados en acuerdos formales con sindicatos (403-4)

Instalaciones	Nombre convenio colectivo que cubre temas de SSO
Planta Teno	Vacuna invierno influenza Exámenes preventivos de salud
Planta Talcahuano	Exámenes preventivos de salud Paramédico de Planta Vacuna invierno influenza
Planta Arica	Vacuna invierno influenza Exámenes preventivos de salud

Nota: Los riesgos anteriores son únicamente para las centrales en Chile.

Tasas de salud y seguridad (403-2)

TASA DE FRECUENCIA		2018	2019
Personal Propio	Horas Hombres Trabajadas	3.250.440	2.727.900
	N° de Accidentes CTP	28	18
	Tasa de Frecuencia	8,61	6,60
Contratistas	Horas Hombres Trabajadas	3.129.095	2.835.540
	N° de Accidentes CTP	31	27
	Tasa de Frecuencia	9,91	9,52
Total	Horas Hombres Trabajadas	6.379.535	5.563.440
	N° de Accidentes CTP	59	45
	Tasa de Frecuencia	9,25	8,09
Factor:	1.000.000		

CTP: Con tiempo perdido.

ÍNDICE DE GRAVEDAD		2018	2019
Personal Propio	Horas Hombres Trabajadas	3.250.440	2.727.900
	N° de Días Perdidos	1.129	770
	Índice de Gravedad	347,34	282,27
Contratistas	Horas Hombres Trabajadas	3.129.095	2.835.540
	N° de Días Perdidos	808	295
	Índice de Gravedad	258,22	104,04
Total	Horas Hombres Trabajadas	6.379.535	5.563.440
	N° de Días Perdidos	1.937	1.065
	Índice de Gravedad	303,63	191,43
Factor:	1.000.000		

TASA DE ACCIDENTABILIDAD		2018	2019
Personal Propio	Promedio de trabajadores en el período	1.505	1.507
	N° de accidentes en el período	28	18
	Tasa de Accidentabilidad	1,86	1,19
Personal Terceros	Promedio de trabajadores en el período	1.624	1.312
	N° de accidentes en el período	31	27
	Tasa de Accidentabilidad	1,91	2,06
Factor:	100		

Tasas de salud y seguridad (403-2) cont:

TASA DE SINIESTRALIDAD		2018	2019
Personal Propio	Promedio de trabajadores en el período	1.505	1.508
	N° de Días Perdidos en el período	1.129	770
	Tasa de Siniestralidad	75,02	51,06
Factor:	100		

Nota:

(1) Estas tasas de salud y seguridad tienen alcance únicamente para Chile.

(2) Las tasas de Argentina se reportan dentro del capítulo "Nuestros trabajadores"

(3) No hay información de estas tasas para Perú.

Representación de colaboradores en comités formales trabajador-empresa de salud y seguridad (403-1)

2019				
Central / centro operativo	Comité Paritario	N° de Participantes	Colaboradores Cubiertos	% Cobertura Colaboradores
Talcahuano	Talcahuano Cementos Bío Bío S.A	12	38	100%
Barros Errazuriz Stgo.	Central Cementos Bío Bío S.A	8	104	100%
Teno Curicó	Teno Bío Bío Cementos S.A	12	89	100%
Roca Roja	Roca Roja Ready Mix Ltda S.A	12	25	100%
Lira Santiago	Lira Ready Mix Ltda S.A	12	60	100%
Lonquen Santiago	Lonquen Ready Mix Ltda S.A	12	39	100%
Acceso Sur Santiago	Acceso Sur Ready Mix Ltda S.A	11	38	100%
Talcahuano	Talcahuano Cbb del Sur S.A	12	60	100%
Talcahuano	Talcahuano Ready Mix Ltda S.A	11	47	100%
Nos Santiago	Nos Arenex S.A	12	25	100%
Antofagasta	Antofagasta Inacal S.A	12	165	100%
Minera el Way	Minera el Way S.A	12	50	100%
Copiapo	Copiapo Inacal S.A	12	53	100%
TOTAL		151	793	1,00

Nota:

(1) Legalmente debemos tener 12 empleados participantes del comité paritario, en esta Central, al momento de levantar la información, solo contábamos con 8 trabajadores dentro de este comité debido a que se habían retirado los restantes 4 trabajadores.

(2) No se cuenta con información de comité paritario en Perú.

(3) En Argentina no se cuenta con comité paritario.

Trabajadores con alta incidencia o alto riesgo de enfermedades relacionadas con su actividad (403-3)

AGENTE DE RIESGO	2018	2019
	Nº DE TRABAJADORES EXPUESTOS CBB	Nº DE TRABAJADORES EXPUESTOS CBB
Ruido. PREXOR	494	462
Polvo de Cemento (Silicosis). PLANESI	88	75
Radiación Ultra Violeta A/B	563	548
Trastornos Músculo Esqueléticos Relacionado al Trabajo de las Extremidades Superiores TMERT-EESS (*)	134	124
Manejo Manual de Cargas	77	67
Altura Física	174	156
Gran Altura Geográfica. Hipobaría Intermitente Crónica (H.I.C.)	5	5
Operador Equipo Móvil	345	360
Espacio Confinado	74	72
Riesgos psicosociales del trabajo. ISTAS21 *	Plan de implementación para el 2020	
Agentes que producen dermatitis *		
Exposición a gases ácidos *		
Exposición a temperaturas extremas (TGHB) *		
Exposición a Óxido de Calcio-Cal viva (CaO)*		

Nota: Los riesgos anteriores son únicamente para las centrales en Chile.

En las operaciones de Cbb Argentina se han identificado los agentes de riesgo según la normativa nacional, sin embargo, aún no se reporta el número de trabajadores expuestos.

Agentes de riesgo Cbb Argentina

- Ruido
- Radiación Ultravioleta (origen solar)
- Sustancias irritantes de vías respiratorias *
- Derivados del petróleo. (Utilizados en el tratamiento de metales a alta temperatura y residuos de la combustión del petróleo, aceites lubricantes a alta temperatura, alquitrán de caldera y chimeneas)
- Carga, Posiciones Forzada y Gestos Repetitivos con Carga de la Columna
- Vertebral Lumbosacra (Hernia Discal Lumbosacra)


*Nota: * La exposición a Óxido de Calcio y Carbonato de calcio en la legislación Argentina no poseen un código específico, por ello se incluyen en el código de sustancias irritantes a las vías respiratorias.*

NUESTRAS COMUNIDADES

Inversiones en infraestructura y servicios apoyados y Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones de impacto y programas de desarrollo (203-1, 413-1)

N°	Localidad	Actividad o Proyecto	Eje de MAS Sostenibilidad	Organización	Beneficiarios
1	Arica	Limpieza de Playas	 MÁS REUTILIZA	Diario Estrella de Arica y Seremi del Medioambiente	Comunidad de Arica
2	Arica	Campaña Arica ayuda a Guañacagua (damnificados Invierno Altiplánico)	 MÁS INCLUSIÓN	ONG Cerjap	Comunidad Guañacagua
3	Antofagasta	Voluntariado Cbb Cales restauración y limpieza de escultura Mano del Desierto de Antofagasta	 MÁS BIENESTAR	Corporación Proa	Comunidad de Antofagasta
4	Lampa	Voluntariado Cbb Santiago Navidad colegio de riesgo social en la comuna de Lampa "Cacique Collins"	 MÁS INCLUSIÓN	Escuela Cacique Collins	Comunidad de Lampa
5	Santiago	Curso de Teatro Inclusivo Miradas Compartidas	 MÁS INCLUSIÓN	Fundación Miradas Compartidas	Comunidad Santiago
6	Santiago	Campeonato Interempresas Inclusivo	 MÁS INCLUSIÓN	Fundación Miradas Compartidas	Comunidad Santiago
7	Santiago	Voluntariado corporativo Cbb Santiago fundación María Ayuda	 MÁS INCLUSIÓN	María Ayuda	Comunidad Santiago
8	Nogales	Elaboración Porta Lápices de Cemento y Papel Reciclado	 MÁS BIENESTAR	Centro Cultural Sembradoras de Sueños	Comunidad Nogales
9	San Ramón	Aporte de hormigón por incendio casas de habitación de 4 familias (15 personas) de la JJVV San Ramón	 MÁS INCLUSIÓN	JJVV San Ramón	Comunidad Ramón
10	Romerol	Apadrinamiento Escuela Romeral: Aporte Cbb + Trabajadores	 MÁS INCLUSIÓN	Escuela Romeral	Comunidad Romeral

Inversiones en infraestructura y servicios apoyados y Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones de impacto y programas de desarrollo (203-1, 413-1) cont:

N°	Localidad	Actividad o Proyecto	Eje de MAS Sostenibilidad	Organización	Beneficiarios
11	Romeral	Día de Nieve y Montaña Hogar María Ayuda Mina El Fierro	 MÁS INCLUSIÓN	Hogar María Ayuda Lontué	Comuna de Molina
12	Teno	Apadrinamiento Escuelas Teno: Aporte Cbb + Trabajadores	 MÁS INCLUSIÓN	Escuelas Teno	Comunidad Teno
13	Teno	Aporte Camino La Montaña Estudio Ingeniería	 MÁS BIENESTAR	Mesa trabajo la Montaña	Comunidad de Teno / La Montaña
14	Teno	Mejoramiento Paraderos Camino La Montaña	 MÁS BIENESTAR	Municipalidad de Teno	Comunidad de Teno / La Montaña
15	Teno	Proyectos de Infraestructura en Teno - Acceso Sector Comalle	 MÁS BIENESTAR	Municipalidad de Teno	Comunidad de Teno
16	Teno	Proyectos de Infraestructura en Teno - Habilitación Paseo Avda. Comalle I	 MÁS BIENESTAR	Municipalidad de Teno	Comunidad de Teno
17	Teno	Proyectos de Infraestructura en Teno - Habilitación Paseo Avda. Comalle II	 MÁS BIENESTAR	Municipalidad de Teno	Comunidad de Teno
18	Teno	Proyectos de Infraestructura en Teno - Acceso Sector Teno Sur	 MÁS BIENESTAR	Municipalidad de Teno	Comunidad de Teno
19	Teno	Proyectos de Infraestructura en Teno - Acceso Sector La Montaña	 MÁS BIENESTAR	Municipalidad de Teno	Comunidad de Teno
20	Curico	Proyecto Acceso Universal (Rampa) en Fundación Parkinson Curicó	 MÁS INCLUSIÓN	Fundación Parkinson de Curicó	Comunidad de Curicó
21	Talca	Aporte Mejoramiento cuerpo bomberos 1	 MÁS REUTILIZA	Compañía compañía de Bomberos 5° de Talca	Comunidad de Talca
22	Talca	Aporte Mejoramiento cuerpo bomberos 2	 MÁS REUTILIZA	Compañía compañía de Bomberos 5° de Talca	Comunidad de Talca

N°	Localidad	Actividad o Proyecto	Eje de MAS Sostenibilidad	Organización	Beneficiarios
23	Talca	Aporte Mejoramiento cuerpo bomberos 3		Compañía compañía de Bomberos 5° de Talca	Comunidad de Talca
24	Talca	Aporte Mejoramiento cuerpo bomberos 4		Compañía compañía de Bomberos 5° de Talca	Comunidad de Talca
25	Huape	Aporte de Materiales para Comité de Adelanto y Desarrollo "Entre Aromos" Chillán - Huape		Comité de Adelanto y Desarrollo "Entre Aromos"	Comunidad Huape
26	Talcahuano	Proyecto Fondos concursables - Club Deportivo Juventud Porteña		Club Deportivo Juventud Porteña	Comunidad Talcahuano
27	Talcahuano	Proyecto Fondos concursables - Club Deportivo Olimpia		Club Deportivo Olimpia	Comunidad Talcahuano
28	Talcahuano	Proyecto Fondos concursables - Grupo Ambiental Rayito de Sol		Grupo Ambiental Rayito de Sol	Comunidad Talcahuano
29	Talcahuano	Proyecto Fondos concursables - Adulto Mayor un Porvenir mejor		Adulto Mayor un Porvenir mejor	Comunidad Talcahuano
30	Talcahuano	Proyecto Fondos concursables - Club de Karate Tai- Chi- Chuan		Club de Karate Tai- Chi- Chuan	Comunidad Talcahuano
31	Talcahuano	Proyecto Fondos concursables - Centro General de Padres y Apoderados E-492		Padres y Apoderados E-492	Comunidad Talcahuano
32	Talcahuano	Proyecto Fondos concursables - Centro de Padres Escuela el Arenal		Centro General de El Arenal	Comunidad Talcahuano
33	Talcahuano	Proyecto Fondos concursables - Junta Vecinos Libertad Norte 1		Junta de Vecinos Libertad Norte	Comunidad Talcahuano
34	Talcahuano	Proyecto Fondos concursables - JJVV Libertad Norte 2		JJVV Libertad Norte	Comunidad Talcahuano

Inversiones en infraestructura y servicios apoyados y Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones de impacto y programas de desarrollo (203-1, 413-1) cont:

N°	Localidad	Actividad o Proyecto	Eje de MAS Sostenibilidad	Organización	Beneficiarios
35	Talcahuano	Proyecto Fondos concursables - JJVV Libertad Sur		JJVV Libertad Sur	Comunidad Talcahuano
36	Talcahuano	Proyecto Fondos concursables - JJVV Gaete		JJVV Gaete	Comunidad Talcahuano
37	Talcahuano	Proyecto Fondos concursables - JJVV Sol Naciente		JJVV Sol Naciente	Comunidad Talcahuano
38	Talcahuano	Proyecto Fondos concursables - JJVV Nuevo Amanecer		JJVV Nuevo Amanecer	Comunidad Talcahuano
39	Talcahuano	Proyecto entrega de hormigón para patio de juegos de la Escuela el Arenal		Escuela el Arenal	Comunidad Talcahuano
40	Talcahuano	Programa "un niño mi compromiso".		Municipalidad de Talcahuano	Comunidad Talcahuano
41	Talcahuano	Aporte Pavimentación Veredas Fundación Urbanismo Social		Fundación Urbanismo Social	Comunidad Talcahuano
42	Talcahuano	Mejoramiento Hogar Familia de niño asociado a programa Cbb "un niño mi compromiso"		Familia del programa UNMC	Comunidad Talcahuano
43	Talcahuano	Fiesta de Navidad JJVV Gaete		JJVV Gaete	Comunidad Talcahuano
44	Talcahuano	Fiesta de navidad JJVV Sol Naciente		JJVV Sol Naciente	Comunidad Talcahuano
45	Talcahuano	Fiesta navidad JJVV Nuevo Amanecer		JJVV Nuevo Amanecer	Comunidad Talcahuano
46	Talcahuano	Fiesta de Navidad Niños Sector Parroquia Cristo Salvador de Talcahuano		Parroquia Cristo Salvador de Talcahuano	Comunidad Talcahuano

N°	Localidad	Actividad o Proyecto	Eje de MAS Sostenibilidad	Organización	Beneficiarios
47	Talcahuano	Apoyo feria de emprendimiento Mesa Empresa Talcahuano JJVV		JJVV Gaete, Libertad Sur, Libertad Norte, Nuevo Amanecer, Sol Naciente	Comunidad Talcahuano
48	Talcahuano	Básquetbol Inclusivo Semana Sostenibilidad Cbb Talcahuano		Club Deportivo Dital	Comunidad Talcahuano
49	Concepción	Cancha escuela "Santa Emilia",n Pedro Valdivia, Concepció		Escuela Santa Emilia	Comunidad Concepción
50	Hualpen	Día Internacional de Limpieza de Playas en Caleta Lengua		Capitanía de Puerto de San Vicente	Comunidad de Hualpen



MEDIO AMBIENTE

Emisiones de dióxido de carbono (305-4)

Emisión de CO ₂ neto	Segmento Cemento KgCO ₂ /ton cemento	Segmento Cal KgCO ₂ /ton cal
2019	581	1.142
2018	558	1.124
2017	567	1.151
2016	556	1.149

Nota: * Datos en proceso de verificación, cualquier modificación se actualizará en la siguiente memoria.

Emisiones atmosféricas (305-7)

Emisiones	Unidades	Cemento	Cal
NOx	Ton	1.712	520
SOx	Ton	27	85
MP	Ton	28	50

* Material particulado.

Gestión de residuos (306-2)

Segmento	Peligrosos (ton)	No peligrosos (ton)	Total (ton)
Cemento	18	219	237
Cal	102	222	324
Áridos	3	242	246
Hormigón	137	116.786	116.923
Total	260	117.469	117.729

Gestión eficiente del agua (303-1)

Fuentes de extracción (que pozo y es superficial o subterránea)	Segmento y ubicación	M ³ de agua
Agua de Pozo/Acueducto	Planta de Cemento y Cal Antofagasta	127.620
Agua de Pozo/Acueducto	Planta de Cal Copiapó	56.145
Agua de Pozo/Acueducto	Planta de Cemento San Antonio	12.182
Agua de Pozo/Acueducto	Planta de Cemento Teno	37.150
Agua de Pozo/Acueducto	Planta de Cemento Talcahuano	28.298
Agua de Pozo/Acueducto	Plantas de Hormigones	251.434

Cumplimiento normativo ambiental (307-1)

Multa		
Segmento	Ente fiscalizador	Valor monetario (o tipo de fiscalización)
CAL	Seremi de Salud Antofagasta	100 U.T.M.
Fiscalizaciones		
Fiscalizaciones	<p>Durante el periodo 2019, negocio CAL, se pagó 1 multa de 100 U.T.M. por infracción al D.S. N°43/2015.</p> <p>Por otra parte, durante el periodo 2019, se tuvieron 39 fiscalizaciones de carácter ambiental a nivel Cbb.</p> <ul style="list-style-type: none"> · Área Cal: 7 fiscalizaciones · Área Cemento (incluye hormigones y áridos): 32 fiscalizaciones <p>Entes fiscalizadores principales: Seremi de Salud, D.G.A., Municipios y Bienes Nacionales.</p>	



CONTENIDOS CMF

INDICADORES FINANCIEROS RELEVANTES ⁽¹⁰²⁻⁷⁾

INDICADORES EBIDTA Y DESPACHOS

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Ventas (MM\$)	289.237	283.526	296.138	289.960	266.557	262.569	263.182
Resultado Operacional (MM\$)	27.489	41.390	34.912	36.321	32.426	23.570	19.448
EBITDA (MM\$)	43.013	56.421	50.845	50.163	43.951	37.960	36.321
Resultado Neto (MM\$)	13.174	20.296	21.141	17.899	23.859	19.773	13.104
Despacho Cemento Mton	1.672	1.506	1.556	1.562	1.402	1.295	1.392
Despacho Hormigón Mm ³	2.642	2.341	2.603	2.367	2.191	2.026	2.145
Despacho Áridos Mm ³	3.028	2.901	3.111	2.467	2.428	2.353	1.731
Despacho Cal Mm ³	661	726	755	793	782	819	743

INFORMACIÓN DE LA SOCIEDAD

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD (102-1, 102-3, 102-5)

Cementos Bío Bío S.A.
Sociedad Anónima Abierta
RUT: 91.755.000-K
Domicilio Legal: Av. Gran Bretaña 1725 Talcahuano
Teléfono: (41) 2267000
Casilla 4-D Talcahuano

Gerencia General Corporativa
Alfredo Barros Errázuriz 1968 Providencia – Santiago
Teléfono: (2) 25607000
Casilla 16603 Correo 9 Santiago

Atención a inversionistas: Carolinne Thibaut
Teléfono: (2) 25607019
inversionistas@cbb.cl

Sitio web: www.cbb.cl

DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La Sociedad Cementos Bío Bío S.A. se constituyó por escritura pública el 27 de diciembre de 1957, otorgada ante el notario de Santiago don Rafael Zaldívar Díaz. Posteriormente, este documento fue modificado por escritura extendida ante el mismo notario el 22 de enero de 1958.

Por Decreto N°2.006 de fecha 26 de febrero de 1958 del Ministerio de Hacienda, se autorizó la existencia de la Sociedad, aprobó sus estatutos y se la declaró legalmente instalada. El extracto de los estatutos, contenidos en las dos escrituras indicadas, se inscribió a fojas 1.424, bajo el N°725, en el Registro de Comercio de Santiago, correspondiente al año 1958. El Decreto N°2.006 se inscribió en el mismo registro del año 1958 a fojas 1.426, bajo el N° 726.

Tanto el extracto como el decreto mencionado se publicaron en la edición del Diario Oficial del 19 de marzo de 1958.

PROPIEDAD Y CONTROL DE LA SOCIEDAD

Al cierre del ejercicio el número total de accionistas era de 984. Al 31 de diciembre de 2019, los 12 mayores accionistas eran los siguientes:

NOMBRE DEL ACCIONISTA	RUT	N° DE ACCIONES	% PROPIEDAD
Inversiones Cementeras Ltda.	76.827.073-2	106.263.578	40,22%
Credicorp Capital S.A. Corredores de Bolsa	96.489.000-5	50.334.221	19,05%
Inversiones La Tirana Ltda.	76.052.978-8	29.843.350	11,29%
Pionero Fondo de Inversión	96.684.990-8	25.701.985	9,73%
Normex S.A.	95.234.000-K	20.000.000	7,57%
Chile Market S.A. Corredores de Bolsa SpA	96.502.820-K	4.519.771	1,71%
Inversiones Toledo S.A.	79.810.810-7	1.893.800	0,72%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	1.420.321	0,54%
Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	80.537.000-9	1.348.704	0,51%
Sociedad Comercial y de Invers. Trancura Ltda	79.701.420-6	1.328.024	0,50%
Inversiones Amolanas Dos Limitada	76.267.596-K	1.157.908	0,44%
Costa Verde Inversiones financieras S.A	76.183.853-9	1.068.099	0,40%
TOTAL		244.879.761	92,68%

Las personas naturales o jurídicas que ejercen el control de Cementos Bío Bío S.A., según la definición del Título XV de la Ley N° 18.045, totalizando un 79,52% de su propiedad, son:

NOMBRE DEL ACCIONISTA	RUT	% PROPIEDAD
Inversiones Cementeras Ltda.	76.827.073-2	40,22%
Inversiones ALB S.A.*	76.204.021-2	19,03%
Inversiones La Tirana Ltda.	76.052.978-8	11,29%
Normex S.A.	95.234.000-K	7,57%
Inversiones Toledo Ltda.	79.810.810-7	0,72%
Sociedad Comercial y de Inversiones Trancura Ltda.	79.701.420-6	0,50%
Claudio Lapóstol Maruéjols	2.323.951-5	0,11%
Alfonso Rozas Rodríguez	6.285.569-K	0,05%
Eliana Rodríguez de Rozas	1.980.692-8	0,02%
Alfonso Rozas Ossa	1.303.670-5	0,01%
TOTAL		79,52%

* Con fecha 22 de noviembre de 2019, presentó traspaso dando cuenta de un cambio de custodia de la totalidad de sus acciones a Credicorp Capital S.A. Corredores de Bolsa.

PRINCIPALES ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN EL ÁMBITO FINANCIERO

AUMENTOS DE CAPITAL, ADQUISICIÓN Y ENAJENACIÓN DE SOCIEDADES

Aumento de Capital en ICBB Perú S.A.C.

Con fecha 31 de octubre de 2018, el directorio de Cementos Bío Bío S.A., acordó un aumento del capital de su filial ICBB Perú S.A.C., por un monto de hasta US\$ 9.500.000. Con posterioridad, en el directorio de Diciembre de 2019, se aprobó un nuevo aumento de capital por la suma de US\$ 1.500.000.-

Concurrieron al aporte de capital las sociedades Cbb S.A. e ICBB Chile S.A.

Adquisición del Interés Minoritario en Compañía Minera del Pacífico Argentina S.A.

Con fecha 26 de agosto de 2019, Cementos Bio Bio S.A., adquirió 34 acciones de la Sociedad CMP Argentina. De esta forma, el 100% de las acciones de la sociedad quedó bajo el control de Cementos Bio Bio y filiales.

Disminución de Capital en la sociedad Minera Río Colorado S.A.

Con fecha 25 de octubre de 2019, se redujo el capital de la sociedad Minera Río Colorado S.A. en \$ 1.400 millones. Los fondos fueron distribuidos a sus dueños.

Financiamiento de Inversiones en Activo Fijo realizadas durante el 2019

Durante 2019 la inversión en Activo Fijo por concepto tanto de reposición como de nuevas inversiones totalizó la suma de \$8.979 millones.

Líneas de crédito aprobadas por bancos

Al cierre del ejercicio, la Compañía y sus filiales cuentan con líneas de crédito vigentes para capital de trabajo y otras fuentes de financiamiento (sobregiros, créditos de corto plazo, comercio exterior, boletas de garantía y operaciones de factoring y confirming) con la banca local que alcanzan un monto cercano a los \$68 mil millones. Adicionalmente, la compañía cuenta con líneas comprometidas de capital de trabajo otorgadas por el BCI e Itaú por la suma de \$ 20 mil millones. Adicionalmente, Scotiabank otorgó a Inacal S.A. una línea de crédito comprometida por \$ 10 mil millones adicionales, la cual mantendrá su vigencia hasta abril de 2020. Finalmente, la matriz cuenta con líneas de crédito asociadas a derivados financieros por otros US\$ 30 millones, otorgadas por el banco BCI y Bice.

INDICADORES FINANCIEROS RELEVANTES

Cbb Consolidado	31-12-2019	31-12-2018
Índice de Liquidez Corriente	1,75	2,01
Nivel de Endeudamiento	0,85	0,94
Cobertura de Gastos Financieros	10,89	8,81
Deuda Financiera Bruta a EBITDA	2,76	3,13
Deuda Financiera Neta a EBITDA	2,18	2,22

FACTORES DE RIESGO (102-30)

Debido a las características de los diversos mercados en que participa, Cementos Bío Bío S.A. está expuesta a los riesgos normales de todo negocio productivo, de distribución, financieros y de comercialización, entre los cuales se pueden mencionar los siguientes:

RIESGOS OPERACIONALES:

Riesgos Actividad Económica

Las características de la industria del cemento, fuertemente relacionada a los ciclos económicos, principalmente al de la construcción, y la naturaleza abierta al comercio internacional de la economía local, se ve particularmente impactada por los escenarios que se registren en las industrias inmobiliaria, infraestructura, proyectos mineros, industriales y de energía, por lo que estas se constituyen en parte de los riesgos del entorno económico que afectan a la Sociedad.

Riesgo de Mercado o de Competencia

En una economía abierta como la local, con una sólida normativa de libre competencia, el negocio del cemento se enfrenta a un mercado altamente competitivo, abierto al comercio exterior, con nulas barreras a la importación, nuevos entrantes, y distintos y cambiantes modelos de negocio. Dentro de este escenario, la Sociedad ha llevado adelante un programa de optimización comercial y operacional que le permite seguir siendo un competidor importante dentro de la industria, a través de la permanente innovación y actualización de sus productos, servicios, y procesos productivos y administrativos.

Riesgo de Operación por fallas de equipos

En una industria productiva, la disponibilidad operacional de las plantas asociadas a los distintos negocios es relevante para entregar productos y servicios en forma oportuna a los clientes de la Sociedad. Las plantas desarrollan programas de remplazo de activos, así como programas de mantención tanto preventivos como predictivos de los diferentes equipos que las componen.

Riesgos Regulatorios

La estabilidad de las leyes y normas que rigen las actividades en las cuales se desarrolla la empresa es fundamental, considerando que la rentabilidad de las inversiones es de largo plazo.

Dentro de las prioridades de la Sociedad está el cumplimiento de la normativa legal vigente, así como también de las regulaciones medioambientales, laborales, de libre competencia, y en general de todo el marco normativo que la regula.

Riesgos de créditos otorgados a clientes

La Sociedad mantiene una política de crédito que implica el análisis del riesgo de contraparte en cada caso, fijando condiciones de acuerdo a la capacidad de pago, solvencia, y garantías otorgadas por sus clientes. Adicionalmente, la Sociedad mantiene una póliza de seguro de crédito que cubre una parte significativa de sus cuentas por cobrar a clientes de modo que el riesgo de no pago asociado a dichos activos está cubierto en forma importante por el mercado asegurador.

Seguros

Durante el ejercicio 2019, la Empresa continuó con su política de mantener coberturas de seguros para la adecuada protección

de los bienes del activo fijo, riesgos operacionales y pérdida de beneficios, así como contra eventos que afecten la seguridad, integridad y bienes de su personal y de terceros.

Es así como la sociedad gestiona coberturas de riesgo mediante pólizas de seguro contratadas de acuerdo a las mejores prácticas de la industria, incluyendo incendio y adicionales, fuerza de la naturaleza, daños en las instalaciones, responsabilidad civil, accidentes laborales, fallas en los equipos, perjuicio por paralización, y terrorismo entre otros.

A continuación se exhibe cuadro con detalle de tipo de póliza y cobertura.

TIPO DE SEGURO	COBERTURA
Todo riesgo bienes físicos, (inc. Avería de Maquin.)	Riesgo de pérdida de equipos de infraestructura
Perjuicio por Paralización	Riesgo de pérdida financiera por accidentes en las operaciones fabriles
Responsabilidad Civil	Daños a terceros causados por la operación de la Empresa y/o sus filiales
Responsabilidad Civil de Contratistas	Daños a terceros causados por contratistas
Transporte Terrestre, Marítimo y/o Aéreo	Daños a mercadería ocurridos durante su transporte
Vehículos Motorizados y Equipos Móviles	Daños propios y daños a terceros
Accidentes Personales	Accidentes laborales
Vida	Seguros de vida del personal
Viaje	Asistencia en viaje
Complementario de Salud del personal	Salud, dental y enfermedades catastróficas
Seguro de Crédito	Cuentas por cobrar clientes nacionales y extranjeros

RIESGOS FINANCIEROS Y DE MERCADO:

Riesgo de Liquidez

La empresa mantiene una holgada posición de caja por la suma de \$ 21.337 millones lo cual, en conjunto con las Líneas de Crédito disponibles (de capital de trabajo y comprometidas) por la suma de \$ 87 mil millones permite a la compañía no enfrentar riesgos de liquidez. Además, la empresa no enfrenta vencimientos relevantes de créditos durante los próximos 3 años.

Riesgo de Refinanciamiento:

La Compañía procura en forma permanente evitar el riesgo de refinanciamiento de sus pasivos, ya sea manteniendo Líneas de Crédito disponibles y/o por medio de la contratación de créditos de largo plazo. De esta forma, mantiene un calendario de amortizaciones acorde con su capacidad de generación de caja.

Es importante mencionar que, el 29 de abril de 2019, la empresa acordó con Scotiabank el refinanciamiento del crédito otorgado a Inacal por un total de \$ 20 mil millones. En este refinanciamiento, se extendió el vencimiento de dicho crédito hasta abril de 2026, con un período de gracia para las amortizaciones hasta octubre de 2022.

Riesgo de Tasa de Interés:

Debido al sector industrial en que se desenvuelve la empresa, y el impacto que el ciclo económico tiene sobre sus operaciones, la Administración considera que mantener una parte de su deuda de largo plazo a tasa variable, le ofrece una cobertura “natural” frente a potenciales aumentos en las tasas de interés que pudieran estar asociadas a las fluctuaciones en el nivel de crecimiento de la economía.

Sin perjuicio de lo anterior y dependiendo de los fundamentos del mercado, las características financieras específicas de su negocio, y otras consideraciones, Cementos Bío Bío S.A. ha llevado a cabo, cuando lo ha estimado conveniente, ciertas actividades de cobertura como contratos swaps de tasa de interés, con el fin de cubrir el riesgo de fluctuaciones de la tasa asociada a sus diferentes pasivos financieros. A la fecha, se mantienen derivados (swaps) que permiten fijar la tasa de interés de largo plazo del crédito sindicado otorgado por BCI e Itaú por un monto cercano a \$ 27.944 millones.

Riesgo Cambiario**a) Riesgo de Tipo de Cambio asociado a inversiones en países extranjeros:**

La Compañía, a la fecha, solo mantiene inversiones en Perú y Argentina, con lo cual el valor de sus inversiones en estos países está expuesto a la fluctuación de los tipos de cambio detallados a continuación:

- Sol Peruano/Peso Chileno:

La inversión realizada en la filial ICBB Perú S.A.C. por un total de US\$ 10 millones, para adquirir la sociedad Inv. Prima S.A. y posteriormente, desarrollar un proyecto de Planta de Molienda de Cemento en Perú, tiene un valor libro, a fines de 2019, de \$ 7,02 mil millones, lo que representa un 1,6 % del total de activos de la matriz. Por lo tanto, se estima que el riesgo de variación del tipo de cambio sobre el patrimonio de la Empresa es poco significativo.

- Peso Argentino/Peso Chileno:

La filial CMP Argentina, fabrica y vende sus productos de cal en Argentina y exporta a Chile y, por lo tanto, mejoras o deterioros en el riesgo país de esa nación, así como en el ambiente de negocios local, pueden impactar a Cementos Bío Bío S.A. Sin embargo, el riesgo cambiario no es significativo por cuanto el capital suscrito y pagado de la inversión en dicho país representa menos del 1% de los activos totales de la Compañía.

b) Transacciones en moneda extranjera:

Dependiendo de los fundamentos de mercado, la exposición de sus EEEF a las divisas extranjeras, la liquidez de los activos y pasivos denominados en moneda distinta a la moneda local, las características financieras específicas de su negocio y otras consideraciones, Cementos Bío Bío S.A. ha llevado a cabo, cuando lo ha considerado conveniente, ciertas actividades de cobertura como contratos de forward de monedas, los que tienen por objeto cubrir el riesgo de fluctuaciones en la paridad CLP/USD de algunas transacciones en moneda extranjera que se consideran relevantes, como las importaciones de clínker, ventas de petcoke al extranjero y compras de equipos. Sin embargo, los montos de estas transacciones, y por lo tanto de los derivados asociados, no son relevantes en relación al tamaño de la Compañía y se estima que este riesgo es limitado. Al cierre de 2019, las posiciones en forwards de moneda totalizan US\$ 4,7 millones.

Riesgo País

Debido a sus inversiones en el extranjero, la Empresa enfrenta este tipo de riesgo derivado de sus inversiones en Argentina y Perú. Sin embargo, considerando los montos invertidos en relación al patrimonio de la Compañía, se estima que aumentos o disminuciones en el riesgo de dichos países no tendrían efectos significativos en los EEEF de la Compañía.

Riesgo Energético

El componente energía (combustible, energía eléctrica) es importante en los procesos de producción de cemento y cal. Alzas significativas en estos costos podrían afectar los costos de la producción de la Compañía. Considerando la importancia de estos insumos, la Empresa mantiene un contrato con Colbún S.A., de abastecimiento de energía, con vigencia hasta el año 2027, para todas sus operaciones, lo que le permite reducir el riesgo de fluctuaciones importantes en los costos eléctricos de sus instalaciones industriales. Asimismo, la Empresa, mantiene un convenio de compra de Petcoke con Enap S.A. que le permite asegurar la provisión de combustibles para sus hornos.

CLASIFICACIÓN DE RIESGO

Durante el 2019, se produjeron cambios en su clasificación de riesgo asignada por las empresas clasificadoras Humphreys e ICR.

	Humphreys		ICR	
	2018	2019	2018	2019
Líneas de bonos	A	A	A	A+
Tendencia	Estable	Favorable	Estable	Estable
Efectos de comercio	Nivel/A	n.a.	N1/A	n.a.
Tendencia	Estable	-	Estable	-
Acciones	Primera Clase Nivel 3	Primera Clase Nivel 3	Primera Clase Nivel 4	Primera Clase Nivel 3
Tendencia	Estable	Estable	Estable	Estable

Nota: Para el 2019 Las líneas de efectos de comercio dejaron de estar vigentes.

POLITICA DE INVERSIONES, FINANCIAMIENTO Y DIVIDENDOS

POLÍTICA DE INVERSIÓN DE EXCEDENTES DE CAJA

Los excedentes de caja que mantiene la Sociedad se invierten en cuotas de fondos mutuos de renta fija de corto plazo y bajo riesgo administrados por filiales de los principales bancos, en títulos emitidos por instituciones financieras (depósitos a plazo), y/o pactos de retro-compra de valores negociables emitidos por bancos supervisados por la SBIF y clasificados localmente de acuerdo a los criterios de selección, rentabilidad, duración y diversificación de riesgo, dentro del marco de la Política de Tesorería aprobada por el Directorio de la Compañía.

POLÍTICA DE INVERSIÓN EN ACTIVOS DE LARGO PLAZO

Cementos Bío Bío S.A. analiza y desarrolla sus inversiones en áreas relacionadas con su giro, esto es, la producción y comercialización de cemento, hormigón, cal, áridos y productos y servicios relacionados.

En general, las decisiones de inversión consideran, entre otros elementos, el modelo de negocios, el potencial de crecimiento, la rentabilidad, la capacidad instalada, la capacidad utilizada, las proyecciones de la industria, y el acceso a financiamiento de la Compañía. Adicionalmente, se consideran factores tales como el marco regulatorio, el riesgo país, y la normativa asociada a las aprobaciones ambientales y la sustentabilidad.

La aprobación y control de las inversiones es realizado por el Directorio, tanto en su monto como en su financiamiento, teniendo como marco de referencia lo dispuesto en los Estatutos de la Sociedad y lo que aprobare la Junta de Accionistas, si fuese necesario.

POLÍTICA DE FINANCIAMIENTO

El proceso de financiamiento se encarga de proveer los fondos necesarios para una adecuada operación de los activos existentes, así como para la realización de nuevas inversiones conforme a la Política de Inversiones expuesta anteriormente. Para ello se utilizan los recursos que genera la Empresa y fuentes externas de financiamiento, considerando monto, moneda y condiciones de plazo y tasa de interés que permitan optimizar los resultados, y que no comprometan la posición patrimonial de la Compañía ni el cumplimiento de las restricciones financieras contenidas en sus contratos de deuda.

La Sociedad mantiene abiertas diversas opciones de financiamiento, entre las cuales destacan: líneas de crédito bancarias de corto y largo plazo en moneda nacional y/o extranjera, líneas de crédito para factoring y confirming, mercado de deuda pública (local e internacional), mercado de deuda privada (Compañías de Seguro y Fondos de Inversión), retención de utilidades y potenciales aumentos de capital.

En específico, la empresa mantiene saldos de caja y Líneas de Crédito Comprometidas, de tal forma de asegurar una posición de liquidez adecuada lo cual le permite hacer frente a sus compromisos incluyendo el riesgo derivado de las fluctuaciones de mercado sobre sus ventas, asegurando al mismo tiempo el cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer contenidas en sus contratos de deuda.

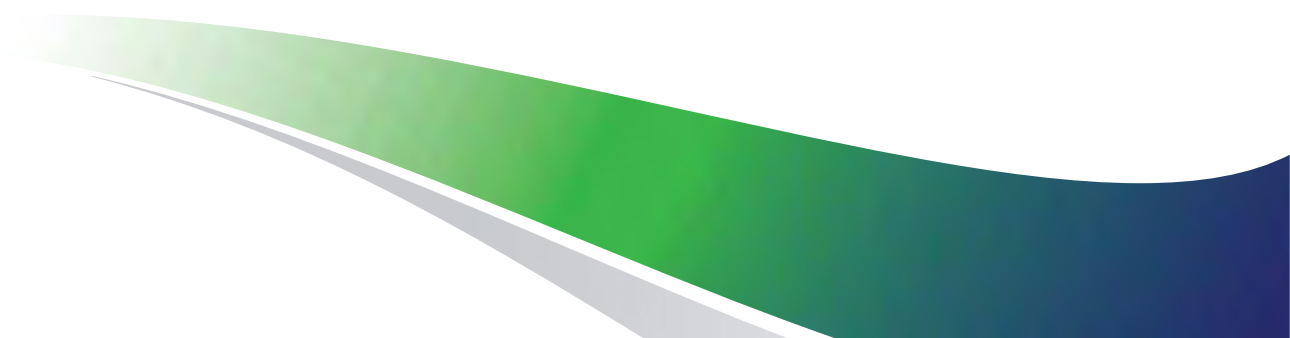
La Administración de la Sociedad ha convenido con sus acreedores, previo acuerdo del Directorio, condiciones respecto de la disposición de dividendos, endeudamiento y otras materias normales en las operaciones financieras, pudiendo asimismo, otorgar cauciones de acuerdo a lo establecido en la Ley y en los Estatutos Sociales de la Compañía.

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

La política de dividendos vigente consiste en distribuir anualmente al menos el equivalente al 30% de la utilidad de cada ejercicio mediante el reparto de cuatro dividendos, tres de los cuales se pagarán a más tardar durante los meses de agosto, noviembre y febrero (del año siguiente) conforme a las proyecciones de las utilidades para el respectivo ejercicio, quedando facultado el Directorio para determinar su monto, oportunidad de pago y proceder a su distribución como dividendos provisorios. El cuarto de dichos dividendos corresponderá a un dividendo definitivo que acuerde la Junta Ordinaria de Accionistas dentro del primer cuatrimestre del ejercicio comercial siguiente, el que se distribuirá en la fecha que esta última determine.

Todo ello siempre que las utilidades que se obtengan u otras situaciones no hagan conveniente o necesario variar esta política y sin perjuicio de la facultad del Directorio de modificarla, informando de ello oportunamente.

Además, cabe hacer presente la existencia de acuerdos, en los contratos de créditos bancarios suscritos por la Sociedad, que pueden limitar el reparto de dividendos a un máximo equivalente al 30% de la utilidad del respectivo ejercicio si se dan ciertos indicadores financieros.



PROPIEDADES E INSTALACIONES

SEGMENTO CEMENTO

Cemento

Cementos Bio Bío S.A. posee cinco plantas productoras de cemento ubicadas en Arica, Antofagasta, San Antonio, Teno y Talcahuano. De estas, las Plantas de Antofagasta y Teno desarrollan íntegramente el proceso de fabricación del cemento, desde la molienda de caliza, hasta la fabricación de cemento. Por su parte, las Plantas de Arica, San Antonio y Talcahuano fabricaron cemento a partir de la molienda de clínker. En el año 2019 se inició la construcción de una planta de molienda de clínker en el puerto de Matarani, en Perú.

Hormigón

En el negocio de hormigón, la Compañía a fines del 2019 cuenta con 37 puntos de producción y una flota de 523 camiones hormigoneros de los cuales el 63% es propio.

SEGMENTO CAL

Cal

En el mercado de la Cal, la Compañía cuenta con tres plantas ubicadas en las ciudades de Antofagasta, Copiapó y San José de Jáchal (Provincia de San Juan, Argentina), y con operaciones a través de un centro logístico en la zona central de Chile.

SEGMENTO OTROS

En este segmento de negocio, que agrupa al negocio minero y de áridos, se destacan:

a) Negocio Minero: cuatro yacimientos operativos de caliza de las filiales mineras.

RECURSOS/RESERVAS				
YACIMIENTO	MINERAL	REGIÓN	PROBADAS (MTON)	PROBADAS (AÑO EXPL.) ¹
El Way	Caliza para Cemento	Antofagasta	39	97
	Caliza para Cal		65	58
El Refugio	Caliza para Cal	San Juan, Argentina	24,5	93
Jilguero	Caliza para Cal	Atacama	33,8	24
Del Fierro	Caliza para Cemento	Maule	115	149
TOTAL			277,3	

1. Años de explotación calculados en base al ritmo de Explotación Actual

b) Negocio de Áridos: Respecto de los áridos, este negocio se desarrolla a través de 4 filiales dedicadas que cuentan con plantas de áridos distribuidas a lo largo del país, cerca de los principales centros de consumo.

FILIALES DEDICADAS AL NEGOCIO DE ÁRIDOS			
FILIAL	Ubicación planta	Región	Características
Aridos Arenex Ltda.	Mejillones, Calama	Antofagasta	Pozo y Renovable ¹
Minera el Way	Antofagasta	Antofagasta	Pozo
Arenex S.A	San Bernardo, Concón, Pedregal, Huape, Pargua, Puerto Varas	Valparaíso, Metropolitana, del Bío Bío, de los Lagos	Pozo y Renovable ¹
Aridos Dowling y Schilling S.A	Osorno	De los Lagos	Pozo

¹ Se refiere a los yacimientos ubicados en la ribera de los ríos cuyas reservas se renuevan anualmente durante el período de mayor caudal.

TRANSACCIÓN DE ACCIONES

Los Accionistas Mayoritarios, Presidente, Directores y Administradores, efectuaron las siguientes transacciones:

2019						
Accionista	Relación con sociedad	Acciones		Precio unitario (\$)	Monto total (\$)	Objetivo de la inversión
		Compradas	Vendidas			
Saciel S.A.	Relacionada Director	4.713	-	920	4.335.960	Inversión financiera
Tralcán S.A.	Relacionada Director	35.000	-	920	32.200.000	Inversión financiera
Saciel S.A.	Relacionada Director	870.000	-	927	806.490.000	Inversión financiera
Tralcán S.A.	Relacionada Director	870.000	-	927	806.490.000	Inversión financiera
2018						
Guanaco . Inversiones Limitada	Accionista Mayoritario	1.736.097	-	924,5	1.605.021.677	Inversión financiera
Inversiones . y Desarrollos SpA	Accionista Mayoritario		69.914.531	339,44	23.731.550.810	Inversión financiera
Inversiones . y Desarrollos SpA	Accionista Mayoritario	118.469	-	847	100.343.243	Inversión financiera

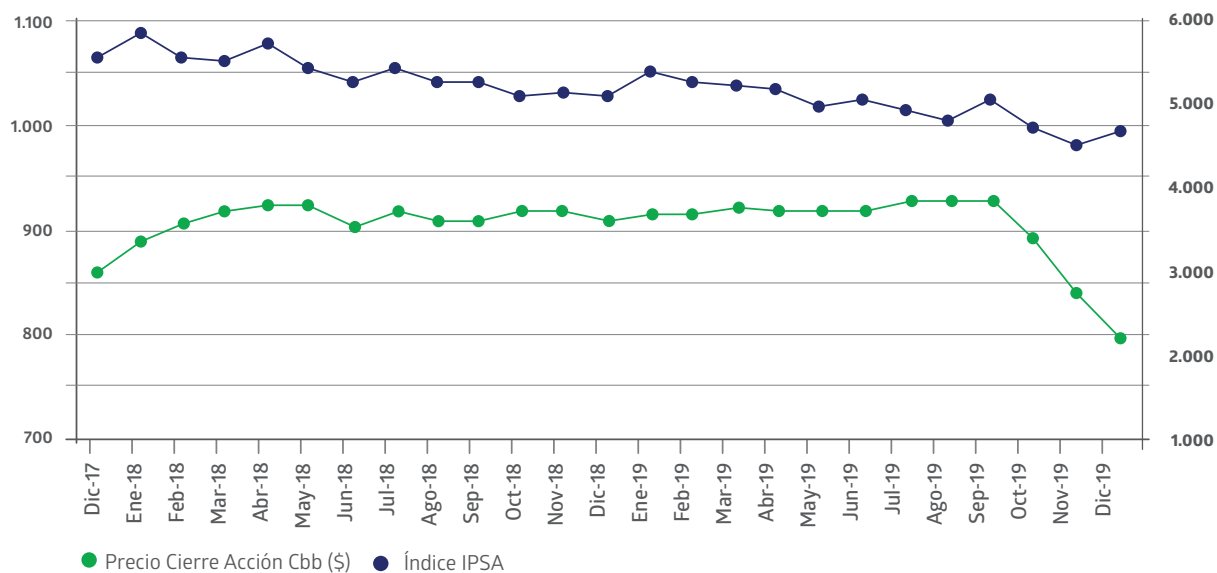
ESTADÍSTICA TRIMESTRAL DE TRANSACCIONES EN ACCIONES - ÚLTIMOS TRES AÑOS

2019	31-mar	30-jun	30-sep	31-dic
N° acciones transadas	374.754	1.836.913	157.345	478.302
Monto total transado (M\$)	343.230	1.690.032	145.261	402.776
Precio promedio (\$)	917,14	920,71	921,92	856,40
2018	31-mar	30-jun	30-sep	31-dic
N° acciones transadas	555.336	309.712	218.326	228.781
Monto total transado (M\$)	489.740	285.283	199.414	209.206
Precio promedio (\$)	900,26	920,97	913,16	914,23
2017	31-mar	30-jun	30-sep	31-dic
N° acciones transadas	15.497.449	1.111.140	539.459	1.561.071
Monto total transado (M\$)	10.662.760	983.489	456.151	1.274.110
Precio promedio (\$)	703,03	894,54	844,25	821,22

COMENTARIOS Y PROPOSICIONES DE ACCIONISTAS

No se han formulado a la Compañía, comentarios ni proposiciones relativos a la marcha de los negocio sociales que, de acuerdo a lo indicado en el inciso 3° del artículo 74 de la Ley N° 18.046, deban incluirse en la Memoria.

COMPORTAMIENTO COMPARADO PRECIO DE CIERRE MENSUAL ACCIÓN EN BOLSA V/S ÍNDICE BURSÁTIL IPSA



UTILIDADES DISTRIBUIBLES

El resultado del ejercicio alcanzó a una utilidad de \$ 13.103.923.961 que el Directorio propone sea repartida como se indica:

PROPUESTA DEL DIRECTORIO	\$
A cubrir dividendos provisorios distribuidos N° 120, 121 y 122	4.227.536.000
A incrementar la "Reserva para futuros dividendos"	8.876.387.961
Total	13.103.923.961

A continuación se indica la situación patrimonial de la Sociedad, en el caso de ser aprobadas estas proposiciones:

PATRIMONIO	\$
Capital	137.624.853.396
Resultados Acumulados (IFRS Proforma y Primera Adopción)	-20.437.373.200
Reserva para futuros dividendos	138.059.014.617
Reserva por inversiones en el exterior	-3.343.510.861
Otras Reservas	-14.678.109.617
Total Patrimonio	237.224.874.335

Dividendos declarados y/o pagados durante los últimos cinco años en pesos al 31 de diciembre de 2019, son los siguientes:

N°	Año	Tipo de dividendo	Concepto	Fecha	Cantidad de pago	Pesos de acciones	Total por acción
106	2014	Definitivo	Correspondiente al saldo del 50% de la utilidad	19/05/2015	264.221.000	22,33	5.900.054.930
107	2015	Provisorio	A cuenta de resultados	24/11/2015	264.221.000	11	2.906.431.000
108	2015	Definitivo	Con cargo a la utilidad	17/05/2016	264.221.000	14	3.699.094.000
109	2016	Provisorio	A cuenta del resultado	23/09/2016	264.221.000	13	3.434.873.000
110	NA	Definitivo eventual	Con cargo a reserva futuros dividendos	15/02/2017	264.221.000	13	3.434.873.000
111	2016	Definitivo de resultado	A cuenta de resultado	18/05/2017	264.221.000	8	2.113.768.000

Continuación tabla Dividendos declarados y/o pagados durante los últimos cinco años en pesos al 31 de diciembre de 2019.

N°	Año	Tipo de dividendo	Concepto	Dividendo	Fecha de pago	Cantidad de acciones	Pesos por acción	Total
112	NA	Definitivo adicional o eventual	Con cargo a reserva futuros dividendos	[7]	17/08/2017	264.221.000	5	1.321.105.000
113	2017	Provisorio	A cuenta de resultado	[8]	27/11/2017	264.221.000	6	1.585.326.000
114	2017	Provisorio	A cuenta de resultado	[9]	15/02/2018	264.221.000	10	2.642.210.000
115	2017	Definitivo	Con cargo a la utilidad	[10]	17/05/2018	264.221.000	24	6.341.304.000
116	2018	Provisorio	Con cargo a la utilidad	[11]	22/08/2018	264.221.000	5	1.321.105.000
117	2018	Provisorio	Con cargo a la utilidad	[12]	28/11/2018	264.221.000	13	3.434.873.000
118	2018	Provisorio	Con cargo a la utilidad	[13]	13/02/2019	264.221.000	5	1.321.105.000
119	2018	Definitivo	Con cargo a la utilidad	[14]	16/05/2019	264.221.000	14	3.699.094.000
120	2019	Provisorio	Con cargo a la utilidad	[15]	28/08/2019	264.221.000	6	1.585.326.000
121	2019	Provisorio	Con cargo a la utilidad	[16]	20/11/2019	264.221.000	6	1.585.326.000
122	2019	Provisorio	Con cargo a la utilidad	[17]	12/02/2020	264.221.000	4	1.056.884.000

INFORME DE GESTIÓN DEL COMITÉ DE DIRECTORES

El Comité de Directores al que se refiere el artículo 50 bis de la Ley 18.046 estuvo integrado por los Directores señores, don Boris Garafulic Litvak, quien lo presidió, don Eduardo Novoa Castellón y don Ricardo De Tezanos Pinto Domínguez.

