



MEMORIA **20** INTEGRADA





# 2020

**Cbb**  
**MÁS ALLÁ  
DE LA PANDEMIA**

---

En tiempos difíciles, en Cbb reforzamos nuestro compromiso para impulsar y mantener la excelencia en nuestras operaciones, el cuidado de las personas y atender a nuestros clientes con productos de calidad, entregando soluciones innovadoras para cada desafío que se nos presenta.





# ÍNDICE DE CONTENIDOS



Capítulo

▶ **01**

**MIRADA GENERAL**

- Carta del Presidente
- Mensaje del Gerente General
- Nuestra historia
- Principales hitos Cbb
- Directorio
- Administración
- Propósito y valores
- Plan Transforma 2021
- Cifras destacadas
- Reconocimientos 2020
- Nuestras operaciones

Capítulo

▶ **02**

**NUESTROS NEGOCIOS**

- Comprometidos con los Objetivos de Desarrollo Sostenible
- Modelo de negocio
- Nuestras instalaciones
- Nuestras operaciones
- Cbb presente en grandes obras
- Sistema integrado de gestión de riesgos
- Innovación

Capítulo

▶ **03**

**NUESTROS COMPROMISOS**

- Nuestra relación con los grupos de interés
- Materialidad
- Gremios y fundaciones
- Clientes
- Colaboradores
- Proveedores
- Accionistas
- Comunidad
- Medio ambiente

Capítulo

▶ **04**

**ACERCA DE ESTA MEMORIA**

- Alcance de la memoria
- Índice GRI

Capítulo

▶ **05**

**ANEXOS**

- Contenidos GRI
- Contenidos CMF

Capítulo

▶ **06**

**ESTADOS FINANCIEROS**

- Estados financieros
- Análisis razonado
- Estados financieros filiales
- Transacciones relacionadas filiales 2020-2019





CAPÍTULO

▶ **01**

MIRADA GENERAL







# CARTA DEL PRESIDENTE

(102-14)

## El rol de Cbb en la sociedad

### SEÑORES ACCIONISTAS:

El año 2020 estuvo marcado por la crisis sanitaria y económica más grande y profunda de los últimos años, lo que nos desafió como seres humanos y puso en mayor evidencia el importante rol de las empresas en nuestra sociedad.

Cbb, en sus 63 años de historia, ha enfrentado diversas crisis económicas, políticas y sociales, siempre desempeñando durante ellas un rol relevante en la recuperación del país y la región. En esa línea, este 2020 marcado por la pandemia, con el compromiso y temple de nuestros equipos, fuimos capaces de operar en forma continua los 365 días y con ello asegurar que nuestros clientes y proveedores pudieran sostener sus negocios, aportando a la recuperación económica en Chile, Argentina y Perú.

Es así que nuestro negocio de cal pudo suministrar en forma ininterrumpida un insumo estratégico para la gran minería, sector clave para la recuperación económica del país y para el tratamiento de gases y agua, procesos necesarios para la continuidad del sector energético y sanitario.

Nuestras operaciones de cemento y hormigón, por su parte, estuvieron presentes para que obras de infraestructura emblemáticas pudieran continuar con su construcción, como el Puente sobre el Canal de Chacao, el proyecto MAPA (Modernización y Ampliación de la Planta Arauco), hospitales, parques eólicos, entre otros.

Esto fue posible por el trabajo coordinado de miles de personas y empresas que conforman la Comunidad Cbb: nuestros accionistas con su visión y determinación; nuestros proveedores con su apoyo constante; nuestros colaboradores, que se reinventaron con flexibilidad y agilidad para adaptarse a una nueva forma de trabajar; y, por supuesto, nuestros clientes con los que compartimos momentos de incertidumbre y logramos encontrar en conjunto la mejor manera para llevar a cabo sus proyectos. Gracias a cada uno de ellos, Cbb mantiene su posición de liderazgo en la industria, con un servicio marcado por la calidad, excelencia, innovación y sostenibilidad en todos los mercados que atendemos.

Respecto a los resultados 2020, nuestras ventas alcanzaron 242 mil millones de pesos, lo que representa una baja de 10% respecto al 2019, asociada principalmente a la menor demanda del negocio de cementos producto de la pandemia. Pero pese a las menores ventas, las iniciativas de eficiencia y excelencia operacional permitieron que nuestros resultados financieros fueran superiores a los del 2019. Así, nuestro EBITDA subió un 13%, alcanzando los 41 mil millones de pesos, mientras que el Resultado Neto creció un 5%, registrando 13,7 mil millones de pesos. Lo anterior nos permitió terminar el año con una posición financiera más sólida que con la que comenzamos y nos deja en buen pie para proyectar Cbb en los próximos años.



Les presentamos nuestra tercera Memoria Integrada, con el orgullo de haber enfrentado con éxito los desafíos que trajo consigo la pandemia y agradeciendo en nombre del Directorio y mío la lealtad y el compromiso de cada uno de los que conformamos y damos vida a Cbb, no sólo como una empresa de tradición de excelencia, sino también, como un actor esencial para el desarrollo de nuestra sociedad. Continuaremos trabajando con fuerza para así seguir Juntos Transformando Sueños en Progreso.

**HERNÁN BRIONES GOICH**

Presidente del Directorio





## MENSAJE DEL GERENTE GENERAL

(102-14)

### ESTIMADOS:

La compleja situación vivida el 2020 con la pandemia nos enseñó a actuar con más flexibilidad, apertura y agilidad, y nos llevó a cambiar nuestra agenda 2020, para dar prioridad a tres ejes fundamentales de acuerdo a nuestra visión del nuevo desafío.

El primero, **cuidar la salud y seguridad de las personas**. Lo hicimos a través de múltiples iniciativas de prevención, guiados por estrictos protocolos y el apoyo de expertos que nos permitieron operar en ambientes seguros. El segundo, **mantener la continuidad operacional** para que nuestros clientes y proveedores no vieran afectados sus negocios. Y, por último, **cuidar nuestra solvencia financiera**, lo que logramos adoptando oportunamente medidas que propiciaron una operación eficiente y eficaz.

Lo anterior nos permitió cumplir los compromisos con nuestros clientes, además de obtener mejores resultados que el 2019 y quedar en una sólida posición para iniciar el 2021, hechos que nos llenan de orgullo como compañía.

Durante todo el año, continuamos entregando nuestros productos y participando de construcciones emblemáticas y esenciales para el país. Para lo anterior fue clave nuestro liderazgo en capacidad de producción de

cemento y cal, con materias primas locales y yacimientos propios. Ello nos permitió operar todos los días sin interrupciones, cualidad reconocida por el mercado y que nos permitió adjudicarnos nuevos contratos emblemáticos, como son los de Codelco para el suministro de cal en la zona central, y de hormigón para las operaciones de Chuquicamata Subterránea.

Durante el 2020 nos desplegamos virtualmente, para informar, escuchar y agradecer a nuestros colaboradores por su compromiso. Implementamos acciones que permitieron a los equipos trabajar con flexibilidad para desempeñar mejor sus funciones durante la crisis. Ese compromiso mutuo se vio reflejado en nuestro clima laboral, que alcanzó un valor récord de participación y satisfacción, lo que nos da la certeza de ir por el camino correcto.

En medio de este nuevo escenario, evaluamos nuestro plan estratégico Transforma 2021 viendo con satisfacción cómo puso en valor el recorrido de más de 60 años, y que nos convierten hoy en una empresa más eficiente, moderna, sostenible y ágil, entregando a nuestros clientes el servicio de calidad de todos estos años.

Las dificultades del 2020 dejaron ver toda nuestra fortaleza y capacidad de trabajar como un equipo cohesionado en Chile, Argentina y Perú, manteniendo nuestro compromiso y liderazgo, siendo éste el mejor impulso para continuar proyectándonos al futuro.

ENRIQUE ELSACA HIRMAS

Gerente General Corporativo



## NUESTRA HISTORIA

Partimos en 1957 como Cementos Bío Bío, hoy Cbb, una compañía con más de 60 años de trayectoria, que integra a las empresas Cementos Bío Bío, INACESA, Ready Mix e INACAL, con presencia en Chile, Argentina y Perú.

La firma nace gracias a la visión de dos jóvenes empresarios en la región del Bío Bío, inaugurando en 1961 su primera planta cementera productiva en Talcahuano, orientada a atender el mercado de la zona sur de Chile. En 1978 adquirió la Industria Nacional de Cemento S.A. (INACESA) en el norte del país e ingresó al mercado de la zona centro de Chile con la puesta en marcha de su planta de Teno y se consolidó a nivel nacional con la adquisición de la empresa de hormigones Ready Mix.

La oportuna expansión y la apertura a otros negocios como la producción y comercialización de cal, materializaron nuevas oportunidades de negocio que aportan valor a la compañía, gracias a ello, se puso en marcha la planta de cal de Antofagasta y luego en 1991, le siguió la planta de cal de Copiapó que ha permitido atender la creciente demanda de la industria de la minería y de energía en el norte de Chile.

En el proceso de expansión e internacionalización de la empresa, ingresamos al mercado de la cal en Argentina con la adquisición de la empresa Compañía Minera del Pacífico (CMP) en 1996.

Nuestra trayectoria de **más de 60 años** nos ha llevado a ser líderes en la industria de cemento y cal

En el año 2016 iniciamos la comercialización de nuestro cemento en el sur del Perú, con una muy buena aceptación de clientes y distribuidores. El 2019, inauguramos la nueva planta de cemento de Arica, consolidando el mercado del norte de Chile y abasteciendo la creciente demanda del sur del Perú.

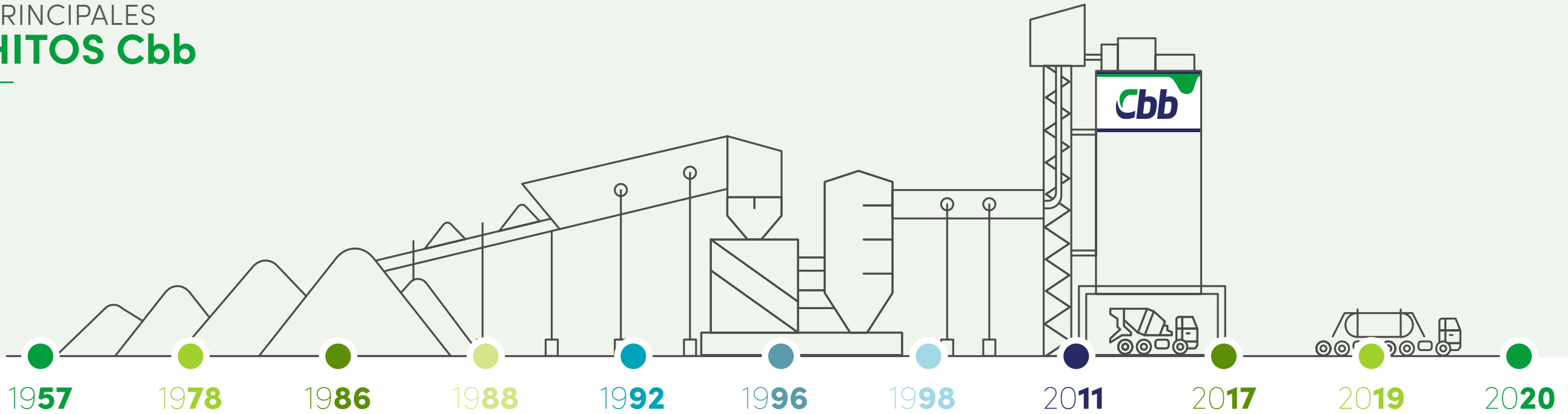
En 2019 presentamos nuestra nueva imagen corporativa Cbb, la que aún a las marcas Cementos Bío Bío, Ready Mix, INACESA e INACAL en Cbb Cementos, Cbb Ready Mix y Cbb Cales. Una sola gran compañía con el mismo espíritu innovador de nuestro inicio y el compromiso con nuestros públicos de interés, marca con la cual nos proyectamos hacia el futuro en un compromiso sustentable, escuchando a nuestros clientes, colaboradores y a nuestros aliados estratégicos, para que juntos podamos transformar sueños en progreso.

En 2020 obtuvimos todos los permisos necesarios para nuestra nueva planta de cemento en Matarani, Perú. La construcción de la planta se inició en enero del 2021 y se espera su puesta en marcha dentro del mismo año para consolidar nuestro negocio de cemento en el sur del Perú.





# PRINCIPALES HITOS Cbb



1957      1978      1986      1988      1992      1996      1998      2011      2017      2019      2020



**Nace**  
Cementos Bío Bío S.A.  
Planta Talcahuano.

**Ingreso**  
zona norte de Chile.  
Planta Antofagasta  
(INACESA).

**Ingreso**  
al negocio de hormigón  
(Ready Mix).

**Ingreso**  
al negocio de cal  
(INACAL).

**Inicio**  
operaciones Planta  
de Cal Copiapó.

**Ingreso**  
al mercado de cal  
en Argentina  
(Compañía Minera  
del Pacífico).

**Inicio**  
operaciones Planta  
de Cemento Teno.

**Inicio**  
operaciones Planta de  
Cemento San Antonio.

**Inicio**  
Plan  
Transforma 2021.

**Inicio**  
operaciones Planta  
Cemento Arica

**Inicio**  
obras Planta  
Matarani-Perú

**Cbb**  
**Nueva**  
Imagen Corporativa



## DIRECTORIO

(102-5, 102-14, 102-18, 102-19, 102-22, 102-23, 102-24)

Somos una sociedad anónima abierta regulada por la Ley N° 18.046 y sujeta a la autoridad regulatoria de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF). El directorio fue elegido en la junta de accionistas del 25 de abril de 2018 por un período de tres años y está compuesto por siete miembros, uno de los cuales es director independiente, tal como lo exige la ley.

Compuesto por empresarios, ejecutivos y profesionales de vasta experiencia y trayectoria, el directorio se reúne mensualmente para velar por el buen desarrollo de la compañía en asuntos económicos, sociales y ambientales, generando políticas corporativas y lineamientos estratégicos que son traspasados a la administración superior.







# DIRECTORES

(102-18; 102-22; 102-23)



**HERNÁN BRIONES GOICH**

PRESIDENTE

RUT. 5.021.878-3  
Ingeniero Civil Industrial

**COMITÉS**

- Estrategia
- Inversiones
- Recursos Humanos



**EDUARDO NOVOA CASTELLÓN**

VICEPRESIDENTE

RUT. 7.836.212-K  
Ingeniero Comercial - MBA

**COMITÉS**

- Estrategia
- Directores
- Inversiones
- Recursos Humanos



**ALFONSO ROZAS RODRÍGUEZ**

DIRECTOR

RUT. 6.285.569-K  
Ingeniero Civil Industrial

**COMITÉS**

- Sin participación en Comités



**HANS WALTER STEIN VON UNGER**

DIRECTOR

RUT. 3.283.682-8  
Ingeniero Comercial - MBA

**COMITÉS**

- Inversiones



**KATIA TRUSICH ORTIZ**

DIRECTORA

RUT. 9.858.933-3  
Abogada

**COMITÉS**

- Recursos Humanos



**BORIS GARAFULIC LITVAK**

DIRECTOR INDEPENDIENTE

RUT. 6.610.321-8  
Ingeniero Comercial

**COMITÉS**

- Directores



**RICARDO DE TEZANOS PINTO DOMÍNGUEZ\***

DIRECTOR

RUT. 8.010.829-K  
Ingeniero Comercial

**COMITÉS**

- Directores

\*Presentó su renuncia con fecha efectiva a partir del 21 de diciembre del 2020.



# ADMINISTRACIÓN

(102-19; 102-20)

Nuestro Comité Ejecutivo está conformado por nueve personas con amplios conocimientos y experiencia en el sector. El Gerente General Corporativo\* es quien lidera este Comité, y juntos son responsables de la administración de la compañía y de la ejecución de la estrategia, además de guiar las acciones que lleven al logro de los objetivos de la empresa.

En el 2020 se ajustó el Comité Ejecutivo, pasando de diez a nueve integrantes, con el objetivo de tener más agilidad en la toma de decisiones, y así responder oportunamente a los retos actuales del mercado.



**MARCELO DE PETRIS ZANETTA**

**GERENTE CORPORATIVO  
ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**

Ingeniero Comercial  
Rut: 7.544.038-3  
Desde 02/05/11



**EDWIN UGARTE ROMERO**

**GERENTE CORPORATIVO  
RECURSOS HUMANOS**

Ingeniero Comercial  
Rut: 9.200.090-7  
Desde 01/07/17



**FRANCISCO REED ZENTENO**

**GERENTE DE PLANIFICACIÓN  
Y ABASTECIMIENTO**

Ingeniero Civil Industrial - MBA  
Rut: 12.033.309-7  
Desde 23/09/19



**RAMÓN KHAMG PORTILLA**

**GERENTE  
DESARROLLO**

Ingeniero Civil Mecánico - MBA  
Rut: 9.046.691-7  
Desde 23/09/19



**MARCELO VILLALÓN THOMPSON**

**GERENTE  
AUDITORÍA**

Ingeniero Comercial  
Rut: 13.677.920-6  
Desde 01/08/17



**SEBASTIÁN POLANCO NEUMANN**

**GERENTE ASUNTOS  
CORPORATIVOS Y LEGALES**

Abogado  
Rut: 9.997.793-1  
Desde 01/05/18



**ENRIQUE ELSACA HIRMAS**

**GERENTE GENERAL  
CORPORATIVO**

Ingeniero Civil Industrial - MBA  
Rut: 8.732.095-2  
Desde 01/01/18



**MARCELO DE MORAS ALVARADO**

**GERENTE  
ÁREA CEMENTO**

Ingeniero Civil Industrial - MBA  
RUT: 12.884.952-1  
Desde 01/09/2020



**ULISES POIRRIER GONZÁLEZ**

**GERENTE  
ÁREA CAL**

Ingeniero Civil Químico  
Rut: 5.588.521-4  
Desde 01/01/15

\* El Gerente General Corporativo es el responsable a nivel ejecutivo de la estrategia ambiental, social y de gobernanza (ESG).





# NUESTRO PROPÓSITO

(102-16)

## JUNTOS TRANSFORMAMOS SUEÑOS EN PROGRESO

### LO QUE NOS MOVILIZA

Gracias a nuestra pasión por la excelencia e innovación permanente, en Cbb nos proyectamos hacia el futuro en un compromiso sustentable, abrazando los cambios, asumiendo nuevos retos y desafíos que nos permitan avanzar escuchando a nuestros clientes, colaboradores y aliados estratégicos, para que juntos transformemos sueños en progreso.



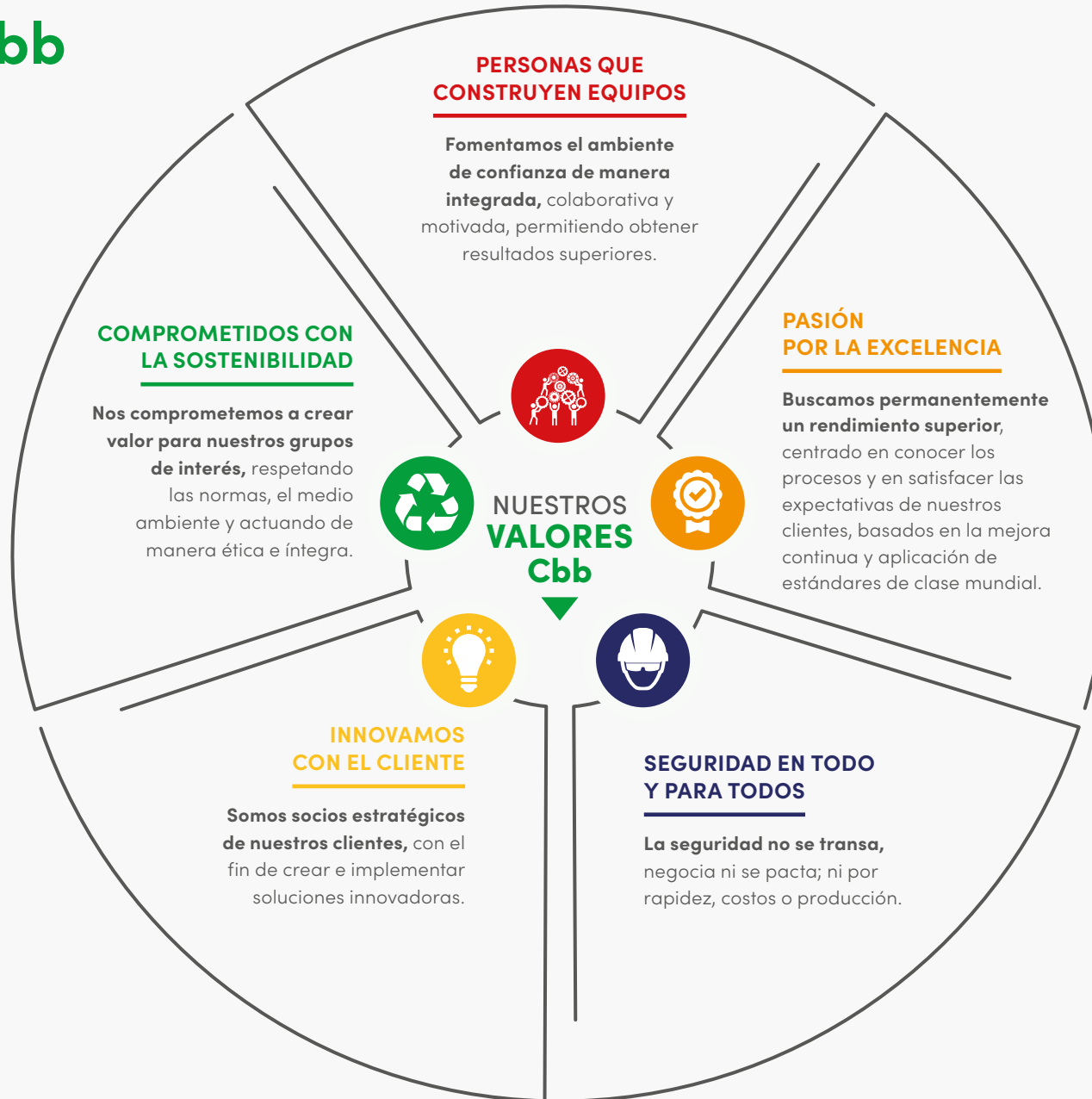




# VALORES Cbb

(102-16)

En Cbb somos un solo equipo para una gran compañía







# PLAN TRANSFORMA 2021

(102-15)

## Hacia una empresa de clase mundial

Con el objetivo de transformar la cultura organizacional y adoptar las mejores prácticas para fortalecer nuestro desempeño económico, ambiental y social frente a los desafíos de una industria cambiante y altamente competitiva, desde el 2017 contamos con el Programa Transforma 2021.

El programa fortalece y consolida nuestro liderazgo en los mercados de cal y cemento mediante la implementación de una serie de iniciativas estratégicas.

Con este programa logramos reiniciar el crecimiento del negocio cementos con nuestras plantas de Arica y Matarani; organizando nuestra estructura para estar más cerca de nuestros clientes; lanzamos un proceso de innovación robusto, con KPI's claros e importantes reconocimientos; mejoramos nuestro clima laboral en 10 puntos y

bajamos nuestros accidentes con tiempo perdido a la mitad; y desempeñamos un rol relevante en el desarrollo de nuestras comunidades vecinas. Todo ello pone en valor el recorrido de más de 60 años de trayectoria.

Otro hito clave del Plan Transforma 2021, fue el lanzamiento de la nueva imagen corporativa Cbb, en el año 2019 y que integra a las reconocidas marcas Cementos Bío Bío, INACESA, Ready Mix e INACAL. Cbb reúne nuestras cualidades de cercanía, innovación y sostenibilidad en una sola gran marca.

Y en línea con nuestra transformación, en el último trimestre de 2020, comenzamos a proyectar Cbb al 2025, discutiendo nuevos focos de trabajo con la mirada puesta en dar a la compañía el impulso necesario para convertirse en una empresa de clase mundial.

## TRANSFORMA 2021

**FOCO EN EL CLIENTE**

**PLAN DE CRECIMIENTO**

**SOSTENIBILIDAD**



**INNOVACIÓN**

**PERSONAS Y ORGANIZACIÓN**

**EXCELENCIA OPERACIONAL**



# CIFRAS DESTACADAS

(102-7)

## Cbb en una mirada

Los **resultados 2020** estuvieron marcados por la **pandemia**, situación que implicó la baja en los despachos de cemento debido, principalmente, a las prolongadas cuarentenas y a la detención de la construcción en gran parte del territorio nacional.

### INDICADORES ECONÓMICOS



#### VENTAS

**\$242.589**

MILLONES DE PESOS



#### EBITDA

**\$41.100**

MILLONES DE PESOS



#### RESULTADO NETO

**\$13.763**

MILLONES DE PESOS

### INDICADORES OPERACIONALES (PRODUCCIÓN ANUAL)



#### CEMENTO

**1.229**

Miles ton



#### HORMIGÓN

**1.387**

Miles m<sup>3</sup>



#### CAL

**788**

Miles ton





## PERSONAS Y SEGURIDAD



### COLABORADORES

**1.198**

COLABORADORES PROPIOS

**12,5%**

MUJERES

**87,5%**

HOMBRES

**2.100**

CONTRATISTAS Y TRANSPORTISTAS



### TASA DE ACCIDENTABILIDAD

**1,4%**

TRABAJADORES PROPIOS CHILE

**1,3%**

TRABAJADORES CONTRATISTAS Y TRANSPORTISTAS



### TASA DE SINDICALIZACIÓN

**47,5%**

TRABAJADORES

## SOSTENIBILIDAD



**50**

Proyectos de Inversión Social



**30.000**

Personas beneficiadas



Huella de carbono

**552**

kilos de CO<sub>2</sub> Eq/ton de cemento

**METAS AL 2030**

REDUCIR EN

**10%**

EMISIONES NETAS CO<sub>2</sub> EN CEMENTO

AUMENTAR CO-PROCESAMIENTO AL

**30%**



# RECONOCIMIENTOS 2020

Hacernos responsables de nuestros compromisos, nos ha hecho merecedores de una serie de reconocimientos, entre los que destacan:



- **Primer lugar “Most Innovate Companies Chile 2020”.** Categoría Industrial, otorgada por el ESE Business School de la Universidad de los Andes. El ranking mide el nivel de desarrollo de las capacidades y eficiencia de los programas y estrategias de innovación aplicada en la empresa en siete aspectos claves: estrategia, cultura, liderazgo, organización, proceso de innovación, uso de activos estratégicos e impacto en creación de valor. Este es el segundo año consecutivo en el cual Cbb recibe este reconocimiento.

- **Premio de Innovación Sustentable Brinca.** En la séptima versión del Ranking C<sup>3</sup> de Creatividad e Innovación 2020, organizado por la Consultora Brinca y Universidad del Desarrollo, Cbb recibió el Premio de Innovación Sustentable, por el producto DuraPath, estabilizador de suelos de Cbb Cales.

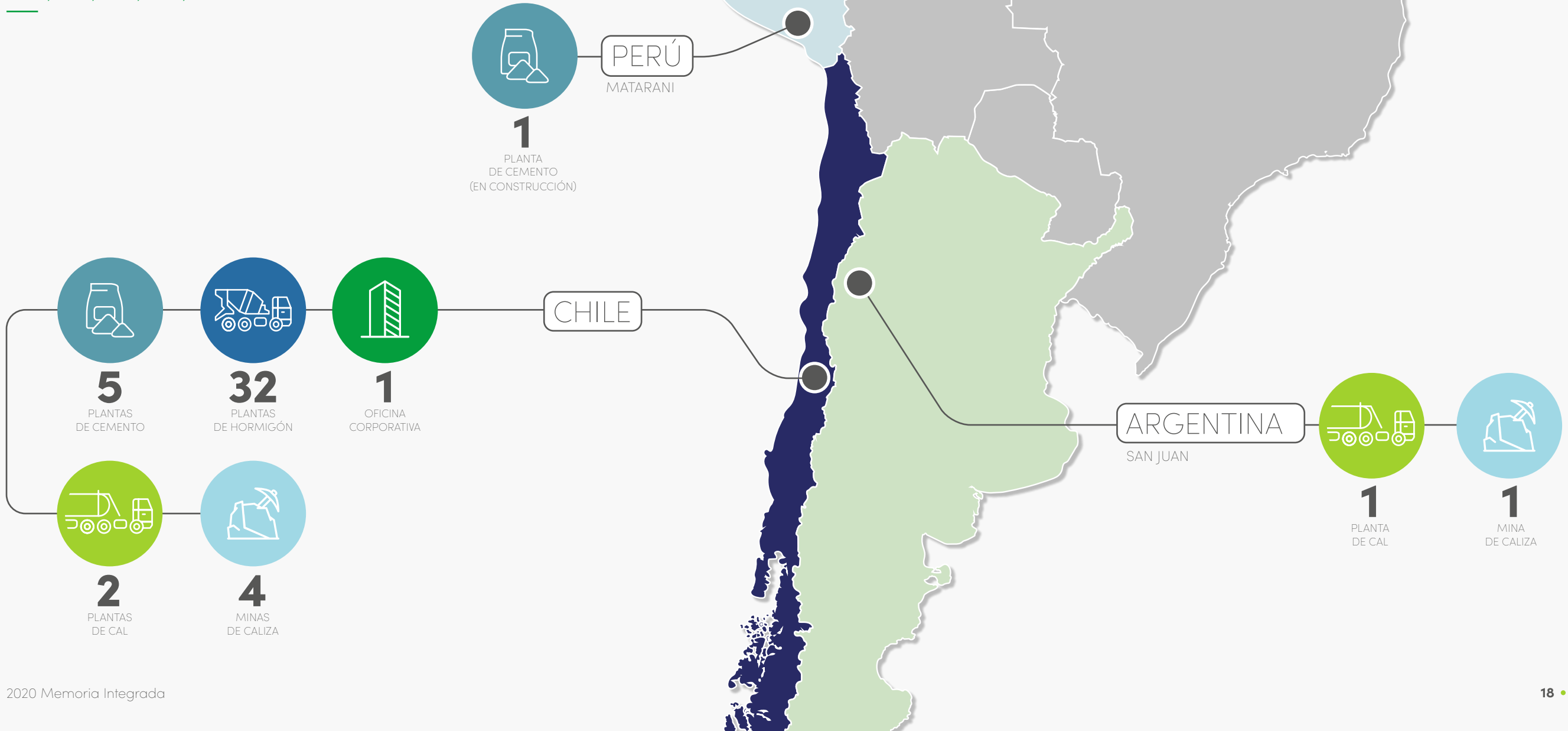
- **Premio Sustenta UTEM.** En la tercera versión del Premio Sustenta entregado por la Universidad Tecnológica Metropolitana, UTEM; Cbb recibió el reconocimiento “Brote”, por generar un impacto positivo en la sociedad por medio de la implementación de prácticas sostenibles en sus tres ámbitos: económico, social y ambiental.





# NUESTRAS OPERACIONES

(102-2, 102-3, 102-4, 102-6, 102-7)





CAPÍTULO

▶ **02**

NUESTROS NEGOCIOS





## COMPROMETIDOS CON LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE ODS

Uno de los ejes de nuestro modelo de negocios es el Desarrollo Sostenible. Guiados por los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Organización de las Naciones Unidas (ODS), sistematizamos nuestros compromisos y los incorporamos como desafíos en nuestra labor diaria y planificación de mediano y largo plazo.



- Participamos y trabajamos por mejorar el desempeño de la industria, con gremios y grupos del sector. Generamos espacios de colaboración mutua con distintos actores de la sociedad, para mejorar nuestros procesos y reducir nuestro impacto al medio ambiente y lugares donde operamos. Forjamos alianzas con organizaciones expertas para nuestros planes comunitarios.

- » **Ver capítulo:** Nuestros Compromisos (Relacionamiento con los Grupos de Interés, Accionistas y Comunidad).
- » **Metas ODS17:** 17.14, 17.15, 17.16 y 17.17



- Nos desenvolvemos según las normativas y bajo una sólida gobernanza, con lineamientos claros y precisos expresados en nuestro Código de Ética y Política de Relacionamiento ([www.cbb.cl](http://www.cbb.cl))

- » **Ver capítulo:** Nuestros Compromisos (Accionistas)
- » **Metas ODS 16:** 16.5, 16.6, 16.7 y 16.b



- Tenemos un 85% de contratación local. Priorizando el crecimiento de las comunidades en las que operamos apoyando a escuelas y planes de formación técnica locales, para el desarrollo profesional de nuestros actuales y futuros colaboradores. Contratamos preferentemente proveedores locales.

- » **Ver capítulo:** Nuestros Compromisos (Colaboradores, Proveedores, Comunidad).
- » **Metas ODS8:** 8.2, 8.3 y 8.4



- La economía circular es parte de nuestra cadena de valor, disminuyendo emisiones, residuos y utilización de materias primas naturales.

- Desarrollamos productos especiales con componentes reciclados que tienen una menor huella ambiental y consideran el cambio climático.

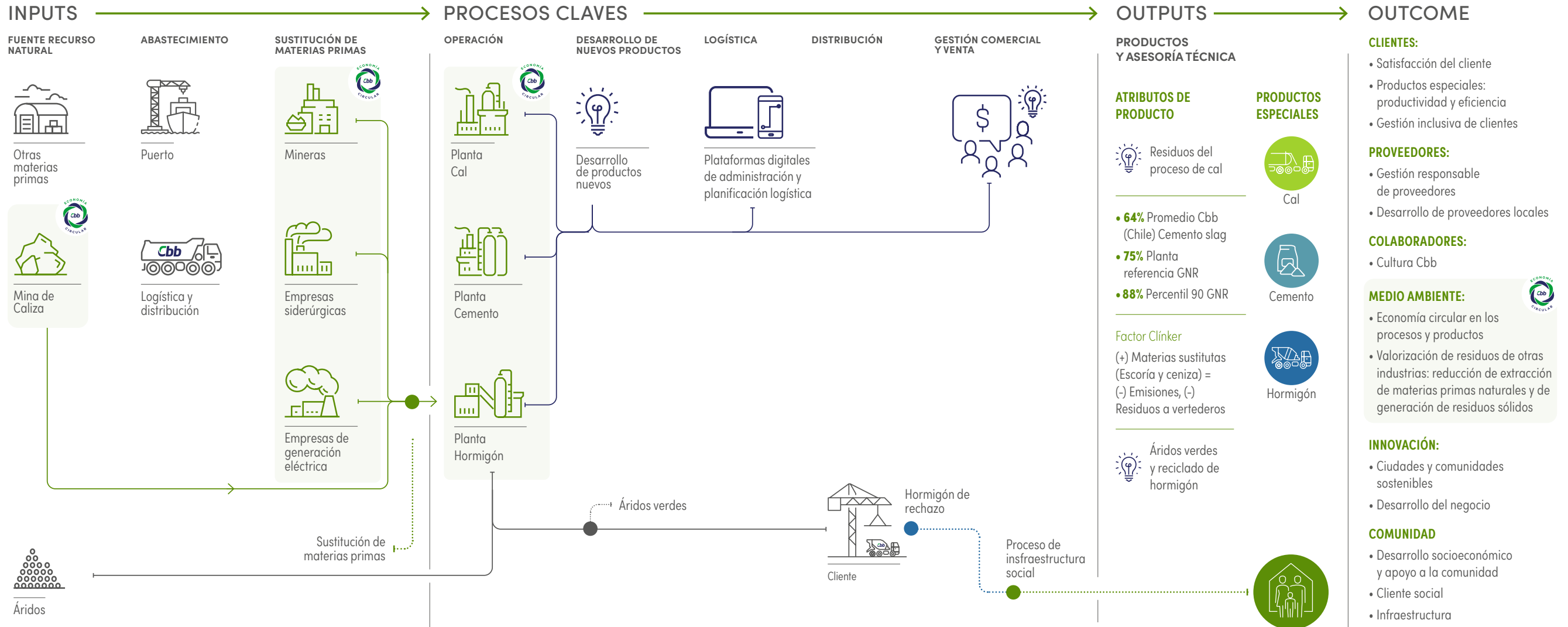
- Innovamos en procesos de recuperación de áridos y cemento de construcción y potenciamos la reutilización del hormigón de rechazo.

- » **Ver capítulos:** Nuestros Compromisos (Medio Ambiente y Comunidad) y Nuestros Negocios (Innovación)
- » **Metas ODS9:** 9.2, 9.3, 9.4 y 9.5
- » **Metas ODS11:** 11.6
- » **Metas ODS12:** 12.2, 12.5, 12.6 y 12.7
- » **Metas ODS13:** 13.2 y 13.3



# MODELO DE NEGOCIO

(102-9, 102-15)







## CAPITAL NATURAL

Está compuesto por materias primas como caliza y áridos, así como materias sustitutas de materias primas y combustibles, provenientes de residuos de otras industrias, los cuales procesamos para fortalecer nuestro programa de economía circular.



## CAPITAL MANUFACTURADO

Inversión e innovación en nuestros procesos que nos permiten producir productos sostenibles para nuestros clientes. Integración de la digitalización para la optimización y eficiencia de los procesos productivos, logísticos y distribución.



## CAPITAL HUMANO

Para crecer y operar con excelencia y eficacia nuestros negocios, requerimos de equipos diversos, de alto desempeño, innovadores, comprometidos con diferentes habilidades y experiencia.



## CAPITAL INTELECTUAL

Nuestra marca y cultura organizacional que representa nuestra propiedad intelectual, infraestructura tecnológica y la habilidad de innovar con y para nuestros grupos de interés manteniendo nuestro compromiso por el cuidado de nuestro entorno, mejorando la reutilización de materias y el desarrollo de productos sostenibles.



## CAPITAL FINANCIERO

Está compuesta por el capital financiero de la empresa reflejado en la solidez de su balance y EERR, producto de nuestras ganancias generadas por la operación y nuestra solidez en la gestión de las inversiones, el capital y en la disponibilidad y acceso a los recursos financieros necesarios para el crecimiento de nuestros negocios y desarrollo de nuevos proyectos



## CAPITAL SOCIAL Y RELACIONAL

Para desarrollar un negocio sostenible, integramos las necesidades de nuestros grupos de interés en nuestros negocios, productos y compromisos. Construimos nuestra organización con principios de transparencia, ética y respeto para nuestros accionistas, colaboradores, clientes, proveedores y comunidades donde operamos, con el propósito de crear valor y estado de bienestar.

	Materias Primas			Plantas productivas	Innovación en desarrollo de productos	Innovación en logística y distribución	Conocimiento y gestión del cliente	Infraestructura social	Productos	Tipo de cliente
	Naturales Cbb	Adquiridas (natura y procesada)	Sustitutas							
<b>Segmento Cal</b>	<b>Mina de caliza</b> Caliza	• Petcoke	 • Aceites usados	PLANTAS PRODUCTIVAS DE CAL	 • Utilización de sub productos o residuos de cal, como nuevos productos • Valorización de residuos de otras industrias	• Identificación de tipos de clientes • Personalización de logística y distribución acorde al producto y tipo de cliente	• Plataformas digitales de logística destinadas a mejorar la productividad del cliente	—	 <b>CAL</b> (productos especiales)	• Mineras de Cobre, Litio y Oro • Fundiciones • Termoeléctricas • Industriales
<b>Segmento Cemento (Cemento)</b>	<b>Mina de caliza</b> Caliza	• Clinker • Petcoke • Puzolana • Yeso	 • Escoria de fundición • Cenizas • Aceites usados	PLANTAS PRODUCTIVAS DE CEMENTO	 • Valorización de residuos de otras industrias	• Segmentación de clientes • Personalización de logística y distribución acorde al producto y tipo de cliente	• Plataformas digitales de comercialización Cbb Store • Plataformas de logística para la distribución Cbb Express • Asegurar la confiabilidad del transporte	—	 <b>CEMENTO</b> (productos especiales)	• Productores de hormigón • Retail • Comercio especializado • Elementos prefabricados
<b>Segmento Cemento (Hormigón)</b>	<b>Cantera de áridos</b> Áridos	• Áridos	 • Áridos verdes	PLANTAS PRODUCTIVAS DE HORMIGÓN	• Innovación de productos acorde a las necesidades y nuevos desafíos del cliente	• Segmentación de clientes • Personalización de logística y distribución acorde al producto y tipo de cliente	• Plataformas digitales de comercialización • Plataformas logísticas para la productividad del cliente	Proceso de infraestructura social a partir de hormigón de rechazo y aporte de productos directamente desde Cbb	 <b>HORMIGÓN</b> (productos especiales)	• Empresas constructoras • Infraestructura pública • Sector vivienda • Energía • Minería



# NUESTRAS INSTALACIONES



PLANTA ANTOFAGASTA



PLANTA TENO



PLANTA ARICA



PLANTA COPIAPÓ



PLANTA TALCAHUANO



PLANTA GENERAL VELÁZQUEZ





# NUESTRAS OPERACIONES

(102-2, 102-3, 102-4, 102-6)

## Buscando calidad y sostenibilidad

Con más de 60 años de trayectoria, Cbb es una gran compañía que integra a las reconocidas marcas Cementos Bío Bío, INACESA, Ready Mix e INACAL, con presencia en Chile, Argentina y Perú.

La empresa produce cemento, hormigón y cal para cuya elaboración cuenta con sus propios yacimientos.

Somos el mayor productor local en cuanto a capacidad instalada para producir cemento y cal en Chile, además contamos con una planta de cal en Argentina y actualmente estamos construyendo nuestra nueva planta de cementos en Matarani, Perú.

## CEMENTO

Somos el fabricante nacional de cemento con la mayor capacidad de producción. Contamos con cinco plantas ubicadas estratégicamente a lo largo del país, combinando distintos modelos operativos.

Nuestra fabricación se realiza, principalmente, con materiales de yacimientos propios, los que son dosificados con precisión para alcanzar la estabilidad requerida en el producto.

El Centro de Investigación, Desarrollo e Innovación de Estructuras y Materiales (IDIEM) de la Universidad de Chile, certifica la conformidad normativa de todos nuestros productos una vez que han pasado un estricto control de calidad interno.

Durante el 2020, no hubo clientes con concentración individual de más del 10% del total de ingresos del segmento cemento.

### Capacidad instalada de producción de Cemento\*

PLANTA	CAPACIDAD (Miles ton/AÑO)
Arica	200
Antofagasta	500
San Antonio	300
Teno	1.700
Talcahuano	750
<b>Total</b>	<b>3.450</b>

\* No se incluyen datos de Perú, en proyecto.

\* No aplica para operaciones en Argentina.



### DESTACADOS DEL 2020

- **Recibimos el sello Huella Chile del Ministerio de Medio Ambiente**, por cuantificar nuestra huella de CO<sub>2</sub> en todas nuestras operaciones de cemento en los últimos años.
- **Adaptándonos a la inédita situación que trajo consigo la pandemia**, aseguramos el abastecimiento y el servicio de excelencia a través del aumento de la producción y puntos de venta para sacos.
- **Nueva Planta de Cementos en Perú**. Continuamos trabajando en la construcción del Proyecto Planta Matarani.

### Despacho de Cemento (Miles ton)\*



\* No se incluyen datos de Perú, en proyecto.

\* No aplica para operaciones en Argentina



## HORMIGÓN

Con nuestra marca Cbb Ready Mix, empresa pionera en el rubro en el país, producimos y comercializamos hormigón premezclado a lo largo de todo Chile, a través de plantas en 32 localizaciones y unidades especiales para proyectos específicos. Cbb Ready Mix a través de la calidad de sus productos y servicios, lidera incorporando soluciones a la medida de sus clientes, siendo un actor relevante en las construcciones más importantes de Chile.

### PRINCIPALES OBRAS DEL 2020

- **Desafío Chacao.** En la actualidad, participamos de la mayor obra de infraestructura moderna desarrollada en nuestro país: el puente sobre el canal de Chacao, el puente colgante más largo de Latinoamérica. Para este proyecto, que unirá el continente con la Isla Grande de Chiloé, desarrollamos el “Cemento Chacao”, que posee características únicas que otorga una resistencia específica para ambientes marinos por al menos 100 años.
- **Presentes en grandes obras a lo largo del país.** Durante el 2020 continuamos nuestra labor en el proyecto más grande del que se tenga registro en la industria de celulosa nacional, el Proyecto de Ampliación de la Planta de Celulosa Arauco (MAPA), en la Región del Bío Bío. Participamos en la construcción del Parque Eólico Renaico II, en la Región de la Araucanía y suministramos hormigón para el Parque Eólico Lomas de Duqueco y Parque Eólico

Calama, en el norte. También somos parte de uno de los proyectos viales más importantes de Santiago, la autopista Américo Vespucio Oriente en su tramo El Salto - Príncipe de Gales. Y en cuanto a infraestructura de salud -servicio esencial para el país- participamos en la construcción de hospitales y centros de salud en el norte, centro y sur de Chile.

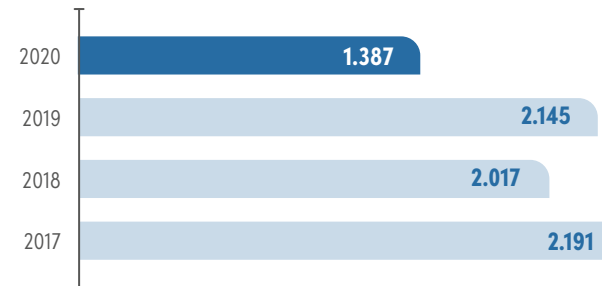
- **Nuevo contrato de minería.** En el ámbito de la gran minería nos adjudicamos el contrato de hormigón para CODELCO, en la operación de Chuquicamata subterránea, además de Salares Norte,



obras que requieren de toda nuestra experiencia en el desarrollo de grandes proyectos de minería e ingeniería

- **Obtención de la Declaración Ambiental de Producto (DAP) para nuestros hormigones.** Reflejamos la huella de nuestros productos desde la obtención de materias primas hasta su transporte, con un método enfocado en cuatro grupos de indicadores: potenciales impactos ambientales, uso de recursos, producción de residuos y otros impactos. La estimación de la huella de CO<sub>2</sub> se ha realizado utilizando las metodologías estandarizadas del Programa “Cement Sustainable Initiative” (CSI) impulsado por el *Global Cement and Concrete Association* (GCCA).

### Despacho de Hormigón (Miles m<sup>3</sup>)\*



\* Datos para operaciones en Chile

\* No aplica para operaciones en Perú y Argentina

### PRODUCTOS ESPECIALES

Para los segmentos cemento y hormigón, se han estudiado, elaborado y comercializado productos especiales con distintas características. Para ello hemos innovado junto a nuestros clientes para desarrollar soluciones que aporten valor.

Conoce más [Haz click aquí](#)





MIRADA GENERAL

NUESTROS NEGOCIOS

NUESTROS COMPROMISOS

ACERCA DE ESTA MEMORIA

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS



# Cbb PRESENTE EN GRANDES OBRAS



AUTOPISTA NORORIENTE



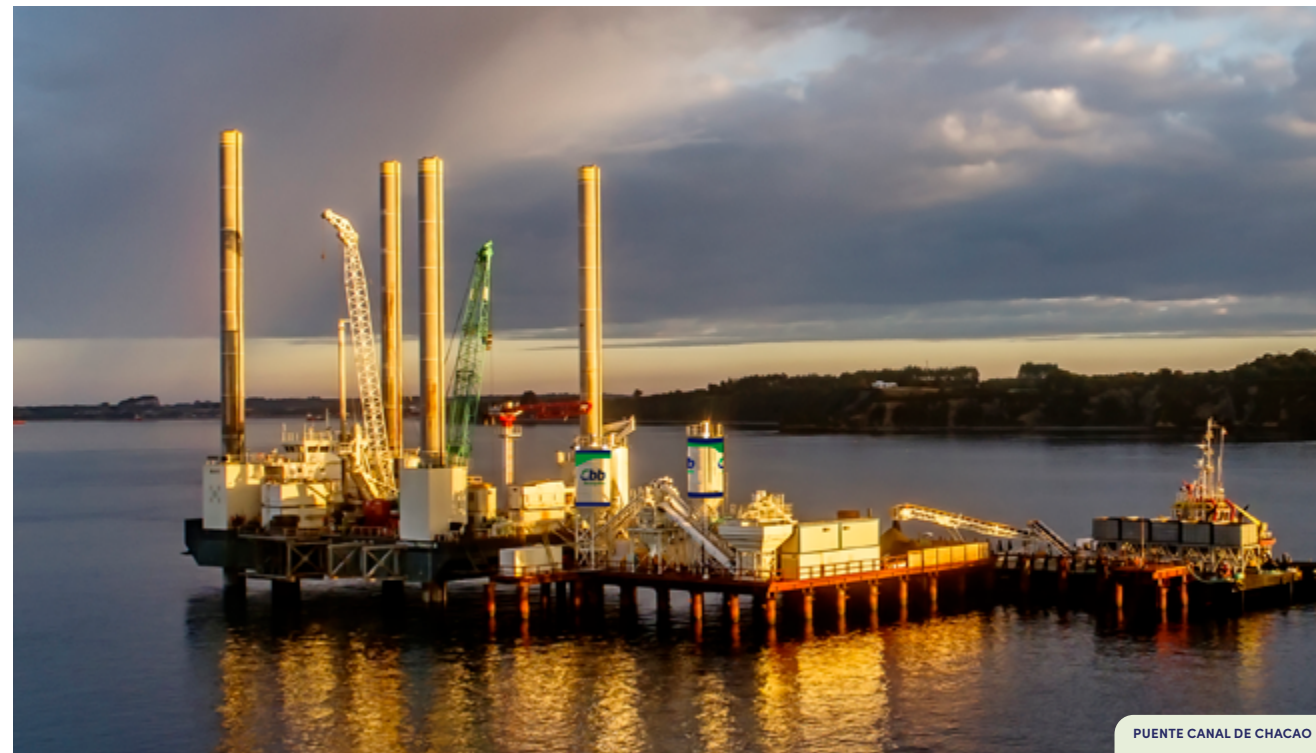
OBSERVATORIO ALMA



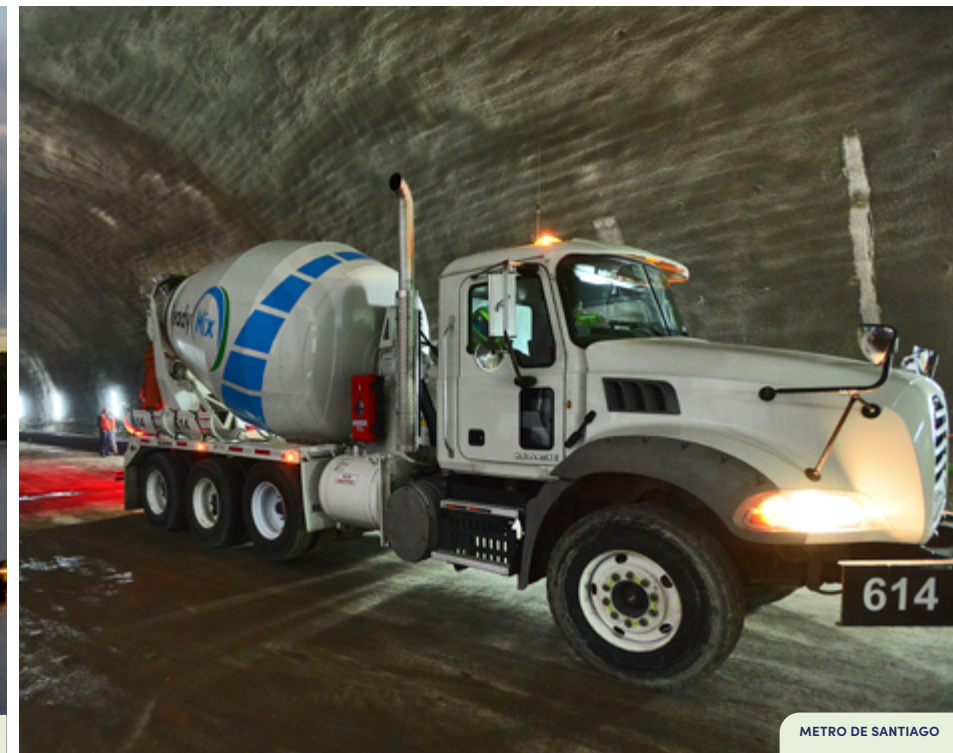
TORRE COSTANERA CENTER



PARQUE EÓLICO AURORA



PUENTE CANAL DE CHACAO



METRO DE SANTIAGO





## CAL

Somos el principal productor nacional de cal, a través de Cbb Calles. Con una capacidad instalada de más de 1.200 toneladas al año, contamos con distintos centros productivos para abastecer a nuestros clientes en la zona norte y centro de Chile y Argentina.

Nuestros principales clientes de cal en Chile son los sectores de minería y energía. En minería, la cal se utiliza en diversos procesos de extracción de cobre, plata, oro, litio y yodo, donde se utiliza más del 85% de la cal producida. En el sector energético, la cal se utiliza para captar el SO<sub>2</sub> de las emisiones, lo que permite a las generadoras y fundiciones cumplir con las normativas ambientales.

### Capacidad instalada de producción de CAL\*

Planta	Capacidad (Mton/Año)
Antofagasta	650
Copiapó	550
San Juan / Argentina	66
<b>Total</b>	<b>1.266</b>

\* Se incluyen datos de Chile y Argentina

Nuestros procesos están avalados por una triple certificación en normas ISO que abarcan toda nuestra operación. Las normas ISO 9001, 14001 y 45001 certifican calidad, gestión de peligros y riesgos y cuidado al medio ambiente, siendo un importante sello de garantía de cara a nuestros clientes finales.

En cuanto al cuidado del medio ambiente continuamos avanzando en la incorporación de economía circular para alcanzar mejoras en eficiencia energética y disminución de emisiones.

### Despacho de Cal, miles de toneladas (Miles ton)



\* Se incluyen datos de Chile y Argentina



A través de nuestro centro de aplicaciones y de innovación desarrollamos nuevos productos que se elaboran con el concepto de economía circular, utilizando residuos de la cal, como Durapath, una solución vial especializada en el mejoramiento y estabilizado de suelos. Este producto fue reconocido este 2020, con el premio de Innovación Sustentable en el Ranking C3 de Innovación, impulsado por Brinca y la Universidad del Desarrollo.

### HITOS 2020

- **Obtención de triple certificación en normas ISO.** Otorgadas por DNV G1 (Det Norske Veritas Global), una de las empresas más importantes del rubro. Se trata de una certificación muy relevante principalmente para continuar atendiendo con excelencia al sector minería.
- **Nuevo acuerdo con Codelco.** Cbb Calles se adjudicó el suministro de cal viva a las operaciones de Chuquicamata, Ministro Hales, División El Teniente y Salvador por un periodo de cinco años.





MIRADA GENERAL

NUESTROS NEGOCIOS

NUESTROS COMPROMISOS

ACERCA DE ESTA MEMORIA

ANEXOS

ESTADOS FINANCIEROS



# CALEN SECTORES PRODUCTIVOS



PRODUCCIÓN DE COBRE



GENERACIÓN DE ENERGÍA SOLAR



TRATAMIENTOS DE AGUA



PRODUCCIÓN DE LITIO



INDUSTRIA SIDERÚRGICA





## OTROS

### ÁRIDOS

Los áridos son parte fundamental en la elaboración del hormigón, por ello contamos con este insumo en distintas regiones de Chile. Según la zona geográfica, la cadena productiva se inicia en cauces de ríos, pozos lastreros o canteras, que se explotan según la legislación sectorial y ambiental vigente, de esta forma aseguramos la producción de nuestro hormigón para atender a nuestros clientes.

Buscando incorporar cada vez más la economía circular, el 2020 continuamos promoviendo el reemplazo de materias primas de recursos naturales y la disminución de residuos en construcción o estabilización de terrenos para lo que realizamos constantemente pruebas y validaciones técnicas de re-procesamiento de hormigón para la producción de “áridos verdes”.

### MINERÍA

Asegurar el suministro ininterrumpido y oportuno para nuestros clientes, es parte de nuestra propuesta de valor. Para ello, contamos con minas propias como lo son El Way en Antofagasta, El Jilguero en Copiapó, El Fierro en Romeral y El Refugio en San Juan, Argentina. Además, estamos permanentemente evaluando nuevos yacimientos y la posibilidad de ampliar la capacidad de nuestras plantas y adquirir nuevas.





# SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE RIESGOS

(102-15, 102-30)

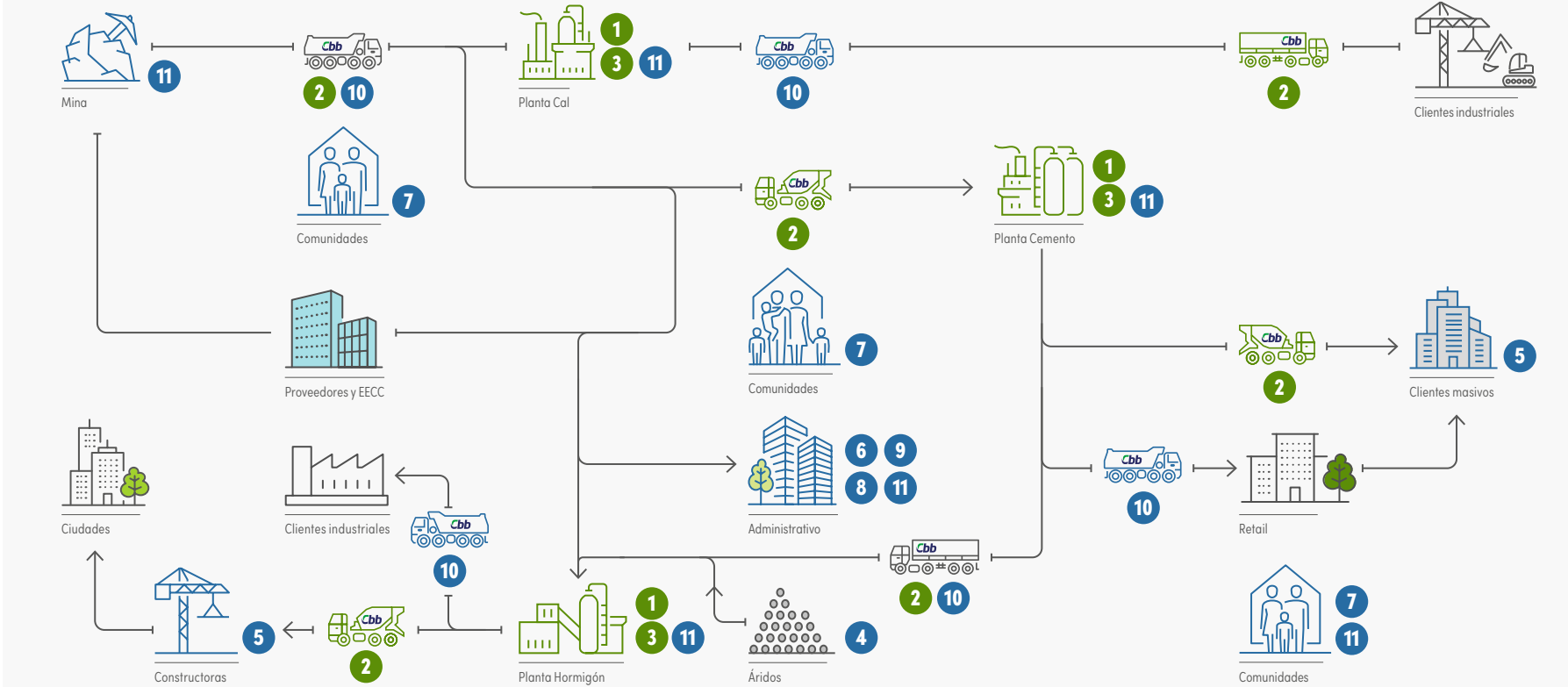
## Una visión desde nuestra cadena de valor

En Cbb buscamos anticiparnos proactivamente a la ocurrencia de hechos que puedan afectar negativamente los objetivos de la compañía en cualquier ámbito. Para ello identificamos, analizamos, valoramos y gestionamos los riesgos, contando con una serie de instancias, políticas e instrumentos para tener una visión integral y establecer las diferentes estrategias de respuesta y gestión.

Durante el año 2020, actualizamos nuestro mapa de riesgo, incorporando a nuestra lista, un nuevo riesgo asociado al contexto mundial, la pandemia Covid 19. Este nuevo riesgo se suma a los otros diez que conforman nuestro modelo.

Nuestro modelo de gestión también considera los riesgos de negocio, operaciones, financieros y de mercado, así como los socio ambientales, todos los cuales se describen en Anexos-Contenidos CMF.

### Riesgos



<b>R1: CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVA MEDIO AMBIENTAL</b>	<b>R4: ESCASEZ DE ÁRIDOS</b>	<b>R8: PÉRDIDA DE CLIENTES ESTRATÉGICOS</b>
<b>R2: ACCIDENTE EN TRANSPORTE DE MATERIAS PRIMAS O PRODUCTOS</b>	<b>R5: INADECUADA CALIDAD DEL PRODUCTO</b>	<b>R9: FALLA EN SISTEMAS TECNOLÓGICOS</b>
<b>R3: ACCIDENTE EN PLANTAS O INSTALACIONES</b>	<b>R6: CAMBIOS REGULATORIOS CON ALTO IMPACTO EN EL NEGOCIO</b>	<b>R10: DERRAME EN VÍA PÚBLICA</b>
	<b>R7: RECLAMOS Y/O CONFLICTOS CON COMUNIDADES</b>	<b>R11: PANDEMIA COVID 19</b>



## INNOVACIÓN

(103-1, 103-2, 103-3, Cbb 1)



La innovación es asumida como un desafío por cada uno de los integrantes que conformamos Cbb, entendiéndose como la generación y entrega de nuevas soluciones que aporten valor significativo a nuestros clientes, a través de nuevos modelos de negocio, productos, servicios y mejoras tecnológicas disruptivas en procesos.

Para darle vida, nuestra Política de Innovación establece una estructura de liderazgo para los desafíos y proyectos de toda la organización a través de un equipo de especialistas que trabajan bajo un modelo multiparticipativo entre los colaboradores, clientes, el mundo académico, organizaciones tecnológicas y startups, entre otros.





## ¿CÓMO CREAMOS VALOR A TRAVÉS DE LA INNOVACIÓN EN Cbb?

- Generando un impacto positivo y significativo sobre el cliente, comunidad, sociedad y negocio donde operamos.
- Siendo proactivos ante futuros negocios, aunque no tengan impacto medible en el corto plazo.
- Transformándonos y adaptándonos ágilmente frente a los cambios que sean necesarios para el desarrollo sostenible del negocio.

## FOCOS DE INNOVACIÓN EN NUESTROS NEGOCIOS

- Afianzar el compromiso con la sostenibilidad en las operaciones e integrar economía circular en el desarrollo de nuevos productos y servicios.
- Buscar y desarrollar negocios adyacentes donde Cbb pueda aportar valor significativo a sus clientes.
- Fortalecer nuestro expertise y entregar servicios adicionales a nuestros clientes, buscando y proponiendo cambios en el modelo de negocio actual.
- Desarrollar productos que ofrezcan nuevas soluciones o alternativas al mercado.

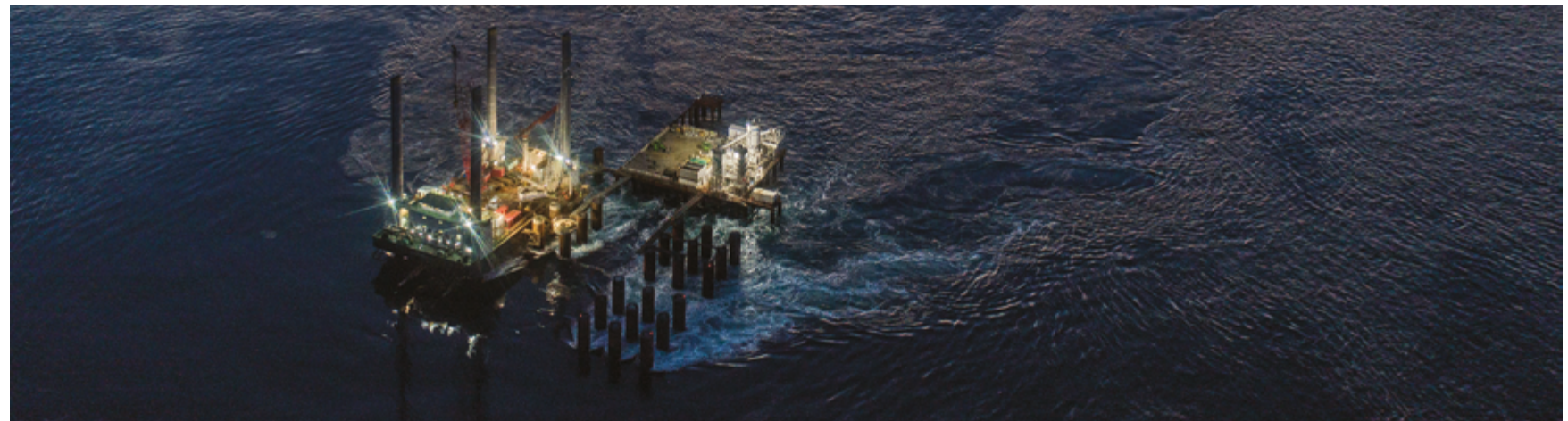
## EL ADN DE INNOVACIÓN EN Cbb

Desde sus inicios en Talcahuano, Cbb creó un cemento utilizando residuos de otras industrias, una solución adelantada a los tiempos que hoy llamamos economía circular.

Nuestro ingreso al negocio de la cal, en 1988, fue fruto de un proceso innovador siendo los colaboradores e ingenieros de INACESA quienes visualizaron la cal como área de desarrollo y aporte vital para los sectores productivos más importantes del país y la región. En 2019, en el contexto del fondo de Desarrollo de Capacidades para la Innovación, desarrollamos dos proyectos CORFO, con los que aumentamos la tasa de innovación, instalando y operando capacidades internas de gestión de la innovación en los desafíos de negocio.

## HITOS DE INNOVACIÓN 2020

- **Robotización de procesos de la mano de la tecnología RPA** (Robot Process Automation) a través de la denominada Fábrica de Robots Digitales. Se enmarca en el plan de integración de una nueva capacidad digital para el negocio y ya 6 de nuestros procesos trabajan de esta forma.
- **Implementación de un modelo híbrido de trabajo** para la Mesa de Ayuda donde operan, de manera orquestada, colaboradores, RPAs con distintas habilidades y la primera asistente virtual de la compañía, alojada en nuestra página de Intranet.
- **Obtención de 2 premios de innovación.** Primer lugar en innovación categoría industrial Most Innovative Companies 2020 del ESE y premio por Innovación Sustentable del Ranking C<sup>3</sup> de Creatividad e Innovación 2020 de Brinca.





CAPÍTULO

# ▶ 03

NUESTROS COMPROMISOS





# NUESTRA RELACIÓN CON LOS GRUPOS DE INTERÉS

(102-40, 102-42, 102-43)

## CONFIANZA Y RESPETO MUTUO

Estamos seguros de que la creación de valor sostenible, parte al establecer relaciones directas y transparentes, que generan y promueven la confianza necesaria con nuestros grupos de interés, a través de instancias de conversación para discutir los temas que promuevan el apoyo y respeto mutuo.

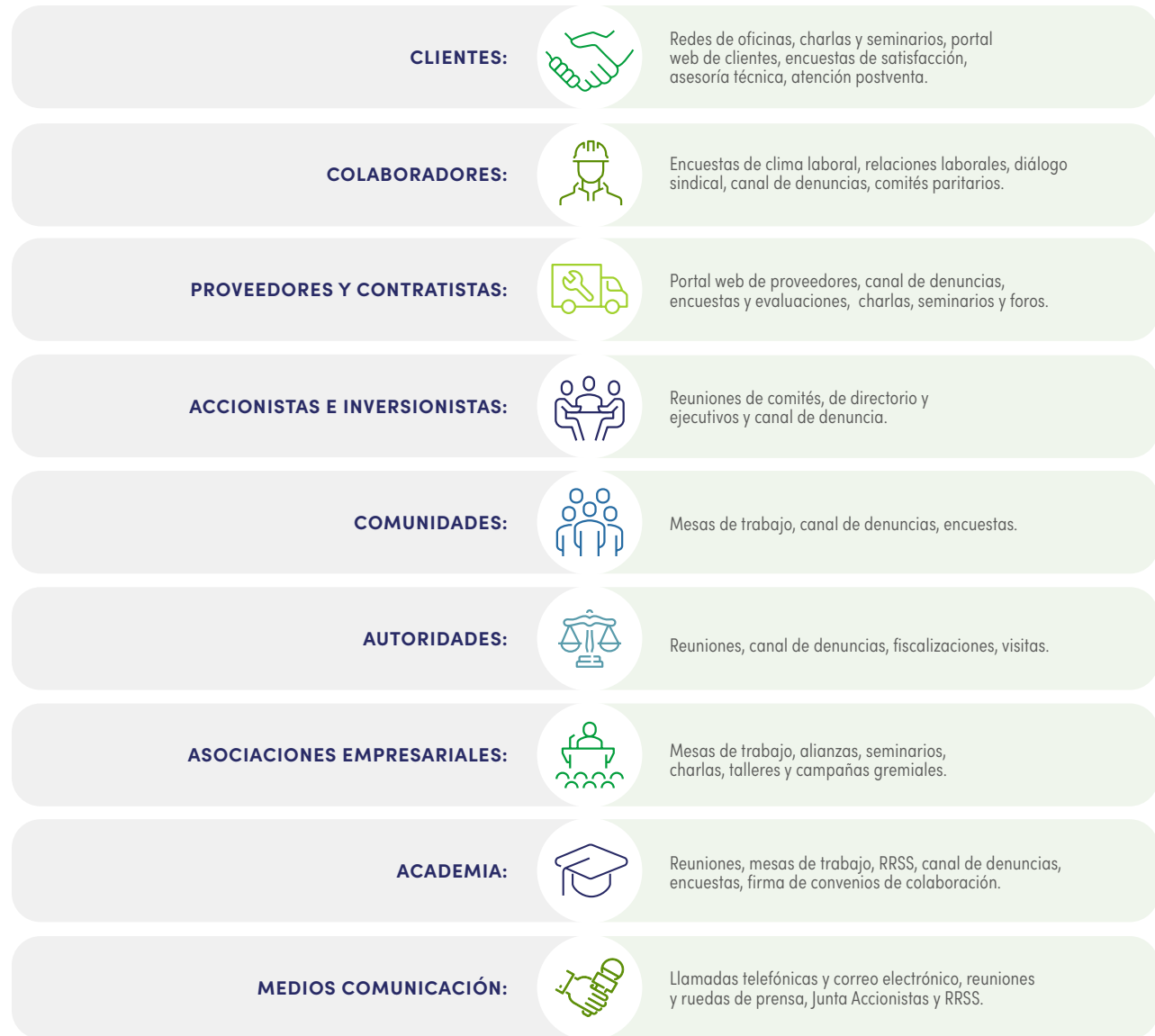
En Cbb tenemos un modelo de relacionamiento con los grupos de interés, que busca establecer relaciones de confianza y transparencia, de manera de poder identificar valores que hacen que nuestro rol e intereses sea comprendido por aquellos que se relacionan con nosotros.

Buscamos apalancar el crecimiento no solo de la compañía, sino de aquellos que se convierten en nuestros aliados en la construcción de sueños e impulsar el progreso de nuestra sociedad.

Nuestros mecanismos de relacionamiento se establecen de acuerdo a las necesidades, expectativas y contexto de cada grupo de interés y contemplan una serie de actividades periódicas que generan valor compartido (ver Anexos - Contenidos GRI).

GRUPOS DE INTERÉS

INSTANCIAS DE RELACIONAMIENTO





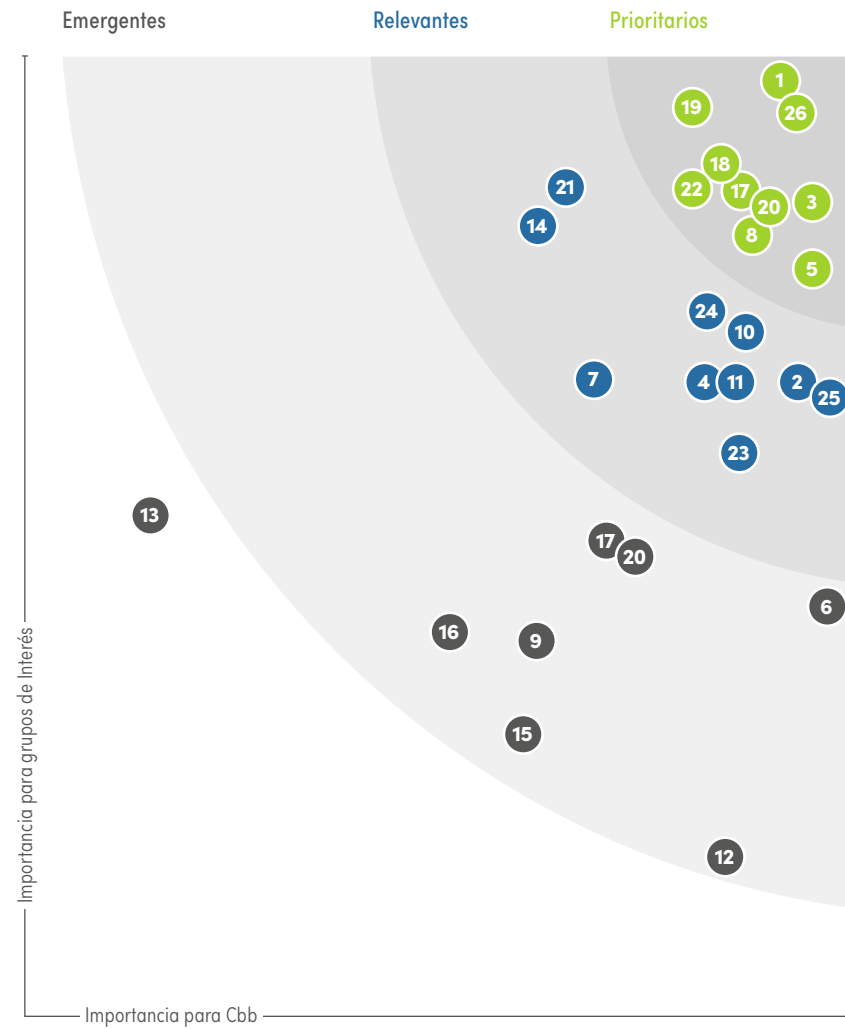
## MATERIALIDAD. TEMAS RELEVANTES

(102-44, 102-46, 102-47)

Estamos siempre atentos a las preocupaciones, expectativas y desafíos de nuestros grupos de interés. En esa dirección, durante el 2020 realizamos estudios y encuestas que permitieron conocer los temas prioritarios de nuestros grupos de interés. La encuesta de ESG Compass sobre clientes, proveedores y comunidades; la encuesta de Clima Laboral, NPS a clientes, y el Barómetro de Valores y Ética Empresarial, realizada a nuestros colaboradores.