Durante el ejercicio 2019 el Comité de Directores sesionó en 11 oportunidades para conocer aquellas materias sobre las cuales debe pronunciarse.

Para el desempeño de sus funciones recibió de la administración de la Sociedad toda la información que requirió y no fue necesaria la contratación de asesores externos.

En el ejercicio comercial que se informa, el Comité de Directores no incurrió en ningún tipo de gastos. Sólo se pagaron dietas por asistencia a sesiones, las cuales se detallan en la sección Remuneraciones de esta memoria.

Durante el año indicado, el Comité dentro de sus actividades, conoció y se pronunció sobre las siguientes materias:

1. Conoció los resultados de la auditoría realizada a Cementos Bío Bío S.A. por Ernst & Young, correspondiente al ejercicio comercial 2018.
2. Conoció y aprobó el Plan de Auditoría Interna para los años 2019 y 2020, siendo informado oportunamente del avance y cumplimiento de dicho Plan durante el 2019.
3. Conoció el informe del Encargado de Prevención de Delitos sobre el avance del proceso de implementación del Modelo de Prevención de Delitos de la Sociedad, en conformidad a la Ley N°20.393.
4. Conoció la propuesta para la actualización al 31 de diciembre de 2018 de la respuesta a la Encuesta de Gobiernos Corporativos contenida en la NCG N°385 de la Superintendencia de Valores y Seguros, y acordó sugerir al Directorio la aprobación y envío de la misma a la CMF.
5. Conoció funcionamiento de la Línea de Denuncias Cbb, las denuncias recibidas durante el año 2019 y el resultado de las investigaciones respectivas.
6. Propuso al Directorio de la Sociedad mantener las clasificadoras privadas de riesgo “Clasificadora de Riesgo Humphrey’s Limitada” e “International Credit Rating Compañía Clasificadora de Riesgo Limitada” y designar a los auditores externos “EY” para el ejercicio 2019.
7. Conoció del estado de avance de las auditorías externas relativas a Medio Ambiente, Seguridad y Salud Ocupacional y TI.
8. Conoció del estado de avance de las auditorías internas relativas a Logística, procesos comerciales y contabilidad.
9. Conoció el status de avance de la implementación del Plan Estratégico de Sostenibilidad Cbb.
10. Conoció sobre el proceso de gestión de riesgos de la Sociedad
11. Conoció y examinó los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de gerentes, ejecutivos principales y trabajadores de la Sociedad.
 - Conoció los resultados del procedimiento relativo a potenciales conflictos de interés de la Sociedad y de las medidas adoptadas por la Administración a este respecto.
 - Conoció y aprobó presentar al Directorio la modificación de estatutos respecto de ciertas filiales en relación a disminución de capital.
 - Conoció y aprobó someter a la consideración del Directorio una operación relacionada consistente en la modificación de un contrato de fletamento de aeronaves.
 - Conoció y aprobó someter a la consideración del Directorio la modificación de la Política de Crédito de la compañía.
 - Conoció el detalle de las acciones desplegadas por la Administración con motivo de la ejecución del Programa de Cumplimiento de la Normativa de la Libre Competencia, encargada por el Directorio de la Sociedad y desarrollado en la misma a partir del año 2015.

- Conoció de los principales procesos judiciales y administrativos de la Sociedad, y las líneas de acción implementadas en algunos de ellos.
- Analizó los Estados Financieros al 31.12.2018, al 31.03.2019, 30.06.2019 y al 30.09.2019.

REMUNERACIONES

(DIRECTORIO, COMITÉ DE DIRECTORES, EJECUTIVOS)

Directorio

A continuación, se detallan las remuneraciones pagadas a los miembros del Directorio de Cementos Bío Bío S.A. para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

DIRECTORES	ASIGNACIÓN ESPECIAL (M\$)		PARTICIPACIÓN (M\$)		DIETAS (M\$)	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Hernán Briones Goich	13.384	13.053	79.092	95.435	1.396	1.361
Hans W. Stein von Unger	-	-	52.728	63.623	1.395	1.361
Eduardo Novoa Castellón	-	-	52.728	63.623	1.535	1.361
José Ramón Valente Vías	-	-	8.788	63.623	-	-
Ricardo de Tezanos Pinto Domínguez	-	-	52.728	63.623	1.395	1.361
Alfonso Rozas Rodriguez	-	-	52.728	63.623	1.535	1.497
Fred Fernandes	-	-	-	31.812	-	-
Roberto Leitao	-	-	-	26.510	-	-
Katia Trusich Ortiz	-	-	52.728	5.302	1.255	1.360
Boris Garafulic	-	-	35.152	-	1.535	1.093
TOTALES	13.384	13.053	386.672	477.176	10.046	9.394

Comité de Directores

Durante el año 2019 participaron en el Comité de Directores de la Sociedad los Directores señores Boris Garafulic Litvak, quién lo presidió, Eduardo Novoa Castellón y Ricardo de Tezanos Pinto Domínguez. De ellos, de acuerdo con la definición contemplada en el artículo 50 bis de la ley N° 18.046, es director independiente el señor Boris Garafulic Litvak.

DIRECTORES (M\$)	ASIGNACIÓN ESPECIAL DEL COMITÉ	
	2019	2018
Eduardo Novoa Castellón	12.000	12.000
José Ramón Valente Vías	-	4.000
Ricardo de Tezanos Pinto Domínguez	12.000	8.000
Katia Trusich Ortiz	-	4.000
Boris Garafulic	24.000	16.000
TOTALES	48.000	44.000

Ejecutivos

A continuación, se presentan las remuneraciones pagadas a los principales ejecutivos de la Compañía al 31 de diciembre de los años 2019 y 2018:

CONCEPTO (M\$)	2019	2018
Remuneraciones	1.761.599	1.392.076
Indemnización por años de servicio	-	42.695
TOTALES	1.761.599	1.434.771

La Política de Compensaciones vigente para los Ejecutivos principales de la Empresa se fundamenta en el pago de una remuneración mensual bruta fija y una remuneración variable anual determinada por el cumplimiento de objetivos de negocio y por el resultado de una evaluación individual de desempeño de cada ejecutivo.

A su vez, la Política de Compensaciones vigente, no considera compensaciones ni opciones de compra de acciones de Cementos Bío Bío S.A. y/o sus filiales

HECHOS RELEVANTES

En el transcurso del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019 informamos a la Comisión para el Mercado Financiero, lo siguiente:

En Junta General Ordinaria de Accionistas de Cementos Bio Bio S.A. celebrada el día 24 de abril de 2019, se acordó, entre otras cosas, lo siguiente:

1. Aprobar la memoria, los estados financieros correspondiente al ejercicio 2018, así como también el informe de los auditores externos de la Sociedad respecto de los estados financieros antes indicados.

2. Aprobar la distribución de las utilidades y el reparto de dividendos; acordándose la distribución de un dividendo definitivo por un monto de \$ 14 (catorce pesos) por acción a pagar a contar del día 16 de mayo de 2019 a los accionistas inscritos en el respectivo registro en la medianoche del quinto día hábil anterior a la fecha de pago.
3. Aprobar la política de distribución de dividendos, consistente en distribuir anualmente al menos el equivalente al 30% de la utilidad de cada ejercicio mediante el reparto de cuatro dividendos, tres de los cuales se pagarán a más tardar durante los meses de agosto, noviembre y febrero (del año siguiente) conforme a las proyecciones de las utilidades para el respectivo ejercicio, quedando facultado el Directorio para determinar su monto, oportunidad de pago y proceder a su distribución como dividendos provisorios. El cuarto de dichos dividendos corresponderá a un dividendo definitivo que acuerde la Junta Ordinaria de Accionistas dentro del primer cuatrimestre del ejercicio comercial siguiente, el que se distribuirá en la fecha que esta última determine. Todo ello siempre que las utilidades que se obtengan u otras situaciones no hagan conveniente o necesario variar esta política y sin perjuicio de la facultad del Directorio de modificarla, informando de ello oportunamente.
4. Aprobar la remuneración del Directorio y de los miembros del Comité de Directores; como asimismo, su informe de gestión anual y el informe de gastos incurridos.
5. Designar a la Empresa EY Servicios Profesionales de Auditoría y Asesorías SpA como auditores externos para el ejercicio 2019.
6. Designar como clasificadoras de riesgo de la Sociedad para el ejercicio 2019 a las firmas: Clasificadora de Riesgo Humphrey's Limitada e International Credit Rating, Compañía Clasificadora de Riesgo Ltda.
7. Aprobar la cuenta sobre acuerdos del Directorio relativos a operaciones a que se refiere el artículo 146 y siguientes de la ley sobre sociedades anónimas, posteriores a la última junta de accionistas.
8. Designar a los diarios "El Sur", de Concepción, y al diario electrónico "El Libero", como los diarios donde deben publicarse las futuras citaciones a Juntas de Accionistas y demás publicaciones sociales.

Con fecha 18 de junio de 2019 se informó a la Comisión para el Mercado Financiero el acuerdo de poner término al pacto de accionistas suscrito el 20 de septiembre de 1999, la decisión de poner término al mismo, conforme a lo dispuesto en la cláusula séptima del mencionado pacto, será a contar del 20 de septiembre de 2019.

Con fecha 01 de agosto de 2019, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero sobre el reparto de nuestro dividendo N°120 acordado por el Directorio de la Sociedad en su sesión realizada el 31 de julio de 2019. El monto del dividendo será de \$ 6 por acción, con fecha de pago el 28 de agosto de 2019.

Con fecha 24 de octubre de 2019, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero sobre el reparto de nuestro dividendo N°121 acordado por el Directorio de la Sociedad en su sesión realizada el 23 de octubre de 2019. El monto del dividendo será de \$ 6 por acción, con fecha de pago el 20 de noviembre de 2019.

Con fecha 19 de diciembre de 2019, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero sobre el reparto de nuestro dividendo N°122 acordado por el Directorio de la Sociedad en su sesión realizada el 18 de diciembre de 2019. El monto del dividendo será de \$ 4 por acción, con fecha de pago el 12 de febrero de 2020.

INFORMACIÓN SOBRE SUBSIDIARIAS, ASOCIADAS E INVERSIONES EN OTRAS SOCIEDADES (102-2)

INFORMACIÓN SOBRE SUBSIDIARIAS, ASOCIADAS E INVERSIONES EN OTRAS SOCIEDADES

A continuación se presenta un cuadro resumen con las principales inversiones en subsidiarias y asociadas en las que Cementos Bío Bío S.A. participa al cierre del ejercicio 2019.

	Capital suscrito y Pagado	Patrimonio controladora	Participación 2019	Participación 2018	Variación anual	% de Inv sobre activos de matriz
Cementos Bío Bío del Sur S.A.	40.865.742	37.088.896	99,74%	99,74%	0,00%	9,61%
Bío Bío Cementos S.A.	122.361.240	120.766.309	99,98%	99,98%	0,00%	32,68%
Ready Mix Hormigones Ltda.	34.523.843	18.758.081	96,97%	96,97%	0,00%	4,68%
Aridos Arenex Ltda.	8.725.774	4.361.929	99,00%	99,00%	0,00%	1,18%
Minera Río Teno S.A.	2.394.361	2.644.537	98,00%	98,00%	0,00%	0,71%
Minera el Way S.A.	1.162.792	1.805.209	99,80%	99,80%	0,00%	0,47%
Minera Río Colorado S.A.	2.477.470	763.150	51,00%	51,00%	0,00%	0,19%
Inversiones Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias	27.955.230	9.402.479	99,98%	99,98%	0,00%	2,56%
Inversiones San Juan S.A. y Subsidiaria	17.989.361	4.789.462	99,98%	99,98%	0,00%	1,30%
CBB Forestal S.A. y Subsidiarias	11.309	973.925	99,98%	99,98%	0,00%	0,27%
Inversiones Cisa S.A. y Subsidiaria	36.360.747	-6.814.609	99,99%	99,99%	0,00%	-1,86%
Inacal S.A. y Subsidiaria	49.589.204	63.178.664	99,99%	99,99%	0,00%	16,68%
ICBB Perú S.A.C.	7.579.550	7.024.978	99,90%	99,90%	0,00%	1,91%

OBJETOS SOCIALES DE LAS SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

CEMENTOS BÍO BÍO S.A.

Los objetivos de la Sociedad serán los siguientes:

a) Reconocer, constituir y adquirir yacimientos mineros, y explotar y beneficiar áridos y minerales destinados a la fabricación de cementos y aglomerantes hidráulicos o a la elaboración de elementos en que intervenga el cemento o los aglomerantes fabricados por la Sociedad;

- b) Producir cementos y cualesquier otros aglomerantes hidráulicos
- c) Fabricar elementos en cuya elaboración intervengan las materias primas o productos indicados en las letras anteriores;
- d) Fabricar y comerciar maquinarias, artefactos sanitarios, grifería, aisladores, revestimientos, productos cerámicos en general y otros bienes relacionados con la utilización de los elementos señalados en las letras anteriores y prestar servicios relacionados con la actividad comercial e industrial;
- e) Cultivar, criar, engordar, reproducir, extraer y pescar seres y organismos que tengan en el agua su medio normal de vida, elaborarlos, congelarlos, conservarlos, transformarlos y en general industrializarlos;
- f) Explotar en forma integral bosques naturales y artificiales, así como terrenos forestales y de aptitud forestal e industrializar y comercializar toda clase de maderas, y
- g) Participar en toda clase de sociedades cualquiera sea su actividad o giro e invertir en cualquier clase de bienes.

Estos objetivos podrán realizarse directamente por la Sociedad o a través de otras empresas filiales en que ella tenga participación, de acuerdo con las disposiciones legales respectivas.

BÍO BÍO CEMENTOS S.A.

Los objetivos de la Sociedad serán:

- a) Reconocer, constituir y adquirir yacimientos mineros, y explorar y beneficiar áridos y minerales destinados a la fabricación de cementos y aglomerantes hidráulicos o a la elaboración de elementos en que intervenga el cemento o los aglomerantes fabricados por la Sociedad;
- b) Producir cementos, cal y cualesquiera otros aglomerantes hidráulicos;
- c) Fabricar elementos en cuya elaboración intervengan las materias primas o productos indicados en las letras anteriores;
- d) Fabricar y comerciar maquinarias, productos y otros bienes relacionados con la utilización de los elementos señalados en las letras anteriores y dar asesorías y servicios para el adecuado uso de los elementos y bienes a que se refiere a este artículo,
- e) Producir o generar energía eléctrica, operar centrales eléctricas y comprar y vender potencia y energía eléctrica.

Estos objetivos podrán realizarse directamente por la Sociedad o a través de otras empresas filiales en que ella tenga participación, de acuerdo con las disposiciones legales respectivas.

CEMENTOS BÍO BÍO DEL SUR S.A.

Los objetivos de la Sociedad serán:

- a) Reconocer, constituir y adquirir yacimientos mineros, y explotar y beneficiar áridos y minerales destinados a la fabricación de cementos y aglomerantes hidráulicos o a la elaboración de elementos en que intervenga el cemento o los aglomerantes fabricados por la Sociedad;

- b) Producir cementos y cualesquiera otros aglomerantes hidráulicos;
- c) Fabricar elementos en cuya elaboración intervengan las materias primas o productos indicados en las letras anteriores;
- d) Fabricar y comercializar maquinarias, productos y otros bienes relacionados con la utilización de los elementos señalados en las letras anteriores y dar asesorías y servicios para el adecuado uso de los elementos y bienes a que se refiere este artículo.

READY MIX HORMIGONES LIMITADA

Los objetivos de la Sociedad serán:

- a) Producir y comercializar hormigón, cemento y cualquier otros aglomerantes hidráulicos, y materiales para la construcción;
- b) Fabricar y comerciar elementos en cuya elaboración intervengan las materias primas o productos indicados en la letra anterior;
- c) Fabricar y comerciar maquinarias, productos y otros bienes relacionados con la utilización de los elementos señalados en las letras anteriores y dar asesorías y servicios para el adecuado uso de los elementos y bienes a que se refiere este artículo,
- d) Elaborar y comerciar productos computacionales relacionados con el objeto de la sociedad.

El objeto social podrá llevarse a cabo directamente por la Sociedad, a través de empresas filiales en que ella tenga participación, de acuerdo con las disposiciones legales respectivas o mediante contratos de franquicia.

INACAL S.A.

La Sociedad tendrá por objeto:

- a) Reconocer, constituir y adquirir yacimientos mineros y explotar y beneficiar minerales;
- b) Producir carbonato de calcio, cales y otros derivados de minerales;
- c) Fabricar elementos en cuya elaboración intervengan las materias primas o productos indicados en las letras anteriores;
- d) Fabricar productos y otros bienes relacionados con la utilización de los elementos señalados en las letras anteriores y dar asesoría y servicios para la adecuada extracción y fabricación de los elementos y bienes a que se refiere este artículo;
- e) Importar, exportar y en general, comerciar las materias primas, productos y elementos a que se refieren las letras anteriores;
- f) Producir o generar energía eléctrica, operar centrales eléctricas y comprar y vender potencia y energía eléctrica;
- g) Explotar y administrar plantas de cal o cemento, prestar servicios de operación, mantención, administración, gestión y back office;
- h) Participar en otras sociedades que tengan los mismos objetivos de este artículo.

MINERA EL WAY S.A.

El reconocimiento, la exploración y la explotación de yacimientos mineros de cualquier naturaleza, por cuenta propia o por cuenta de terceros, como propietaria o como arrendataria y la comercialización y el comercio de los minerales que extraiga de ellos.

MINERA RÍO COLORADO S.A.

El objeto es la explotación minera de los yacimientos de carbonato de calcio que Cementos Bío Bío S.A. posee en la zona cordillerana, lugar denominado Río Colorado, comuna de San José de Maipo, Provincia de Cordillera, y la comercialización de los minerales provenientes de ellos.

MINERA RÍO TENO S.A.

El reconocimiento, la exploración y la explotación de yacimientos mineros de cualquier naturaleza, por cuenta propia o por cuenta de terceros, como propietario o como arrendataria y la comercialización y el comercio de los minerales que extraiga de ellos.

INVERSIONES CEMENTOS BÍO BÍO S.A.

El objeto de la Sociedad será la inversión en bienes raíces, bienes muebles, acciones, y sociedades de cualquier naturaleza, bonos, debentures, letras de cambio y otros valores mobiliarios, títulos de crédito y otros efectos de comercio, pudiendo administrarlos directamente o por intermedio de sociedades filiales.

INVERSIONES SAN JUAN S.A.

El objeto de la Sociedad será:

- a) La realización y administración de inversiones, en el país y en el extranjero, en toda clase de bienes, sean ellos raíces o muebles, corporales o incorporales, especialmente en acciones, bonos debentures u otros valores mobiliarios, concesiones mineras y derechos o interés en sociedad de personas, y;
- b) El comercio, incluyendo la importación, y la comercialización de productos de la minería e industriales. La realización y administración de inversiones en el extranjero se llevarán a cabo por intermedio de una o más sociedades filiales.

ÁRIDOS ARENEX LIMITADA

El objeto de la Sociedad será la extracción, explotación, exploración, producción, transformación, industrialización y comercialización, por cuenta propia o de terceros, de todo tipo de áridos, materiales pétreos, arenas, maicillos, pizarras, ocre, mantos de arcilla y piedras, ripios, rocas, morteros y demás materiales destinados a la construcción, a la ornamentación, y a la aplicación industrial, ya sea por cuenta propia o en asociación con terceros; solicitar todo tipo concesiones o autorizaciones de explotación de áridos, materiales pétreos, arenas, maicillos, pizarras, ocre, mantos de arcilla y piedras, ripios, rocas; la inversión de fondos en concesiones mineras de exploración y explotación; la adquisición, explotación, administración, arrendamiento, subarrendamiento, permuta y/o enajenación de bienes inmuebles agrícolas y no agrícolas, rurales y urbanos; la celebración

por cuenta propia o ajena de cualquier negocio, inversión, proyecto o construcción sobre bienes raíces urbanos o rurales y la celebración de todo tipo de contratos en relación con los mismos; la prestación de servicios y asesorías de mantención, de operación, de desarrollo, y de administración, en relación con las actividades indicadas precedentemente, y cualquier otra actividad vinculada directa o indirectamente con el giro de la Sociedad.

Los objetivos de la Sociedad serán explotar en forma integral bosques naturales y artificiales, así como terrenos forestales y de aptitud forestal e industrializar y comercializar toda clase de maderas. Estos objetivos podrán realizarse directamente por la Sociedad o a través de otras empresas filiales en que ella tenga participación, de acuerdo con las disposiciones legales respectivas.

ICBB PERÚ S.A.C.

La sociedad tiene por objeto actuar principalmente como sociedad holding, pudiendo para tal efecto (i) constituir o participar, en calidad de accionista o socio, en otras sociedades, cualquiera sea su forma societaria y objeto, mediante la suscripción y/o adquisición y/o tenencia de acciones o participaciones, así como (ii) establecer los objetivos, estrategias y prioridades de las sociedades en las que participa, y coordinar sus actividades, definir los objetivos, y, en general, llevar a cabo la dirección y control de éstas.

Asimismo, la sociedad podrá dedicarse a: a) La fabricación, distribución, comercialización, compra, venta, importación y exportación de productos y materiales de construcción tales como cemento, cal, hormigón, yeso y cerámicos, incluyendo cualquiera de sus variantes, derivados y materias primas, así como cualquier otro producto o material de construcción similar. b) La adquisición, explotación y operación de yacimientos mineros, la adquisición, construcción, reacondicionamiento y operación de plantas o instalaciones para la fabricación, comercialización y distribución de caliza, cal cemento, áridos, morteros y hormigones. c) La realización de asesorías y consultoría en materias técnicas, económicas, financieras, gerenciales y de gestión de negocios y proyectos, en todas las materias antes señaladas, tanto a personas y empresas nacionales y extranjeras.

En general podrá dedicarse a cualquier otra actividad anexa o conexas con las mencionadas.

Para cumplir con su objeto, la sociedad podrá realizar todos aquellos actos y contratos que sean lícitos, sin restricción ni limitación alguna.

INVERSIONES CISA CBB S.A.

El objeto de la sociedad será realizar inversiones en toda clase de bienes muebles e inmuebles, sean éstos corporales o incorporeales, comprar y vender acciones, derechos y participaciones en sociedades, bonos, debentures o cualquier otro instrumento negociable, ya sea por cuenta propia o ajena; desarrollar, administrar y participar en toda clase de proyectos y empresas relacionadas con actividades comerciales, industriales, mineras, agrícolas e inmobiliarias, de comercio exterior; participar en sociedades de cualquier clase y objeto; y desarrollar y ejecutar estudios y asesorías en materias gerenciales, administrativas, comerciales, financieras y técnicas.

DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN DE SUBSIDIARIAS

Relaciones Comerciales entre la Sociedad Matriz y sus Subsidiarias

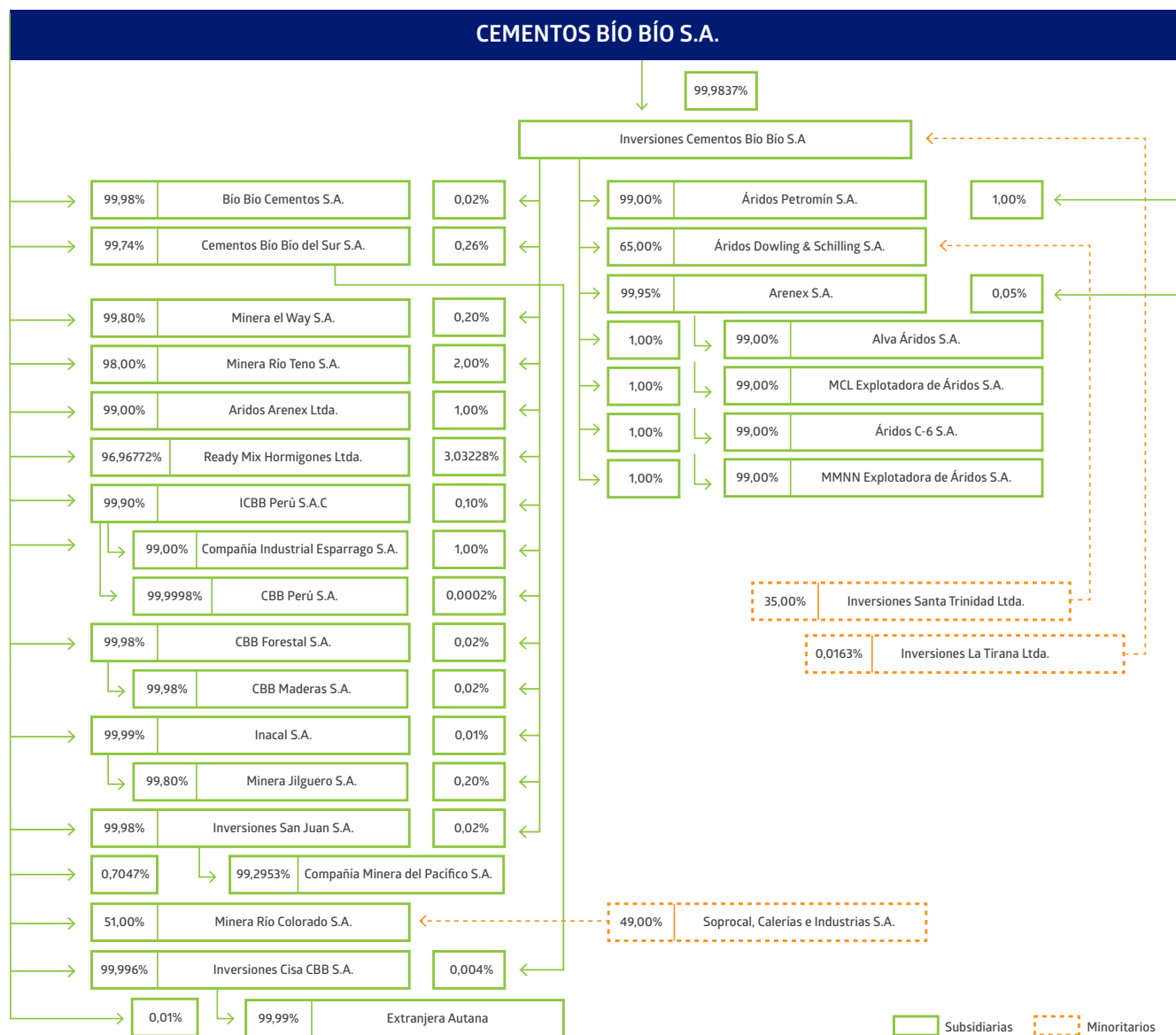
Durante el ejercicio 2019 Cementos Bío Bío S.A ha desarrollado diversas relaciones comerciales con sus subsidiarias, dentro de las cuales se destacan contratos de distribución y comercialización de productos, prestación de servicios de management y gestión empresarial, servicios de procesamiento de datos y servicios informáticos, así como contratos de servicios de

administración, convenios de pagos de facturas y la gestión y administración de los flujos y requerimientos financieros del Grupo. Estos acuerdos tienen como objeto, desarrollar procesos estandarizados a nivel centralizado que permitan asegurar el cumplimiento de nuestras políticas corporativas, y obligaciones con los distintos agentes económicos con que se relacionan nuestras subsidiarias, así como mejorar la eficiencia y productividad de nuestros procesos de apoyo y back office a los procesos “core” en cada uno de los segmentos donde participamos.

MATRIZ DE CONTRATOS ENTRE LA SOCIEDAD MATRIZ Y SUS SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

Subsidiaria/Contrato	Distribución y Comercialización	Management y Gestión Empresarial	Procesamiento de Datos y Ser. Informáticos	Servicios de Administración	Pago de facturas	Admin. de los flujos y requerimientos financieros
Cementos Bío Bío. Del Sur S.A	●	●	●	●	●	●
Bío Bío Cementos S.A.	●	●	●	●	●	●
Ready Mix . Hormigones Ltda	●	●	●	●	●	●
Arenex S.A.	●	●	●	●	●	●
Aridos Arenex Ltda.	●	●	●	●	●	●
Minera Rio Teno S.A.	●	●	●	●	●	●
Minera El Way S.A.	●	●	●	●	●	●
Inv. Cementos Bío Bío S.A. y Filiales	●	●	●	●	●	●
Inacal S.A.	●	●	●	●	●	●
Inmobiliaria CISA S.A.			●		●	●
Inversiones San Juan S.A. y Filiales					●	●
CBB Forestal S.A. y Filial					●	●

MATRIZ DE CONTRATOS ENTRE LA SOCIEDAD MATRIZ Y SUS SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS



CAMBIOS SOCIETARIOS

1980: La Compañía ingresa al negocio forestal construyendo un moderno aserradero en la provincia de Concepción y formando, en el curso de los años, un interesante patrimonio forestal ubicado entre la Séptima y Novena Región.

1989: Cementos Bío Bío S.A. reestructura sus negocios a través de las sociedades Cementos Bío Bío S.A.C.I., INACESA, Aserraderos Cementos Bío Bío S.A. y Forestal Cementos Bío Bío Ltda.

1990: Se crea Inversiones Cementos Bío Bío S.A., con la finalidad de concentrar en ella las acciones de diversas filiales de Cementos Bío Bío S.A.

1994: Con el objeto de construir una planta de cemento en la Comuna de Teno, Cementos Bío Bío S.A. constituye la empresa Compañía Minera y Productora de Cemento S.A.

1997: esta filial pasa a llamarse Cementos Curicó S.A., la misma que en 1999 absorbe INACESA, cambiando su razón social por el de Industria Nacional de Cemento S.A.

2001: Con el fin de centralizar las inversiones en el exterior, se conforma la sociedad Inversiones Extranjeras Cementos Bío Bío S.A., teniendo Cementos Bío Bío S.A. una participación minoritaria e Inversiones San Juan S.A. una mayoritaria. A esta sociedad le son traspasadas la totalidad de las acciones de Compañía Minera del Pacífico

2002: La firma Arenas y Ripios Santiago Limitada pasa a llamarse Morteros y Áridos Dry Mix Limitada, orientándose a la producción de morteros predosificados.

2005: Minera del Fierro S.A. absorbe a Cementos Bío Bío S.A.C.I., cambiando su razón social por el de esta última.

2006: Cementos Bío Bío S.A. pone término al negocio forestal, concretando la venta de todos los activos físicos de esta área.

2007: Cementos Bío Bío S.A.C.I. cambia su razón social por Cementos Bío Bío Sur S.A. Se toma la decisión de dividir la Filial Industria Nacional de Cemento S.A. en dos sociedades: Cementos Bío Bío Centro S.A., con domicilio en Curicó; e Industria Nacional de Cemento S.A., formada con los activos de la planta cemento y cal de Antofagasta y la de cal Copiapó.

2008: Cerámicas Industriales S.A. inicia un proceso de reestructuración y así en el mes de septiembre de 2008, la Sociedad se divide en dos, una continuadora que pasó a denominarse CISA Bío Bío S.A. y otra nueva, cuya razón social era Cerámicas Industriales CISA S.A. siendo esta última la que continuó con las operaciones fabriles y mercantiles de la sociedad original, hasta el traspaso de gran parte de las mismas en julio de 2011. Posterior a la División de Cerámicas Industriales S.A., la Filial continuadora, esto es, CISA Bío Bío S.A., en el mes de diciembre de ese año absorbió a Cementos Bío Bío Sur S.A, cambiando su nombre por el de Cementos Bío Bío del Sur S.A., orientando su actividad a la explotación de la planta de cemento ubicada en Talcahuano. Inversiones Extranjeras Cementos Bío Bío S.A., fue absorbida por Inversiones San Juan S.A.

2010: La sociedad filial Industria Nacional de Cemento S.A. se dividió en cinco sociedades anónimas, una que fue la continuadora de la que existía hasta ese entonces y cuya razón social siguió siendo Industria Nacional de Cemento S.A. y otras cuatro sociedades que se denominaron: Cales Inacesa S.A., Equipos El Way S.A., Equipos Jilguero S.A. y Equipos Generación S.A. Producto de lo anterior las Plantas de Cal Antofagasta y Copiapó fueron incorporadas en la Filial Cales Inacesa S.A.

2012: Se crea la sociedad filial Bío Bío Cales S.A., donde se concentrarán las actividades y activos relacionados con el negocio de la cal en Chile. Cementos Bío Bío S.A. tiene una participación de 98% y el 2% restante corresponde a su filial Inversiones

Cementos Bío Bío S.A. Por otra parte, la sociedad Minera El Jilguero S.A. absorbe a Equipos Jilguero S.A., mientras que Minera El Way S.A. absorbe a Equipos el Way S.A.

2013: Se realizaron las siguientes modificaciones societarias:

- Se dividió Cales Inacesa S.A., en dos Sociedades, una que quedó como continuadora con la misma, razón social y otra que se denominó Inmobiliaria BBC S.A.
- Se fusionó INACAL S.A., con Cales Inacesa S.A., en donde la primera absorbió a la segunda.
- Se dividió Industria Nacional de Cemento S.A., en dos Sociedades, una que quedó como continuadora con la misma razón social y otra que se denominó Inmobiliaria Inacesa S.A.
- Se fusionó Cementos Bío Bío Centro S.A. con Industria Nacional de Cemento S.A. en donde la primera absorbió a la segunda.

2014: Se realizaron las siguientes modificaciones societarias:

- La sociedad Cementos Bío Bío Centro S.A. cambió de razón social, pasando a denominarse Bío Bío Cementos S.A.
- Se fusionó Agregados Pétreos Concón S.A., con Áridos El Boldal S.A., en donde la primera absorbió a la segunda y además se cambió la razón social a la continuadora por el de Áridos El Boldal S.A.
- Morteros y Áridos Dry Mix Limitada se dividió en dos sociedades, una continuadora que conservó su razón social y una nueva sociedad cuya razón social fue Arenex S.A.
- Posteriormente la sociedad Morteros y Áridos Dry Mix Limitada se fusionó con Ready Mix Norte S.A., en donde la primera absorbió a la segunda modificándose la razón social de la continuadora por el de Hormigones Ready Mix Norte Limitada.

2015: En el ejercicio señalado se realizaron las siguientes modificaciones societarias:

- La Filial Áridos Petromin S.A., se dividió en dos Sociedades una que quedó como continuadora con la misma razón social y una nueva que se denominó Inmobiliaria Petromin S.A.
- Se fusionó la sociedad Ready Mix Centro S.A. con las sociedades Ready Mix S.A., Ready Mix Sur S.A., Tecnomix S.A. e Inmobiliaria Petromin S.A., todas las cuales fueron absorbidas por la primera de las nombradas.
- Se fusionó la sociedad Inmobiliaria Fanaloza S.A. con Cementos Bío Bío del Sur S.A., en virtud de la cual la primera absorbió a la segunda, la que pasó a denominarse Cementos Bío Bío del Sur S.A.
- Arenex S.A. cambió su tipo y razón social, transformándose en Áridos Arenex II Limitada.
- Inmobiliaria Coprosa S.A. se transformó en Sociedad de Responsabilidad Limitada, cambió su razón social a Áridos Arenex Limitada y luego se fusionó con Áridos Arenex II Limitada, proceso en el cual se absorbió a la última de las nombradas.
- Bío Bío Cementos S.A. se dividió en dos sociedades, una continuadora que conservó su razón social y una nueva sociedad cuya razón social fue Equipos Bío Bío Cementos S.A. y esta última, mediante el proceso de fusión respectivo, fue absorbida por Equipos Generación S.A.

2016: Durante el ejercicio pasado se produjeron los siguientes cambios:

- Se fusionó la sociedad Áridos Santa Gloria S.A. con Áridos El Boldal S.A., siendo esta última absorbida por la primera.

2017: En el ejercicio señalado se produjeron los siguientes cambios:

- Se fusionó la sociedad CBB Maderas S.A. con CBB Bosques Limitada, siendo esta última absorbida por la primera.
- Se fusionó la sociedad Bío Bío Cementos S.A. con Inmobiliaria Inacesa S.A., siendo esta última absorbida por la primera.
- Se fusionó la sociedad INACAL S.A. con Inmobiliaria BBC S.A., siendo esta última absorbida por la primera.
- Industria de Aisladores Casa Blanca S.A. absorbió a Comercializadora ICB Limitada, disolviéndose esta última por reunirse el cien por ciento de sus derechos sociales en manos de Industria de Aisladores Casa Blanca S.A.
- Inmobiliaria Cisa S.A. absorbió a Industria de Industria de Aisladores Casa Blanca S.A., disolviéndose esta última por reunirse todas sus acciones en manos de Inmobiliaria Cisa S.A..
- Cementos Bío Bío S.A. absorbió a Inmobiliaria Cisa S.A., disolviéndose esta última por reunirse todas sus acciones en manos de Cementos Bío Bío S.A..
- Hormigones Ready Mix Norte Limitada absorbió a Ready Mix Centro S.A., disolviéndose esta última por reunirse todas sus acciones en manos de Hormigones Ready Mix Norte Limitada. Se modificó su razón social a Ready Mix Hormigones Limitada.
- Se fusionó la sociedad Equipos de Generación S.A. con INACAL S.A., siendo esta última absorbida por la primera, modificando su razón social a INACAL S.A.

2018: En el ejercicio señalado se produjeron los siguientes cambios:

Se dividió Bío Bío Cales S.A. en dos sociedades: Bío Bío Cales S.A. y Bío Bío Cales Dos S.A.

Se fusionó la sociedad Cementos Bío Bío S.A. con Bío Bío Cales S.A., siendo esta última absorbida por la primera.

Se fusionó la sociedad INACAL S.A. con Bío Bío Cales Dos S.A., siendo esta última absorbida por la primera.

Se crea Inversiones CBB Perú SAC.

NUESTROS TRABAJADORES

DOTACIÓN PROPIA (102-8, 405-1)

Dotación total de trabajadores de Cbb según Segmento de Negocio y Corporativo

SEGMENTO	2019
Cal	219
Cemento	135
Otro	928
Corporativo	184
Total General	1.466

Dotación total de trabajadores de Cbb según Sociedad

EMPRESA	TRABAJADORES
Arenex S.A.	42
Aridos Arenex Ltda.	9
Aridos Dowling y Schilling	16
Bío Bío Cementos S.A.	106
Cementos Bío Bío del Sur S.A.	72
Cementos Bío Bío S.A.	184
Compañía Minera del Pacífico	57
Inacal S.A.	219
Minera El Way S.A.	50
Minera Jilguero S.A.	18
Minera Río Colorado	7
Minera Río Teno S.A.	11
Ready Mix Hormigones Ltda.	671
Cbb Perú	4
Total General	1.466

Dotación total de trabajadores de Cbb según jornada laboral

JORNADA LABORAL	TRABAJADORES
36 Horas Semanales	1
44 Horas Semanales (ARG)	48
42 Horas Semanales	158
Artículo 22	438
Jornada 9 X 5	6
Jornada 14 X 7	4
Lunes a Viernes 45 horas	807
Jornada 48 hrs (Perú)	4
Total General	1.466

Dotación total de trabajadores de Cbb según ubicación geográfica

LUGAR GEOGRÁFICO	TRABAJADORES
Región Tarapacá	9
Región Antofagasta	288
Región Atacama	88
Región Coquimbo	11
Región Araucanía	43
Región Metropolitana	399
Región Valparaíso	34
Región Libertador Bernardo O'Higgins	14
Región Maule	124
Región Bío Bío	248
Región Los Lagos	69
Región Los Ríos	20
Región Arica y Parinacota	31
Región Ñuble	27
Provincia San Juan, Argentina	57
Perú (Tacna, Mararani, Lima)	4
Total General	1.466

Dotación total de trabajadores de Cbb según rango de edad

RANGO EDAD	TRABAJADORES
< 30	151
> 60	89
30 - 40	441
40 - 50	456
50 - 60	329
Total General	1.466

Dotación total de trabajadores de Cbb según rango de rol

ROL	TRABAJADORES
Ejecutivos	54
Profesionales	341
General	1.071
Total General	1.466

Dotación total de trabajadores de Cbb según rango de edad

SEGMENTO		DIRECTORES		EJECUTIVOS		RESTO ORGANIZACIÓN	
		N°	%	N°	%	N°	%
Género	Hombre	6	86%	51	94%	1.244	88%
	Mujer	1	14%	3	6%	168	12%
Nacionalidad	Chileno/a	7	100%	53	98%	1.322	94%
	Extranjero/a	0	0%	1	2%	90	6%
Tramo etario	<30	0	0%	0	0%	151	11%
	30-40	0	0%	11	20%	431	30%
	41-50	1	14%	18	33%	437	31%
	51-60	3	43%	21	39%	308	22%
	61-70	1	14%	4	7%	85	6%
	>70	2	29%	0	0%	0	0%
Tramo de Antigüedad	<3	2	29%	18	35%	525	37%
	3 a 6	1	14%	8	15%	286	20%
	6 a 9	2	29%	5	9%	212	15%
	9 a 12	0	0%	4	7%	155	11%
	> 12	2	29%	19	34%	234	17%





Estados

FINANCIEROS

ÍNDICE

ESTADOS FINANCIEROS	148
INFORME AUDITORES INDEPENDIENTES	152
ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS	154
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	156
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES	157
ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO METODO DIRECTO	158
ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	159
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	160
NOTA 1. Información corporativa	160
NOTA 2. Principales políticas contables	161
NOTA 3. Cambios en políticas y estimaciones contables	188
NOTA 4. Gestión de riesgos	193
NOTA 5. Efectivo y equivalente al efectivo	201
NOTA 6. Flujos de efectivo	204
NOTA 7. Activos y pasivos financieros	207
NOTA 8. Otros activos y pasivos no financieros	219
NOTA 9. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	221
NOTA 10. Información a revelar sobre partes relacionadas	225
NOTA 11. Inventarios corrientes	229
NOTA 12. Activos y pasivos por impuestos corrientes	230
NOTA 13. Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	231
NOTA 14. Activos intangibles distintos de la plusvalía	232
NOTA 15. Plusvalía	235
NOTA 16. Propiedades, planta y equipo	237
NOTA 17. Derechos de uso y pasivos por arrendamientos	243
NOTA 18. Propiedad de inversión	245
NOTA 19. Impuestos diferidos	247
NOTA 20. Cuentas por pagar comerciales y otras por pagar	251
NOTA 21. Otras provisiones corrientes y no corrientes	154
NOTA 22. Beneficios y gastos por empleados	256
NOTA 23. Patrimonio	259

NOTA 24. Estados financieros consolidados	263
NOTA 25. Información financiera en economías hiperinflacionarias	266
NOTA 26. Información financiera por segmentos	268
NOTA 27. Ingresos de actividades ordinarias	273
NOTA 28. Costos de venta, costos de distribución y gastos de administración	274
NOTA 29. Otros ingresos	276
NOTA 30. Otras ganancias (pérdidas)	277
NOTA 31. Ingresos y costos financieros	278
NOTA 32. Efecto de las variaciones en las tasas de cambio	279
NOTA 33. Resultado por unidades de reajuste	280
NOTA 34. Gasto por impuesto a las ganancias	281
NOTA 35. Ganancias por acción	282
NOTA 36. Contingencias	283
NOTA 37. Sanciones	287
NOTA 38. Medio ambiente	288
NOTA 39. Hechos ocurridos después de la fecha de balance	293
ANÁLISIS RAZONADO	294
RESUMEN EJECUTIVO	295
ANÁLISIS DE LOS PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS	296
ANÁLISIS DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	296
ANÁLISIS DEL FLUJO DE EFECTIVO	297
DIFERENCIA ENTRE VALORES LIBRO Y VALORES DE MERCADO	297
ANÁLISIS DE RIESGO	297
ESTADOS FINANCIEROS FILIALES	303
TRANSACCIONES RELACIONADAS FILIALES 2019 - 2018	312



EY Chile
Arturo Prat 199, Torre A
Oficina 509, piso 5
Edificio Centro Costanera
Concepción

Tel: +56 (41) 246 7000
www.eychile.cl

Informe del Auditor Independiente

Señores
Accionistas y Directores de
Cementos Bío Bío S.A.:

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.



Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Concepción, 25 de marzo de 2020

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS

ACTIVOS	NOTA	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	21.336.771	35.573.530
Otros activos financieros, corrientes	7	2.518.081	1.418.277
Otros activos no financieros, corrientes	8	5.521.341	8.585.830
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	9	43.604.623	46.697.285
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	10	200.855	187.062
Inventarios corrientes	11	31.048.314	34.004.482
Activos por impuestos corrientes	12	4.369.125	1.420.452
Activos corrientes totales		108.599.110	127.886.918
Activos no corrientes			
Otros activos financieros, no corrientes	7	5.208.924	6.763.319
Otros activos no financieros, no corrientes	8	88.488	35.728
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	10	93.327	-
Activos intangibles distintos de la plusvalía	14	6.132.208	3.008.672
Plusvalía	15	12.484.535	12.484.535
Propiedades, planta y equipo	16	280.570.747	284.608.600
Derechos de uso	17	7.317.225	-
Propiedad de inversión	18	873.903	-
Activos por impuestos corrientes, no corrientes	12	3.237.355	-
Activos por impuestos diferidos	19	13.768.806	14.822.848
Total de activos no corrientes		329.775.518	321.723.702
Total de activos		438.374.628	449.610.620

Las notas adjuntas números 1 a 39 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS

PATRIMONIO Y PASIVOS	NOTA	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros, corrientes	7	1.809.390	1.560.166
Pasivos por arrendamiento, corrientes	17	2.787.118	-
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	20	40.726.186	48.796.535
Otras provisiones corrientes	21	2.109.484	1.916.924
Pasivos por impuestos corrientes	12	2.606.541	1.216.773
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados, corrientes	22	7.744.018	7.375.248
Otros pasivos no financieros corrientes	8	4.041.054	2.906.001
Pasivos corrientes totales		61.823.791	63.771.647
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros, no corrientes	7	98.554.419	120.575.581
Pasivos por arrendamiento, no corrientes	17	4.743.269	-
Otras provisiones no corrientes	21	2.950.436	2.647.094
Pasivos por impuestos diferidos	19	27.702.336	25.831.660
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados, no corrientes	22	4.749.988	4.949.931
Total de pasivos no corrientes		138.700.448	154.004.266
Total pasivos		200.524.239	217.775.913
Patrimonio			
Capital emitido y pagado	23	137.624.853	137.624.853
Ganancias acumuladas	23	117.621.641	112.444.348
Otras reservas	23	-18.021.620	-19.123.217
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		237.224.874	230.945.984
Participaciones no controladoras	23	625.515	888.723
Patrimonio total		237.850.389	231.834.707
Total de patrimonio y pasivos		438.374.628	449.610.620

Las notas adjuntas números 1 a 39 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	NOTA	01 - 01 - 2019 31 - 12 - 2019 M\$	01 - 01 - 2018 31 - 12 - 2018 M\$
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	27	263.182.088	262.569.499
Costo de ventas	28	-156.731.251	-162.145.146
Ganancia bruta		106.450.837	100.424.353
Otros ingresos	29	2.249.501	2.796.747
Costos de distribución	28	-51.998.152	-47.721.470
Gasto de administración	28	-37.899.561	-30.842.217
Otras (pérdidas) ganancias	30	-390.363	-7.368
Ingresos financieros	31	2.985.922	2.445.830
Costos financieros	31	-6.321.426	-6.877.337
Participación en las (pérdidas) ganancias de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	13	-	-231.915
Diferencias de cambio	32	-3.507	1.922.406
Resultado por unidades de reajuste	33	-29.613	-23.752
Ganancia antes de impuestos		15.043.638	21.885.277
Gasto por impuestos a las ganancias	34	-2.094.914	-2.338.157
Ganancia procedente de operaciones continuadas		12.948.724	19.547.120
Ganancia		12.948.724	19.547.120
Ganancia (pérdida), atribuible a			
Ganancia, atribuible a los propietarios de la controladora		13.103.924	19.773.011
Ganancia, atribuible a participaciones no controladoras	23	-155.200	-225.891
Ganancia		12.948.724	19.547.120
Ganancias por acción			
Ganancia por acción básica			
Ganancia por acción básica en operaciones continuadas	35	49,59	74,84
Ganancia por acción básica en operaciones discontinuadas			
Ganancia por acción básica		49,59	74,84

Las notas adjuntas números 1 a 39 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES	01 - 01 - 2019 31 - 12 - 2019 M\$	01 - 01 - 2018 31 - 12 - 2018 M\$
Estado del resultado integral		
Ganancia	12.948.724	19.547.120
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificaran al resultado del período, antes de impuestos		
(Pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	-154.721	-226.371
Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del período, antes de impuestos.	-154.721	-226.371
Componentes de otro resultado integral que se reclasificaran al resultado del ejercicio, antes de impuestos		
Diferencias de cambio por conversión		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	1.011.162	-960.928
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión	1.011.162	-960.928
Coberturas del flujo de efectivo		
Ganancias por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	140.093	1.040.455
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo	140.093	1.040.455
Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del ejercicio, antes de impuestos	1.151.255	79.527
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos	996.534	-146.844
Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del ejercicio		
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos de otro resultado integral	102.256	48.669
Total otro resultado integral	1.098.790	-98.175
Resultado integral total	14.047.514	19.448.945
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	14.205.519	19.700.762
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-158.005	-251.817
Resultado integral total	14.047.514	19.448.945

Las notas adjuntas números 1 a 39 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO METODO DIRECTO

ESTADOS DE FLUJOS DIRECTO	Nota	01 - 01 - 2019 31 - 12 - 2019 M\$	01 - 01 - 2018 31 - 12 - 2018 M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		318.532.269	310.915.223
Clases de pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		-240.655.673	-238.532.890
Pagos a y por cuenta de los empleados		-41.402.198	-38.291.288
Dividendos recibidos		16	11
Intereses pagados	6	-5.360.401	-6.525.173
Intereses recibidos		853.715	927.439
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)		-2.865.790	-1.497.699
Otras entradas de efectivo	6	1.120.313	11.267.727
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación		30.227.592	38.263.350
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades		-2.580.999	-
Otros cobros por la venta de participaciones en negocios conjuntos		-	9.601.600
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo		1.587.226	409.008
Compras de propiedades, planta y equipo		-12.447.203	-16.243.141
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión		-13.440.976	-6.232.533
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	6	854.575	936.013
Total importes procedentes de préstamos		854.575	936.013
Reembolsos de préstamos	6	-20.866.218	-947.130
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros		-	-3.464.983
Pagos de pasivos por arrendamientos	17	-3.294.718	-
Importes procedentes de subvenciones del gobierno		157.197	205.986
Dividendos pagados		-8.294.443	-13.767.886
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación		-31.443.607	-17.038.000
Disminución (incremento) neto en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		-14.656.991	14.992.817
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		420.232	632.987
Disminución (incremento) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		-14.236.759	15.625.804
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio		35.573.530	19.947.726
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio		21.336.771	35.573.530

Las notas adjuntas números 1 a 39 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	CAPITAL EMITIDO Y PAGADO M\$	RESERVA DE DIFERENCIAS DE CAMBIO EN CONVERSIONES M\$	RESERVA DE COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO M\$	RESERVA DE GAN. O PÉRD. ACTUARIALES EN PLANES DE BEN. DEFINIDOS M\$	OTRAS RESERVAS VARIAS M\$	OTRAS RESERVAS M\$	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA M\$	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
Patrimonio al 01.01.2019	137.624.853	-4.354.674	-1.260.976	-725.953	-12.781.614	-19.123.217	112.444.348	230.945.984	888.723	231.834.707
Patrimonio inicial	137.624.853	-4.354.674	-1.260.976	-725.953	-12.781.614	-19.123.217	112.444.348	230.945.984	888.723	231.834.707
Cambios en el patrimonio							-			
Ganancia	-	-	-	-	-	-	13.103.924	13.103.924	-155.200	12.948.724
Otro resultado integral	-	1.011.162	140.093	-49.660	-	1.101.595	-	1.101.595	-2.805	1.098.790
Resultado integral	-	1.011.162	140.093	-49.660	-	1.101.595	13.103.924	14.205.519	-158.005	14.047.514
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-7.926.631	-7.926.631	-105.000	-8.031.631
Incremento por otras distribuciones a los propietarios, patrimonio	-	-	-	-	2	2	-	2	-203	-201
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	1.011.162	140.093	-49.660	2	1.101.597	5.177.293	6.278.890	-263.208	6.015.682
Patrimonio al 31.12.2019	137.624.853	-3.343.512	-1.120.883	-775.613	-12.781.612	-18.021.620	117.621.641	237.224.874	625.515	237.850.389

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	CAPITAL EMITIDO Y PAGADO M\$	RESERVA DE DIFERENCIAS DE CAMBIO EN CONVERSIONES M\$	RESERVA DE COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO M\$	RESERVA DE GAN. O PÉRD. ACTUARIALES EN PLANES DE BEN. DEFINIDOS M\$	OTRAS RESERVAS VARIAS M\$	OTRAS RESERVAS M\$	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS M\$	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA M\$	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
Patrimonio al 01.01.2018	137.624.853	-5.920.092	-2.301.431	-574.177	-18.689.261	-27.484.961	109.289.412	219.429.304	1.184.289	220.613.593
Incremento por cambio en política contable al 01.01.2018	-	2.526.346	-	-	-	2.526.346	-	2.526.346	-	2.526.346
Disminución por aplicación nueva norma contable al 01.01.2018	-	-	-	-	-	-	-1.123.890	-1.123.890	-	-1.123.890
Patrimonio inicial reexpresado al 01.01.2018	137.624.853	-3.393.746	-2.301.431	-574.177	-18.689.261	-24.958.615	108.165.522	220.831.760	1.184.289	222.016.049
Cambios en el patrimonio										
Ganancia	-	-	-	-	-	-	19.773.011	19.773.011	-225.891	19.547.120
Otro resultado integral	-	-960.928	1.040.455	-151.776	-	-72.249	-	-72.249	-25.926	-98.175
Resultado integral	-	-960.928	1.040.455	-151.776	-	-72.249	19.773.011	19.700.762	-251.817	19.448.945
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-9.488.290	-9.488.290	-43.750	-9.532.040
Incremento por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	5.907.647	5.907.647	-6.005.895	-98.248	1	-98.247
Total incremento (disminución) en el patrimonio	-	-960.928	1.040.455	-151.776	5.907.647	5.835.398	4.278.826	10.114.224	-295.566	9.818.658
Patrimonio al 31.12.2018	137.624.853	-4.354.674	-1.260.976	-725.953	-12.781.614	-19.123.217	112.444.348	230.945.984	888.723	231.834.707

Las notas adjuntas números 1 a 39 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

NOTA 1. INFORMACIÓN CORPORATIVA

Cementos Bío Bío S.A., Sociedad Matriz, se constituyó en Chile por escritura pública el 27 de diciembre de 1957, otorgada ante el notario de Santiago don Rafael Zaldívar Díaz, la que posteriormente fue modificada por escritura extendida ante el mismo notario el 22 de enero de 1958.