Nuestra matriz de materialidad se clasifica en tres categorías: **temas prioritarios, relevantes y emergentes**. Para abordar las temáticas relevantes de nuestros grupos de interés y mostrar cómo respondemos a ellos, se priorizó la materialidad de esta memoria, de la siguiente forma:

### Priorización de temas materiales



### Temas Materiales

1. Gestión de la salud y seguridad (en plantas o logística)
2. Emisiones de material particulado
3. Cambio climático y huella de carbono
4. Energía y eficiencia energética
5. Relacionamiento comunitario y trabajo local
6. Uso responsable de combustibles
7. Emisiones de ruido
8. Utilización de materias primas alternativas (economía circular)
9. Gestión de Biodiversidad
10. Clima laboral - relación de colaboradores
11. Relación con sindicatos
12. Capacitación
13. Organización de alto desempeño
14. Beneficios a colaboradores
15. Rotación de colaboradores propios
16. Evaluación de desempeño
17. Prácticas de gobierno corporativo
18. Anticorrupción, libre competencia y mecanismos de queja
19. Satisfacción y atención de cliente (relacionamiento y satisfacción de clientes)
20. Investigación y desarrollo
21. Relacionamiento con gremios
22. Selección y gestión de proveedores
23. Consumo de agua
24. Cumplimiento y cultura ambiental
25. Cambios regulatorios
26. Cultura Cbb





Bajo Medio Alto

	TEMAS MATERIALES PRIORITARIOS	PRIORIDAD PARA GRUPOS DE INTERÉS		CÓMO RESPONDEMOS SOBRE TEMAS PRIORITARIOS
		INTERNOS	EXTERNOS	
1	<b>Gestión de salud y seguridad</b> Respondido: Nuestros Compromisos - Colaboradores			<ul style="list-style-type: none"> <li>Nuestro primer compromiso es la seguridad y salud de nuestros colaboradores, valor no transable de Cbb, por lo que continuamos con el programa "Te queremos vivo" de prevención de accidentes e incorporamos los protocolos de prevención por Covid 19 en todas nuestras instalaciones.</li> </ul>
3	<b>Cambio Climático y Huella de Carbono</b> Respondido: Nuestros Compromisos - Medio Ambiente			<ul style="list-style-type: none"> <li>Innovamos para lograr disminuir la emisión de gases efecto invernadero dentro de nuestras plantas. Producimos cemento con características especiales -con uno de los factores de clínker más bajos del mundo- que implica un bajo impacto al cambio climático.</li> </ul>
5	<b>Relacionamiento comunitario y trabajo local</b> Respondido: Nuestros Compromisos - Comunidad			<ul style="list-style-type: none"> <li>Más Sostenibilidad es el marco de actuación para la gestión de nuestros planes con la comunidad.</li> <li>Apoyamos los trabajos voluntarios que nuestros colaboradores desarrollan en las localidades en las que operamos.</li> <li>Nuestra cadena de suministro está en línea con nuestro plan de contratación local y gestión responsable del pago a los proveedores, con especial foco en pymes y proveedores locales.</li> </ul>
8	<b>Utilización de materias primas alternativas</b> Respondido: Nuestros Compromisos - Medio Ambiente			<ul style="list-style-type: none"> <li>Innovamos en nuestros procesos, valorizando energéticamente residuos de otras empresas como reemplazo de materias primas y combustibles tradicionales.</li> </ul>
17	<b>Prácticas de gobierno corporativo</b> Respondido: Nuestros Compromisos - Accionistas			<ul style="list-style-type: none"> <li>Definimos un marco de compromisos y políticas corporativas que dan cuenta de nuestro modelo de gobierno corporativo.</li> </ul>
18	<b>Anticorrupción, libre competencia y mecanismos de queja</b> Respondido: Nuestros Compromisos - Accionistas			<ul style="list-style-type: none"> <li>Reportamos sobre materias de gestión de ética y transparencia, anticorrupción y libre competencia a las autoridades y capacitamos oportunamente a nuestros colaboradores en dichas materias.</li> </ul>
19	<b>Satisfacción y atención al clientes</b> Respondido: Nuestros Compromisos - Clientes			<ul style="list-style-type: none"> <li>Damos seguimiento a los intereses y preocupaciones de nuestros clientes y medimos su satisfacción.</li> </ul>
20	<b>Investigación y desarrollo</b> Respondido: Nuestros Negocios Innovación			<ul style="list-style-type: none"> <li>Contamos con un portafolio de innovación en productos y procesos de cara al cliente.</li> <li>Generamos y ampliamos nuestras alianzas para promover la innovación.</li> <li>El programa Transforma 2021 contempla un trabajo asociado a la academia, y abierto a diferentes participantes, para crear valor en el sector; por medio de la innovación.</li> </ul>
22	<b>Selección y gestión de proveedores</b> Respondido: Nuestros Compromisos - Proveedores			<ul style="list-style-type: none"> <li>Cbb gestiona la contratación de proveedores, considerando requisitos de salud y seguridad operacional, por medio de un sistema de gestión de contratos con indicadores de calidad, eficiencia y sostenibilidad.</li> </ul>
26	<b>Cultura Cbb</b> Respondido: Nuestros Compromisos - Colaboradores			<ul style="list-style-type: none"> <li>La encuesta de clima aplicada anualmente a nuestros colaboradores, retroalimenta las decisiones estratégicas de la empresa.</li> <li>Las relaciones laborales están contenidas en protocolos corporativos de ética y transparencia, permitiéndonos actuar con respeto y eficiencia en la relación con los sindicatos.</li> <li>Aunamos nuestras marcas bajo Cbb, potenciando el sentido de pertenencia a una sola gran compañía y consolidando una cultura en la que responsabilidad y compromiso de cada uno de los colaboradores, es fundamental.</li> </ul>



# GREMIOS Y FUNDACIONES

(102-12, 102-13)

## POTENCIÁNDONOS CON LOS DEMÁS

Participamos de manera activa en distintas organizaciones gremiales y sociales, tanto regionales como nacionales e internacionales. De esta manera, estamos presentes en aquellas conversaciones en las que, basados en nuestra experiencia y conocimiento de la industria, podemos aportar, al mismo tiempo que adoptamos las mejores prácticas de la industria.

Temáticas como innovación, medio ambiente y economía circular, entre otras, son aquellas en las que aportamos, contribuyendo a establecer estrategias que incidan en políticas públicas o planes de acción conjuntos con otras empresas que apunten al desarrollo de nuestra sociedad.

Las organizaciones en las que actualmente participamos son:

### Internacionales



### Nacionales (Chile-Perú)



### Regionales







# CLIENTES

(103-1, 103-2, 103-3)

## EN EL CENTRO DE NUESTRA GESTIÓN

“Juntos transformamos sueños en progreso” es nuestro propósito y nos vincula directamente al quehacer de nuestros clientes, entendiendo que son ellos con los que trabajamos para contribuir al desarrollo de los países donde operamos. Nuestros clientes son el centro de nuestras decisiones de negocio y articuladores de nuestra estrategia comercial, establecida para generar valor compartido construyendo relaciones de confianza y de largo plazo.

En Cbb tenemos un férreo compromiso con nuestros clientes y respondemos con la más alta calidad en nuestros productos y servicios, con soluciones innovadoras y concretas para cada uno de sus desafíos, siendo un socio comercial que impulsa la mejora continua y la implementación de estándares de clase mundial. Lo hacemos con un modelo ágil, innovador y de excelencia, actuando responsablemente frente a sus problemas e inquietudes, aportando soluciones y productos que mejoren la productividad de sus procesos y el relacionamiento con los actores relevantes para el mercado.

## POLÍTICA COMERCIAL

Nuestra Política Comercial define las bases de relacionamiento y las responsabilidades que tenemos respecto a los productos y servicios que ofrecemos, entregando directrices respecto a su comercialización, atención de clientes y gestión de reclamos, entre otros.

## SATISFACCIÓN DEL CLIENTE

(103-1, 103-2, 103-3)

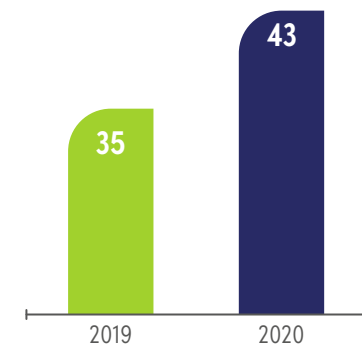
Medimos y evaluamos la satisfacción de nuestros clientes en los distintos mercados, aplicando encuestas y enfocándonos en producto, servicio, relación con el cliente e imagen de la empresa.

Durante el 2019 sistematizamos estas mediciones, a través de la medición del Net Promoter Score (NPS) indicador que permite medir la

lealtad de los clientes hacia una empresa basándose en sus recomendaciones.

En el año 2020, Cbb a nivel total obtuvo un NPS de 43, mientras que en el año 2019 este valor fue de 35, lo que implica un aumento de 8 puntos respecto del año anterior.

### Recomendación NPS





## CEMENTO Y HORMIGÓN DE CARA AL CLIENTE

Para una experiencia de compra de acuerdo a los tiempos y las exigencias de nuestros clientes, contamos con los sistemas digitalizados Cbb Express y Cbb Store que permiten realizar pedidos y hacer seguimiento de despachos y entregas en línea.

Innovamos constantemente incorporando herramientas tecnológicas y mejoras en nuestros procesos de negocio con el fin de tener un sistema integrado de compras y hacer más ágil y eficiente la programación, seguimiento y confirmación de entrega de los pedidos de todos nuestros clientes, otorgamos cobertura y asesoría técnica.

Durante el 2020, a pesar de la pandemia, mantuvimos la operación de nuestras plantas de cemento y el abastecimiento de nuestros productos, a todos aquellos proyectos que fueron definidos como esenciales, tales como hospitales, centros de salud y embalses. Asimismo lo hicimos en aquellas grandes obras que siguieron operando, tales como Proyecto MAPA, la construcción del Puente Chacao, la extensión de Metro, proyecto Avenida Vespucio Oriente, entre otros; man-

teniendo nuestro compromiso con los clientes, la excelencia en el servicio; y por sobre todo aplicando los protocolos de seguridad y prevención correspondientes.

La pandemia y las cuarentenas asociadas impactaron fuertemente en el sector de la construcción, donde se vio la mayor afectación en cuanto a la demanda de cemento y hormigón, para luego observar un repunte a partir de septiembre de 2020, de la mano de los desconfinamientos, de la autoconstrucción y obras de mejoramiento de residencias particulares.

En el caso de Perú, triplicamos nuestros despachos de sacos de cemento desde nuestra planta de Arica. Además, obtuvimos todos los permisos necesarios para iniciar las obras de la nueva planta Matarani-Arequipa, la que debiese estar operativa durante el segundo semestre del 2021, permitiéndonos consolidar nuestra posición en el sur del Perú.







## CAL

### 365 DÍAS DEL AÑO

El rol fundamental de la cal en Chile está en la minería y energía. En el primero, es un insumo crítico para la producción de cobre, oro, plata, litio y yodo. Como Cbb, hemos sido parte de este motor económico de la minería para el desarrollo del país. En el sector energético, la cal se utiliza para captar el  $SO_2$  de las emisiones, función crítica que permite a las generadoras y fundiciones cumplir con las exigentes normativas ambientales en términos de contaminantes atmosféricos.

Por lo anterior, contar con la cal fabricada localmente, con despacho a tiempo, de manera segura y con garantía de calidad, es clave

para la satisfacción de nuestros clientes. Para ello operamos en forma continua y contamos con los stocks suficientes que garantizan el suministro, con un modelo de logística que nos permite operar en formato 24/7 los 365 días del año. La asesoría postventa es un servicio ampliamente demandado por los clientes que permite capacitar en el correcto uso de la cal y obtener el mejor desempeño en sus procesos.

Durante el 2020, nuestro negocio de cal mantuvo su continuidad operativa, a pesar de la pandemia. El abastecimiento a los clientes nunca se detuvo, dado que se implementaron diversas medidas, entre las que destacamos:

- Ajustes en turnos con el fin de cumplir con los aforos permitidos en nuestras plantas.

- Coordinación fina con necesidades de cada cliente.
- Implementación de trabajo remoto para todos quienes, por sus funciones, podían hacerlo.
- Adopción de declaraciones de salud y restricción en el ingreso de terceros a todas las instalaciones.
- Manejo de inventarios entre nuestras plantas de Antofagasta y Copiapó.

De esta forma, mantuvimos la operación bajo estrictos protocolos de prevención por Covid, en coordinación permanente con nuestros clientes, proveedores y autoridades de salud y minería, entre otros.



## SEGURIDAD Y RESPONSABILIDAD DEL PRODUCTO

(416-1, 417-1)

Trabajamos para garantizar la salud y seguridad de cada uno de los que tienen en sus manos un producto Cbb y al respecto cada negocio opera con políticas y protocolos:

### CEMENTO

Cada uno de los cementos que producimos cuenta con su propia Hoja de Datos de Seguridad en la que se explican claramente composición, propiedades físicas y químicas, condiciones de almacenamiento y manipulación, medidas de protección personal y riesgos asociados.

Su formato de venta comercial al retail es en sacos con rotulación de tipo de cemento, contenido y recomendaciones de almacenamiento y manipulación segura e incluye además por normativa, clasificación del producto, país de origen, planta de producción, laboratorio certificador, fecha de envasado, almacenamiento, peso, uso del producto y recomendaciones de uso y duración.

En el caso de hormigón, los camiones portan y entregan instructivos y procedimientos de seguridad para su correcta descarga.

A través de toda nuestra trayectoria, hemos sido reconocidos por nuestros altos estándares de seguridad y calidad, excelencia operacional, soluciones innovadoras, rectitud en el actuar y desarrollo de productos

confiables. Desarrollamos productos especiales que optimizan significativamente los procesos constructivos en cuanto a tiempos de ejecución y durabilidad que se traducen en un mejor servicio y atención para nuestros clientes. Un claro ejemplo de lo anterior es el desarrollo único en Chile para un hormigón especial que pueda dar cuenta de las durísimas condiciones naturales que se producen en el Canal de Chacao y que hoy se utiliza en la construcción de esta mega obra.

### CAL

Dado que la cal viva (óxido cálcico) está tipificada como sustancia peligrosa clase 8 y regulada por la norma chilena NCh 382., en Cbb contamos con una serie de estrictas medidas de seguridad:

- Se cuenta con una Hoja de Datos de Seguridad que identifica el producto, peligros, manipulación y almacenamiento, control de exposición, protección personal e información toxicológica, entre otros.
- Comercialización a Granel y Transporte regulados por la norma chilena NCh 2.190 sobre transporte de sustancias peligrosas.
- Almacenaje regulado por Decreto No 43/2016 del Ministerio de Salud y disposición final de sus envases y embalajes por DS 148 sobre residuos peligrosos.
- Sistema de Gestión Integrado ISO 9001, 14001 y 45001 (calidad, medio ambiente y seguridad y salud ocupacional) para el tratamiento de la cal en todo su proceso.



- Monitoreo de la condición técnica de los camiones, velocidad por rutas cercanas a poblaciones y vigilancia de aspectos subjetivos del conductor operador.
- Ejercicios de simulacros de accidentes con las empresas que nos prestan servicios de transportes, de modo de practicar preventivamente las acciones correctas en caso de un accidente.
- Capacitamos a través "ICAL TRAINNING", vía online a operadores y supervisores de plantas de cal en faenas mineras y operaciones industriales para el correcto manejo de cal.





## COLABORADORES UN SOLO GRAN EQUIPO

Sin duda el 2020, debido a la pandemia global, fue un año de profundos desafíos que nos impactaron en lo personal, familiar, laboral y económico. Es así como en Cbb, gracias al cambio ágil de los focos, nos concentramos en acciones cuya prioridad fueron la Seguridad y Salud de las personas y sus familias, sostenidas por la transformación digital, la gestión de cambio y la flexibilidad.

Todo ello reflejado en materias tales como el fomento del autocuidado y la prevención del Covid-19; ajuste de beneficios y nuevas formas de trabajo; capacitación virtual; comunicaciones más ágiles y oportunas; contención de nuestros equipos; reconocimiento y despliegues de nuestros líderes. Lo que trajo consigo mayor cercanía con nuestras personas, provocando un mejor diálogo y construyendo una mayor confianza en tiempos difíciles.



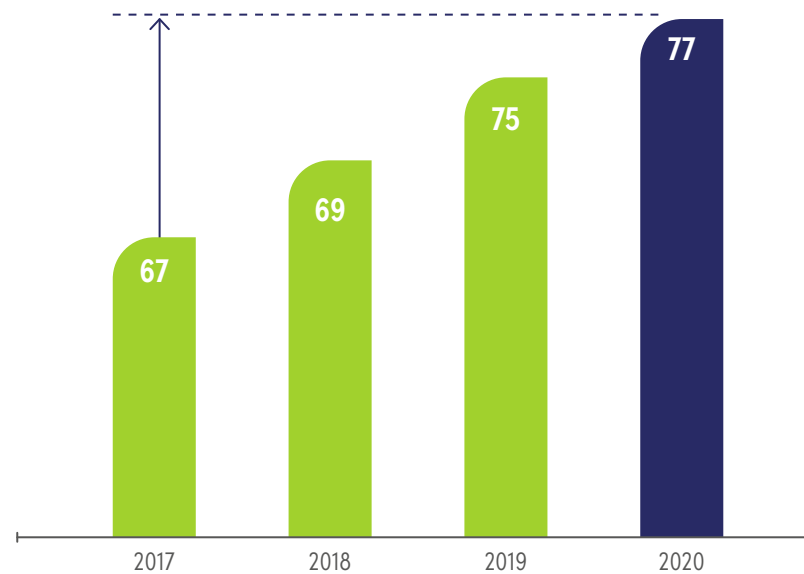
## NUESTRO EQUIPO

En Cbb estamos siempre en la búsqueda de nuevas alternativas que nos permitan desarrollar una cultura de excelencia que nos llevará a ser una compañía con un equipo de clase mundial. La gestión en el 2020 además sumó iniciativas enfocadas en la pandemia, tales como:

- **La Transformación Digital** fue clave para seguir profundizando nuestra cultura durante la crisis, a través de la realización de 80 talleres de cultura virtuales con diferentes equipos en Chile y Argentina, y de 14 ceremonias de reconocimiento denominadas "colaboradores en acción", donde se destacó a más de 140 personas.
- **Implementamos rápidamente los ajustes a nuestra forma de trabajar.** Varios equipos ya adoptaron la modalidad del teletrabajo o de diferentes sistemas de turnos y flexibilidad horaria.
- **Realizamos 2 despliegues,** donde nuestro Comité Ejecutivo ampliado realizó más de 150 reuniones mixtas (virtuales y/o presenciales) llegando al 98% de nuestros colaboradores en todas nuestras operaciones de Chile, Argentina y Perú. En dicha instancia se informaba respecto de la situación de la compañía y las principales medidas que se adoptaban.
- **Nuestra Plataforma Formación Cbb** permitió que nuestros equipos se capacitaran durante la pandemia, en distintas materias, incluida la prevención de contagio de Covid-19, destacando que el 2020 triplicamos nuestra capacidad de formación para colaboradores.

- **Proceso de Evaluación de Desempeño,** que concretó cada una de sus etapas, donde la autoevaluación aumentó su porcentaje a 84%, 10% más que el año 2019.
- Por primera vez realizamos nuestra **Encuesta de Clima Laboral** totalmente en línea, obteniendo el récord histórico de participación del 95% y aumentando en 2 puntos en el nivel de satisfacción, el cual llegó a 77 puntos. Asimismo, el nivel de confianza en nuestra compañía creció 5 puntos.

### Evolución clima laboral



## COMPENSACIÓN Y BENEFICIOS

(401-2)

Una de las principales tareas del 2020 fue consolidar el programa de compensaciones vigente en nuestra empresa. Adicionalmente, y para hacer frente a las incertidumbres que la crisis sanitaria provocaba en nuestros equipos, durante este año adoptamos las siguientes medidas destacadas:

- Aseguramos una renta mínima mensual de \$500.000 para todos nuestros colaboradores.
- Implementamos un Programa de Educación y Formación Financiera.
- Aumentamos la contribución de Cbb al seguro de vida, salud, dental y catastrófico complementario, con el objetivo de tener mayor cobertura, menores costos en prestaciones y sin alzas para nuestros colaboradores, flexibilizando además su uso.
- Aseguramos porcentajes mínimos de remuneración variable por períodos determinados, para aquellos colaboradores que contaban con incentivos asociados a volúmenes de despacho, los que se vieron impactados por el confinamiento.
- Mantuvimos el beneficio de asignación de movilización y alimentación sin cambios durante el periodo de pandemia a todos los trabajadores que lo poseían; y se implementó un incentivo de vacaciones entre julio y octubre.





## RELACIONES DE CONFIANZA

(103-1, 103-2, 103-3, 102-41, 403-4, 407-1)

En Cbb nos enfocamos en el fortalecimiento de las relaciones de confianza y diálogo con nuestros sindicatos. Así, durante el 2020 se desarrollaron 4 negociaciones colectivas, de las cuales 2 fueron anticipadas y 2 regladas, obteniendo resultados positivos en cada una de ellas.

Además realizamos con el sindicato Minera El Way, el primer taller "Construyendo Confianzas", que significó un nuevo paso para estrechar lazos con nuestros colaboradores.

En cuanto a la gestión con nuestros contratistas, si bien el 2020 fue un año de pandemia, alcanzamos un buen nivel de compromiso y logramos consolidar un cumplimiento satisfactorio de las empresas contratistas y transportistas en Chile.

Además durante el 2020 implementamos la matriz documental de cumplimiento laboral, previsional, de seguridad y salud en el trabajo para nuestros proyectos en Perú.

## LA SEGURIDAD Y SALUD LA CONSTRUIMOS JUNTOS

(103-1, 103-2, 103-3, 403-2, 403-1, 403-3)

La seguridad en todo y para todos es un valor intransable que guía el actuar de nuestra compañía, es por esa razón que el "Plan Integrado

de Mejoramiento de Seguridad 2020", tuvo como objetivo consolidar las herramientas necesarias, para lograr una cultura de seguridad en nuestra compañía y alcanzar el 0 daño, a lo que se sumó el objetivo de mantener nuestros espacios laborales seguros y libres de contagio de Covid-19.

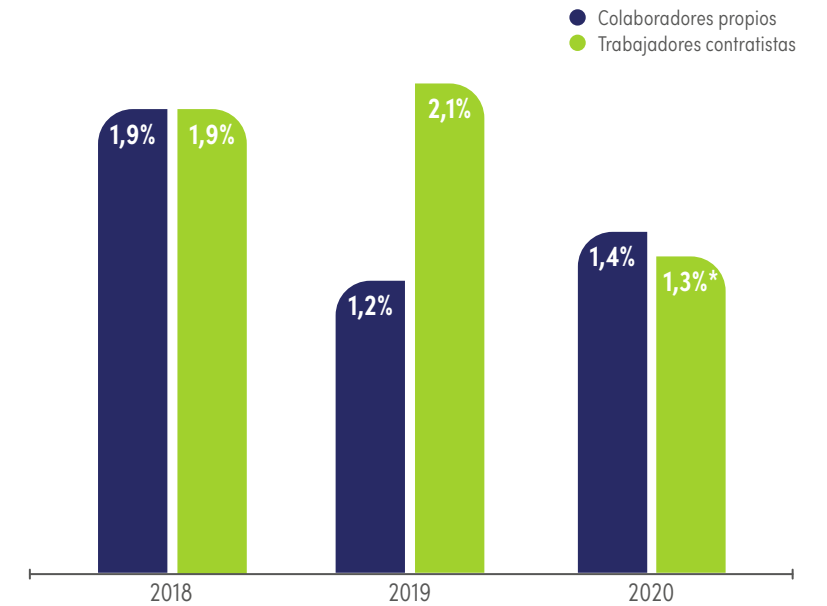
Este 2020, dada la crisis sanitaria, se llevaron a cabo diversos protocolos para nuestras plantas y oficinas, que entregaban los lineamientos a seguir para evitar el contagio. Es así como se implementaron:

- Check List online para verificar las condiciones en planta.
- Protocolo de ingreso para contratistas y visitas.
- Reglas de Oro contra el Coronavirus, para mantener a las personas informadas.
- Entrega de kits sanitarios con mascarillas, alcohol y guantes para todos nuestros colaboradores propios.

Todo esto apoyado por el plan comunicacional "Te Queremos Vivo", cuyo slogan este año fue La Seguridad y Salud la Construimos Juntos.

Respecto de los indicadores de nuestra gestión de la seguridad, y si bien este 2020 redujimos el número de accidentes, no logramos alcanzar la tasa de accidentabilidad propuesta para el año. De esta forma, como Grupo Cbb tuvimos 17 accidentes, lo que arroja una tasa de 1,4% para nuestros colaboradores propios. En el caso de accidentabilidad de trabajadores contratistas y transportistas, se obtuvo una tasa de 1,3%.

## Tasa de accidentabilidad



Notas:

\* La tasa de accidentabilidad para contratistas abarca las operaciones de Chile y Argentina

\* La tasa de accidentabilidad para contratistas no aplica para Perú

\* La tasa de accidentabilidad para contratistas se reporta desde el año 2018

\* A partir del 2020 la tasa de contratistas incluye a transportistas



# PROVEEDORES

(102-9, 103-1, 103-2, 103-3)

## AVANZANDO JUNTOS

La gestión de proveedores busca construir y fortalecer las relaciones con estos verdaderos socios estratégicos que son parte de nuestra cadena de suministro responsable, para así extender el valor de nuestro negocio a todos los involucrados, que contribuyen a la compañía en términos de servicio, eficiencia y productividad.

## GESTIÓN SOSTENIBLE DE NUESTRA CADENA DE ABASTECIMIENTO Y SUMINISTRO

Apoyamos la rentabilidad y crecimiento de nuestra compañía que trabaja por tener procesos de abastecimiento cada vez más eficientes e innovadores y generar ahorros sostenibles, propiciando un relacionamiento proactivo y de confianza con nuestros proveedores bajo un marco de políticas, normas y procedimientos de compras y contratación de servicios.

Creamos valor para nuestros proveedores, cuidando nuestras relaciones con requerimientos de desempeño sostenible en licitaciones y contratos, a través de una gestión que incluye:

- Proceso de evaluación a lo largo de la contratación.
- Cumplimiento de buenas prácticas laborales.

- Cumplimiento de seguridad y salud ocupacional, gestión ambiental y calidad del producto y/o servicio que presta.

Nuestra relación con los proveedores se enmarca en los valores Cbb, el Código de Ética y Conducta y las distintas políticas corporativas, estableciendo las maneras de generar valor compartido y que avancemos juntos, y de manera sostenible, con foco en la calidad, satisfacción, el precio y la entrega oportuna.

## FOCO DE APOYO - PYMES

Durante el 2020, pusimos un especial énfasis en la gestión y apoyo a nuestros proveedores apuntando a:

- Fortalecer la **política de selección y gestión de proveedores** para una mejora continua.
- Centralizar las comunicaciones, interacciones y denuncias a través de nuestro **portal de proveedores**.
- Difundir el **plan de proveedores**, los beneficios y el buen uso de los canales de quejas y reclamos.
- Gestionar el **pago efectivo en un plazo de máximo 30 días** para todos nuestros proveedores PYME.
- Generar un **plan de desarrollo** de proveedores.
- Potenciar y fortalecer el **sistema de gestión de contratos** basados en KPIs, relevando las competencias del administrador de proyectos (contratos claves).

## NUESTROS PROVEEDORES

(204-1)

### Proveedores por tamaño de empresa



### Proveedores por origen

TIPO PROVEEDORES	Nº PROVEEDORES	% DEL TOTAL	% DEL TOTAL GASTO
Nacionales	3.972	99	96
Internacionales	60	1	4
<b>Total</b>	<b>4.032</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

#### Notas:

- (1) Proveedores internacionales: proveedores extranjeros que no cuentan con RUT chileno.
- (2) Proveedores nacionales: proveedores registrados en Chile, con factura y RUT nacional.
- (3) Los datos representados en la tabla tiene un alcance solo para las operaciones chilenas (No hay concentración del 10% individual de ningún proveedor, en cuanto a contratación de servicios y compras).
- (4) A partir del 2020 la categoría proveedores incluye a transportistas.





## GESTIÓN DEL PROCESO DE LOGÍSTICA

Gestionamos nuestra logística con el modelo Reducción de Ciclo y Flujo Continuo que apunta a reducir el tiempo de ciclo por camión mediante un flujo continuo, permitiendo optimizar la flota dedicada al transporte de materias primas y productos Cbb y así, reducir tiempo, gastos y emisiones asociadas al transporte. El modelo se apoya en una serie de sistemas y soluciones tecnológicas, que buscan la eficiencia de nuestros procesos y son:

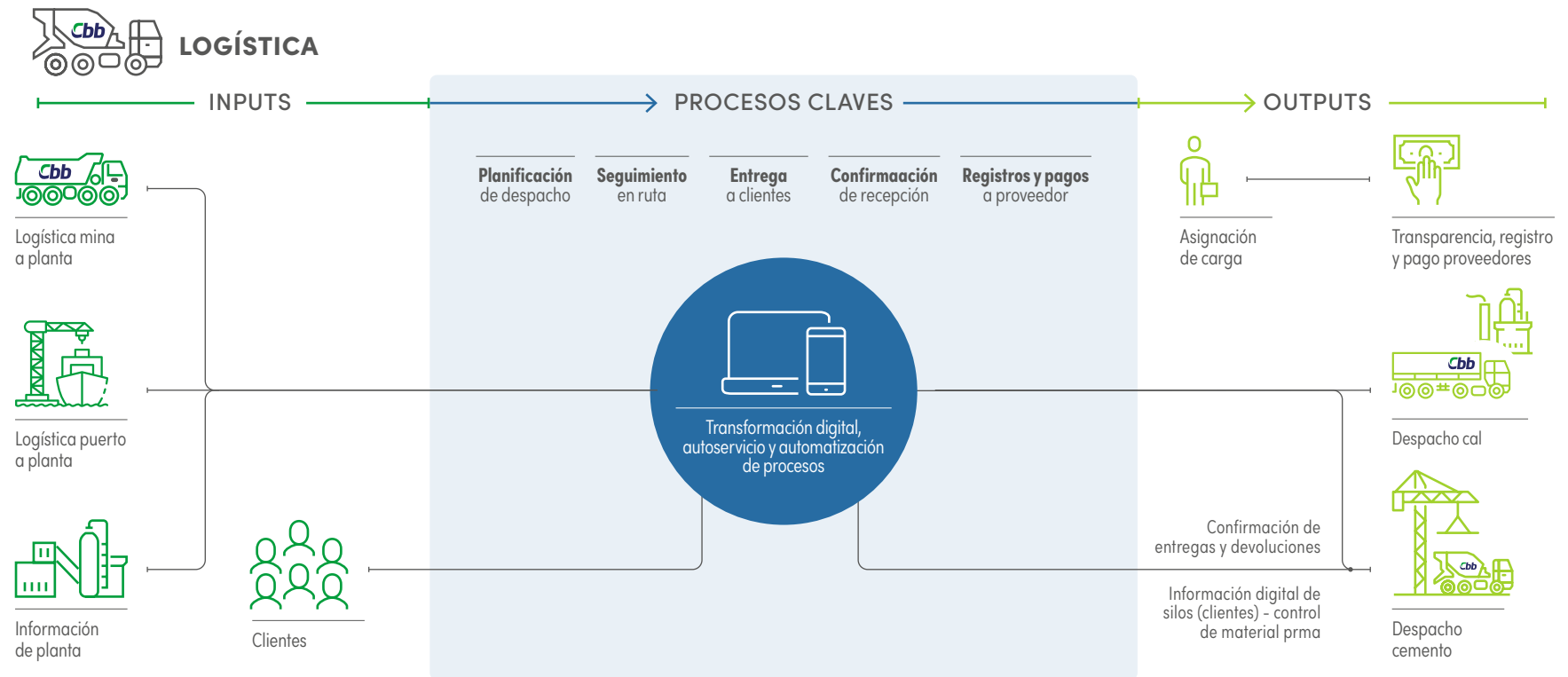
- Estandarización y automatización de nuestros procesos de recepción y despacho de carga en plantas de cemento y cal, con un modelo de auto-atención.
- Sistemas de eficiencia en el transporte con optimizadores de ruta, plataforma de monitoreo y tracking de camiones.
- Sistema digital de abastecimiento TRS.net, que optimiza los procesos de registro y pronto pago de nuestros transportistas, permitiendo contar con asignaciones automáticas y trazables que habilitan eficazmente los procesos de pagos a los proveedores.

## GESTIÓN DEL PROCESO DE ABASTECIMIENTO

Nuestra gestión de abastecimiento se basa en un modelo estratégico de categorías de bienes y servicios, donde aplicamos una metodología que permite clasificar nuestros requerimientos según el mercado de proveedores, el impacto en el gasto y la criticidad en nuestras

operaciones. Nuestra gestión de abastecimiento es una palanca importante de competitividad de la empresa, asegurando la continuidad de nuestras operaciones, a un alto nivel de calidad de los bienes y servicios, bajo las mejores condiciones comerciales y velando por el cumplimiento de los estándares medioambientales, de salud y seguridad ocupacional y generando un impacto positivo en las comunidades en las que se desarrollan nuestras operaciones.

### Innovación en la cadena de abastecimiento y logística





# ACCIONISTAS

(102-16, 102-17, 102-25, 103-1, 103-2, 103-3, 205-1, 205-2, 205-3, 206-1)

## UN SÓLIDO MARCO ÉTICO

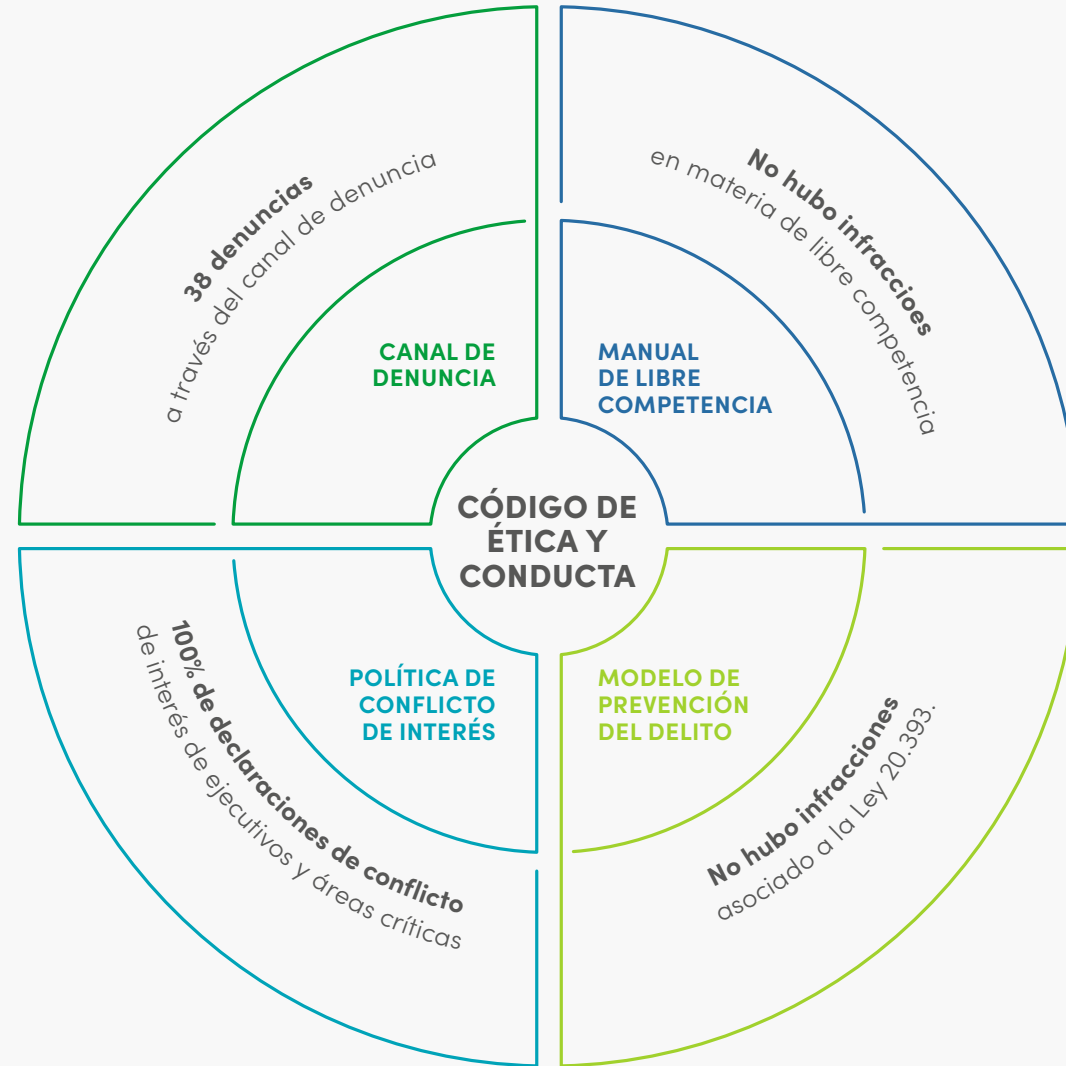
Contar con un gobierno corporativo eficiente y sólido, es lo que nos permite garantizar nuestra estrategia de negocio sostenible a accionistas y grupos de interés. De nuestro gobierno corporativo somos parte todos: directorio, comités, administración y cada uno de los colaboradores, teniendo como guía los valores, políticas corporativas, gestión de riesgos y ejes estratégicos de Cbb.

## ÉTICA Y CONDUCTA

Nuestro actuar es ético y transparente, cumpliendo estrictamente la legislación vigente de los países donde operamos y siempre atentos a nuestro marco normativo interno.

Contamos con un Comité de Ética que cuida y promueve el cumplimiento de los valores y conductas Cbb que están claramente manifestadas en el Reglamento Interno de Orden e Higiene, las normativas vigentes aplicables y la normativa interna Cbb.

### MARCO DE INTEGRIDAD







## CAPACITACIONES

- **Capacitación de Libre Competencia.** Impartida por la Gerencia de Asuntos Corporativos y Legales, se enfocó en fortalecer el Manual de Cumplimiento de la Normativa de Libre Competencia respecto de áreas claves o de mayor riesgo en estas materias.
- **Capacitación del Modelo de Prevención de Delitos Cbb.** Impartida por la Gerencia de Auditoría Interna. Reforzó el cumplimiento de la Ley 20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas y el Modelo de Prevención de Cbb, diseñado durante el 2018 respecto de áreas claves o de mayor riesgo en estas materias.

## POLÍTICAS DE GOBIERNO CORPORATIVO

La normativa interna de Cbb, para asegurar nuestro actuar ético y transparente considera las siguientes políticas:

- Código de Ética y Conducta.
- Guía de Conducta Ética.
- Manual de Libre Competencia.
- Protocolo de Manejo de Información Sensible.
- Modelo de Prevención de Delitos.
- Manual de Gobierno Corporativo.
- Política de Conflicto de Interés.
- Política de Canal de Denuncia.

## HITOS GOBIERNO CORPORATIVO

- **Portal Interno Somos Cbb.** En éste, centralizamos todo el cuerpo de políticas corporativas, nuestro Código de Ética y Conducta, y nuestro modelo de capacitaciones, además de reforzar la difusión del Modelo de Prevención de Delitos.
- **Manual de Gobierno Corporativo.** Con el fin de mantener las mejores prácticas de gobierno corporativo, en 2020 realizamos la actualización de nuestro manual que data del año 2015.
- **Participamos en el proceso FGE.** Medimos nuestro compromiso con la integridad, a través de la Fundación Generación Empresarial (FGE), porque creemos que participar y medirse es el primer paso para construir y consolidar una cultura de integridad, al medirnos aplicando el Barómetro de Valores y Ética Empresarial.
- **Recertificamos nuestro modelo de Prevención de Delitos.** Incorporando todos los delitos que actualmente contempla la Ley 20.393.
- **Participamos por primera vez del Reconocimiento al Compromiso con la Integridad,** realizado por la Fundación Generación Empresarial, con el fin de evaluar nuestra cultura y prácticas en temas de integridad y cumplimiento.





# COMUNIDAD

(103-1, 103-2, 103-3, 203-1, 203-2, 413-1, 413-2)

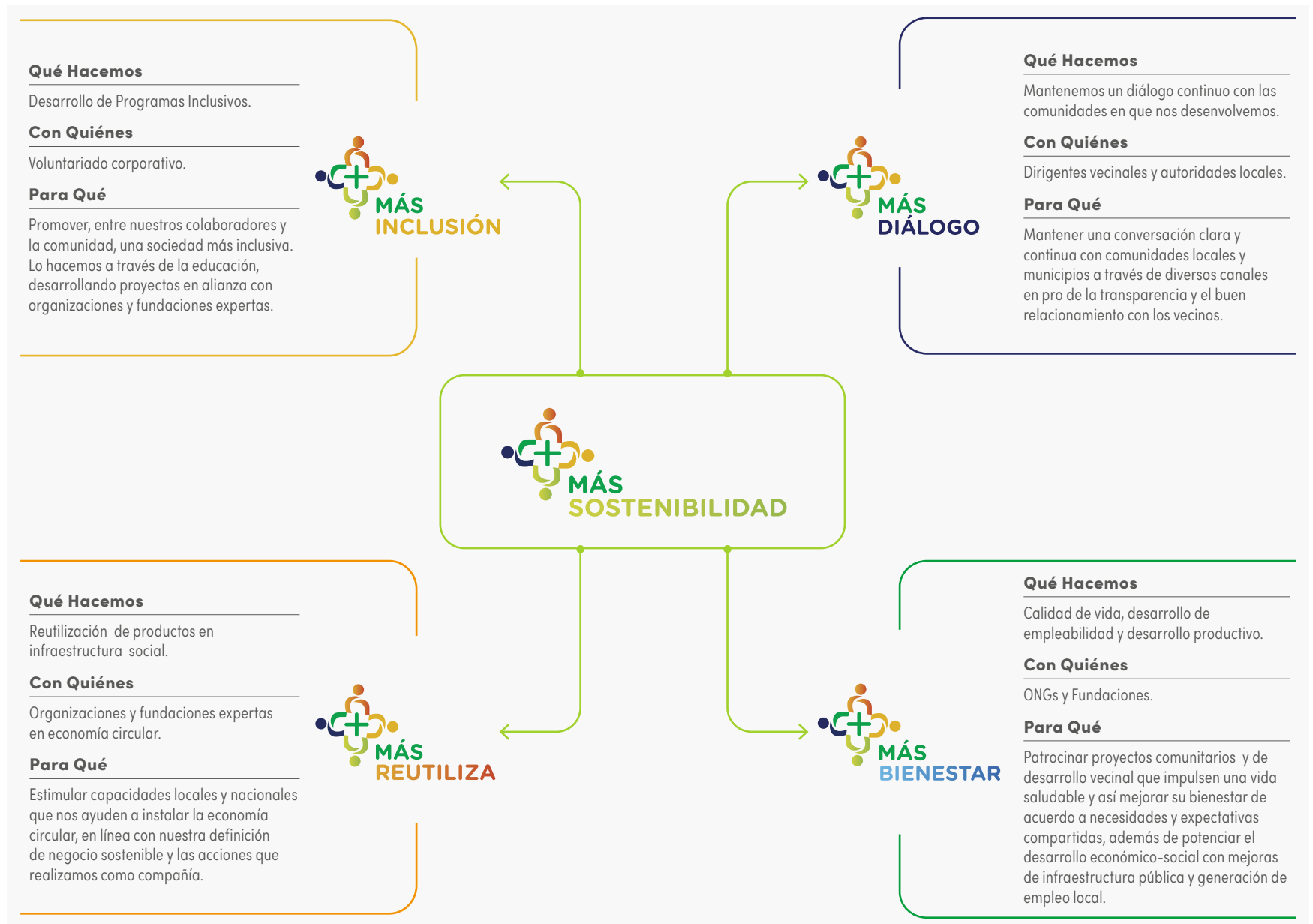
## VALOR COMPARTIDO SOSTENIBLE

En Cbb trabajamos comprometidos en la implementación de las mejores prácticas económicas, ambientales y sociales, como parte de nuestra estrategia de sostenibilidad, que nos entrega el marco de acción para gestionar el relacionamiento con nuestros vecinos.

De esta forma ratificamos nuestro compromiso como buen vecino y de ser aliados e impulsores del desarrollo, pero también de apoyar en momentos de crisis, a través de la construcción de un relacionamiento a largo plazo.

## PROGRAMA MÁS SOSTENIBILIDAD

El marco de acción para lo anterior lo entrega nuestro programa de relacionamiento e inversión social Más Sostenibilidad, que contribuye a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU potenciando alianzas que fortalecen la economía e infraestructura local, basándose en 4 pilares: Más Inclusión, Más Reutiliza, Más Bienestar y Más Diálogo. (Ver anexos Contenidos GRI).







## CIFRAS E HITOS DESTACADOS COMUNIDADES

(CHILE, ARGENTINA Y PERÚ)



**50**

Proyectos de  
Inversión Social



**30.000**

Personas  
beneficiadas



**30**

Instancias de  
diálogo

- Avance en ejecución de proyectos de infraestructura y mejoramiento de espacios públicos en la comuna de Teno, con el apoyo de Fundación Huella Local y en coordinación con la Municipalidad.
- Campaña de ayuda con entrega de cajas de alimentos en Talcahuano, Teno, Arica, Copiapó, Antofagasta, San Joaquín, San Bernardo y Puente Alto.
- Campañas de entrega de kits sanitarios en Matarani (Perú) y San José de Jáchal (Argentina).
- Voluntariado Corporativo a través de Fundación Miradas Compartidas, con apoyo a familias de la V Región y RM.
- Donaciones de hormigón para infraestructura de escuelas, bomberos, viviendas de vecinos, entre otros.
- Apadrinamiento de escuelas de Teno y Talcahuano bajo el programa "Un niño, mi compromiso".





# MEDIO AMBIENTE

(102-11, 103-1, 103-2, 103-3, Cbb2)

## SOSTENIBILIDAD Y ECONOMÍA CIRCULAR

Estar comprometidos con el medio ambiente, es parte esencial de nuestra estrategia de negocios. A través de ella, buscamos crear productos que sean más sostenibles, empleando un enfoque de economía circular que optimice el consumo de materias primas y reduzca las emisiones de nuestros procesos productivos; todo ello frente a los desafíos que enfrentamos ante el cambio climático.

Trabajamos para mitigar y evitar los impactos medioambientales que generan nuestras operaciones, destacando el aporte que hacemos a la construcción sostenible, al poner en el mercado productos que contribuyen a los retos asociados con el cambio climático, con una menor huella de CO<sub>2</sub>. Nos hemos fijado una meta para el 2030, a través de la Hoja de Ruta para una Economía Baja en Carbono, que da cuenta de los compromisos de la Industria para disminuir sus emisiones y aumentar el co-procesamiento.

Para hacerlo, nuestra Estrategia Ambiental tiene como principio básico la responsabilidad con el entorno y el uso sostenible de materias primas, agua y energía. Para acceder a nuestras políticas relacionadas a Medio Ambiente, [Haz click aquí](#)

### ESTRATEGIA AMBIENTAL



#### CAMBIO CLIMÁTICO

##### EMISIONES DE CO<sub>2</sub>\* (OPERACIONES)

**2020:**  
552 kg de CO<sub>2</sub>/ton cemento  
\*Emisiones netas de CO<sub>2</sub>

##### EMISIONES DE MP (MATERIAL PARTICULADO)

Mantuvimos reducción de un 39% de MP en relación al año 2018 (129 Mton a 78 Mton).

##### CONSUMO DE AGUA

**2020:**  
Mantuvimos disminución del consumo de agua del 50%  
680.000 m<sup>3</sup>, año base 2016 1.121.941 m<sup>3</sup>.

##### CONSUMO DE ENERGÍA

**2020:**  
114 KWH por tonelada de cemento y  
50,5 KWH por tonelada de cal



#### ECONOMÍA CIRCULAR

##### MATERIAS SUSTITUTAS

**Reducción de materias primas:**  
40% de caliza (500.000 Mton) a cambio escoria\*.  
  
Utilización de 15.843.114 m<sup>3</sup> de escoria que equivale a 9 cerros Santa Lucía\*.  
\* En 60 años

##### COMBUSTIBLES ALTERNATIVOS

16% de combustible sustituido en cemento.  
22% de combustible sustituido en cal.  
Consumo aceites industriales: 28,2 Mton = a 29.000 lts. de combustible desplazado (en 10 años).



#### COMPROMISOS

##### METAS AL 2030

1. Reducir en 10% de emisiones netas en cemento.
2. Aumentar co-procesamiento al 30%.





## ECONOMÍA CIRCULAR Y VALORIZACIÓN DE RESIDUOS EN Cbb

Cbb nace siendo pionero en Chile en iniciativas de Economía Circular. En Talcahuano, nuestra planta de cemento lleva más de 60 años utilizando residuos de otras industrias para la elaboración de cemento siderúrgico de alta resistencia. Así, hemos evitado que 16.000.000 m<sup>3</sup> de escoria se dispongan en botaderos, convirtiéndose en pasivos ambientales.

Durante el año 2020, nuestras operaciones de cemento de Antofagasta, Teno y Talcahuano, valorizaron un total de 78.095 toneladas de cenizas volantes procedentes de la industria energética, contribuyendo a la reutilización de estos residuos y evitando la afectación de áreas destinadas a la gestión de disposición final de estos residuos no peligrosos.

En la actualidad, nuestras operaciones de cemento y cal de Antofagasta y Copiapó, aprovechan los aceites usados provenientes de la gran minería del norte de nuestro país como combustible sustituto del diésel, y así, hemos utilizado 27.000 toneladas de aceite industrial residual, equivalente a 302 millones de litros de diésel en nuestros procesos.

## NUESTRO COMPROMISO CON EL CAMBIO CLIMÁTICO

(103-1, 103-2, 103-3, 305-4)

Siendo el cemento un pilar para el desarrollo en cuanto a construcción e infraestructura necesaria para la sociedad, en Cbb nos hacemos responsables del impacto de toda la cadena de producción de nuestros productos, conscientes de lo necesario que es para la miti-

gación y adaptación al cambio climático. Por ello, trabajamos constantemente en incorporar nuevas tecnologías e innovación para producir cemento con un bajo nivel de emisiones.

En este contexto, desarrollamos un cemento con materiales sustitutos para reducir el factor clínker, sin perder calidad. Todo un desafío ya que el clínker es la materia prima que determina la resistencia del cemento y, al mismo tiempo, la principal fuente de emisiones. Gracias a ello, incluimos en nuestro portafolio de productos, la línea de hormigones sostenibles, producidos con cemento que contiene un alto porcentaje de reutilización de residuos de otras industrias en sustitución del clínker.

Además, mejoramos nuestro desempeño ambiental apoyado en un sistema de gestión que permite la prevención, mitigación, corrección y compensación de los impactos ambientales.



## HITOS DESTACADOS GESTIÓN MEDIO AMBIENTAL

Durante el año 2020, enfocamos nuestra gestión medio ambiental en los siguientes ámbitos:

- **Sistema de gestión y cumplimiento ambiental:** El 2020 capacitamos a más de 120 colaboradores en el uso de la herramienta de nuestro Sistema de Seguimiento de Cumplimiento Ambiental SIGEA. Con ello, fortalecimos el rol de nuestras operaciones en el reconocimiento y control de cumplimiento de los permisos ambientales y normativa ambiental.
- **Adaptación a nuevas exigencias ambientales:** En el contexto de la pandemia, adaptamos nuestros procesos de seguimiento ambiental bajo estrictas medidas de control sanitario, y con el desafío

adicional de lograr la implementación de proyectos ambientales que permitieron la adopción de nuevas normativas, como fue el caso de la conexión en línea de nuestros sistemas de monitoreo continuo de emisiones con la Superintendencia del Medio Ambiente. Adicionalmente, continuamos la labor de diseñar e implementar planes de acción para cumplir con los objetivos que establecen los Planes de Descontaminación que rigen sobre nuestras operaciones de Talcahuano, Teno y Concón.

- **Gestión de Permisos Ambientales:** este año logramos conseguir la aprobación ambiental de dos proyectos importantes para asegurar la continuidad de nuestras operaciones y su sostenibilidad en el tiempo: “Aplicación de economía circular a través de Co-procesamiento en planta Teno” y “Ampliación y traslado de Extracción y Procesamiento de Áridos Río Ñuble en Confluencia ríos Chillán y Changaral, al Fundo San Francisco, sector Huape”.

- **Reforzar el compromiso sostenible de Cbb.** Se logró la certificación de nuestro sistema de gestión integrado bajo la norma ISO 14.001:2015 de Medio Ambiente, ISO 45.001:2018 de salud y seguridad ocupacional y la ISO 9.001:2015 de calidad, para nuestra operación de cales, abarcando todas las unidades operativas en Chile y con un enfoque que integra todas las etapas del ciclo de vida del producto.
- **Reconocimiento de parte del Ministerio del Medio Ambiente,** a través de los sellos de cuantificación de la huella de CO<sub>2</sub> de nuestras operaciones de cemento para los períodos 2018 y 2019.
- **Participación activa en instancias relacionadas a la mitigación y adaptación al cambio climático,** siendo miembros del Comité Ejecutivo de Cambio Climático impulsado por Acción Empresas.





CAPÍTULO

# ▶ 04

ACERCA DE ESTA MEMORIA



## ALCANCE DE LA MEMORIA

### METODOLOGÍA

(102-10; 102-32; 102-45; 102-48; 102-49; 102-50; 102-51; 102-52; 102-54; 102-56)

Nuestra memoria integrada proporciona información sobre el desempeño económico, social y ambiental durante el periodo entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2020, información que disponemos anualmente.

Este documento da a conocer la forma en la cual hemos avanzado en la gestión de nuestros negocios de acuerdo a los compromisos adquiridos, riesgos y oportunidades de los 26 temas relevantes identificados a través del estudio de materialidad significativo para nuestros grupos de interés.

Esta memoria fue elaborada en conformidad de la Global Reporting Initiative (GRI) en su última versión estándar, bajo el nivel de confor-

midad esencial. Sigue además las obligaciones establecidas por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) bajo las normas de carácter general 30, 385 y 386.

También hemos incluido indicadores de años anteriores, lo que contribuye a resguardar la trazabilidad de la información revisando la evolución de la compañía. En aquellos casos que sea necesario, se incorpora una nota explicativa que indique aquellas reformulaciones o cambios en el cálculo metodológico que reformulen las cifras o datos de años anteriores.

La información financiera corresponde a las totalidades de las sociedades y filiales de la empresa dispuestos en los estados financieros a continuación de este apartado. La información no financiera incluye a las filiales y participaciones en las que Cbb es accionista controlador y tiene el control de gestión.





## TEMAS MATERIALES

(102-44; 102-46)

En 2017 desarrollamos el estudio de materialidad de Cbb que consideró tanto el contexto interno de nuestra organización, como el contexto externo que incorpora la visión, percepciones y expectativas de nuestros grupos de interés. Anualmente, actualizamos este estudio mediante procesos de revisión de información primaria y secundaria, de modo de incluir los hechos anuales que calibren estos temas identificados como relevantes.

Los pasos seguidos en esta actualización, son realizados conforme a las recomendaciones de GRI, a través de los siguientes pasos:

## IDENTIFICACIÓN

Levantamiento de información secundaria:

- Análisis crítico de la memoria integrada 2019.
- Revisión de estudios internos.
- Revisión de prensa.
- Benchmarking de reportes de sostenibilidad.
- Barómetro de Valores y Ética Empresarial Cbb 2020.
- Estudio Stakeholders Sustainable Index 2020 para Cbb.
- Estudio de Clima Laboral 2020.
- 5 entrevistas a ejecutivos y líderes de la compañía.

## PRIORIZACIÓN

- Gracias al análisis anterior, se priorizaron nuevamente los temas materiales en el contexto de 2020, generando una matriz que releva la importancia para la organización y el impacto que genera a los grupos de interés.

## VALIDACIÓN Y REVISIÓN FINAL

- Si bien la información no financiera no ha sido verificada por una entidad externa, el contenido completo de esta memoria integrada ha sido formalmente revisado y aprobado por el Directorio y el Comité Ejecutivo.

- En cuanto a los resultados financieros, estos han sido auditados por EY Chile, ente externo que actúa como auditor independiente.

### Puntos de contacto (102-53)

- » Para más información sobre sostenibilidad comunicarse con **mas@cbb.cl**
- » Para más información financiera **finanzas@cbb.cl**
- » Para más información sobre investor relations comunicarse con **inversionista@cbb.cl**



# ÍNDICE GRI

(102-55)

Contenidos generales			
Estándar GRI	Contenido	Descripción	Página
<b>GRI 101:</b> Fundamentos 2016	101	Contenidos GRI	62
<b>GRI 102:</b> Contenidos generales 2016.	102-1	Nombre de la organización	84
	102-2	Actividades, marcas, productos y servicios	18-103
	102-3	Ubicación de la sede	18-84
	102-4	Ubicación de las operaciones	18
	102-5	Propiedad y forma jurídica	5-84
	102-6	Mercados servidos	18
	102-7	Tamaño de la organización	18
	102-8	Información sobre empleados y otros trabajadores	66
	102-9	Cadena de suministro	21-45
	102-10	Cambios significativos en la organización y en su cadena de suministro	55
	102-11	Principio o enfoque de precaución	51
	102-12	Iniciativas externas	37
	102-13	Afiliación a asociaciones	37
	102-14	Declaraciones de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones	5

<b>GRI 102:</b> Contenidos generales 2016.	102-15	Principales impactos, riesgos y oportunidades	14-30
	102-16	Valores, principios, estándares y normas de conducta	13-47
	102-17	Mecanismo de asesoramiento y preocupaciones éticas	47
	102-18	Estructura de gobernanza	9
	102-19	Delegación de autoridad	9
	102-22	Composición del máximo órgano de gobierno y sus comités	10
	102-23	Presidente del máximo órgano de gobierno	10
	102-24	Nominación y selección del máximo órgano de gobierno	10
	102-25	Conflicto de intereses	47
	102-40	Lista de grupos de interés	34
	102-41	Acuerdos de negociación colectiva	44
	102-42	Identificación y selección de grupos de interés	34
	102-43	Enfoque para la participación y selección de grupos de interés	34
	102-44	Temas y preocupaciones clave mencionados	56
	102-45	Entidades incluidas en los estados financieros consolidados	55
	102-46	Definición de los contenidos de los informes y las coberturas del tema	56
	102-47	Lista de temas materiales	35





Contenidos generales (Continuación)

Contenidos generales			
Estándar GRI	Contenido	Descripción	Página
<b>GRI 102:</b> Contenidos generales 2016.	102-48	Re-expresión de la información	55
	102-49	Cambios en la elaboración de informes	55
	102-50	Período objeto del informe	55
	102-51	Fecha del último informe	55
	102-52	Ciclo de elaboración de informes	55
	102-53	Punto de contacto para preguntas sobre el informe	56
	102-54	Declaración de elaboración del informe de conformidad con los estándares GRI	55
	102-55	Índice de contenido GRI	
	102-56	Verificación externa	55

Contenidos específicos			
Estándar GRI	Contenido	Descripción	Página
<b>Prácticas de gobierno corporativo</b>			
<b>GRI 103:</b> Enfoque de gestión 2016	103-1	Explicación del tema material y su cobertura	47
	103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	47
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	47

<b>GRI 205:</b> Anticorrupción 2016	205-1	Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción	47
	205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	47
	205-3	Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas	47

**Anticorrupción, libre competencia y mecanismos de queja**

<b>Prácticas de gobierno corporativo</b>	103-1	Explicación del tema material y su cobertura	47
	103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	47
<b>GRI 103:</b> Enfoque de gestión 2016	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	47
<b>GRI 206:</b> Competencia desleal 2016	206-1	Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal y las prácticas monopólicas y contra la libre competencia	47

**Gestión de salud y seguridad**

<b>GRI 103:</b> Enfoque de gestión 2016	103-1	Explicación del tema material y su cobertura.	44
	103-2	El enfoque de gestión y sus componentes.	44
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión.	44
<b>GRI 403:</b> Salud y seguridad en el trabajo 2018	403-1	Sistema de gestión de la salud y la seguridad en el trabajo.	44
	403-2	Identificación de peligros, evaluación de riesgos e investigación de incidentes.	44
	403-3	Servicios de salud en el trabajo.	44
	403-4	Participación de los trabajadores, consultas y comunicación sobre salud y seguridad en el trabajo.	44



Contenidos específicos (Continuación)

Contenidos específicos			
Estándar GRI	Contenido	Descripción	Página
<b>Cambio climático y huella de carbono</b>			
<b>GRI 103:</b> Enfoque de gestión 2016	103-1	Explicación del tema material y su cobertura	52
	103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	52
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	52
<b>GRI 305:</b> Emisiones 2016	305-1	Emisiones directas de GEI (alcance 1)	52
	305-2	Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2)	79
	305-4	Intensidad de las emisiones de GEI	79
	305-7	Óxidos de nitrógeno (NOX), óxidos de azufre (SOX) y otras emisiones significativas al aire	79
<b>Relacionamiento comunitario y trabajo local</b>			
<b>GRI 103:</b> Enfoque de gestión 2016	103-1	Explicación del tema material y su cobertura	49
	103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	49
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	49
<b>GRI 203:</b> Impactos económicos indirectos 2016	203-1	Inversiones en infraestructuras y servicios apoyados.	49
	203-2	Impactos económicos indirectos significativos	49
<b>GRI 413:</b> Comunidades locales 2016	413-1	Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	49
	413-2	Operaciones con impactos negativos significativos –reales o potenciales– en las comunidades locales	49

**Utilización de materias primas alternativas**

<b>GRI 103:</b> Enfoque de gestión 2016	103-1	Explicación del tema material y su cobertura	51
	103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	51
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	51
<b>Propio</b>	Cbb2	Reducción de materias primas y reutilización de materiales	51

**Satisfacción y atención al cliente**

<b>GRI 103:</b> Enfoque de gestión 2016	103-1	Explicación del tema material y su cobertura	38
	103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	38
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	38
<b>Propio</b>	Propio	Política y herramientas para la medición y gestión de la satisfacción de clientes	38

**Investigación y desarrollo**

<b>GRI 103:</b> Enfoque de gestión 2016	103-1	Explicación del tema material y su cobertura	31
	103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	31
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	31
<b>Propio</b>	Propio	Focos de innovación	31

**Selección y gestión de proveedores**

<b>GRI 103:</b> Enfoque de gestión 2016	103-1	Explicación del tema material y su cobertura	45
	103-2	El enfoque de gestión y sus componentes	45
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión	45
<b>GRI 204:</b> Prácticas de adquisición 2016	204-1	Proporción de gasto en proveedores locales	45





Contenidos específicos (Continuación)

Contenidos específicos			
Estándar GRI	Contenido	Descripción	Página
<b>Cultura Cbb</b>			
<b>GRI 103:</b> Enfoque de gestión 2016	103-1	Explicación del tema material y su cobertura.	42
	103-2	El enfoque de gestión y sus componentes.	42
	103-3	Evaluación del enfoque de gestión.	42
<b>GRI 401:</b> Empleo 2016	401-2	Prestaciones para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales.	43
<b>GRI 407:</b> Libertad de asociación y negociación colectiva 2016	407-1	Operaciones y proveedores cuyo derecho a la libertad de asociación y negociación colectiva podría estar en riesgo.	44







CAPÍTULO

▶ **05**

ANEXOS



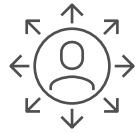




# CONTENIDOS GRI



# NUESTROS NEGOCIOS



## Relacionamiento con nuestros grupos de interés

Grupos de interés, características y formas de relacionamiento:  
(102-40 y 102-43)

**AN:** Anual

**BI:** Bimensual

**DI:** Diario

**SM:** Semestral

**ME:** Mensual

**AR:** A requerimiento

**TR:** Trimestral

**SE:** Semanal

**P:** Permanente

Grupo de interés	Subcategorías	Información general	Información particular	Instancias de participación
Accionista o inversionista	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grandes accionistas o controladores</li> <li>Accionistas minoritarios</li> <li>Inversionistas</li> <li>Instituciones financieras</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Junta Ordinaria de Accionistas (AN)</li> <li>* Memoria Integrada (AN)</li> <li>* Estados Financieros (AN)</li> <li>* Sitio Web (P)</li> <li>* Revista Cbb (TR)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Informes a Directorio (ME)</li> <li>* Informes Comité Ejecutivo (ME)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Reuniones y Comités de Directorio (ME)</li> <li>* Reuniones Comité Ejecutivo (SE)</li> <li>* Jornadas de Comité Ejecutivo Ampliado (TR)</li> <li>* Teléfono y correo electrónico (P)</li> <li>* Área de Relación con Inversionistas (P) y Canal de Denuncias (P)</li> </ul>
Clientes	<ul style="list-style-type: none"> <li>Empresas constructoras</li> <li>Empresas de retail y comercio minorista</li> <li>Compañías mineras, de energía, etc</li> <li>Especificadores</li> <li>Empresas mandantes de proyectos</li> <li>Consumidores</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Memoria Integrada (AN)</li> <li>* Sitio Web (P)</li> <li>* Portal Web Clientes (P)</li> <li>* Publicaciones Comerciales (ME)</li> <li>* Newsletter Cbb (BI)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Canales de consulta y sondeos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Red de Oficinas Comerciales (P)</li> <li>* Charlas y webinars (ME)</li> <li>* Seminarios (ME)</li> <li>* Visitas a Terreno (P)</li> <li>* Portal Web Clientes (P)</li> <li>* Teléfono Atención Clientes (P)</li> <li>* Encuesta Satisfacción NPS</li> <li>* Redes Sociales (P)</li> <li>* Canal de Denuncias* (P)</li> <li>* Estudio Stakeholder Sustainable index* (AN)</li> <li>* Asesoría y acompañamiento (P)</li> </ul>





Relacionamiento con nuestros grupos de interés (Continuación)

Grupo de interés	Subcategorías	Información general	Información particular	Instancias de participación
Colaboradores	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Colaboradores propios</li> <li>• Sindicatos de colaboradores propios</li> <li>• Grupos negociadores</li> <li>• Colaboradores contratistas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Memoria Integrada (AN)</li> <li>* Sitio Web (P)</li> <li>* Revista Cbb (TR)</li> <li>* Boletín Gerente General</li> <li>* Intranet (P)</li> <li>* Reuniones ampliadas</li> <li>* Pantallas digitales (P)</li> <li>* Redes Sociales (P)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Boletines Específicos de Área (ME)</li> <li>* Jefes de RRHH en operaciones (P)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Semana Sostenibilidad, Seguridad y Salud Ocupacional. * (AN)</li> <li>* Reuniones informativas (DI)</li> <li>* Jornadas de Comité Ejecutivo Ampliado (TR)</li> <li>* Encuestas de Clima, de Evaluación y Servicios Internos *(AN).</li> <li>* Área de Relaciones Laborales (P)</li> <li>* Diálogo Sindical * (P)</li> <li>* Canal de Denuncias* (P)</li> <li>* Inducciones (P)</li> <li>* Evaluaciones de Desempeño con retroalimentación (AN).</li> <li>* Barómetro de ética y valores * (AN)</li> <li>* Cursos de Desarrollo (ME)</li> <li>* Comités Paritarios (ME)</li> </ul>
Comunidades	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comunidades vecinas (personas, organizaciones, asociaciones, asentamientos humanos y ciudades aledañas a las instalaciones).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Memoria Integrada (AN)</li> <li>* Sitio Web (P)</li> <li>* Newsletter Cbb (BI)</li> <li>* Línea de denuncia (P)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Plan Más Sostenibilidad (P)</li> <li>* Cuentas Públicas de Plantas (AN)</li> <li>* Información vía correo electrónico (P)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Canal de Denuncias * (P)</li> <li>* Reuniones con organismos locales (ME)</li> <li>* Mesas de Trabajo-Diálogo * (ME)</li> <li>* Redes Sociales (P)</li> <li>* Encuestas (AN)</li> </ul>
Proveedores y empresas contratistas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proveedores externos</li> <li>• Proveedores internos</li> <li>• Empresas contratistas y subcontratistas</li> <li>• Aseguradoras</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Memoria Integrada (AN)</li> <li>* Sitio Web (P)</li> <li>* Portal Proveedores (P)</li> <li>* Newsletter Cbb (BI)</li> <li>* Línea de denuncia (P)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Envío de Información Financiera (AN)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Canal de Denuncias * (P)</li> <li>* Portal Proveedores (P)</li> <li>* Teléfono y correo electrónico (P)</li> <li>* Encuestas y Evaluaciones (ME)</li> <li>* Charlas (ME)</li> <li>* Seminarios (ME)</li> <li>* Foros (ME)</li> <li>* Reuniones con Gerentes (ME)</li> </ul>

Relacionamiento con nuestros grupos de interés (Continuación)

Grupo de interés	Subcategorías	Información general	Información particular	Instancias de participación
Autoridades	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Autoridades municipales y regionales</li> <li>• Autoridades de salud</li> <li>• Autoridades de medio ambiente y patrimoniales</li> <li>* Autoridades de minería</li> <li>• Autoridades laborales</li> <li>• Autoridades económicas</li> <li>• Autoridades relacionadas a la construcción</li> <li>• Autoridades legislativas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Memoria Integrada (AN)</li> <li>* Sitio Web (P)</li> <li>* Estados Financieros (AN)</li> <li>* Newsletter Cbb (BI)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Informes específicos a autoridades. (ME)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Reuniones periódicas o esporádicas. (P)</li> <li>* Canal de Denuncias * (P)</li> <li>* Fiscalizaciones * (ME)</li> <li>* Visitas a operaciones (ME)</li> <li>* Participación en Mesas Sectoriales * (ME)</li> <li>* Correo electrónico y teléfono (P)</li> </ul>
Asociaciones empresariales	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gremios industriales</li> <li>• Asociaciones cementeras y de cal</li> <li>• Asociaciones empresariales de desarrollo local</li> <li>* Asociaciones de sostenibilidad</li> <li>* Gremios de comercio y producción</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Memoria Integrada (AN)</li> <li>* Sitio Web (P)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Documentos e informes para temáticas gremiales (SM)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Mesas de Trabajo * (ME)</li> <li>* Participaciones y Alianzas * (P)</li> <li>* Seminarios (SM)</li> <li>* Charlas (ME)</li> <li>* Talleres (ME)</li> <li>* Campañas Gremiales (SE)</li> </ul>
Academia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Universidades, centros de formación técnica e institutos profesionales</li> <li>• Centros de investigación</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Memoria Integrada (AN)</li> <li>* Sitio Web (P)</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>* Charlas (ME)</li> <li>* Seminarios (SM)</li> <li>* Talleres (ME)</li> <li>* Asociaciones (P)</li> <li>* Estudios de Desarrollo e Innovación * (P)</li> <li>* Certificaciones (AN)</li> </ul>
Medios Comunicación	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Medios de comunicación escritos, digitales, TV, radios y otros</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Página web (P)</li> <li>* Redes sociales (P)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Comunicados de prensa y otros recursos (P)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>* Llamadas telefónicas y correo electrónico (AR)</li> <li>* Reuniones y ruedas de prensa (AR)</li> <li>* Junta Ordinaria de Accionistas (AN)</li> </ul>



# NUESTROS COMPROMISOS



## Nuestros colaboradores

Dotación al 31 diciembre 2020  
(102-8 y 405-1)

## DOTACIÓN PROPIA

(102-8, 405-1)

Dotación total de trabajadores de Cbb según Segmento de Negocio y Corporativo

Segmento	Trabajadores 2020
Cementos Bío Bío S.A (Matriz)	150
Filiales	1.048
<b>Total</b>	<b>1.198</b>

Datos de Dotación CMF (Directores y Empresa)

Segmento		Directores		Ejecutivos		Resto Organización	
		N°	%	N°	%	N°	%
Género	Hombre	6	86%	42	91%	1007	87%
	Mujer	1	14%	4	9%	145	13%
Nacionalidad	Chileno/a	7	100%	44	96%	1061	92%
	Extranjero/a	0	0%	2	4%	91	8%
Tramo etario	<30	0	0%	0	0%	102	9%
	30-40	0	0%	9	20%	414	36%
	41-50	1	14%	16	35%	332	29%
	51-60	3	43%	18	39%	242	21%
	61-70	1	14%	3	7%	61	5%
	>70	2	29%	0	0%	1	0%
Tramo de Antigüedad	<3	2	29%	11	24%	425	37%
	3 a 6	1	14%	14	30%	219	19%
	6 a 9	2	29%	4	9%	152	13%
	9 a 12	0	0%	3	7%	82	7%
	> 12	2	29%	14	30%	274	24%



## Diversidad

Dotación al 31 diciembre 2020  
(405-1)

Categoría de cargos	<30			30-50			>50			Totales		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Gran total
Ejecutivo				23	2	25	19	2	21	42	4	46
Profesional	7	2	9	163	69	232	65	13	78	235	84	319
Operarios u Otros	82	11	93	474	40	514	216	10	226	772	61	833
<b>Total</b>	<b>89</b>	<b>13</b>	<b>102</b>	<b>660</b>	<b>111</b>	<b>771</b>	<b>300</b>	<b>25</b>	<b>325</b>	<b>1.049</b>	<b>149</b>	<b>1.198</b>



## Brecha salarial

Dotación al 31 diciembre 2020  
(405-2)

Categoría de Empleados (Ejemplos de los tipos de cargos)	Relación Salario Base Entre Mujeres y Hombres		
	2018	2019	2020
Subgerentes	0%	0%	-8%
Profesionales y Jefaturas	-8%	-9%	-9%
Técnicos	21%	37%	24%
Administrativos	51%	19%	9%
<b>Total</b>	<b>3%</b>	<b>2%</b>	<b>4,5%</b>





## Formación

Dotación al 31 diciembre 2020  
(404-1)

Categoría de cargo	Mujeres			Hombres		
	N° Trabajadoras	Total horas formación	Promedio horas formación por trabajadora	N° Trabajadores	Total horas formación	Promedio horas formación por trabajador
Ejecutivos	4	184	46	56	640	11,4
Profesionales	108	5372	49,7	276	8800	31,9
Operación y soporte	72	6139	85,3	710	52312	73,7
<b>Total</b>	<b>184</b>	<b>11.695</b>	<b>63,6</b>	<b>1.042</b>	<b>61.752</b>	<b>59,3</b>
Promedio de horas totales de capacitación por trabajador						59,9
<b>Total de CLP invertidos en capacitación por género</b>	<b>\$ 47.210.443</b>			<b>\$ 234.866.294</b>		
<b>Total de USD invertidos en capacitación por género</b>	<b>\$ 64.201</b>			<b>\$ 319.394</b>		



## Evaluación de desempeño

Dotación al 31 diciembre 2020

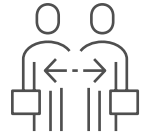
(404-3)

### % Dotación Propia Evaluada según la Dotación Total

	2018			2019			2020		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Ejecutivos	96,3%	66,7%	94,7%	98%	100%	98,1%	97,6 %	100 %	97,8 %
Profesionales	91,7%	94,9%	92,4%	95,7%	94,0%	95,3%	92,8 %	82,1 %	90 %
Administrativos	0	0	0	0,9%	35,7%	3,6%	1(%)	29,5 %	3,1 %
Otros cargos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>23,4%</b>	<b>43,5%</b>	<b>25,7%</b>	<b>23,3%</b>	<b>65,5%</b>	<b>28,2%</b>	<b>25,5%</b>	<b>61,1%</b>	<b>29,9 %</b>

**Nota:**

- Se incluyen datos de Argentina y Perú.
- Totales indican porcentajes del total de la dotación de Cbb.



## Negociaciones colectivas

Dotación al 31 diciembre 2020  
(102-41)

Convenios Colectivos	Localidad	N° de colaboradores suscritos	% Total de la instalación	% Total Cbb	Fecha último acuerdo	Vigencia del acuerdo
Sindicato N° 1 de la Empresa Áridos Santa Gloria	Santiago - Concón	1	9,09%	0,08%	02-07-2019 a 01-07-2022	3 años
Sindicato N° 1 de la Empresa Áridos El Boldal	Huape	3	27,27%	0,25%	13-08-2020 a 31-07-2023	3 años
Sindicato N° 2 Empresa Ready Mix Norte S.A.	Zona Norte	48	9,76%	4,01%	13-10-2020 a 12-10-2023	3 años
Sindicato de Empresa Ready Mix Centro S.A.	Zona Centro	49	9,96%	4,09%	01-07-2019 a 30-06-2022	3 años
Sindicato de Operaciones de Empresa Ready Mix Centro S.A.	Zona Centro	44	8,94%	3,67%	23-08-2020 a 23-08-2023	3 años
Sindicato N° 1 Inter-regional de la Empresa Ready Mix Sur S.A.	Zona Sur	122	24,80%	10,18%	01-01-2020 a 31-12-2022	3 años
Sindicato de Profesionales de INACESA División Curicó	Curicó - San Antonio	65	60,75%	5,43%	01-05-2019 a 30-04-2022	3 años
Sindicato N° 2 de Trabajadores de Cementos Bío Bío del Sur	Talcahuano	53	63,86%	4,42%	01-01-2019 a 31-12-2021	3 años
Sindicato de Empresa Industria Nacional de Cemento S. A. N° 1	Antofagasta	88	41,71%	7,35%	01-07-2019 a 30-06-2022	3 años
Sindicato de Trabajadores INACAL S.A. Copiapó	Copiapó	40	18,96%	3,34%	01-08-2018 a 31-07-2021	3 años
Sindicato de Trabajadores de Mina Jilguero	Copiapó	15	78,95%	1,25%	01-09-2018 a 31-08-2021	3 años
Sindicato de Trabajadores N°1 de la Compañía Minera El Way S.A	Antofagasta	41	57,75%	3,42%	31-10-2020 a 31-10-2023	3 años
<b>Total sindicalización</b>		<b>569</b>	<b>-</b>	<b>47.50%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Nota:

- En esta tabla no se incluye información de sindicatos en Argentina ni en Perú.





## Temas de salud y seguridad tratados en acuerdos formales con sindicatos

(403-4)

Instalaciones	Nombre convenio colectivo que cubre temas de SSO
Planta Teno	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vacuna invierno influenza</li> <li>• Exámenes preventivos de salud</li> </ul>
Planta Talcahuano	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Exámenes preventivos de salud</li> <li>• Paramédico de Planta</li> <li>• Vacuna invierno influenza</li> </ul>
Planta Arica	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vacuna invierno influenza</li> <li>• Exámenes preventivos de salud</li> </ul>

**Nota:**

- Los riesgos anteriores son únicamente para las centrales en Chile.