Por decreto del Ministerio de Hacienda N° 2006 de fecha 26 de febrero de 1958 se autorizó la existencia de la Sociedad, se aprobaron los estatutos y se declaró legalmente instalada. El extracto de los estatutos, contenidos en las dos escrituras indicadas, se inscribió a fojas 1.424, bajo el N°725, en el Registro de Comercio de Santiago, correspondiente al año 1958. El decreto 2006 se inscribió en el mismo registro del año 1958 a fojas 1426, bajo el N°726. Tanto el extracto, como el decreto mencionado se publicaron en el Diario Oficial el 19 de marzo de 1958.

Cementos Bío Bío S.A. es una sociedad anónima abierta y está sujeta a la actual ley de sociedades anónimas N° 18.046 del 22 de octubre de 1981 y modificaciones posteriores. Se encuentra inscrita en el registro de valores de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) con el número 122. Para efectos de tributación en Chile el Rol Único Tributario (RUT) es el N° 91.755.000-K.

El domicilio social de Cementos Bío Bío S.A. (en adelante la Sociedad Matriz) es en Santiago de Chile, en la calle Alfredo Barros Errázuriz 1968, Piso 9, Providencia.

Cementos Bío Bío S.A. y sus subsidiarias (en adelante Grupo Cbb) desarrollan negocios en distintos rubros. En la actualidad, éstos se concentran en los segmentos Cemento y Cal, que consideran la producción y comercialización de cemento, hormigón y cal.

La controladora última del Grupo es Cementos Bío Bío S.A.

Al 31 de diciembre de 2019, la dotación del Grupo Cbb alcanza los 2.846 empleados (personal directo 1.463 e indirecto 1.383). El número promedio de empleados durante el ejercicio fue de 2.890 empleados (personal directo 1.519 e indirecto 1.371). Todos ellos distribuidos principalmente en el segmento cemento y zonas geográficas donde desarrollan sus actividades.

NOTA 2. PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Los presentes estados financieros consolidados del Grupo Cementos Bío Bío al 31 de diciembre de 2019 y 2018 han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Las normas indicadas han sido aplicadas de manera uniforme respecto a los períodos que se presentan. Las NIIF incorporan las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) y los pronunciamientos de los respectivos Comités de interpretaciones (SIC y CINIIF) emitidos por el IASB.

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada el 25 de marzo de 2020.

2.1 PERÍODO CUBIERTO

Los presentes estados financieros consolidados cubren los siguientes períodos:

- Estados consolidados de situación financiera por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018.
- Estados consolidados de resultados integrales y por función por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018.
- Estados consolidados de flujos de efectivo método directo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018.
- Estados consolidados de cambios en el patrimonio por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

2.2 BASE DE MEDICIÓN

Los estados financieros consolidados del Grupo Cbb han sido preparados bajo la base del principio de costo histórico, con excepción de las partidas que se reconocen a valor razonable de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera. El importe en libros de los activos y pasivos, cubiertos con las operaciones que califican para la contabilidad de cobertura, se ajustan para reflejar los cambios en el valor razonable en relación con los riesgos cubiertos.

2.3 MONEDA FUNCIONAL

La moneda funcional de Cementos Bío Bío S.A. es el peso chileno puesto que es la moneda en que recibe sus ingresos y representa el ambiente económico principal en que funciona, tal como lo indica IAS 21.

Estos estados financieros consolidados se presentan en pesos chilenos.

En nivel de precisión de las cifras en los estados financieros corresponde a miles de pesos chilenos (M\$), y han sido redondeadas a la unidad más cercana.

2.4 BASES DE CONVERSIÓN

Las transacciones en una moneda distinta a las que se realizan en la moneda funcional de la entidad se convertirán a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios expresados en monedas distintas a la funcional se volverán a convertir a las tasas de cambio de cierre de los estados financieros.

Las ganancias y pérdidas por la conversión se incluyen en las utilidades o pérdidas del ejercicio dentro del ítem diferencias de cambio.

Los tipos de cambio de las monedas extranjeras y la unidad de fomento (unidad indexada al índice de inflación) respecto del peso chileno al 31 de diciembre de 2019 y 2018 son los siguientes:

MONEDA		31 - 12 - 2019 \$	31 - 12 - 2018 \$
Dólares estadounidense	USD	748,74	694,77
Euro	EUR	839,58	794,75
Nuevo sol peruano	PEN	226,14	206,35
Peso argentino	ARG	12,51	18,41
Unidad de fomento	UF	28.309,94	27.565,79

Conversión de un negocio en el extranjero

Los resultados y la situación financiera de una entidad, cuya moneda funcional es distinta a la del Grupo y no es la correspondiente a una economía hiperinflacionaria, han sido convertidos a peso chileno de acuerdo a las disposiciones establecidas en la Norma Internacional de Contabilidad N° 21 Efectos de las Variaciones de las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera (NIC 21):

- Conversión de los activos, pasivos y patrimonio usando el tipo de cambio de cierre.
- Ingresos y gastos a los tipos de cambio promedio de cada mes.

Las diferencias surgidas en la conversión se reconocen en otro resultado integral.

En la venta total o parcial de un negocio en el extranjero en la que se pierde el control, la influencia significativa o el control conjunto, el monto acumulado del efecto por conversión asociado a dicha operación es reclasificado al resultado, formando parte de la ganancia (pérdida) neta de la venta.

Los resultados y la situación financiera de una entidad del Grupo cuya moneda funcional es la correspondiente a una economía hiperinflacionaria, serán convertidos a la moneda de presentación, utilizando los siguientes procedimientos:

- Activos, pasivos, partidas del patrimonio, gastos e ingresos se convierten al tipo de cambio de cierre del estado de situación financiera.

b) Las cifras comparativas, por ser la moneda de presentación del Grupo la moneda de una economía no hiperinflacionaria, no se modifican respecto a las que fueron presentadas como importes corrientes del año en cuestión, dentro de los estados financieros del ejercicio precedente.

Asimismo, previo a aplicar el método de conversión descrito en los párrafos anteriores, la entidad cuya moneda funcional es la moneda de una economía hiperinflacionaria reexpresa sus estados financieros de acuerdo con lo establecido por NIC 29, excepto las cifras comparativas por tratarse de la conversión a la moneda de una economía no hiperinflacionaria.

Al respecto, NIC 29 requiere que los estados financieros de una entidad cuya moneda funcional es la moneda de una economía hiperinflacionaria sean reexpresados en términos del poder adquisitivo vigente al final del período sobre el que se informa. Por lo tanto, las transacciones del presente período y los saldos de partidas no monetarias al final del período, deben ser reexpresados para reflejar el índice de precios que está vigente a la fecha del balance. El efecto de actualización es reconocido en otro resultado integral.

2.5 BASES DE CONSOLIDACIÓN

Los estados financieros consolidados comprenden los estados consolidados de la matriz y sus subsidiarias.

2.5.1 Combinación de negocios

El Grupo contabiliza las combinaciones de negocios utilizando el método de la adquisición cuando es transferido el control y se determina que corresponde a un negocio. La contraprestación transferida se mide a valor razonable al igual que los activos netos identificables adquiridos. Cualquier plusvalía resultante es sometida a pruebas anuales de deterioro. Cualquier ganancia por compra en condiciones ventajosas se reconoce de inmediato en resultados. Los costos de transacción se reconocen como gasto cuando se incurren, excepto si se relacionan con la emisión de deuda o instrumentos de patrimonio.

Para la adquisición de un activo o de un grupo de activos que no constituyen un negocio, la sociedad identifica y reconoce los activos individuales que se adquirieron y los pasivos asumidos.

El costo del grupo se distribuye entre los activos individualmente identificables y los pasivos sobre la base de sus valores razonables relativos en la fecha de la compra. Esta transacción o suceso no dará lugar a una plusvalía.

2.5.2 Subsidiarias

Las subsidiarias son totalmente consolidadas desde la fecha de su adquisición, la que corresponde a la fecha en la cual la matriz obtiene control y continúan siendo consolidadas hasta la fecha que dicho control se pierde. Cuando se pierde el control sobre una subsidiaria, se da de baja los activos y pasivos de la subsidiaria, cualquier participación no controladora y otros componentes del patrimonio. Cualquier ganancia o pérdida resultante se reconoce en resultados.

Los estados financieros de las subsidiarias son preparados para el mismo período que reporta la matriz, usando políticas contables consistentes.

En el proceso de consolidación se han eliminado todos los montos y efectos significativos de las transacciones realizadas entre las empresas consolidadas. En los estados financieros consolidados se considera la eliminación de los saldos, transacciones y utilidades no realizadas entre las empresas consolidadas, que incluyen subsidiarias extranjeras y nacionales.

2.5.3 Participaciones no controladoras

Las participaciones no controladoras se miden inicialmente por la participación proporcional de los activos netos identificables de la adquirida en la fecha de adquisición.

Los cambios en la participación del Grupo en una subsidiaria que no resultan en una pérdida de control se contabilizan como transacciones de patrimonio.

2.5.4 Inversiones contabilizadas bajo el método de la participación

Las participaciones del Grupo en las inversiones contabilizadas bajo el método de la participación incluyen las participaciones en un negocio conjunto y asociadas.

Negocios conjuntos

Las entidades que el Grupo controle conjuntamente llevarán sus propios registros contables, elaborando y presentando sus estados financieros al igual que otras entidades, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera.

El Grupo reconoce su participación en una entidad controlada de forma conjunta aplicando el método de la participación, entendiéndose por tal, al método de contabilización según el cual la participación en un negocio conjunto se registra inicialmente al costo, y es ajustada posteriormente en función de los cambios que experimenta, tras la adquisición, la porción de los activos netos de la entidad que corresponde al participante. El resultado del período del participante recogerá la porción que le corresponda en los resultados de la entidad controlada de forma conjunta.

Asociadas

Las compañías asociadas corresponden a entidades en donde el Grupo tiene una influencia significativa, pero no control sobre las políticas financieras y operativas. Se considerará una influencia significativa cuando el Grupo posea entre el 20% y el 50% del derecho a voto de otra entidad.

Las empresas asociadas incluirán la porción de ingresos y gastos de la inversión que se reconoce bajo el método de participación del Grupo y serán inicialmente reconocidas al costo, después de los ajustes para alinear las políticas contables con las del Grupo Cbb.

En el proceso de consolidación, las ganancias no realizadas provenientes de transacciones con sociedades cuya inversión se reconoce bajo el método de participación son eliminadas de la inversión en la sociedad que se tiene participación. Las pérdidas no realizadas son eliminadas de la misma forma que las ganancias no realizadas, pero sólo en la medida que no haya evidencia de deterioro.

Los ingresos por dividendos procedentes de inversiones se reconocen cuando los derechos de los accionistas a recibir el pago han sido establecidos.

2.5.5 Subsidiarias incluidas en la consolidación

El Grupo Cbb ha preparado estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 considerando las siguientes subsidiarias:

Al 31 de diciembre de 2019:

R.U.T.	NOMBRE SOCIEDAD	PAÍS DE ORIGEN	MONEDA FUNCIONAL	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN 31 - 12 - 2019			ACTIVOS SUBSID. M\$	PASIVOS SUBSID. M\$	PATRIMONIO SUBSID. M\$	GANANCIAS (PÉRDIDA) SUBSID. M\$
				DIRECTO	IND.	TOTAL				
96.755.490-1	Cementos Bío Bío del Sur S.A.	Chile	CLP	99,74%	0,26%	100%	42.876.997	5.788.101	37.088.896	3.888.948
96.718.010-6	Bío Bío Cementos S.A.	Chile	CLP	99,98%	0,02%	100%	165.664.048	44.897.739	120.766.309	6.106.447
87.580.800-1	Ready Mix Hormigones Ltda.	Chile	CLP	96,9677%	3,0322%	100%	45.709.278	26.951.197	18.758.081	-3.462.631
93.186.000-3	Áridos Arenex Ltda.	Chile	CLP	99,00%	1,00%	100%	5.050.556	688.627	4.361.929	-64.142
76.296.780-4	Minera Río Teno S.A.	Chile	CLP	98,00%	2,00%	100%	7.753.878	5.109.341	2.644.537	60.573
76.314.140-3	Minera el Way S.A.	Chile	CLP	99,80%	0,20%	100%	7.386.635	5.581.426	1.805.209	220.746
96.809.080-1	Minera Río Colorado S.A.	Chile	CLP	51,00%	-	51,00%	1.524.955	761.805	763.150	- 543.852
96.588.240-5	Inversiones Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias	Chile	CLP	99,98%	-	99,98%	14.982.909	5.319.809	9.663.100	-1.599.226
96.797.400-5	Inversiones San Juan S.A. y Subsidiaria	Chile	CLP	99,98%	0,02%	100%	6.514.728	1.692.428	4.822.300	-754.740
96.561.440-0	CBB Forestal S.A. y Subsidiaria	Chile	CLP	99,98%	0,02%	100%	990.846	16.715	974.131	73.360
76.172.898-9	Inversiones Cisa CBB S.A. y Subsidiaria	Chile	CLP	99,996%	0,004%	100%	25.455	6.838.164	-6.812.709	-33.200
76.115.484-2	Inacal S.A. y Subsidiaria	Chile	CLP	99,99%	0,01%	100%	113.384.524	50.202.794	63.181.730	12.973.905
0-E	ICBB Perú S.A.C. y Subsidiaria	Perú	SOL	99,90%	0,10%	100%	8.823.264	1.795.667	7.027.597	-568.028

Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 de Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias.

Al 31 de diciembre de 2018:

R.U.T.	NOMBRE SOCIEDAD	PAÍS DE ORIGEN	MONEDA FUNCIONAL	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN 31 - 12 - 2019			ACTIVOS SUBSID. M\$	PASIVOS SUBSID. M\$	PATRIMONIO SUBSID. M\$	GANANCIAS (PÉRDIDA) SUBSID. M\$
				DIRECTO	IND.	TOTAL				
96.755.490-1	Cementos Bío Bío del Sur S.A.	Chile	CLP	99,74%	0,26%	100%	41.265.125	8.130.762	33.134.363	4.192.708
96.718.010-6	Bío Bío Cementos S.A.	Chile	CLP	99,98%	0,02%	100%	164.663.662	49.829.254	114.834.408	2.580.750
87.580.800-1	Ready Mix Hormigones Ltda.	Chile	CLP	96,9677%	3,0322%	100%	44.526.189	22.340.494	22.185.695	-124.558
93.186.000-3	Áridos Arenex Ltda.	Chile	CLP	99,00%	1,00%	100%	5.393.194	963.922	4.429.272	-378.408
76.296.780-4	Minera Río Teno S.A.	Chile	CLP	98,00%	2,00%	100%	6.073.175	3.478.066	2.595.109	55.724
76.314.140-3	Minera el Way S.A.	Chile	CLP	99,80%	0,20%	100%	7.811.659	6.232.180	1.579.479	137.424
96.809.080-1	Minera Río Colorado S.A.	Chile	CLP	51,00%	-	51,00%	2.037.807	725.778	1.312.029	-558.803
96.588.240-5	Inversiones Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias	Chile	CLP	99,98%	-	99,98%	16.244.757	4.878.621	11.366.136	-2.678.647
96.797.400-5	Inversiones San Juan S.A. y Subsidiaria	Chile	CLP	99,98%	0,02%	100%	6.998.091	1.898.987	5.099.104	762.881
96.561.440-0	CBB Forestal S.A. y Subsidiaria	Chile	CLP	99,98%	0,02%	100%	1.062.401	161.629	900.772	616.599
76.172.898-9	Inversiones Cisa CBB S.A. y Subsidiaria	Chile	CLP	99,996%	0,004%	100%	25.455	6.804.964	-6.779.509	-554.844
76.115.484-2	Inacal S.A. y Subsidiaria	Chile	CLP	99,99%	0,01%	100%	116.626.251	49.275.871	67.350.380	10.652.502
0-E	ICBB Perú S.A.C. y Subsidiaria	Perú	SOL	99,90%	0,10%	100%	2.003.449	964.331	1.039.118	1.240

Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 de Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias.

2.6 REVELACIÓN DE LOS JUICIOS Y ESTIMACIONES QUE LA GERENCIA HAYA UTILIZADO AL APLICAR LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LA ENTIDAD

La preparación de los estados financieros consolidados de conformidad con las NIIF requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. A juicio de la Administración estas estimaciones no tienen un efecto significativo sobre las cifras presentadas en los estados financieros consolidados.

El detalle sobre los juicios críticos utilizados en la aplicación de políticas contables que tienen un efecto más importante sobre el monto reconocido en los estados financieros consolidados es el siguiente:

- **La valoración de activos y de la plusvalía comprada para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos. (Nota 15.2).**

- **Las vidas útiles económicas y valores residuales de las propiedades, planta y equipo e intangibles.**

El Grupo Cbb ha estimado la vida útil, ya sea lineal o por unidades de producción para los activos depreciables en función del ejercicio en el cual se espera utilizar cada activo, considerando la necesidad de asignar una vida útil diferente a una parte significativa de un elemento de propiedades, planta y equipo si fuera necesario.

El valor residual de los activos es estimado calculando el monto que el grupo podría obtener actualmente por la venta de un elemento, deducidos los costos estimados de venta, si el activo ya hubiera completado su vida útil. (Nota 16.8).

El Grupo revisa anualmente la vida útil y el valor residual en función de las nuevas expectativas y eventuales cambios en los supuestos empleados, así como también cualquier indicio de deterioro.

- **Hipótesis utilizadas para el cálculo actuarial de las indemnizaciones por años de servicio.**

El Grupo reconoce este pasivo de acuerdo a las normas técnicas utilizando una metodología actuarial que considera estimaciones de la rotación del personal, tasa de mortalidad, tasa de incremento salarial y considerando también edad de retiro promedio. Todos los supuestos son revisados en cada fecha de reporte. (Nota 22.4).

- **La fecha de reverso de las diferencias temporales por impuestos diferidos.**

El Grupo reconoce activos por impuestos diferidos, por causa de las diferencias temporarias imponibles, en la medida que sea probable que en el futuro se generen utilidades fiscales. La estimación de las utilidades fiscales futuras se hace utilizando presupuestos y proyecciones de operación (Nota 19).

- **Hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por venta y cuentas por cobrar a clientes (Nota 9.2).**

- **Juicios y contingencias.**

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible a la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados es posible que exista nueva información o nuevos acontecimientos que tengan lugar en el futuro que obliguen a modificarlas en próximos períodos o ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros, como lo señala la NIC 8.

- **Valor razonable de los derivados de cobertura**

La Sociedad documenta al inicio de la transacción la relación existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos para la gestión del riesgo y la estrategia para llevar a cabo diversas operaciones de cobertura. La Sociedad también documenta su evaluación, tanto al inicio como al cierre de cada ejercicio o período, para comparar si los derivados que se utilizan en las transacciones de cobertura, son altamente efectivos para compensar los cambios en el valor justo o en los flujos de efectivo de las partidas cubiertas. (Nota 7.5)

- **Provisión de cierre de faenas**

La administración determina la cantidad a provisionar por concepto de restauración de minas basada en la mejor estimación de los desembolsos que será necesario efectuar por la correspondiente obligación, realizando suposiciones acerca de la tasa de descuento a ser aplicada para determinar el valor actual de estas obligaciones. En la determinación de dicha tasa de descuento se utiliza entre otros factores tasas de interés de mercado al cierre de cada ejercicio (Nota 21.2).

- **Provisión de obsolescencia**

La Sociedad realiza estimaciones de obsolescencia de repuestos considerando el estado del equipo relacionado; si está dañado, fuera de uso o no se puede usar o no exista un mercado activo para la venta.

2.7 EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el efectivo disponible, los depósitos a la vista en bancos y otras instituciones financieras, inversiones a corto plazo altamente líquidas que se pueden convertir fácilmente en montos conocidos de efectivo y que están sujetas a un riesgo insignificante de cambios en el valor y que tienen un vencimiento de tres meses o menos al momento de la adquisición.

En los estados consolidados de situación financiera, las líneas de sobregiros bancarias se incluyen en los pasivos financieros corriente.

2.8 ACTIVOS FINANCIEROS

2.8.1 Reconocimiento y valoración

De acuerdo a lo establecido por NIIF 9, el Grupo mide inicialmente un activo financiero a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero que no se encuentra a valor razonable con cambios en resultados, costos de la transacción.

De acuerdo a la NIIF 9, los activos financieros se miden posteriormente al valor razonable con cambios en resultados (FVPL), costo amortizado o valor razonable a través de otro resultado integral (FVOCI).

La clasificación es con base en dos criterios: el modelo de negocios del Grupo para administrar los activos; y si los flujos de efectivo contractuales de los instrumentos financieros representan “únicamente pagos de capital e intereses” sobre el monto principal pendiente (el ‘criterio SPPI’).

La nueva clasificación y medición de los activos financieros del Grupo son las siguientes:

- Activo financiero a costo amortizado para instrumentos financieros que se mantienen dentro de un modelo comercial con el objetivo de mantener los activos financieros para recolectar los flujos de efectivo contractuales que cumplen con el criterio SPPI. Esta categoría incluye las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar del Grupo.
- Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (FVOCI), con ganancias o pérdidas reconocidas en resultados al momento de la liquidación. Activos financieros en esta categoría son los instrumentos del Grupo que cumplen con el criterio SPPI y son mantenidos dentro de un modelo de negocio tanto para cobrar los flujos de efectivo como para vender.

Otros activos financieros se clasifican y, posteriormente, se miden de la siguiente manera:

- Instrumentos de capital a valor razonable con cambios en otro resultado integral (FVOCI), sin reconocimiento de ganancias o pérdidas a resultados en el momento de la liquidación. Esta categoría solo incluye instrumentos de patrimonio que el Grupo tiene la intención de mantener en el futuro previsible y que el Grupo ha elegido irrevocablemente para clasificar en esta categoría en el reconocimiento inicial o transición.
- Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultado (FVPL) comprenden instrumentos derivados e instrumentos de capital cotizados que el Grupo no había elegido irrevocablemente, en el reconocimiento inicial o transición, clasificar en FVOCI. Esta categoría también incluye los instrumentos de deuda cuyas características de flujo de efectivo no cumplen el criterio SPPI o no se mantienen dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es reconocer los flujos de efectivo contractuales o venta.

2.8.2 Baja de un activo financiero

El Grupo da de baja un activo financiero cuando los derechos contractuales a los flujos de efectivo derivados del activo expiran, o cuando se transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales del activo financiero en una transacción en la que se transfieren substancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad del activo financiero.

2.9 INVENTARIOS

Los inventarios se valorizan al costo de adquisición o producción o al valor neto realizable, el que resulte menor.

El costo de adquisición incluye los costos de compra, costo de conversión y otros costos incurridos en traer las existencias a su ubicación y condición actual.

Los costos de compra de existencias comprenden el precio de compra, los aranceles aduaneros de importación y otros impuestos no recuperables, así como los costos de transporte, manipulación y otros costos directamente atribuibles a la compra de productos terminados, materias primas y servicios.

Cabe enfatizar que los términos “ubicación” y “condición” se refieren al proceso de producción o al proceso de mover las existencias al punto de venta dentro del Grupo Cbb.

Los costos posteriores de almacenamiento o costos incurridos en la entrega de productos al cliente no se incluyen en los costos de existencias.

Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas y otras partidas similares se deducen en la determinación del costo de compra.

El costo de producción incluye los costos de materiales directos, los costos de mano de obra directa e indirecta y los gastos generales de fabricación directos e indirectos. El valor de costo se mide utilizando la fórmula de cálculo del método del precio promedio ponderado.

El valor neto realizable corresponde a la estimación del precio de venta menos todos los costos estimados de terminación y los costos que son incurridos en los procesos de comercialización y venta.

El Grupo Cbb realiza una evaluación del valor neto realizable de las existencias al final de cada período o ejercicio y ajusta su valor en libros si es necesario.

Cuando las circunstancias que previamente causaron la rebaja hayan dejado de existir o cuando exista clara evidencia de incremento en el valor neto realizable debido a un cambio en las circunstancias económicas, se procede a reevaluar el valor contable de manera que sea el menor entre el valor neto realizable y el costo.

2.10 ACTIVOS INTANGIBLES

2.10.1 Reconocimiento y medición

Corresponden a activos no monetarios identificables, aunque sin apariencia física, que surjan como consecuencia de una negociación comercial o que hayan sido generados producto de una combinación de negocios.

Sólo se reconocen contablemente aquellos cuyo costo puede medirse con fiabilidad y de los cuales se estima probable que los beneficios económicos futuros fluyan a la entidad.

Los activos intangibles se reconocen inicialmente por su costo de adquisición o producción y, posteriormente, se valorizan a su costo menos, según proceda, su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado.

2.10.2 Ventas de activos intangibles

La pérdida o ganancia surgida por la venta de un activo intangible se determina como la diferencia entre el importe obtenido por la venta y el valor libros del activo (neto de amortización), este importe se reconoce en el estado de resultado del período que corresponde.

2.10.3 Deterioro

Los activos intangibles con vidas limitadas se amortizan durante la vida útil económica y se evalúan por deterioro siempre que hayan indicios de que el activo intangible puede estar deteriorado.

Los activos intangibles con vidas útiles indefinidas no se amortizan, sino que se evalúan anualmente por deterioro, individualmente o al nivel de la unidad generadora de efectivo.

Se reconoce contablemente cualquier pérdida que haya podido producirse en el valor registrado de estos activos con origen en su deterioro, utilizándose como contrapartida la cuenta “Pérdidas netas por deterioro” del estado consolidado de resultados integrales.

2.10.4 Amortización

La amortización es reconocida en resultados con base en el método de amortización lineal durante la vida útil estimada de los activos intangibles, exceptuando aquellos activos con vida útil indefinida que no se amortizan. La amortización comenzara cuando los activos se encuentren disponibles para su uso, esto es cuando se encuentren en la ubicación y condiciones necesarias para que puedan operar de la forma prevista. La amortización cesará cuando el activo se clasifique como mantenido para la venta o cuando se produzca su baja.

Los métodos de amortización, vidas útiles y valores residuales son revisados periódicamente y se ajustan si es necesario.

2.10.5 Vida útil

La vida útil estimada para los períodos en curso y los comparativos son los siguientes:

DESCRIPCIÓN CLASE	VIDA ÚTIL (MÍNIMA) AÑOS	VIDA ÚTIL (MÁXIMA) AÑOS
Marcas registradas		Indefinida
Derechos de agua		Indefinida
Pertenencias mineras y otros derechos	3	16
Programas informáticos	3	6
Otros activos intangibles identificables	3	10

2.10.6 Descripción de intangibles

Marcas registradas

Corresponden a activos intangibles de vida útil indefinida que se presentan a su costo histórico, menos cualquier pérdida por deterioro. Se estima que su vida útil es indefinida por el principio de empresa en marcha que tienen las subsidiarias que explotan la marca.

Derechos de agua

Son derechos adquiridos por el Grupo por el aprovechamiento de aguas existentes en fuentes naturales, registradas a su valor de adquisición. Son de carácter permanente y continuo por lo que no se amortizan, se efectúan evaluaciones de deterioro cuando puedan existir factores que indiquen una pérdida de valor.

Pertenencias mineras y concesiones de áridos

Corresponden a pertenencias mineras y concesiones de áridos adquiridas por el Grupo, su vida útil está definida de acuerdo al plan de desarrollo minero que se encuentra en función de la extracción.

Aplicaciones informáticas

Las aplicaciones informáticas pueden estar contenidas en un activo material o tener sustancia física, incorporando por tanto elementos tangibles e intangibles.

Estos activos se reconocen como activo material en el caso de que formen parte integral del activo material vinculado, siendo indispensables para su funcionamiento.

Las aplicaciones informáticas, asociadas o no a un activo material, son registradas al costo de adquisición.

La amortización de dichas aplicaciones se realiza linealmente desde la entrada en explotación de cada aplicación.

Los costos de mantenimiento de los sistemas informáticos se registran con cargo al estado de resultados por función del período en que se incurren.

Otros activos intangibles identificables

Corresponden principalmente a proyectos informáticos en desarrollo, como implementación de nuevos sistemas de aplicación para el proceso y mantención de la información. Su vida útil está determinada según las proyecciones de actualización, requerimiento y flujo de información de la Sociedad.

2.11 PLUSVALÍA

La plusvalía representa el exceso del costo de adquisición sobre la participación del Grupo en el valor razonable de los activos y pasivos identificables de una sociedad dependiente, empresa asociada o entidad controlada conjuntamente en la fecha de adquisición.

Cuando el costo de adquisición de la inversión es mayor a la participación en el patrimonio de las entidades consolidadas, se asignaran los activos a su valor razonable de la siguiente forma:

- a)** Si son asignables a activos y pasivos concretos de las sociedades adquiridas, aumentando el valor de los activos (o reduciendo el de los pasivos) cuyos valores de mercado fuesen superiores (inferiores) a los valores netos contables con los que figuran en sus estados de situación financiera y cuyo tratamiento contable sea similar al de los mismos activos (pasivos) del Grupo: depreciación, devengado, etc.
- b)** Si son asignables a unos activos intangibles concretos, reconociéndolos explícitamente en el estado de situación consolidado siempre que su valor razonable a la fecha de adquisición pueda determinarse fiablemente.

Las diferencias restantes se registran como plusvalía y se asignan a una o más unidades generadoras de efectivo específicas.

La plusvalía sólo se registra cuando ha sido adquirido a título oneroso y representa, por tanto, un pago anticipado realizado por la entidad adquirente de los beneficios económicos futuros derivados de los activos de la entidad adquirida que no sean individual y separadamente identificables y reconocibles.

En el momento de la enajenación de una sociedad dependiente, empresa asociada o entidad controlada conjuntamente, el importe atribuible a la plusvalía se incluye en la determinación de los beneficios o las pérdidas procedentes de la enajenación.

En el caso de la plusvalía surgida en la adquisición de sociedades cuya moneda funcional es distinta del peso chileno, la conversión a pesos de la misma se realiza al tipo de cambio vigente a la fecha del estado de situación financiera.

En el caso de realizar compras en condiciones muy ventajosas, lo que es una combinación de negocios en la que el importe neto en la fecha de la adquisición de los activos identificables adquiridos y de los pasivos asumidos, medidos de acuerdo con NIIF exceden las contraprestaciones transferidas, aún después de reevaluar si se han identificado correctamente todos los activos adquiridos y todos los pasivos asumidos y reconocer cualquier activo adicional que sean identificado en esta revisión, el Grupo reconocerá la ganancia resultante en resultados a la fecha de adquisición.

Vida útil

La vida útil estimada para los períodos en curso y los comparativos son los siguientes:

DESCRIPCIÓN CLASE	VIDA ÚTIL (AÑOS) MÍNIMA	VIDA ÚTIL (AÑOS) MÁXIMA
Plusvalía		Indefinida

2.12 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

2.12.1 Reconocimiento y medición

Los activos de propiedades, planta y equipo se valorizan de acuerdo con el método del costo, es decir costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Para estos efectos el costo de los elementos de propiedades, planta y equipo comprenderá:

- a) El precio de adquisición, incluidos los aranceles de importación y los impuestos indirectos no recuperables que recaigan sobre la adquisición, después de deducir cualquier descuento o rebaja del precio;
- b) Todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la gerencia;
- c) La estimación inicial de los costos de desmantelamiento o retiro del elemento, así como la rehabilitación del lugar sobre el que se asienta, cuando constituyan obligaciones en las que incurre la entidad como consecuencia de utilizar el elemento durante un determinado período, con propósitos distintos a la producción de inventarios durante tal período.

2.12.2 Construcciones en curso

Las construcciones en curso destinadas a la producción, o a fines administrativos, se registran a su valor de costo. El costo incluye los honorarios profesionales y todos los otros costos que tengan relación con el montaje y la puesta en marcha del bien.

Los costos por préstamos que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos fijos se incluyen como costo del mismo.

2.12.3 Costos posteriores

Los costos periódicos de mantenimiento y reparación se imputan a resultados, siguiendo el principio del devengado, como costo del período o ejercicio en que se incurren.

2.12.4 Componentes de propiedades, planta y equipos

Cuando partes de propiedades, planta y equipo poseen distintas vidas útiles, y tienen un valor significativo son registradas como partidas separadas.

Las sustituciones o renovaciones de partes completas que aumentan la vida útil del bien, o su capacidad económica, se contabilizan como mayor importe del bien, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

2.12.5 Ventas de propiedades, plantas y equipo

La pérdida o ganancia derivada por la venta de un elemento de propiedades, planta y equipo se determina como la diferencia entre el importe obtenido por la venta y el valor libros del activo (neto de depreciación), este importe se reconoce en el estado de resultado del período que corresponde.

2.12.6 Depreciación

La depreciación se comienza aplicar cuando los activos se encuentran disponibles para su uso, esto es, cuando se encuentre en la ubicación y en las condiciones necesarias para operar de la forma prevista. La depreciación del activo cesará cuando se clasifique como mantenido para la venta o cuando se produzca su baja. La depreciación no cesará cuando el activo esté sin utilizar, a menos que el activo utilice métodos de depreciación en función del uso.

La depreciación se calcula aplicando métodos lineales o por unidades de producción, dependiendo el tipo de bien, sobre el costo de adquisición de los activos menos su valor residual y distribuyéndose en forma sistemática a lo largo de la vida útil del bien.

Los terrenos no son objeto de depreciación.

2.12.7 Vida útil

Las vidas útiles de los activos se determinan sobre la base de antecedentes técnicos, los cuales son proporcionados por el área de ingeniería y mantención del Grupo cada vez que se realiza una adición.

En el caso de otras propiedades, planta y equipo que corresponden principalmente a repuestos de maquinarias y equipos, su vida útil se establece en función del rendimiento y características del bien principal al que forman parte.

Los edificios tienen asignada su vida útil de acuerdo a los antecedentes técnicos de construcción; terminaciones y diseño estructural, junto al uso que se le dará a las instalaciones.

Las vidas útiles, los métodos de depreciación y los valores residuales son revisados anualmente.

Los bienes adquiridos en régimen de arrendamiento financiero (leasing) se clasifican en la categoría al que corresponde el bien arrendado, depreciándose en su vida útil prevista siguiendo el mismo método que para los activos en propiedad o, cuando éstas sean más cortas, durante el plazo del arrendamiento pertinente.

Las vidas útiles y tasas estimadas por clase de bienes al 31 de diciembre de 2019 y 2018, son las siguientes:

DESCRIPCIÓN CLASE	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASAS		VIDA ÚTIL (MÍNIMA) AÑOS	VIDA ÚTIL (MÁXIMA) AÑOS
		31 - 12 - 2019	31 - 12 - 2018		
Edificios	Lineal	-	-	20	100
Plantas y equipos	Unidades de producción	4,80%	3,53%	-	-
Equipo de tecnología de la información	Lineal	-	-	3	6
Instalaciones fijas y accesorios	Lineal	-	-	3	50
Vehículos a motor	Unidades de producción	24,11%	15,16%	-	-
Otras propiedades planta y equipo	Lineal	-	-	4	80

La tasa de depreciación se obtiene al dividir la depreciación del ejercicio por el valor neto de los activos al inicio del ejercicio.

2.13 PROPIEDADES DE INVERSIÓN

Las propiedades de inversión se miden inicial y posteriormente al costo.

En el reconocimiento inicial, el costo de adquisición de la propiedad de inversión comprende su precio de compra y cualquier desembolso atribuible.

La medición posterior bajo el modelo del costo es aplicando lo requerido por NIC 16; costo depreciado, menos cualquier pérdida por deterioro acumulada.

La pérdida o ganancia derivada de la venta de las propiedades de inversión se reconoce en resultados.

Los ingresos procedentes de arrendamientos de propiedades de inversión se reconocen como ingreso de forma lineal a lo largo del plazo de arrendamiento.

El método de depreciación utilizado es lineal y el período de vida útil asignado a los bienes inmuebles es 20 años.

2.14 PASIVOS FINANCIEROS NO DERIVADOS

Los instrumentos de deuda emitidos y los pasivos subordinados se reconocen en la fecha en que se originan. Todos los otros pasivos financieros (incluidos los pasivos designados al valor razonable con cambios en resultados), son reconocidos inicialmente en la fecha de la transacción en la que el Grupo se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

El Grupo da de baja un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales se cancelan o expiran.

El Grupo tiene los siguientes pasivos financieros no derivados: cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, préstamos que devenguen intereses y otros pasivos financieros menores.

Estos pasivos financieros mantenidos son reconocidos inicialmente a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, estos pasivos financieros se valorizan al costo amortizado y cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante el plazo de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva.

2.14.1 Clasificación

En el estado de situación financiera, los pasivos se clasificarán en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos cuyo vencimiento tiene lugar en los doce meses siguientes al cierre, y como no corrientes los que superan dicho período.

En el caso de aquellos préstamos cuyo vencimiento sea a corto plazo, pero cuya refinanciación a largo plazo esté asegurada mediante pólizas de crédito disponibles a largo plazo, se deberían clasificar como pasivos no corrientes.

2.14.2 Reconocimiento y medición

Los pasivos financieros se registran por la contrapartida recibida, neto de los costos incurridos en la transacción. En períodos posteriores, estas obligaciones se valoran a su costo amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo.

Para el caso de los préstamos bancarios que devengan intereses se registran por el importe recibido, neto de costos directos de solicitud.

Los gastos financieros, incluidas las primas a pagar en la liquidación o el reembolso y los costos directos de emisión, se contabilizan según el criterio del devengado en el estado de resultados por función utilizando el método del interés efectivo y se añadirán al importe en libros del instrumento en la medida en que no se liquiden en el período en que se producen (corto plazo).

2.15 INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

2.15.1 Derivados y coberturas de flujo de efectivo

En la medida que el Grupo requiera cubrir exposiciones de tipo de cambio o tasa de interés utilizará contratos de derivados que minimicen el riesgo de los activos subyacentes. Por lo tanto, no utiliza instrumentos financieros derivados con fines especulativos.

El impacto de variaciones en la tasa de interés sobre los pasivos de largo plazo a tasa variable, son cubiertas parcialmente, mediante instrumentos derivados swaps, dada su naturaleza, la cobertura es registrada con cargo a patrimonio, a través del estado de resultados integrales.

La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo, se reconoce en otro resultado integral. La ganancia o pérdida relativa a la parte no efectiva se reconoce inmediatamente en la cuenta de resultados dentro de "otras ganancias (pérdidas).

Por el contrario, para las coberturas que no derivan en el reconocimiento de un activo o pasivo, los importes diferidos dentro del patrimonio neto se reconocen en el estado de resultados por función en el mismo período en que el elemento que está siendo objeto de cobertura afecte a los resultados netos.

2.15.2 Derivados implícitos

Conforme a la NIIF 9, los derivados implícitos ya no están separados de un activo financiero principal. En cambio, los activos financieros se clasifican según sus términos contractuales y el modelo de negocio de la Sociedad.

2.16 DETERIORO

2.16.1 Activos no financieros

El valor en libros de los activos no financieros del Grupo Cbb, excluyendo propiedades de inversión, inventarios, activos no corrientes mantenidos para la venta e impuestos diferidos, se revisa periódicamente para determinar si existe algún indicio de deterioro; si existen tales indicios, entonces se estima el importe recuperable del activo.

En el caso de las plusvalías y de los activos intangibles que posean vidas útiles indefinidas o que aún no se encuentren disponibles para ser usados, los importes recuperables se estiman anualmente.

Si se trata de activos identificables que no generan flujos de caja de forma independiente, se estimará la recuperabilidad de la unidad generadora de efectivo a la que el activo pertenece. Para el caso de intangibles con vida útil indefinida se realiza la prueba de deterioro anualmente.

En el caso de las unidades generadoras de efectivo a las que se han asignado plusvalía o activos intangibles con vida útil indefinida, el análisis de su recuperabilidad se realizará de forma sistemática al cierre de cada período o ejercicio bajo circunstancias consideradas necesarias para realizar tal análisis.

El importe recuperable es el valor mayor entre el valor razonable menos el costo de venta y el valor en uso. Al evaluar el valor en uso, los flujos futuros de efectivo estimados se descuentan a su valor actual utilizando la tasa de descuento antes de impuestos que refleja las valoraciones actuales del mercado con respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos del activo.

Para el cálculo del importe recuperable del bien o unidad generadora de efectivo y de la plusvalía, el valor en uso es el criterio que utiliza el Grupo en prácticamente la totalidad de los casos.

Para estimar el valor en uso, el Grupo prepara las proyecciones de flujos de efectivo futuros antes de impuestos a partir de los presupuestos más recientes aprobados por la Dirección del Grupo. Estos presupuestos incorporan las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costos de las unidades generadoras de efectivo utilizando la experiencia del pasado y las expectativas futuras.

Estos flujos de efectivo se descuentan para calcular su valor actual a una tasa antes de impuestos, que recoge el costo de capital del negocio y del área geográfica en que se desarrolla. Para su cálculo se tiene en cuenta el costo actual del dinero y las primas de riesgo utilizadas de forma general entre los analistas para el negocio y zona geográfica.

2.16.2 Pérdida por deterioro de valor

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable. Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados.

Las pérdidas por deterioro reconocidas en relación con las unidades generadoras de efectivo son distribuidas primero, para reducir el valor en libros de cualquier plusvalía distribuida a las unidad generadora de efectivo (o grupo de unidades) y para luego reducir el valor en libros de otros activos en la unidad (o grupos de unidades) sobre una base de prorrateo.

Una pérdida por deterioro en relación con la plusvalía no se reversa. En relación con otros activos, las pérdidas por deterioro reconocidas en períodos anteriores son evaluadas en cada fecha de balance en búsqueda de cualquier indicio de que la pérdida haya disminuido o haya desaparecido. Una pérdida por deterioro se reversa si ha ocurrido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el importe recuperable, y dicha reversa se realizará sólo en la medida que el valor en libros del activo no exceda el valor en libros que habría sido determinado, neto de depreciación o amortización, si no hubiese sido reconocida ninguna pérdida por deterioro. La reversión de una pérdida por deterioro de valor se reconocerá inmediatamente en el resultado del período.

2.16.3 Activos financieros

La NIIF 9 requiere que la Sociedad registre las pérdidas crediticias esperadas de todos sus títulos de deuda, préstamos y deudores comerciales, ya sea sobre una base de 12 meses o de por vida. La Sociedad aplicó el modelo simplificado y registró las pérdidas esperadas en la vida de todos los deudores comerciales.

La Sociedad ha establecido una matriz de provisiones que se basa en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Sociedad, ajustada por factores prospectivos específicos para los deudores y el entorno económico.

Para otros activos financieros, la pérdida esperada se basa en la pérdida esperada de 12 meses. La pérdida crediticia esperada de 12 meses es la porción de pérdida esperada de por vida que resulta de eventos predeterminados en un instrumento financiero que son posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha de presentación. Sin embargo, cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo de crédito desde el origen, la asignación se basará en la pérdida esperada de por vida.

2.17 PROVISIONES

Una provisión se reconoce si es resultado de un suceso pasado, una obligación legal o implícita que puede ser estimada de forma fiable y es probable que sea necesario un flujo de salida de beneficios económicos para resolver la obligación. Las provisiones se determinan descontando el flujo de efectivo que se espera a futuro a la tasa antes de impuestos que refleja la evaluación actual del mercado del valor del dinero en el tiempo y de los riesgos específicos de la obligación. El saneamiento del descuento se reconoce como costo financiero.

Pasivos contingentes son obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de las entidades consolidadas. Estos pasivos se revelan pero no se registran.

2.17.1 Provisiones por beneficios a los empleados

2.17.1.1 Indemnización por años de servicio

La provisión de indemnización por años de servicio es calculada de acuerdo a valorizaciones realizadas por el Grupo en base a cálculos actuariales, utilizando el método de unidad de crédito proyectada, las cuales se actualizan en forma periódica. La obligación reconocida en el Estado de situación financiera representa el valor actual de la obligación de indemnización por años de servicio.

La Administración utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Dicha expectativa al igual que los supuestos son establecidos por el Grupo, utilizando información financiera pública. Estos supuestos incluyen una tasa de descuento, los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen se reconocen directamente en Otros resultados integrales. El importe de los pasivos actuariales netos devengados al cierre del período o ejercicio se presentan en el rubro Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados del estado de situación financiera consolidado.

El cálculo de esta provisión se realiza sobre la base de valores actuariales, determinados con el método de la unidad de crédito proyectada. El efecto positivo o negativo sobre las indemnizaciones originadas por cambios en las estimaciones o por diferencias en las tasas de rotación, mortalidad, incremento de sueldo, inflación, tasa de descuento o número de los trabajadores, se registran directamente en los resultados del ejercicio en el cual se efectuó el cambio.

2.17.1.2 Otros beneficios a corto plazo

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo, tales como vacaciones y bonos de gestión, son medidas en base no descontada y son reconocidas como gastos a medida que el servicio relacionado se provee o el beneficio es devengado por el empleado.

Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar bajo el bono en efectivo a corto plazo o los planes de participación de los empleados en las utilidades, debido a que el Grupo posee una obligación legal o contractual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

2.17.2 Provisión por desmantelamiento, costo de restauración y rehabilitación

Los conceptos por los cuales se constituyen estas provisiones corresponden principalmente a costos por cierre de minas por operaciones de explotación de calizas que se efectúan en la zona norte y zona centro, y por rehabilitación de terrenos arrendados por plantas hormigoneras. La Sociedad registra la provisión al valor actual de los gastos futuros esperados a realizar a la fecha de cierre de las minas descontados a una tasa de interés de mercado considerando también el riesgo específico del pasivo al cierre de cada ejercicio. Los gastos futuros son revisados anualmente al cierre de cada ejercicio.

2.18 SUBVENCIONES DEL GOBIERNO

Los subsidios que la sociedad recibe como incentivos para emprender proyectos asociados a innovación e inserción de capital humano avanzado, son reconocidos de acuerdo a lo establecido por NIC 20.

Las subvenciones gubernamentales, incluyendo las de carácter no monetario valorizado según su valor justo, no son reconocidas hasta que exista una razonable seguridad que se cumplirá las condiciones asociadas a su obtención y se recibirán las subvenciones.

Cuando la subvención está relacionada con una partida de gastos, se reconoce como ingreso de forma sistemática durante el período en que se registran los gastos relacionados, para los que la subvención se ha otorgado como compensación. Cuando la subvención está relacionada con un activo, se registra como ingreso linealmente durante la vida útil esperada del activo correspondiente, en el rubro de otras ganancias (pérdidas).

2.19 IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

El gasto por impuesto a la renta del ejercicio comprende el impuesto a la renta corriente y el impuesto diferido. El impuesto se reconoce en el estado de resultados por función, excepto cuando se trata de partidas que se reconocen directamente en el patrimonio.

El cargo por impuesto a la renta corriente se calcula sobre la base de las leyes tributarias vigentes a la fecha del estado de situación financiera de cada país.

Los impuestos diferidos son reconocidos por las diferencias temporarias existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos tributarios. Los impuestos diferidos no son reconocidos para las siguientes diferencias temporarias: el reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios, y que no afectó ni a la ganancia o pérdida contable o imponible, y las diferencias relacionadas con inversiones en subsidiarias y en negocios conjuntos en la medida que probablemente no serán revertidos en el futuro. Además, los impuestos diferidos no son reconocidos para diferencias temporarias tributables que surgen del reconocimiento inicial de una plusvalía.

Los impuestos diferidos son valorizados a las tasas impositivas que se espera aplicar a las diferencias temporarias cuando son revertidas, basándose en las leyes que han sido aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del balance.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son ajustados si existe un derecho legal exigible de ajustar los pasivos y activos por impuestos corrientes, y están relacionados con los impuestos a las ganancias aplicados por la misma autoridad tributaria sobre la misma entidad tributable, o en distintas entidades tributarias, pero que pretenden liquidar los pasivos y activos por impuestos corrientes en forma neta, o sus activos y pasivos tributarios serán realizados al mismo tiempo.

Los activos por impuestos diferidos que se generan por concepto de crédito fiscal se reconocen en la medida que se espere que existan beneficios futuros sobre los cuales utilizarlos.

Con ocasión de cada cierre contable, se revisan los impuestos diferidos registrados (tanto activos como pasivos) con objeto de comprobar que se mantienen vigentes, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos de acuerdo con los resultados de los análisis realizados.