## Tasas de salud y seguridad

Dotación al 31 diciembre 2020

(403-2)

Tasa de Frecuencia		2018	2019	2020
Personal Propio	Horas Hombres Trabajadas	3.250.440	2.727.900	2.683.440
	N° de Accidentes CTP	28	18	17
	<b>Tasa de Frecuencia</b>	<b>8,61</b>	<b>6,60</b>	<b>6,34</b>
Contratistas	Horas Hombres Trabajadas	3.129.095	2.835.540	2.320.020
	N° de Accidentes CTP	31	27	24
	<b>Tasa de Frecuencia</b>	<b>9,91</b>	<b>9,52</b>	<b>10,34</b>
<b>Total</b>	<b>Horas Hombres Trabajadas</b>	<b>6.379.535</b>	<b>5.563.440</b>	<b>5.003.460</b>
	<b>N° de Accidentes CTP</b>	<b>59</b>	<b>45</b>	<b>41</b>
	<b>Tasa de Frecuencia</b>	<b>9,25</b>	<b>8,09</b>	<b>8,19</b>
<b>Factor:</b>	<b>1.000.000</b>			

Índice de Gravedad		2018	2019	2020
Personal Propio	Horas Hombres Trabajadas	3.250.440	2.727.900	2.683.440
	N° de Días Perdidos	1.129	770	1.093
	<b>Índice de Gravedad</b>	<b>347,34</b>	<b>282,27</b>	<b>407,3</b>
Contratistas	Horas Hombres Trabajadas	3.129.095	2.835.540	2.320.020
	N° de Días Perdidos	808	295	209
	<b>Índice de Gravedad</b>	<b>258,22</b>	<b>104,04</b>	90,1
<b>Total</b>	<b>Horas Hombres Trabajadas</b>	<b>6.379.535</b>	<b>5.563.440</b>	<b>5.003.460</b>
	<b>N° de Días Perdidos</b>	<b>1.937</b>	<b>1.065</b>	<b>1.302</b>
	<b>Índice de Gravedad</b>	<b>303,63</b>	<b>191,43</b>	<b>260,2</b>
<b>Factor:</b>	<b>1.000.000</b>			



Tasas de salud y seguridad (Continuación)

Tasa de Accidentabilidad		2018	2019	2020
Personal Propio	Promedio de trabajadores en el período	1.505	1.507	1.242
	N° de accidentes en el período	28	18	17
	<b>Tasa de Accidentabilidad</b>	<b>1,86</b>	<b>1,19</b>	<b>1,37</b>
Personal Terceros	Promedio de trabajadores en el período	1.624	1.312	2.100
	N° de accidentes en el período	31	27	27
	<b>Tasa de Accidentabilidad</b>	<b>1,91</b>	<b>2,06</b>	<b>1,28</b>

<b>Factor:</b>	<b>100</b>			
----------------	------------	--	--	--

Tasa de Siniestralidad		2018	2019	2020
Personal Propio	Promedio de trabajadores en el período	1.505	1.508	1.242
	N° de Días Perdidos en el período	1.129	770	1.093
	<b>Tasa de Siniestralidad</b>	<b>75,02</b>	<b>51,06</b>	<b>88,00</b>

<b>Factor:</b>	<b>100</b>			
----------------	------------	--	--	--

**Nota:**

(1) Estas tasas de salud y seguridad tienen alcance únicamente para Chile.

(2) Las tasas de Argentina se reportan dentro del capítulo "Nuestros Colaboradores".

(3) No hay información de estas tasas para Perú.

(4) A partir del 2020 se considera en la tasa de accidentabilidad de terceros a contratistas y transportistas.





## Trabajadores con alta incidencia o alto riesgo de enfermedades relacionadas con su actividad

(403-3)

Agentes de riesgos ubicados en todas las centrales	N° de trabajadores Cbb expuestos a agente		
	2018	2019	2020
Ruido (PREXOR)	494	462	224
Polvo de Cemento (Silicosis) (PLANESI)	88	75	35
Radiación Ultravioleta A/B	563	548	456
Trastornos Músculo Esqueléticos Relacionados al Trabajo de la Extremidades Superiores TMERT-EESS (*)	134	124	105
Manejo Manual de Cargas	77	67	59
Altura Física	174	156	135
Gran Altura Geográfica. Hipobaría Intermitente Crónica (H.I.C.)	5	5	5
Operador Equipo Móvil	345	360	289
Espacio Confinado	74	72	60

Riesgos psicosociales del trabajo. ISTAS21 *	Plan de implementación para el 2022
Agentes que producen dermatitis *	
Exposición a gases ácidos *	
Exposición a temperaturas extremas (TGHB) *	
Exposición a Óxido de Calcio-Cal viva (CaO)*	

### Nota (\*):

- Los riesgos anteriores son únicamente para las centrales en Chile.
- En las operaciones de Cbb Argentina se han identificado los agentes de riesgo según la normativa nacional, sin embargo, aún no se reporta el número de trabajadores expuestos.
- Agentes de riesgo Cbb Argentina
  - » Ruido.
  - » Radiación Ultravioleta (origen solar).
  - » Sustancias irritantes de vías respiratorias \*.
- » Derivados del petróleo. (Utilizados en el tratamiento de metales a alta temperatura y residuos de la combustión del petróleo, aceites lubricantes a alta temperatura, alquitrán de caldera y chimeneas).
- » Carga, Posiciones Forzadas y Gestos Repetitivos con Carga de la Columna.
- » Vertebral LumboSacra (Hernia Discal LumboSacra).

### Nota \*:

- La exposición a óxido de calcio y carbonato de calcio en la legislación Argentina no poseen un código específico, por ello se incluyen en el código de sustancias irritantes a las vías respiratorias.



## Representación de colaboradores en comités formales trabajador-empresa de salud y seguridad

(403-1)

2020				
Central / centro operativo	Comité Paritario	N° de Participantes	Colaboradores Cubiertos	% Cobertura Colaboradores
Talcahuano	Cementos Bío Bío S.A.	12	33	100%
Barros Errázuriz	Cementos Bío Bío S.A.	12	154	100%
Curicó	Bío Bío Cementos S.A.	12	86	100%
Talcahuano	Cementos Bío Bío del Sur S.A.	12	64	100%
Nos	Áridos S.A	12	21	100%
Roca Roja	Ready Mix Hormigones Ltda	12	32	100%
Spence	Ready Mix Hormigones Ltda	12	34	100%
Lira	Ready Mix Hormigones Ltda	12	94	100%
Lonquén	Ready Mix Hormigones Ltda	12	40	100%
Acceso sur	Ready Mix Hormigones Ltda	12	38	100%
Talcahuano	Ready Mix Hormigones Ltda	12	48	100%
Antofagasta	Inacal S.A	12	166	100%
<b>TOTAL</b>		<b>168</b>	<b>932</b>	<b>100%</b>

**Nota:**

(1) Legalmente debemos tener 12 empleados participantes del comité paritario. En esta Central, al momento de levantar la información, solo contábamos con 8 trabajadores dentro de este comité debido a que se habían retirado los restantes 4 trabajadores.

(2) No se cuenta con información de comité paritario en Perú.

(3) En Argentina no se cuenta con comité paritario.

# NUESTRAS COMUNIDADES



Inversiones en infraestructura, servicios apoyados y operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones de impacto y programas de desarrollo  
(203-1, 413-1)

Actividades o proyectos 2020				
N°	Localidad	Actividad o Proyecto	Organización	Beneficiarios
1	Arica	Campaña entrega de cajas de alimentos. Ayuda vecinos en pandemia	Municipalidad de Arica	Comunidad de Arica
2	Antofagasta	Campaña entrega de cajas de alimentos. Ayuda vecinos en pandemia	AIA/Un Techo para Chile	Comunidad de Antofagasta
3	Antofagasta	Campaña entrega de cena Navideña "Cajas compartidas"	Fundación Miradas Compartidas	Familias Escuela Zona Norte
4	Copiapó	Campaña entrega de cajas de alimentos. Ayuda vecinos en pandemia	Vecinos Planta cal Copiapó	Comunidad de Copiapó
5	San Bernardo	Campaña entrega de cajas de alimentos. Ayuda vecinos en pandemia	Municipalidad San Bernardo	Comunidad de San Bernardo
6	San Joaquín	Campaña entrega de cajas de alimentos. Ayuda vecinos en pandemia	Municipalidad San Joaquín	Comunidad de San Joaquín
7	Puente Alto	Campaña entrega de cajas de alimentos. Ayuda vecinos en pandemia	Municipalidad Puente Alto	Comunidad de Puente Alto
8	Teno	Campaña entrega de cajas de alimentos. Ayuda vecinos en pandemia	Municipalidad de Teno	Comunidad de Teno/Sector JJVV Matías I
9	Teno	Campaña entrega de cajas de alimentos. Ayuda vecinos en pandemia	Municipalidad de Teno	Comunidad de Teno /Sector JJVV Matías II
10	Teno	Campaña entrega de cajas de alimentos. Ayuda vecinos en pandemia	Municipalidad de Teno	Comunidad de Teno/La Montaña
11	Teno	Campaña entrega de cajas de alimentos. Ayuda vecinos en pandemia	Municipalidad de Teno	Comunidad de Teno/Ventana del Alto
12	Teno	Campaña entrega de cajas de alimentos. Ayuda vecinos en pandemia	Municipalidad de Teno	Comunidad de Teno/Sector La Laguna
13	Teno	Campaña entrega de cajas de alimentos. Ayuda vecinos en pandemia	Municipalidad de Teno	Comunidad de Teno/Sector Santa Eugenia





Inversiones en infraestructura, servicios apoyados y operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones de impacto y programas de desarrollo (Continuación)

Actividades o proyectos 2020				
N°	Localidad	Actividad o Proyecto	Organización	Beneficiarios
14	Teno	Campaña entrega de cajas de alimentos. Ayuda vecinos en pandemia	Municipalidad de Teno	Comunidad de Teno/Sector San José
15	Teno	Campaña entrega de cajas de alimentos. Ayuda vecinos en pandemia	Municipalidad de Teno	Comunidad de Teno/Sector Ventana del Bajo
16	Teno	Campaña entrega de cajas de alimentos. Ayuda vecinos en pandemia	Municipalidad de Teno	Comunidad de Teno/El Culenal
17	Teno	Proyecto de Infraestructura – Habilitación Paseo Avenida Comalle I	Municipalidad de Teno	Comunidad de Teno
18	Teno	Apadrinamiento escuelas de Teno – Programa Un niño, nuestro compromiso	Escuelas de Teno	Comunidad de Teno
19	Talcahuano	Campaña entrega de cajas de pañales adulto mayor. Ayuda vecinos en pandemia	Municipalidad de Talcahuano	Comunidad de Talcahuano
20	Chillán	Aporte de material para mejoramiento de camino de servidumbre, sector Huape	Comité entre Aromos	Comunidad de Huape/Comité entre Aromos
21	Chillán	Aporte de material para mejoramiento de calle rural, sector Huape	JJVV Huape	JJVV Huape
22	Talcahuano	Campaña entrega de cajas de alimentos. Ayuda vecinos en pandemia	Mesa Empresa	Comunidad de Talcahuano/JJVV Libertad
23	Talcahuano	Campaña entrega de cajas de alimentos. Ayuda vecinos en pandemia	Mesa Empresa	Comunidad de Talcahuano/JJVV Libertad Sur
24	Talcahuano	Campaña entrega de cajas de alimentos. Ayuda vecinos en pandemia	Mesa Empresa	Comunidad de Talcahuano/JJVV Sol Naciente
25	Talcahuano	Campaña entrega de cajas de alimentos. Ayuda vecinos en pandemia	Mesa Empresa	Comunidad de Talcahuano/JJVV Nuevo Amanecer
26	Talcahuano	Campaña entrega de cajas de alimentos. Ayuda vecinos en pandemia	Mesa Empresa	Comunidad de Talcahuano/JJVV Gaete
27	Talcahuano	Aporte de hormigón por incendio casas de habitación de 3 familias de la JJVV Libertad Gaete	JJVV Libertad Gaete	Comunidad de Talcahuano
28	Talcahuano	Campaña entrega de cajas de alimentos. Ayuda vecinos en pandemia	JJVV Libertad	Comunidad de Talcahuano/JJVV Libertad
29	Talcahuano	Campaña entrega de cajas de alimentos. Ayuda vecinos en pandemia	JJVV Libertad Sur	Comunidad de Talcahuano/JJVV Libertad Sur
30	Talcahuano	Campaña entrega de cajas de alimentos. Ayuda vecinos en pandemia	JJVV Sol Naciente	Comunidad de Talcahuano/JJVV Sol Naciente
31	Talcahuano	Campaña entrega de cajas de alimentos. Ayuda vecinos en pandemia	JJVV Nuevo Amanecer	Comunidad de Talcahuano/JJVV Nuevo Amanecer
32	Talcahuano	Campaña entrega de cajas de alimentos. Ayuda vecinos en pandemia	JJVV Gaete	Comunidad de Talcahuano/JJVV Gaete

Inversiones en infraestructura y servicios apoyados y Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones de impacto y programas de desarrollo (Continuación)

Actividades o proyectos 2020				
N°	Localidad	Actividad o Proyecto	Organización	Beneficiarios
33	Talcahuano	Aporte Proyecto Panadería Solidaria	JJVV Nuevo Amanecer	Comunidad de Talcahuano
34	Talcahuano	Aporte de hormigón cuerpo de bomberos de San Pedro de La Paz	Cuerpo de Bomberos San Pedro de La Paz, Lomas Coloradas	Comunidad de Talcahuano
35	Talcahuano	Aporte de hormigón Escuela Santa Emilia	Escuela Santa Emilia	Comunidad de Talcahuano
36	Talcahuano	Aporte Fiesta de Navidad	Mesa Empresa	Comunidad de Talcahuano
37	Talcahuano	Apadrinamiento escuelas de Talcahuano – Programa Un niño, mi compromiso	Escuelas de Talcahuano	Comunidad de Talcahuano
38	Talcahuano	Campaña entrega de cajas de alimentos. Ayuda de vecinos en pandemia	Familias niños apadrinados	Comunidad de Talcahuano
39	Talcahuano	Aporte sacos de cemento. Ayuda de vecinos en pandemia	Familia niño apadrinado	Comunidad de Talcahuano
40	Perú	Campaña entrega de kits sanitarios. Ayuda vecinos en pandemia	Vecinos Matarani	Comunidad de Matarani/Villa El Pescador
41	Perú	Campaña entrega de kits sanitarios. Ayuda vecinos en pandemia	Comisaría Matarani	Comunidad de Matarani
42	Perú	Campaña entrega de kits sanitarios. Ayuda vecinos en pandemia	Vecinos Mollendo	Comunidad de Mollendo
43	Perú	Campaña entrega de elementos de protección en pandemia	Posta Matarani	Comunidad de Matarani
44	Perú	Donación Navidad familias Villa El Pescador	Familias de Matarani	Comunidad Matarani
45	Perú	Donación Navidad Familias Matarani	Municipalidad de Matarani	Comunidad Matarani
46	Viña del Mar	Voluntariado corporativo Cbb Miradas Compartidas – Armado de cajas de alimento	Familias de Achupallas y Santa Julia	Comunidad de Achupallas y Santa Julia, Región de Valparaíso
47	Viña del Mar	Campaña entrega de cena Navideña “Cajas Compartidas”	Fundación Miradas Compartidas	Comunidad de Achupallas
48	Santiago	Voluntariado corporativo Cbb Miradas compartidas – Armado de cajas de alimento	Familias de La Legua	Comunidad de La Legua
49	Santiago	Campaña entrega de cena Navideña “Cajas Compartidas”	Fundación Miradas Compartidas	Familias Fundación Cristo Especial La Legua
50	Santiago	Aporte de hormigón reconstrucción casas Comuna San Ramón	Vecinos San Ramón	Comunidad de San Ramón



## MEDIO AMBIENTE

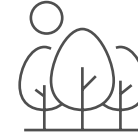


Emisiones de dióxido de carbono  
(305-1, 305-2, 305-4)

Emisión de CO <sub>2</sub> neto	Segmento Cemento KgCO <sub>2</sub> /ton cemento	Segmento Cal KgCO <sub>2</sub> /ton cal
2020	542	1.049
2019	581	1.068
2018	582	1.058
2017	567	1.062
2016	556	1.065

**Nota:**

- Datos en proceso de verificación, cualquier modificación se actualizará en la siguiente memoria.



Emisiones atmosféricas  
(cemento y cal)  
(305-7)

Emisiones	Unidades	Cemento 2019	Cemento 2020
NOx	Ton	1.712	1684
SO <sub>2</sub>	Ton	27	63
MP	Ton	28	31

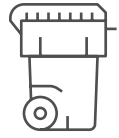
Emisiones	Unidades	Cal 2019	Cal 2020
NOx	Ton	520	528
SO <sub>2</sub>	Ton	85	68
MP	Ton	50	47

**MP:** Material particulado

**Ox:** Óxidos de nitrógeno

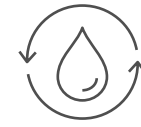
**SO<sub>2</sub>:** Dióxido de azufre





Gestión de residuos  
(306-2)

Segmento	Peligrosos (ton) 2019	Peligrosos (ton) 2020	No peligrosos (ton) 2019	No peligrosos (ton) 2020	Total 2019	Total 2020
Cemento	18	38	219	442	237	481
Cal	102	115	222	212	324	328
Áridos	3	3	242	50	246	53
Hormigón	137	76	116.786	57.788	116.923	57.864
<b>Total</b>	<b>260</b>	<b>232</b>	<b>117.469</b>	<b>58.494</b>	<b>117.729</b>	<b>58.726</b>



Gestión eficiente del agua  
(303-1)

Fuentes de extracción	Segmento y ubicación	M <sup>3</sup> de agua 2019	M <sup>3</sup> de agua 2020
Agua Red Pública	Planta de Cemento Arica	No reportado	3.749
Agua de Pozo	Planta de Cemento y Cal Antofagasta	127.620	120.277
Agua de Pozo	Mina El Way Antofagasta	43.522	43.615
Agua de Pozo	Planta de Cal Copiapó	47.456	51.904
Agua de Pozo	Mina Jilguero Tierra Amarilla	8.689	12.595
Agua de Pozo	Planta de Cemento San Antonio <sup>(2)</sup>	12.182	No reportado
Agua de Pozo	Planta de Cemento Teno	222.836	309.122
Agua de Pozo	Planta de Cemento Talcahuano	84.931	84.166
Agua de Pozo/Red Pública	Plantas de Hormigones	251.434	175.478

**Nota:**

(1) Planta sin operación en 2020.



## Cumplimiento normativo ambiental

(307-1)

Multas 2020			
Segmento	Ente fiscalizador	Motivo / Estado	Valor monetario
Cal	Seremi de Salud de Antofagasta	Almacenamiento sustancias peligrosas / Acogidas las observaciones	150 U.T.M.
Cal	Seremi de Salud de Antofagasta	Manejo de residuos peligrosos / Acogidas las observaciones	50 U.T.M.
Hormigones	Municipalidad de Los Ángeles	Derrame de cemento / Acogidas las observaciones	4 U.T.M.

<b>Fiscalizaciones 2020</b>	<p>Por otra parte, en el mismo período 2020, las operaciones fueron fiscalizadas en 13 oportunidades, según el siguiente recuento:</p> <p>Área Cal: 5 fiscalizaciones (Seremi de Salud y SMA).</p> <p>Área Cemento: 2 fiscalizaciones (Seremi de Salud y SMA).</p> <p>Área Hormigones: 4 fiscalizaciones (Municipalidades y Seremi de Salud).</p> <p>Área Áridos: 2 fiscalizaciones (Municipalidad y Salud).</p>
-----------------------------	--







# CONTENIDOS

# CMF



# INDICADORES FINANCIEROS RELEVANTES

## (102-7)

### Indicadores ebidta y despachos

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Ventas (MM\$)	283.526	296.138	289.960	266.557	262.569	268.614	242.586
Resultado Operacional (MM\$)	41.390	34.912	36.321	32.426	23.570	18.803	23.052
EBITDA (MM\$)	56.421	50.845	50.163	43.951	37.960	36.321	41.100
Resultado Neto (MM\$)	20.296	21.141	17.899	23.859	19.773	13.104	13.763
Despacho Cemento Mton	1.506	1.556	1.562	1.402	1.295	1.487	1.229
Despacho Hormigón Mm <sup>3</sup>	2.341	2.603	2.367	2.191	2.026	2210	1.387
Despacho Cal MTon	726	755	793	782	819	857	788

# INFORMACIÓN DE LA SOCIEDAD

## IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

(102-1, 102-3, 102-5)

### CEMENTOS BÍO BÍO S.A.

- Sociedad Anónima Abierta
- RUT: 91.755.000-K
- Domicilio Legal: Av. Gran Bretaña 1725 Talcahuano
- Teléfono: (41) 2267000
- Casilla 4-D Talcahuano

### GERENCIA GENERAL CORPORATIVA

- Av. Andrés Bello N° 2457, Piso 18, Edificio Costanera
- Providencia Santiago
- Teléfono: (2) 25607000
- Casilla 16603 Correo 9 Santiago

### ATENCIÓN A INVERSIONISTAS

- Carolinne Thibaut
- Teléfono: (2) 25607018
- inversionistas@Cbb.cl
- Sitio web: www.Cbb.cl

## DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

La Sociedad Cementos Bío Bío S.A. se constituyó por escritura pública el 27 de diciembre de 1957, otorgada ante el notario de Santiago don Rafael Zaldívar Díaz. Posteriormente, este documento fue modificado por escritura extendida ante el mismo notario el 22 de enero de 1958.

Por Decreto N°2.006 de fecha 26 de febrero de 1958 del Ministerio de Hacienda, se autorizó la existencia de la Sociedad, aprobó sus estatutos y se la declaró legalmente instalada. El extracto de los estatutos, contenidos en las dos escrituras indicadas, se inscribió a fojas 1.424, bajo el N°725, en el Registro de Comercio de Santiago, correspondiente al año 1958. El Decreto N°2.006 se inscribió en el mismo registro del año 1958 a fojas 1.426, bajo el N° 726.

Tanto el extracto como el decreto mencionado se publicaron en la edición del Diario Oficial del 19 de marzo de 1958.



## PROPIEDAD Y CONTROL DE LA SOCIEDAD

Al cierre del ejercicio, el número total de accionistas era de 970. Al 31 de diciembre de 2020, los 12 mayores accionistas eran los siguientes:

NOMBRE DEL ACCIONISTA	RUT	N° DE ACCIONES	% PROPIEDAD
Inversiones Cementeras Limitada.	76.827.073-2	106.263.578	40,22%
Credicorp Capital S.A. Corredores de Bolsa	96.489.000-5	52.129.175	19,73%
Inversiones La Tirana Ltda.	76.052.978-8	29.843.350	11,29%
Pionero Fondo de Inversión	96.684.990-8	26.120.000	9,89%
Normex S.A.	95.234.000-K	20.000.000	7,57%
Chile Market S.A. Corredores de Bolsa SpA	96.502.820-K	4.519.771	1,71%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	2.030.814	0,77%
Inversiones Toledo S.A.	79.810.810-7	1.893.800	0,72%
Sociedad Comercial y de Invers. Trancura Ltda	79.701.420-6	1.328.024	0,50%
Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	80.537.000-9	1.202.759	0,46%
Inversiones Amolanas Dos Limitada	76.267.596-K	1.157.908	0,44%
Tralcán S.A.	99.572.690-4	1.000.000	0,38%
<b>TOTAL</b>		<b>247.489.179</b>	<b>93,67%</b>

Las personas naturales o jurídicas que ejercen el control de Cementos Bío Bío S.A., según la definición del Título XV de la Ley N° 18.045, totalizando un 60,49% de su propiedad, son:

NOMBRE DEL ACCIONISTA	RUT	% PROPIEDAD
Inversiones Cementeras Limitada.	76.827.073-2	40,22%
Inversiones La Tirana Ltda.	76.052.978-8	11,29%
Normex S.A.	95.234.000-K	7,57%
Inversiones Toledo Ltda.	79.810.810-7	0,72%
Sociedad Comercial y de Inversiones Trancura Ltda.	79.701.420-6	0,50%
Claudio Lapostol Maruéjols	2.323.951-5	0,11%
Alfonso Rozas Rodríguez	6.285.569-K	0,05%
Eliana Rodríguez de Rozas	1.980.692-8	0,02%
Alfonso Rozas Ossa	1.303.670-5	0,01%
<b>TOTAL</b>		<b>60,49%</b>



# PRINCIPALES ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN EL ÁMBITO FINANCIERO

## AUMENTOS DE CAPITAL, ADQUISICIÓN Y ENAJENACIÓN DE SOCIEDADES

### FINANCIAMIENTO DE CBB PERÚ S.A.

Durante el año 2020 y con el fin de financiar la operación y construcción de la planta de molienda en Matarani, se realizaron los siguientes préstamos a la filial Cbb Perú S.A.:

Fecha	Monto US\$
12-05-2020	1.500.000
11-06-2020	1.800.000
13-07-2020	500.000
<b>Total</b>	<b>3.800.000</b>

### ENAJENACIÓN DE ACCIONES EN ARIDOS DOWLING Y SCHILLING:

Con fecha 30 de Junio de 2020, se formaliza la venta de la Sociedad Áridos Dowling y Schilling S.A., en la cual Cementos Bío Bío S.A.

participaba y controlaba en un 65% a través de su subsidiaria Inversiones Cementos Bío Bío S.A. La venta se realizó a la Sociedad Inversiones Santa Trinidad Ltda, quien participaba en un 35% de la Sociedad. El precio de la venta fue de 9.145,5 UF.

Como resultado de la venta se reconoce una pérdida de M\$ 114.839, presentada en el rubro de Otras Ganancias (pérdidas) del estado de resultados consolidados. Por concepto de impuestos diferidos se reconoce una utilidad de M\$ 35.164.

### FINANCIAMIENTO DE INVERSIONES EN ACTIVO FIJO REALIZADAS DURANTE EL 2020

Durante 2020 la inversión, en Activo Fijo por concepto tanto de reposición como de nuevas inversiones totalizó la suma de \$8.909 millones.

### LÍNEAS DE CRÉDITO APROBADAS POR BANCOS

Al cierre del ejercicio, la Compañía y sus filiales cuentan con líneas de crédito vigentes para capital de trabajo y otras fuentes de financiamiento (sobregiros, créditos de corto plazo, comercio exterior, boletas de garantía y operaciones de factoring y confirming) con la banca local que alcanzan un monto cercano a los \$72 mil millones, de

los cuales se encuentran disponibles M\$ 68 mil millones. Adicionalmente, la compañía cuenta con líneas comprometidas de capital de trabajo otorgadas por BCI e Itaú por la suma de \$ 20 mil millones adicionales, la cual mantendrá su vigencia hasta febrero de 2022. Finalmente, la matriz cuenta con líneas de crédito asociadas a derivados financieros por otros US\$ 30 millones, otorgadas por el banco BCI y Bice.

## INDICADORES FINANCIEROS RELEVANTES

Indicadores Financieros Relevantes		
Cbb Consolidado	31-12-2020	31-12-2019
Índice de Liquidez Corriente	1,92	1,76
Nivel de Endeudamiento	0,84	0,84
Cobertura de Gastos Financieros	9,89	10,89
Deuda Financiera Bruta a EBITDA	2,42	2,76
Deuda Financiera Neta a EBITDA	1,43	2,18



## FACTORES DE RIESGO

(102-30)

Debido a las características de los diversos mercados en que participa, Cementos Bío Bío S.A. está expuesta a los riesgos normales de todo negocio productivo, de distribución, financieros y de comercialización, entre los cuales se pueden mencionar los siguientes:

### RIESGOS OPERACIONALES:

- **Riesgos Actividad Económica**

Las características de la industria del cemento fuertemente relacionada a la actividad económica, principalmente de la construcción, en conjunto con la existencia de diferentes participantes en esta, la fuerte competencia entre ellos, y la naturaleza abierta al comercio internacional de la economía local, implican un permanente desafío para la sociedad. Los escenarios bajo pandemia y su impacto en la actividad de los sectores inmobiliarios, de infraestructura, y concesionados, han implicado un desafío mayor para el desarrollo normal de los negocios de la compañía.

Con fecha 19 de marzo de 2020 debido a la propagación del Coronavirus, el Presidente de la República decretó Estado de Excepción Constitucional de Catástrofe en todo el territorio nacional. Al cierre del año 2020 se mantenía esta situación. El impacto de esta pandemia sobre la economía nacional en el año 2020 fue un crecimiento negativo, y a la fecha sigue impactado fuertemente a la industria de la construcción, afectando los des-

pachos de cemento y hormigón. El efecto final de esta pandemia dependerá de su duración, extensión en el territorio nacional, y el plazo que pueda tardar una recuperación de la normalidad.

- **Riesgo de Mercado o de Competencia**

En una economía abierta como la local con una sólida normativa de libre competencia, el negocio de la Sociedad se inserta en un mercado altamente competitivo, con nuevos entrantes, sin barreras a la importación, y con distintos modelos de negocio. Dentro de este escenario, la Sociedad continúa llevando adelante un programa de optimización comercial, operacional, y de reducción en sus gastos de administración y ventas, apoyada también en su capacidad de producir integradamente a partir de materia prima local, la permanente innovación, y la optimización y mejora de sus productos y servicios.

- **Riesgo de Operación por fallas de equipos**

En una industria productiva, la disponibilidad operacional de sus instalaciones industriales y logísticas asociadas a los distintos negocios es relevante para entregar productos y servicios en forma oportuna a sus clientes. Para minimizar este riesgo, las unidades operacionales desarrollan programas de reemplazo de activos, así como programas de mantención tanto preventivos como predictivos de los diferentes equipos que las componen.

- **Riesgos Regulatorios**

La estabilidad de las leyes y normas que rigen las actividades en las cuales se desarrolla la empresa es fundamental, considerando que la rentabilidad y el retorno sobre las inversiones son de largo plazo.



Dentro de las prioridades de la Sociedad está el pleno cumplimiento de la normativa legal vigente, así como también de las regulaciones medioambientales, laborales, tributarias, de libre competencia, y en general de todo el marco normativo que la regula.

Dentro de las restricciones que implica la declaración del Estado de Excepción Constitucional, la Sociedad ha implementado un plan de contingencia para hacer frente a la propagación del virus, protegiendo primeramente la salud de sus colaboradores, clientes y proveedores.

● **Riesgos de créditos otorgados a clientes**

La Sociedad mantiene una política de crédito que involucra el análisis del riesgo caso a caso de las contrapartes, fijando condiciones de acuerdo a la capacidad de pago, solvencia, y garantías otorgadas por sus clientes. Adicionalmente, la Sociedad mantiene pólizas de seguro de crédito que cubren una parte significativa de sus cuentas por cobrar a clientes, de modo que el riesgo de no pago asociado a dichos activos está cubierto en forma importante por el mercado asegurador.

● **Seguros**

Durante el ejercicio 2019, la empresa continuó con su política de mantener coberturas de seguros para la adecuada protección de los bienes del activo fijo, riesgos operacionales y pérdida de beneficios, así como contra eventos que afecten la seguridad, integridad y bienes de su personal y de terceros.

Es así como la sociedad gestiona coberturas de riesgo mediante pólizas de seguro contratadas de acuerdo a las mejores prácticas de la industria, incluyendo incendio y adicionales, fuerza de la naturaleza, daños en las instalaciones, responsabilidad civil, accidentes laborales, fallas en los equipos, perjuicio por paralización, y terrorismo entre otros.

A continuación se exhibe cuadro con detalle de tipo de póliza y cobertura.

**RIESGOS FINANCIEROS Y DE MERCADO:**

● **Riesgo de Liquidez**

Al 31 de diciembre, la caja total de la compañía asciende a la suma de MM \$ 40.517. Asimismo, la compañía mantiene líneas de crédito disponibles por MM\$ 53.000 lo cual sumado a líneas de crédito comprometidas por otros \$ 20 mil millones, permite a la empresa girar un total de MM\$ 73.000 en caso de requerirlo.

● **Riesgo de Refinanciamiento:**

La compañía procura en forma permanente evitar el riesgo de refinanciamiento de sus pasivos, ya sea manteniendo líneas de crédito disponibles y/o por medio de la contratación de créditos de largo plazo. De esta forma, mantiene un calendario de amortizaciones acorde con su capacidad de generación de caja.

● **Riesgo de Tasa de Interés:**

Este riesgo está asociado al impacto de variaciones en la tasa de interés sobre los resultados de la Sociedad.

TIPO DE SEGURO	COBERTURA
Todo riesgo bienes físicos (inc. Avería de Maquin.)	Riesgo de pérdida de equipos de infraestructura
Perjuicio por paralización	Riesgo de pérdida financiera por accidentes en las operaciones fabriles
Responsabilidad Civil	Daños a terceros causados por la operación de la empresa y/o sus filiales
Responsabilidad civil de contratistas	Daños a terceros causados por contratistas
Transporte terrestre, marítimo y/o aéreo	Daños a mercadería ocurridos durante su transporte y equipos
Vehículos motorizados y equipos móviles	Daños propios y daños a terceros
Accidentes personales	Accidentes laborales
Vida	Seguros de vida del personal
Viaje	Asistencia en viaje
Complementario de salud del personal	Salud, dental y enfermedades catastróficas
Seguro de crédito	Cuentas por cobrar, clientes nacionales y extranjeros





Al 31 de diciembre de 2020 se mantienen deudas financieras por MM\$ 99.396, de las cuales MM\$ 98.565 son de largo plazo, devengando una tasa de interés variable. La Sociedad mantiene contratos de swaps de tasa de interés a tasa fija por un monto de capital de MM\$ 14.093, los cuales permiten fijar parcialmente la tasa de interés de largo plazo. Dada esta estructura de tasas, si las tasas de interés variaran hoy en +/-100 bps, el impacto en el resultado anual sería de alrededor de +/-MM\$ 852. Los pasivos y patrimonio de la compañía incluyen el Mark to Market (Valor de Mercado) de los derivados de cobertura por la suma de MM\$ 565.

La Administración monitorea permanentemente los mercados financieros y sus proyecciones, utilizando, eventualmente, instrumentos de cobertura que permitan cubrir su exposición al tipo de cambio y a la tasa de interés, de manera de que cambios sustanciales en estos parámetros no afecten materialmente sus resultados.

## ● Riesgo Cambiario

### a. Riesgo de Tipo de Cambio asociado a inversiones en países extranjeros:

La compañía, a la fecha, solo mantiene inversiones en Perú y Argentina, con lo cual el valor de sus inversiones en estos países está expuesto a la fluctuación de los tipos de cambio detallados a continuación:

#### » Sol Peruano/Peso Chileno:

A fines del ejercicio 2018 y durante el ejercicio 2019 la So-

iedad procedió a adquirir y capitalizar la sociedad holding en Perú, ICbb Perú S.A.C por un monto de MMUS\$ 9,5. Con posterioridad, en el directorio de diciembre de 2019, se aprobó un nuevo aumento de capital por la suma de MMUS\$ 1.

Las inversiones mantenidas en Perú se expresan en moneda local. El impacto de la variación del tipo de cambio, y ajuste de conversión del período en el patrimonio, significó un cargo de MM\$782 en este, lo que representa un 0,32% del Patrimonio de Cementos Bío Bío S.A.

#### » Peso Argentino/Peso Chileno:

La inversión mantenida en Argentina se expresa en moneda local. El impacto de la variación del tipo de cambio, y ajuste de conversión del periodo en el patrimonio, significó un cargo de MM\$574 en este, lo que representa un 0,24% del Patrimonio de Cementos Bío Bío S.A.

### b. Transacciones en moneda extranjera:

Dependiendo de los fundamentos de mercado, la exposición de sus EEEF a las divisas extranjeras, la liquidez de los activos y pasivos denominados en moneda distinta a la moneda local, las características financieras específicas de su negocio y otras consideraciones, Cementos Bío Bío S.A. ha llevado a cabo, cuando lo ha considerado conveniente, ciertas actividades de cobertura como contratos de forward de monedas, los que tienen por objeto cubrir el riesgo de fluctuaciones en la paridad CLP/ USD de algunas transacciones en moneda





extranjera que se consideran relevantes, como las importaciones de clínker, cal y compras de equipos. Sin embargo, los montos de estas transacciones, y por lo tanto de los derivados asociados, no son relevantes en relación al tamaño de la compañía y se estima que este riesgo es limitado. Al cierre de 2020, las posiciones en forwards de moneda totalizan US\$ 3 millones.

● **Riesgo País**

Debido a sus inversiones en el extranjero, la empresa enfrenta este tipo de riesgo derivado de sus inversiones en Argentina y Perú. Sin embargo, considerando los montos invertidos en relación al patrimonio de la compañía, se estima que aumentos o disminuciones en el riesgo de dichos países no tendrían efectos significativos en los EEFF de la compañía.

● **Riesgo Energético**

El componente energía (combustible, energía eléctrica) es importante en los procesos de producción de cemento y cal. Alzas significativas en estos costos podrían afectar los costos de la producción de la compañía. Considerando la importancia de estos insumos, la empresa mantiene un contrato con Colbún S.A., de abastecimiento de energía, con vigencia hasta el año 2027, para todas sus operaciones, lo que le permite reducir el riesgo de fluctuaciones importantes en los costos eléctricos de sus instalaciones industriales. Asimismo, la empresa, mantiene un convenio de compra de Petcoke con Enap S.A. que le permite asegurar la provisión de combustibles para sus hornos.

## CLASIFICACIÓN DE RIESGO

Durante el 2020, a pesar del aumento de riesgo de mercado y comercial, producto de la pandemia, no se produjeron cambios en su clasificación de riesgo asignada por las empresas clasificadoras Humphreys e ICR.

	Humphreys		ICR	
	2019	2020	2019	2020
Líneas de bonos	A	A	A+	A+
Tendencia	Favorable	Estable	Estable	Estable
Acciones	Primera Clase Nivel 3	Primera Clase Nivel 3	Primera Clase Nivel 3	Primera Clase Nivel 3
Tendencia	Estable	Estable	Estable	Estable





# POLÍTICA DE INVERSIONES, FINANCIAMIENTO Y DIVIDENDOS

## POLÍTICA DE INVERSIÓN DE EXCEDENTES DE CAJA

Los excedentes de caja que mantiene la Sociedad se invierten en cuotas de fondos mutuos de renta fija de corto plazo y bajo riesgo administrados por filiales de los principales bancos, en títulos emitidos por instituciones financieras (depósitos a plazo), y/o pactos de retro-compra de valores negociables emitidos por bancos supervisados por la SBIF y clasificados localmente de acuerdo a los criterios de selección, rentabilidad, duración y diversificación de riesgo, dentro del marco de la Política de Tesorería aprobada por el Directorio de la compañía.

## POLÍTICA DE INVERSIÓN EN ACTIVOS DE LARGO PLAZO

Cementos Bío Bío S.A. analiza y desarrolla sus inversiones en áreas relacionadas con su giro. Esto es, la producción y comercialización de cemento, hormigón, cal, áridos y productos y servicios relacionados.