2.20 ARRENDAMIENTOS

La Sociedad evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento, al inicio del contrato. La Sociedad reconoce un activo por derecho de uso y un correspondiente pasivo por arrendamiento con respecto a todos los acuerdos de arrendamiento en los cuales es el arrendatario, excepto por arrendamientos de corto plazo (definidos como un arrendamiento con un plazo de arriendo de 12 meses o menos) y arrendamientos de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, la Sociedad reconoce los pagos de arrendamiento como un costo operacional sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento a menos que otra base sistemática sea más representativa del patrón de tiempo en el cual los beneficios económicos de los activos arrendados son consumidos.

2.20.1 Activos por derecho de uso

El grupo reconoce el activo por derecho de uso a la fecha de inicio del arrendamiento (es decir, la fecha en que el activo subyacente está disponible para su uso). Los activos por derechos de uso se miden al costo, menos cualquier depreciación acumulada y pérdidas por deterioro, y se ajustan para cualquier nueva medición de los pasivos por arrendamiento.

El costo del activo por derecho de uso comprende: (a) el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, (b) los pagos por arrendamiento realizados antes o a partir de la fecha de comienzo, menos los incentivos de arrendamiento recibidos; y (c) los costos directos iniciales incurridos por el arrendatario.

Los activos por derecho de uso son depreciados durante el período menor entre el plazo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derecho de uso refleja que la Sociedad espera ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso es depreciado durante la vida útil del activo subyacente. La depreciación se realiza desde la fecha de comienzo del arrendamiento.

2.20.2 Pasivos por arrendamiento

El pasivo por arrendamiento es inicialmente medido al valor presente de los pagos por arrendamiento que no han sido pagados a la fecha de comienzo, descontados usando la tasa implícita en el arrendamiento. Si esta tasa no puede determinarse fácilmente, la Sociedad utiliza la tasa incremental por préstamos.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la valoración del pasivo incluyen los siguientes pagos:

- Pagos fijos, menos cualquier incentivo por arrendamiento a cobrar
- Pagos por arrendamiento variables que dependen de un índice o tasa
- Importes que se prevé pagar en virtud de garantías
- Precio de opción de compra, cuando se está razonablemente seguro de ejercer

No se incluyen en el valor del pasivo por arrendamiento pagos de arriendos fuera del alcance de NIIF 16; arriendos menores a 12 meses y cuyo valor del activo subyacente es menor a US\$5.000

El pasivo por arrendamiento es presentado en el estado de situación financiera consolidado dentro del rubro "Pasivos por arrendamiento corrientes y no corrientes", de acuerdo a sus vencimientos.

2.21 RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

Los ingresos ordinarios se reconocen por un monto que refleja la contraprestación recibida o a recibir, por la que la entidad tiene derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente. La entidad ha analizado y tomado en consideración todos los hechos y circunstancias relevantes al aplicar cada paso del modelo establecido por NIIF 15 a los contratos con sus clientes (identificación del contrato, identificar obligaciones de desempeño, determinar el precio de la transacción, asignar el precio, reconocer el ingreso). También ha evaluado la existencia de costos incrementales de la obtención de un contrato y los costos directamente relacionados con el cumplimiento de un contrato.

Los Ingresos ordinarios representan el valor razonable de los bienes transferidos y se presentan netos de impuestos sobre el valor agregado, rebajas y descuentos.

2.22 COSTO DE VENTA

Los costos de ventas incluyen los costos de producción de nuestros productos vendidos; materias primas, insumos, mano de obra y otros costos incurridos en el proceso para dejar las existencias en ubicaciones y condiciones necesarias para su venta, todos netos de descuentos obtenidos.

Incluye costos de compras de existencias y materias primas, como aranceles aduaneros de importación y otros impuestos no recuperables, así como los costos de transporte, manipulación y otros directamente atribuibles a la compra.

El costo de ventas incluye además depreciación de los equipos de producción y ajustes de inventario cursados.

2.23 COSTOS DE DISTRIBUCIÓN

Los costos de distribución comprenden todos aquellos gastos necesarios para la entrega de los productos a los clientes.

2.24 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal, las depreciaciones de propiedades, planta y equipo, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales y de administración.

2.25 INGRESOS Y COSTOS FINANCIEROS

Los ingresos financieros están compuestos de ingresos por intereses en fondos invertidos en instrumentos financieros.

Los ingresos por intereses se devengan siguiendo un criterio temporal, en función del principal pendiente de pago y el tipo de interés efectivo aplicable, que es el tipo que descuenta exactamente los flujos futuros en efectivo estimados a lo largo de la vida prevista del activo financiero al importe neto en libros de dicho activo.

Los ingresos por dividendos son reconocidos en resultados en la fecha en que se establece el derecho del Grupo a recibir pagos.

Los costos financieros están compuestos de gastos por intereses en préstamos o financiamientos, de activos financieros al valor razonable con cambios en resultados, pérdidas por deterioro reconocidas en los activos financieros. Los costos por préstamos

que no son directamente atribuibles a la adquisición, la construcción o la producción de un activo se reconocen en resultados usando el método de interés efectivo.

Las ganancias y pérdidas en moneda extranjera son presentadas compensando los montos correspondientes.

2.26 GANANCIAS POR ACCIÓN

2.26.1 Ganancias básicas por acción

Las ganancias básicas por acción se determinan dividiendo el resultado neto atribuido al Grupo (después de impuestos y minoritarios) entre el número medio de las acciones en circulación durante el período o ejercicio según corresponda, excluido el número medio de las acciones propias mantenidas a lo largo del mismo.

2.26.2 Ganancias diluidas por acción

No existe un potencial efecto dilutivo de las ganancias por acciones debido a que el Grupo actualmente no posee opciones sobre acciones, warrants, deuda convertible u otros instrumentos de estas características, por lo que la ganancia diluida por acción coincidirá con la básica.

2.27 UTILIDAD LIQUIDA DISTRIBUIBLE

Conforme a lo establecido en las Circulares N°1945 del año 2009 y N°1983 del año 2010 de la Comisión para el Mercado Financiero de Chile, referidas a la determinación de la utilidad líquida del período, el Directorio de la Compañía acordó no hacer uso de la opción de efectuar ajustes a la ganancia atribuibles a los propietarios de la controladora, para efectos de distribución de dividendos.

2.28 INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS

Un segmento de operación es un componente del Grupo que participa en actividades de negocios en las que puede obtener ingresos e incurrir en gastos, incluyendo los ingresos y los gastos que se relacionan con transacciones con los otros componentes del Grupo.

Los segmentos de negocio se han definido de acuerdo a la forma que el Grupo genera sus ingresos e incurre en gastos y sobre la base de los procesos decisionales que realiza la Administración superior en materias propias de la explotación de dichos negocios. Estas definiciones se realizan en concordancia con lo establecido en IFRS 8.

Los segmentos de negocio del grupo son Cemento, Cal y Otros. Los resultados operacionales de los segmentos de operación son revisados regularmente por el Directorio para tomar decisiones respecto de los recursos a ser asignados al segmento y evaluar su rendimiento.

2.29 DIVIDENDOS

La política de dividendos del grupo consiste en repartir anualmente al menos, el equivalente al 30% de la utilidad de cada ejercicio mediante el reparto de cuatro dividendos, tres de los cuales se pagarán a más tardar durante los meses de agosto,

noviembre y febrero (del año siguiente) ya sea como dividendo provisorio o eventual, conforme a las proyecciones de las utilidades para el respectivo ejercicio, quedando facultado el Directorio para determinar su monto, oportunidad de pago y proceder a su distribución ya sea como dividendo provisorio o eventual. El cuarto de dichos dividendos corresponderá a un dividendo definitivo que acuerde la Junta Ordinaria de Accionistas dentro del primer cuatrimestre del ejercicio comercial siguiente, el que se distribuirá en la fecha que esta última determine. Todo ello siempre que las utilidades que se obtengan u otras situaciones no hagan conveniente o necesario variar esta política y sin perjuicio de la facultad del Directorio de modificarla, informando de ello oportunamente.

Los dividendos provisorios y definitivos, se registran como reducción de Patrimonio en el momento de su aprobación por el órgano competente, que en el primer caso normalmente es el Directorio de la Sociedad, mientras que en el segundo la responsabilidad recae en la Junta General de Accionistas.

De acuerdo a la primera aplicación para los estados financieros bajo NIIF, en Sesión de Directorio celebrada el día 27 de octubre de 2010, el Directorio de la Sociedad Matriz acordó no hacer uso de la opción de efectuar ajustes a la Ganancia (pérdida) atribuibles a los propietarios de la controladora, para efectos de la distribución de dividendos conforme a lo establecido en las circulares N°1945 del año 2009 y N°1983 del año 2010, referidas a la determinación de la utilidad líquida del ejercicio.

2.30 ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

El estado de flujo de efectivo considera los movimientos de efectivos y equivalente al efectivo realizados durante el ejercicio.

Se informa a través del método directo, presentando por separado las principales categorías de cobro y pagos en términos brutos, identificando las siguientes actividades:

- Actividades de operación: son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos de la entidad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.
- Actividades de inversión: son la adquisición y la disposición de activos a largo plazo, así como de otras inversiones no incluidas en los equivalentes al efectivo.
- Actividades de financiación: son las actividades que producen cambios en el tamaño y composición de capitales propios y de los préstamos tomados por la entidad.

2.31 CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTE Y NO CORRIENTE

En el estado de situación financiera consolidado, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, como corrientes con vencimiento igual o inferior a doce meses contados desde la fecha de corte de los estados financieros consolidados y como no corrientes, los mayores a ese período.

2.32 NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

Nuevos pronunciamientos (normas, interpretaciones y enmiendas) contables con aplicación efectiva para períodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2020.

Las normas e interpretaciones, así como las enmiendas a IFRS, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros, se encuentran detalladas a continuación. La Compañía no ha aplicado estas normas en forma anticipada.

NUEVAS NORMAS	APLICACIÓN OBLIGATORIA
Marco Conceptual (revisado)	01 - 01 - 2020
NIIF 17 Contratos de Seguro	01 - 01 - 2021

Marco Conceptual (revisado)

El IASB emitió el Marco Conceptual (revisado) en marzo de 2018. Este incorpora algunos nuevos conceptos, provee definiciones actualizadas y criterios de reconocimiento para activos y pasivos y aclara algunos conceptos importantes. Los cambios al Marco Conceptual pueden afectar la aplicación de IFRS cuando ninguna norma aplica a una transacción o evento particular. El Marco Conceptual revisado entra en vigencia para periodos que empiezan en o después de 1 de enero de 2020.

La Compañía aún se encuentra evaluando el impacto que tendrá la aplicación de esta modificación al Marco Conceptual.

NIIF 17 Contratos de seguro

En mayo de 2017, el IASB emitió la IFRS 17 Contratos de seguros, un nuevo estándar de contabilidad integral para contratos de seguros que cubre el reconocimiento, la medición, presentación y divulgación. Una vez entrada en vigencia sustituirá a la IFRS 4 Contratos de Seguro emitida en 2005. La nueva norma aplica a todos los tipos de contratos de seguro, independientemente del tipo de entidad que los emiten.

La IFRS 17 es efectiva para periodos que empiezan en o después de 1 de enero de 2021, con cifras comparativas requeridas, se permite la aplicación, siempre que la entidad también aplique IFRS 9 e IFRS 15.

La Compañía aún se encuentra evaluando el impacto que generará la aplicación de esta norma.

ENMIENDAS	APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIIF 3 Definición de un negocio	01 - 01 - 2020
NIC 1 - NIC 8 Definición de material	01 - 01 - 2020
NIIF 9 - IAS 9 - NIIF 7 Reforma de la Tasa de Interés de referencia	01 - 01 - 2020
NIIF 10 - NIC 28 Estados Financieros Consolidados	Por determinar

NIIF 3 Combinaciones de Negocios - Definición de un negocio

El IASB emitió enmiendas en cuanto a la definición de un negocio en IFRS 3 Combinaciones de Negocios, para ayudar a las entidades a determinar si un conjunto adquirido de actividades y activos es un negocio o no. El IASB aclara cuales son los

requisitos mínimos para definir un negocio, elimina la evaluación respecto a si los participantes del mercado son capaces de reemplazar cualquier elemento faltante, incluye orientación para ayudar a las entidades a evaluar si un proceso adquirido es sustantivo, reduce las definiciones de un negocio y productos e introduce una prueba de concentración de valor razonable opcional.

Las enmiendas se tienen que aplicar a las combinaciones de negocios o adquisiciones de activos que ocurran en o después del comienzo del primer período anual de presentación de reporte que comience en o después del 1 de enero de 2020. En consecuencia, las entidades no tienen que revisar aquellas transacciones ocurridas en periodos anteriores. La aplicación anticipada está permitida y debe ser revelada.

Dado que las enmiendas se aplican prospectivamente a transacciones u otros eventos que ocurran en o después de la fecha de la primera aplicación, la mayoría de las entidades probablemente no se verán afectadas por estas enmiendas en la transición. Sin embargo, aquellas entidades que consideran la adquisición de un conjunto de actividades y activos después de aplicar las enmiendas, deben, en primer lugar, actualizar sus políticas contables de manera oportuna.

Las enmiendas también podrían ser relevantes en otras áreas de IFRS (por ejemplo, pueden ser relevantes cuando una controladora pierde el control de una subsidiaria y ha adoptado anticipadamente la venta o contribución de activos entre un inversor y su asociado o negocio conjunto) (Enmiendas a la IFRS 10 e IAS 28).

La entidad realizara la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

NIC 1 Presentación de Estados Financieros - NIC 8 Políticas Contables, Cambios en la Estimaciones Contables y Errores - Definición de material

En octubre de 2018, el IASB emitió enmiendas a IAS 1 *Presentación de Estados Financieros* e IAS 8 *Contabilidad Políticas, cambios en las estimaciones contables y errores*, para alinear la definición de “material” en todas las normas y para aclarar ciertos aspectos de la definición. La nueva definición establece que, la información es material si omitirla, declararla erróneamente o esconderla razonablemente podría esperarse que influya en las decisiones que los usuarios primarios de los estados financieros de propósito general toman con base en esos estados financieros, los cuales proporcionan información financiera acerca de una entidad específica que reporta.

Las enmiendas deben ser aplicadas prospectivamente. La aplicación anticipada está permitida y debe ser revelada.

Aunque no se espera que las enmiendas a la definición de material tengan un impacto significativo en los estados financieros de una entidad, la introducción del término “esconder” en la definición podría impactar la forma en que se hacen los juicios de materialidad en la práctica, elevando la importancia de cómo se comunica y organiza la información en los estados financieros.

La entidad realizara la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

IFRS 9, IAS 9 e IFRS 7 Reforma de la Tasa de Interés de Referencia

En septiembre de 2019, el IASB emitió enmiendas a las normas IFRS 9, IAS 39 e IFRS 7, que concluye la primera fase de su trabajo para responder a los efectos de la reforma de las tasas de oferta interbancarias (LIBOR, por sus siglas en inglés) en la información financiera. Las enmiendas proporcionan excepciones temporales que permiten que la contabilidad de coberturas continúe durante el período de incertidumbre, previo al reemplazo de las tasas de interés de referencia existentes por tasas alternativas de interés casi libres de riesgo.

Las enmiendas deben ser aplicadas retrospectivamente. Sin embargo, cualquier relación de cobertura que haya sido previamente discontinuada, no puede ser reintegrada con la aplicación de estas enmiendas, ni se puede designar una relación de cobertura usando el beneficio de razonamiento en retrospectiva. La aplicación anticipada es permitida y debe ser revelada.

La entidad realizara la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

NIIF 10 Estados financieros consolidados - NIC 28 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos – venta o aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto

Esta enmienda aborda una inconsistencia reconocida entre los requerimientos de IFRS 10 y los de IAS 28 (2011) en el tratamiento de la venta o la aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. Las enmiendas, emitidas en septiembre de 2014, establecen que cuando la transacción involucra un negocio (tanto cuando se encuentra en una subsidiaria o no) se reconoce toda la ganancia o pérdida generada. Se reconoce una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso cuando los activos se encuentran en una subsidiaria. La fecha de aplicación obligatoria de estas enmiendas está por determinar debido a que el IASB está a la espera de los resultados de su proyecto de investigación sobre la contabilización según el método de participación patrimonial. Estas enmiendas deben ser aplicadas en forma retrospectiva y se permite la adopción anticipada, lo cual debe ser revelado.

La entidad realizara la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

NOTA 3.CAMBIOS EN POLÍTICAS Y ESTIMACIONES CONTABLES

Estas políticas han sido diseñadas en función a las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2019 y aplicadas de manera uniforme al periodo que se presentan en estos estados financieros consolidados. Para todas las materias relacionadas con la presentación de sus estados financieros consolidados la Sociedad utiliza las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB").

3.1 NUEVAS NORMAS, INTERPRETACIONES Y ENMIENDAS

La Sociedad aplicó por primera vez ciertas normas, interpretaciones y enmiendas, las cuales son efectivas para los períodos que inicien el 01 de enero de 2019 o fecha posterior. La Sociedad no ha adoptado en forma anticipada ninguna norma, interpretación o enmienda que habiendo sido emitida aun no haya entrado en vigencia.

Las normas, interpretaciones y enmiendas a IFRS que entraron en vigencia a la fecha de los estados financieros, su naturaleza e impactos se detallan a continuación:

NUEVAS NORMAS	APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIIF 16 Arrendamientos	01 - 01 - 2019
IFRIC 23 Tratamiento de posiciones fiscales inciertas	01 - 01 - 2019

NIIF 16 Arrendamientos

NIIF 16 reemplaza a NIC 17 *Arrendamientos*, IFRIC 4 *Determinación si un Acuerdo contiene un Arrendamiento*, SIC-15 *Arrendamientos Operativos-Incentivos* y SIC-27 *Evaluación de la Esencia de las Transacciones que Adoptan la Forma Legal de un Arrendamiento*. La norma establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de los arrendamientos y requiere que los arrendatarios tengan en cuenta la mayoría de los arrendamientos en un solo modelo de balance.

La contabilidad del arrendador según NIIF 16 se mantiene sustancialmente sin cambios respecto a NIC 17. Los arrendadores continuarán clasificando los arrendamientos como arrendamientos operativos o financieros utilizando principios similares a los de NIC 17.

Adopción inicial NIIF 16

En el mes de enero de 2016, el IASB emitió NIIF 16 *Arrendamientos*, donde se establece la definición de un contrato de arrendamiento y especifica el tratamiento contable de los activos y pasivos originados por estos contratos desde el punto de vista del arrendador y arrendatario.

La nueva norma no difiere significativamente de la norma que la precede, NIC 17 *Arrendamientos*, con respecto al tratamiento contable desde el punto de vista del arrendador. Sin embargo, desde el punto de vista del arrendatario, la nueva norma requiere el reconocimiento de activos y pasivos para la mayoría de los contratos de arrendamientos.

Para la adopción de NIIF 16 la norma establece las siguientes alternativas en su aplicación:

1) Aplicación enfoque retrospectivo total, consiste en rehacer los estados financieros comparativos como si siempre se hubiera aplicado NIIF 16.

2) Aplicación enfoque retrospectivo simplificado, donde el arrendatario reconoce un pasivo por arrendamiento en la fecha de aplicación inicial igual al valor presente de los pagos por arrendamiento restantes, descontados usando la tasa incremental por préstamo. La valorización del derecho se uso para cada arrendamiento en el momento de la transición:

a) Se valoriza como si la norma se hubiera aplicado desde la fecha de comienzo, pero descontado usando la tasa incremental por préstamos del arrendamiento en la fecha de aplicación inicial; o

b) Un importe igual al pasivo por arrendamiento, ajustado por el importe de cualquier pago por arrendamiento anticipado o acumulado reconocido inmediatamente antes de la fecha de aplicación inicial.

El método adoptado por el Grupo es el enfoque retrospectivo simplificado optando por la alternativa 2.b.

Durante el 2018 la Compañía evaluó el impacto que tendría esta norma en sus estados financieros, reconociendo al 01.01.2019 activos por derecho de uso por M\$ 8.153.676 y pasivos por arrendamiento por igual monto. Los efectos reconocidos en el resultado al 31 de diciembre de 2019 se detallan en nota 17.

Las tasas de interés incremental, de acuerdo al tipo de moneda del contrato, aplicadas a los pasivos por arrendamientos reconocidos al 01.01.2019 son:

CONTRATO	UF	\$	USD
Maquinarias	3,12%	5,16%	7,36%
Vehículos	3,66%	3,66%	-
Terrenos	3,66%	3,66%	-

IFRIC 23 Tratamiento de posiciones fiscales inciertas

La Interpretación aborda la contabilización de los impuestos sobre la renta cuando los tratamientos impositivos implican incertidumbre que afecta la aplicación de la IAS 12 Impuestos sobre la renta. No se aplica a los impuestos o gravámenes que están fuera del alcance de IAS 12, ni incluye específicamente los requisitos relacionados con los intereses y las sanciones asociadas con tratamientos fiscales inciertos. La Interpretación aborda específicamente lo siguiente:

- Si una entidad considera el tratamiento de posiciones fiscales inciertas por separado.
- Las suposiciones que una entidad hace sobre la evaluación de los tratamientos fiscales por parte de las autoridades fiscales.
- Cómo una entidad determina la ganancia fiscal (pérdida fiscal), las bases fiscales, las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales no utilizados y las tasas impositivas.
- Cómo una entidad considera los cambios en los hechos y circunstancias.

La entidad debe determinar si debe considerar cada tratamiento de una posición fiscal incierta por separado o junto con uno o más tratamientos de posiciones fiscales inciertas. Se debe tomar el enfoque que mejor prediga la resolución de la incertidumbre.

Al 31 de diciembre de 2019 análisis realizados por la Compañía no han identificado posiciones tributarias inciertas que califiquen como probables y que, en consecuencia, requieran ser registradas en los presentes estados financieros de Cementos Bio Bio S.A. Asimismo, no se han identificado posiciones relevantes que califiquen como posibles.

ENMIENDAS	APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIIF 3 Combinaciones de negocios – intereses previamente mantenidos en una operación conjunta	01 - 01 - 2019
NIIF 9 Instrumentos financieros – pagos con compensación negativa	01 - 01 - 2019
NIIF 11 Acuerdos conjuntos – intereses previamente mantenidos en una operación conjunta	01 - 01 - 2019
NIC 12 Impuestos a las ganancias – consecuencias fiscales de pagos relacionados con instrumentos financieros clasificados como patrimonio	01 - 01 - 2019
NIC 23 Costos sobre préstamos – costos de préstamos elegibles para ser capitalizados	01 - 01 - 2019
NIC 28 Inversiones en asociadas – inversiones a largo plazo en asociadas o negocios conjuntos	01 - 01 - 2019
NIC 19 Beneficios a los empleados – Modificación, reducción o liquidación del plan	01 - 01 - 2019

NIIF 3 Combinaciones de Negocios – intereses previamente mantenidos en una operación conjunta

Las enmiendas aclaran que, cuando una entidad obtiene el control de una entidad que es una operación conjunta, aplica los requerimientos para una combinación de negocios por etapas, incluyendo los intereses previamente mantenidos sobre los activos y pasivos de una operación conjunta presentada al valor razonable. Las enmiendas deben aplicarse a las combinaciones de negocios realizadas posteriormente al 1 enero de 2019. Se permite su aplicación anticipada.

La enmienda es aplicable por primera vez en 2019, sin embargo, no tiene un impacto en los estados financieros de la entidad.

NIIF 9 Instrumentos financieros – pagos con compensación negativa

Bajo IFRS 9 un instrumento de deuda se puede medir al costo amortizado o a valor razonable a través de otro resultado integral, siempre que los flujos de efectivo contractuales sean únicamente pagos de principal e intereses sobre el capital principal pendiente y el instrumento se lleva a cabo dentro del modelo de negocio para esa clasificación. Las enmiendas a la IFRS 9 pretenden aclarar que un activo financiero cumple el criterio de “solo pagos de principal más intereses” independientemente del evento o circunstancia que causa la terminación anticipada del contrato o de qué parte paga o recibe la compensación razonable por la terminación anticipada del contrato.

Las enmiendas a IFRS 9 deberán aplicarse cuando el prepago se aproxima a los montos no pagados de capital e intereses de tal forma que refleja el cambio en tasa de interés de referencia. Esto implica que los prepagos al valor razonable o por un monto que incluye el valor razonable del costo de un instrumento de cobertura asociado, normalmente satisfará el criterio solo pagos de principal más intereses solo si otros elementos del cambio en el valor justo, como los efectos del riesgo de crédito o la liquidez, no son representativos.

La enmienda es aplicable por primera vez en 2019, sin embargo, no tiene un impacto en los estados financieros de la entidad.

NIIF 11 Acuerdos Conjuntos – intereses previamente mantenidos en una operación conjunta

La enmienda afecta a los acuerdos conjuntos sobre intereses previamente mantenidos en una operación conjunta. Una parte que participa, pero no tiene el control conjunto de una operación conjunta podría obtener control si la actividad de la operación conjunta constituye un negocio tal como lo define la IFRS 3. Las enmiendas aclaran que los intereses previamente mantenidos en esa operación conjunta no se vuelven a medir al momento de la operación. La enmienda es aplicable por primera vez en 2019, sin embargo, no tiene un impacto en los estados financieros de la entidad.

NIC 12 Impuestos a las Ganancias – consecuencias fiscales de pagos relacionados con instrumentos financieros clasificados como patrimonio

Las enmiendas aclaran que el impuesto a las ganancias de los dividendos generados por instrumentos financieros clasificados como patrimonio está vinculadas más directamente a transacciones pasadas o eventos que generaron ganancias distribuibles que a distribuciones a los accionistas. Por lo tanto, una entidad reconoce el impuesto a las ganancias a los dividendos en resultados, otro resultado integral o patrimonio según donde la entidad originalmente reconoció esas transacciones o eventos pasados.

La enmienda es aplicable por primera vez en 2019, sin embargo, no tiene un impacto en los estados financieros de la entidad.

NIC 23 Costo por Préstamos – costos de préstamos elegibles para ser capitalizados

Las enmiendas aclaran que una entidad trata como un préstamo general cualquier endeudamiento originalmente hecho para desarrollar un activo calificado cuando sustancialmente todas las actividades necesarias para culminar ese activo para su uso o venta están completas.

La enmienda es aplicable por primera vez en 2019, sin embargo, no tiene un impacto en los estados financieros de la entidad.

NIC 28 Inversiones en Asociadas – inversiones a largo plazo en asociadas o negocios conjuntos

Las enmiendas aclaran que una entidad aplica a IFRS 9 Instrumentos Financieros para inversiones a largo plazo en asociadas o negocios conjuntos para aquellas inversiones que no apliquen el método de la participación patrimonial pero que, en sustancia, forma parte de la inversión neta en la asociada o negocio conjunto. Esta aclaración es relevante porque implica que el modelo de pérdida de crédito esperado, descrito en la IFRS 9, se aplica a estos intereses a largo plazo.

La enmienda es aplicable por primera vez en 2019, sin embargo, no tiene un impacto en los estados financieros de la entidad.

NIC 19 Beneficios a los Empleados – Modificación, reducción o liquidación del plan

Las enmiendas a IAS 19 abordan la contabilización cuando se produce una modificación, reducción o liquidación del plan durante un período de reporte.

Las enmiendas especifican que cuando una modificación, reducción o liquidación de un plan se produce durante el período de reporte anual, la entidad debe:

- Determine el costo actual de servicios por el resto del período posterior a la modificación, reducción o liquidación del plan, utilizando los supuestos actuariales usados para medir nuevamente el pasivo (activo) por beneficios definidos, neto, reflejando los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento.
- Determinar el interés neto por el resto del período después de la modificación, reducción o liquidación del plan utilizando: el pasivo (activo), neto por beneficios definidos que refleje los beneficios ofrecidos bajo el plan y los activos del plan después de ese evento; y la tasa de descuento utilizada para medir nuevamente el pasivo (activo) neto por beneficios definidos.

La enmienda es aplicable por primera vez en 2019, sin embargo, no tiene un impacto en los estados financieros de la entidad.

3.2 OTROS

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019, no presentan cambios en las políticas y estimaciones que puedan afectar la comparabilidad con relación al ejercicio anterior.

NOTA 4. GESTIÓN DE RIESGOS

Cementos Bío Bío S.A. es la Sociedad matriz de un grupo de empresas dedicadas a la producción y comercialización de cemento, cal y hormigón, manteniendo operaciones en Chile y el extranjero. La Sociedad está expuesta a diversos riesgos, los cuales se han clasificado en riesgos operacionales y de mercado.

4.1 RIESGOS OPERACIONALES

4.1.1 Riesgos actividad económica

Las características de la industria del cemento, fuertemente relacionada a los ciclos económicos, principalmente al de la construcción, la existencia de diferentes participantes en esta, la fuerte competencia entre ellos, junto a la naturaleza abierta al comercio internacional de la economía local, implican un permanente desafío para la sociedad. Los escenarios que se registren en los sectores inmobiliarios, de infraestructura, proyectos mineros, industriales y de energía, constituyen parte de los riesgos del entorno económico que afectan a la Sociedad.

Comentario de la Gerencia

El mercado nacional en los últimos años se ha visto afectado por las menores tasas de crecimiento de la economía. A nivel país, el PIB creció en el año 2018 un 4% y para el año 2019 el crecimiento fue de solo un 1,4%.

4.1.2 Riesgo de mercado o de competencia

En una economía abierta como la local, con una sólida normativa de libre competencia, el negocio de la Sociedad se inserta en un mercado altamente competitivo, con nuevos entrantes, sin barreras a la importación, y con distintos modelos de negocio. Dentro de este escenario, la Sociedad está llevando adelante un programa de optimización comercial, operacional y de sus gastos de administración y ventas, apoyada también en la permanente innovación, optimización, y mejora de sus productos y servicios.

4.1.3 Riesgo de operación por fallas de equipos

En una industria productiva, la disponibilidad operacional de sus instalaciones industriales y logísticas asociadas a los distintos negocios es relevante para entregar productos y servicios en forma oportuna a sus clientes. Para minimizar este riesgo, las unidades operacionales desarrollan programas de reemplazo de activos, así como programas de mantención tanto preventivos como predictivos de los diferentes equipos que las componen.

4.1.4 Riesgos regulatorios

La estabilidad de las leyes y normas que rigen las actividades en las cuales se desarrolla la empresa es fundamental, considerando que la rentabilidad y el retorno sobre las inversiones son de largo plazo.

Dentro de las prioridades de la Sociedad está el pleno cumplimiento de la normativa legal vigente, así como también de las regulaciones medioambientales, laborales, tributarias, de libre competencia, y en general de todo el marco normativo que la regula.

Actualmente se encuentra iniciando su primera etapa de aprobación un proyecto de ley de reforma tributaria que contempla una modificación a la base sobre la que se aplica el impuesto a las emisiones de contaminantes locales y CO₂, que de aplicarse a la industria cementera afectaría su actividad, resultados y rentabilidad.

4.2 RIESGO DE MERCADO

El riesgo de mercado es el riesgo de que el valor razonable de los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero pueda fluctuar por variaciones en los precios de mercado, considerando lo anterior, la Sociedad ha identificado los siguientes riesgos:

4.2.1 Riesgo de tasas de interés

Al 31 de diciembre de 2019 se mantienen deudas financieras por M\$ 100.363.809, las cuales devengan una tasa de interés variable. Sin embargo, la Sociedad mantiene una estructura de contratos de futuros de tasa de interés (swaps) por un monto de capital de M\$ 27.944.444, lo que le permite fijar parcialmente la tasa de interés de largo plazo del crédito sindicado. Dada esta estructura de tasas, si las tasas de interés variaran hoy en +/-100 bps, el impacto en el resultado anual sería de alrededor de +/- M\$ 724.000.

La Administración monitorea permanentemente los mercados financieros y sus proyecciones, utilizando, eventualmente, instrumentos de cobertura que permitan cubrir su exposición a la variación de la tasa de interés, de manera de que cambios sustanciales en las tasas de mercado, base en la cual se encuentra denominada su deuda, no afecten materialmente sus resultados.

4.2.2 Riesgo de tipo de cambio

El riesgo de tipo de cambio es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de una exposición puedan fluctuar como consecuencia de las variaciones en los tipos de cambio.

La Administración monitorea permanentemente los mercados cambiarios y sus proyecciones, utilizando eventualmente instrumentos de cobertura que permitan cubrir su exposición, de manera que cambios sustanciales en los tipos de cambio en los cuales se encuentran denominados sus activos y pasivos no afecten materialmente sus resultados.

Dado que la moneda funcional de la Sociedad es el peso chileno, y que por sus inversiones en el exterior mantiene activos, y eventualmente pasivos financieros denominados en otras monedas, podrían existir efectos sobre los estados financieros producto de la variación de los tipos de cambio entre ellas según se explica a continuación.

POSICIÓN NETA DE ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

CONCEPTO	31 - 12 - 2019				
	DÓLAR M\$	PESO ARGENTINO M\$	NUEVO SOL PERUANO M\$	OTRAS MONEDAS M\$	TOTAL M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	835.784	543.487	30.666	4.920	1.414.857
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	-	504.057	210.987	-	715.044
Inventarios corrientes	-	518.497	-	-	518.497
Otros activos corrientes	4.591.980	459.240	693.210	-	5.744.430
Activos intangibles distintos de la plusvalía	-	-	3.811.837	-	3.811.837
Propiedades, planta y equipo	-	4.055.886	2.756.057	-	6.811.943
Derechos de uso	-	801	515.659	-	516.460
Otros activos no corrientes	5.197.145	-	5.959	-	5.203.104
Activos en monedas extranjeras	10.624.909	6.081.968	8.024.375	4.920	24.736.172
Pasivo por arrendamiento financiero corriente	74.591	266	-	-	74.857
Cuentas por pagar comerciales y otras por pagar	3.236.883	345.546	577.661	51.389	4.211.479
Otras provisiones corrientes	-	131.940	4.957	-	136.897
Otros pasivos corrientes	-	181.357	8.877	-	190.234
Pasivo por arrendamiento financiero no corrientes	380.599	-	-	-	380.599
Otras provisiones no corrientes	-	14.467	-	-	14.467
Otros pasivos no corrientes	-	748.510	-	-	748.510
Pasivos en monedas extranjeras	3.692.073	1.422.086	591.495	51.389	5.757.043
Posición neta en moneda extranjera	6.932.836	4.659.882	7.432.880	-46.469	18.979.129

POSICIÓN NETA DE ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

CONCEPTO	31 - 12 - 2018				
	DÓLAR M\$	PESO ARGENTINO M\$	NUEVO SOL PERUANO M\$	OTRAS MONEDAS M\$	TOTAL M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	6.752.617	755.111	1.081.399	92.372	8.681.499
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	-	740.158	985	-	741.143
Inventarios corrientes	-	651.620	-	-	651.620
Otros activos corrientes	2.999.382	191.618	101.807	1.579	3.294.386
Propiedades, planta y equipo	-	4.053.313	-	-	4.053.313
Otros activos no corrientes	6.751.540	-	819.258	-	7.570.798
Activos en monedas extranjeras	16.503.539	6.391.820	2.003.449	93.951	24.992.759
Otros pasivos financieros, corrientes	32.990	1.406	-	-	34.396
Cuentas por pagar comerciales y otras por pagar	1.423.726	463.341	23.627	29.064	1.939.758
Otras provisiones corrientes	-	253.582	-	-	253.582
Otros pasivos corrientes	-	181.933	-	-	181.933
Otros pasivos financieros no corrientes	6.742	-	-	-	6.742
Otras provisiones no corrientes	-	13.725	-	-	13.725
Otros pasivos no corrientes	-	803.872	-	-	803.872
Pasivos en monedas extranjeras	1.463.458	1.717.859	23.627	29.064	3.234.008
Posición neta en moneda extranjera	15.040.081	4.673.961	1.979.822	64.887	21.758.751

Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 de Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias.

Análisis de sensibilidad e impactos en resultados y patrimonio de las partidas expresadas en otras monedas

Los impactos potenciales de una apreciación / depreciación del 1% en la paridad del peso chileno respecto de las monedas extranjeras más significativas sobre el resultado y patrimonio de la Sociedad se detalla a continuación:

MONEDA	APRECIACIÓN/ DEPRECIACIÓN	POSICIÓN NETA \$	IMPACTO DE RESULTADOS		IMPACTO EN PATRIMONIO	
			APRECIACIÓN \$	DEPRECIACIÓN \$	APRECIACIÓN \$	DEPRECIACIÓN \$
Dólar	1%	6.932.836	69.328	-69.328	-	-
Peso Argentino	1%	4.659.882	-	-	46.599	-46.599
Nuevo Sol Peruano	1%	7.432.880	-	-	74.329	-74.329
Total al 31 - 12 - 2019		19.025.598	69.328	-69.328	120.928	-120.928

MONEDA	APRECIACIÓN/ DEPRECIACIÓN	POSICIÓN NETA \$	IMPACTO DE RESULTADOS		IMPACTO EN PATRIMONIO	
			APRECIACIÓN \$	DEPRECIACIÓN \$	APRECIACIÓN \$	DEPRECIACIÓN \$
Dólar	1%	15.040.081	150.401	150.401	-	-
Peso Argentino	1%	4.673.961	-	-	46.740	-46.740
Nuevo Sol Peruano	1%	1.979.822	-	-	19.798	-19.798
Total al 31 - 12 - 2018		21.693.864	150.401	-150.401	66.538	-66.538

Impactos registrados al cierre del ejercicio

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los impactos de la variación por monedas extranjeras sobre los resultados de la compañía registraron cargos y abonos en resultados de M\$ 3.507 y M\$ 1.922.406, respectivamente.

La inversión mantenida en Argentina se expresa en moneda local. El impacto de la variación del tipo de cambio y ajuste de conversión del periodo en el patrimonio, significó un abono de M\$ 477.958 en este, lo que representa un 0,20% del Patrimonio de Cementos Bío Bío S.A. Al 31 de diciembre de 2018 registró un cargo de M\$ 1.006.259, representando un 0,43% del patrimonio.

La inversión mantenida en Perú se expresa en moneda local. El impacto de la variación del tipo de cambio y ajuste de conversión del periodo en el patrimonio, significó un abono de M\$ 533.204 en este, lo que representa un 0,22% del Patrimonio de Cementos Bío Bío S.A. Al 31 de diciembre de 2018 correspondió un abono de M\$ 45.565, igual a un 0,02% del patrimonio.

4.3 RIESGO DE INFLACIÓN

En Chile la sociedad no mantiene activos ni pasivos significativos indexados a inflación (UF), y por lo tanto cambios en los niveles de inflación no tienen efectos significativos sobre las cuentas de balance de la Sociedad.

En Perú, los niveles de inflación se califican como normales de acuerdo a la normativa IFRS, y por tal razón no es necesario reexpresar los estados financieros. Es así como las variaciones en la tasa de inflación no han tenido impacto en los estados financieros de Cementos Bío Bío S.A.

En Argentina, los niveles de inflación obligan a calificar dicha economía como hiperinflacionaria, lo que ha implicado reexpresar los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 y 2018, reconociendo cargos en resultados del ejercicio por M\$ 859.344 y M\$ 116.880 respectivamente. Ver nota 25.

4.4 RIESGO DE CRÉDITO

El riesgo de crédito es el riesgo de que una de las contrapartes no cumpla con las obligaciones derivadas de un instrumento financiero o contrato de compra y esto se traduzca en una pérdida financiera.

El Grupo está expuesto al riesgo de crédito en sus actividades operativas fundamentalmente para sus deudores comerciales.

La Sociedad mantiene una política de crédito que involucra el análisis del riesgo caso a caso de las contrapartes, fijando condiciones de acuerdo a la capacidad de pago, solvencia, y garantías otorgadas por sus clientes. Adicionalmente, la Sociedad mantiene pólizas de seguro de crédito que cubren una parte significativa de sus cuentas por cobrar a clientes, de modo que el riesgo de no pago asociado a dichos activos está cubierto en forma importante por el mercado asegurador.

Partidas que por su naturaleza presentan riesgo de crédito

CONCEPTO	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	43.604.623	46.697.285
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	200.855	187.062
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	93.327	-
Total	43.898.805	46.884.347

Otros activos financieros

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la sociedad mantiene cuentas por cobrar a Podolia Holding Corp. producto de la venta de Cerámicas Industriales Cisa Operaciones S.A., con fecha 15 de julio de 2011, corresponde a un pagaré con vencimiento en el corto y largo plazo, presentado en el estado de situación financiera en el rubro otros activos financieros corrientes y no corrientes. La sociedad posee garantías acordadas en la negociación que mitigan el riesgo de esta operación.

CONCEPTO	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Otros activos financieros corrientes	2.514.539	1.382.984
Otros activos financieros no corrientes	5.197.145	6.751.540
Total	7.711.684	8.134.524

4.5 RIESGO DE LIQUIDEZ

La sociedad mantiene una holgada situación de efectivo y equivalente al efectivo al 31 de diciembre de 2019 y 2018 por M\$21.336.771 y M\$35.573.530 respectivamente, lo que en conjunto con las líneas de crédito disponibles de capital de trabajo y comprometidas por la suma de M\$ 87.000.000, y junto al hecho de no enfrentar vencimientos relevantes de créditos durante los próximos tres años, permite a la Compañía tener una sólida posición de liquidez.

Exposición al riesgo liquidez

A continuación se detallan los vencimientos contractuales de los pasivos financieros al 31 de diciembre de 2019 y 2018. Los importes se presentan de acuerdo a las tasas vigentes e incluyen los pagos de capital e intereses contractuales.

Al 31 de diciembre de 2019

VENCIMIENTO DEUDA FINANCIERA	CORRIENTE		NO CORRIENTE			TOTAL 31 - 12 - 2019 M\$
	0 A 6 MESES M\$	6 A 12 MESES M\$	1 A 3 AÑOS M\$	3 A 5 AÑOS M\$	MÁS DE 5 AÑOS M\$	
Deuda bancaria	3.151.768	679.250	8.236.585	49.726.985	55.365.748	117.160.336
Total	3.151.768	679.250	8.236.585	49.726.985	55.365.748	117.160.336

VENCIMIENTO DERIVADOS FINANCIEROS	CORRIENTE		NO CORRIENTE			TOTAL 31 - 12 - 2019 M\$
	0 A 3 MESES M\$	3 A 12 MESES M\$	1 A 3 AÑOS M\$	3 A 5 AÑOS M\$	MÁS DE 5 AÑOS M\$	
Derivado de tasa de interés	234.866	526.257	344.512	15.248	-	1.120.883
Total	234.866	526.257	344.512	15.248	-	1.120.883

Al 31 de diciembre de 2018

VENCIMIENTO DEUDA FINANCIERA	CORRIENTE		NO CORRIENTE			TOTAL 31 - 12 - 2018 M\$
	0 A 6 MESES M\$	6 A 12 MESES M\$	1 A 3 AÑOS M\$	3 A 5 AÑOS M\$	MÁS DE 5 AÑOS M\$	
Deuda bancaria	2.863.586	3.129.234	56.831.826	54.377.396	29.778.482	146.980.524
Deuda leasing	84.775	73.440	149.420	-	-	307.635
Total	2.948.361	3.202.674	56.981.246	54.377.396	29.778.482	147.288.159

VENCIMIENTO DERIVADOS FINANCIEROS	CORRIENTE		NO CORRIENTE			TOTAL 31 - 12 - 2018 M\$
	0 A 3 MESES M\$	3 A 12 MESES M\$	1 A 3 AÑOS M\$	3 A 5 AÑOS M\$	MÁS DE 5 AÑOS M\$	
Derivado de tasa de interés	289.274	514.133	434.945	22.623	-	1.260.975
Total	289.274	514.133	434.945	22.623	-	1.260.975

NOTA 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO

La composición del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

5.1 MONEDA DE ORIGEN

EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	PESO CHILENO M\$	PESO ARGENTINO M\$	EURO M\$	DÓLAR M\$	NUEVO SOL PERUANO M\$	31 - 12 - 2019 M\$
Efectivo en caja y cuentas corrientes bancarias	1.817.398	543.487	4.920	86.535	30.666	2.483.006
Depósitos a plazos a menos de 90 días	257.414	-	-	-	-	257.414
Valores negociables de fácil liquidación con vencimientos originales menores a 90 días	17.847.102	-	-	749.249	-	18.596.351
Total	19.921.914	543.487	4.920	835.784	30.666	21.336.771

EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	PESO CHILENO M\$	PESO ARGENTINO M\$	EURO M\$	DÓLAR M\$	NUEVO SOL PERUANO M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Efectivo en caja y cuentas corrientes bancarias	1.477.033	755.111	92.372	136.016	1.081.399	3.541.931
Depósitos a plazos a menos de 90 días	10.438.511	-	-	3.836.838	-	14.275.349
Valores negociables de fácil liquidación con vencimientos originales menores a 90 días	14.976.487	-	-	2.779.763	-	17.756.250
Total	26.892.031	755.111	92.372	6.752.617	1.081.399	35.573.530

5.2 DEPÓSITOS A PLAZO

BANCO	VENCIMIENTO	MONEDA	TASA DE INTERÉS A 30 DÍAS	31 - 12 - 2019 M\$
Banco Scotiabank	08 - 05 - 2020	CLP	0,20%	48.825
Banco Consorcio	27 - 01 - 2020	CLP	0,16%	208.589
Total				257.414

BANCO	VENCIMIENTO	MONEDA	TASA DE INTERÉS A 30 DÍAS	31 - 12 - 2018 M\$
Banco Santander	02 - 01 - 2019	CLP	0,25%	3.008.000
	09 - 01 - 2019	CLP	0,26%	3.005.355
	17 - 01 - 2019	CLP	0,25%	3.003.250
Banco de Crédito e Inversiones	25 - 03 - 2019	UF	0,25%	63.957
Banco Itaú Corpbanca	25 - 01 - 2019	CLP	0,25%	1.357.949
	08 - 01 - 2019	USD	0,25%	3.836.838
Total				14.275.349

5.3 FONDOS MUTUOS

La sociedad mantiene fondos mutuos de disponibilidad inmediata, correspondientes a una cartera de inversión menor o igual a 90 días.

BANCO	TIPO	MONEDA	31 - 12 - 2019 M\$
Banco Scotiabank	Clipper	CLP	2.422.268
	Prioridad	CLP	80.053
	Money Market	CLP	2.076.240
	Corporativo	CLP	2.402.002
	Dólar	USD	749.249
Banco Itaú Corpbanca	Oportunidad	CLP	1.281.402
	Select	CLP	1.206.323
Banco Crédito e Inversiones	Competitivo	CLP	1.249.571
	Eficiente Patrimonio	CLP	1.050.297
	Express	CLP	1.708.096
	Eficiente	CLP	3.992.410
BanChile Inversiones	Capital Emp A	CLP	378.440
Total			18.596.351

Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 de Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias.

BANCO	TIPO	MONEDA	31 - 12 - 2018 M\$
Banco Scotiabank	Clipper	CLP	2.394.847
	Dólar	USD	2.779.763
Banco Itaú Corpbanca	Select	CLP	2.342.894
Banco Bilbao Vizcaya	Serie V	CLP	3.224.596
	Money Market	CLP	1.750.990
Banco Crédito e Inversiones	Competitivo	CLP	1.397.142
	Eficiente patrimonio	CLP	3.492.168
BanChile Inversiones	Liquidez 200	CLP	156.459
	Horizonte A	CLP	217.391
Total			17.756.250

NOTA 6. FLUJOS DE EFECTIVO

6.1 PARTIDAS RELEVANTES DEL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se detallan las partidas relevantes de los flujos de efectivo por actividades de operación y financiamiento:

Flujos de efectivo por actividades de operación.

INTERESES PAGADOS	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Intereses préstamos financieros	-3.722.298	-4.766.200
Intereses swap	-1.042.169	-1.508.664
Comisiones y gastos bancarios	-192.418	-250.309
Intereses por arrendamiento	-403.516	-
Total	-5.360.401	-6.525.173

OTRAS ENTRADAS (SALIDAS) DE EFECTIVO	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Liquidación documentos por cobrar	1.041.888	9.678.032
Liquidación de seguros	-	1.506.898
Devolución impuesto crédito exportación	78.425	41.812
Cobros otros deudores	-	30.385
Liquidación membresías	-	10.600
Total	1.120.313	11.267.727

Flujos de efectivo por actividades de financiamiento

OTENCIÓN DE PRÉSTAMOS FINANCIEROS	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Cartas de crédito matriz	854.575	936.013
Total	854.575	936.013

PAGOS DE PRÉSTAMOS FINANCIEROS	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Pago cuota capital crédito matriz	-20.000.000	-
Pago cuota capital crédito subsidiarias	-	-23.529
Pago cuota capital carta de crédito matriz	-866.218	-923.601
Pago cuota capital arrendamiento financiero	-	-3.464.983
Total	-20.866.218	-4.412.113

6.2 FLUJOS DE EFECTIVO Y CAMBIOS DISTINTOS DEL EFECTIVO EN PASIVOS PROVENIENTES DE FINANCIACIÓN

A continuación se detallan cambios en los pasivos financieros que surgen de los flujos de efectivo y otros que no implican flujos de efectivo al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

CONCILIACIÓN DEUDA FINANCIERA	SALDO INICIAL 01 - 01 - 2019 M\$	FLUJO DE EFECTIVO		CAMBIOS NO MONETARIOS				TOTAL 31 - 12 - 2018 M\$
		ENTRADAS M\$	PAGOS M\$	INTERESES ACUM. M\$	TIPO CAMBIO M\$	VALOR RAZONABLE M\$	MENOR VALOR NIIF 9 M\$	
Otros pasivos financieros corrientes	1.560.166	854.575	-4.588.516	5.833.465	11.643	-42.284	-1.819.659	1.809.390
Otros pasivos financieros no corrientes	120.575.581	-	-20.000.000	-1.923.353	-	-97.809	-	98.554.419
Total	122.135.747	854.575	-24.588.516	3.910.112	11.643	-140.093	-1.819.659	100.363.809

Al 31 de diciembre de 2019 los pagos correspondientes a intereses por préstamos financieros por M\$3.722.298 se presentan en el estado de flujo de efectivo como flujos procedentes de la operación.

CONCILIACIÓN DEUDA FINANCIERA	SALDO INICIAL 01 - 01 - 2018 M\$	FLUJO DE EFECTIVO		CAMBIOS NO MONETARIOS				TOTAL 31 - 12 - 2018 M\$
		ENTRADAS M\$	PAGOS M\$	INTERESES ACUM. M\$	TIPO CAMBIO M\$	VALOR RAZONABLE M\$	OTROS M\$	
Pasivos financieros corrientes	3.453.235	936.013	-9.178.313	6.837.579	1.909	-490.480	223	1.560.166
Pasivos financieros no corrientes	123.089.128	-	-	-1.963.570	-	-549.977	-	120.575.581
Total	126.542.363	936.013	-9.178.313	4.874.009	1.909	-1.040.457	223	122.135.747

Al 31 de diciembre de 2018, los pagos correspondientes a intereses por obligaciones financieras por M\$ 4.766.200 se presentan en el estado de flujo de efectivo como flujos procedentes de la operación e incluyen pagos de intereses por arrendamientos financieros por M\$ 126.171.

NOTA 7. ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

7.1 CATEGORÍAS DE ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

Las categorías de activos y pasivos financieros definidas por NIIF 9 al 31 de diciembre de 2019 y 2018 son las siguientes:

ACTIVOS FINANCIEROS	COSTO AMORTIZADO M\$	VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN PÉRDIDAS Y GANANCIAS M\$	31 - 12 - 2019 TOTAL M\$
Efectivo en caja y cuentas corrientes	-	3.232.255	3.232.255
Depositos a plazo a menos de 90 días	257.414	-	257.414
Valores negociables menores a 90 días	-	17.847.102	17.847.102
Acciones de mercado	-	3.542	3.542
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	43.604.623	-	43.604.623
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	200.855	-	200.855
Pagaré Podolia corriente	2.514.539	-	2.514.539
Total activos financieros corrientes	46.577.431	21.082.899	67.660.330
Pagaré Podolia no corriente	5.197.145	-	5.197.145
Inversiones en otras sociedades	11.779	-	11.779
Total activos financieros no corrientes	5.208.924	-	5.208.924

ACTIVOS FINANCIEROS	COSTO AMORTIZADO M\$	VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN PÉRDIDAS Y GANANCIAS M\$	31 - 12 - 2018 TOTAL M\$
Efectivo en caja y cuentas corrientes	-	3.541.931	3.541.931
Depositos a plazo a menos de 90 días	14.275.349	-	14.275.349
Valores negociables menores a 90 días	-	17.756.250	17.756.250
Acciones de mercado	-	35.293	35.293
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	46.697.285	-	46.697.285
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	187.062	-	187.062
Pagaré Podolia corriente	1.382.984	-	1.382.984
Total activos financieros corrientes	62.542.680	21.333.474	83.876.154
Pagaré Podolia no corriente	6.751.540	-	6.751.540
Inversiones en otras sociedades	11.779	-	11.779
Total activos financieros no corrientes	6.763.319	-	6.763.319

Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 de Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias.

PASIVOS FINANCIEROS	COSTO AMORTIZADO M\$	DERIVADOS DE COBERTURA M\$	31 - 12 - 2019 TOTAL M\$
Pasivos de cobertura	-	761.123	761.123
Préstamos bancarios	1.048.267	-	1.048.267
Pasivos por arrendamiento	2.787.118	-	2.787.118
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	40.726.186	-	40.726.186
Total pasivos financieros corrientes	44.561.571	761.123	45.322.694
Pasivos de cobertura, no corrientes			359.760
Préstamos bancarios, no corrientes	98.194.659	-	98.194.659
Pasivos por arrendamiento, no corrientes	4.743.269	-	4.743.269
Total pasivos financieros no corrientes	102.937.928	359.760	103.297.688

PASIVOS FINANCIEROS	COSTO AMORTIZADO M\$	DERIVADOS DE COBERTURA M\$	31 - 12 - 2018 TOTAL M\$
Pasivos de cobertura	-	803.407	803.407
Préstamos bancarios	609.324	-	609.324
Arrendamiento financiero	147.435	-	147.435
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	48.796.535	-	48.796.535
Total otros pasivos financieros corrientes	49.553.294	803.407	50.356.701
Pasivos de cobertura no corriente	-	457.568	457.568
Préstamos bancarios no corriente	119.974.589	-	119.974.589
Arrendamiento financiero no corriente	143.424	-	143.424
Total otros pasivos financieros no corrientes	120.118.013	457.568	120.575.581

Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 de Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias.

7.2 DEUDA FINANCIERA

7.2.1 Deuda financiera no corriente

La sociedad financia sus activos fijos mediante deudas de largo plazo, compuesta principalmente por:

Crédito Sindicado Cementos Bío Bío S.A.

Crédito otorgado por los bancos BCI e Itaú Corpbanca, cuyo saldo capital al 31 de diciembre de 2018 es igual a M\$100.000.000. En noviembre de 2018 fue modificado extendiendo su plazo de vencimiento e inicio de amortizaciones, definiéndose 11 amortizaciones semestrales, iguales y sucesivas por M\$9.090.909.

En mayo de 2019 se procedió a realizar un pago anticipado por la suma de M\$ 20.000.000 los que se destinaron a la amortización de las primeras dos cuotas de capital del año 2022, por un total de M\$18.181.818, saldo de M\$1.818.182 fue aplicado a la amortización de febrero 2023, manteniéndose las restantes amortizaciones. De acuerdo a lo anterior, se procede a revalorizar el saldo de la deuda de acuerdo a lo establecido por NIIF 9, párrafo B5.4.6, reconociendo en resultados del ejercicio un ingreso financiero por M\$ 1.110.823.

Al 31 de diciembre de 2019 saldo capital del crédito se mantiene en M\$80.000.000.

Este financiamiento al 31 de diciembre del 2019 tiene asociados derivados de tasa de interés vigentes que permiten fijar parcialmente la tasa de financiamiento de largo plazo.

Crédito Inacal S.A.

Crédito por M\$ 20.000.000 otorgado por Scotiabank, este contrato de crédito que tenía como deudor original a Bío Bío Cales S.A., con fecha 29 de diciembre de 2017 fue objeto de una novación por cambio de deudor, desde el deudor original Bío Bío Cales S.A. a Inacal S.A.

En el mes de abril de 2019, se realizó una modificación al contrato de crédito, extendiéndose tanto el plazo de su vencimiento como de las amortizaciones, de acuerdo al siguiente detalle:

	ANTES DE LA MODIFICACIÓN	DESPUÉS DE LA MODIFICACIÓN
Monto	M\$ 20.000.000	M\$ 20.000.000
Vencimiento	28 de octubre de 2024	28 de abril de 2026
Inicio de amortizaciones	28 de octubre de 2020	28 de octubre de 2022
Número de amortizaciones	9 amortizaciones semestrales	8 amortizaciones semestrales.

Esta modificación implicó reconocer un ingreso financiero de M\$ 329.637 al revalorizar saldo de la deuda bajo NIIF 9.

Asimismo, el margen aplicable sobre la tasa TAB de 180 días, anteriormente un 1,1%, se modifica a un margen aplicable basado en el indicador de Deuda Financiera Neta a Ebitda de Inacal S.A., de acuerdo a la siguiente tabla:

	DESPUÉS DE LA MODIFICACIÓN
DNF/EBITDA > 4,4 veces o Ebitda Negativo:	280
DFN/EBITDA >= 4,1 y <= 4,4 veces:	190
DFN/EBITDA >=3,6 y < 4,1 veces:	160
DFN/EBITDA >= 3,1 y < 3,6 veces:	130
DFN/EBITDA >= 2,5 y < 3,1 veces:	90
EBITDA >= 0,0 y < 2,5 veces:	70

Mark to Market de derivados

La Sociedad durante el ejercicio 2019 y 2018 mantiene derivados de tasa de interés asociados a los créditos sindicados mencionados anteriormente cuyo Mark to Market se muestra como un pasivo. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 alcanzan un monto de M\$ 1.120.883 y M\$ 1.260.975 de los cuales M\$ 359.760 y M\$ 457.568 respectivamente tienen vencimiento a más de un año plazo.

7.2.2 Deuda financiera corriente

La Sociedad al 31 de diciembre de 2019 y 2018, no mantiene deudas de capital de trabajo por operaciones de comercio exterior.

Adicionalmente, el crédito sindicado tiene tanto garantías hipotecarias y prendas sobre los terrenos, instalaciones y equipos de las plantas cementeras de Talcahuano, Curicó y Antofagasta, como garantías personales (fianzas y codeudas solidarias) de las subsidiarias productoras de cemento y la subsidiaria productora de hormigón.

7.2.3 Obligaciones y restricciones financieras

Tanto el crédito sindicado otorgado a la matriz, como el crédito otorgado por Scotiabank a Inacal S.A. contienen restricciones financieras a las cuales se debe dar cumplimiento.

Crédito Sindicado BCI e Itaú Corpbanca de Cementos Bío Bío S.A.

Definiciones y Restricciones

- Nivel de Endeudamiento

Definición: Total Pasivos / Patrimonio Total

Este crédito contempla que, Cementos Bío Bío S.A. debe mantener un índice menor o igual a 1,35 veces.

- Índice de Liquidez Corriente

Definición: Activos Corrientes Totales / Pasivos Corrientes Totales.

Debe ser mayor o igual a 1.

- Índice de Deuda Financiera Neta / EBITDA

Definición: Otros Pasivos Financieros Corrientes + Otros Pasivos Financieros no corrientes – Efectivo y Equivalente de Efectivo / EBITDA (últimos 12 meses). EBITDA= Ganancia Bruta + Otros Ingresos por Función – Costos de Distribución – Gasto de Administración + Depreciaciones y Amortizaciones.

Debe ser menor o igual a 4,1 veces.

· Índice de Cobertura de Gastos Financieros

Definición: EBITDA (últimos 12 meses) / Costos Financieros Netos de ingresos Financieros (últimos 12 meses).

EBITDA= Ganancia Bruta + Otros Ingresos por Función – Costos de Distribución – Gasto de Administración + Depreciaciones y Amortizaciones.

Debe ser mayor o igual a 1,8 veces.

· Patrimonio Mínimo

Definición: Patrimonio Total / UF a la fecha de los estados financieros.

Debe ser mayor a 7.000.000 de unidades de fomento.

Cumplimiento de restricciones del contrato de deuda sindicada a la fecha de los presentes estados financieros consolidados:

RESTRICCIÓN		LÍMITE	31 - 12 - 2019	31 - 12 - 2018
a) Nivel de endeudamiento	≤	1,55	0,84	0,94
b) Índice de liquidez corriente	≥	1,0	1,76	2,01
c) Razón deuda neta a EBITDA	≤	4,1	2,18	2,22
d) Cobertura de gastos financieros	≥	1,8	10,89	8,81
e) Patrimonio mínimo (en miles de UF)	≥	7.000	8.402	8.410

Crédito Scotiabank de Inacal S.A.

Definiciones y Restricciones

· Índice de deuda financiera neta / EBITDA

Definición: Otros Pasivos Financieros Corrientes + Otros Pasivos Financieros no corrientes – Efectivo y Equivalente de Efectivo / EBITDA (últimos 12 meses). EBITDA= Ganancia Bruta + Otros Ingresos por Función – Costos de Distribución – Gasto de Administración + Depreciaciones y Amortizaciones.

Debe ser menor o igual a 2,5 veces.

· Nivel de endeudamiento

Definición: Total Pasivos – monto de préstamos Subordinados / Patrimonio Neto Tangible más la suma del monto de los préstamos a sociedades que sean Personas Relacionadas objeto del convenio de Subordinación.

Debe ser menor o igual a 1,35 veces.

- Cobertura de gastos financieros

Definición: EBITDA (últimos 12 meses) / Costos Financieros Netos de ingresos Financieros (últimos 12 meses).

Debe ser mayor o igual a 3,5 veces.

Cumplimiento de obligaciones y restricciones financieras del contrato con Scotiabank:

RESTRICCIÓN		LÍMITE	31 - 12 - 2019	31 - 12 - 2018
a) Nivel de endeudamiento	≤	1,35	0,66	0,61
b) Cobertura de gastos financieros (1)	≥	3,5	60,76	24,08
c) Razón deuda neta a EBITDA	≤	2,5	0,48	0,45
d) Deuda subordinada	≥	MM\$ 5.000	MM\$ 5.000	MM\$ 5.000

(1) La restricción correspondiente a la cobertura de gastos financieros se mide a partir de septiembre de 2018.

Debido a lo anteriormente expuesto, Cementos Bío Bío S.A. y sus subsidiarias, a la fecha de los presentes estados financieros consolidados, han dado cumplimiento a todas las obligaciones y restricciones financieras contenidas en los distintos contratos de deuda mantenidos con bancos e instituciones financieras.

7.3 PRÉSTAMOS BANCARIOS

A continuación se detallan los préstamos bancarios por institución financiera, moneda, tasa y vencimientos al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES AL 31 - 12 - 2019

DEUDOR			ACREEDOR					TASA		VENCIMIENTO		TOTAL M\$
R.U.T.	NOMBRE	PAÍS	R.U.T.	NOMBRE	PAÍS	MONEDA	TIPO DE AMORTIZACIÓN	EFFECTIVA	NOMINAL	0 - 90 DÍAS M\$	90 DÍAS - 1 AÑO M\$	
Pasivos de cobertura												
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Pesos	Trimestral	5,77%	5,77%	145.702	336.133	481.835
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Pesos	Trimestral	5,82%	5,82%	89.164	190.124	279.288
										234.866	526.257	761.123
Obligaciones corto plazo												
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A. (1)	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Pesos	Semestral	3,18%	3,18%	473.467	-	473.467
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A. (1)	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Pesos	Semestral	3,18%	3,18%	473.467	-	473.467
76.115.484-2	Inacal S.A. (1)	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	Pesos	Semestral	2,85%	2,85%	-	101.333	101.333
										946.934	101.333	1.048.267
Total otros pasivos financieros corrientes al 31 - 12 - 2109										1.181.800	627.590	1.809.390

(1) Al 31 de diciembre de 2019 obligaciones financieras de corto plazo corresponden a intereses devengados por préstamos bancarios.

OTROS PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES AL 31 - 12 - 2019

DEUDOR			ACREEDOR					TASA		VENCIMIENTO					TOTAL M\$
R.U.T.	NOMBRE	PAÍS	R.U.T.	NOMBRE	PAÍS	MONEDA	TIPO DE AMORTIZACIÓN	EFFECTIVA	NOMINAL	1 - 2 AÑOS M\$	2 - 3 AÑOS M\$	3 - 4 AÑOS M\$	4 - 5 AÑOS M\$	MÁS DE 5 AÑOS M\$	
Pasivos de cobertura															
91.755.000-K	Cementos Bio Bio S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Pesos	Trimestral	5,77%	5,77%	204.982	67.132	15.248	-	-	287.362
91.755.000-K	Cementos Bio Bio S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Pesos	Trimestral	5,82%	5,82%	72.398	-	-	-	-	72.398
										277.380	67.132	15.248	-	-	359.760
Obligaciones largo plazo															
91.755.000-K	Cementos Bio Bio S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Pesos	Semestral	3,18%	3,18%	-	-	8.036.223	8.929.137	22.322.846	39.288.206
91.755.000-K	Cementos Bio Bio S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Pesos	Semestral	3,18%	3,18%	-	-	8.036.223	8.929.137	22.322.846	39.288.206
76.115.484-2	Inacal S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	Pesos	Semestral	2,85%	2,85%	-	2.452.281	4.904.561	4.904.561	7.356.844	19.618.247
										-	2.452.281	20.977.007	22.762.835	52.002.536	98.194.659
Total otros pasivos financieros no corrientes al 31 - 12 - 2109										-	2.519.413	20.992.255	22.762.835	52.002.536	98.554.419

OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES AL 31 - 12 - 2018

DEUDOR			ACREEDOR				TASA			VENCIMIENTO		TOTAL M\$
R.U.T.	NOMBRE	PAÍS	R.U.T.	NOMBRE	PAÍS	MONEDA	TIPO DE AMORTIZACIÓN	EFFECTIVA	NOMINAL	0 - 90 DÍAS M\$	90 DÍAS - 1 AÑO M\$	
Pasivos de cobertura												
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Pesos	Trimestral	5,83%	5,83%	174.343	312.423	486.766
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Pesos	Trimestral	5,86%	5,86%	114.931	201.710	316.641
										289.274	514.133	803.407
Obligaciones corto plazo												
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A. (1)	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Pesos	Trimestral	4,09%	3,79%	221.083	-	221.083
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A. (1)	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Pesos	Trimestral	4,09%	3,79%	221.083	-	221.083
76.115.484-2	Inacal S.A. (1)	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	Pesos	Semestral	4,85%	4,79%	167.158	-	167.158
										609.324	-	609.324
Leasing												
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	92.040.000-0	IBM Global Financing de Chile	Chile	USD	Mensual	0,24%	0,24%	13.054	19.936	32.990
76.314.140-3	Minera El Way S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	Pesos	Mensual	5,89%	5,89%	16.674	-	16.674
87.580.800-1	Ready Mix Hormigones Ltda.	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	Pesos	Mensual	6,34%	6,34%	24.229	72.136	96.365
Extranjera	Compañía Minera del Pacífico S.A.	Argentina	Extranjera	HSBC Bank Argentina	Argentina	Peso ARG	Mensual	7,60%	7,60%	1.406	-	1.406
										55.363	92.072	147.435
Total otros pasivos financieros corrientes al 31 - 12 - 2108										953.961	606.205	1.560.166

(1) Al 31 de diciembre de 2018 obligaciones financieras de corto plazo corresponden a intereses devengados por préstamos bancarios.

OTROS PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES AL 31 - 12 - 2018

DEUDOR			ACREEDOR				TASA			VENCIMIENTO					TOTAL M\$
R.U.T.	NOMBRE	PAÍS	R.U.T.	NOMBRE	PAÍS	MONEDA	TIPO DE AMORTIZACIÓN	EFFECTIVA	NOMINAL	1 - 2 AÑOS M\$	2 - 3 AÑOS M\$	3 - 4 AÑOS M\$	4 - 5 AÑOS M\$	MÁS DE 5 AÑOS M\$	
Pasivos de cobertura															
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Pesos	Trimestral	5,83%	5,83%	212.964	68.740	18.688	3.935	.	304.327
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Pesos	Trimestral	5,86%	5,86%	126.534	26.707	-	-	-	153.241
										339.498	95.447	18.688	3.935	-	457.568
Leasing															
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	92.040.000-0	IBM Global Financing de Chile	Chile	USD	Mensual	0,24%	0,24%	6.742	-	-	-	-	6.742
87.580.800-1	Ready Mix Hormigones Ltda.	Chile	97.036.000-k	Banco Santander	Chile	Pesos	Mensual	6,34%	6,34%	101.463	35.219	-	-	-	136.682
										108.205	35.219	-	-	-	143.424
Obligaciones largo plazo															
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Pesos	Semestral	4,09%	3,79%	-	-	9.088.599	9.088.599	31.810.097	49.987.295
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Pesos	Semestral	4,09%	3,79%	-	-	9.088.599	9.088.599	31.810.096	49.987.294
76.115.484-2	Inacal S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	Pesos	Semestral	4,85%	4,79%	2.222.222	4.444.444	4.444.444	4.444.444	4.444.444	20.000.000
										2.222.222	4.444.444	22.621.642	22.621.642	68.064.639	119.974.589
Total otros pasivos financieros no corrientes al 31 - 12 - 2018										2.669.925	4.575.110	22.640.330	22.625.577	68.064.639	120.575.581

Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 de Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias.

7.4 PASIVOS DE COBERTURA

El Grupo Cbb mantiene swap de tasa para cubrir el riesgo asociado a las variaciones en la tasa de interés de los créditos sindicados vigentes.

Estos instrumentos derivados son eficaces en cuanto a cubrir las variaciones de la partida cubierta, según evaluaciones establecida por NIIF 9 y por tanto sus variaciones, tanto a favor como en contra, son reconocidas en el patrimonio de la Sociedad.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 el detalle de las coberturas es el siguiente:

								31 - 12 - 2019	
ENTIDADES	CONTRATO	VCTO.	EMPRESA	TASA PROMEDIO	MONEDA	OBLIGACIONES M\$	DERECHOS M\$	VALOR RAZONABLE DEL PASIVO NETO M\$	
Banco Crédito e Inversiones	Swap tasa de Interés	Trimestral	Cementos Bío Bío S.A.	5,77%	CLP	8.624.156	8.142.321	-481.835	
Banco Itaú Corpbanca	Swap tasa de Interés	Trimestral	Cementos Bío Bío S.A.	5,82%	CLP	6.431.423	6.152.135	-279.288	
Total corriente						15.055.579	14.294.456	-761.123	
Banco Crédito e Inversiones	Swap tasa de Interés	Trimestral	Cementos Bío Bío S.A.	5,77%	CLP	9.818.842	9.531.479	-287.363	
Banco Itaú Corpbanca	Swap tasa de Interés	Trimestral	Cementos Bío Bío S.A.	5,82%	CLP	4.524.087	4.451.690	-72.397	
Total no corriente						14.342.929	13.983.169	-359.760	

								31 - 12 - 2018	
ENTIDADES	CONTRATO	VCTO.	EMPRESA	TASA PROMEDIO	MONEDA	OBLIGACIONES M\$	DERECHOS M\$	VALOR RAZONABLE DEL PASIVO NETO M\$	
Banco Crédito e Inversiones	Swap tasa de Interés	Trimestral	Cementos Bío Bío S.A.	5,83%	CLP	9.025.428	8.538.662	-486.766	
Banco Itaú Corpbanca	Swap tasa de Interés	Trimestral	Cementos Bío Bío S.A.	5,86%	CLP	6.738.875	6.422.234	-316.641	
Total corriente						15.764.303	14.960.896	-803.407	
Banco Crédito e Inversiones	Swap tasa de Interés	Trimestral	Cementos Bío Bío S.A.	5,83%	CLP	17.471.012	17.166.685	-304.327	
Banco Itaú Corpbanca	Swap tasa de Interés	Trimestral	Cementos Bío Bío S.A.	5,86%	CLP	10.452.999	10.299.758	-153.241	
Total no corriente						27.924.011	27.466.443	-457.568	

Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 de Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias.

Al 31 de diciembre 2019 y 2018, el importe reconocido en patrimonio por coberturas de flujo de efectivo, presentados en el rubro Otras reservas es el siguiente:

OTRAS RESERVAS	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Cobertura de flujo efectivo	-1.120.883	-1.260.976

7.5 JERARQUÍA DEL VALOR RAZONABLE

El valor razonable de los instrumentos financieros reconocidos en el estado de situación financiera, ha sido determinado siguiendo la siguiente jerarquía, según los datos de entrada utilizados para realizar la valoración:

- Nivel 1: precios cotizados (no ajustados) en mercados para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: datos diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente (es decir, derivados de los precios).
- Nivel 3: inputs para activos o pasivos que no están basados en información de mercado.

Los instrumentos derivados, con los que opera el Grupo, clasificados en el nivel 2, corresponden a operaciones Over the Counter (OTC), es decir, instrumentos financieros que no se transan en un mercado organizado. Por esta razón, es necesario utilizar técnicas de valuación para obtener sus respectivos valores de mercado. En el caso de los swap se utilizan tasas de descuentos nominales a la fecha de valoración, las cuales se obtienen a partir de las curvas de tasas forward.

NOTA 8. OTROS ACTIVOS Y PASIVOS NO FINANCIEROS

8.1 OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Otros activos no financieros corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2019 y 2018 corresponden al siguiente detalle:

OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTE	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Seguros anticipados	2.379.363	1.760.320
Gastos anticipados	659.679	1.475.446
Cuentas por cobrar al personal	607.231	536.348
Anticipo a proveedores	398.215	2.763.689
Garantías otorgadas	391.722	23.648
Impuestos por recuperar (IVA crédito fiscal y otros)	780.371	1.456.400
Otros	304.760	569.979
Total	5.521.341	8.585.830

OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTE	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Cuentas por cobrar al personal	35.728	35.728
Garantías otorgadas	52.760	-
Total	88.488	35.728

8.2 OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

Otros pasivos no financieros corrientes al 31 de diciembre de 2019 y 2018 son los siguientes:

OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTE	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Retenciones a terceros	261.472	206.959
Ingresos diferidos	462.218	394.776
Anticipo de clientes	622.934	387.057
Leyes sociales	815.707	788.278
IVA débito fiscal (neto)	1.653.553	1.128.931
Garantías recibidas	225.170	-
Total	4.041.054	2.906.001

NOTA 9. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

9.1 COMPOSICIÓN DEL RUBRO

La composición de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es la siguiente:

DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, NETO	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Clientes	42.758.799	44.941.811
Pérdida por deterioro de valor, clientes	-776.261	-999.176
Deudores varios	1.514.011	494.571
Pérdida por deterioro de valor, deudores varios	-1.228.223	-407.386
Documentos por cobrar	1.789.361	2.858.207
Pérdida por deterioro de valor, documentos por cobrar	-453.064	-190.74
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar neto, corrientes	43.604.623	46.697.285

9.2 PROVISIÓN INCOBRABLE DEUDORES COMERCIALES

De acuerdo a lo establecido en política contable, el Grupo registra las pérdidas crediticias esperadas en todas sus cuentas por cobrar comerciales, ya sea por 12 meses o durante el tiempo de vida del activo aplicando el enfoque simplificado según lo establecido en NIIF 9, por lo que se ha constituido una provisión de incobrabilidad que en opinión de la Administración cubre adecuadamente el riesgo de pérdida de valor de estas cuentas por cobrar. Ver nota 2.16.3

Los saldos de estimación incobrables al 31 de diciembre de 2019 y 2018, ascienden a M\$ 2.457.549 y M\$ 1.597.304 respectivamente, su movimiento se detalla a continuación:

DETERIORO	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Saldo inicial	-1.597.304	-1.333.346
Pérdida reconocida por deterioro	-1.956.157	-572.900
Reverso de deterioro	740.794	208.778
Castigos	355.119	124.358
Ajuste provisión incobrable NIIF 9	-	-24.194
Saldo final	-2.457.548	-1.597.304

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 no se han registrado recuperos de clientes castigados.

El Grupo Cbb mantiene el 88,3% de la cartera de clientes asociado a seguros.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 no existen cuentas por cobrar con cobro superior a 180 días, a las que se les haya definido contractualmente un interés implícito en la operación.

9.3 DEUDORES COMERCIALES POR VENCIMIENTO

Antigüedad de las cuentas por cobrar comerciales al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

CARTERA NO SECURITIZADA					
TRAMOS	Nº CLIENTES CARTERA NO REPACTADA	CARTERA NO REPACTADA BRUTA M\$	Nº CLIENTES CARTERA REPACTADA	CARTERA REPACTADA BRUTA M\$	31 - 12 - 2019 TOTAL M\$
Al día	653	36.075.990	-	-	36.075.990
1-30 días	1.250	7.024.005	-	-	7.024.005
31-60 días	198	1.655.407	-	-	1.655.407
61-90 días	43	137.678	-	-	137.678
91-120 días	32	118.314	-	-	118.314
121-150 días	26	90.567	-	-	90.567
151-180 días	28	221.762	-	-	221.762
181-210 días	30	238.234	-	-	238.234
211- 250 días	18	290.927	-	-	290.927
Más de 250 días	186	209.287	-	-	209.287
Total cartera bruta	2.464	46.062.171	-	-	46.062.171
Provisión deterioro					-2.457.548
Total cartera neta					43.604.623

CARTERA NO SECURITIZADA					
TRAMOS	Nº CLIENTES CARTERA NO REPACTADA	CARTERA NO REPACTADA BRUTA M\$	Nº CLIENTES CARTERA REPACTADA	CARTERA REPACTADA BRUTA M\$	31 - 12 - 2018 TOTAL M\$
Al día	1.080	25.051.992	1	40.099	25.092.091
1-30 días	1.638	16.707.620	-	-	16.707.620
31-60 días	258	4.153.637	-	-	4.153.637
61-90 días	80	559.492	-	-	559.492
91-120 días	112	37.536	-	-	37.536
121-150 días	48	48.926	-	-	48.926
151-180 días	35	31.809	-	-	31.809
181-210 días	43	24.459	-	-	24.459
211- 250 días	73	821.597	-	-	821.597
Más de 250 días	350	817.422	-	-	817.422
Total cartera bruta	3.717	48.254.490	1	40.099	48.294.589
Provisión deterioro					-1.597.304
Total cartera neta					46.697.285

9.4 ZONA GEOGRÁFICA

Los deudores comerciales por zona geográfica.

VALOR EN LIBROS	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Deudores nacionales	42.889.579	45.956.142
Deudores extranjeros	715.044	741.143
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corriente	43.604.623	46.697.285

9.5 CARTERA PROTESTADA Y EN COBRANZA JUDICIAL

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 la cartera protestada y en cobranza judicial es la siguiente:

CARTERA NO SECURITIZADA	DOCUMENTOS PROTESTADOS	DOCUMENTOS DE COBRANZA JUDICIAL	31 - 12 - 2019 TOTAL
Número de clientes	14	114	128
Cartera M\$	34.094	242.903	276.997

CARTERA NO SECURITIZADA	DOCUMENTOS PROTESTADOS	DOCUMENTOS DE COBRANZA JUDICIAL	31 - 12 - 2018 TOTAL
Número de clientes	23	171	194
Cartera M\$	101.974	342.738	444.712

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 los saldos en cobranza judicial se encuentran provisionados en un 100%, saldos de documentos protestados están provisionados en un 10%.

NOTA 10. INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE PARTES RELACIONADAS

10.1 CONTROLADORES

De acuerdo a lo indicado por NIC 24, y según la definición del título XV de la ley N° 18.045 las personas naturales o jurídicas que ejercen el control de Cementos Bío Bío S.A., al 31 de diciembre de 2019 totalizando un 79,52% de su propiedad son las siguientes:

NOMBRE DE LA SOCIEDAD	Nº DE ACCIONES	ACCIONES %
Inversiones Cementeras Ltda.	106.263.578	40,22%
Inversiones ALB S.A.*	50.292.482	19,03%
Inversiones La Tirana Ltda.	29.843.350	11,29%
Normex S.A.	20.000.000	7,57%
Inversiones Toledo S.A.	1.893.800	0,72%
Sociedad Comercial y de Inversiones Trancura Ltda	1.328.024	0,50%
Claudio Lapostol Maruéjols	279.725	0,11%
Alfonso Rozas Rodríguez	138.865	0,05%
Eliana Rodríguez de Rozas	56.297	0,02%
Alfonso Rozas Ossa	35.089	0,01%
Totales	210.131.210	79,52%

* Con fecha 22 de noviembre de 2019 Inversiones ALB S.A. presentó un traspaso de acciones, dando cuenta de un cambio de custodia de la totalidad de sus acciones a Credicorp Capital S.A. Corredores de Bolsa.

Las personas naturales o familias que controlan las sociedades mencionadas anteriormente son las siguientes:

NOMBRE DEL ACCIONISTA	CONTROLADOR O PROPIETARIO	PROPIEDAD %
Inversiones Cementeras Ltda.	Hernán y Pablo Briones Goich	100%
Inversiones ALB S.A.	Anita y Loreto Briones Goich	100%
Inversiones La Tirana Ltda.	Familia Rozas Rodríguez	100%
Normex S.A. e Inversiones Toledo S.A.	Familia Stein Von Unger	100%
Sociedad Comercial y de Inversiones Trancura Ltda.	Claudio Lapóstol Maruéjols	95%

Las personas y sociedades que controlan a Cementos Bío Bío S.A. mantenían un pacto de accionistas desde el 20 de septiembre de 1999 y al cual se sumó Inversiones ALB S.A. según declaración contenida en escritura pública de fecha 2 de febrero de 2012, rep. N°2.603-2012, ante el notario de Santiago, don Eduardo Avello Concha. El Registro de Accionistas cuenta con una copia del pacto antes señalado.

El pacto en cuestión señalaba que cada uno de los miembros, ya sea individuales o en sociedad, están obligados a actuar en conjunto en la enajenación de acciones de la Compañía. El documento legal contiene las normas detalladas sobre esta materia, el cual establece como restricción que ninguno de los accionistas podrá comprometer con terceros su participación o voto en las Juntas Ordinarias o Extraordinarias de la Sociedad Matriz, ni dar acciones en garantías a terceros salvo con la aprobación de los demás.

Con fecha 18 de Junio de 2019 se informó a la Comisión para el Mercado Financiero, el acuerdo de poner término al pacto de accionistas a contar del 20 de septiembre de 2019.

10.2 REMUNERACIONES RECIBIDAS POR EL PERSONAL CLAVE DE LA GERENCIA POR CATEGORÍA, VIGENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019.

Las remuneraciones del Directorio de la Sociedad Matriz Cementos Bío Bío S.A. aprobadas por la Junta Ordinaria de Accionistas, consiste en una dieta por asistencia a sesión equivalente a 5 UF, con un máximo de dos sesiones por mes; una asignación especial ascendente a 40 UF mensuales para el Presidente, y una participación en las utilidades de un 2% para el Directorio en su conjunto, a distribuir entre sus integrantes de acuerdo a la proporción que ha sido tradicional, esto es tres partes para el Presidente y dos partes para cada uno de los otros seis directores.

Se indicó además que como remuneración para los miembros del Comité se proponía una remuneración mensual para cada integrante de M\$ 1.000, más una suma adicional de igual monto mensual para quien desempeñe la presidencia del comité.

Las remuneraciones del Directorio de las Sociedades subsidiarias Cementos Bío Bío del Sur S.A. y Bío Bío Cementos S.A. aprobadas en Junta Ordinaria de Accionistas consiste en una dieta por asistencia a sesión equivalente a 1 UF, con un máximo de dos sesiones por mes; una asignación especial ascendente a 8 UF mensuales para el Presidente, y una participación de utilidades de un 2% para el Directorio en su conjunto, a distribuir entre sus integrantes de acuerdo a la proporción tres partes para el Presidente y dos partes para cada uno de los otros cuatro directores.

Las remuneraciones del Directorio de la Sociedad subsidiaria Inacal S.A. aprobadas por la Junta Ordinaria de Accionistas consiste en una dieta por asistencia a sesión equivalente a 5 UF para cada Director y de 8 UF para el Presidente de la Sociedad, con un máximo de dos sesiones por mes y una participación de utilidades de un 2% de ellas para el Directorio en su conjunto, a distribuir entre sus integrantes de acuerdo a la siguiente proporción: tres partes para el Presidente y dos partes para cada uno de los otros 4 directores.

Las remuneraciones del Directorio de la Sociedad subsidiaria, Ready Mix Hormigones Ltda. aprobadas por la Junta Ordinaria de Accionistas consiste en una dieta por asistencia a sesión equivalente a 1 UF, con un máximo de dos sesiones por mes; una asignación especial ascendente a 8 UF mensuales para el Presidente; una participación en las utilidades de un 2% para el Directorio en su conjunto, a distribuir entre sus integrantes de acuerdo a la proporción tres partes para el Presidente y dos partes para cada uno de los otros cuatro directores y una suma fija mensual para cada director de M\$ 1.000, imputable a la participación de utilidades que pudiere corresponderle.

	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Remuneraciones directorio	879.124	951.996
Remuneraciones comité directores	48.000	35.000
Remuneraciones de ejecutivos	1.761.599	1.392.075
IAS ejecutivos	129.681	42.695

Además se otorgan a los ejecutivos bonificaciones de acuerdo al cumplimiento de metas presupuestarias aprobadas por el Directorio para cada ejercicio.

10.3 SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Las transacciones realizadas con entidades relacionadas guardan relación de equidad con otras operaciones que se efectúan regularmente.

Las operaciones, que corresponden a operaciones del giro del Grupo Cbb se pagan el último día hábil del mes siguiente al de su facturación.

Las principales transacciones con empresas relacionadas están dadas por operaciones mercantiles y financieras; las primeras están referidas a compras de materias primas, servicios y ventas de productos y las financieras están dadas principalmente por traspasos de fondos en cuenta corriente, sujetos a reajustes e intereses.

Estas transacciones han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota.

Los saldos de cuentas por cobrar corriente y transacciones entre el Grupo Cbb y sus sociedades relacionadas no consolidadas al 31 de diciembre de 2019 y 2018 son las siguientes:

CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS							31 - 12 - 2019		31 - 12 - 2018	
R.U.T.	SOCIEDAD	PAÍS DE ORIGEN	NATURALEZA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	PLAZO DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA	CORRIENTES M\$	NO CORRIENTES M\$	CORRIENTES M\$	NO CORRIENTES M\$
Otras partes relacionadas										
92.108.000-K	Soprocál, Calerías e Industrias S.A.	Chile	Director común	Venta de materia prima	30 - más de 360 días	CLP	38.433	93.327	28.766	-
						ARG	162.422	-	158.051	-
76.052.978-8	Inversiones La Tirana Ltda.	Chile	Accionista común	Venta producto	30 días	CLP	-	-	245	-
Total							200.855	93.327	187.062	-

Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 de Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias.

TRANSACCIONES						
R.U.T.	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31 - 12 - 2019	EFFECTO EN RESULTADOS
Otras partes relacionadas						
92.108.000-K	Soprocal, Calerías e Industrias S.A	Director común	Chile	Compra de cal	421.133	-
			Argentina	Venta de cal	766.196	303.748

TRANSACCIONES						
R.U.T.	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31 - 12 - 2018	EFFECTO EN RESULTADOS
Otras partes relacionadas						
92.108.000-K	Soprocal, Calerías e Industrias S.A	Director común	Chile	Compra de cal	232.339	-
			Argentina	Venta de cal	1.683.988	530.967
O-E	Cementos Portland S.A.	Negocio conjunto	Perú	Traspaso de fondos	666.700	-
Entidades con control conjunto o influencia significativa sobre la entidad						
76.052.978-8	Inversiones La Tirana Ltda.	Accionista común	Chile	Ventas del giro efectuadas entre filiales	1.273	1.070

NOTA 11. INVENTARIOS CORRIENTES

11.1 COMPOSICIÓN DE SALDO

Los inventarios se valorizan de acuerdo a lo indicado en Nota 2.9

El saldo de Inventarios al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

CLASES DE INVENTARIOS	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Materias primas	11.578.862	13.446.397
Suministros para la producción (neto)	7.886.686	7.535.684
Productos en proceso	2.810.118	1.440.939
Productos terminados	8.757.127	11.561.692
Otros inventarios	15.521	19.770
Total inventarios	31.048.314	34.004.482

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el total de las materias primas consumibles reconocidos como costo de ventas, ascendieron a M\$ 69.998.627 y M\$ 74.996.261 respectivamente.

El Grupo Cbb efectuó pruebas de deterioro a los inventarios, determinando que el valor en libros de estos no superan los precios actuales de estos productos, descontados los gastos de venta (valor neto de realización), por lo que, no se han registrado provisiones por valores netos de realización.

No se han entregado inventarios en garantía y no se han realizado reversiones de rebajas de valores anteriores reconocidos como abono en el gasto.

11.2 PROVISIÓN DE OBSOLESCENCIA

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 el Grupo mantiene provisiones por obsolescencia de inventarios correspondiente a suministros para la producción, su movimiento se detalla a continuación:

	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Saldo inicial	-1.388.612	-1.185.395
Aumento del ejercicio	-278.174	-203.217
Saldo final	-1.666.786	-1.388.612

NOTA 12. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

La composición de los activos y pasivos por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Pagos provisionales mensuales (neto)	498.479	153.043
Crédito por gastos de capacitación y donaciones	255.285	265.694
Pagos provisionales por utilidades absorbidas	3.099.385	140.465
Otros impuestos por recuperar	515.976	861.250
Total	4.369.125	1.420.452

ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES, NO CORRIENTES	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Crédito 30% Ley 19.420	3.237.355	-
Total	3.237.355	-

Al 31 de diciembre de 2019 se reconocen impuestos por recuperar no corrientes por M\$ 3.237.355 correspondientes al crédito tributario por inversiones en la región de Arica y Parinacota de acuerdo a la Ley N°19.420. Ver nota 34

PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Provisión impuesto a la renta	-2.606.541	-1.216.773
Total	-2.606.541	-1.216.773

NOTA 13. INVERSIONES CONTABILIZADAS UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

Cementos Portland S.A.

Cementos Bío Bío S.A. en Noviembre de 2010 adquiere el 28,9% de participación de la empresa peruana Cementos Portland S.A. en conjunto con la empresa brasilera Votarantim Cementos S.A., participación que en el ejercicio 2016 alcanza un 50% producto de movimientos accionarios propios de la sociedad. Esta inversión se registró de acuerdo a NIC 28 aplicando el método de participación donde el Grupo reconoce las utilidades y pérdidas que le corresponden.

Con fecha 10 de octubre de 2018 se materializa la venta del 50% de participación que Cementos Bío Bío S.A. tenía sobre la sociedad, la venta se realizó a la sociedad peruana Unión Andina de Cementos S.A.A. a un precio de USD 14.047.901, reconociendo en resultados una utilidad neta de M\$ 2.795.897

Los estados financieros y el valor de la inversión reconocidos en Cementos Bío Bío S.A. previos a la fecha de venta de la participación, se detallan a continuación:

SOCIEDAD	PAÍS DE ORIGEN	% PARTICIPACIÓN	PATRIMONIO DE LA SOCIEDAD M\$	VALOR CONTABLE DE LA INVERSIÓN		RESULTADO DEVENGADO
				30 - 09 - 2018 M\$	RESULTADO DEL PERIODO M\$	30 - 09 - 2018 M\$
Cementos Portland S.A.	Perú	50%	20.131.518	10.065.759	-463.831	-231.915
Total			20.131.518	10.065.759	-463.861	-231.915

ACTIVOS	30 - 09 - 2018 M\$	PASIVOS Y PATRIMONIO	30 - 09 - 2018 M\$
Activos corrientes	1.020.227	Pasivos corrientes	1.367.328
Activos no corrientes	22.535.083	Pasivos no corrientes	2.056.464
		Patrimonio	20.131.518
Total Activos	23.555.310	Total Pasivos y Patrimonio	23.555.310

NOTA 14. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALIA

14.1 SALDOS DE ACTIVOS INTANGIBLES

CLASES DE ACTIVOS INTANGIBLES	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Pertenencias mineras y concesiones de áridos	4.120.605	1.198.481
Derechos (1)	424.711	292.820
Marcas	3.000	3.000
Programas informáticos	568.425	440.685
Otros activos intangibles identificables (2)	1.015.467	1.073.686
Total clases activos intangibles, neto	6.132.208	3.008.672
Pertenencias mineras y concesiones de áridos	9.242.713	6.218.640
Derechos	424.711	292.820
Marcas	3.000	3.000
Programas informáticos	10.246.027	9.842.884
Otros activos intangibles identificables	1.134.524	1.134.524
Total clases activos intangibles, bruto	21.050.975	17.491.868
Pertenencias mineras y otros derechos	-5.122.108	-5.020.159
Programas informáticos	-9.677.602	-9.402.199
Otros activos intangibles identificables	-119.057	-60.838
Total Amort. acumulada y deterioro del valor de los activos intangibles	-14.918.767	-14.483.196

(1) Derechos, corresponden a derechos de agua, derechos de extracción y derechos adquiridos por resolución de calificación ambiental (RCA) para la transferencia y distribución de Cal.

(2) Otros activos intangibles identificables, corresponden principalmente a proyectos informáticos en desarrollo. Ver nota 2.10

Tal como se menciona en Nota 2.10.6 los activos con vida útil indefinida corresponden a marcas registradas y derechos de agua. Las marcas se estima que no tienen vida útil definida por el principio de empresa en marcha que tienen las subsidiarias que explotan las marca mientras que los derechos de agua son de carácter permanente y continuo.

14.2 MOVIMIENTOS EN ACTIVOS INTANGIBLES

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el movimiento de los activos intangibles se detalla a continuación:

MOVIMIENTOS EN ACTIVOS INTANGIBLES IDENTIFICABLES	PERTENENCIAS MINERAS Y CONCESIONES DE ÁRIDOS M\$				PROGRAMAS INFORMÁTICOS M\$	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES IDENTIFICABLES M\$	TOTAL M\$
	DERECHOS M\$	MARCAS M\$					
Saldo inicial al 01.01.2019	1.198.481	292.820	3.000	440.685	1.073.686	3.008.672	
Adiciones	11.801	163.386	-	403.143	-	578.330	
Adquisición de un grupo de activos (1)	2.647.396	-	-	-	-	2.647.396	
Amortización	-70.454	-31.495	-	-275.403	-58.219	-435.571	
Cambio de moneda extranjera	333.381	-	-	-	-	333.381	
Total del ejercicio	2.922.124	131.891	-	127.740	-58.219	3.123.536	
Saldo final al 31.12.2019	4.120.605	424.711	3.000	568.425	1.015.467	6.132.208	

(1) Las concesiones por M\$ 2.647.396 reconocidas como adquisición de un grupo de activos, corresponden a la concesión adquirida en el mes de enero de 2019 en la compra de la sociedad "Cbb Perú S.A." Ver nota 24.

MOVIMIENTOS EN ACTIVOS INTANGIBLES IDENTIFICABLES	PERTENENCIAS MINERAS Y CONCESIONES DE ÁRIDOS M\$				PROGRAMAS INFORMÁTICOS M\$	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES IDENTIFICABLES M\$	TOTAL M\$
	DERECHOS M\$	MARCAS M\$					
Saldo inicial al 01.01.2018	452.515	48.000	3.000	619.969	615.991	1.739.475	
Adiciones	826.070	246.877	-	13.878	511.615	1.598.440	
Traslados	-	-	-	7.152	-7.152	-	
Amortización	-80.104	-2.057	-	-200.314	-46.768	-329.243	
Total del ejercicio	745.966	244.820	-	-179.284	457.695	1.269.197	
Saldo final al 31.12.2018	1.198.481	292.820	3.000	440.685	1.073.686	3.008.672	

14.3 MOVIMIENTOS DE LAS AMORTIZACIONES EN ACTIVOS INTANGIBLES

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 el movimiento de la amortización de intangible es la siguiente:

MOVIMIENTO AMORTIZACIÓN ACUMULADA	PERTENENCIAS, MARCAS Y DERECHOS M\$	PROGRAMAS INFORMÁTICOS M\$	OTROS INTANGIBLES M\$	TOTAL M\$
Saldo inicial al 01.01.2019	5.020.159	9.402.199	60.838	14.483.196
Amortizaciones	101.949	275.403	58.219	435.571
Total del ejercicio	101.949	275.403	58.219	435.571
Saldo final al 31.12.2019	5.122.108	9.677.602	119.057	14.918.767

MOVIMIENTO AMORTIZACIÓN ACUMULADA	PERTENENCIAS, MARCAS Y DERECHOS M\$	PROGRAMAS INFORMÁTICOS M\$	OTROS INTANGIBLES M\$	TOTAL M\$
Saldo inicial al 01.01.2018	4.937.998	9.201.885	14.070	14.153.953
Amortizaciones	82.161	200.314	46.768	329.243
Total del ejercicio	82.161	200.314	46.768	329.243
Saldo final al 31.12.2018	5.020.159	9.402.199	60.838	14.483.196

La amortización es reconocida en el estado de resultados por función, en el rubro gastos de administración.

NOTA 15. PLUSVALÍA

15.1 SALDO Y MOVIMIENTO DE PLUSVALÍA

La plusvalía se origina por la adquisición en agosto de 2005 del 99,94% de las acciones de la sociedad Tecnomix S.A., dicha compra generó una plusvalía ascendente a M\$ 12.484.535.

Debido a los procesos de reorganización societaria del Grupo, que incluye fusiones y disoluciones, la sociedad Tecnomix S.A. al 31 de diciembre de 2019 forma parte de la sociedad Ready Mix Hormigones Ltda.

El importe neto de plusvalía en libros al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

SALDO Y MOVIMIENTO DE PLUSVALÍA	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Saldo inicial	12.484.535	12.484.535
Deterioro	-	-
Saldo final	12.484.535	12.484.535

15.2 PRUEBAS DE DETERIORO PARA UNIDADES GENERADORAS DE EFECTIVO QUE INCLUYEN PLUSVALÍA.

La plusvalía se asigna a las unidades generadoras de efectivo (UGE) del negocio de hormigones, que también es un segmento operativo reportable, a efectos de comprobar su deterioro.

El valor recuperable de la UGE de hormigones se determina mediante el cálculo del valor en uso, utilizando proyecciones de flujos de efectivo basadas en los presupuestos aprobados por el Directorio, que cubren un período de 5 años. Este cálculo se realiza anualmente.

El cálculo del valor en uso se basa en los siguientes supuestos claves:

- Los flujos de efectivo se proyectaron sobre la base de experiencia pasada, los resultados operacionales reales y los planes de negocios oficiales del Grupo Cbb. Se extrapolaron los flujos de efectivo por un período adicional de 15 años en promedio usando una tasa de crecimiento sólo para los primeros 5 años (que no excede la tasa de crecimiento promedio de largo plazo para la industria) y flujos constantes para el resto del período de evaluación.

- Se asumió que los precios de venta y costos de operación (netos de efectos de inflación) se mantienen constantes en el período de evaluación, lo que está en línea con la información obtenida de corredores externos que publican un análisis estadístico de las tendencias de precios de mercado de largo plazo.

· Se aplicó una tasa de descuento antes de impuesto de 9,29% correspondiente al ejercicio 2019 y 10,12% para el ejercicio 2018 al determinar el importe recuperable de la unidad. La tasa de descuento corresponde al costo promedio ponderado de capital (WACC), sobre la base de un modelo CAPM para estimar el costo exigido por los controladores y el costo promedio de las deudas financieras (neto de impuestos).

De acuerdo a los cálculos efectuados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se determinó que no corresponde registrar deterioro de valor a la plusvalía.

NOTA 16. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

16.1 VALORIZACIÓN

Los activos de propiedades, planta y equipo se valorizan de acuerdo al método del costo y se estima que su valor razonable no es significativamente diferente de su importe en libros. Ver nota 2.13

16.2 SALDOS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

CLASES DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Construcción en curso	2.534.810	12.311.451
Terrenos	12.759.557	13.519.677
Edificios, neto	9.686.085	8.831.722
Planta y equipo, neto	244.804.788	240.932.255
Equipamiento de tecnología de la información, neto	57.172	61.254
Instalaciones fijas y accesorios, neto	638.555	384.137
Vehículos a motor, neto	9.542.019	7.791.220
Otras propiedades, planta y equipo, neto	547.761	776.884
Total clases de propiedades, planta y equipo, neto	280.570.747	284.608.600
Construcción en curso	2.534.810	12.311.451
Terrenos	12.759.557	13.519.677
Edificios, bruto	14.797.722	13.541.594
Planta y equipo, bruto	347.334.867	332.920.941
Equipamiento de tecnología de la información, bruto	189.225	168.751
Instalaciones fijas y accesorios, bruto	2.173.293	1.857.184
Vehículos a motor, bruto	21.278.443	18.859.340
Otras propiedades, planta y equipo, bruto	2.044.714	2.244.711
Total clases de propiedades, planta y equipo, bruto	403.112.631	395.423.649
Depreciación acumulada y deterioro de valor, edificios	-5.111.637	-4.709.872
Depreciación acumulada y deterioro de valor, planta y equipo	-102.530.079	-91.988.686
Depreciación acumulada y deterioro de equipos de la tecnología de la información	-132.053	-107.497
Depreciación acumulada y deterioro de valor, instalaciones fijas y accesorios	-1.534.738	-1.473.047
Depreciación acumulada y deterioro de valor, vehículos a motor	-11.736.424	-11.068.120
Depreciación acumulada y deterioro de valor, otros	-1.496.953	-1.467.827
Total clases de depreciación acumulada y deterioro del valor	-122.541.884	-110.815.049

Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 de Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias.

16.3 MOVIMIENTOS EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 el movimiento en propiedades, planta y equipo es el siguiente:

	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	CONSTRUCCIÓN EN CURSO M\$	TERRENOS M\$	EDIFICIOS, NETO M\$	PLANTA Y EQUIPO, NETO M\$	EQUIPAMIENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN M\$	INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS, NETO M\$	VEHÍCULOS A MOTOR, NETO M\$	OTRAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO M\$	TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO M\$
	Saldo Inicial al 01.01.2019	12.311.451	13.519.677	8.831.722	240.932.255	61.254	384.137	7.791.220	776.884	284.608.600
	Traslado activos NIIF 16	-	-	-	-45.747	-	-	-390.354	-	-436.101
	Saldo Inicial al 01.01.2019	12.311.451	13.519.677	8.831.722	240.886.508	61.254	384.137	7.400.866	-	284.172.499
CAMBIOS	Adiciones	7.378.296	-	27.799	3.279.437	12.720	92.624	216.666	-	11.007.542
	Traslados	-17.301.120	-	1.356.739	12.264.927	3.224	284.003	3.392.227	-	-
	Traslados desde derechos de uso	-	-	-	-	-	-	342.028	-	342.028
	Traslados a propiedad de inversión	-	-777.144	-100.543	-	-	-	-	-	-877.687
	Retiros	-	-18.609	-	-8.464	-	-1.394	-23.627	-101.921	-154.015
	Gasto por depreciación	-	-	-401.209	-8.404.537	-24.556	-88.512	-1.564.163	-29.126	-10.512.103
	Deterioro en resultado	-	-	-2.710	-3.148.084	-	-32.282	-220.433	-	-3.403.509
	Cambio de moneda extranjera	-86.432	-509.294	-56.390	-701.716	-20.124	-21	-6.515	-138.225	-1.518.717
	Efecto hiperinflación Argentina	232.615	544.927	30.677	636.718	24.654	-	4.970	40.149	1.514.710
	Cambios, total	-9.776.641	-760.120	857.073	4.481.505	-4.082	255.896	2.215.617	-229.123	-2.959.875
	Saldo final al 31.12.2019	2.534.810	12.759.557	9.686.085	244.804.788	57.172	638.555	9.542.019	547.761	280.570.747

	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	CONSTRUCCIÓN EN CURSO M\$	TERRENOS M\$	EDIFICIOS, NETO M\$	PLANTA Y EQUIPO, NETO M\$	EQUIPAMIENTO DE TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN M\$	INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS, NETO M\$	VEHÍCULOS A MOTOR, NETO M\$	OTRAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO M\$	TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO M\$
	Saldo Inicial al 01.01.2018	5.367.096	11.548.039	9.194.197	245.245.881	21.916	398.288	9.790.578	343.254	281.909.249
	Adiciones	12.598.871	654.384	4.532	925.951	21.564	48	44.300	682.256	14.931.906
	Traslados	-5.678.183	-	17.675	5.485.886	-	107.604	-	67.018	-
	Retiros	-	-	-8.040	-590.892	-	-	-92.096	-	-691.028
	Gasto por depreciación	-	-	-431.116	-8.673.447	-18.323	-81.854	-1.484.591	-263.990	-10.953.321
	Deterioro en resultado	-	-	-	-2.589.913	-	-39.896	-478.215	-	-3.108.024
	Cambio de moneda extranjera	-48.905	-4.914	-39.390	-269.571	-9.729	-53	-4.210	-125.330	-502.102
	Efecto hiperinflación Argentina	72.572	1.322.168	93.864	1.398.360	45.826	-	15.454	73.676	3.021.920
	Cambios, total	6.944.355	1.971.638	-362.475	-4.313.626	39.338	-14.151	-1.999.358	433.630	2.699.351
	Saldo final al 31.12.2018	12.311.451	13.519.677	8.831.722	240.932.255	61.254	384.137	7.791.220	776.884	284.608.600

Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 de Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias.