En general, las decisiones de inversión consideran, entre otros elementos, el modelo de negocios, el potencial de crecimiento, la rentabilidad, la capacidad instalada, la capacidad utilizada, las proyecciones de la industria, y el acceso a financiamiento de la compañía. Adicionalmente, se consideran factores tales como el marco regulatorio, el riesgo país, y la normativa asociada a las aprobaciones ambientales y la sustentabilidad.

La aprobación y control de las inversiones es realizado por el Directorio, tanto en su monto como en su financiamiento, teniendo como marco de referencia lo dispuesto en los Estatutos de la Sociedad y lo que aprobare la Junta de Accionistas, si fuese necesario.

## POLÍTICA DE FINANCIAMIENTO

El proceso de financiamiento se encarga de proveer los fondos necesarios para una adecuada operación de los activos existentes, así como para la realización de nuevas inversiones conforme a la Política de Inversiones expuesta anteriormente. Para ello se utilizan los recursos que genera la empresa y fuentes externas de financiamiento, considerando monto, moneda y condiciones de plazo y tasa de interés que permitan optimizar los resultados, y que no comprometan la posición patrimonial de la compañía ni el cumplimiento de las restricciones financieras contenidas en sus contratos de deuda.

La Sociedad mantiene abiertas diversas opciones de financiamiento, entre las cuales destacan: líneas de crédito bancarias de corto y largo plazo en moneda nacional y/o extranjera, líneas de crédito para fac-





toring y confirming, mercado de deuda pública (local e internacional), mercado de deuda privada (Compañías de Seguro y Fondos de Inversión), retención de utilidades y potenciales aumentos de capital.

En específico, la empresa mantiene saldos de caja y líneas de crédito comprometidas, de tal forma de asegurar una posición de liquidez adecuada lo cual le permite hacer frente a sus compromisos incluyendo el riesgo derivado de las fluctuaciones de mercado sobre sus ventas, asegurando al mismo tiempo el cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer contenidas en sus contratos de deuda.

La Administración de la Sociedad ha convenido con sus acreedores, previo acuerdo del Directorio, condiciones respecto de la disposición de dividendos, endeudamiento y otras materias normales en

las operaciones financieras, pudiendo asimismo, otorgar cauciones de acuerdo a lo establecido en la Ley y en los Estatutos Sociales de la Compañía.

## POLÍTICA DE DIVIDENDOS

La política de dividendos vigente consiste en distribuir anualmente al menos el equivalente al 30% de la utilidad de cada ejercicio mediante el reparto de cuatro dividendos, tres de los cuales se pagarán a más tardar durante los meses de agosto, noviembre y febrero (del año siguiente) conforme a las proyecciones de las utilidades para el respectivo ejercicio, quedando facultado el Directorio para determinar su monto, oportunidad de pago y proceder a su distribución como dividendos provisorios. El cuarto de dichos dividen-

dos corresponderá a un dividendo definitivo que acuerde la Junta Ordinaria de Accionistas dentro del primer cuatrimestre del ejercicio comercial siguiente, el que se distribuirá en la fecha que esta última determine.

Todo ello siempre que las utilidades que se obtengan u otras situaciones no hagan conveniente o necesario variar esta política y sin perjuicio de la facultad del Directorio de modificarla, informando de ello oportunamente.

Además, cabe hacer presente la existencia de acuerdos, en los contratos de créditos bancarios suscritos por la Sociedad, que pueden limitar el reparto de dividendos a un máximo equivalente al 30% de la utilidad del respectivo ejercicio si se dan ciertos indicadores financieros.



# PROPIEDADES E INSTALACIONES

## SEGMENTO CEMENTO

### CEMENTO

Cementos Bío Bío S.A. posee cinco plantas productoras de cemento ubicadas en Arica, Antofagasta, San Antonio, Teno y Talcahuano. De estas, las plantas de Antofagasta, Teno y Talcahuano desarrollan íntegramente el proceso de fabricación del cemento, desde la molienda de caliza, hasta la fabricación de cemento. Por su parte, las plantas de Arica y San Antonio fabricaron cemento a partir de la molienda de clínker. En el año 2019 se inició la construcción de una planta de molienda de clínker en el puerto de Matarani, en Perú.

### HORMIGÓN

En el negocio de hormigón, la compañía a fines del 2020 cuenta con 32 plantas de producción y una flota de 378 camiones hormigoneros de los cuales 210 son propios.

## SEGMENTO CAL

### CAL

En el mercado de la cal, la compañía cuenta con tres plantas ubicadas en las ciudades de Antofagasta, Copiapó y San José de Jáchal (Provincia de San Juan, Argentina), y con operaciones a través de un centro logístico en la zona central de Chile.







## SEGMENTO OTROS

En este segmento de negocio, que agrupa al negocio minero y de áridos, se destacan:

**a. Negocio Minero:** cuatro yacimientos operativos de caliza de las filiales mineras.

YACIMIENTO	MINERAL	REGIÓN	RECURSOS/ RESERVAS	PROBADAS (AÑO EXPL.) <sup>1</sup>
			PROBADAS (MTON)	
El Way	Caliza para Cemento	Antofagasta	38,8	194
	Caliza para Cal		63,8	42,5
El Refugio	Caliza para Cal	San Juan, Argentina	24,2	83
Jilguero	Caliza para Cal	Atacama	33,2	20,7
Del Fierro	Caliza para Cemento	Maule	114,3	148
<b>TOTAL</b>			<b>274,3</b>	

1: Años de explotación calculados en base al ritmo de Explotación Actual.

**b. Negocio de Áridos:** Respecto de los áridos, este negocio se desarrolla a través de 3 filiales dedicadas que cuentan con plantas de áridos distribuidas a lo largo del país, cerca de los principales centros de consumo.

Filiales dedicadas al negocio de áridos			
FILIAL	Ubicación planta	Región	Características
Áridos Arenex Ltda.	Calama	Antofagasta	Pozo
Minera el Way	Antofagasta	Antofagasta	Pozo
Arenex S.A	San Bernardo, Concón, Huape, Pargua, Puerto Varas.	Valparaíso, Metropolitana, del Bío Bío, de los Lagos	Pozo y Renovable <sup>1</sup>

1: Se refiere a los yacimientos ubicados en la ribera de los ríos cuyas reservas se renuevan anualmente durante el período de mayor caudal.



# TRANSACCIÓN DE ACCIONES

De acuerdo al registro de accionistas, en el año 2020, los Accionistas Mayoritarios, Presidente, Directores y Administradores no efectuaron transacciones.

Durante el año 2019, dichos accionistas efectuaron las siguientes transacciones:

2019						
ACCIONISTA	RELACIÓN CON SOCIEDAD	ACCIONES		PRECIO UNITARIO (\$)	MONTO TOTAL (\$)	OBJETIVO DE LA INVERSIÓN
		COMPRADAS	VENDIDAS			
Saciel S.A.	Relacionada Director	4.713	-	920	4.335.960	Inversión financiera
Tralcán S.A.	Relacionada Director	35.000		920	32.200.000	Inversión financiera
Saciel S.A.	Relacionada Director	870.000		927	806.490.000	Inversión financiera
Tralcán S.A.	Relacionada Director	870.000		927	806.490.000	Inversión financiera

## ESTADÍSTICA TRIMESTRAL DE TRANSACCIONES EN ACCIONES ÚLTIMOS TRES AÑOS

2020	31-mar	30-jun	30-sept	31-dic
N° acciones transadas	542.363	239.081	737.813	2.140.464
Monto total transado (M\$)	394.874	165.266	507.778	1.577.228
Precio promedio (\$)	765,04	686,78	686,80	731,50
2019	31-mar	30-jun	30-sept	31-dic
N° acciones transadas	374.754	1.836.913	157.345	478.302
Monto total transado (M\$)	343.230	1.690.032	145.261	402.776
Precio promedio (\$)	917,14	920,71	921,92	856,40
2018	31-mar	30-jun	30-sept	31-dic
N° acciones transadas	555.336	309.712	218.326	228.781
Monto total transado (M\$)	489.740	285.283	199.414	209.206
Precio promedio (\$)	900,26	920,97	913,16	914,23

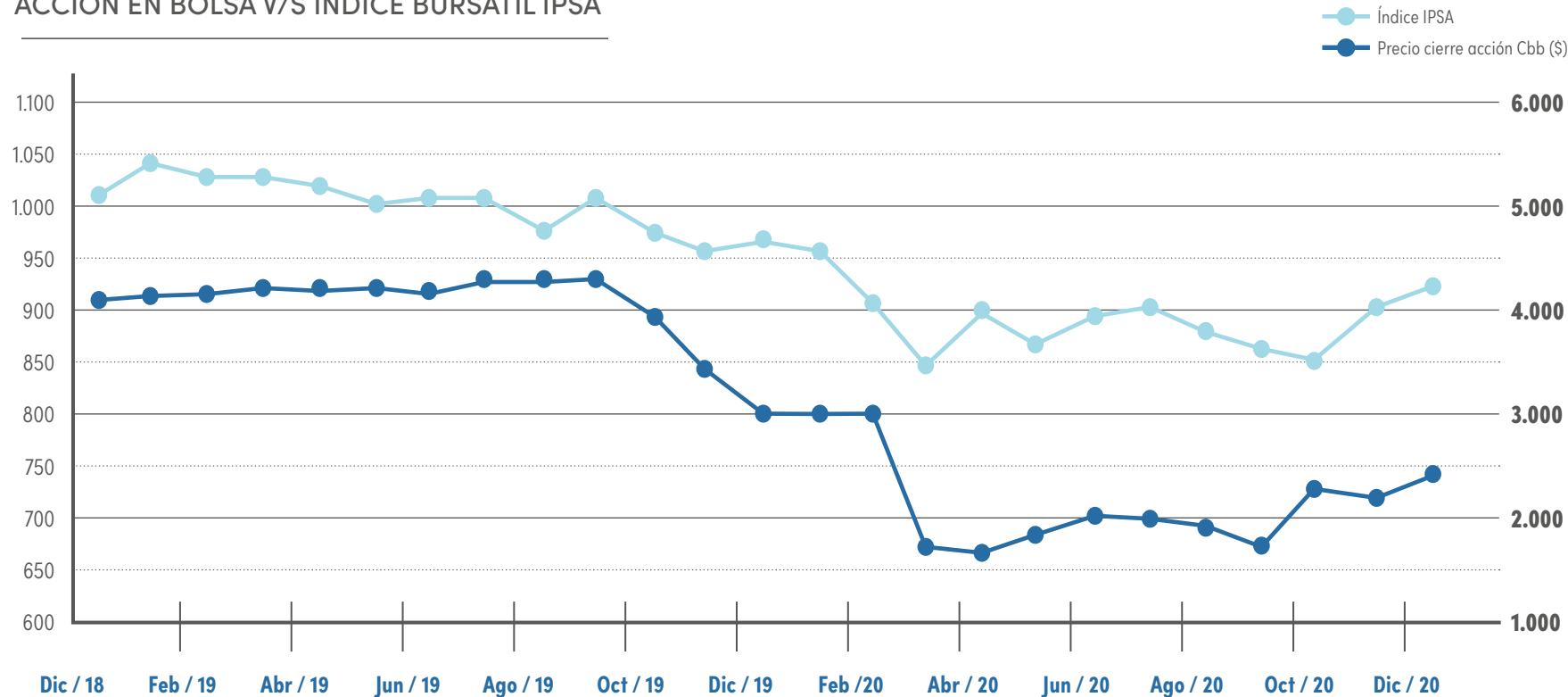


## COMENTARIOS Y PROPOSICIONES DE ACCIONISTAS

No se han formulado a la compañía, comentarios ni proposiciones relativos a la marcha de los negocios sociales que, de acuerdo a lo indicado en el inciso 3° del artículo 74 de la Ley N° 18.046, deban incluirse en la Memoria.

## COMPORTAMIENTO COMPARADO PRECIO DE CIERRE MENSUAL

ACCIÓN EN BOLSA V/S ÍNDICE BURSÁTIL IPSA



## UTILIDADES DISTRIBUIBLES

El resultado del ejercicio alcanzó a una utilidad de M\$ 13.762.687 que el Directorio propone sea repartida como se indica:

PROPUESTA DEL DIRECTORIO	\$
A cubrir dividendos provisorios distribuidos N° 123, 124 y 125	7.398.188.000
A cubrir dividendo provisorio propuesto N° 126	3.699.094.000
A incrementar la " Reserva para futuros dividendos"	2.665.405.322
<b>Total</b>	<b>13.762.687.322</b>

A continuación se indica la situación patrimonial de la Sociedad, en el caso de ser aprobadas estas proposiciones:

PATRIMONIO	\$
Capital	137.624.853.396
Resultados Acumulados (IFRS Proforma y Primera Adopción)	-20.437.373.200
Reserva para futuros dividendos	140.724.419.940
Reserva por inversiones en el exterior	-4.699.348.172
Otras Reservas	-14.335.510.024
<b>Total Patrimonio</b>	<b>238.877.041.940</b>

Dividendos declarados y/o pagados durante los últimos tres años en

pesos al 31 de diciembre de 2020

N°	AÑO	TIPO	CONCEPTO	FECHA DE PAGO	CANTIDAD DE ACCIONES	PESOS POR ACCION	TOTAL
114	2017	Provisorio	A cuenta del resultado	15.02.2018	264.221.000	10	2.642.210.000
115	2017	Definitivo	Con cargo a las utilidades	17.05.2018	264.221.000	24	6.341.304.000
116	2018	Provisorio	Con cargo a las utilidades	22.08.2018	264.221.000	5	1.321.105.000
117	2018	Provisorio	Con cargo a las utilidades	28.11.2018	264.221.000	13	3.434.873.000
118	2018	Provisorio	Con cargo a las utilidades	13.02.2019	264.221.000	5	1.321.105.000
119	2018	Definitivo	Con cargo a las utilidades	16.05.2019	264.221.000	14	3.699.094.000
120	2019	Provisorio	Con cargo a las utilidades	28.08.2019	264.221.000	6	1.585.326.000
121	2019	Provisorio	Con cargo a las utilidades	20.11.2019	264.221.000	6	1.585.326.000
122	2019	Provisorio	Con cargo a las utilidades	12.02.2020	264.221.000	4	1.056.884.000
123	2020	Provisorio	Con cargo a las utilidades	28.10.2020	264.221.000	6	1.585.326.000
124	2020	Provisorio	Con cargo a las utilidades	12.01.2021	264.221.000	8	2.113.768.000
125	2020	Provisorio	Con cargo a las utilidades	03.02.2021	264.221.000	14	3.699.094.000





## INFORME DE GESTIÓN DEL COMITÉ DE DIRECTORES

El Comité de Directores al que se refiere el artículo 50 bis de la Ley 18.046 estuvo integrado por los Directores señores, don Boris Garafulic Litvak, quien lo presidió, don Eduardo Novoa Castellón y don Ricardo De Tezanos Pinto Domínguez.

Durante el ejercicio 2020 el Comité de Directores sesionó en 11 oportunidades para conocer aquellas materias sobre las cuales debe pronunciarse.

Para el desempeño de sus funciones recibió de la administración de la Sociedad toda la información que requirió y no fue necesaria la contratación de asesores externos.

En el ejercicio comercial que se informa, el Comité de Directores no incurrió en ningún tipo de gastos. Sólo se pagaron dietas por asistencia a sesiones, las cuales se detallan en la sección Remuneraciones de esta memoria.

Durante el año indicado, el Comité dentro de sus actividades, conoció y se pronunció sobre las siguientes materias:

- **Conoció** los resultados de la auditoría realizada a Cementos Bío Bío S.A. por Ernst & Young, correspondiente al ejercicio comercial 2019.
- **Conoció** y aprobó el Plan de Auditoría Interna para el año 2020, siendo informado oportunamente del avance y cumplimiento de dicho plan durante el año.
- **Conoció** el informe del Encargado de Prevención de Delitos sobre el avance del proceso de implementación del Modelo de Prevención de Delitos de la Sociedad, en conformidad a la Ley N°20.393.

- **Conoció** la propuesta para la actualización al 31 de diciembre de 2019 de la respuesta a la Encuesta de Gobiernos Corporativos contenida en la NCG N°385 de la Superintendencia de Valores y Seguros, y acordó sugerir al Directorio la aprobación y envío de la misma a la CMF.
- **Conoció** funcionamiento de la Línea de Denuncias Cbb, las denuncias recibidas durante el año 2020 y el resultado de las investigaciones respectivas.
- **Propuso** al Directorio de la Sociedad mantener las clasificadoras privadas de riesgo "Clasificadora de Riesgo Humphrey's Limitada" e "International Credit Rating Compañía Clasificadora de Riesgo Limitada" y designar a los auditores externos "EY" para el ejercicio 2020.
- **Conoció** del estado de avance de las auditorías externas relativas a Medio Ambiente, Seguridad y Salud Ocupacional y TI.





- **Conoció** el status de avance de la implementación del Plan Estratégico de Sostenibilidad Cbb.
- **Conoció** y aprobó las condiciones bajo las cuales se contrataron los servicios de asesoría para el Directorio por parte del Sr. José Ramón Valente Vías.
- **Conoció** periódicamente sobre el status de la gestión de la Administración en materia de seguridad de la información.
- **Conoció** sobre el proceso de gestión de riesgos de la Sociedad.
- **Conoció** y aprobó recomendar al Directorio la aprobación de la actualización del Manual de Gobierno Corporativo de la compañía.
- **Conoció** y examinó los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de gerentes, ejecutivos principales y trabajadores de la Sociedad.
- **Conoció** el detalle de las acciones desplegadas por la Administración con motivo de la ejecución del Programa de Cumplimiento de la Normativa de la Libre Competencia, encargada por el Directorio de la Sociedad y desarrollado en la misma a partir del año 2015.
- **Conoció** de los principales procesos judiciales y administrativos de la Sociedad, y las líneas de acción implementadas en algunos de ellos.
- **Analizó** los Estados Financieros al 31.12.2019, al 31.03.2020, 30.06.2020 y al 30.09.2020.



# REMUNERACIONES

## (DIRECTORIO, COMITÉ DE DIRECTORES, EJECUTIVOS)

### DIRECTORIO

A continuación, se detallan las remuneraciones pagadas a los miembros del Directorio de Cementos Bío Bío S.A. para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

DIRECTORES (M\$)	ASIGNACIÓN ESPECIAL		PARTICIPACIÓN		DIETAS	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Hernán Briones Goich	13.780	13.384	52.416	79.092	1.751	1.396
Hans W. Stein von Unger	-	-	34.944	52.728	1.722	1.395
Eduardo Novoa Castellón	-	-	34.944	52.728	1.722	1.535
José Ramón Valente Vías	-	-		8.788		-
Ricardo de Tezanos Pinto Domínguez	-	-	34.944	52.728	1.577	1.395
Alfonso Rozas Rodríguez	-	-	34.944	52.728	1.722	1.535
Katia Trusich Ortiz	-	-	34.944	52.728	1.722	1.255
Boris Garafulic	-	-	34.944	35.152	1.722	1.535
<b>TOTALES</b>	<b>13.780</b>	<b>13.384</b>	<b>262.078</b>	<b>386.672</b>	<b>11.937</b>	<b>10.046</b>

### COMITÉ DE DIRECTORES

Durante el año 2020 participaron en el Comité de Directores de la sociedad los Directores, señores Boris Garafulic Litvak, quién lo presidió, Eduardo Novoa Castellón y Ricardo de Tezanos Pinto Domínguez. De ellos, de acuerdo con la definición contemplada en el artículo 50 bis de la ley N° 18.046, es director independiente el señor Boris Garafulic Litvak.

DIRECTORES (M\$)	ASIGNACIÓN ESPECIAL DEL COMITÉ	
	2020	2019
Eduardo Novoa Castellón	12.000	12.000
Ricardo de Tezanos Pinto Domínguez	11.677	12.000
Boris Garafulic	24.000	24.000
<b>TOTALES</b>	<b>47.677</b>	<b>48.000</b>

### EJECUTIVOS

A continuación, se presentan las remuneraciones pagadas a los principales ejecutivos de la compañía al 31 de diciembre de los años 2020 y 2019:

CONCEPTO (M\$)	2020	2019
Remuneraciones	1.827.317	1.761.599
Indemnización por años de servicio	150.810	-
<b>TOTALES</b>	<b>1.978.127</b>	<b>1.761.599</b>

La Política de Compensaciones vigente para los ejecutivos principales de la empresa se fundamenta en el pago de una remuneración mensual bruta fija y una remuneración variable anual determinada por el cumplimiento de objetivos de negocio y por el resultado de una evaluación individual de desempeño de cada ejecutivo.

A su vez, la Política de Compensaciones vigente, no considera compensaciones ni opciones de compra de acciones de Cementos Bío Bío S.A. y/o sus filiales.





## HECHOS RELEVANTES

En el transcurso del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020, informamos a la Comisión para el Mercado Financiero lo siguiente:

- **Con fecha 25 de marzo de 2020**, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero que con esa misma fecha el Directorio de la compañía acordó por unanimidad citar a Junta Ordinaria de Accionistas, a realizarse el día 22 de abril de 2020, a las 15:00 hrs., en las oficinas de la sociedad.
- **En Junta General Ordinaria de Accionistas de Cementos Bío Bío S.A. celebrada el día 22 de abril de 2020**, se acordó, entre otras cosas, lo siguiente:
  - » Aprobar la memoria, los estados financieros correspondientes al ejercicio 2019, así como también el informe de los auditores externos de la Sociedad respecto de los estados financieros antes indicados.
  - » En relación a la distribución de las utilidades del ejercicio 2019, ratificar los dividendos provisorios N°s 120, 121 y 122, acordados por el Directorio en las sesiones de 31 de Julio, 23 de octubre y 18 de diciembre, todas de 2019, respectivamente, cuyo monto equivale al 32,26% de la utilidad del ejercicio 2019, y no repartir dividendos adicionales a los antes descritos.
  - » Aprobar la política de distribución de dividendos, consistente en distribuir anualmente al menos el equivalente al 30% de la

utilidad de cada ejercicio mediante el reparto de cuatro dividendos, tres de los cuales se pagarán a más tardar durante los meses de agosto, noviembre y febrero (del año siguiente) conforme a las proyecciones de las utilidades para el respectivo ejercicio, quedando facultado el Directorio para determinar su monto, oportunidad de pago y proceder a su distribución como dividendos provisorios. El cuarto de dichos dividendos corresponderá a un dividendo definitivo que acuerde la Junta Ordinaria de Accionistas dentro del primer cuatrimestre del ejercicio comercial siguiente, el que se distribuirá en la fecha que esta última determine. Todo ello siempre que las utilidades que se obtengan u otras situaciones no hagan conveniente o necesario variar esta política y sin perjuicio de la facultad del Directorio de modificarla, informando de ello oportunamente.

- » Aprobar la remuneración del Directorio y de los miembros del Comité de Directores; como asimismo, su informe de gestión anual y el informe de gastos incurridos.
- » Designar a la Empresa EY Servicios Profesionales de Auditoría y Asesorías SpA como auditores externos para el ejercicio 2020.
- » Designar como clasificadoras de riesgo de la Sociedad para el ejercicio 2020 a las firmas: Clasificadora de Riesgo Humphrey's Limitada e International Credit Rating, Compañía Clasificadora de Riesgo Ltda.



» Aprobar la cuenta sobre acuerdos del Directorio relativos a operaciones a que se refiere el artículo 146 y siguientes de la ley sobre sociedades anónimas, posteriores a la última junta de accionistas.

» Designar a los diarios “El Sur”, de Concepción, y al diario electrónico “El Libero”, como los diarios donde deben publicarse las futuras citaciones a Juntas de Accionistas y demás publicaciones sociales.

- **Con fecha 29 de julio de 2020**, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero sobre el acuerdo unánime del Directorio de modificar la política de dividendos de la sociedad en cuanto a las oportunidades que ésta establece para el reparto de dividendos provisorios, acordando que la oportunidad para la distribución de dividendos de dicha naturaleza se irá evaluando permanentemente por el Directorio conforme a las proyecciones de los resultados de la compañía y al desarrollo de los eventos que pueden influir en dichas proyecciones, en especial, según el desarrollo de la crisis sanitaria que afectaba al país.
- **Con fecha 01 de octubre de 2020**, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero sobre el reparto de nuestro dividendo N°123 acordado por el Directorio de la Sociedad en su sesión realizada el 30 de septiembre de 2020. El monto del dividendo será de \$6 por acción, con fecha de pago el 28 de octubre de 2020.
- **Con fecha 09 de octubre de 2020**, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero que mediante carta de esta fecha enviada por las representantes de Inversiones ALB SpA, se comunicó a Cementos Bío Bío S.A. que dicha sociedad había traspasado con



esa fecha a Yura Chile SpA la totalidad de las acciones que mantenía en Cementos Bío Bío S.A..

- **Con fecha 26 de noviembre de 2020**, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero sobre el reparto de nuestro dividendo N°124 acordado por el Directorio de la Sociedad en su sesión realizada el 25 de noviembre de 2020. El monto del dividendo será de \$8 por acción, con fecha de pago el 12 de enero de 2021.
- **Con fecha 15 de diciembre de 2020**, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero sobre el cambio de domicilio de las oficinas corporativas de la Sociedad.

- **Con fecha 21 de diciembre de 2020**, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero sobre la renuncia comunicada con esa misma fecha por parte del Sr. Ricardo de Tezanos Pinto Domínguez a su cargo de Director de la compañía.
- **Con fecha 24 de diciembre de 2020**, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero sobre el reparto de nuestro dividendo N°125 acordado por el Directorio de la Sociedad en su sesión realizada el 23 de diciembre de 2020. El monto del dividendo será de \$14 por acción, con fecha de pago el 03 de febrero de 2021.

# INFORMACIÓN SOBRE SUBSIDIARIAS, ASOCIADAS E INVERSIONES EN OTRAS SOCIEDADES

(102-2)

## INFORMACIÓN SOBRE SUBSIDIARIAS, ASOCIADAS E INVERSIONES EN OTRAS SOCIEDADES

A continuación se presenta un cuadro resumen con las principales inversiones en subsidiarias y asociadas en las que Cementos Bío Bío S.A. participa al cierre del ejercicio 2020.

	Capital suscrito y pagado M\$	Patrimonio controladora M\$	Participación 2020	Participación 2019	Variación anual	% de Inv sobre activos de matriz
Cementos Bío Bío del Sur S.A.	40.865.742	29.448.618	99,74%	99,74%	0,00%	7,70%
Bío Bío Cementos S.A.	122.361.240	124.932.331	99,98%	99,98%	0,00%	34,51%
Ready Mix Hormigones Ltda.	34.523.843	11.435.691	96,97%	96,97%	0,00%	2,80%
Áridos Arenex Ltda.	8.725.774	4.180.140	99,00%	99,00%	0,00%	1,15%
Minera Río Teno S.A.	2.394.361	2.875.624	98,00%	98,00%	0,00%	0,78%

Minera el Way S.A.	1.162.792	2.011.421	99,80%	99,80%	0,00%	0,55%
Minera Río Colorado S.A.	2.477.470	1.054.409	51,00%	51,00%	0,00%	0,15%
Inversiones Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias	27.955.230	8.143.925	99,98%	99,98%	0,00%	2,27%
Inversiones San Juan S.A. y Subsidiaria	17.989.361	4.348.515	99,98%	99,98%	0,00%	1,21%
Cbb Forestal S.A. y Subsidiarias	11.309	22.884	99,98%	99,98%	0,00%	0,01%
Inversiones Cisa S.A. y Subsidiaria	36.360.747	- 6.844.129	99,99%	99,99%	0,00%	-1,90%
Inacal S.A. y Subsidiaria	49.589.204	46.705.608	99,99%	99,99%	0,00%	12,44%
ICbb Perú S.A.C. y Subsidiarias	6.581.397	5.148.583	99,90%	99,90%	0,00%	1,41%





## OBJETOS SOCIALES DE LAS SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

### CEMENTOS BÍO BÍO S.A.

Los objetivos de la Sociedad serán los siguientes:

- a.** Reconocer, constituir y adquirir yacimientos mineros, y explotar y beneficiar áridos y minerales destinados a la fabricación de cementos y aglomerantes hidráulicos o a la elaboración de elementos en que intervenga el cemento o los aglomerantes fabricados por la Sociedad;
- b.** Producir cementos y cualesquier otros aglomerantes hidráulicos
- c.** Fabricar elementos en cuya elaboración intervengan las materias primas o productos indicados en las letras anteriores;
- d.** Fabricar y comerciar maquinarias, artefactos sanitarios, grifería, aisladores, revestimientos, productos cerámicos en general y otros bienes relacionados con la utilización de los elementos señalados en las letras anteriores y prestar servicios relacionados con la actividad comercial e industrial;
- e.** Cultivar, criar, engordar, reproducir, extraer y pescar seres y organismos que tengan en el agua su medio normal de vida, elaborarlos, congelarlos, conservarlos, transformarlos y en general industrializarlos;
- f.** Explotar en forma integral bosques naturales y artificiales, así como terrenos forestales y de aptitud forestal e industrializar y comercializar toda clase de maderas, y
- g.** Participar en toda clase de sociedades cualquiera sea su actividad o giro e invertir en cualquier clase de bienes.

Estos objetivos podrán realizarse directamente por la Sociedad o a través de otras empresas filiales en que ella tenga participación, de acuerdo con las disposiciones legales respectivas.

### BÍO BÍO CEMENTOS S.A.

Los objetivos de la Sociedad serán:

- a.** Reconocer, constituir y adquirir yacimientos mineros, y explorar y beneficiar áridos y minerales destinados a la fabricación de cementos y aglomerantes hidráulicos o a la elaboración de elementos en que intervenga el cemento o los aglomerantes fabricados por la Sociedad;
- b.** Producir cementos, cal y cualesquiera otros aglomerantes hidráulicos;
- c.** Fabricar elementos en cuya elaboración intervengan las materias primas o productos indicados en las letras anteriores;
- d.** Fabricar y comerciar maquinarias, productos y otros bienes relacionados con la utilización de los elementos señalados en las letras anteriores y dar asesorías y servicios para el adecuado uso de los elementos y bienes a que se refiere a este artículo,
- e.** Producir o generar energía eléctrica, operar centrales eléctricas y comprar y vender potencia y energía eléctrica.

Estos objetivos podrán realizarse directamente por la Sociedad o a través de otras empresas filiales en que ella tenga participación, de acuerdo con las disposiciones legales respectivas.



## CEMENTOS BÍO BÍO DEL SUR S.A.

### Los objetivos de la Sociedad serán:

- a. Reconocer, constituir y adquirir yacimientos mineros, y explotar y beneficiar áridos y minerales destinados a la fabricación de cementos y aglomerantes hidráulicos o a la elaboración de elementos en que intervenga el cemento o los aglomerantes fabricados por la Sociedad;
- b. Producir cementos y cualesquiera otros aglomerantes hidráulicos;
- c. Fabricar elementos en cuya elaboración intervengan las materias primas o productos indicados en las letras anteriores;
- d. Fabricar y comercializar maquinarias, productos y otros bienes relacionados con la utilización de los elementos señalados en las letras anteriores y dar asesorías y servicios para el adecuado uso de los elementos y bienes a los que se refiere este artículo.

## READY MIX HORMIGONES LIMITADA

### Los objetivos de la Sociedad serán:

- a. Producir y comercializar hormigón, cemento y cualquier otros aglomerantes hidráulicos, y materiales para la construcción;
- b. Fabricar y comerciar elementos en cuya elaboración intervengan las materias primas o productos indicados en la letra anterior;
- c. Fabricar y comerciar maquinarias, productos y otros bienes relacionados con la utilización de los elementos señalados en las letras anteriores y dar asesorías y servicios para el adecuado uso de los elementos y bienes a que se refiere este artículo,
- d. Elaborar y comerciar productos computacionales relacionados con el objeto de la sociedad.

El objeto social podrá llevarse a cabo directamente por la Sociedad, a través de empresas filiales en que ella tenga participación, de acuerdo con las disposiciones legales respectivas o mediante contratos de franquicia.

## INACAL S.A.

### La Sociedad tendrá por objeto:

- a. Reconocer, constituir y adquirir yacimientos mineros y explotar y beneficiar minerales;
- b. Producir carbonato de calcio, cales y otros derivados de minerales;
- c. Fabricar elementos en cuya elaboración intervengan las materias primas o productos indicados en las letras anteriores;
- d. Fabricar productos y otros bienes relacionados con la utilización de los elementos señalados en las letras anteriores y dar asesoría y servicios para la adecuada extracción y fabricación de los elementos y bienes a que se refiere este artículo;
- e. Importar, exportar y en general, comerciar las materias primas, productos y elementos a que se refieren las letras anteriores;
- f. Producir o generar energía eléctrica, operar centrales eléctricas y comprar y vender potencia y energía eléctrica;
- g. Explotar y administrar plantas de cal o cemento, prestar servicios de operación, mantenimiento, administración, gestión y back office;
- h. Participar en otras sociedades que tengan los mismos objetivos de este artículo.

## MINERA EL WAY S.A.

El reconocimiento, la exploración y la explotación de yacimientos mineros de cualquier naturaleza, por cuenta propia o por cuenta de terceros, como propietaria o como arrendataria y la comercialización y el comercio de los minerales que extraiga de ellos.

## MINERA RÍO COLORADO S.A.

El objeto es la explotación minera de los yacimientos de carbonato de calcio que Cementos Bío Bío S.A. posee en la zona cordillerana, lugar denominado Río Colorado, comuna de San José de Maipo, Provincia de Cordillera, y la comercialización de los minerales provenientes de ellos.

## MINERA RÍO TENO S.A.

El reconocimiento, la exploración y la explotación de yacimientos mineros de cualquier naturaleza, por cuenta propia o por cuenta de terceros, como propietario o como arrendatario y la comercialización y el comercio de los minerales que extraiga de ellos.



## INVERSIONES CEMENTOS BÍO BÍO S.A.

El objeto de la Sociedad será la inversión en bienes raíces, bienes muebles, acciones, y sociedades de cualquier naturaleza, bonos, debentures, letras de cambio y otros valores mobiliarios, títulos de crédito y otros efectos de comercio, pudiendo administrarlos directamente o por intermedio de sociedades filiales.

## INVERSIONES SAN JUAN S.A.

**El objeto de la Sociedad será:**

- a. La realización y administración de inversiones, en el país y en el extranjero, en toda clase de bienes, sean ellos raíces o muebles, corporales o incorporales, especialmente en acciones, bonos debentures u otros valores mobiliarios, concesiones mineras y derechos o interés en sociedad de personas, y;
- b. El comercio, incluyendo la importación, y la comercialización de productos de la minería e industriales. La realización y administración de inversiones en el extranjero se llevarán a cabo por intermedio de una o más sociedades filiales.

## ÁRIDOS ARENEX LIMITADA

El objeto de la Sociedad será la extracción, explotación, exploración, producción, transformación, industrialización y comercialización, por cuenta propia o de terceros, de todo tipo de áridos, materiales pétreos, arenas, maicillos, pizarras, ocre, mantos de arcilla y piedras, ripios, rocas, morteros y demás materiales destinados a la construcción, a la ornamentación, y a la aplicación industrial, ya sea por cuenta propia o en asociación con terceros; solicitar todo tipo concesiones o autorizaciones de explotación de áridos, materiales pétreos, arenas, maicillos, pizarras, ocre, mantos de arcilla y piedras, ripios, rocas; la inversión de fondos en concesiones mineras de exploración y explotación; la adquisición, explotación, administración, arrendamiento, subarrendamiento, permuta y/o enajenación de bienes inmuebles agrícolas y no agrícola-

las, rurales y urbanos; la celebración por cuenta propia o ajena de cualquier negocio, inversión, proyecto o construcción sobre bienes raíces urbanos o rurales y la celebración de todo tipo de contratos en relación con los mismos; la prestación de servicios y asesorías de mantenimiento, de operación, de desarrollo, y de administración, en relación con las actividades indicadas precedentemente, y cualquier otra actividad vinculada directa o indirectamente con el giro de la Sociedad.

Los objetivos de la Sociedad serán explotar en forma integral bosques naturales y artificiales, así como terrenos forestales y de aptitud forestal e industrializar y comercializar toda clase de maderas. Estos objetivos podrán realizarse directamente por la Sociedad o a través de otras empresas filiales en que ella tenga participación, de acuerdo con las disposiciones legales respectivas.





## ICBB PERÚ S.A.C.

La sociedad tiene por objeto actuar principalmente como sociedad holding, pudiendo para tal efecto (i) constituir o participar, en calidad de accionista o socio, en otras sociedades, cualquiera sea su forma societaria y objeto, mediante la suscripción y/o adquisición y/o tenencia de acciones o participaciones, así como (ii) establecer los objetivos, estrategias y prioridades de las sociedades en las que participa, y coordinar sus actividades, definir los objetivos, y, en general, llevar a cabo la dirección y control de éstas.

Asimismo, la sociedad podrá dedicarse a: a) La fabricación, distribución, comercialización, compra, venta, importación y exportación de productos y materiales de construcción tales como cemento, cal, hormigón, yeso y cerámicos, incluyendo cualquiera de sus varian-

tes, derivados y materias primas, así como cualquier otro producto o material de construcción similar. b) La adquisición, explotación y operación de yacimientos mineros, la adquisición, construcción, reacondicionamiento y operación de plantas o instalaciones para la fabricación, comercialización y distribución de caliza, cal, cemento, áridos, morteros y hormigones. c) La realización de asesorías y consultoría en materias técnicas, económicas, financieras, gerenciales y de gestión de negocios y proyectos, en todas las materias antes señaladas, tanto a personas y empresas nacionales y extranjeras.

En general podrá dedicarse a cualquier otra actividad anexa o conexas con las mencionadas.

Para cumplir con su objeto, la sociedad podrá realizar todos aquellos actos y contratos que sean lícitos, sin restricción ni limitación alguna.

## INVERSIONES CISA CBB S.A.

El objeto de la sociedad será realizar inversiones en toda clase de bienes muebles e inmuebles, sean éstos corporales o incorporales, comprar y vender acciones, derechos y participaciones en sociedades, bonos, debentures o cualquier otro instrumento negociable, ya sea por cuenta propia o ajena; desarrollar, administrar y participar en toda clase de proyectos y empresas relacionadas con actividades comerciales, industriales, mineras, agrícolas e inmobiliarias, de comercio exterior; participar en sociedades de cualquier clase y objeto; y desarrollar y ejecutar estudios y asesorías en materias gerenciales, administrativas, comerciales, financieras y técnicas.

## DIRECTORIO Y ADMINISTRACIÓN DE SUBSIDIARIAS

### RELACIONES COMERCIALES ENTRE LA SOCIEDAD MATRIZ Y SUS SUBSIDIARIAS

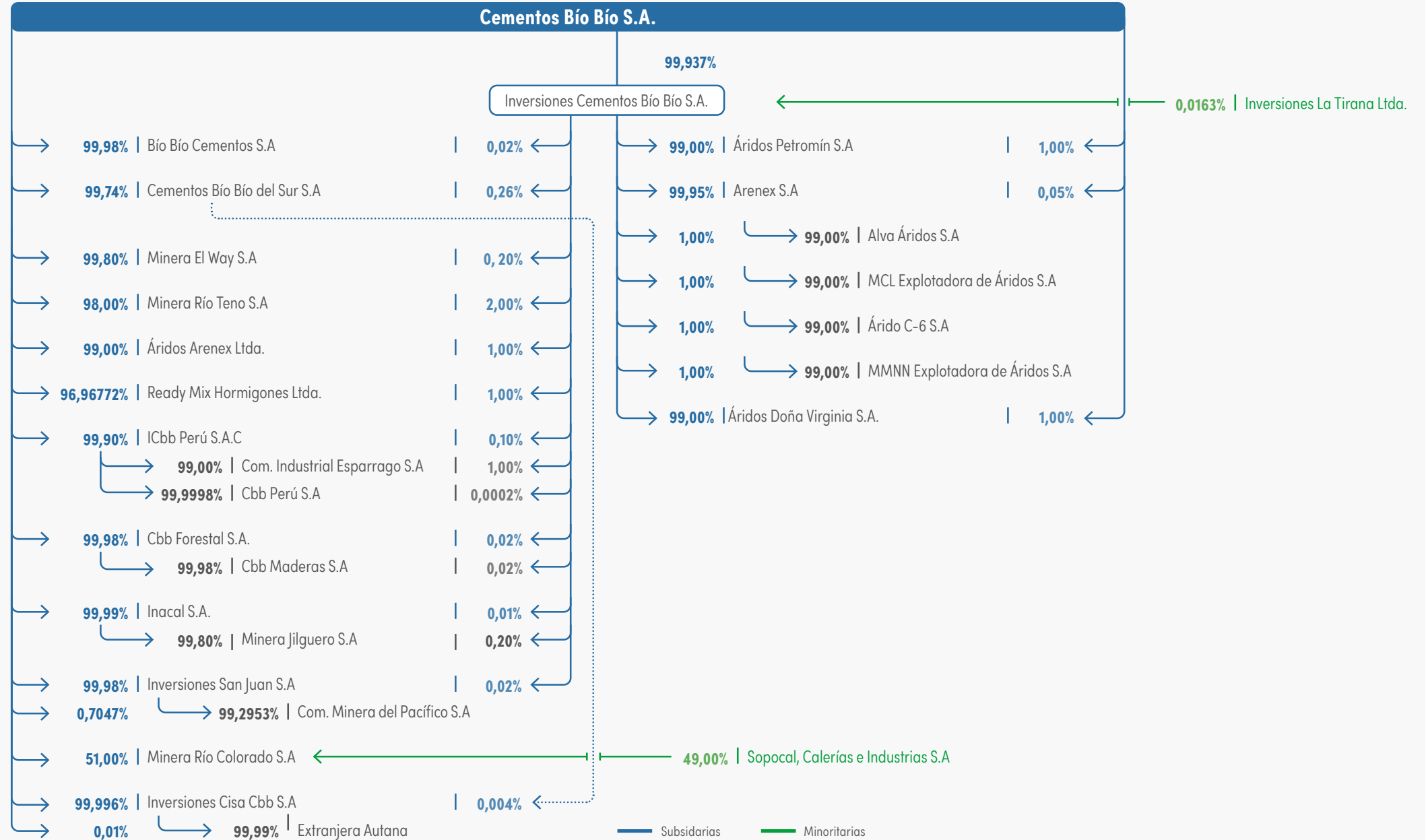
Durante el ejercicio 2020 Cementos Bío Bío S.A ha desarrollado diversas relaciones comerciales con sus subsidiarias, dentro de las cuales se destacan contratos de distribución y comercialización de productos, prestación de servicios de management y gestión empresarial, servicios de procesamiento de datos y servicios informáticos, así como contratos de servicios de administración, convenios de pagos de facturas y la gestión y administración de los flujos y requerimientos financieros del Grupo. Estos acuerdos tienen como objeto, desarrollar procesos estandarizados a nivel centralizado que permitan asegurar el cumplimiento de nuestras políticas corporativas, y obligaciones con los distintos agentes económicos con que se relacionan nuestras subsidiarias, así como mejorar la eficiencia y productividad de nuestros procesos de apoyo y back office a los procesos “core” en cada uno de los segmentos donde participamos.

## MATRIZ DE CONTRATOS ENTRE LA SOCIEDAD MATRIZ Y SUS SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS

Subsidiaria/Contrato	Distribución y Comercialización	Management y Gestión Empresarial	Procesamiento de Datos y Ser. Informáticos	Servicios de Administración	Pago de facturas	Admin. de los flujos y requerimientos financieros
Cementos Bío Bío Del Sur S.A.	X	X	X	X	X	X
Bío Bío Cementos S.A.	X	X	X	X	X	X
Ready Mix Hormigones Ltda.	X	X	X	X	X	X
Arenex S.A.	X	X	X	X	X	X
Áridos Arenex Ltda.	X	X	X	X	X	X
Minera Río Teno S.A.	X	X	X	X	X	X
Minera El Way S.A.	X	X	X	X	X	X
Inv. Cementos Bío Bío S.A. y Filiales	X	X	X	X	X	X
Inacal S.A.	X	X	X	X	X	X
Minera Jilguero S.A.		X	X	X		X
Inversiones Cisa Cbb S.A. y filial			X		X	X
Inversiones San Juan S.A. y Filiales					X	X
Cbb Forestal S.A. y Filial					X	X



## ESTRUCTURA DE PROPIEDAD DE LA SOCIEDAD MATRIZ Y SUS SUBSIDIARIAS Y ASOCIADAS







## CAMBIOS SOCIETARIOS

- **1980:** La compañía ingresa al negocio forestal construyendo un moderno aserradero en la provincia de Concepción y formando, en el curso de los años, un interesante patrimonio forestal ubicado entre la séptima y novena región.
- **1989:** Cementos Bío Bío S.A. reestructura sus negocios a través de las sociedades Cementos Bío Bío S.A.C.I., INACESA, Aserraderos Cementos Bío Bío S.A. y Forestal Cementos Bío Bío Ltda.
- **1990:** Se crea Inversiones Cementos Bío Bío S.A., con la finalidad de concentrar en ella las acciones de diversas filiales de Cementos Bío Bío S.A.
- **1994:** Con el objeto de construir una planta de cemento en la Comuna de Teno, Cementos Bío Bío S.A. constituye la empresa Compañía Minera y Productora de Cemento S.A.
- **1997:** Esta filial pasa a llamarse Cementos Curicó S.A., la misma que en 1999 absorbe INACESA, cambiando su razón social por el de Industria Nacional de Cemento S.A.
- **2001:** Con el fin de centralizar las inversiones en el exterior, se conforma la sociedad Inversiones Extranjeras Cementos Bío Bío S.A., teniendo Cementos Bío Bío S.A. una participación minoritaria e Inversiones San Juan S.A. una mayoritaria. A esta sociedad le son traspasadas la totalidad de las acciones de Compañía Minera del Pacífico.
- **2002:** La firma Arenas y Ripios Santiago Limitada pasa a llamarse Morteros y Áridos Dry Mix Limitada, orientándose a la producción de morteros predosificados.
- **2005:** Minera del Fierro S.A. absorbe a Cementos Bío Bío S.A.C.I., cambiando su razón social por el de esta última.
- **2006:** Cementos Bío Bío S.A. pone término al negocio forestal, concretando la venta de todos los activos físicos de esta área.
- **2007:** Cementos Bío Bío S.A.C.I. cambia su razón social por Cementos Bío Bío Sur S.A. Se toma la decisión de dividir la filial Industria Nacional de Cemento S.A. en dos sociedades: Cementos Bío Bío Centro S.A., con domicilio en Curicó; e Industria Nacional de Cemento S.A., formada con los activos de la planta cemento y cal de Antofagasta y la de cal Copiapó.
- **2008:** Cerámicas Industriales S.A. inicia un proceso de reestructuración y así en el mes de septiembre de 2008, la Sociedad se divide en dos, una continuadora que pasó a denominarse CISA Bío Bío S.A. y otra nueva, cuya razón social era Cerámicas Industriales CISA S.A. siendo esta última la que continuó con las operaciones fabriles y mercantiles de la sociedad original, hasta el traspaso de gran parte de las mismas en julio de 2011. Posterior a la División de Cerámicas Industriales S.A., la filial continuadora, esto es, CISA Bío Bío S.A., en el mes de diciembre de ese año absorbió a Cementos Bío Bío Sur S.A, cambiando su nombre por el de Cementos Bío Bío del Sur S.A., orientando su actividad a la explotación de la planta de cemento ubicada en Talcahuano. Inversiones Extranjeras Cementos Bío Bío S.A., fue absorbida por Inversiones San Juan S.A.
- **2010:** La sociedad filial Industria Nacional de Cemento S.A. se dividió en cinco sociedades anónimas, una que fue la continuadora de la que existía hasta ese entonces y cuya razón social siguió siendo Industria Nacional de Cemento S.A. y otras cuatro sociedades que se denominaron: Cales Inacesa S.A., Equipos El





Way S.A., Equipos Jilguero S.A. y Equipos Generación S.A. Producto de lo anterior, las plantas de Cal Antofagasta y Copiapó fueron incorporadas en la Filial Calces Inacesa S.A.

- **2012:** Se crea la sociedad filial Bío Bío Calces S.A., donde se concentrarán las actividades y activos relacionados con el negocio de la cal en Chile. Cementos Bío Bío S.A. tiene una participación de 98% y el 2% Cementos Bío Bío S.A. Por otra parte, la sociedad Minera El Jilguero S.A. absorbe a Equipos Jilguero S.A., mientras que Minera El Way S.A. absorbe a Equipos el Way S.A.
- **2013:** Se realizaron las siguientes modificaciones societarias:
  - » Se dividió Calces Inacesa S.A., en dos Sociedades, una que quedó como continuadora con la misma razón social y otra que se denominó Inmobiliaria BBC S.A.
  - » Se fusionó INACAL S.A., con Calces Inacesa S.A., en donde la primera absorbió a la segunda.
  - » Se dividió Industria Nacional de Cemento S.A., en dos Sociedades, una que quedó como continuadora con la misma razón social y otra que se denominó Inmobiliaria Inacesa S.A.
  - » Se fusionó Cementos Bío Bío Centro S.A. con Industria Nacional de Cemento S.A. en donde la primera absorbió a la segunda.
- **2014:** Se realizaron las siguientes modificaciones societarias:
  - » La sociedad Cementos Bío Bío Centro S.A. cambió de razón social, pasando a denominarse Bío Bío Cementos S.A.
  - » Se fusionó Agregados Pétreos Concón S.A., con Áridos El Boldal S.A., en donde la primera absorbió a la segunda y además se cambió la razón social a la continuadora por el de Áridos El Boldal S.A.
  - » Morteros y Áridos Dry Mix Limitada se dividió en dos sociedades, una continuadora que conservó su razón social y una nueva sociedad cuya razón social fue Arenex S.A.

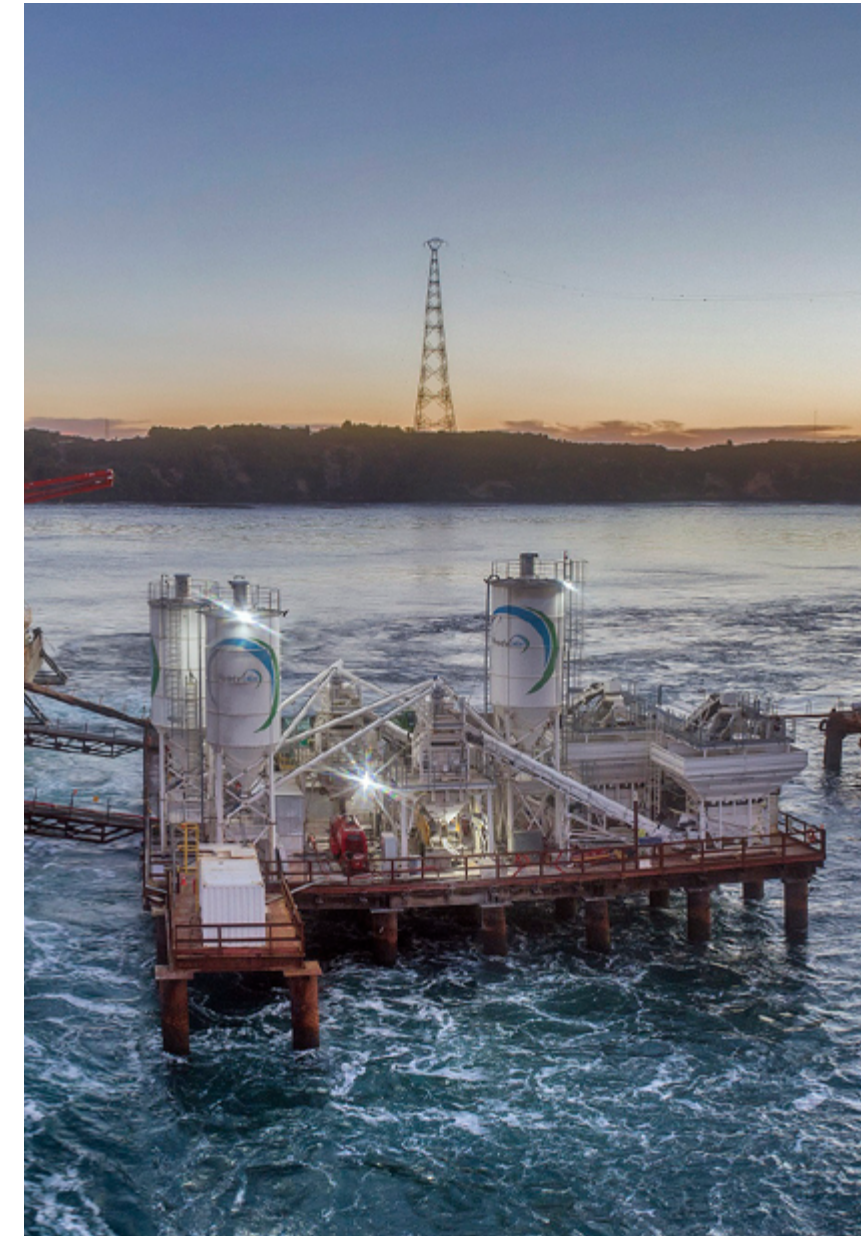
» Posteriormente la sociedad Morteros y Áridos Dry Mix Limitada se fusionó con Ready Mix Norte S.A., en donde la primera absorbió a la segunda modificándose la razón social de la continuadora por el de Hormigones Ready Mix Norte Limitada.

- **2015:** En el ejercicio señalado se realizaron las siguientes modificaciones societarias:
  - » La Filial Áridos Petromin S.A., se dividió en dos sociedades una que quedó como continuadora con la misma razón social y una nueva que se denominó Inmobiliaria Petromin S.A.
  - » Se fusionó la sociedad Ready Mix Centro S.A. con las sociedades Ready Mix S.A., Ready Mix Sur S.A., Tecnomix S.A. e Inmobiliaria Petromin S.A., todas las cuales fueron absorbidas por la primera de las nombradas.
  - » Se fusionó la sociedad Inmobiliaria Fanaloza S.A. con Cementos Bío Bío del Sur S.A., en virtud de la cual la primera absorbió a la segunda, la que pasó a denominarse Cementos Bío Bío del Sur S.A.
  - » Arenex S.A. cambió su tipo y razón social, transformándose en Áridos Arenex II Limitada.
  - » Inmobiliaria Coprosa S.A. se transformó en Sociedad de Responsabilidad Limitada, cambió su razón social a Áridos Arenex Limitada y luego se fusionó con Áridos Arenex II Limitada, proceso en el cual se absorbió a la última de las nombradas.
  - » Bío Bío Cementos S.A. se dividió en dos sociedades, una continuadora que conservó su razón social y una nueva sociedad cuya razón social fue Equipos Bío Bío Cementos S.A. y esta última, mediante el proceso de fusión respectivo, fue absorbida por Equipos Generación S.A. la que corresponde a a su filial Inversiones.





- **2016:** Durante ese año se produjeron los siguientes cambios:
  - » Se fusionó la sociedad Áridos Santa Gloria S.A. con Áridos El Boldal S.A., siendo esta última absorbida por la primera.
- **2017:** En el ejercicio señalado se produjeron los siguientes cambios:
  - » Se fusionó la sociedad Cbb Maderas S.A. con Cbb Bosques Limitada, siendo esta última absorbida por la primera.
  - » Se fusionó la sociedad Bío Bío Cementos S.A. con Inmobiliaria Inacesa S.A., siendo esta última absorbida por la primera.
  - » Se fusionó la sociedad INACAL S.A. con Inmobiliaria BBC S.A., siendo esta última absorbida por la primera.
  - » Industria de Aisladores Casa Blanca S.A. absorbió a Comercializadora ICB Limitada, disolviéndose esta última por reunirse el cien por ciento de sus derechos sociales en manos de Industria de Aisladores Casa Blanca S.A.
  - » Inmobiliaria Cisa S.A. absorbió a Industria de Aisladores Casa Blanca S.A., disolviéndose esta última por reunirse todas sus acciones en manos de Inmobiliaria Cisa S.A.
  - » Cementos Bío Bío S.A. absorbió a Inmobiliaria Cisa S.A., disolviéndose esta última por reunirse todas sus acciones en manos de Cementos Bío Bío S.A..
  - » Hormigones Ready Mix Norte Limitada absorbió a Ready Mix Centro S.A., disolviéndose esta última por reunirse todas sus acciones en manos de Hormigones Ready Mix Norte Limitada. Se modificó su razón social a Ready Mix Hormigones Limitada.
  - » Se fusionó la sociedad Equipos de Generación S.A. con INACAL S.A., siendo esta última absorbida por la primera, modificando su razón social a INACAL S.A.
- **2018:** En el ejercicio señalado se produjeron los siguientes cambios:
  - » Se dividió Bío Bío Cales S.A. en dos sociedades: Bío Bío Cales S.A. y Bío Bío Cales Dos S.A.
  - » Se fusionó la sociedad Cementos Bío Bío S.A. con Bío Bío Cales S.A., siendo esta última absorbida por la primera.
  - » Se fusionó la sociedad INACAL S.A. con Bío Bío Cales Dos S.A., siendo esta última absorbida por la primera.
  - » Se crea Inversiones Cbb Perú SAC.
- **2019:** Durante ese año se produjeron los siguientes cambios:
  - » Se adquiere la sociedad peruana "Inversiones Prima S.A." por un monto igual a US\$ 3.838.431, equivalente a 571.389 acciones. Participan sobre la sociedad ICbb Perú S.A.C en un 99,9998% e Inversiones Cementos Bío Bío S.A. en un 0,0002%. En abril de 2019 se acuerda el cambio de razón social de la sociedad "Inversiones Prima S.A." a "Cbb Perú S.A.".
  - » Cementos Bío Bío S.A. adquiere participación de Compañía Minera del Pacífico S.A. en un 0,0001% del capital social de dicha compañía.
- **2020:** Durante ese año se produjeron los siguientes cambios:
  - » Se enajena la participación de Cbb en su filial Áridos Dowling y Schilling S.A.





A close-up photograph of a wooden-handled mortar trowel with a metal blade, resting on a pile of grey concrete powder. The background is blurred, showing a construction site.

CAPÍTULO  
▶ **06**  
ESTADOS FINANCIEROS



# ÍNDICE

<b>Estados consolidados de situación financiera clasificados</b>	<b>116</b>	<b>Nota 13.</b> Activos no corrientes mantenidos para la venta	<b>179</b>	<b>Nota 29.</b> Otros ingresos	<b>216</b>
<b>Estados consolidados de resultados por función</b>	<b>117</b>	<b>Nota 14.</b> Activos intangibles distintos de la plusvalía	<b>179</b>	<b>Nota 30.</b> Otras (pérdidas) ganancias	<b>217</b>
<b>Estados consolidados de resultados integrales</b>	<b>118</b>	<b>Nota 15.</b> Plusvalía	<b>182</b>	<b>Nota 31.</b> Ingresos y costos financieros	<b>217</b>
<b>Estados consolidados de flujos de efectivo metodo directo</b>	<b>119</b>	<b>Nota 16.</b> Propiedades, planta y equipo	<b>182</b>	<b>Nota 32.</b> Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	<b>218</b>
<hr/>					
<b>NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS</b>		<b>Nota 17.</b> Activos por derechos de uso y pasivos por arrendamientos	<b>189</b>	<b>Nota 33.</b> Resultado por unidades de reajuste	<b>218</b>
<b>Nota 1.</b> Información corporativa	<b>122</b>	<b>Nota 18.</b> Propiedad de inversión	<b>192</b>	<b>Nota 34.</b> Gasto por impuesto a las ganancias	<b>219</b>
<b>Nota 2.</b> Principales políticas contables	<b>123</b>	<b>Nota 19.</b> Impuestos diferidos	<b>193</b>	<b>Nota 35.</b> Ganancias por acción	<b>220</b>
<b>Nota 3.</b> Cambios en políticas y estimaciones contables	<b>144</b>	<b>Nota 20.</b> Cuentas por pagar comerciales y otras por pagar	<b>197</b>	<b>Nota 36.</b> Contingencias	<b>221</b>
<b>Nota 4.</b> Gestión de riesgos	<b>146</b>	<b>Nota 21.</b> Otras provisiones corrientes y no corrientes	<b>199</b>	<b>Nota 37.</b> Sanciones	<b>224</b>
<b>Nota 5.</b> Efectivo y equivalentes al efectivo	<b>153</b>	<b>Nota 22.</b> Beneficios y gastos por empleados	<b>201</b>	<b>Nota 38.</b> Medio ambiente	<b>225</b>
<b>Nota 6.</b> Flujos de efectivo	<b>156</b>	<b>Nota 23.</b> Patrimonio	<b>204</b>	<b>Nota 39.</b> Hechos ocurridos después de la fecha de balance	<b>228</b>
<b>Nota 7.</b> Activos y pasivos financieros	<b>158</b>	<b>Nota 24.</b> Estados financieros consolidados	<b>206</b>	<hr/>	
<b>Nota 8.</b> Otros activos y pasivos no financieros	<b>170</b>	<b>Nota 25.</b> Información financiera en economías hiperinflacionarias	<b>209</b>	<b>ANÁLISIS RAZONADO</b>	<b>230</b>
<b>Nota 9.</b> Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	<b>171</b>	<b>Nota 26.</b> Información financiera por segmentos	<b>210</b>	<hr/>	
<b>Nota 10.</b> Información a revelar sobre partes relacionadas	<b>174</b>	<b>Nota 27.</b> Ingresos de actividades ordinarias	<b>215</b>	<b>ESTADOS FINANCIEROS FILIALES</b>	<b>235</b>
<b>Nota 11.</b> Inventarios corrientes	<b>178</b>	<b>Nota 28.</b> Costos de venta, costos de distribución y gastos de administración	<b>215</b>	<hr/>	
<b>Nota 12.</b> Activos y pasivos por impuestos corrientes	<b>178</b>			<b>TRANSACCIONES RELACIONADAS FILIALES 2019 - 2020</b>	<b>246</b>



**EY Chile**  
Arturo Prat 199, Torre A  
Oficina 509, piso 5  
Concepción

Tel: +56 (41) 2467000  
www.eychile.cl

## Informe del Auditor Independiente

Señores  
Accionistas y Directores de  
Cementos Bío Bío S.A.:

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

### Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Concepción, 31 de marzo de 2021

Francisco Avendaño U.  
EY Audit SpA





# ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS

ACTIVOS	NOTA	31.12.2020	31.12.2019
		M\$	M\$
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5	40.517.116	21.336.771
Otros activos financieros, corrientes	7	330.656	2.518.081
Otros activos no financieros, corrientes	8	6.413.873	5.521.341
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	9	35.945.434	43.604.623
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	10	23.191	200.855
Inventarios corrientes	11	33.018.326	31.048.314
Activos por impuestos corrientes	12	2.682.022	4.369.125
<b>Activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios</b>		<b>118.930.618</b>	<b>108.599.110</b>
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	13	278.587	-
<b>Activos corrientes totales</b>		<b>119.209.205</b>	<b>108.599.110</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Otros activos financieros, no corrientes	7	6.819.960	5.208.924
Otros activos no financieros, no corrientes	8	144.731	88.488
Cuentas por cobrar no corrientes	9	367.748	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	10	93.327	93.327
Activos intangibles distintos de la plusvalía	14	5.643.351	6.132.208
Plusvalía	15	12.484.535	12.484.535
Propiedades, planta y equipo	16	272.384.618	280.570.747
Activos por derechos de uso	17	7.744.157	7.317.225
Propiedad de inversión	18	864.821	873.903
Activos por impuestos corrientes, no corrientes	12	3.410.500	3.237.355
Activos por impuestos diferidos	19	17.014.415	13.768.806
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>326.972.163</b>	<b>329.775.518</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>		<b>446.181.368</b>	<b>438.374.628</b>

PATRIMONIO Y PASIVOS	NOTA	31.12.2020	31.12.2019
		M\$	M\$
<b>Pasivos corrientes</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes	7	830.505	1.809.390
Pasivos por arrendamiento, corrientes	17	2.542.692	2.787.118
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	20	43.290.790	40.726.186
Otras provisiones corrientes	21	1.453.777	2.109.484
Pasivos por impuestos corrientes	12	2.227.958	2.606.541
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	22	8.213.277	7.744.018
Otros pasivos no financieros corrientes	8	3.497.878	4.041.054
<b>Pasivos corrientes totales</b>		<b>62.056.877</b>	<b>61.823.791</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes	7	98.565.871	98.554.419
Pasivos por arrendamiento, no corrientes	17	5.191.888	4.743.269
Otras provisiones no corrientes	21	3.991.100	2.950.436
Pasivos por impuestos diferidos	19	28.957.363	27.702.336
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	22	4.324.146	4.749.988
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b>141.030.368</b>	<b>138.700.448</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>203.087.245</b>	<b>200.524.239</b>
<b>Patrimonio</b>			
Capital emitido y pagado	23	137.624.853	137.624.853
Ganancias acumuladas	23	123.986.140	117.621.641
Otras reservas	23	(19.034.857)	(18.021.620)
<b>PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA</b>		<b>242.576.136</b>	<b>237.224.874</b>
<b>PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS</b>	<b>23</b>	<b>517.987</b>	<b>625.515</b>
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>		<b>243.094.123</b>	<b>237.850.389</b>
<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		<b>446.181.368</b>	<b>438.374.628</b>



# ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	NOTA	01.01.2020	01.01.2019
		31.12.2020	31.12.2019
		M\$	M\$
<b>Ganancia (pérdida)</b>			
Ingresos de actividades ordinarias	27	242.585.817	268.613.714
Costo de ventas	28	(149.961.637)	(162.162.877)
<b>Ganancia bruta</b>		<b>92.624.180</b>	<b>106.450.837</b>
Otros ingresos	29	3.467.418	2.249.501
Costos de distribución	28	(43.691.157)	(51.998.152)
Gasto de administración	28	(29.348.143)	(37.899.561)
Otras (pérdidas) ganancias	30	(1.342.221)	(390.363)
Ingresos financieros	31	328.262	2.985.922
Costos financieros	31	(4.483.992)	(6.321.426)
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera	32	(1.247.506)	(3.507)
Resultados por unidades de reajuste	33	(44.154)	(29.613)
<b>Ganancia antes de impuestos</b>		<b>16.262.687</b>	<b>15.043.638</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	34	(2.350.534)	(2.094.914)
<b>Ganancia procedente de operaciones continuadas</b>		<b>13.912.153</b>	<b>12.948.724</b>
<b>GANANCIA</b>		<b>13.912.153</b>	<b>12.948.724</b>
Ganancia (pérdida), atribuible a			
<b>GANANCIA, ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA</b>		<b>13.762.687</b>	<b>13.103.924</b>
<b>GANANCIA, ATRIBUIBLE A PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS</b>	23	<b>149.466</b>	<b>(155.200)</b>
<b>GANANCIA</b>		<b>13.912.153</b>	<b>12.948.724</b>
<b>Ganancias por acción</b>			
<b>Ganancia por acción básica</b>			
Ganancia por acción básica en operaciones continuadas	35	52,09	49,59
Ganancia por acción básica en operaciones discontinuadas	-	-	-
<b>Ganancia por acción básica</b>		<b>52,09</b>	<b>49,59</b>



## ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES	01.01.2020	01.01.2019
	31.12.2020	31.12.2019
	M\$	M\$
<b>GANANCIA</b>	<b>13.912.153</b>	<b>12.948.724</b>
<b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificaran al resultado del ejercicio, antes de impuestos</b>		
(Pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	(297.221)	(154.721)
<b>Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del ejercicio, antes de impuestos.</b>	<b>(297.221)</b>	<b>(154.721)</b>
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificaran al resultado del ejercicio, antes de impuestos</b>		
Diferencias de cambio por conversión		
(Pérdidas) ganancias por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	(1.355.836)	1.011.162
<b>Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión</b>	<b>(1.355.836)</b>	<b>1.011.162</b>
Coberturas del flujo de efectivo		
Ganancias por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	555.812	140.093
<b>Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo</b>	<b>555.812</b>	<b>140.093</b>
<b>Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del ejercicio, antes de impuestos</b>	<b>(800.024)</b>	<b>1.151.255</b>
<b>Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos</b>	<b>(1.097.245)</b>	<b>996.534</b>
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos de otro resultado integral	81.353	102.256
<b>TOTAL OTRO RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>(1.015.892)</b>	<b>1.098.790</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>	<b>12.896.261</b>	<b>14.047.514</b>
Resultado integral atribuible a		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	12.749.450	14.205.519
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	146.811	(158.005)
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>	<b>12.896.261</b>	<b>14.047.514</b>



# ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO MÉTODO DIRECTO

ESTADOS DE FLUJOS DIRECTO	NOTA	01.01.2020	01.01.2019
		31.12.2020	31.12.2019
		M\$	M\$
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>			
<b>Clases de cobros por actividades de operación</b>			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	-	296.352.287	318.532.269
<b>Clases de pagos</b>			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	-	(218.186.694)	(240.655.673)
Pagos a y por cuenta de los empleados	-	(37.804.931)	(41.402.198)
Dividendos recibidos	-	31	16
Intereses pagados	6	(4.654.802)	(5.360.401)
Intereses recibidos	-	295.666	859.056
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	-	(2.683.193)	(2.865.790)
Otras entradas de efectivo	6	246.553	1.120.313
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		<b>33.564.917</b>	<b>30.227.592</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>			
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias y otros negocios	-	79.807	-
Otros pagos para adquirir patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades	-	-	(2.580.999)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	-	658.629	1.587.226
Compras de propiedades, planta y equipo	-	(9.338.603)	(12.447.203)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		<b>(8.600.167)</b>	<b>(13.440.976)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>			
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		10.000.000	-
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		20.000.000	854.575
<b>Total importes procedentes de préstamos</b>	<b>6</b>	<b>30.000.000</b>	<b>854.575</b>
Reembolsos de préstamos	6	(30.000.000)	(20.866.218)
Pagos de pasivos por arrendamientos	17	(2.981.562)	(3.294.718)
Importes procedentes de subvenciones del gobierno	-	-	157.197
Dividendos pagados	-	(2.786.254)	(8.294.443)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		<b>(5.767.816)</b>	<b>(31.443.607)</b>
<b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ANTES DEL EFECTO DE LOS CAMBIOS EN LA TASA DE CAMBIO</b>		<b>19.196.934</b>	<b>(14.656.991)</b>
<b>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</b>			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	(16.589)	420.232
<b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>		<b>19.180.345</b>	<b>(14.236.759)</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	-	21.336.771	35.573.530
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>		<b>40.517.116</b>	<b>21.336.771</b>

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	CAPITAL EMITIDO Y PAGADO	RESERVA DE DIFERENCIAS DE CAMBIO EN CONVERSIONES	RESERVA DE COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO	RESERVA DE GAN. O PÉRD. ACTUARIALES EN PLANES DE BEN.DEFINIDOS	OTRAS RESERVAS VARIAS	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio al 01.01.2020	137.624.853	(3.343.512)	(1.120.883)	(775.613)	(12.781.612)	(18.021.620)	117.621.641	237.224.874	625.515	237.850.389
<b>PATRIMONIO INICIAL</b>	<b>137.624.853</b>	<b>(3.343.512)</b>	<b>(1.120.883)</b>	<b>(775.613)</b>	<b>(12.781.612)</b>	<b>(18.021.620)</b>	<b>117.621.641</b>	<b>237.224.874</b>	<b>625.515</b>	<b>237.850.389</b>
<b>Cambios en el patrimonio</b>										
Ganancia	-	-	-	-	-	-	13.762.687	13.762.687	149.466	13.912.153
Otro resultado integral	-	(1.355.836)	555.812	(213.213)	-	(1.013.237)	-	(1.013.237)	(2.655)	(1.015.892)
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>-</b>	<b>(1.355.836)</b>	<b>555.812</b>	<b>(213.213)</b>	<b>-</b>	<b>(1.013.237)</b>	<b>13.762.687</b>	<b>12.749.450</b>	<b>146.811</b>	<b>12.896.261</b>
Dividendos	-	-	-	-	-	-	(7.398.188)	(7.398.188)	-	(7.398.188)
Disminución por otras distribuciones a los propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	(254.339)	(254.339)
<b>Total incremento (disminución) en el patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>(1.355.836)</b>	<b>555.812</b>	<b>(213.213)</b>	<b>-</b>	<b>(1.013.237)</b>	<b>6.364.499</b>	<b>5.351.262</b>	<b>(107.528)</b>	<b>5.243.734</b>
<b>PATRIMONIO AL 31.12.2020</b>	<b>137.624.853</b>	<b>(4.699.348)</b>	<b>(565.071)</b>	<b>(988.826)</b>	<b>(12.781.612)</b>	<b>(19.034.857)</b>	<b>123.986.140</b>	<b>242.576.136</b>	<b>517.987</b>	<b>243.094.123</b>

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	CAPITAL EMITIDO Y PAGADO	RESERVA DE DIFERENCIAS DE CAMBIO EN CONVERSIONES	RESERVA DE COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO	RESERVA DE GAN. O PÉRD. ACTUARIALES EN PLANES DE BEN.DEFINIDOS	OTRAS RESERVAS VARIAS	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Patrimonio al 01.01.2019	137.624.853	(4.354.674)	(1.260.976)	(725.953)	(12.781.614)	(19.123.217)	112.444.348	230.945.984	888.723	231.834.707
<b>PATRIMONIO INICIAL</b>	<b>137.624.853</b>	<b>(4.354.674)</b>	<b>(1.260.976)</b>	<b>(725.953)</b>	<b>(12.781.614)</b>	<b>(19.123.217)</b>	<b>112.444.348</b>	<b>230.945.984</b>	<b>888.723</b>	<b>231.834.707</b>
<b>Cambios en el patrimonio</b>										
Ganancia	-	-	-	-	-	-	13.103.924	13.103.924	(155.200)	12.948.724
Otro resultado integral	-	1.011.162	140.093	(49.660)	-	1.101.595	-	1.101.595	(2.805)	1.098.790
<b>RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>-</b>	<b>1.011.162</b>	<b>140.093</b>	<b>(49.660)</b>	<b>-</b>	<b>1.101.595</b>	<b>13.103.924</b>	<b>14.205.519</b>	<b>(158.005)</b>	<b>14.047.514</b>
Dividendos	-	-	-	-	-	-	(7.926.631)	(7.926.631)	(105.000)	(8.031.631)
Incremento por otras distribuciones a los propietarios	-	-	-	-	2	2	-	2	(203)	(201)
<b>Total incremento (disminución) en el patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>1.011.162</b>	<b>140.093</b>	<b>(49.660)</b>	<b>2</b>	<b>1.101.597</b>	<b>5.177.293</b>	<b>6.278.890</b>	<b>(263.208)</b>	<b>6.015.682</b>
<b>PATRIMONIO AL 31.12.2019</b>	<b>137.624.853</b>	<b>(3.343.512)</b>	<b>(1.120.883)</b>	<b>(775.613)</b>	<b>(12.781.612)</b>	<b>(18.021.620)</b>	<b>117.621.641</b>	<b>237.224.874</b>	<b>625.515</b>	<b>237.850.389</b>



NOTAS A LOS  
**ESTADOS  
FINANCIEROS  
CONSOLIDADOS**





## NOTA 1.

# INFORMACIÓN CORPORATIVA

### 1.1. INFORMACIÓN GENERAL

Cementos Bío Bío S.A., Sociedad Matriz, se constituyó en Chile por escritura pública el 27 de diciembre de 1957, otorgada ante el notario de Santiago don Rafael Zaldívar Díaz, la que posteriormente fue modificada por escritura extendida ante el mismo notario el 22 de enero de 1958.

Por decreto del Ministerio de Hacienda N° 2006 de fecha 26 de febrero de 1958 se autorizó la existencia de la Sociedad, se aprobaron los estatutos y se declaró legalmente instalada. El extracto de los estatutos, contenidos en las dos escrituras indicadas, se inscribió a fojas 1.424, bajo el N°725, en el Registro de Comercio de Santiago, correspondiente al año 1958. El decreto 2006 se inscribió en el mismo registro del año 1958 a fojas 1426, bajo el N°726. Tanto el extracto, como el decreto mencionado se publicaron en el Diario Oficial el 19 de marzo de 1958.

Cementos Bío Bío S.A. es una sociedad anónima abierta y está sujeta a la actual ley de sociedades anónimas N° 18.046 del 22 de octubre de 1981 y modificaciones posteriores. Se encuentra inscrita en el registro de valores de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) con el número 122. Para efectos de tributación en Chile el Rol Único Tributario (RUT) es el N° 91.755.000-K.

El domicilio social de Cementos Bío Bío S.A. (en adelante la Sociedad Matriz) es en Santiago de Chile, avenida Andrés Bello 2457, piso 18, edificio Costanera Center, Providencia.

Cementos Bío Bío S.A. y sus subsidiarias (en adelante Grupo Cbb) desarrollan negocios en distintos rubros. En la actualidad, éstos se concentran en los segmentos Cemento y Cal, que consideran la producción y comercialización de cemento, hormigón y cal.