16.4 DEPRECIACIÓN Y DETERIORO

La depreciación y deterioro de propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

DETALLE	01 - 01 - 2019 31 - 12 - 2019 M\$	01 - 01 - 2018 31 - 12 - 2018 M\$
Costo de venta de explotación	13.180.963	11.249.076
Gastos de administración	734.649	2.812.269
Subtotal	13.915.612	14.061.345

Movimientos de la depreciación acumulada y deterioro

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la depreciación acumulada y deterioro de los activos propiedades, planta y equipo es la siguiente:

DEPRECIACIÓN Y DETERIORO	EDIFICIOS, M\$	PLANTA Y EQUIPO M\$	EQUIPOS TI M\$	INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS M\$	VEHÍCULOS A MOTOR, NETO M\$	OTRAS PROP. PLANTA Y EQUIPO M\$	TOTAL M\$
Saldo 01.01.2019	4.709.872	91.988.686	107.497	1.473.047	11.068.120	1.467.827	110.815.049
Bajas	-2.154	-1.011.229	-	-59.103	-1.116.292	-	-2.188.778
Depreciación del ejercicio	401.209	8.404.537	24.556	88.512	1.564.163	29.126	10.512.103
Deterioro	2.710	3.148.084	-	32.282	220.433	-	3.403.509
Total ejercicio	401.765	10.541.393	24.556	61.691	668.304	29.126	11.726.835
Saldo 31.12.2019	5.111.637	102.530.079	132.053	1.534.738	11.736.424	1.496.953	122.541.884

DEPRECIACIÓN Y DETERIORO	EDIFICIOS, M\$	PLANTA Y EQUIPO M\$	EQUIPOS TI M\$	INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS M\$	VEHÍCULOS A MOTOR, NETO M\$	OTRAS PROP. PLANTA Y EQUIPO M\$	TOTAL M\$
Saldo 01.01.2018	4.287.351	81.416.562	89.174	1.485.605	12.820.270	1.203.837	101.302.799
Bajas	-8.595	-691.236	-	-134.308	-3.714.956	-	-4.549.095
Depreciación del ejercicio	431.116	8.673.447	18.323	81.854	1.484.591	263.990	10.953.321
Deterioro	-	2.589.913	-	39.896	478.215	-	3.108.024
Total ejercicio	422.521	10.572.124	18.323	-12.558	-1.752.150	263.990	9.512.250
Saldo 31.12.2018	4.709.872	91.988.686	107.497	1.473.047	11.068.120	1.467.827	110.815.049

Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 de Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias.

16.5 PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO IGNORADOS COMO GARANTÍA

Las propiedades, planta y equipo que se encuentran en garantía por cumplimiento de obligaciones financieras, son las siguientes:

ACREEDOR DE LA GARANTÍA	NOMBRE DEUDOR	TIPO DE GARANTÍA	ACTIVO COMPROMETIDO	VALOR NETO 31 - 12 - 2019 M\$	VALOR NETO 31 - 12 - 2018 M\$
BCI- Itaú Corpbanca	Cementos Bio Bio S.A	Hipoteca	Terrenos	7.181.002	7.976.755
BCI- Itaú Corpbanca	Cementos Bio Bio S.A	Prendas	Planta y equipo	128.459.498	133.971.463
Total				135.640.500	141.948.218

16.6 ADICIONES Y DESEMBOLSOS DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se registraron adiciones por M\$ 11.007.542 y M\$ 14.931.906 por este concepto fueron flujo M\$ 12.447.203 y M\$ 16.243.141

16.7 ACTIVOS PARALIZADOS Y AGOTADOS

Según instrucciones de la NIC 16 párrafo 79 letras a), el Grupo Cbb no cuenta con bienes en la condición de estar temporalmente paralizados o fuera de servicio.

16.8 ACTIVOS TOTALMENTE DEPRECIADOS PERO EN USO

El detalle de los bienes que están totalmente depreciados y que aún se encuentran en uso, es el siguiente:

ACREEDOR DE LA GARANTÍA	CLASE DE ACTIVO	VALOR BRUTO 31 - 12 - 2018 M\$	VALOR BRUTO 31 - 12 - 2019 M\$
Bío Bío Cementos S.A.	Edificios	1.137.699	1.137.699
Cementos Bío Bío del Sur S.A.	Plantas y Equipos	11.247.635	11.203.209
	Vehículos a motor	525.560	525.560
	Instalaciones fijas y accesorios	2.506.356	2.506.356
	Edificios	12.135.338	12.125.706
	Plantas y equipos	21.841.729	22.057.002
Total		49.394.317	49.555.532

Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 de Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias.

16.9 ESTIMACIONES

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 no existen cambios significativos en el uso esperado de los elementos de propiedades, planta y equipo, producto de lo anterior la vida útil esperada de los activos y sus valores residuales estimados se mantienen.

En relación a lo señalado en Nota 2.12.7, a continuación se refleja el efecto en las tasas promedios de depreciación de las clases de activos sobre los cuales se han efectuado las revisiones de la eficiencia operacional. La tasa de depreciación se obtiene al dividir la depreciación del ejercicio por los valores netos al inicio del ejercicio.

DESCRIPCIÓN CLASE	METODO DE DEPRECIACIÓN	TASA 31 - 12 - 2019	TASA 31 - 12 - 2018
Plantas y equipos	Unidades de producción	4,80%	3,53%
Vehículos a motor	Unidades de producción	24,11%	15,16%

16.10 INTERESES CAPITALIZADOS POR FINANCIAMIENTO

Al 31 de diciembre 2019, de acuerdo a lo establecido por NIC 23, se capitalizaron intereses por préstamos adquiridos en el financiamiento para la construcción de la Planta de Molienda de Cementos instalada en Arica, reconociendo M\$ 543.298 como parte del costo del activo fijo, la tasa de capitalización promedio fue de un 4,3%.

16.11 DETERIORO

Durante los ejercicios 2019 y 2018 de acuerdo a evaluaciones técnicas aplicadas a maquinarias, planta y equipo, se aplicaron deterioros por M\$ 2.761.633 y M\$ 3.108.024 respectivamente, reconocidos en el resultado del ejercicio como costos de ventas y gastos de administración.

En la evaluación se consideraron evidencias de deterioro físico y cambios significativos en el mercado y modelo de negocios al que estaban destinados dichos activos.

En el año 2018 se llevó a cabo la restructuración del negocio de áridos, lo que implicó cierre de algunas plantas productivas, por lo que consecuentemente se realizó el deterioro de los activos asociados a dichas plantas.

En el año 2019, se procedió a deteriorar parcialmente equipos de generación de energía eléctrica. Producto de los cambios en la matriz energética que ha tenido el país, y debido a las mejores condiciones de seguridad de suministro, y la negociación en los contratos de compra de energía, dichos equipos han disminuido sus flujos de operación y valoración de mercado, lo que ha llevado ajustar su valor libro.

Al 31 de diciembre de 2019, Minera Rio Colorado S.A., subsidiaria en la que Cementos Bio Bio S.A. participa en un 51%, reconoció deterioros en maquinarias, planta y equipo por M\$ 641.876. La Sociedad acordó cesar de modo definitivo las operaciones en el yacimiento La Perla debido a la alta inversión que la Sociedad debe realizar para reanudar sus operaciones, las que se encuentran suspendidas por el vencimiento de su resolución de calificación ambiental N° 67/98.

Deterioro por clase de activos

El deterioro aplicado para cada clase de activo al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es el siguiente:

CLASE DE ACTIVOS	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Propiedades, planta y equipo	3.148.084	2.589.913
Edificios	2.710	-
Instalaciones fijas y accesorios	32.282	39.896
Vehículos a motor	220.433	478.215
Total	3.403.509	3.108.024

Deterioro por segmentos

Al 31 de diciembre 2019 y 2018 el deterioro aplicado por segmentos definidos de acuerdo a NIIF 8, es el siguiente:

SEGMENTOS	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Cemento	45.970	478.215
Cal	1.669.113	-
Otros	1.688.426	2.629.809
Total	3.403.509	3.108.024

NOTA 17. DERECHOS DE USO Y PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS

Al 31 de diciembre de 2019 saldo derechos de uso y pasivos por arrendamientos reconocidos bajo NIIF 16 es el siguiente:

17.1 DERECHOS DE USO

El movimiento del ejercicio del rubro derechos de uso por clase de activo subyacente, es el siguiente:

DERECHOS DE USO	TERRENOS M\$	MAQUINARIAS Y EQUIPOS M\$	VEHÍCULOS A MOTOR M\$	TOTAL M\$
Saldo 01.01.2019 arrendamientos NIIF 16	1.428.012	6.217.860	507.804	8.153.676
Traslado desde propiedades, planta y equipo	-	45.747	390.354	436.101
Total saldo inicial al 01.01.2019	1.428.012	6.263.607	898.158	8.589.777
Amortización	-519.703	-	-	-519.703
Depreciación	-	-2.207.911	-435.443	-2.643.354
Adiciones	629.737	1.555.622	48.520	2.233.879
Traslado a propiedades, planta y equipo	-	-	-342.028	-342.028
Efecto hiperinflación Argentina	-	580	-	580
Decremento por diferencia tipo cambio	-	-1.926	-	-1.926
Saldo 31.12.2019	1.538.046	5.609.972	169.207	7.317.225

17.2 PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS

Al 31 de diciembre de 2019, el vencimiento de los pasivos por arrendamientos corriente y no corriente es el siguiente:

PASIVO POR ARRENDAMIENTOS CORRIENTE	0 A 90 DÍAS M\$	90 DÍAS A UN AÑO M\$	TOTAL M\$
Arrendamiento terrenos	142.616	351.742	494.358
Arrendamiento maquinarias y equipos	545.531	1.607.359	2.152.890
Arrendamiento vehículos a motor	99.539	40.331	139.870
Total al 31.12.2019	787.686	1.999.432	2.787.118

Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 de Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias.

PASIVO POR ARRENDAMIENTOS NO CORRIENTE	1 - 2 AÑOS M\$	2 - 3 AÑOS M\$	3 - 4 AÑOS M\$	4 - 5 AÑOS M\$	MÁS DE 5 AÑOS M\$	TOTAL M\$
Arrendamiento terrenos	386.288	261.425	172.848	61.672	133.911	1.016.144
Arrendamiento maquinarias y equipos	1.665.521	1.334.246	689.698	1.423	-	3.690.888
Arrendamiento vehículos a motor	13.426	9.567	9.880	3.364	-	36.237
Total al 31.12.2019	2.065.235	1.605.238	872.426	66.459	133.911	4.743.269

Al 31 de diciembre de 2019 el movimiento del ejercicio de nuestras obligaciones por pasivos por arrendamientos es el siguiente:

PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS	31 - 12 - 2019 M\$
Saldos netos al 01.01.2019 NIIF 16	8.153.676
Saldo inicial por leasing 01.01.2019	298.421
Total saldo inicial al 01.01.2019	8.452.097
Adiciones	2.198.677
Intereses devengados	403.619
Pagos de capital	-3.294.718
Pagos de intereses	-403.619
Resultado por unidad de reajuste	104.061
Efecto de variaciones en las tasas de cambio	70.270
Saldo final al 31.12.2019	7.530.387

17.3 ARRENDAMIENTOS A CORTO PLAZO Y DE BAJO VALOR

El grupo Cbb ha reconocido arriendos operativos, excluidos de la aplicación NIIF 16, relacionados con contratos menores a 12 meses y activos subyacentes de bajo valor, menores a US\$ 5.000. Al 31 de diciembre de 2019 el gasto reconocido en el estado de resultado por arriendos operativos es de M\$ 962.157.

NOTA 18. PROPIEDAD DE INVERSIÓN

Las propiedades de inversión corresponden a terrenos y bienes inmuebles que son destinados a su explotación en régimen de arriendo. La Empresa ha elegido el método del costo para medir sus propiedades de inversión después del reconocimiento inicial.

18.1 SALDOS DE PROPIEDADES DE INVERSIÓN

PROPIEDADES DE INVERSIÓN	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Terrenos, neto	777.144	-
Edificios, neto	96.759	-
Propiedad de inversión, neto	873.903	-
Terrenos, bruto	777.144	-
Edificios, bruto	100.543	-
Propiedad de inversión, bruto	877.687	-
Depreciación acumulada y deterioro de valor, edificios	-3.784	-
Depreciación acumulada y deterioro del valor	-3.784	-

Al 31 de diciembre de 2019 el valor razonable del terreno y edificio en base a la última tasación que se dispone, es de UF 42.483, valor que no difiere significativamente de su valor contable a costo histórico.

18.2 MOVIMIENTOS EN PROPIEDAD DE INVERSIÓN

Al 31 de diciembre de 2019 el movimiento en propiedades de inversión es el siguiente:

PROPIEDAD DE INVERSIÓN	TERRENOS M\$	EDIFICIOS M\$	TOTAL M\$
Saldo Inicial al 01.01.2019	-	-	-
Traslados desde propiedades, planta y equipo (1)	777.144	100.543	877.687
Gasto por depreciación	-	-3.784	-3.784
Saldo final al 31.12.2019	777.144	96.759	873.903

(1) Durante el ejercicio 2019 se transfirió un terreno y sus instalaciones a propiedades de inversión desde propiedades, planta y equipo, ya que los mismos no eran usados por el Grupo y estaban arrendados a un tercero.

18.3 DEPRECIACIÓN

Al 31 de diciembre de 2019, la depreciación de los activos propiedades de inversión es la siguiente:

DEPRECIACIÓN ACUMULADA	EDIFICIOS M\$	TOTAL M\$
Saldo inicial 01.01.2019	-	-
Depreciación del ejercicio	-3.784	-3.784
Saldo final al 31.12.2019	-3.784	-3.784

18.4 INGRESOS PROPIEDADES DE INVERSIÓN

El detalle de los ingresos por arriendos de propiedades de inversión al 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

INGRESOS	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Ingresos por arriendos propiedades de inversión	11.800	-

NOTA 19. IMPUESTOS DIFERIDOS

19.1 ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS

El origen de los impuestos diferidos registrados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	31 - 12 - 2019			31 - 12 - 2018		
	ACTIVOS M\$	PASIVOS M\$	NETO M\$	ACTIVOS M\$	PASIVOS M\$	NETO M\$
Arrendamientos financieros (leasing)	-	-	-	67.425	-	67.425
Efecto actuarial de beneficios a empleados	-	-234.043	-234.043	-	-393.476	-393.476
Otras provisiones del personal	860.493	-	860.493	708.096	-	708.096
Costo absorción y goodwill de inventarios	66.255	-	66.255	14.162	-	14.162
Otros eventos	70.134	-382.656	-312.522	25.390	-284.832	-259.442
Corrección monetaria inventario	313.419	-	313.419	313.415	-	313.415
Pérdidas tributarias	19.142.105	-	19.142.105	20.963.925	-	20.963.925
Propiedades, planta y equipo	4.478.390	-41.136.271	-36.657.881	3.841.691	-39.853.684	-36.011.993
Propiedades, planta y equipo (Ley 19.420)	-	-819.931	-819.931	-	-	-
Provisión vacaciones	678.809	-	678.809	624.470	-	624.470
Provisiones corrientes	1.991.150	48.192	2.039.342	2.128.030	14.327	2.142.357
Provisiones incobrables	911.343	-	911.343	709.852	2.205	712.057
Renegociación de deuda	-	-118.803	-118.803	276.967	-166.775	110.192
Activos por derechos de uso	-	-1.854.693	-1.854.693	-	-	-
Pasivos por arrendamiento	1.932.686	-	1.932.686	-	-	-
Hiperinflación Argentina	119.891	-	119.891	-	-	-
Total	30.564.675	-44.498.205	-13.933.530	29.673.423	-40.682.235	-11.008.812

Los activos por impuestos diferidos sobre las pérdidas tributarias han sido determinados en base a las pérdidas tributarias sin contingencias, por las cuales se espera una recuperabilidad con ganancias fiscales futuras por encima de las ganancias surgidas de la reversión de las diferencias temporarias imponibles actuales.

El Grupo tiene pérdidas fiscales originadas principalmente por su subsidiaria Inversiones Cisa CBB S.A. que al 31 de diciembre de 2019 y 2018 ascienden a M\$ 44.898.555. No se han reconocido impuestos diferidos para estas pérdidas ya que han sido generadas por una subsidiaria con pérdidas continuas en el tiempo y no hay oportunidades de reorganizarlas fiscalmente u otra evidencia de recuperabilidad en un futuro próximo.

19.2 POSICIÓN NETA DE IMPUESTOS DIFERIDOS

IMPUESTOS DIFERIDOS	01.01.2019 31.12.2019 M\$	01.01.2018 31.12.2018 M\$
Activos por impuestos diferidos	13.768.806	14.822.848
Pasivos por impuestos diferidos	-27.702.336	-25.831.660
Posición neta de impuestos diferidos	-13.933.530	-11.008.812

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si se tiene legalmente el derecho a compensar cuando los impuestos diferidos se refieren a la misma entidad y autoridad fiscal.

En el estado de situación financiera los saldos de activos y pasivos por impuestos diferidos se presentan compensados por cada entidad legal contribuyente.

19.3 MOVIMIENTOS IMPUESTOS DIFERIDOS

El movimiento en las diferencias temporarias al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	01 - 01 - 2019 M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	PATRIMONIO		
			INFLACIÓN Y DIFERENCIA EN CAMBIO ARGENTINA M\$	RESERVAS ACTUARIALES EN PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS M\$	TOTAL 31 - 12 - 2019 M\$
Arrendamientos financieros (leasing)	67.425	-67.425	-	-	-
Efecto actuarial de beneficios a empleados	-393.476	159.433	-	-	-234.043
Otras provisiones del personal	708.096	152.397	-	-	860.493
Costo absorción y goodwill de inventarios	14.162	52.093	-	-	66.255
Otros eventos	-259.442	-53.080	-	-	-312.522
Corrección monetaria inventario	313.419	4	-	-	313.423
Pérdidas tributarias	20.963.925	-1.821.820	-	-	19.142.105
Propiedades, planta y equipo	-36.011.997	-1.005.541	257.398	102.256	-36.657.884
Propiedades, planta y equipo (Ley Arica)	-	-819.931	-	-	-819.931
Provisión vacaciones	624.470	54.339	-	-	678.809
Provisiones corrientes	2.142.357	-103.016	-	-	2.039.341
Provisiones incobrables	712.057	199.286	-	-	911.343
Renegociación de deuda (NIIF 9)	110.192	-228.995	-	-	-118.803
Activos por derechos de uso	-	-1.854.693	-	-	-1.854.693
Pasivos por arrendamiento	-	1.932.686	-	-	1.932.686
Hiperinflación Argentina	-	119.891	-	-	119.891
Totales	-11.008.812	-3.284.372	257.398	102.256	-13.933.530

ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	PATRIMONIO					
	01 - 01 - 2018 M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	INFLACIÓN Y DIFERENCIA EN CAMBIO ARGENTINA M\$	RESERVAS ACTUARIALES EN PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS M\$	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS M\$	TOTAL 31 - 12 - 2018 M\$
Arrendamientos financieros (leasing)	1.000.918	-933.493	-	-	-	67.425
Efecto actuarial de beneficios a empleados	-395.943	-46.202	-	48.669	-	-393.476
Otras provisiones del personal	629.325	78.771	-	-	-	708.096
Costo absorción y goodwill de inventarios	-615.902	630.064	-	-	-	14.162
Otros eventos	83.589	-343.031	-	-	-	-259.442
Corrección monetaria inventario	313.419	-	-	-	-	313.419
Pérdidas tributarias	20.533.021	430.904	-	-	-	20.963.925
Propiedades, planta y equipo	-34.973.216	-700.412	-338.369	-	-	-36.011.997
Provisión vacaciones	577.602	46.868	-	-	-	624.470
Provisiones corrientes	2.063.273	79.084	-	-	-	2.142.357
Provisiones incobrables	687.232	18.291	-	-	6.534	712.057
Provisión liquidación seguro	-168.210	168.210	-	-	-	-
Renegociación de deuda (NIIF 9)	-	-298.961	-	-	409.153	110.192
Totales	-10.264.892	-869.907	-338.369	48.669	415.687	-11.008.812

Los impuestos diferidos están calculados a una tasa vigente de impuesto a la renta de un 27% aplicando el sistema de tributación parcialmente integrado.

NOTA 20. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS POR PAGAR

20.1 COMPOSICIÓN DEL RUBRO

La composición de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es la siguiente:

CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS POR PAGAR	31.12.2019 M\$	31.12.2018 M\$
Acreeedores comerciales	39.266.313	47.138.053
Acreeedores varios	1.292.529	80.935
Dividendos por pagar accionistas	136.810	1.533.244
Otras cuentas por pagar	30.534	44.303
Cuentas comerciales por pagar corrientes	40.726.186	48.796.535

20.2 CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, no se registraron proveedores que concentren en forma individual el 10% o más del total de las compras del Grupo.

Los principales proveedores y sus porcentajes de representatividad al 31 de diciembre de 2019 y 2018 son los siguientes:

PRINCIPALES PROVEEDORES	31.12.2019 %
Colbun S.A.	9,67%
Minería y construcciones Cerro Alto Ltda.	9,10%
Enap Refinerías S.A.	4,95%
Transportes Santa María SpA.	3,00%
Besalco Maquinarias S.A.	2,97%
Transportes Bello e Hijos Ltda.	2,89%
Compañía de Petroleios de Chile COPEC S.A.	2,16%
Sotraser S.A.	2,10%
Naviera UltranaV Ltda.	1,72%
Sociedad de Transportes Córdova Ltda.	1,49%

PROVEEDORES	31.12.2018 %
International Materials Inc.	6,80%
ENAP Refinerías S.A.	4,27%
Colbun S.A.	3,97%
Minería y Construcciones Cerro Alto Ltda.	3,17%
Besalco Maquinarias S.A.	2,56%
Cemengal S.A.	1,88%
Transportes Bello e Hijos Ltda.	1,86%
Sociedad Depetris Deflorian Hnos. Ltda.	1,66%
Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A.	1,64%
Sociedad de Transportes Mineros Ltda.	1,50%

El plazo promedio de pago a proveedores fue de 29 días al 31 de diciembre de 2019 y 32 días al 31 de diciembre de 2018.

20.3 CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES POR VENCIMIENTO

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se registran proveedores con pagos al día y plazos vencidos. Se considera como plazo vencido, los días transcurridos entre la fecha estipulada para el pago y el cierre de los presentes estados financieros consolidados.

PROVEEDORES CON PAGOS AL DÍA	BIENES M\$	SERVICIOS M\$	OTROS M\$	TOTAL 31 - 12 - 2019 M\$
Hasta 30 días	7.484.116	14.657.607	1.292.529	23.434.252
Entre 31 y 60 días	10.273.382	6.887.046	-	17.160.428
Total	17.757.498	21.544.653	1.292.529	40.594.680

PROVEEDORES CON PAGOS VENCIDOS	BIENES M\$	SERVICIOS M\$	OTROS M\$	TOTAL 31 - 12 - 2019 M\$
Hasta 30 días	47.668	83.838	-	131.506
Total	47.668	83.838	-	131.506

Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 de Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias.

PROVEEDORES CON PAGOS AL DÍA	BIENES M\$	SERVICIOS M\$	OTROS M\$	TOTAL 31 - 12 - 2018 M\$
Hasta 30 días	8.900.831	12.882.198	212.139	21.995.168
Entre 31 y 60 días	11.940.903	12.662.196	1.321.105	25.924.204
Entre 61 y 90 días	25.948	240.821	-	266.769
Total	20.867.682	25.785.215	1.533.244	48.186.141

PROVEEDORES CON PAGOS VENCIDOS	BIENES M\$	SERVICIOS M\$	OTROS M\$	TOTAL 31 - 12 - 2018 M\$
Hasta 30 días	70.564	539.830	-	610.394
Total	70.564	539.830	-	610.394

El rubro "Otros" representa saldo dividendos por pagar a sus accionistas al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

NOTA 21. OTRAS PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES

21.1 SALDO OTRAS PROVISIONES

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el saldo de otras provisiones corrientes y no corrientes es el siguiente:

CLASES DE PROVISIONES	31.12.2019 M\$	31.12.2018 M\$
Desmantelamiento, costos de restauración y rehabilitación	1.137.877	1.232.683
Provisión por reclamo legal	440.000	-
Otras provisiones	531.607	684.241
Otras provisiones corrientes	2.109.484	1.916.924
Desmantelamiento, costos de restauración y rehabilitación	1.273.985	1.318.175
Provisión por reclamo legal	1.676.451	1.328.919
Otras provisiones no corrientes	2.950.436	2.647.094
Total otras provisiones	5.059.920	4.564.018

21.2 DESCRIPCIÓN OTRAS PROVISIONES

Provisiones por desmantelamiento, costos de restauración y rehabilitación

El saldo de estas provisiones corresponde a costos por cierre de minas por operaciones de explotación de calizas que se efectúan en la zona norte y zona centro y por rehabilitación de terrenos arrendados por plantas de hormigoneras. La tasa de descuento usada corresponden a la de pagarés del Banco Central que incorporan la inflación esperada.

Provisión por reclamo legal

Provisiones corrientes corresponden a gastos comprometidos durante el ejercicio 2019 en la rehabilitación de terrenos en EEUU. Ver nota 36.2

Provisiones no corrientes registran los costos estimados ante una eventual pérdida en los juicios tributarios que las subsidiarias mantienen con el Servicio de Impuestos Internos, actualmente los procesos se encuentran en trámite ante el Tribunal Tributario y Aduanero de la Región Metropolitana.

21.3 MOVIMIENTO OTRAS PROVISIONES

CONCEPTO	DESMANT. C. RESTAURACIÓN Y REHAB. M\$	RECLAMOS LEGALES M\$	PROVISIÓN DIVIDENDO MÍNIMO M\$	OTRAS PROVISIONES M\$	TOTAL M\$
Saldo al 01.01.2019	2.550.858	1.328.919	-	684.241	4.564.018
Incrementos de provisión del ejercicio	337.748	790.000	-	1.443.703	2.571.451
Montos utilizados durante el ejercicio	-476.744	-2.468	-	-1.508.110	-1.987.322
Montos reversados del año anterior	-	-	-	-42.533	-42.533
Decremento cambio moneda extranjera	-	-	-	-45.694	-45.694
Total cambios en provisiones	-138.996	787.532	-	-152.634	495.902
Total provisiones al 31.12.2019	2.411.862	2.116.451	-	531.607	5.059.920

CONCEPTO	DESMANT. C. RESTAURACIÓN Y REHAB. M\$	RECLAMOS LEGALES M\$	PROVISIÓN DIVIDENDO MÍNIMO M\$	OTRAS PROVISIONES M\$	TOTAL M\$
Saldo al 01.01.2018	2.088.571	1.693.454	2.930.097	538.279	7.250.401
Incrementos de provisión del ejercicio	626.410	125.209	-	2.027.787	2.779.406
Montos utilizados durante el ejercicio	-164.123	-125.209	-2.930.097	-1.766.518	-4.985.947
Montos reversados del año anterior	-	-364.535	-	-115.307	-479.842
Total cambios en provisiones	462.287	-364.535	-2.930.097	145.962	-2.686.383
Total provisiones al 31.12.2018	2.550.858	1.328.919	-	684.241	4.564.018

NOTA 22. BENEFICIOS Y GASTOS POR EMPLEADOS

22.1 PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Las provisiones por beneficios a los empleados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 son las siguientes:

CLASES DE PROVISIONES	31.12.2019 M\$	31.12.2018 M\$
Vacaciones del personal	2.555.287	2.353.108
Participación en utilidades y bonos	4.959.119	4.867.795
Otras del personal	229.612	154.345
Provisiones corrientes por beneficios a empleados	7.744.018	7.375.248
Indemnización años de servicio	4.749.988	4.949.931
Provisiones, no corrientes por beneficios a empleados	4.749.988	4.949.931
Total provisiones por beneficios a los empleados	12.494.006	12.325.179

22.2 DESCRIPCIÓN DE PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Vacaciones del personal

Se registra el costo de vacaciones del personal sobre base devengada, de acuerdo a lo descrito en nota 2.17.1.2

Participación en utilidades y bonos

Dentro de esta clase de provisión se registran principalmente, las provisiones por la participación de los empleados en los resultados del Grupo Cbb y otros bonos especiales, los que en su mayor parte se pagan dentro del primer trimestre del ejercicio siguiente.

Indemnización por años de servicio

Se registra la provisión de indemnización por años de servicio del personal, de acuerdo a lo descrito en nota 2.17.1.1

22.3 MOVIMIENTO PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

CONCEPTO	UTILIDADES Y BONOS M\$	INDEMNIZACION POR AÑOS DE SERVICIO M\$	VACACIONES Y OTRAS DEL PERSONAL M\$	TOTAL M\$
Saldo al 01.01.2019	4.867.795	4.949.931	2.507.453	12.325.179
Incrementos de provisión durante el ejercicio	7.351.584	993.737	2.699.180	11.040.718
Montos utilizados durante el ejercicio	-6.637.579	-847.170	-2.407.548	-9.892.297
Montos reversados del año anterior	-602.014	-	-	-602.014
Anticipos otorgados	-	-347.252	-	-347.252
Decrementos cambio moneda extranjera	-20.667	742	-14.186	-34.111
Total cambios en provisiones	91.324	-199.943	277.446	165.044
Total provisiones al 31.12.2019	4.959.119	4.749.988	2.784.899	12.490.223

CONCEPTO	UTILIDADES Y BONOS M\$	INDEMNIZACION POR AÑOS DE SERVICIO M\$	VACACIONES Y OTRAS DEL PERSONAL M\$	TOTAL M\$
Saldo al 01.01.2018	4.306.991	5.565.020	3.151.252	13.023.263
Incrementos de provisión durante el ejercicio	3.716.424	674.915	1.511.442	5.902.781
Montos utilizados durante el ejercicio	-3.155.620	-1.290.004	-2.155.241	-6.600.865
Total cambios en provisiones	560.804	-615.089	-643.799	-698.084
Total provisiones al 31.12.2018	4.867.795	4.949.931	2.507.453	12.325.179

22.4 INDEMNIZACIÓN POR AÑOS DE SERVICIO

El movimiento de este pasivo al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es el siguiente:

VALOR ACTUARIAL INDEMNIZACIÓN POR AÑOS DE SERVICIOS	31.12.2019 M\$	31.12.2018 M\$
Valor inicial de la obligación	4.949.931	5.565.020
Costo de los servicios del período corriente	604.769	160.356
Costo por intereses	234.989	288.188
Ganancias (pérdidas) actuariales	154.721	226.371
Beneficios pagados en el ejercicio	-847.170	-1.290.004
Anticipos Indemnización por años de servicios	-347.252	-
Saldo final	4.749.988	4.949.931

Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 de Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias.

La obligación de indemnización por años de servicio se genera por la existencia de convenios colectivos y acuerdos contractuales, que establecen indemnizaciones a todo evento cuando los trabajadores se desvinculen.

El cálculo de esta provisión se realiza sobre la base de valores actuariales, determinados con el método de la unidad de crédito proyectada.

Las principales hipótesis actuariales vigentes en la medición de este pasivo son las siguientes:

SUPUESTOS ACTUARIALES	31 - 12 - 2019	31 - 12 - 2018
Tasas de descuento utilizadas	3,00%	2,03%
Tasa esperada de incrementos salariales	1,00%	1,00%
Tablas de mortalidad	RV-M-2014	RV-M-2014
	CB-H-2014	CB-H-2014

Gastos por indemnizaciones por años de servicio

Los montos cargados a resultados por indemnizaciones por años de servicio al 31 de diciembre de 2019 y 2018, son los siguientes:

GASTOS RESULTADOS INTEGRAL	01 - 01 - 2019 31 - 12 - 2019 M\$	01 - 01 - 2018 31 - 12 - 2018 M\$
Costo del servicio plan de prestaciones definidas	604.769	160.356
Costo por intereses plan de prestaciones definidas	234.989	288.188
Total gastos reconocidos en el resultado	839.758	448.544

22.5 GASTOS POR EMPLEADOS

Los gastos relacionados con los empleados cargados a resultados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, son los siguientes:

CONCEPTOS	01 - 01 - 2019 31 - 12 - 2019 M\$	01 - 01 - 2018 31 - 12 - 2018 M\$
Sueldos y salarios	38.802.398	35.931.090
Beneficios a corto plazo a los empleados	5.099.664	5.391.639
Traslados del personal	1.438.343	1.640.041
Total gastos del personal	45.340.405	42.962.770

NOTA 23. PATRIMONIO

23.1 GESTIÓN DE CAPITAL

La gestión de capital se refiere a la administración del patrimonio de la Sociedad Matriz. Los objetivos en relación con la gestión del capital son el salvaguardar la capacidad del mismo para continuar como empresa en funcionamiento, además de procurar un buen rendimiento para los accionistas.

Cementos Bío Bío S.A. maneja su estructura de capital de tal forma que su endeudamiento no ponga en riesgo su capacidad de pagar sus obligaciones u obtener un rendimiento adecuado para sus inversionistas.

23.2 INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

En lo que se refiere a políticas de inversión y financiamiento, Cementos Bío Bío S.A. actúa enfrentando sus inversiones de manera individual, obteniendo las líneas de crédito necesarias, ya sean bancarias, de proveedores o del público inversionista.

La Sociedad no se ha impuesto límites estatutarios respecto de cómo financiar sus inversiones.

23.3 ADMINISTRACIÓN DE CAPITAL DE TRABAJO

La política del Grupo Cbb es mantener una base de capital sólida, de manera de conservar la confianza de los accionistas, acreedores, mercado, y sustentar el desarrollo futuro del negocio.

Uno de los objetivos del Grupo es la administración eficiente del capital de trabajo a través de una gestión adecuada de sus cuentas por cobrar y procesos de cobranza. En términos de sus proveedores la política de pago es a 60 días, exceptuando aquellos con los que existe un contrato.

Asimismo el Grupo Cbb mantiene inventarios razonables en todas sus plantas.

23.4 CAPITAL

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el capital social de la sociedad controladora está constituido por 264.221.000 acciones ordinarias sin valor nominal. Todas las acciones están íntegramente suscritas y pagadas, teniendo los mismos derechos y obligaciones.

CLASE DE CAPITAL EN ACCIONES ORDINARIAS	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Número de acciones ordinarias autorizadas	264.221.000	264.221.000
Número de acciones emitidas y totalmente pagadas	264.221.000	264.221.000
Número de acciones emitidas, total	264.221.000	264.221.000
Importe del capital en acciones ordinarias que constituyen el capital M\$	137.624.853	137.624.853

Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 de Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias.

23.5 GANANCIAS ACUMULADAS

El saldo del rubro Ganancias acumuladas al 31 de diciembre de 2019 y 2018 respectivamente, es el siguiente:

GANANCIAS ACUMULADAS	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Ganancias acumuladas saldo inicial	112.444.348	109.289.412
Dividendos definitivos	-3.699.094	-6.341.304
Provisión dividendo año anterior	-	2.930.097
Dividendos provisorios	-4.227.537	-6.077.083
Resultado del ejercicio	13.103.924	19.773.011
Efectos primera adopción NIIF 9	-	-1.123.890
Efectos venta combinación de negocios	-	-6.005.895
Total ganancias acumuladas	117.621.641	112.444.348

23.6 DIVIDENDOS APROBADOS A DISTRIBUIR A LAS ACCIONES ORDINARIAS

En junta General Ordinaria de Accionistas de Cementos Bío Bío S.A., celebrada el día 24 de abril de 2019, se aprobó la política de dividendos para el ejercicio 2019, vigente a la fecha de presentación de estos estados financieros consolidados (ver nota 2.29).

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se aprobaron a distribuir los siguientes dividendos:

FECHA DE ACUERDO	FECHA DE PAGO	MONTO POR ACCIÓN	DIVIDENDO M\$	CARÁCTER
24 - 04 - 2019	16 - 05 - 2019	\$ 14,00	3.699.094	Definitivo con cargo a utilidad del ejercicio 2018
01 - 08 - 2019	28 - 08 - 2019	\$ 6,00	1.585.327	Provisorio con cargo a la utilidad del ejercicio 2019
23 - 10 - 2019	20 - 11 - 2019	\$ 6,00	1.585.326	Provisorio con cargo a la utilidad del ejercicio 2019
18 - 12 - 2019	12 - 02 - 2020	\$ 4,00	1.056.884	Provisorio con cargo a la utilidad del ejercicio 2019

FECHA DE ACUERDO	FECHA DE PAGO	MONTO POR ACCIÓN	DIVIDENDO M\$	CARÁCTER
25 - 04 - 2018	17 - 05 - 2018	\$ 24,00	6.341.304	Definitivo con cargo a la utilidad del ejercicio 2017
26 - 07 - 2018	22 - 08 - 2018	\$ 5,00	1.321.105	Provisorio con cargo a la utilidad del ejercicio 2018
31 - 10 - 2018	28 - 11 - 2018	\$ 13,00	3.434.873	Provisorio con cargo a la utilidad del ejercicio 2018
19 - 12 - 2018	13 - 02 - 2019	\$ 5,00	1.321.105	Provisorio con cargo a la utilidad del ejercicio 2018

Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 de Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias.

23.7 OTRAS RESERVAS

Al 31 de diciembre 2019 y 2018 el saldo de otras reservas es el siguiente:

OTRAS RESERVAS	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Reservas de diferencia de cambio en conversión	-3.343.512	-4.354.674
Reservas de cobertura de flujo de efectivo	-1.120.883	-1.260.976
Reservas de ganancias (pérdidas) actuariales en planes de beneficios definidos	-775.613	-725.953
Ajustes primera adopción IFRS	3.239.889	3.239.889
Adquisición minoritarios subsidiarias	-16.020.816	-16.020.818
Ajuste participación minoritarios	-685	-685
Total	-18.021.620	-19.123.217

Movimientos Otras reservas

OTRAS RESERVAS	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Saldo inicial	-19.123.217	-27.484.961
Reservas de diferencia de cambio en conversión, efectos hiperinflación	-	2.526.346
Saldo inicial reexpresado	-19.123.217	-24.958.615
Reservas de diferencia de cambio en conversión	1.011.162	-960.928
Reservas de coberturas de flujo de efectivo	140.093	1.040.455
Reservas de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	-49.660	-151.776
Otras reservas varias	2	5.907.647
Movimiento del ejercicio	1.101.597	5.835.398
Saldo final	-18.021.620	-19.123.217

Otras reservas varias incluyen los efectos por las adquisiciones de participaciones a minoritarios en el transcurso del ejercicio, según el siguiente detalle:

OTRAS RESERVAS VARIAS	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Ajustes participación en Cementos Portland S.A.	-	-98.247
Efectos venta negocios conjuntos	-	6.005.895
Ajuste participación minoritarios	2	-1
Total	2	5.907.647

Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 de Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias.

23.8 PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS

El detalle de las participaciones no controladoras al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

SOCIEDAD	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	PATRIMONIO	
		31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Inversiones Cementos Bío Bío S.A.	0,0163%	1.533	2.011
Minera Rio Colorado S.A.	49%	373.943	642.894
Áridos Dowling & Schilling S.A.	35%	250.039	243.813
Compañía Minera del Pacífico S.A. (*)	0,0001%	-	5
Total		625.515	888.723

(*) Con fecha 22 de agosto de 2019, Cementos Bio Bio S.A. compra la participación no controladora de Compañía Minera del Pacífico S.A.

SOCIEDAD	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	PATRIMONIO	
		31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Inversiones Cementos Bío Bío S.A.	0,0163%	-279	-493
Minera Rio Colorado S.A.	49%	-266.487	-273.813
Áridos Dowling & Schilling S.A.	35%	111.566	48.414
Compañía Minera del Pacífico S.A. (*)	0,0001%	-	1
Total		-155.200	-225.891

NOTA 24. ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

24.1 INFORMACIÓN DE SUBSIDIARIAS

A continuación se detallan los movimientos de subsidiarias del Grupo al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

a) Con fecha 19 de diciembre de 2019 se realiza un aumento de capital a la sociedad ICBB Perú S.A.C. por US\$ 1.000.000, equivalentes a 3.336.000 soles peruanos, concurren en este aumento las sociedades Cementos Bío Bío S.A. e Inversiones Cementos Bío Bío S.A. de acuerdo a los porcentajes de su participación 99,90% y 0,10% respectivamente.

Con misma fecha, se realiza aumento de capital a la sociedad CBB Perú S.A. por US\$ 1.000.000 equivalentes a 3.336.000 soles peruanos, concurriendo en este aumento las sociedades ICBB Perú S.A.C. e Inversiones Cementos Bío Bío S.A. en un 99,9998% y 0,0002% respectivamente.

b) Con fecha 22 de agosto de 2019 ICBB Perú S.A.C. aumenta su capital en US\$ 3.500.000 equivalentes a 11.816.000 soles peruanos, concurren en este aumento las sociedades Cementos Bío Bío S.A. e Inversiones Cementos Bío Bío S.A. de acuerdo a los porcentajes de su participación 99,90% y 0,10% respectivamente.

Con misma fecha, se realiza aumento de capital a la sociedad CBB Perú S.A. por US\$3.500.000 equivalentes a 11.816.000 soles peruanos, concurriendo en este aumento las sociedades ICBB Perú S.A.C. e Inversiones Cementos Bío Bío S.A. en un 99,9998% y 0,0002% respectivamente.

c) Con Fecha 22 de agosto de 2019 Cementos Bío Bío S.A. adquiere la participación no controladora de la Sociedad Compañía Minera del Pacífico S.A., correspondiente a 34 acciones representativa del 0,0001% del capital social, esta adquisición no corresponde a una combinación de negocios.

d) Con fecha 24 de enero de 2019 se adquiere la sociedad Peruana “ Inversiones Prima S.A.” por un monto igual a US\$ 3.838.431, equivalente a 571.389 acciones. La compra de esta sociedad, no corresponde a una combinación de negocios, al no cumplir con la definición de un negocio de acuerdo a lo indicado por NIIF 3, reconociéndose como la adquisición de un grupo de activos.

Participan sobre la sociedad ICBB Perú S.A.C en un 99,9998% e Inversiones Cementos Bio Bio S.A. en un 0,0002%.

El 15 de Abril de 2019 se acuerda el cambio de razón social de la sociedad “Inversiones Prima S.A.” a “CBB Perú S.A.”.

e) Con fecha 02 de enero de 2019 ICBB Perú S.A.C. aumenta su capital en US\$ 4.000.000 equivalentes a 13.471.200 soles peruanos, concurren en este aumento en un 99,9% y 0,10% las sociedades Cementos Bío Bío S.A. e Inversiones Cementos Bio Bío S.A respectivamente.

f) Con fecha 21 de diciembre de 2018 ICBB Perú S.A.C. aumenta su capital en US\$ 1.500.000, equivalentes a 5.008.500 soles peruanos, concurren en este aumento las sociedades Cementos Bío Bío S.A. e Inversiones Cementos Bio Bío S.A de acuerdo a los porcentajes de su participación, 99,90% y 0,10% respectivamente.

Con misma fecha se acuerda el aumento de capital de la sociedad Compañía Industrial Espárrago S.A. en US\$ 1.420.000 equivalente a 4.741.379 soles peruanos, concurren en este aumento las sociedades ICBB Péru S.A.C e Inversiones Cementos Bío Bío S.A. en un 99% y 1% respectivamente.

g) Con fecha 10 de septiembre de 2018 las sociedades ICBB Perú S.A.C. e Inversiones Cementos Bio Bío S.A. materializaron la compra de la sociedad Peruana "Compañía Industrial Espárrago S.A.", por un monto de 10.000 soles peruanos, equivalentes a 10.000 acciones, participando en un 99% y 1% respectivamente sobre la sociedad. La compra de esta sociedad, no corresponde a una combinación de negocios, al no cumplir con la definición de un negocio de acuerdo a lo indicado por NIIF 3, reconociéndose como la adquisición de un grupo de activos.

h) Con fecha 29 de junio de 2018 Inversiones CISA CBB S.A. aumenta su capital en M\$ 24.200.000 mediante la emisión de 24.200.000.000 acciones de pago, ordinarias, nominativas, de una misma serie, todas de igual valor y sin valor nominal. Concurren en este aumento de capital los accionistas Cementos Bío Bío S.A. con 24.199.032.000 acciones suscritas y Cementos Bío Bío del Sur S.A con 968.000 acciones suscritas. No se producen cambios en la participación respecto al ejercicio anterior.

i) Con fecha 27 de marzo de 2018 se acuerda la división de la sociedad Bío Bío Cales S.A. a través de la disminución de capital de la sociedad, producto de la división se constituye la sociedad denominada " Bío Bío Cales Dos S.A."

Con misma fecha se acuerda la fusión por incorporación de Bío Bío Cales Dos S.A. con la sociedad Inacal S.A., siendo esta ultima la sociedad absorbente y continuadora, incorporándose el total del activo y pasivo de la sociedad absorbida y por consiguiente la respectiva disolución de Bío Bío Cales Dos S.A. Posteriormente Cementos Bío Bío S.A. compra la participación minoritaria de la sociedad Bío Bío Cales S.A. reuniendo el cien por ciento de las acciones de la sociedad, produciéndose con efecto financiero y contable su disolución.

24.2 INFORMACIÓN FINANCIERA RESUMIDA DE SUBSIDIARIAS

A continuación se presenta la información financiera resumida de las subsidiarias, con montos brutos sin anulaciones de resultados no realizados, totalizada al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

CONCEPTO	31 - 12 - 2019		31 - 12 - 2018	
	ACTIVOS M\$	PASIVOS M\$	ACTIVOS M\$	PASIVOS M\$
Corriente de subsidiarias	108.766.164	67.413.381	115.210.939	80.898.169
No corriente de subsidiarias	311.921.909	88.230.432	299.520.274	74.786.690
Total Subsidiarias	420.688.073	155.643.813	414.731.213	155.684.859

Detalle de resultados por los ejercicios al 31 de diciembre de 2019 y 2018 respectivamente:

CONCEPTO	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Suma de ingresos ordinarios de subsidiarias	343.745.103	332.969.696
Suma de gastos ordinarios de subsidiarias	-237.917.335	-234.915.119
Ganancia bruta de subsidiarias	105.827.768	98.054.577

Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 de Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias.

24.3 DETALLES DE SUBSIDIARIAS SIGNIFICATIVAS

La Sociedad Matriz ha identificado como subsidiarias significativas las siguientes:

- Cementos Bío Bío del Sur S.A.
- Bío Bío Cementos S.A.
- Inacal S.A. y subsidiaria.

A continuación se presenta la información financiera resumida de las subsidiarias más significativas al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

SUBSIDIARIAS	CEMENTOS BIO BIO SUR S.A.		BÍO BÍO CEMENTOS S.A.		INACAL S.A. Y SUBSIDIARIA	
	31 - 12 - 2019	31 - 12 - 2018	31 - 12 - 2019	31 - 12 - 2018	31 - 12 - 2019	31 - 12 - 2018
Pais de Incorporación	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile	Chile
Moneda Funcional	Peso chileno	Peso chileno	Peso chileno	Peso chileno	Peso chileno	Peso chileno
Porcentaje de participación	99,74%	99,74%	99,98%	99,98%	99,99%	99,99%
Importe de activos totales	42.876.997	41.265.125	165.664.048	164.663.662	113.384.524	116.626.249
Importe de activos corrientes	15.532.484	11.814.783	19.288.939	21.920.537	32.204.538	32.092.888
Importe de activos no corrientes	27.344.513	29.450.342	146.375.109	142.743.125	81.179.986	84.533.361
Importe de pasivos totales	5.788.101	8.130.762	44.897.739	49.829.254	50.202.794	49.275.871
Importe de pasivos corrientes	4.477.357	6.970.060	15.286.522	18.795.402	14.270.002	13.470.801
Importe de pasivos no corrientes	1.310.744	1.160.702	29.611.217	31.033.852	35.932.792	35.805.070
Importe de ingresos ordinarios	31.860.353	35.642.620	75.970.645	71.559.624	74.762.048	74.593.382
Importe de ganancias	3.888.948	4.192.708	6.106.447	2.580.750	12.973.905	10.652.502

NOTA 25. INFORMACIÓN FINANCIERA EN ECONOMÍAS HIPERINFLACIONARIAS

Hiperinflación en Argentina

La inflación en Argentina mostró incrementos importantes desde inicios de 2018, a contar del 01 de Julio de 2018 Argentina se consideró como una economía hiperinflacionaria, correspondiendo aplicar NIC 29 en aquellas sociedades que tienen el peso Argentino como moneda funcional.

Al 31 de diciembre de 2019 Argentina se mantiene como una economía hiperinflacionaria, la tasa de inflación acumulada de tres años, calculada usando diferentes combinaciones de índices de precios de consumo, ha superado el 100%.

Los índices de precios de los últimos tres años son los siguientes:

AÑO	INFLACIÓN
2017	25%
2018	49%
2019	54%

Aplicación NIC 29 - Compañía Minera del Pacífico S.A.

NIC 29 indica que en una economía hiperinflacionaria, la información sobre los resultados de las operaciones y la situación financiera en la moneda local sin reexpresar no es útil. La moneda pierde poder de compra a tal ritmo que resulta equívoca cualquier comparación entre las cifras procedentes de transacciones y otros acontecimientos ocurridos en diferentes momentos del tiempo, incluso dentro de un mismo periodo contable, por lo que requiere que los estados financieros de una entidad cuya moneda funcional es la moneda de un país hiperinflacionario sean reexpresados en términos del poder adquisitivo vigente al final del período sobre el que se informa.

El Grupo Cbb participa en Argentina a través de la Sociedad "Compañía Minera del Pacífico S.A." cuya moneda funcional es el peso argentino.

Al 31 de diciembre de 2018 sus estados financieros fueron reexpresados retrospectivamente aplicando un índice general de precios al costo histórico con el fin de reflejar los cambios en el poder adquisitivo del peso argentino.

Durante el ejercicio 2019 la Sociedad continuo reexpresando sus estados financieros de acuerdo a lo establecido por NIC 29, reconociendo el ajuste por inflación impositivo, donde se dispuso por Ley gubernamental que dicho ajuste, se imputase en un sexto en este periodo fiscal y los cinco sextos restantes en los cinco periodos fiscales inmediatos.

Efectos reconocidos en Cementos Bío Bío S.A.

Para propósitos de consolidación en Cementos Bío Bío S.A. y como consecuencia de la aplicación de NIC 29, los resultados y la situación financiera de nuestra subsidiaria Argentina, fueron convertidos al tipo de cambio de cierre (\$Arg/USD) al 31

de diciembre de 2019 y 2018, de acuerdo a lo establecido por la NIC 21 "Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera", cuando se trata de una economía hiperinflacionaria. Anteriormente, los resultados de las subsidiarias argentinas se convertían a tipo de cambio promedio del período, como ocurre para la conversión de los resultados del resto de las subsidiarias en operación en otros países cuyas economías no son consideradas hiperinflacionarias

El tipo de cambio utilizado en la presentación a peso chileno al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es el siguiente:

TIPO DE CAMBIO	31 - 12 - 2019 \$	31 - 12 - 2018 \$
\$ARG/USD	59,83	37,74
Dólar observado	748,74	694,77

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 Cementos Bío Bío S.A. refleja un incremento patrimonial registrado en otros resultados integrales por M\$ 2.157.894 y M\$ 2.526.346 correspondiente al ajuste de inflación de los activos no monetarios netos de la subsidiaria en Argentina. En resultados del ejercicio se reconocen cargos y abonos por M\$ 859.344 y M\$116.880 respectivamente, generados por el ajuste de inflación y traducción de tipo de cambio al cierre de los ejercicios.

NOTA 26. INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS

26.1 SEGMENTOS DE OPERACIÓN

El Grupo Cbb define los siguientes segmentos de operación:

1. Cemento
2. Cal
3. Otros

Cemento

El segmento Cemento se dedica a la fabricación y venta de cemento y hormigón premezclado.

A través de este segmento, Cementos Bío Bío S.A. se ha consolidado como productor, comercializador y proveedor de cemento y hormigón premezclado en el país, centrando principalmente sus actividades en el mercado chileno.

Un factor relevante en este negocio es que la caliza constituye la principal materia prima para la producción de cemento. El Grupo Cbb es el productor nacional que utiliza la mayor proporción de caliza extraída de yacimientos propios en Chile, que reduce significativamente la exposición de los estados financieros a cambios en el valor de las divisas.

Como parte integrante del negocio del cemento se encuentra la producción y comercialización de hormigón premezclado, el cual se distribuye a través de su subsidiaria Ready Mix Hormigones Ltda. precursora del rubro en el país, manteniendo una continua innovación en sus procesos, productos y servicios.

El segmento Cemento posee una integración vertical con la extracción y producción de las materias primas necesarias para la fabricación de cemento, tales como caliza y yeso.

Cal

El segmento Cal se dedica a la fabricación y venta de Cal, insumo estratégico para el sector minero que se utiliza en diversos procesos vinculados a la extracción de plata, oro, litio y yodo, siendo el uso más importante el de las concentradoras de cobre. Cuenta con plantas ubicadas en las ciudades de Antofagasta y Copiapó, con operaciones a través de un centro logístico en la zona central de Chile.

Otros

El Segmento Otros está compuesto por los negocios que involucran la extracción, producción y comercialización de caliza, áridos y los negocios residuales de otras sociedades cuya operación se ha descontinuado o enajenado, adicionalmente se incluyen los servicios generales de administración y otros resultados de la Sociedad Matriz.

26.2 BASES Y METODOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN POR SEGMENTO DE OPERACIÓN

Los ingresos ordinarios del segmento corresponden a los que son directamente atribuibles al segmento. Dichos ingresos ordinarios no incluyen ingresos por intereses y dividendos, ni las ganancias procedentes de venta de inversiones o de operaciones de rescate o extinción de deuda.

Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 de Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias.

Los gastos de cada segmento se determinan por los gastos derivados de las actividades de explotación del mismo que le sean directamente atribuibles. Dichos gastos incluyen los gastos de distribución, administración y mercadotecnia. Por el contrario no incluyen intereses ni pérdidas derivadas de la venta de inversiones, del rescate o extinción de deuda; no incluyen, asimismo, el gasto de impuesto sobre sociedades ni los gastos generales de administración correspondientes a la sede Matriz que no estén relacionados con las actividades de explotación de los segmentos.

El resultado del segmento se presenta después de los ajustes propios del procedimiento de consolidación, que aparecen recogidos en la columna de "Eliminaciones Inter Segmentos".

Los activos y pasivos de los segmentos son los directamente relacionados con la explotación del mismo e incluyen la parte proporcional correspondiente de los negocios conjuntos. Los pasivos no incluyen las deudas por el impuesto sobre beneficios.

Las transacciones de ingresos ordinarios entre segmentos se revelan separadas en el reporte y se determinan sobre la base de las facturaciones de sociedades de distinto segmento. Para el caso, tanto de costos como gastos por segmento, la metodología es similar, dado que se reflejan las contabilizaciones entre segmentos en la columna anulaciones. Lo anterior es concordante con la política de segmentos que se presenta en nota 2.28.

26.3 CUADRO DE INFORMACIÓN POR SEGMENTO

CONCEPTOS	CEMENTO M\$	CAL M\$	OTROS M\$	ELIMINACIÓN INTER SEGMENTOS M\$	TOTAL 31 - 12 - 2019 M\$
Ventas a externos	184.042.263	74.587.212	4.552.613	-	263.182.088
Ventas entre segmentos	-	-	42.824.937	-42.824.937	-
Ventas Totales	184.042.263	74.587.212	47.377.550	-42.824.937	263.182.088
Costos de ventas	-121.523.941	-35.207.961	-26.297.833	26.944.144	-156.085.591
Costos de distribución	-36.287.669	-11.843.024	-3.867.459	-	-51.998.152
Gasto de administración	-22.145.016	-10.029.186	-23.578.739	17.853.380	-37.899.561
Suma de partidas significativas de gasto	-179.956.626	-57.080.171	-53.744.031	44.797.524	-245.983.304
Ingresos financieros	297.027	724.903	4.749.506	-2.785.514	2.985.922
Costos financieros	-1.717.316	-1.028.052	-5.818.274	2.242.216	-6.321.426
Costos financieros neto	-1.420.289	-303.149	-1.068.768	-543.298	-3.335.504
Depreciaciones y amortizaciones	9.605.851	2.579.952	1.928.712	-	14.114.515
Pérdida por deterioro de activos no financieros	45.970	1.669.113	1.688.426	-	3.403.509
Participación en resultados de asociadas	-	-109.372	15.674.899	-15.565.527	-
Impuesto a la renta	1.728.184	-4.735.228	912.130	-	-2.094.914
Resultado del segmento	5.254.672	12.974.124	10.588.168	-16.197.527	12.948.724
Compras de propiedades, planta y equipo	-10.977.248	-311.518	-1.158.437	-	-12.447.203
Flujos de efectivos por actividades de operación	7.343.504	17.291.034	22.866.614	-17.273.560	30.227.592
Flujos de efectivos por actividades de inversión	-17.659.905	-3.632.361	-12.207.152	20.058.442	-13.440.976
Flujos de efectivos por actividades de financiación	10.885.939	-17.186.176	-22.358.488	-2.784.882	-31.443.607

Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 de Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias.

CONCEPTOS	CEMENTO M\$	CAL M\$	OTROS M\$	ELIMINACIÓN INTER SEGMENTOS M\$	TOTAL 31 - 12 - 2018 M\$
Ventas a externos	178.402.605	74.593.382	9.573.512	-	262.569.499
Ventas entre segmentos	-	-	35.681.552	-35.681.552	-
Ventas Totales	178.402.605	74.593.382	45.255.064	-35.681.552	262.569.499
Costos de ventas	-118.791.043	-37.906.952	-29.748.025	24.300.874	-162.145.146
Costos de distribución	-30.827.799	-13.527.313	-3.366.358	-	-47.721.470
Gasto de administración	-19.925.304	-9.008.132	-14.557.303	12.648.522	-30.842.217
Suma de partidas significativas de gasto	-169.544.146	-60.442.397	-47.671.686	36.949.396	-240.708.833
Ingresos financieros	292.370	392.393	4.857.712	-3.096.645	2.445.830
Costos financieros	-1.858.445	-1.104.541	-7.010.996	3.096.645	-6.877.337
Costos financieros neto	-1.566.075	-712.148	-2.153.284	-	-4.431.507
Depreciaciones y amortizaciones	7.180.800	2.547.152	1.554.612	-	11.282.564
Pérdida por deterioro de activos no financieros	478.215	-	2.629.809	-	3.108.024
Participación en resultados de asociadas	-80	112.054	15.102.757	-15.446.646	-231.915
Impuesto a la renta	-2.406.555	-3.148.885	3.217.283	-	-2.338.157
Resultado del segmento	7.524.059	10.652.277	16.413.296	-15.042.512	19.547.120
Compras de propiedades, planta y equipo	-13.259.087	-1.500.767	-1.483.287	-	-16.243.141
Flujos de efectivos por actividades de operación	21.639.486	16.756.831	-132.967	-	38.263.350
Flujos de efectivos por actividades de inversión	-28.019.597	-16.405.442	26.536.076	11.656.430	-6.232.533
Flujos de efectivos por actividades de financiación	6.005.415	135.986	-11.522.971	-11.656.430	-17.038.000

26.4 ACTIVOS TOTALES POR SEGMENTO

ACTIVOS	CEMENTO M\$	CAL M\$	OTROS M\$	TOTAL 31 - 12 - 2019 M\$
Activos	229.502.613	105.893.047	102.978.968	438.374.628
Activos no corrientes, distintos de instrumentos financieros, impuestos diferidos, beneficios definidos netos y derechos que surgen de contratos de seguro.	202.834.948	77.986.451	35.185.313	316.006.712

Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 de Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias.

ACTIVOS	CEMENTO M\$	CAL M\$	OTROS M\$	TOTAL 31 - 12 - 2018 M\$
Activos	222.015.637	112.689.324	114.905.659	449.610.620
Activos no corrientes, distintos de instrumentos financieros, impuestos diferidos, beneficios definidos netos y derechos que surgen de contratos de seguro.	188.327.081	81.959.878	36.613.895	306.900.854

26.5 PASIVOS TOTALES POR SEGMENTO

PASIVOS	CEMENTO M\$	CAL M\$	OTROS M\$	TOTAL 31 - 12 - 2019 M\$
Pasivos	59.351.635	42.782.380	98.390.224	200.524.239

PASIVOS	CEMENTO M\$	CAL M\$	OTROS M\$	TOTAL 31 - 12 - 2018 M\$
Pasivos	55.246.681	41.399.004	121.130.228	217.775.913

26.6 INFORMACIÓN POR ÁREA GEOGRAFICA

INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	CEMENTO M\$	CAL M\$	OTROS M\$	TOTAL 31 - 12 - 2019 M\$
Chile	179.307.957	74.587.212	4.552.613	258.447.782
Argentina	3.740.457	-	-	3.740.457
Perú	993.849	-	-	993.849
Total	184.042.263	74.587.212	4.552.613	263.182.088

Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 de Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias.

INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	CEMENTO M\$	CAL M\$	OTROS M\$	TOTAL 31 - 12 - 2018 M\$
Chile	174.361.654	74.593.382	9.573.512	258.528.548
Argentina	4.040.951	-	-	4.040.951
Total	178.402.605	74.593.382	9.573.512	262.569.499

ACTIVOS NO CTES, DISTINTOS DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS, IMPUESTOS DIFERIDOS, BENEFICIOS DEFINIDOS NETOS Y DERECHOS QUE SURGEN DE CONTRATOS DE SEGURO	CEMENTO M\$	CAL M\$	OTROS M\$	TOTAL 31 - 12 - 2019 M\$
Chile	195.413.218	77.986.451	32.015.353	304.773.145
Argentina	4.150.014	-	-	4.150.014
Perú	3.271.716	-	3.811.837	7.083.553
Total	202.834.948	77.986.451	35.827.190	316.006.712

ACTIVOS NO CTES, DISTINTOS DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS, IMPUESTOS DIFERIDOS, BENEFICIOS DEFINIDOS NETOS Y DERECHOS QUE SURGEN DE CONTRATOS DE SEGURO	CEMENTO M\$	CAL M\$	OTROS M\$	TOTAL 31 - 12 - 2018 M\$
Chile	184.261.989	81.959.878	35.794.637	302.016.504
Argentina	4.065.092	-	-	4.065.092
Perú	-	-	819.258	819.258
Total	188.327.081	81.959.878	36.613.895	306.900.854

NOTA 27. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

De acuerdo a la política contable indicada en Nota 2.21 los ingresos ordinarios reconocidos al 31 de diciembre de 2019 y 2018, son los siguientes:

CLASES DE INGRESOS ORDINARIOS	01 - 01 - 2019 31 - 12 - 2019 M\$	01 - 01 - 2018 31 - 12 - 2018 M\$
Ingresos por venta de Cemento y otros	58.448.347	63.076.203
Ingresos por venta de Cal nacional	74.587.212	74.593.382
Ingresos por venta de Hormigón	125.593.916	115.326.402
Ingresos por venta de Áridos	4.006.152	8.064.298
Otros Ingresos	546.461	1.509.214
Total ingresos ordinarios	263.182.088	262.569.499

NOTA 28. COSTOS DE VENTA, COSTOS DE DISTRIBUCIÓN Y GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

28.1 GASTOS POR NATURALEZA

El detalle de los principales costos y gastos por naturaleza clasificados en el estado de resultados en costo de ventas, costos de distribución y gastos de administración por los ejercicios 2019 y 2018, es el siguiente:

CONCEPTOS	01 - 01 - 2019 31 - 12 - 2019 M\$	01 - 01 - 2018 31 - 12 - 2018 M\$
Consumo de materias primas e insumos	69.998.627	74.996.261
Gastos de personal	45.340.405	42.961.063
Energía y combustibles	24.723.106	22.709.538
Fletes y arriendos	30.984.390	33.204.941
Servicios prestados por terceros	43.553.639	40.554.947
Depreciación y amortización	17.518.024	14.390.588
Gastos varios de fabricación	14.510.773	11.891.495
Total	246.628.964	240.708.833

28.2 CONCILIACIÓN CON ESTADO DE RESULTADOS

CONCEPTOS	01 - 01 - 2019 31 - 12 - 2019 M\$	01 - 01 - 2018 31 - 12 - 2018 M\$
Costo de ventas	156.731.251	162.145.146
Costos de distribución	51.998.152	47.721.470
Gastos de administración	37.899.561	30.842.217
Total	246.628.964	240.708.833

28.3 DETALLE DE COSTO DE DISTRIBUCIÓN

El detalle de los principales costos por fletes clasificados en el estado de resultados en costo de distribución por los ejercicios 2019 y 2018 es el siguiente:

CONCEPTOS	01 - 01 - 2019 31 - 12 - 2019 M\$	01 - 01 - 2018 31 - 12 - 2018 M\$
Costo flete cementos	12.091.628	10.301.358
Costo flete de cal	11.819.983	13.527.313
Costos flete de hormigón	24.219.082	20.526.441
Costo flete de áridos	3.867.459	3.366.358
Total	51.998.152	47.721.470

28.4 DETALLE DE GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

El detalle de los principales gastos clasificados en el estado de resultados como gastos de administración por los ejercicios 2019 y 2018 es el siguiente:

CONCEPTOS	01 - 01 - 2019 31 - 12 - 2019 M\$	01 - 01 - 2018 31 - 12 - 2018 M\$
Gastos de personal	20.293.629	17.534.665
Energía y combustibles	237.785	248.889
Fletes y arriendos	712.234	451.431
Servicios prestados por terceros	7.477.535	6.366.861
Depreciación y amortización	1.242.122	1.634.267
Gastos varios de administración (patentes, seguros y otros)	7.936.256	4.606.104
Total	37.899.561	30.842.217

NOTA 29. OTROS INGRESOS

El detalle de Otros ingresos al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es el siguiente:

CONCEPTOS	01 - 01 - 2019 31 - 12 - 2019 M\$	01 - 01 - 2018 31 - 12 - 2018 M\$
Venta de propiedades, plantas y equipos	741.314	1.031.543
Ventas del giro (*)	505.912	347.449
Arriendos y otros	1.002.275	1.417.755
Total	2.249.501	2.796.747

(*) Ventas menores de materias primas, y sub productos

NOTA 30. OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)

La composición de otras ganancias (pérdidas) al 31 de diciembre 2019 y 2018, es la siguiente:

OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)	01 - 01 - 2019 31 - 12 - 2019 M\$	01 - 01 - 2018 31 - 12 - 2018 M\$
Pérdida por enajenación combinacion de negocios	-	-197.112
Ganancia (pérdida) en venta de activos fijos	4.146	-
Liquidación de seguros	986	74.035
Devolución de impuestos	52.486	-
Gastos medioambiental (1)	-441.372	-
Aporte subvenciones del gobierno	100.000	80.000
Venta de chatarras y otros	-106.609	35.709
Total	-390.363	-7.368

(1) Gastos medioambientales reconocidos al 31 de diciembre de 2019 corresponden a una provisión de gastos comprometidos en el ejercicio producto de las obligaciones existentes en la rehabilitación de terrenos ubicados en EE.UU. Ver nota 36.2.

NOTA 31. INGRESOS Y COSTOS FINANCIEROS

Los ingresos y costos financieros por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, son los siguientes:

INGRESOS Y COSTOS FINANCIEROS	01 - 01 - 2019 31 - 12 - 2019 M\$	01 - 01 - 2018 31 - 12 - 2018 M\$
Intereses depósitos a plazo	137.209	370.784
Intereses fondos mutuos	359.971	382.768
Intereses confirming	147.140	156.499
Efectos NIIF 9 deuda financiera	2.062.563	1.283.681
Otros intereses	279.039	252.098
Ingresos financieros	2.985.922	2.445.830
Costos por intereses pasivos financieros	-5.222.207	-6.411.833
Costos por intereses arrendamiento financiero	-403.516	-
Amortización de costos complementarios de contratos de préstamos	-339.432	-281.110
Otros costos financieros	-356.271	-184.394
Costos financieros	-6.321.426	-6.877.337

NOTA 32. EFECTO DE LAS VARIACIONES EN LAS TASAS DE CAMBIO

Los activos y pasivos que dan origen a variaciones por diferencia de cambio al 31 de diciembre de 2019 y 2018 son los siguientes:

DIFERENCIA DE CAMBIO	01 - 01 - 2019 31 - 12 - 2019 M\$	01 - 01 - 2018 31 - 12 - 2018 M\$
Efectivo y equivalente al efectivo	420.232	599.719
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	-72.768	87.481
Activos financieros corrientes	-95.871	75.143
Otros activos financieros corrientes y no corrientes	631.174	928.560
Activos	882.767	1.690.903
Pasivos financieros	-11.630	-13.909
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	54.971	128.532
Pasivos por arrendamiento	-70.270	-
Efecto hiperinflación Argentina	-859.345	116.880
Pasivos	-886.274	231.503
Total	-3.507	1.922.406

NOTA 33.RESULTADO POR UNIDADES DE REAJUSTE

Los activos y pasivos que dan origen a resultados por unidades de reajuste al 31 de diciembre de 2019 y 2018 son los siguientes:

RESULTADOS POR UNIDADES DE REAJUSTE	01 - 01 - 2019 31 - 12 - 2019 M\$	01 - 01 - 2018 31 - 12 - 2018 M\$
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corriente	36.140	-47.062
Activos por impuestos corrientes	46.083	36.166
Activos	82.223	-10.896
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	-2.574	-1.469
Pasivos por impuestos corrientes	-5.201	-11.387
Pasivos por arrendamiento	-104.061	-
Pasivos	-111.836	-12.856
Total	-29.613	-23.752

NOTA 34. GASTO POR IMPUESTO A LAS GANANCIAS

Los cargos reconocidos por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 por impuestos a las ganancias ascienden a y M\$ 2.094.914 respectivamente y se detallan a continuación:

GASTO POR IMPUESTO A LAS GANANCIAS	01 - 01 - 2019 31 - 12 - 2019 M\$	01 - 01 - 2018 31 - 12 - 2018 M\$
Período corriente	-1.903.893	-1.410.471
Total período corriente	-1.903.893	-1.410.471
Efecto por activos o pasivos por impuestos diferidos	-1.462.552	-1.300.811
Beneficio tributario por pérdidas tributarias	-1.821.820	430.904
Total de gasto por impuesto diferido	-3.284.372	-869.907
Otros cargos o abonos en la cuenta	-144.004	-57.779
Crédito Ley 19.420	3.237.355	-
Total de otros cargos o abonos en la cuenta	3.093.351	-57.779
Total gasto por impuesto a las ganancias	-2.094.914	-2.338.157

CONCILIACIÓN TASA IMPOSITIVA EFECTIVA	TASA IMP. M\$	01 - 01 - 2019 31 - 12 - 2019 M\$	01 - 01 - 2018 31 - 12 - 2018 M\$
Utilidad del ejercicio neta (después de impuesto)	-	12.948.724	19.547.120
Total gastos por impuestos a las ganancias	-	-2.094.914	-2.338.157
Utilidad excludo el impuesto a las ganancias	-	15.043.638	21.885.277
Impuestos a las ganancias aplicando la tasa impositiva local de la Sociedad	27,00%	-4.061.782	-5.909.025
Pérdida en venta de acciones permanentes	-	-	2.993.010
Provisión por litigio y artículo 21	-	-379.279	-
Subsidiarias con pérdida tributaria	-	-8.964	-149.808
Otras diferencias permanentes	-	-62.313	727.666
Efecto neto en resultados Ley 19.420	-	2.417.424	-
Total conciliación tasa impositiva efectiva	15,45% 10,68%	-2.094.914	-2.338.157

Crédito Ley 19.420

Al 31 de diciembre de 2019 se reconoce un crédito tributario por M\$ 3.237.355 imputable contra el impuesto de primera categoría, reconociendo un efecto en resultados, neto de impuestos diferidos, de M\$ 2.417.424.

Este crédito tiene su origen en la inversión realizada en la región de Arica y Parinacota, de acuerdo a lo establecido en la Ley 19.420 el monto del crédito corresponde al 30% del activo inmovilizado de esta inversión.

Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 de Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias.

NOTA 35. GANANCIAS POR ACCIÓN

El beneficio básico por acción se calcula como el cociente entre la ganancia (pérdida) atribuible a los tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora y el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

La sociedad no ha realizado ningún tipo de operación con potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluida, diferente de la ganancia básica por acción.

La ganancia por acción al 31 de diciembre de 2019 y 2018 respectivamente, es la siguiente:

GANANCIAS POR ACCIÓN	31 - 12 - 2019 M\$	31 - 12 - 2018 M\$
Ganancia atribuible a participaciones controladora	13.103.924	19.773.011
Ganancia, atribuible a participaciones no controladoras	-155.200	-225.891
Promedio ponderado de número de acciones, básico	264.221.000	264.221.000
Ganancias por acción básica en operaciones de la controladora	49,59	74,84

NOTA 36. CONTINGENCIAS

Las subsidiarias que se detallan a continuación poseen las siguientes contingencias al 31 de diciembre de 2019:

36.1 VENTA DE CERÁMICAS INDUSTRIALES CISA OPERACIONES S.A.

Con fecha 15 de julio de 2011, Inversiones Cementos Bío Bío S.A. junto a sus minoritarios, vendieron a la sociedad panameña Podolia Holdings Corp. la participación accionaria en Cerámicas Industriales Cisa Operaciones S.A., dejando de participar de esta forma en las actividades industriales y comerciales del rubro de la cerámica sanitaria en Chile, Estados Unidos, Ecuador y Perú.

Conforme a los términos de dicho contrato y a los acuerdos suscritos con posterioridad, las siguientes son las contingencias asociadas a esa transacción que quedan vigentes a esta fecha para Inversiones Cementos Bío Bío S.A.:

36.1.1 Garantías obtenidas

Al cierre del ejercicio 2014, Cementos Bío Bío S.A. reestructuró las condiciones de la cuenta por cobrar obtenida en la venta de acciones, esto generó la siguiente garantía, vigente al 31 de diciembre de 2019:

Fianza solidaria personal de los Sres. Diego Fernández - Salvador y José Rafael Bustamante a favor de Cementos Bío Bío S.A.

36.1.2 Cláusulas de no competencia y no contratación

a) Cementos Bío Bío S.A. no podrá participar en el negocio ni desarrollar actividades competitivas con el mismo en el territorio de Estados Unidos de América, Chile, Ecuador o Perú por un plazo de 10 años contados desde la fecha de la compraventa de acciones.

b) Por su parte, Podolia no podrá participar en el negocio ni desarrollar actividades competitivas con el mismo en el territorio de Venezuela por un plazo de 10 años contados desde la fecha de la compraventa de acciones.

36.2 CONTINGENCIAS AMBIENTALES EUA

En contrato de compraventa de acciones Podolia Holdings Corp. y Otro a Inversiones Cementos Bío Bío S.A. y Otros; se deja constancia que las reparaciones medioambientales que existan en el futuro en las plantas que habían sido propiedad de Briggs Plumbing Inc. serán de cargo de Inversiones Cementos Bío Bío S.A. Al 31 de diciembre de 2019, se han reconocidos gastos en Otras ganancias (pérdidas) por este concepto iguales a M\$ 441.371

Planta Abingdon South., IL

La Agencia de Protección Ambiental de Illinois (IEPA) y de EEUU (USEPA) determinaron en el terreno de 6,71 acres, sin construcción y que operó hasta el año 1940; contaminación del suelo y del subsuelo, por lo que en noviembre de 2007 se exigen acciones correctivas. A la fecha se han realizado estudios ambientales, negociaciones con EPA, remoción de suelo y sellado, todo lo anterior por un monto aproximado de MUS\$ 3.000. El estado actual es que continúa en proceso.

Planta Abingdon North, IL

La EPA de Illinois exige medidas correctivas para eliminar todos los desechos líquidos, sólidos y lodo de un terreno de 25,53 acres en la Planta Abingdon North, el que se encuentra cercado y con un edificio abandonado, éste fue cerrado en octubre de 2000 y además se instalaron carteles de advertencia. La EPA de EEUU investiga los contaminantes de plomo en este sitio, basada en la presencia en el sitio del Sur. Se realizará la remediación y para ello se usará Robinson como modelo. A la fecha se han gastado MUS\$ 278.

Planta Knoxville, TN

Se encontraron residuos líquidos y metálicos en el terreno de 18 acres donde actualmente se ubica una Planta de acero en operación. A la fecha se gastaron MUS\$ 367 para sellar 7 acres de vertedero en el sitio. Recientemente el estado de Tennessee ha cuestionado los planes y manifestado su deseo de considerar opciones.

Planta Robinson, IL

La EPA de Illinois determinó la existencia de lagunas de lodos y diversos problemas ambientales en el terreno de 19,72 acres en la Planta Robinson que fue cerrada en agosto de 1999 y vendida en el año 2006 a Trulove, al respecto recomendó trasladarlos fuera de las instalaciones o la creación de rellenos sanitarios en el lugar; los problemas incluyen Bario, Cianuro, Fenoles y Selenio. En el año 2008 IEAP descubrió Asbesto y solicitó una investigación completa del terreno. A la fecha se han gastado MUS\$ 677.

Planta Flora, IN

El año 2002 el IDEM (Departamento de Gestión Ambiental de Indiana) citó por el terreno de 12 acres, el cual fue cerrado en diciembre de 2003 y vendido en el año 2008 al señor Dennis Kuns (DK Construction Company); por este terreno Briggs mantiene la hipoteca. Cabe señalar que por acuerdo, el Sr. Kuns no puede contactarse directamente con el IDEM.

En dicho terreno se encontró Cobre, Níquel y Cromo contaminando el suelo y las aguas subterráneas. Además se encontraron TPH (hidrocarburos totales de petróleo) cerca de los tanques subterráneos de almacenamiento por lo que se procedió a retirarlos, sin embargo se sigue encontrando TPH en los alrededores del suelo. En septiembre del 2006, análisis del IDEM muestran tetracloroetileno en el suelo (puede ser de limpieza en seco en las cercanías), al respecto, se realizaron rellenos y se construyó rampa. Actualmente el estado analiza muestras y a la fecha se han gastado MUS\$ 596.

36.3 READY MIX HORMIGONES LTDA. (EX TECNOMIX S.A.)**Procesos tributarios:**

Reclamo Tributario contra las liquidaciones N° 179 y 180 del 27 de agosto de 2015: el proceso actualmente se encuentra en trámite ante el Tercer Tribunal Tributario y Aduanero de la Región Metropolitana de Santiago, para el cual la sociedad registra una provisión de M\$ 298.000.

36.4 INVERSIONES CEMENTOS BÍO BÍO S.A.

Procesos tributarios:

Reclamo Tributario contra liquidación N° 46 y N° 47 del 28 de junio de 2016: actualmente el proceso se encuentra en trámite ante la Corte Suprema. La sociedad registra una provisión por M\$ 350.000.

Reclamo Tributario contra liquidación N° 135 del 29 de noviembre de 2018: actualmente el proceso se encuentra en trámite ante el Tribunal Tributario y Aduanero de la Región del Bío Bío. La sociedad no registra una provisión estimada.

Reclamo Tributario contra la resolución Exenta N° 1317 del 12 de diciembre de 2019: actualmente se encuentra en proceso. A la fecha no se estiman montos a provisionar.

36.5 CEMENTOS BÍO BÍO DEL SUR S.A. (EX INMOBILIARIA FANALOZA S.A.)

Procesos tributarios:

Reclamo Tributario contra la Liquidación N° 6 del 18 de marzo de 2014: el proceso actualmente se encuentra en trámite ante el Cuarto Tribunal Tributario y Aduanero de la Región Metropolitana de Santiago. Por este concepto, la sociedad registra una provisión de M\$ 712.908.

Reclamo Tributario contra la resolución Exenta N° 145 del 24 de agosto de 2015: el proceso actualmente se encuentra en trámite ante el Cuarto Tribunal Tributario y Aduanero de la Región Metropolitana de Santiago. A la fecha no se estiman montos a provisionar.

36.6 ÁRIDOS ARENEX LTDA. (EX INMOBILIARIA COPROSA S.A.)

Procesos tributarios:

Reclamo Tributario contra Liquidación N° 27 del 14 de agosto de 2013: el proceso actualmente se encuentra en trámite ante la Corte Suprema. La Sociedad registra una provisión de M\$ 315.543 por este concepto.

36.7 OTRAS GARANTÍAS

El detalle de boletas de garantías emitidas vigentes al 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

SOCIEDAD	BENEFICIARIO	GARANTÍA	MONTO M\$	MONEDA	VENCIMIENTO	
Arenex S.A.	Forestal Cholguán S.A.	Garantía de fiel cumplimiento	28.309	UF	23 - 08 - 2020	
Aridos Arenex Ltda.	Ministerio de Bienes Nacionales	Garantía seriedad y cumplimiento	29.048	CLP	30 - 01 - 2020	
			92		30 - 11 - 2020	
			301		01 - 02 - 2025	
			29.004		01 - 10 - 2020	
Bío Bío Cementos S.A.	Consortio Embalse Chironta S.A.	Garantía seriedad y cumplimiento	144.116	CLP	30 - 09 - 2020	
	Servicio Nacional de Aduanas	Garantía seriedad y cumplimiento	8.236	USD	15 - 03 - 2020	
Cementos Bío Bío S.A.	Comité Innova Chile	Garantía correcto uso anticipo	20.000	CLP	30 - 07 - 2020	
		Garantía seriedad y cumplimiento	600		30 - 07 - 2020	
	Constructora Vespucio Oriente S.A.	Garantía seriedad y cumplimiento	160.000	CLP	30 - 07 - 2020	
	Corporación Nacional del Cobre	Garantía de fiel cumplimiento	167.935	UF	30 - 04 - 2020	
Minera Jiguero S.A.	Sernageomin	Garantizar cumplimiento Ley 20.551	212.862	UF	28 - 06 - 2020	
Minera Río Teno S.A.	Dirección de Vialidad Metropolitana	Garantía seriedad y cumplimiento	108.229	UF	14 - 10 - 2020	
Inacal S.A.	Comité Innova Chile	Garantía seriedad y cumplimiento	9.379	CLP	30 - 05 - 2020	
			24.570		30 - 07 - 2020	
			180.000		30 - 05 - 2020	
			1.500		30 - 07 - 2020	
			1.770		30 - 07 - 2020	
			50.000		30 - 07 - 2020	
			Garantía correcto uso anticipo		59.016	30 - 07 - 2020
	Garantizar correcto uso de subsidio	282.308	30 - 05 - 2020			
	Comisión Nacional de Investigación Científica y Tecnológica	Garantía de fiel cumplimiento	3.490		31 - 07 - 2020	
	SCM Minera Lumina Copper	Garantía de fiel cumplimiento	105.200	UF	30 - 03 - 2020	
	Sociedad de Procesamiento de molibdeno Ltda.	Garantía de fiel cumplimiento	2.831	UF	28 - 01 - 2020	
	Minera Meridian Ltda.	Garantía de seriedad de la oferta	4.246		11 - 02 - 2020	
	Dirección regional de vialidad, Antofagasta	Garantía por daños a terceros	5.466		23 - 03 - 2020	
		Garantía de fiel cumplimiento	5.466		19 - 09 - 2020	
		Garantía de fiel cumplimiento	3.280	23 - 03 - 2020		
	Sierra Gorda Sociedad Contractual Minera	Garantía de fiel cumplimiento	424.649	UF	31 - 05 - 2021	
	Ministerio de Bienes Nacionales	Arriendo inmueble fiscal	1.255	CLP	31 - 03 - 2022	
	Ready Mix Hormigones Ltda.	Comité Innova Chile	Garantía seriedad y cumplimiento	1.500	CLP	30 - 07 - 2020
			Garantía correcto uso anticipo	50.000		30 - 07 - 2020
		Consortio Puente Chacao	Garantía seriedad y cumplimiento	2.049.640	UF	01 - 03 - 2021
Dirección regional de vialidad, Antofagasta		Garantía de fiel cumplimiento	4.219	UF	08 - 01 - 2020	
			4.219		08 - 01 - 2020	
			7.031		24 - 09 - 2020	
			7.031		08 - 01 - 2020	
Ilustre Municipalidad de Calama		Garantía de fiel cumplimiento	53.798	CLP	14 - 11 - 2020	
Ministerio de Bienes Nacionales		Garantía seriedad y cumplimiento	877	CLP	01 - 09 - 2026	
			4.752		15 - 01 - 2023	
			914		02 - 11 - 2025	
Ferroviario Agroman Chile S.A.		Garantía seriedad y cumplimiento	18.877	UF	31 - 01 - 2020	
			44.359		31 - 01 - 2021	
			169.779		01 - 07 - 2021	
Director de Vialidad		Garantía de fiel cumplimiento	4.246	UF	30 - 09 - 2020	
			7.049		30 - 09 - 2020	
			7.049		30 - 09 - 2020	
			4.246		30 - 09 - 2020	
San Jose Constructora Chile S.A.		Garantía de fiel cumplimiento	171.734	CLP	06 - 01 - 2022	
Serviu Región Antofagasta		Garantía de fiel cumplimiento	5.449	UF	02 - 09 - 2022	
Vial y Vives - DSD S.A.	Garantía de fiel cumplimiento	158.847	UF	31 - 12 - 2020		
Total			4.852.054	CLP		

Notas a los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 de Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias.

NOTA 37. SANCIONES

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 la Comisión para el Mercado Financiero y otras autoridades administrativas, no han aplicado sanciones a la Sociedad o a sus directores.

NOTA 38. MEDIO AMBIENTE

El Grupo Cbb desarrolla sus tareas productivas con el objetivo de lograr que sus negocios sean sostenibles en el tiempo, buscando un equilibrio entre el crecimiento de sus negocios y la protección del medio ambiente, por lo que se busca entregar productos, servicios y soluciones de excelencia potenciando los impactos positivos y mitigando los impactos negativos de sus operaciones.

La gestión medioambiental es un eje de la estrategia de sostenibilidad de Cbb, centrada en la identificación de los riesgos socioambientales y el cumplimiento de la normativa ambiental. A su vez, se busca la mejora continua en el uso sostenible de las materias primas, agua y energía; reducción de las emisiones directas de gases de efecto invernadero (GEI) de las operaciones; reducción de las emisiones al aire; reutilización de residuos y subproductos provenientes de otras industrias para transformarlos en materias primas y combustibles alternativos a los tradicionales; y desarrollo de soluciones innovadoras para reducir los impactos del ciclo de vida de las obras de hormigón.

En materia de gestión de permisos ambientales, se destacan los siguientes hitos de proyectos ambientales presentados en el sistema de evaluación de impacto ambiental:

1. Con fecha 18 de junio de 2019 se ingresó a evaluación ambiental mediante una Declaración de Impacto Ambiental, el proyecto "Aplicación de economía circular a través de Co - procesamiento en planta Teno de Cbb", el cual tiene por objetivo profundizar las prácticas de economía circular en la planta de Teno a través de la ampliación y complementación de la matriz de combustibles del horno de Clinker mediante la incorporación por la técnica de co-procesamiento, de combustibles alternativos sólidos (por sus siglas, denominados CAS).

2. Con fecha 19 de noviembre de 2019, se aprobó el estudio de impacto ambiental del proyecto "Reacondicionamiento Horno de Cal N°1", Planta Antofagasta, mediante resolución de calificación ambiental N° 203/2019. El objetivo del proyecto consiste en aumentar la capacidad de producción de cal granulada desde 620.000 tpa a 720.000 tpa mediante el reacondicionamiento y puesta en marcha del Horno de Cal N°1 el cual actualmente se encuentra standby según la RCA 71/2007.

Por otra parte, y en relación al Programa de Cumplimiento presentado por la subsidiaria Bio Bio Cementos S.A., Planta Teno, se informa que con fecha 11 de septiembre de 2019, la Superintendencia del Medio Ambiente, dictó la resolución exenta N° 1319, la cual declara la ejecución satisfactoria del programa de cumplimiento presentado por Cementos Bío Bío S.A., poniéndole término al procedimiento administrativo ROL D-07-2016.

En relación a los principales desembolsos al 31 de diciembre de 2019 en el ámbito ambiental, detallados por subsidiaria son los siguientes:

Sociedad	Cementos Bío Bío del Sur S.A.
Reconocimiento contable	Gasto medio ambiente
Monto desembolsado en el ejercicio	M\$ 90.444
Actividades	Gestión ambiental Planta Talcahuano
Descripción de las actividades	<ul style="list-style-type: none"> i) Control y mitigación de emisiones fugitivas de material particulado. ii) Compra de suministros para equipos de abatimiento de emisiones. iii) Humectación de caminos interiores. iv) Mediciones isocinéticas de material particulado. vi) Gestión de residuos industriales. vii) Gestión de permisos sectoriales.
Concepto del desembolso	Gastos medio ambiente y gastos de operación ambiental.

Sociedad	Bío Bío Cementos S.A.
Reconocimiento contable	Gastos de seguimiento ambiental
Monto desembolsado en el ejercicio	M\$ 466.849
Actividades	Gestión ambiental Plantas de Cemento Arica, Antofagasta San Antonio y Teno
Descripción de las actividades	<ul style="list-style-type: none"> i) Monitoreo de emisiones de material particulado y gases en fuentes fijas de planta Antofagasta, San Antonio y Teno (D.S. N°29/13 y obligaciones derivadas de las Resoluciones de Calificación Ambiental aplicables). ii) Mantenimiento, compra de suministros, revalidación y operación de los sistemas de monitoreo continuo de emisiones (CEMS) instalados en las fuentes fijas de la planta Antofagasta y Teno. iii) Mantenimiento y operación de las estaciones de monitoreo de calidad de aire de las plantas Antofagasta y San Antonio. iv) Mitigación de emisiones fugitivas y humectación de caminos internos. v) Análisis químico de insumos y combustibles para la fabricación de cemento. vi) Gestión de residuos industriales. vii) Auditorías de cumplimiento normativo, gestión de permisos sectoriales, elaboración de consultas de pertinencia de ingreso al SIEA, gestión de derechos de agua. viii) Monitoreo de ruido ambiental en planta Arica. ix) Monitoreo de calidad de efluente de la planta de tratamiento de aguas servidas en planta Teno.
Concepto del desembolso	Gastos medio ambiente, seguimiento ambiental, gastos de operación ambiental, gastos de servicios ambientales de terceros y servicios medio ambientales.

Sociedad	Bío Bío Cementos S.A.
Reconocimiento contable	Activos, Propiedades, planta y equipo
Monto desembolsado en el ejercicio	M\$ 662.699
Actividades	Planta de Molienda Cemento
Descripción de las actividades	Instalación de la planta de Molienda en la ciudad de Arica, realizando inversión en equipos medioambientales que forman parte de la planta.
Concepto del desembolso	Inversión activos fijos

Sociedad	Inacal S.A.
Reconocimiento contable	Gastos de Seguimiento Ambiental
Monto desembolsado en el ejercicio	M\$ 594.172
Actividades	Gestión ambiental Plantas de Cal y Cemento Antofagasta y Planta de Cal Copiapó
Descripción de las actividades	<p>i) Monitoreo de emisiones de material particulado y gases en fuentes fijas de planta Antofagasta y Copiapó (D.S. N°29/13 y obligaciones derivadas de las Resoluciones de Calificación Ambiental aplicables).</p> <p>ii) Mantenimiento, compra de suministros, revalidación y operación de los sistemas de monitoreo continuo de emisiones (CEMS) instalados en las fuentes fijas de la planta Antofagasta y Copiapó.</p> <p>iii) Mantenimiento y operación de las estaciones de monitoreo de calidad de aire de las plantas Antofagasta y Copiapó.</p> <p>iv) Gestión de residuos industriales.</p> <p>v) Mitigación de emisiones fugitivas y humectación de caminos internos.</p> <p>vi) Análisis químico de insumos y combustibles para la fabricación de cemento y cal.</p> <p>vii) Asesorías ambientales y elaboración de informes de cumplimiento para el RETC.</p> <p>viii) Gestión de permisos sectoriales y elaboración de consultas de pertinencia de ingreso al SIEA.</p>
Concepto del desembolso	Gastos medio ambiente, seguimiento ambiental, gastos de operación ambiental y gastos de servicios ambientales de terceros.

Sociedad	Arenex S.A.
Reconocimiento contable	Gastos de servicios ambientales de terceros.
Monto desembolsado en el ejercicio	M\$ 62.442
Actividades	Gestión ambiental
Descripción de las actividades	<ul style="list-style-type: none"> i) Monitoreo de ruido ambiental. ii) Reforestación de especies de flora nativa en planta Puerto Varas. iii) Gestión de permisos sectoriales y tramitación de DIA Proyecto San Francisco.
Concepto del desembolso	Gastos de servicios ambientales de terceros.

Sociedad	Minera El Way S.A.
Reconocimiento contable	Gastos de seguimiento ambiental
Monto desembolsado en el ejercicio	M\$ 72.882
Actividades	Gestión ambiental Mina El Way
Descripción de las actividades	<ul style="list-style-type: none"> i) Gestión de permisos sectoriales ii) Monitoreo paleontológico. iii) Gestión de residuos industriales. iv) Mitigación de emisiones fugitivas y humectación de caminos internos.
Concepto del desembolso	Gastos de servicios ambientales de terceros.

Sociedad	Minera Río Teno S.A.
Reconocimiento contable	Gastos de Servicios Ambientales de Terceros
Monto desembolsado en el ejercicio	M\$ 43.929
Actividades	Gestión ambiental Mina Jilguero
Descripción de las actividades	<ul style="list-style-type: none"> i) Monitoreo paleontológico. ii) Monitoreo de ruido ambiental. iii) Asesorías ambientales y elaboración de informes de cumplimiento para el RETC. iv) Gestión de residuos industriales. v) Plan de manejo forestal. vi) Monitoreo de aguas.
Concepto del desembolso	Gastos de servicios ambientales de terceros.

Sociedad	Minera Jilguero S.A
Reconocimiento contable	Gastos de medioambiente.
Monto desembolsado en el ejercicio	M\$ 8.233
Actividades	Gestión ambiental Mina Jilguero
Descripción de las actividades	i) Medición eficiencia bischofita en camino público de acceso a mina y caminos internos mina. ii) Gestión de permisos sectoriales. iii) Gestión de residuos industriales.
Concepto del desembolso	Gastos de medioambiente

Sociedad	Ready Mix Hormigones Ltda.
Reconocimiento contable	Gastos de Servicios Ambientales de Terceros
Monto desembolsado en el ejercicio	M\$ 145
Actividades	Gestión ambiental
Descripción de las actividades	i) Servicios de monitoreo ambiental. ii) Gestión de permisos sectoriales. iii) Gestión de residuos industriales.
Concepto del desembolso	Gastos de servicios ambientales de terceros.

NOTA 39. HECHOS OCURRIDOS DESPUÉS DE LA FECHA DE BALANCE

39.1 PREPAGO CRÉDITO SINDICADO

Cementos Bio Bio S.A. mantiene un crédito sindicado otorgado por los bancos BCI e Itaú, cuyo saldo capital a la fecha de los presentes estados financieros consolidados es de M\$ 80.000.000.

Con fecha 17 de febrero de 2020, se procedió a realizar una amortización extraordinaria al capital de dicha deuda por un monto de M\$10.000.000, amortización que fue aplicada en su totalidad a las primeras cuotas de amortización pactadas. Las restantes condiciones del crédito permanecieron inalteradas.

39.2 OTROS

No se tiene conocimiento de hechos ocurridos con posterioridad al 31 de diciembre de 2019 y hasta la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados que pudiesen afectar significativamente la interpretación de los mismos.



ANÁLISIS RAZONADO

ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

RESUMEN EJECUTIVO

Resultados respecto a igual período del año anterior:

I) La Ganancia Atribuible a los Propietarios de la Controladora de MM\$13.104 disminuye un 33,7%,

II) La Ganancia Bruta de MM\$106.451 aumenta un 6,00%.

III) El EBITDA de MM\$36.321 disminuye un 6,98%, explicado principalmente por el aumento de los Costos de Distribución y Gastos de Administración, compensados parcialmente por una mayor Ganancia bruta, y por el efecto de la aplicación de la norma IFRS 16 sobre arrendamientos.

IV) Los Costos financieros netos antes de la aplicación de la norma IFRS 16, y de los costos de modificación de las condiciones de la deuda bancaria, fueron de MM\$ 5.222 disminuyendo un 18,6%, explicado principalmente por la renegociación de los créditos bancarios, la que consideró prepago de capital, y disminución de las tasas de interés aplicables. Los costos financieros netos totales disminuyen un 24,73%, incluyendo la aplicación de la norma IFRS 16, los gastos por la modificación de las condiciones de la deuda, y otros costos e ingresos financieros.

V) El Gasto por Impuesto a las Ganancias de MM\$2.095 disminuye por la menor Ganancia obtenida, y del reconocimiento de los beneficios de la Ley N°19.420 por la inversión realizada en la planta de cemento de Arica. En el año 2018, base de comparación, se reconoció una Pérdida en venta de acciones permanentes, lo que redujo el Gasto por Impuestos en dicho período.

INVERSIONES

Durante el año 2019 las inversiones principales corresponden al término de la construcción de la fábrica de cemento de Arica, a la inversión en equipos y sistemas asociados a la optimización de los procesos productivos, a la renovación de flota de camiones mixer para el negocio del hormigón, y a la adquisición de la sociedad peruana Inversiones Prima S.A.

SEGMENTO CEMENTO

Este segmento de negocios, presentó una disminución de un 46,5% en la Ganancia de Actividades de Operación, asociada principalmente a los menores márgenes en la venta de productos, y a los aumentos en los costos de distribución.

Los costos de energía eléctrica, combustibles, y otros insumos importados, presentan un incremento por su indexación al tipo de cambio y a los precios internacionales de referencia.

SEGMENTO CAL

Este segmento de negocios presentó un incremento de un 26,0% en la Ganancia de Actividades de Operación, debido a los mejores márgenes y a la baja en los costos de distribución.

Los costos disminuyen principalmente por el uso de combustibles alternativos y el logro de eficiencias operacionales, a pesar de los mayores costos de energía eléctrica, combustibles, y otros insumos indexados al tipo de cambio y a los precios internacionales de referencia.

SEGMENTO OTROS

En este segmento se presentan los resultados de las operaciones de áridos, mineras, matriz, y algunos efectos menores y residuales de los negocios discontinuados de cerámica sanitaria y forestal.

ANÁLISIS DE LOS PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS

Indicadores respecto a Diciembre de 2018:

I) Liquidez baja a 1,76, debido a la disminución del Efectivo y equivalentes al efectivo debido al prepago de MM\$20.000 efectuado al Crédito Sindicado BCI/Itaú, de los Deudores Comerciales, de otras cuentas por cobrar corrientes, y de los Inventarios corrientes. En los pasivos corrientes se registra una disminución de las Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, así como un incremento de los Pasivos por arrendamiento corriente, esto último debido al registro de los arriendos de acuerdo a lo establecido por IFRS 16.

II) Endeudamiento baja de un 0,94 a 0,84 veces debido al pago anticipado de créditos bancarios, y a pesar del incremento de la deuda por la contabilización de contratos de arrendamiento de acuerdo a la norma IFRS 16.

III) Rentabilidad Sobre Patrimonio baja a 5,44%, debido a la menor Ganancia obtenida a diciembre de 2019.

IV) Rentabilidad Sobre los Activos disminuye a 3,93% debido principalmente a la menor Ganancia del ejercicio.

Se adjunta Anexo con planilla que contiene las cifras de los indicadores financieros comentados.

ANÁLISIS DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

ACTIVOS

El Total de Activos disminuye principalmente debido a la disminución del Efectivo y equivalentes de efectivo producto del pago anticipado de créditos bancarios, y a la baja en los Deudores Comerciales, en otras cuentas por cobrar, y en los Inventarios corrientes, bajas compensadas en parte por el aumento en el Activo Fijo producto de la adopción de la norma sobre arrendamiento de acuerdo a IFRS 16, y al aumento de los Activos por impuestos corrientes y no corrientes.

PASIVOS

El Total de Pasivos disminuye debido al pago anticipado de créditos bancarios, y la disminución de las Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, lo que fue compensado en parte por el registro del Pasivo por arrendamiento de acuerdo a IFRS 16.

PATRIMONIO

El Patrimonio Total de MM\$237.850, es superior en MM\$6.279 al registrado a diciembre de 2018. Este aumento se explica principalmente por la Ganancia Atribuible a los Propietarios de la Controladora del período por MM\$13.104, menos el pago de dividendos por un monto de MM\$ 7.927, y la disminución de las otras reservas negativas MM\$ 1.102.

ANÁLISIS DEL FLUJO DE EFECTIVO

En relación al mismo período del año anterior:

I) El Flujo de Efectivo Procedente de (Utilizado en) Actividades de la Operación fue de MM\$30.228, menor en MM\$8.036 al período de comparación, a pesar de los mayores Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios. La disminución está explicada principalmente por el aumento de los Pagos a Proveedores y a menores Otras entradas de efectivo correspondiente principalmente a venta de activos prescindibles.

II) El Flujo de Efectivo Procedente de (Utilizado en) Actividades de Inversión fue de MM\$13.441 negativos, debido principalmente a la construcción de la fábrica de cemento en Arica, a la renovación de parte de la flota de camiones mixer, y a la compra de la sociedad Inversiones Prima S.A. (actualmente CBB Perú S.A.).

III) El Flujo de Efectivo Procedente de (Utilizado en) Actividades de Financiamiento fue de MM\$31.444 negativos, monto mayor en MM\$14.406 respecto a los MM\$17.038 negativos registrados a igual periodo del año anterior, explicado principalmente por el prepago de préstamos bancarios por MM\$20.000, y por pagos por arriendos contabilizados según norma IFRS 16, valores compensado en parte por menores Dividendos pagados.

IV) El Efectivo y Equivalentes al efectivo disminuye en MM\$14.237.

DIFERENCIA ENTRE VALORES LIBRO Y VALORES DE MERCADO

La Administración estima que las diferencias que pudieran existir entre los valores económicos, y los valores de libro de los activos reflejados en el Estado de Situación Financiera no afectarían materialmente las cuentas de balance y de resultados de la Sociedad.

ANÁLISIS DE RIESGO

La Sociedad está expuesta a diversos riesgos, los cuales se han clasificado en Riesgos Operacionales y Riesgos Financieros.

RIESGOS OPERACIONALES

Riesgos Actividad Económica

Las características de la industria del cemento fuertemente relacionada a los ciclos económicos, principalmente al de la construcción, la existencia de diferentes participantes en esta, la fuerte competencia entre ellos, junto a la naturaleza abierta al comercio internacional de la economía local, implican un permanente desafío para la sociedad. Los escenarios que se registren en los sectores inmobiliarios, de infraestructura, proyectos mineros, industriales, y de energía, constituyen parte de los riesgos del entorno económico que afectan a la Sociedad.

Riesgo de Mercado o de Competencia

En una economía abierta como la local con una sólida normativa de libre competencia, el negocio de la Sociedad se inserta en un mercado altamente competitivo, con nuevos entrantes, sin barreras a la importación, y con distintos modelos de negocio. Dentro de este escenario, la Sociedad está llevando adelante un programa de optimización comercial, operacional, y de sus gastos de administración y ventas, apoyada también en la permanente innovación, optimización, y mejora de sus productos y servicios.

Riesgo de Operación por fallas de equipos

En una industria productiva, la disponibilidad operacional de sus instalaciones industriales y logísticas asociadas a los distintos negocios es relevante para entregar productos y servicios en forma oportuna a sus clientes. Para minimizar este riesgo, las unidades operacionales desarrollan programas de reemplazo de activos, así como programas de mantención tanto preventivos como predictivos de los diferentes equipos que las componen.

Riesgos Regulatorios

La estabilidad de las leyes y normas que rigen las actividades en las cuales se desarrolla la empresa es fundamental, considerando que la rentabilidad y el retorno sobre las inversiones son de largo plazo.

Dentro de las prioridades de la Sociedad está el pleno cumplimiento de la normativa legal vigente, así como también de las regulaciones medioambientales, laborales, tributarias, de libre competencia, y en general de todo el marco normativo que la regula.

Con fecha 29 de enero de 2020, se aprobó el proyecto de reforma tributaria en donde se incluyó el cambio del hecho gravado para los “impuestos verdes”, el umbral de emisiones, y capacidad instalada, sustituyéndolo el límite de 50MW de capacidad instalada de generación, por 100 o más toneladas anuales de material particulado emitido, o 25.000 toneladas anuales de CO2 emitido. Además se suma un sistema de compensaciones y la entrada en vigencia adelantándola al año 2023. Lo anterior podría tener un impacto negativo en la Utilidad Neta de la Sociedad a partir del año de inicio de su implementación.

RIESGOS FINANCIEROS Y DE MERCADO

Dentro de éstos se incluyen los riesgos de liquidez, tasa de interés, tipo de cambio y riesgo crediticio.

ANÁLISIS DE RIESGOS

Tasa de interés

Este riesgo está asociado al impacto de variaciones en la tasa de interés sobre los resultados de la Sociedad.

Al 31 de diciembre de 2019 se mantienen deudas financieras por \$ 100.363 millones, las cuales devengan una tasa de interés variable. Sin embargo, la Sociedad mantiene una estructura de contratos de futuros de tasa de interés (swaps) por un monto de capital de MM\$ 27.944, lo que le permite fijar parcialmente la tasa de interés de largo plazo del crédito sindicado. Dada esta estructura de tasas, si las tasas de interés variaran hoy en +/-100 bps, el impacto en el resultado anual sería de alrededor de +/- \$ 724 millones. Adicionalmente, se muestra como deuda el Mark to Market (Valor de Mercado) de los derivados de cobertura por la suma de MM\$ 1.121.

La Administración monitorea permanentemente los mercados financieros y sus proyecciones, utilizando, eventualmente, instrumentos de cobertura que permitan cubrir su exposición a la variación de la tasa de interés, de manera de que cambios sustanciales en las tasas de mercado, base en la cual se encuentra denominada su deuda, no afecten materialmente sus resultados.

Liquidez

La empresa mantiene una holgada situación de caja por la suma de \$ 21.337 millones, lo cual, en conjunto con las Líneas de Crédito disponibles (de capital de trabajo y comprometidas) por la suma de \$ 87 mil millones, lo que junto al hecho de no enfrentar vencimientos relevantes de créditos durante los próximos 3 años, permite a la compañía tener una sólida posición de liquidez.

TIPOS DE CAMBIO E INFLACIÓN

Dado que la moneda funcional de la Sociedad es el peso chileno, y que por sus inversiones en el exterior mantiene activos, y eventualmente pasivos financieros denominados en otras monedas, podrían existir efectos sobre los estados financieros producto de la variación de los tipos de cambio entre ellas según se explica a continuación.

1) Inversiones externas en otras monedas:

a) Dólar/Peso Argentino

La inversión mantenida en Argentina se expresa en moneda local. El impacto de la variación del tipo de cambio, y ajuste de conversión del periodo en el patrimonio, significó un abono de MM\$478 en este, lo que representa un 0,20% del Patrimonio de Cementos Bio Bio S.A.

b) Dólar/Nuevo Sol Peruano

A fines del ejercicio 2018 y durante el ejercicio 2019 la Sociedad procedió a adquirir y capitalizar la sociedad holding en Perú, ICBB Perú S.A.C por un monto de MMUS\$ 9,5. Con posterioridad, en el directorio de Diciembre de 2019, se aprobó un nuevo aumento de capital por la suma de MMUS\$ 1,5.

Al 31 de diciembre de 2019 quedan pendientes de enterar, la suma de MMUS\$1,0 lo que permitirá financiar necesidades de fondos que pudieran presentarse en el futuro.

Las inversiones mantenidas en Perú se expresan en moneda local. El impacto de la variación del tipo de cambio, y ajuste de conversión del periodo en el patrimonio, significó un aumento de MM\$533 en este, lo que representa un 0,22% del Patrimonio de Cementos Bio Bio S.A.

2) Activos y Pasivos Financieros denominados en dólares:

Al cierre del periodo en análisis la exposición neta de los activos y pasivos de la Sociedad expresados en moneda distinta a la moneda local es una posición activa en US\$ por MM\$6.933. Una variación de un 1% en la tasa de cambio impactaría en aproximadamente MM\$69 los resultados de la Sociedad.

La administración monitorea permanentemente los mercados cambiarios y sus proyecciones, utilizando eventualmente instrumentos de cobertura que permitan cubrir su exposición, de manera que cambios sustanciales en los tipos de cambio en los cuales se encuentran denominados sus activos y pasivos no afecten materialmente sus resultados.

3) Inflación:

a) En Chile:

La empresa no mantiene activos ni pasivos significativos indexados a inflación (UF), y por lo tanto cambios en los niveles de inflación no tienen efectos significativos sobre las cuentas de balance de la Sociedad.

b) En el extranjero:

b.1) En Perú, los niveles de inflación se califican como normales de acuerdo a la normativa IFRS, y por tal razón no es necesario re-expresar los estados financieros. Es así como las variaciones en la tasa de inflación no han tenido impacto en los estados financieros de Cementos Bio Bio S.A.

b.2) En Argentina, los niveles de inflación obligan a calificar dicha economía como hiperinflacionaria, lo que implicó re-expresar los EEFF Al 31 de diciembre de 2019, implicando un cargo a resultados del ejercicio por MM\$859.

RIESGOS DE CRÉDITO OTORGADO A CLIENTES

La Sociedad mantiene una política de crédito que involucra el análisis del riesgo caso a caso de las contrapartes, fijando condiciones de acuerdo a la capacidad de pago, solvencia, y garantías otorgadas por sus clientes. Adicionalmente, la Sociedad mantiene pólizas de seguro de crédito que cubren una parte significativa de sus cuentas por cobrar a clientes, de modo que el riesgo de no pago asociado a dichos activos está cubierto en forma importante por el mercado asegurador.

EVOLUCIÓN DE LAS ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DE LA ENTIDAD

En el negocio de cemento, hormigón, y áridos, los flujos están asociados principalmente al rubro inmobiliario, infraestructura, proyectos mineros, industriales y de energía. La actividad en dichos sectores se mantiene con un dinamismo bajo las expectativas, lo que se ha reflejado principalmente en los precios de sus productos. Sin embargo, y a pesar de este escenario menos favorable, a diciembre de 2019, los despachos de cemento y hormigón aumentan en comparación al mismo periodo del año 2018:

Despachos	31-12-2019	31-12-2018	Variación
Cemento (t)	1.391.739	1.294.680	7,5%
Hormigón (m3)	2.144.787	2.026.070	5,9%

En el negocio de la cal, los despachos disminuyeron en un 8,7% respecto a igual periodo del año anterior.

MERCADOS

El mercado nacional en los últimos años se ha visto afectado por las menores tasas de crecimiento de la economía. A nivel país, el PIB creció en el año 2018 un 4% y para el año 2019 el crecimiento fue de solo un 1,4%.

SEGUROS

La Sociedad mantiene coberturas de seguro por daños físicos, perjuicios por paralización, responsabilidad civil, transporte, terrorismo, proveedores, de crédito, y otros, los cuales le permiten cubrir adecuadamente los riesgos asociados a eventos de la naturaleza, y a aquellos que no son posibles de controlar en forma interna y que pueden impactar negativamente los activos y resultados de Cementos Bio Bio S.A.

PLANILLA DE ANALISIS

CEMENTOS BIO BIO S.A. - PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS		
	Diciembre 2019	Diciembre 2018
Activos corrientes	108.599.110	127.886.918
Activos no corrientes	329.775.518	321.723.702
Total activos	438.374.628	449.610.620
Pasivos corrientes	61.823.791	63.771.647
Pasivos no corrientes	138.700.448	154.004.266
Total pasivos	200.524.239	217.775.913
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	237.224.874	230.945.984
Participaciones no controladoras	625.515	888.723
Patrimonio total	237.850.389	231.834.707
Total Pasivo y Patrimonio	438.374.628	449.610.620
Ganancia (Pérdida) atribuible a los Propietarios de la controladora	13.103.924	19.773.011
Ganancia (Pérdida) atribuible a participaciones no controladoras	-155.200	-225.891
Ganancia (pérdida)	12.948.724	19.773.011
Liquidez corriente (Activos corrientes / Pasivos corrientes)	1,76	2,01
Endeudamiento (Total pasivos / Patrimonio total)	0,84	0,94
Liquidez de pasivos		
Corriente (Pasivos corrientes / Total pasivos)	0,31	0,29
No corriente (Pasivos no corrientes / Total pasivos)	0,69	0,71
Rentabilidad del Patrimonio (Ganancia (Pérdida) / Patrimonio Total)	5,44%	8,43%
Rentabilidad del Activo (Ganancia (Pérdida) / Activos no corrientes)	3,94%	6,08%
EBITDA		
Ganancia bruta	106.450.837	100.424.353
Otros ingresos por función	2.249.501	2.796.747
Costos de distribución	-51.998.152	-47.721.470
Gastos de administración	-37.899.561	-30.842.217
Depreciación y amortización	17.518.024	14.390.587
Total EBITDA	36.320.649	39.048.000

*Valores en Miles de pesos.





ESTADOS FINANCIEROS
FILIALES

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO RESUMIDOS

	CEMENTOS BÍO BÍO DEL SUR S.A.		BÍO BÍO CEMENTOS S.A.		READY MIX HORMIGONES LTDA.		ARIDOS ARENEX LTDA.		MINERA RÍO TENO S.A.		MINERA EL WAY S.A.	
	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$
Activos corrientes	15.532.484	11.814.783	19.288.939	21.920.537	21.490.876	26.663.788	2.030.415	2.502.936	3.158.414	4.372.453	1.470.833	1.837.014
Activos no corrientes	27.344.513	29.450.342	146.375.109	142.743.125	24.218.402	17.862.401	3.020.141	2.890.258	595.464	1.700.722	5.915.802	5.974.645
Total Activos	42.876.997	41.265.125	165.664.048	164.663.662	45.709.278	44.526.189	5.050.556	5.393.194	7.753.878	6.073.175	7.386.635	7.811.659
Patrimonio y pasivos												
Pasivos corrientes	4.477.357	6.970.060	15.286.522	18.795.402	21.337.204	21.469.590	339.300	622.042	2.651.726	3.023.939	1.325.710	2.259.929
Pasivos no corrientes	1.310.744	1.160.702	29.611.217	31.033.852	5.613.993	870.904	349.327	341.880	2.457.615	454.127	4.255.716	3.972.251
Total Pasivos	5.788.101	8.130.762	44.897.739	49.829.254	26.951.197	22.340.494	688.627	963.922	5.109.341	3.478.066	5.581.426	6.232.180
Patrimonio												
Capital emitido y pagado	40.865.742	40.865.742	122.361.240	122.361.240	34.523.843	34.523.843	8.725.774	8.725.774	2.394.361	2.394.361	1.162.792	1.162.792
Ganancias (pérdidas) acumuladas	4.765.271	572.563	-3.904.343	-6.485.093	8.340.909	8.465.467	-4.301.633	-3.923.225	226.307	170.583	452.523	315.099
Resultado del Ejercicio	3.888.948	4.192.708	6.106.447	2.580.750	-3.462.631	-124.558	-64.142	-378.408	60.573	55.724	220.746	137.424
Prima de emisión												
Otras reservas	-12.431.065	-12.496.650	-3.797.035	-3.622.489	-20.644.040	-20.679.057	1.930	5.131	-36.704	-25.559	-30.852	-35.836
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	37.088.896	33.134.363	120.766.309	114.834.408	18.758.081	22.185.695	4.361.929	4.429.272	2.644.537	2.595.109	1.805.209	1.579.479
Participaciones no controladoras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Patrimonio	37.088.896	33.134.363	120.766.309	114.834.408	18.758.081	22.185.695	4.361.929	4.429.272	2.644.537	2.595.109	1.805.209	1.579.479
Total Patrimonio y pasivos	42.876.997	41.265.125	165.664.048	164.663.662	45.709.278	44.526.189	5.050.556	5.393.194	7.753.878	6.073.175	7.386.635	7.811.659

Los estados financieros de las sociedades indicadas, se encuentran a disposición del público en las oficinas de Cementos Bío Bío S.A. y de la Comisión para el Mercado Financiero.

	MINERA RÍO COLORADO S.A.		INVERSIONES CEMENTOS BÍO BÍO S.A Y SUBSIDIARIAS		INVERSIONES SAN JUAN S.A. Y SUBSIDIARIA		CBB FORESTAL S.A. Y SUBSIDIARIA		INVERSIONES CISA S.A. Y SUBSIDIARIA		INACAL S.A. Y SUBSIDIARIA		ICBB PERU S.A.C.	
	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$
	939.943	1.042.689	7.880.051	8.260.696	2.025.281	2.431.834	985.183	1.061.675	25.455	25.455	32.204.538	32.092.890	1.733.752	1.184.191
	585.012	995.118	7.102.858	7.984.061	4.489.447	4.566.257	5.663	726	-	-	81.179.986	84.533.361	7.089.512	819.258
	1.524.955	2.037.807	14.982.909	16.244.757	6.514.728	6.998.091	990.846	1.062.401	25.455	25.455	113.384.524	116.626.251	8.823.264	2.003.449
	724.031	696.023	4.850.125	4.757.269	663.084	902.190	16.715	161.629	56.537	6.804.964	14.270.002	13.470.801	1.415.068	964.331
	37.774	29.755	469.684	121.352	1.029.344	996.797	-	-	6.781.627	-	35.932.792	35.805.070	380.599	-
	761.805	725.778	5.319.809	4.878.621	1.692.428	1.898.987	16.715	161.629	6.838.164	6.804.964	50.202.794	49.275.871	1.795.667	964.331
	2.477.470	2.477.470	27.955.230	27.955.230	17.989.361	17.989.361	11.309	11.309	36.360.747	36.360.747	49.589.204	49.589.204	7.579.550	1.034.941
	-1.003.691	-444.888	-14.084.011	-11.358.849	-6.888.914	-7.647.534	889.269	272.790	-43.142.156	-42.587.312	4.315.991	10.937.275	-817	-
	-543.852	-558.803	-1.711.283	-2.725.162	-751.273	758.620	73.347	616.480	-33.200	-554.844	12.974.124	10.652.277	-567.401	1.294
													41.730	
	-166.777	-161.750	-2.757.457	-2.758.987	-5.559.712	-6.034.281	-	-	-	-	-3.700.655	-3.831.680	-28.084	-
	763.150	1.312.029	9.402.479	11.112.232	4.789.462	5.066.166	973.925	900.579	-6.814.609	-6.781.409	63.178.664	67.347.076	7.024.978	1.036.235
	-	-	260.621	253.904	32.838	32.938	206	193	1.900	1.900	3.066	3.304	2.619	2.883
	763.150	1.312.029	9.663.100	11.366.136	4.822.300	5.099.104	974.131	900.772	-6.812.709	-6.779.509	63.181.730	67.350.380	7.027.597	1.039.118
	1.524.955	2.037.807	14.982.909	16.244.757	6.514.728	6.998.091	990.846	1.062.401	25.455	25.455	113.384.524	116.626.251	8.823.264	2.003.449

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN RESUMIDOS

	CEMENTOS BÍO BÍO DEL SUR S.A.		BÍO BÍO CEMENTOS S.A.		READY MIX HORMIGONES LTDA.		ARIDOS ARENEX LTDA.		MINERA RÍO TENO S.A.		MINERA EL WAY S.A.	
	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$
Ganancia bruta	12.264.053	12.481.087	22.924.777	19.268.497	26.695.520	26.559.524	925.105	270.500	413.140	278.371	1.082.254	1.138.706
Otros resultados	-7.263.006	-7.071.253	-18.295.637	-15.957.164	-31.746.075	-26.815.590	-1.132.669	-839.830	-389.786	-201.305	-786.494	-952.962
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	5.001.047	5.409.834	4.629.140	3.311.333	-5.050.555	-256.066	-207.564	-569.330	23.354	77.066	295.760	185.744
Gasto por impuestos a las ganancias	-1.112.099	-1.217.046	1.477.307	-730.583	1.587.924	131.508	143.422	190.922	37.219	-21.342	-75.014	-48.320
Ganancia (pérdida)	3.888.948	4.192.788	6.106.447	2.580.750	-3.462.631	-124.558	-64.142	-378.408	60.573	55.724	220.746	137.424
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	3.888.948	4.192.708	6.106.447	2.580.750	-3.462.631	-124.558	-64.142	-378.408	60.573	55.724	220.746	137.424
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	3.888.948	4.192.708	6.106.447	2.580.750	-3.462.631	-124.558	-64.142	-378.408	60.573	55.724	220.746	137.424

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES RESUMIDOS

	CEMENTOS BÍO BÍO DEL SUR S.A.		BÍO BÍO CEMENTOS S.A.		READY MIX HORMIGONES LTDA.		ARIDOS ARENEX LTDA.		MINERA RÍO TENO S.A.		MINERA EL WAY S.A.	
	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$
Ganancia (pérdida)	3.888.948	4.192.708	6.106.447	2.580.750	-3.462.631	-124.558	-64.142	-378.408	60.573	55.724	220.746	137.424
Otro resultado integral	65.585	5.072	-174.546	-75.976	35.017	-5.255	-3.201	-1.973	-11.145	-4.370	4.984	-11.968
Resultado integral total	3.954.533	4.197.780	5.931.901	2.504.774	-3.427.614	-129.813	-67.343	-380.381	49.428	51.354	225.730	125.456
Resultado integral atribuible a												
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	3.954.533	4.197.780	5.931.901	2.504.774	-3.427.614	-129.813	-67.343	-380.381	49.428	51.354	225.730	125.456
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado integral total	3.954.533	4.197.780	5.931.901	2.504.774	-3.427.614	-129.813	-67.343	-380.381	49.428	51.354	225.730	125.456

Los estados financieros de las sociedades indicadas, se encuentran a disposición del público en las oficinas de Cementos Bío Bío S.A. y de la Comisión para el Mercado Financiero.

MINERA RÍO COLORADO S.A.		INVERSIONES CEMENTOS BÍO BÍO S.A Y SUBSIDIARIAS		INVERSIONES SAN JUAN S.A. Y SUBSIDIARIA		CBB FORESTAL S.A. Y SUBSIDIARIA		INVERSIONES CISA S.A. Y SUBSIDIARIA		INACAL S.A. Y SUBSIDIARIA		ICBB PERU S.A.C.		
2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	
-581.194		1.955.220	452.216	891.875	1.284.299							76.044.992	-	-
-207.651	-264.275	-3.672.450	-4.234.075	-1.336.931	34.901	78.936	842.520	-33.200	-554.844	-21.778.522	-22.807.928	-424.588	-	
-788.845	-581.580	-1.717.230	-3.781.859	-445.056	1.319.200	78.936	842.520	-33.200	-554.844		53.237.064	-424.588	-	
244.993	22.777	118.004	1.096.718	-309.684	-556.319	-5.576	-225.921			-4.653.883	-3.183.000	-	-	
-543.852	-558.803	-1.599.226	-2.685.141	-754.740	762.881	73.360	616.599	-33.200	-554.844	-	50.054.064	-424.588	-	
-543.852	-558.803	-1.711.283	-2.725.162	-751.273	758.620	73.347	616.480	-33.200	-554.844	12.974.124	10.652.277	-567.401	-	
-	-	112.057	46.515	-3.467	4.261	13	119	-	-	-219	225	-627	-	
-543.852	-558.803	-1.599.226	-2.678.647	-754.740	762.881	73.360	616.599	-33.200	-554.844	12.973.905	10.652.502	-568.028	-	

MINERA RÍO COLORADO S.A.		INVERSIONES CEMENTOS BÍO BÍO S.A Y SUBSIDIARIAS		INVERSIONES SAN JUAN S.A. Y SUBSIDIARIA		CBB FORESTAL S.A. Y SUBSIDIARIA		INVERSIONES CISA S.A. Y SUBSIDIARIA		INACAL S.A. Y SUBSIDIARIA		ICBB PERU S.A.C.	
2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$
-543.852	-558.803	-1.599.226	-2.678.647	-754.740	762.881	73.360	616.599	-33.200	-554.844	12.973.905	10.652.502	-568.028	1.240
-5.027	-52.249	1.175	-1.137	477.914	-1.017.170	-	-	-	-	131.006	-36.195	-	-
-548.879	-611.052	-1.598.051	-2.679.784	-276.826	-254.289	73.360	616.599	-33.200	-554.844	13.104.911	10.616.307	-568.028	1.240
-548.879	-611.052	-1.709.768	-2.726.299	-276.704	-258.550	73.347	616.480	-33.200	-554.844	13.105.149	10.616.094	-567.401	1.294
-	-	111.717	46.515	-122	4.261	13	119	-	-	-238	213	-627	-54
-548.879	-611.052	-1.598.051	-2.679.784	-276.826	-254.289	73.360	616.599	-33.200	-554.844	13.104.911	10.616.307	-568.028	1.240

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO RESUMIDOS

	CEMENTOS BÍO BÍO DEL SUR S.A.		BÍO BÍO CEMENTOS S.A.		READY MIX HORMIGONES LTDA.		ARIDOS ARENEX LTDA.		MINERA RÍO TENO S.A.		MINERA EL WAY S.A.	
	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	4.128.889	10.005.661	7.934.799	3.540.804	-3.977.489	7.217.166	-278.772	91.192	1.967.026	-1.269.861	275.676	1.531.047
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-3.973.029	-9.997.095	-7.517.440	-9.476.162	-3.977.751	-7.158.865			-1.351.217		-671.028	-1.466.887
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-155.721	-968	-228.510	5.927.961	7.979.912	-39.809	279.382	-101.974	-615.749	1.269.670	395.228	-64.271
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	139	7.598	188.849	-7.397	24.672	18.492	610	-10.782	60	-191	-124	-111
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-	18.553	-2.787	14.659	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	139	7.598	207.402	-10.184	39.331	18.492	610	-10.782	60	-191	-124	-111
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	8.845	1.247	3.233	13.417	79.209	60.717	3.106	13.888	109	300	341	452
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	8.984	8.845	210.635	3.233	118.540	79.209	3.716	3.106	169	109	217	341

Los estados financieros de las sociedades indicadas, se encuentran a disposición del público en las oficinas de Cementos Bío Bío S.A. y de la Comisión para el Mercado Financiero.

MINERA RÍO COLORADO S.A.		INVERSIONES CEMENTOS BÍO BÍO S.A Y SUBSIDIARIAS		INVERSIONES SAN JUAN S.A. Y SUBSIDIARIA		CBB FORESTAL S.A. Y SUBSIDIARIA		INVERSIONES CISA S.A. Y SUBSIDIARIA		INACAL S.A. Y SUBSIDIARIA		ICBB PERU S.A.C.	
2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$
146.450	-642.324	-642.324	874.919	-482.791	-379.661	-145.563	3.972	-33.200	-681.400	16.928.452	18.012.347	-417.118	1.531.047
-6.654	-11.806	-11.806	-760.362	-90.311	-131.909	145.563	-3.972		681.400	-3.254.251	-17.661.008	-5.820.718	-1.466.887
-	-	-	-112.551	88.594	118.231	-	-	33.200		-17.201.704	135.986	6.037.235	-64.271
139.796	-654.130	-654.130	2.006	-484.508	-393.339					-3.527.503	487.325	-200.601	-111
-	-	-	-	272.884	454.263	-	-	-	-	-2.733	2.097	-51.253	-
139.796	-654.130	-654.130	2.006	-211.624	60.924					-3.530.236	489.422	-251.854	-111
447.656	1.101.786	1.101.786	4.914	755.111	694.187	-	-	482	482	12.430.687	11.941.265	1.081.399	452
587.452	447.656	447.656	6.920	543.487	755.111			482	482	8.900.451	12.430.687	829.545	341

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO RESUMIDOS

	CEMENTOS BÍO BÍO DEL SUR S.A.		BÍO BÍO CEMENTOS S.A.		READY MIX HORMIGONES LTDA.		ARIDOS ARENEX LTDA.		MINERA RÍO TENO S.A.		MINERA EL WAY S.A.	
	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$
Capital emitido	40.865.742	40.865.742	122.361.240	122.361.240	34.523.843	34.523.843	8.725.774	8.725.774	2.394.361	2.394.361	1.162.792	1.162.792
Prima de emisión												
Superávit de revaluación	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de diferencias de cambio en conversiones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de coberturas de flujo de efectivo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	98.809	33.224	-162.448	12.098	101.205	66.188	1.930	5.131	-36.704	-25.559	-30.852	-35.836
Otras reservas varias	-12.529.874	-12.529.874	-3.634.587	-3.634.587	-20.745.245	-20.745.245	-	-	-	-	-	-
Otras reservas	-12.431.065	-12.496.650	-3.797.035	-3.622.489	-20.644.040	-20.679.057	1.930	5.131	-36.704	-25.559	-30.852	-35.836
Ganancias (pérdidas) acumuladas	8.654.219	4.765.271	2.202.104	-3.904.343	4.878.278	8.340.909	-4.365.775	-4.301.633	286.880	226.307	673.269	452.523
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	37.088.896	33.134.363	120.766.309	114.834.408	18.758.081	22.185.695	4.361.929	4.429.272	2.644.537	2.595.109	1.805.209	1.579.479
Participaciones no controladoras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Patrimonio total	37.088.896	33.134.363	120.766.309	114.834.408	18.758.081	22.185.695	4.361.929	4.429.272	2.644.537	2.595.109	1.805.209	1.579.479

Los estados financieros de las sociedades indicadas, se encuentran a disposición del público en las oficinas de Cementos Bío Bío S.A. y de la Comisión para el Mercado Financiero.

MINERA RÍO COLORADO S.A.		INVERSIONES CEMENTOS BÍO BÍO S.A Y SUBSIDIARIAS		INVERSIONES SAN JUAN S.A. Y SUBSIDIARIA		CBB FORESTAL S.A. Y SUBSIDIARIA		INVERSIONES CISA S.A. Y SUBSIDIARIA		INACAL S.A. Y SUBSIDIARIA		ICBB PERU S.A.C.	
2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$	2019 M\$	2018 M\$
2.477.470	2.477.470	27.955.230	27.955.230	17.989.361	17.989.361	11.309	11.309	36.360.747	36.360.747	49.589.204	49.589.204	7.579.550	-
												41.730	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	1.062	-267	-5.559.712	-6.034.281	-	-	-	-	-	-	-28.084	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-82.281	-77.254	-3.190	-3.376	-	-	-	-	-	-	122.384	-8.641	-	-
-84.496	-84.496	-2.755.329	-2.755.344	-	-	-	-	-	-	-3.823.039	-3.823.039	-	-
-166.777	-161.750	-2.757.457	-2.758.987	-5.559.712	-6.034.281	-	-	-	-	-3.700.655	-3.831.680	-28.084	-
-1.547.543	-1.003.691	-15.795.294	-14.084.011	-7.640.187	-6.888.914	962.616	889.270	-43.175.356	-43.142.156	17.290.115	21.589.552	-568.218	1.294
763.150	1.312.029	9.402.479	11.112.232	4.789.462	5.066.166	973.925	900.579	-6.814.609	-6.781.409	63.178.664	67.347.076	7.024.978	1.036.235
-	-	260.621	253.904	32.838	32.938	206	193	1.900	1.900	3.066	3.304	2.619	2.883
763.150	1.312.029	9.663.100	11.366.136	4.822.300	5.099.104	974.131	900.772	-6.812.709	-6.779.509	63.181.730	67.350.380	7.027.597	1.039.118



TRANSACCIONES RELACIONADAS FILIALES 2019 - 2018

CEMENTOS BIO BIO DEL SUR S.A.

TRANSACCIONES								
RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31 - 12 - 2019 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$	31 - 12 2018 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$
76.296.780-4	Minera Rio Teno S.A	Controlador común	Chile	Servicios varios recibidos	-	-	31.025	-26.071
				Servicios de administración realizados	86.319	72.537	-	-
96.718.010-6	Bío Bío Cementos S.A	Controlador común	Chile	Servicios varios recibidos	112.743	-94.742	235.114	-198.601
				Servicios de administración realizados	11.948	10.040	61.290	51.505
91.755.000-K	Bío Bío Cementos S.A	Matriz	Chile	Ventas del giro efectuadas por la matriz	38.730.860	36.435.202	43.782.934	36.796.350
				Arriendos cobrados	19.908	16.729	19.417	16.317
				Servicios de administración realizados	62.685	52.676	60.991	51.253
				Trasposos de fondos	3.489.596	43.506	1.192.988	-515.631
				Servicios de administración recibidos	2.260.269	-2.093.636	2.210.805	-2.047.686
				Compras del giro efectuadas por la matriz	5.269.613	-4.428.247	2.292.110	-1.926.143
87.580.800-1	Ready Mix Hormigones Ltda.	Controlador común	Chile	Arriendos cobrados	32.204	32.204	32.013	32.013
				Servicios de administración realizados	20.878	17.545	14.662	12.321
				Arriendos pagados	5.173	-4.999		

BÍO BÍO CEMENTOS S.A.

TRANSACCIONES

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31 - 12 - 2019 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$	31 - 12 2018 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$
76.115.484-2	Inacal S.A	Controlador común	Chile	Compras del giro efectuadas por la matriz			-	-
				Servicios varios recibidos				
				Servicios de administración recibidos	4.137.399	-3.476.806	4.743.256	-3.985.929
				Servicios de administración realizados	446.028	374.813	466.615	392.113
				Arriendos pagados	43.489	-36.545	21.468	-18.040
				Arriendos cobrados	71.634	60.998	97.639	82.831
76.296.780-4	Mirena Rio Teno S.A	Controlador común	Chile	Servicios de administración recibidos			5.945	-4.996
				Servicios de administración realizados	30.387	25.535	39.297	33.023
76.314.140-3	Minera El Way S.A	Controlador común	Chile	Servicios varios recibidos	13.452	-11.304		
				Servicios de administración realizados	15.563	13.078		
87.580.800-1	Ready Mix Hormigones Ltda.	Controlador común	Chile	Arriendos pagados			2.246	-1.887
				Arriendos cobrados	48.195	48.195	46.992	46.992
				Servicios de administración recibidos			23.777	-19.981
96.755.490-1	Cementos Bio Bio del Sur S.A	Controlador común	Chile	Servicios de administración recibidos	86.319	-72.537		
				Servicios de administración realizados	112.743	94.742	235.114	198.601
				Compra Activo Fijo	11.948	-10.040	61.290	-51.505
				Ventas del giro efectuadas			2.222.785	1.867.887
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A	Matriz	Chile	Arriendos pagados	81.336	-81.336	132.140	-132.140
				Servicios de administración recibidos	7.014.008	-6.480.837	6.275.437	-5.838.257
				Compras del giro efectuadas por la matriz	10.249.860	-8.613.328	11.431.304	-9.606.138
				Trasposos de fondos	8.674.921	-1.919.580	9.203.364	-1.185.388
				Compra Activo Fijo			4.764.102	-4.003.447
				Ventas del giro efectuadas por la matriz	96.089.540	88.283.072	85.132.501	71.538.268
96.809.080-1	Minera Río Colorado S.A.	Controlador común	Chile	Compras del giro efectuadas			101.154	-85.003
93.186.000-3	Aridos Arenex Ltda.	Controlador común	Chile	Arriendos pagados			3.249	-2.730

READY MIX HORMIGONES LTDA.

TRANSACCIONES

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31 - 12 - 2019 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$	31 - 12 2018 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A	Matriz	Chile	Arriendos pagados			8.118	-8.118
				Servicios de administración recibidos	4.047.909	-3.681.058	4.050.039	-3.676.491
				Trasposos de fondos	9.926.240	51.839	5.141.853	122.230
				Compras del giro efectuadas por la matriz	63.803.219	-53.689.728	55.821.349	-46.907.815
				Ventas del giro efectuadas por la matriz	149.767.626	149.723.457	140.775.030	118.298.344
79.662.760-3	Aridos Arenex S.A	Controlador común	Chile	Servicios de administración recibidos	105.446	-88.610	105.990	-89.067
				Servicios de administración realizados			29.430	24.731
				Arriendos cobrados	75.178	75.178	-	-
96.588.240-5	Inversiones Cementos Bío Bío S.A	Controlador común	Chile	Arriendos pagados	29.012	29.012	28.698	28.698
93.186.000-3	Aridos Arenex Ltda.	Controlador común	Chile	Servicios de administración realizados			26.277	22.082
				Servicios de administración recibidos			16.093	-13.524
96.718.010-6	Bío Bío Cementos S.A	Controlador común	Chile	Arriendos pagados	48.195	-48.195	46.992	-46.992
				Arriendos cobrados			2.246	1.887
				Servicios de administración realizados			23.777	19.981
96.755.490-1	Cementos Bío Bío del Sur	Controlador común	Chile	Arriendos pagados	32.204	-32.204	32.013	-32.013
				Arriendos cobrados	5.173	4.999	-	-
				Servicios de administración recibidos	20.878	-17.545	14.662	-12.321

ÁRIDOS ARENEX LTDA.

TRANSACCIONES

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31 - 12 - 2019 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$	31 - 12 2018 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A	Matriz	Chile	Servicios de administración recibidos	120.377	-105.212	160.918	-148.165
				Trasposos de fondos	279.382.245	-20.402	101.974	37.226
				Compras del giro efectuadas por la matriz	289.951	-243.657	426.552	-358.447
				Ventas del giro efectuadas por la matriz	3.099.051	2.779.963	2.849.098	2.394.200
79.662.760-3	Arenex S.A	Controlador común	Chile	Arriendos pagados			11.520	-10.000
				Servicios de administración recibidos			15.560	-13.076
				Arriendos cobrados			13.155	11.055
				Servicios de administración realizados	18.440	15.496	346.193	290.919
87.580.800-1	Ready Mix Hormigones Ltda.	Controlador común	Chile	Servicios de administración recibidos			26.277	-22.082
				Compras del giro efectuadas por la matriz			1.547	-1.300
				Servicios de administración realizados			16.093	13.524
				Ventas del giro efectuadas por la matriz			1.730.678	1.454.351
76.113.781-6	Áridos Dowling & Schilling S.A	Controlador común	Chile	Servicios de administración realizados			3.635	3.055
96.718.010-6	Bío Bío Cementos S.A	Controlador común	Chile	Arriendos cobrados			3.249	2730
				Ventas del giro efectuadas por la matriz			46.342	38943
76.314.140-3	Minera El Way S.A.	Controlador común	Chile	Arriendos pagados	3.282	-2757,706	6.521	-5480
				Compras del giro efectuadas por la matriz			427.076	-358887

MINERA RIO TENO S.A.

TRANSACCIONES

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31 - 12 - 2019 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$	31 - 12 2018 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$
96.718.010-6	Bío Bío Cementos S.A	Controlador común	Chile	Servicios de administración recibidos	30.387	-25.535	39.297	-33.023
				Servicios de administración realizados			5.945	4.996
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A	Matriz	Chile	Servicios de administración recibidos	141.306	-128.858	152.443	-137.979
				Ventas del giro efectuadas por la matriz	7.074.240	5.948.581	4.865.387	4.091.409
				Traspaso de fondos	1.351.217	-83.571	1.269.669	-55.749
96.755.490-1	Cementos Bío Bío del Sur S.A	Controlador común	Chile	Servicios de administración realizados			31.025	26.071

MINERA EL WAY S.A.

TRANSACCIONES

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31 - 12 - 2019 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$	31 - 12 2018 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$
76.232.187-4	Bío Bío Cales S.A	Controlador común	Chile	Servicios de administración realizados			948.542	797.094
76.115.484-2	Inacal S.A	Controlador común	Chile	Servicios de administración recibidos			109.108	-91.687
96.718.010-6	Bío Bío Cementos S.A	Controlador común	Chile	Servicios de administración recibidos	15.563	-13.078		
				Ventas del giro efectuadas por la matriz			1.572.311	1.321.270
				Servicios varios realizados	13.452	11.304		
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A	Matriz	Chile	Servicios de administración recibidos	215.206	-200.313	245.960	-225.739
				Compras del giro efectuadas por la matriz	9.405	-7.903	67.245	-56.508
				Ventas del giro efectuadas por la matriz	9.229.200	7.774.702	7.285.413	6.122.196
				Traspaso de fondos	432.726	-179.002	174.721	-160.986
93.186.000-3	Aridos Arenex Ltda.	Controlador común	Chile	Arriendos cobrados	3.282	2.758	6.521	5480

MINERA RIO COLORADO S.A.

TRANSACCIONES

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31 - 12 - 2019 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$	31 - 12 2018 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A	Matriz	Chile	Arriendos pagados	21.400	21.400	-	-
96.718.010-6	Bío Bío Cementos S.A.	Controlador común	Chile	Venta de materiales			101.154	85.003
92.108.000-k	Soprocál	Director común	Chile	Venta de materiales			232.339	195.243

ICBB PERÚ S.A.C.

TRANSACCIONES

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31 - 12 - 2019 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$	31 - 12 2018 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$
93.186.000-3	Áridos Arenex Ltda.	Controlador común	Chile	Arriendos cobrados	-	-	11.520	10.000
				Arriendos pagados	14.400	-14.400	13.155	-11.055
				Servicios de administración realizados	-	-	15.560	13.076
				Servicios de administración recibidos	18.440	-15.496	349.828	-293.974
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Matriz	Chile	Ventas del giro efectuadas por la matriz	18.441.677	16.460.108	20.469.179	17.167.227
				Compras del giro efectuadas por la matriz	10.937	-9.101	153.894	-129.323
				Trasposos de fondos	1.071.337	-14.764	670.309	-55.974
				Servicios de administración recibidos	324.483	-300.813	511.912	-479.704
87.580.800-1	Ready Mix Hormigones Ltda.	Controlador común	Chile	Arriendos cobrados	29.012	29.012	28.698	28.698
				Servicios de administración realizados	105.446	88.610	105.990	89.067
				Servicios de administración recibidos	-	-	29.430	-24.731
				Arriendos pagados	75.178	-75.178	-	-

INVERSIONES SAN JUAN S.A.

TRANSACCIONES

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31 - 12 - 2019 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$	31 - 12 2018 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$
91.755.000-K	Cementos Bio Bio S.A	Matriz	Chile	Traspaso de fondos	89.734	-11.934	119.246	-6.826
92.108.000-K	Soprocál, Calerías e Industrias S.A.	Propietario no controlador	Chile	Ventas del giro	820.619		1.767.015	-
76.115.484-2	Inacal S.A	Controlador común	Chile	Ventas del giro	10.318		4.474	-

CBB FORESTAL S.A.

TRANSACCIONES

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31 - 12 - 2019 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$	31 - 12 2018 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$
91.755.000-K	Cementos Bio Bio S.A	Matriz	Chile	Traspasos de fondo	740.530	0	9.861	1.016

INVERSIONES CISA CBB S.A.

TRANSACCIONES

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31 - 12 - 2019 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$	31 - 12 2018 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$
91.755.000-K	Cementos Bio Bio S.A	Matriz	Chile	Traspasos de fondo	33.200	-	6.952.676	-529.199

INACAL S.A.

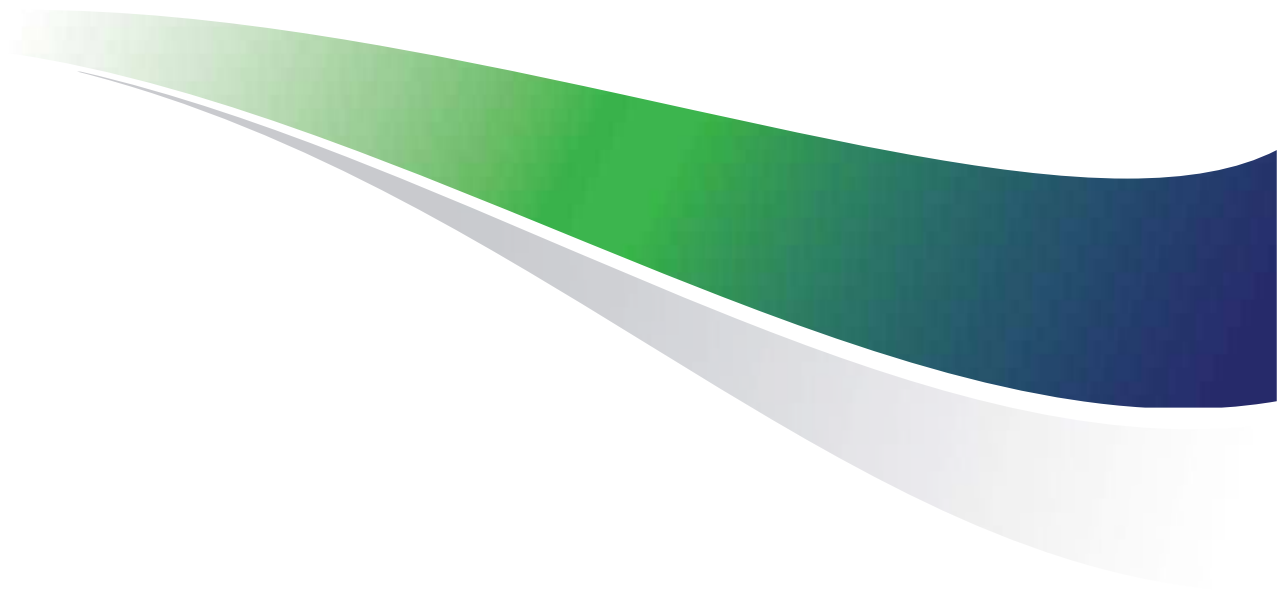
TRANSACCIONES

RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31 - 12 - 2019 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$	31 - 12 2018 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A	Matriz	Chile	Arriendos pagados	75.678	-75.678	92.057	-92.057
				Servicios de administración recibidos	4.280.266	-4.055.117	4.278.834	-3.923.716
				Trasposos de fondos	2.101.430	-20.402	32.523	-221.101
				Compras del giro efectuadas por la matriz	18.451.614	-15.505.558	21.937.906	-18.435.215
				Ventas del giro efectuadas por la matriz	4.160.990	3.601.113	7.102.463	4.513.502
76.314.140-3	Minera El Way S.A	Controlador común	Chile	Servicios de administración realizados			109.108	91.687
				Servicios de administración recibidos			948.542	-797.094
96.718.010-6	Bío Bío Cementos S.A	Controlador común	Chile	Arriendos pagados	71.634	-60.998	97.639	-82.831
				Arriendos cobrados	43.489	36.545	21.468	18.040
				Servicios de administración recibidos	446.028	-374.813	466.615	-392.113
				Servicios de administración realizados	4.137.399	3.476.806	4.743.256	3.985.929
O-E	Compañía Minera del Pacífico	Controlador común	Argentina	Compras del giro efectuadas por la filial			4.567	-

ICBB PERÚ S.A.C.

TRANSACCIONES


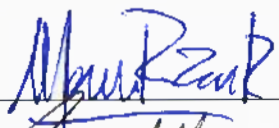
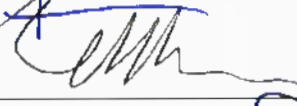
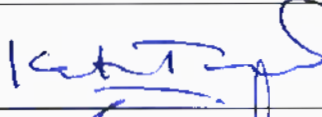
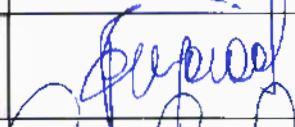
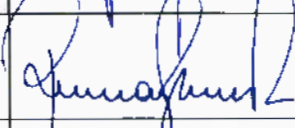
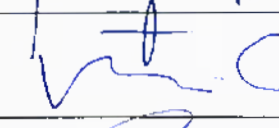
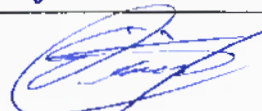
RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31 - 12 - 2019	EFFECTO EN RESULTADOS	31 - 12 2018	EFFECTO EN RESULTADOS
91.755.000-K	Cementos Bio Bio S.A	Matriz	Chile	Traspaso de fondos	123.521		28.350	-
				Compras del giro efectuadas por la matriz	993.195	-993.195		



DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

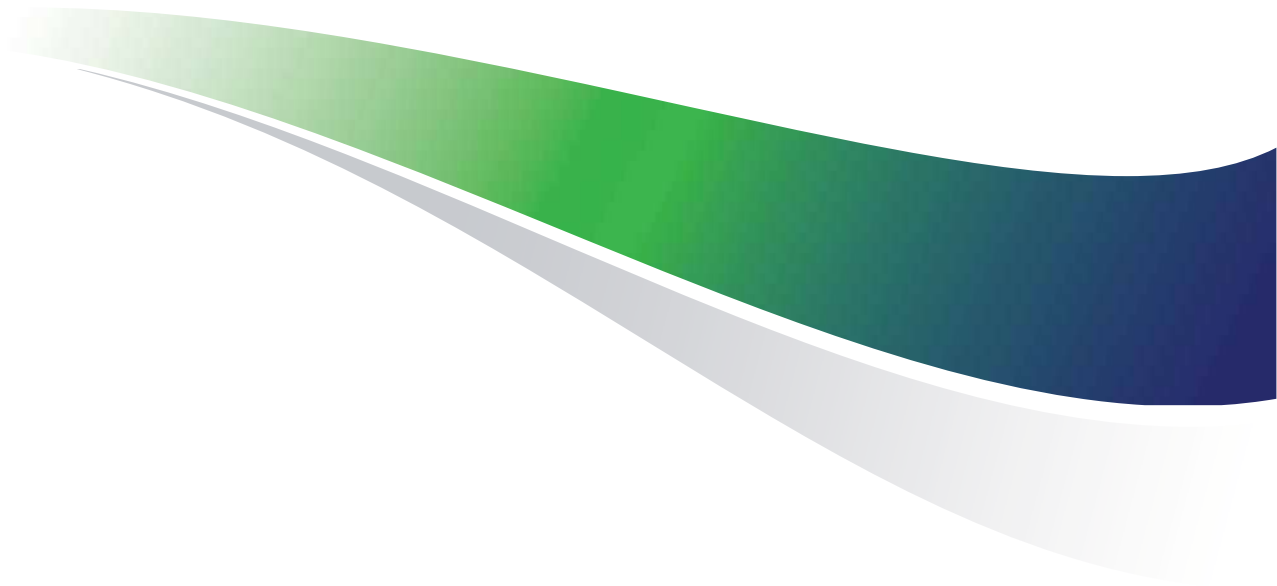
R.U.T: 91.755.000-K
 Razón Social: Cementos Bio Bío S.A.

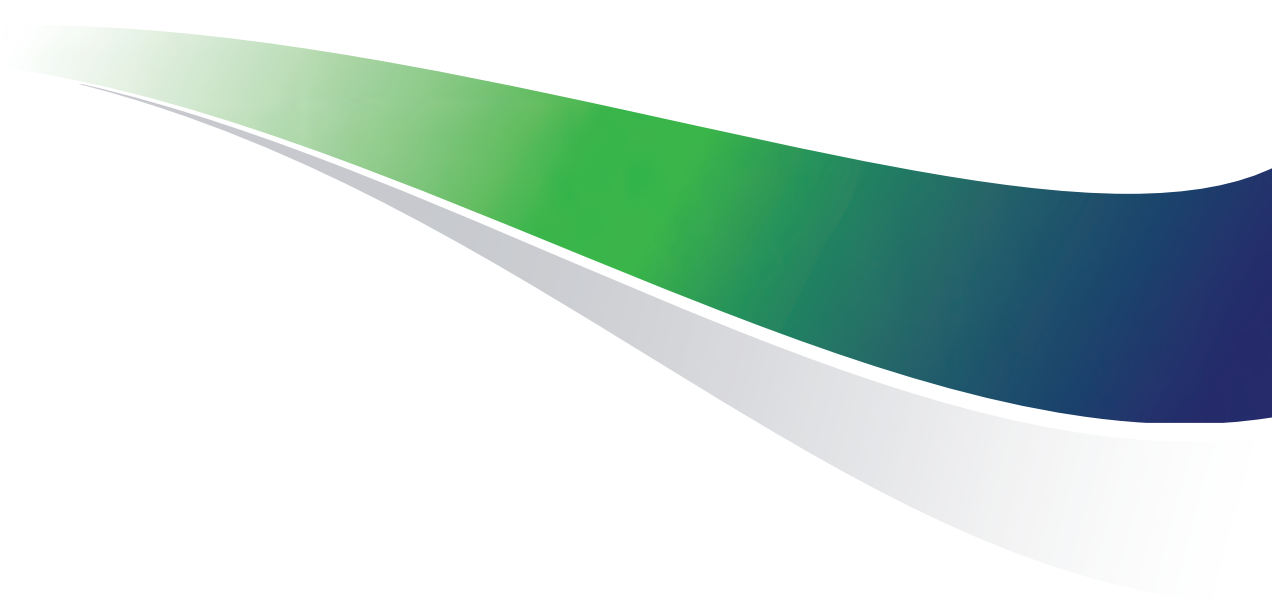
En sesión de Directorio de fecha 25 de marzo de 2020, las personas abajo indicadas tomaron conocimiento y se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en la Memoria Anual 2019 de la Sociedad.

NOMBRE	CARGO	RUT	FIRMA
Hernán Briones Goich	Presidente	5.021.878-3	
Alfonso Rozas Rodríguez	Director	6.285.569-K	
Hans Walter Stein von Unger	Director	3.283.682-8	
Katia Trusich Ortiz	Director	9.858.933-3	
Eduardo Novoa Castellón	Director	7.836.212-K	
Ricardo de Tezanos Pinto Domínguez	Director	8.010.829-K	
Boris Garafulic Litvak	Director	6.610.321-8	
Enrique Elsaca Hirnas	Gerente General	8.732.095-2	

Fecha: 25 de marzo de 2020

Cbb





www.cbb.cl



Grupo Cbb



@grupo_cbb



Grupo Cbb



grupo Cbb