La controladora última del Grupo es Cementos Bío Bío S.A.

Al 31 de diciembre de 2020 la dotación propia del Grupo Cbb alcanza los 1.198 empleados, el número promedio durante el ejercicio fue de 1.165 empleados, todos ellos se encuentran distribuidos principalmente en el segmento cemento y zonas geográficas donde desarrollan sus actividades.

### 1.2. CONSIDERACIONES CON RESPECTO A COVID-19 (CORONAVIRUS) Y EL ENTORNO ECONÓMICO ACTUAL

Se han incluido los efectos que ha tenido la situación de pandemia por COVID-19 y el entorno económico actual sobre la base de la preparación de esta información financiera. Los directores consideran apropiado adoptar la base contable de empresa en marcha en la preparación de la información financiera. La liquidez pronosticada se evaluó en varios escenarios de posible ocurrencia.

Los juicios y estimaciones contables significativas de Cbb S.A. y Subsidiarias se divulgaron en el estado financiero del ejercicio 2019. Estos fueron posteriormente revisados para determinar si se requirieron cambios a esos juicios y estimaciones como resultado de las condiciones actuales del mercado. Dada la contingencia antes mencionada, la valoración de ciertos activos y pasivos está sujeta a un mayor nivel de incertidumbre que cuando se informaron en el estado financiero anual, incluidos los que se detallan a continuación:

#### DETERIORO - SUPUESTOS:

Los supuestos de precios utilizados en las pruebas de deterioro del valor en uso se revisaron y se mantuvieron debido a que no se observan cambios significativos al 31 de diciembre de 2020. Los supuestos de precios para el año 2021 y siguientes se han ajustado a las mejores estimaciones revisadas de la gerencia. Los supuestos de precios reflejan las condiciones del mercado, ya que los precios no han sufrido cambios materiales durante el año 2020. Se proyecta que los precios se mantendrán de acuerdo a nuestras estimaciones pre pandemia. Los supuestos de largo plazo, permanecen sin cambios.

También se revisaron las tasas de descuento utilizadas en las pruebas de deterioro del valor en uso. Como estos se establecen utilizando una serie de parámetros que son aplicables a los activos a más largo plazo, se determinó que una revisión del supuesto de la tasa de descuento no es apropiada y, por lo tanto, las tasas permanecen sin alterar.



### PROVISIONES - SUPUESTOS:

La tasa de descuento real/nominal, libre de riesgo aplicada a las provisiones se revisó como resultado de los cambios en los rendimientos de los bonos del gobierno de Chile. Los cambios no han afectado la evaluación general del grupo de la tasa de descuento aplicada a las provisiones del Grupo y, por lo tanto, la tasa, como se revela en el estado financiero anual 2019 y 2020, permanece sin cambios. Actualmente no se espera que la oportunidad y la cantidad de los flujos de efectivo relacionados con las provisiones del Grupo afecten significativamente como resultado del entorno actual pongan en riesgo el pleno y cabal cumplimiento de las obligaciones de la compañía.

### DETERIORO DE ACTIVOS FINANCIEROS VALORIZADOS AL COSTO AMORTIZADO:

La provisión de pérdidas relacionada con los activos financieros medidos al costo amortizado, se determinó utilizando la estimación para pérdidas crediticias, las cuales se revisan y actualizan trimestralmente. Las provisiones se reconocen en los activos donde hay evidencia de que tiene un deterioro crediticio y sobre una base de pérdida crediticia esperada a futuro para activos que no están deteriorados. El entorno económico actual y las perspectivas de riesgo de crédito futuro se han considerado al actualizar la estimación de las provisiones, y no han entregado cambios significativos en estas, aunque el impacto económico total de COVID-19 en la provisión crediticia esperada a futuro está sujeto a una incertidumbre significativa debido a la limitada información prospectiva actualmente disponible.

## NOTA 2.

# PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Los presentes estados financieros consolidados del Grupo Cementos Bío Bío al 31 de diciembre de 2020 y 2019 han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Las normas indicadas han sido aplicadas de manera uniforme respecto a los períodos que se presentan. Las NIIF incorporan las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) y los pronunciamientos de los respectivos Comités de interpretaciones (SIC y CINIIF) emitidos por el IASB.

Los presentes estados financieros consolidados fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada el 31 de marzo de 2021.

## 2.1. PERÍODO CUBIERTO

Los presentes estados financieros consolidados cubren los siguientes períodos:

- Estados consolidados de situación financiera por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.
- Estados consolidados de resultados integrales y por función por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

- Estados consolidados de flujos de efectivo método directo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.
- Estados consolidados de cambios en el patrimonio por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

## 2.2. BASE DE MEDICIÓN

Los estados financieros consolidados del Grupo Cbb han sido preparados bajo la base del principio de costo histórico, con excepción de las partidas que se reconocen a valor razonable de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera. El importe en libros de los activos y pasivos, cubiertos con las operaciones que califican para la contabilidad de cobertura, se ajustan para reflejar los cambios en el valor razonable en relación con los riesgos cubiertos.

## 2.3. MONEDA FUNCIONAL

La moneda funcional de Cementos Bío Bío S.A. es el peso chileno puesto que es la moneda en que recibe sus ingresos y representa el ambiente económico principal en que funciona, tal como lo indica IAS 21.

Estos estados financieros consolidados se presentan en pesos chilenos.

En nivel de precisión de las cifras en los estados financieros corresponde a miles de pesos chilenos (M\$), y han sido redondeadas a la unidad más cercana.



## 2.4. BASES DE CONVERSIÓN

Las transacciones en una moneda distinta a las que se realizan en la moneda funcional de la entidad se convertirán a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios expresados en monedas distintas a la funcional se volverán a convertir a las tasas de cambio de cierre de los estados financieros.

Las ganancias y pérdidas por la conversión se incluyen en las utilidades o pérdidas del periodo dentro del ítem diferencias de cambio.

Los tipos de cambio de las monedas extranjeras y la unidad de fomento (unidad indexada al índice de inflación) respecto del peso chileno al 31 de diciembre de 2020 y 2019 son los siguientes:

MONEDA		31.12.2020	31.12.2019
		\$	\$
Dólar estadounidense	USD	710,95	748,74
Euro	EUR	873,30	839,58
Nuevo sol peruano	PEN	196,36	226,14
Peso argentino	ARG	8,45	12,51
Unidad de fomento	UF	29.070,33	28.309,94

### CONVERSIÓN DE UN NEGOCIO EN EL EXTRANJERO

Los resultados y la situación financiera de una entidad, cuya moneda funcional es distinta a la del Grupo y no es la correspondiente a una economía hiperinflacionaria, han sido convertidos a peso chileno de acuerdo a las disposiciones establecidas en la Norma Internacional de Contabilidad N° 21 Efectos de las Variaciones de las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera (NIC 21):

- Conversión de los activos, pasivos y patrimonio usando el tipo de cambio de cierre.
- Ingresos y gastos a los tipos de cambio promedio de cada mes.

Las diferencias surgidas en la conversión se reconocen en otro resultado integral.

En la venta total o parcial de un negocio en el extranjero en la que se pierde el control, la influencia significativa o el control conjunto, el monto acumulado del efecto por conversión asociado a dicha operación es reclasificado al resultado, formando parte de la ganancia (pérdida) neta de la venta.

Los resultados y la situación financiera de una entidad del Grupo cuya moneda funcional es la correspondiente a una economía hiperinflacionaria, serán convertidos a la moneda de presentación, utilizando los siguientes procedimientos:

- a. Activos, pasivos, partidas del patrimonio, gastos e ingresos se convierten al tipo de cambio de cierre del estado de situación financiera.

- a. Las cifras comparativas, por ser la moneda de presentación del Grupo la moneda de una economía no hiperinflacionaria, no se modifican respecto a las que fueron presentadas como importes corrientes del año en cuestión, dentro de los estados financieros del ejercicio precedente.

Asimismo, previo a aplicar el método de conversión descrito en los párrafos anteriores, la entidad cuya moneda funcional es la moneda de una economía hiperinflacionaria re expresa sus estados financieros de acuerdo con lo establecido por NIC 29, excepto las cifras comparativas por tratarse de la conversión a la moneda de una economía no hiperinflacionaria.

Al respecto, NIC 29 requiere que los estados financieros de una entidad cuya moneda funcional es la moneda de una economía hiperinflacionaria sean re expresados en términos del poder adquisitivo vigente al final del período sobre el que se informa. Por lo tanto, las transacciones del presente período y los saldos de partidas no monetarias al final del período, deben ser re expresados para reflejar el índice de precios que está vigente a la fecha del balance. El efecto de actualización es reconocido en otro resultado integral.

## 2.5. BASES DE CONSOLIDACIÓN

Los estados financieros consolidados comprenden los estados financieros de la matriz y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2020.





### 2.5.1. COMBINACIÓN DE NEGOCIOS

El Grupo contabiliza las combinaciones de negocios utilizando el método de la adquisición cuando es transferido el control y se determina que corresponde a un negocio. La contraprestación transferida se mide a valor razonable al igual que los activos netos identificables adquiridos. Cualquier plusvalía resultante es sometida a pruebas anuales de deterioro. Cualquier ganancia por compra en condiciones ventajosas se reconoce de inmediato en resultados. Los costos de transacción se reconocen como gasto cuando se incurren, excepto si se relacionan con la emisión de deuda o instrumentos de patrimonio.

Para la adquisición de un activo o de un grupo de activos que no constituyen un negocio, la sociedad identifica y reconoce los activos individuales que se adquirieron y los pasivos asumidos.

El costo del grupo se distribuye entre los activos individualmente identificables y los pasivos sobre la base de sus valores razonables relativos en la fecha de la compra. Esta transacción o suceso no dará lugar a una plusvalía.

### 2.5.2. SUBSIDIARIAS

Las subsidiarias son totalmente consolidadas desde la fecha de su adquisición, la que corresponde a la fecha en la cual la matriz obtiene control y continúan siendo consolidadas hasta la fecha que dicho control se pierde. Los activos, pasivos, ingresos y gastos de una subsidiaria que se ha adquirido o enajenado durante el ejercicio se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en la que el Grupo obtiene control o hasta la fecha en la que el Grupo pierde el control.

Se obtiene control cuando el Grupo se encuentra expuesto, o tiene derechos, a los rendimientos variables derivados de su implicación en una subsidiaria y tiene la posibilidad de influir en dichos rendimientos a través del ejercicio de su poder sobre la subsidiaria. Concretamente, el Grupo controla una subsidiaria sí, y solo si, el Grupo tiene:

- Poder sobre la subsidiaria (derechos existentes que le dan la facultad de dirigir las actividades relevantes de la subsidiaria).
- Exposición, o derechos, a los rendimientos variables derivados de su involucración en la subsidiaria.

Puede influir en dichos rendimientos mediante el ejercicio de su poder sobre la subsidiaria.

Los estados financieros de las subsidiarias son preparados para el mismo período que reporta la matriz, usando políticas contables consistentes. Cuando se considera necesario se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para que las políticas contables de las mismas sean coincidentes con las aplicadas por el Grupo.

En el proceso de consolidación se han eliminado todos los montos y efectos significativos de las transacciones realizadas entre las empresas consolidadas. En los estados financieros consolidados se considera la eliminación de los saldos, transacciones y utilidades no realizadas entre las empresas consolidadas, que incluyen subsidiarias extranjeras y nacionales.

Cuando el Grupo pierde el control de una subsidiaria, da de baja los activos relacionados (incluyendo plusvalías), los pasivos relacionados, las participaciones no controladoras y los otros componentes del patrimonio neto, registrando cualquier beneficio o pérdida en el resultado del ejercicio.

### 2.5.3. PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS

Las participaciones no controladoras se miden inicialmente por la participación proporcional de los activos netos identificables de la adquirida en la fecha de adquisición.

Los cambios en la participación del Grupo en una subsidiaria que no resultan en una pérdida de control se contabilizan como transacciones de patrimonio.

### 2.5.4. INVERSIONES CONTABILIZADAS BAJO EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

Las participaciones del Grupo en las inversiones contabilizadas bajo el método de la participación incluyen las participaciones en un negocio conjunto y asociadas.

#### NEGOCIOS CONJUNTOS

Un negocio conjunto es un tipo de acuerdo conjunto en el cual las partes tienen control conjunto sobre los derechos de los activos netos del negocio conjunto. Control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control, y existe tan solo cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime de las partes que comparten el control.



El Grupo reconoce su participación en una entidad controlada de forma conjunta aplicando el método de la participación, entendiéndose por tal, al método de contabilización según el cual la participación en un negocio conjunto se registra inicialmente al costo, y es ajustada posteriormente en función de los cambios que experimenta, tras la adquisición, la porción de los activos netos de la entidad que corresponde al participante. El resultado del período del participante recogerá la porción que le corresponda en los resultados de la entidad controlada de forma conjunta.

#### ASOCIADAS

Las compañías asociadas corresponden a entidades en donde el Grupo tiene una influencia significativa. Influencia significativa es el poder de participar en las decisiones sobre las políticas financieras y operativas de la entidad, pero que no supone control o control conjunto sobre esas políticas.

Las empresas asociadas incluirán la porción de ingresos y gastos de la inversión que se reconoce bajo el método de participación del Grupo y serán inicialmente reconocidas al costo, después de los ajustes para alinear las políticas contables con las del Grupo Cbb.

Los ingresos por dividendos procedentes de inversiones se reconocen cuando los derechos de los accionistas a recibir el pago han sido establecidos.

#### 2.5.5. SUBSIDIARIAS INCLUIDAS EN LA CONSOLIDACIÓN

El Grupo Cbb ha preparado estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 considerando las siguientes subsidiarias:

RUT/RUC	NOMBRE SOCIEDAD	PAÍS DE ORIGEN	MONEDA FUNCIONAL	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN		
				31.12.2020		
				DIRECTO	IND.	TOTAL
96.755.490-1	Cementos Bío Bío del Sur S.A.	Chile	CLP	99,74%	0,26%	100%
96.718.010-6	Bío Bío Cementos S.A.	Chile	CLP	99,98%	0,02%	100%
87.580.800-1	Ready Mix Hormigones Ltda.	Chile	CLP	96,9677%	3,0322%	100%
93.186.000-3	Áridos Arenex Ltda.	Chile	CLP	99,00%	1,00%	100%
76.296.780-4	Minera Río Teno S.A.	Chile	CLP	98,00%	2,00%	100%
76.314.140-3	Minera el Way S.A.	Chile	CLP	99,80%	0,20%	100%
96.809.080-1	Minera Río Colorado S.A.	Chile	CLP	51,00%	-	51,00%
96.588.240-5	Inversiones Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias	Chile	CLP	99,98%	-	99,98%
96.797.400-5	Inversiones San Juan S.A. y Subsidiaria	Chile	CLP	99,98%	0,02%	100%
96.561.440-0	Cbb Forestal S.A. y Subsidiaria	Chile	CLP	99,98%	0,02%	100%
76.172.898-9	Inversiones Cisa Cbb S.A.y Subsidiaria	Chile	CLP	99,996%	0,004%	100%
76.115.484-2	Inacal S.A. y Subsidiaria	Chile	CLP	99,99%	0,01%	100%
20602447503	ICbb Perú S.A.C. y Subsidiarias	Perú	SOL	99,90%	0,10%	100%



RUT/RUC	NOMBRE SOCIEDAD	PAÍS DE ORIGEN	MONEDA FUNCIONAL	PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN		
				31.12.2019		
				DIRECTO	IND.	TOTAL
96.755.490-1	Cementos Bío Bío del Sur S.A.	Chile	CLP	99,74%	0,26%	100%
96.718.010-6	Bío Bío Cementos S.A.	Chile	CLP	99,98%	0,02%	100%
87.580.800-1	Ready Mix Hormigones Ltda.	Chile	CLP	96,9677%	3,0322%	100%
93.186.000-3	Áridos Arenex Ltda.	Chile	CLP	99,00%	1,00%	100%
76.296.780-4	Minera Río Teno S.A.	Chile	CLP	98,00%	2,00%	100%
76.314.140-3	Minera el Way S.A.	Chile	CLP	99,80%	0,20%	100%
96.809.080-1	Minera Río Colorado S.A.	Chile	CLP	51,00%	-	51,00%
96.588.240-5	Inversiones Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias	Chile	CLP	99,98%	-	99,98%
96.797.400-5	Inversiones San Juan S.A. y Subsidiaria	Chile	CLP	99,98%	0,02%	100%
96.561.440-0	Cbb Forestal S.A. y Subsidiaria	Chile	CLP	99,98%	0,02%	100%
76.172.898-9	Inversiones Cisa Cbb S.A.y Subsidiaria	Chile	CLP	99,996%	0,004%	100%
76.115.484-2	Inacal S.A. y Subsidiaria	Chile	CLP	99,99%	0,01%	100%
20602447503	ICbb Perú S.A.C. y Subsidiarias	Perú	SOL	99,90%	0,10%	100%

## 2.6. REVELACIÓN DE LOS JUICIOS Y ESTIMACIONES QUE LA GERENCIA HAYA UTILIZADO AL APLICAR LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LA ENTIDAD

La preparación de los estados financieros consolidados de conformidad con las NIIF requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. A juicio de la Administración estas estimaciones no tienen un efecto significativo sobre las cifras presentadas en los estados financieros consolidados.

El detalle sobre los juicios críticos utilizados en la aplicación de políticas contables que tienen un efecto más importante sobre el monto reconocido en los estados financieros consolidados es el siguiente:

- **La valoración de activos y de la plusvalía comprada para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos. (Nota 15.2).**
- **Las vidas útiles económicas y valores residuales de las propiedades, planta y equipo e intangibles.**

El Grupo Cbb ha estimado la vida útil, ya sea lineal o por unidades de producción para los activos depreciables en función del ejercicio en el cual se espera utilizar cada activo, considerando la necesidad de asignar una vida útil diferente a una parte significativa de un elemento de propiedades, planta y equipo si





fuera necesario. El valor residual de los activos es estimado calculando el monto que el grupo podría obtener actualmente por la venta de un elemento, deducidos los costos estimados de venta, si el activo ya hubiera completado su vida útil. (Nota 16.9).

El Grupo revisa anualmente la vida útil y el valor residual en función de las nuevas expectativas y eventuales cambios en los supuestos empleados, así como también cualquier indicio de deterioro.

- **Hipótesis utilizadas para el cálculo actuarial de las indemnizaciones por años de servicio.**

El Grupo reconoce este pasivo de acuerdo a las normas técnicas utilizando una metodología actuarial que considera estimaciones de la rotación del personal, tasa de mortalidad, tasa de incremento salarial y considerando también edad de retiro promedio. Todos los supuestos son revisados en cada fecha de reporte. (Nota 22.4).

- **La fecha de reverso de las diferencias temporales por impuestos diferidos.**

El Grupo reconoce activos por impuestos diferidos, por causa de las diferencias temporarias imponibles, en la medida que sea probable que en el futuro se generen utilidades fiscales. La estimación de las utilidades fiscales futuras se hace utilizando presupuestos y proyecciones de operación (Nota 19).

- **Hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por venta y cuentas por cobrar a clientes (Nota 9.3).**

- **Juicios y contingencias.**

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible a la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados es posible que exista nueva información o nuevos acontecimientos que tengan lugar en el futuro que obliguen a modificarlas en próximos períodos o ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros, como lo señala la NIC 8.

- **Valor razonable de los derivados de cobertura**

La Sociedad documenta al inicio de la transacción la relación existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos para la gestión del riesgo y la estrategia para llevar a cabo diversas operaciones de cobertura. La Sociedad también documenta su evaluación, tanto al inicio como al cierre de cada ejercicio o período, para comparar si los derivados que se utilizan en las transacciones de cobertura, son altamente efectivos para compensar los cambios en el valor justo o en los flujos de efectivo de las partidas cubiertas. (Nota 7.5)

- **Provisión de cierre de faenas**

La administración determina la cantidad a provisionar por concepto de restauración de minas basada en la mejor estimación de los desembolsos que será necesario efectuar por la correspondiente obligación, realizando suposiciones acerca de la tasa de descuento a ser aplicada para determinar el valor actual de estas obligaciones. En la determinación de dicha tasa de des-

cuento se utiliza entre otros factores tasas de interés de mercado al cierre de cada ejercicio (Nota 21.2).

- **Provisión de obsolescencia**

La Sociedad realiza estimaciones de obsolescencia de repuestos considerando el estado del equipo relacionado; si está dañado, fuera de uso o no se puede usar o no exista un mercado activo para la venta.

## 2.7. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen el efectivo disponible, los depósitos a la vista en bancos y otras instituciones financieras, inversiones a corto plazo altamente líquidas que se pueden convertir fácilmente en montos conocidos de efectivo y que están sujetas a un riesgo insignificante de cambios en el valor y que tienen un vencimiento de tres meses o menos al momento de la adquisición.

En los estados consolidados de situación financiera, las líneas de sobregiros bancarias se incluyen en los pasivos financieros corriente.

## 2.8. ACTIVOS FINANCIEROS

### 2.8.1. RECONOCIMIENTO Y VALORACIÓN

De acuerdo a lo establecido por NIIF 9, el Grupo mide inicialmente un activo financiero a su valor razonable más, en el caso de un activo financiero que no se encuentra a valor razonable con cambios en resultados, costos de la transacción.



De acuerdo a la NIIF 9, los activos financieros se miden posteriormente al valor razonable con cambios en resultados (FVPL), costo amortizado o valor razonable a través de otro resultado integral (FVOCI).

La clasificación es con base en dos criterios: el modelo de negocios del Grupo para administrar los activos; y si los flujos de efectivo contractuales de los instrumentos financieros representan “únicamente pagos de capital e intereses” sobre el monto principal pendiente (el ‘criterio SPPI’).

La nueva clasificación y medición de los activos financieros del Grupo son las siguientes:

- Activo financiero a costo amortizado para instrumentos financieros que se mantienen dentro de un modelo comercial con el objetivo de mantener los activos financieros para recolectar los flujos de efectivo contractuales que cumplen con el criterio SPPI. Esta categoría incluye las cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar del Grupo.
- Activos financieros medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (FVOCI), con ganancias o pérdidas reconocidas en resultados al momento de la liquidación. Activos financieros en esta categoría son los instrumentos del Grupo que cumplen con el criterio SPPI y son mantenidos dentro de un modelo de negocio tanto para cobrar los flujos de efectivo como para vender.

Otros activos financieros se clasifican y, posteriormente, se miden de la siguiente manera:

- Instrumentos de capital a valor razonable con cambios en otro resultado integral (FVOCI), sin reconocimiento de ganancias o pérdidas a resultados en el momento de la liquidación. Esta categoría solo incluye instrumentos de patrimonio que el Grupo tiene la intención de mantener en el futuro previsible y que el Grupo ha elegido irrevocablemente para clasificar en esta categoría en el reconocimiento inicial o transición.
- Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultado (FVPL) comprenden instrumentos derivados e instrumentos de capital cotizados que el Grupo no había elegido irrevocablemente, en el reconocimiento inicial o transición, clasificar en FVOCI. Esta categoría también incluye los instrumentos de deuda cuyas características de flujo de efectivo no cumplen el criterio SPPI o no se mantienen dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es reconocer los flujos de efectivo contractuales o venta.

#### 2.8.2. BAJA DE UN ACTIVO FINANCIERO

El Grupo da de baja un activo financiero cuando los derechos contractuales a los flujos de efectivo derivados del activo expiran, o cuando se transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales del activo financiero en una transacción en la que se transfieren substancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad del activo financiero.

## 2.9. ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA

El Grupo clasifica como activos no corrientes mantenidos para la venta, aquellos activos o grupos de activos para los cuales se dispone un plan de venta, se han iniciado gestiones activas para su venta y su realización es altamente probable.

Estos activos o grupos de activos para su disposición no se deprecian y se valorizan al menor valor entre el importe en libros y el valor razonable menos los costos incurridos hasta la fecha de su venta.

## 2.10. INVENTARIOS

Los inventarios se valorizan al costo de adquisición o producción o al valor neto realizable, el que resulte menor.

El costo de adquisición incluye los costos de compra, costo de conversión y otros costos incurridos en traer las existencias a su ubicación y condición actual.

Los costos de compra de existencias comprenden el precio de compra, los aranceles aduaneros de importación y otros impuestos no recuperables, así como los costos de transporte, manipulación y otros costos directamente atribuibles a la compra de productos terminados, materias primas y servicios.



Cabe enfatizar que los términos “ubicación” y “condición” se refieren al proceso de producción o al proceso de mover las existencias al punto de venta dentro del Grupo Cbb.

Los costos posteriores de almacenamiento o costos incurridos en la entrega de productos al cliente no se incluyen en los costos de existencias.

Los descuentos comerciales, las rebajas obtenidas y otras partidas similares se deducen en la determinación del costo de compra.

El costo de producción incluye los costos de materiales directos, los costos de mano de obra directa e indirecta y los gastos generales de fabricación directos e indirectos. El valor de costo se mide utilizando la fórmula de cálculo del método del precio promedio ponderado.

El valor neto realizable corresponde a la estimación del precio de venta menos todos los costos estimados de terminación y los costos que son incurridos en los procesos de comercialización y venta.

El Grupo Cbb realiza una evaluación del valor neto realizable de las existencias al final de cada período o ejercicio y ajusta su valor en libros si es necesario.

Cuando las circunstancias que previamente causaron la rebaja hayan dejado de existir o cuando exista clara evidencia de incremento

en el valor neto realizable debido a un cambio en las circunstancias económicas, se procede a reevaluar el valor contable de manera que sea el menor entre el valor neto realizable y el costo.

## 2.11. ACTIVOS INTANGIBLES

### 2.11.1. RECONOCIMIENTO Y MEDICIÓN

Corresponden a activos no monetarios identificables, aunque sin apariencia física, que surjan como consecuencia de una negociación comercial o que hayan sido generados producto de una combinación de negocios.

Sólo se reconocen contablemente aquellos cuyo costo puede medirse con fiabilidad y de los cuales se estima probable que los beneficios económicos futuros fluyan a la entidad.

Los activos intangibles se reconocen inicialmente por su costo de adquisición o producción y, posteriormente, se valorizan a su costo menos, según proceda, su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado.

### 2.11.2. VENTAS DE ACTIVOS INTANGIBLES

La pérdida o ganancia surgida por la venta de un activo intangible se determina como la diferencia entre el importe obtenido por la venta y el valor libros del activo (neto de amortización), este importe se reconoce en el estado de resultado del período que corresponde.

### 2.11.3. DETERIORO

Los activos intangibles con vidas limitadas se amortizan durante la vida útil económica y se evalúan por deterioro siempre que haya indicios de que el activo intangible puede estar deteriorado.

Los activos intangibles con vidas útiles indefinidas no se amortizan, sino que se evalúan anualmente por deterioro, individualmente o al nivel de la unidad generadora de efectivo.

Se reconoce contablemente cualquier pérdida que haya podido producirse en el valor registrado de estos activos con origen en su deterioro, utilizándose como contrapartida la cuenta “Pérdidas netas por deterioro” del estado consolidado de resultados integrales.

### 2.11.4. AMORTIZACIÓN

La amortización es reconocida en resultados con base en el método de amortización lineal durante la vida útil estimada de los activos intangibles, exceptuando aquellos activos con vida útil indefinida que no se amortizan. La amortización comenzará cuando los activos se encuentren disponibles para su uso, esto es cuando se encuentren en la ubicación y condiciones necesarias para que puedan operar de la forma prevista. La amortización cesará cuando el activo se clasifique como mantenido para la venta o cuando se produzca su baja. Los métodos de amortización, vidas útiles y valores residuales son revisados periódicamente y se ajustan si es necesario.





### 2.11.5. VIDA ÚTIL

La vida útil estimada para los períodos en curso y los comparativos son los siguientes:

DESCRIPCIÓN CLASE	VIDA ÚTIL (AÑOS) MÍNIMA	VIDA ÚTIL (AÑOS) MÁXIMA
Marcas registradas	Indefinida	
Derechos de agua	Indefinida	
Pertenencias mineras y otros derechos	3	16
Programas informáticos	3	6
Otros activos intangibles identificables	3	10

### 2.11.6. DESCRIPCIÓN DE INTANGIBLES

#### MARCAS REGISTRADAS

Corresponden a activos intangibles de vida útil indefinida que se presentan a su costo histórico, menos cualquier pérdida por deterioro. Se estima que su vida útil es indefinida por el principio de empresa en marcha que tienen las subsidiarias que explotan la marca.

#### DERECHOS DE AGUA

Son derechos adquiridos por el Grupo por el aprovechamiento de aguas existentes en fuentes naturales, registradas a su valor de adquisición. Son de carácter permanente y continuo por lo que no se amortizan, se efectúan evaluaciones de deterioro cuando puedan existir factores que indiquen una pérdida de valor.

#### PERTENENCIAS MINERAS Y CONCESIONES DE ÁRIDOS

Corresponden a pertenencias mineras y concesiones de áridos adquiridas por el Grupo, su vida útil está definida de acuerdo al plan de desarrollo minero que se encuentra en función de la extracción.

#### APLICACIONES INFORMÁTICAS

Las aplicaciones informáticas pueden estar contenidas en un activo material o tener sustancia física, incorporando por tanto elementos tangibles e intangibles.

Estos activos se reconocen como activo material en el caso de que formen parte integral del activo material vinculado, siendo indispensables para su funcionamiento.

Las aplicaciones informáticas, asociadas o no a un activo material, son registradas al costo de adquisición.

La amortización de dichas aplicaciones se realiza linealmente desde la entrada en explotación de cada aplicación.

Los costos de mantenimiento de los sistemas informáticos se regis-

tran con cargo al estado de resultados por función del período en que se incurren.

#### OTROS ACTIVOS INTANGIBLES IDENTIFICABLES

Corresponden principalmente a proyectos informáticos en desarrollo, como implementación de nuevos sistemas de aplicación para el proceso y mantención de la información. Su vida útil está determinada según las proyecciones de actualización, requerimiento y flujo de información de la Sociedad.

### 2.12. PLUSVALÍA

La plusvalía representa el exceso del costo de adquisición sobre la participación del Grupo en el valor razonable de los activos y pasivos identificables de una sociedad dependiente, empresa asociada o entidad controlada conjuntamente en la fecha de adquisición.

Cuando el costo de adquisición de la inversión es mayor a la participación en el patrimonio de las entidades consolidadas, se asignarán los activos a su valor razonable de la siguiente forma:

- a. Si son asignables a activos y pasivos concretos de las sociedades adquiridas, aumentando el valor de los activos (o reduciendo el de los pasivos) cuyos valores de mercado fuesen superiores (inferiores) a los valores netos contables con los que figuran en sus estados de situación financiera y cuyo trata-



miento contable sea similar al de los mismos activos (pasivos) del Grupo: depreciación, devengado, etc.

- b. Si son asignables a unos activos intangibles concretos, reconociéndolos explícitamente en el estado de situación consolidado siempre que su valor razonable a la fecha de adquisición pueda determinarse fiablemente.

Las diferencias restantes se registran como plusvalía y se asignan a una o más unidades generadoras de efectivo específicas.

La plusvalía sólo se registra cuando ha sido adquirido a título oneroso y representa, por tanto, un pago anticipado realizado por la entidad adquirente de los beneficios económicos futuros derivados de los activos de la entidad adquirida que no sean individual y separadamente identificables y reconocibles.

En el momento de la enajenación de una sociedad dependiente, empresa asociada o entidad controlada conjuntamente, el importe atribuible a la plusvalía se incluye en la determinación de los beneficios o las pérdidas procedentes de la enajenación.

En el caso de la plusvalía surgida en la adquisición de sociedades cuya moneda funcional es distinta del peso chileno, la conversión a pesos de la misma se realiza al tipo de cambio vigente a la fecha del estado de situación financiera.

En el caso de realizar compras en condiciones muy ventajosas, lo que es una combinación de negocios en la que el importe neto en la fecha de la adquisición de los activos identificables adquiridos y de los

pasivos asumidos, medidos de acuerdo con NIIF exceden las contraprestaciones transferidas, aún después de reevaluar si se han identificado correctamente todos los activos adquiridos y todos los pasivos asumidos y reconocer cualquier activo adicional que sean identificado en esta revisión, el Grupo reconocerá la ganancia resultante en resultados a la fecha de adquisición.

#### VIDA ÚTIL

La vida útil estimada para los períodos en curso y los comparativos son los siguientes:

DESCRIPCIÓN CLASE	VIDA ÚTIL (AÑOS) MÍNIMA	VIDA ÚTIL (AÑOS) MÁXIMA
Plusvalía	Indefinida	

## 2.13. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

### 2.13.1. RECONOCIMIENTO Y MEDICIÓN

Los activos de propiedades, planta y equipo se valorizan de acuerdo con el método del costo, es decir costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro.

Para estos efectos el costo de los elementos de propiedades, planta y equipo comprenderá:

- a. El precio de adquisición, incluidos los aranceles de importación y los impuestos indirectos no recuperables que recaigan sobre la adquisición, después de deducir cualquier descuento o rebaja del precio;
- b. Todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la gerencia;
- c. La estimación inicial de los costos de desmantelamiento o retiro del elemento, así como la rehabilitación del lugar sobre el que se asienta, cuando constituyan obligaciones en las que incurre la entidad como consecuencia de utilizar el elemento durante un determinado período, con propósitos distintos a la producción de inventarios durante tal período.

### 2.13.2. CONSTRUCCIONES EN CURSO

Las construcciones en curso destinadas a la producción, o a fines administrativos, se registran a su valor de costo. El costo incluye los honorarios profesionales y todos los otros costos que tengan relación con el montaje y la puesta en marcha del bien.

Los costos por préstamos que sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de activos fijos se incluyen como costo del mismo.

### 2.13.3. COSTOS POSTERIORES

Los costos periódicos de mantenimiento y reparación se imputan a resultados, siguiendo el principio del devengado, como costo del período o ejercicio en que se incurren.



#### 2.13.4. COMPONENTES DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

Cuando partes de propiedades, planta y equipo poseen distintas vidas útiles, y tienen un valor significativo son registradas como partidas separadas.

Las sustituciones o renovaciones de partes completas que aumentan la vida útil del bien, o su capacidad económica, se contabilizan como mayor importe del bien, con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

#### 2.13.5. VENTAS DE PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPO

La pérdida o ganancia derivada por la venta de un elemento de propiedades, planta y equipo se determina como la diferencia entre el importe obtenido por la venta y el valor libros del activo (neto de depreciación), este importe se reconoce en el estado de resultado del período que corresponde.

#### 2.13.6. DEPRECIACIÓN

La depreciación se comienza aplicar cuando los activos se encuentran disponibles para su uso, esto es, cuando se encuentre en la ubicación y en las condiciones necesarias para operar de la forma prevista. La depreciación del activo cesará cuando se clasifique como mantenido para la venta o cuando se produzca su baja. La deprecia-

ción no cesará cuando el activo esté sin utilizar, a menos que el activo utilice métodos de depreciación en función del uso.

La depreciación se calcula aplicando métodos lineales o por unidades de producción, dependiendo el tipo de bien, sobre el costo de adquisición de los activos menos su valor residual y distribuyéndose en forma sistemática a lo largo de la vida útil del bien. Los terrenos no son objeto de depreciación.

#### 2.13.7. VIDA ÚTIL

Las vidas útiles de los activos se determinan sobre la base de antecedentes técnicos, los cuales son proporcionados por el área de ingeniería y mantenimiento del Grupo cada vez que se realiza una adición.

En el caso de otras propiedades, planta y equipo que corresponden principalmente a repuestos de maquinarias y equipos, su vida útil se establece en función del rendimiento y características del bien principal al que forman parte.

Los edificios tienen asignada su vida útil de acuerdo a los antecedentes técnicos de construcción; terminaciones y diseño estructural, junto al uso que se les dará a las instalaciones.

Las vidas útiles, los métodos de depreciación y los valores residuales son revisados anualmente.

Los bienes adquiridos en régimen de arrendamiento financiero (leasing) se clasifican en la categoría al que corresponde el bien arrendado, depreciándose en su vida útil prevista siguiendo el

mismo método que para los activos en propiedad o, cuando éstas sean más cortas, durante el plazo del arrendamiento pertinente.

Las vidas útiles y tasas estimadas por clase de bienes al 31 de diciembre de 2020 y 2019, son las siguientes:

DESCRIPCIÓN CLASE	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASAS		VIDA ÚTIL (AÑOS) MÍNIMA	VIDA ÚTIL (AÑOS) MÁXIMA
		31.12.2020	31.12.2019		
Edificios	Lineal	-	-	20	100
Plantas y equipos	Unidades de producción	5,19%	4,80%	-	-
Equipo de tecnología de la información	Lineal	-	-	3	6
Instalaciones fijas y accesorios	Lineal	-	-	3	50
Vehículos a motor	Unidades de producción	16,54%	24,11%	-	-
Otras propiedades planta y equipo	Lineal	-	-	4	80

La tasa de depreciación se obtiene al dividir la depreciación del ejercicio por el valor neto de los activos al inicio del ejercicio.





## 2.14. PROPIEDADES DE INVERSIÓN

Las propiedades de inversión se miden inicial y posteriormente al costo.

En el reconocimiento inicial, el costo de adquisición de la propiedad de inversión comprende su precio de compra y cualquier desembolso atribuible.

La medición posterior bajo el modelo del costo es aplicando lo requerido por NIC 16; costo depreciado, menos cualquier pérdida por deterioro acumulada.

La pérdida o ganancia derivada de la venta de las propiedades de inversión se reconoce en resultados.

Los ingresos procedentes de arrendamientos de propiedades de inversión se reconocen como ingreso de forma lineal a lo largo del plazo de arrendamiento.

El método de depreciación utilizado es lineal y el período de vida útil asignado a los bienes inmuebles es 20 años.

## 2.15. PASIVOS FINANCIEROS NO DERIVADOS

Los instrumentos de deuda emitidos y los pasivos subordinados se reconocen en la fecha en que se originan. Todos los otros pasivos financieros (incluidos los pasivos designados al valor razonable con cambios en resultados), son reconocidos inicialmente en la fecha de

la transacción en la que el Grupo se hace parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

El Grupo da de baja un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales se cancelan o expiran.

El Grupo tiene los siguientes pasivos financieros no derivados: cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, préstamos que devenguen intereses y otros pasivos financieros menores.

Estos pasivos financieros mantenidos son reconocidos inicialmente a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible. Posterior al reconocimiento inicial, estos pasivos financieros se valorizan al costo amortizado y cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante el plazo de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva.

### 2.15.1. CLASIFICACIÓN

En el estado de situación financiera, los pasivos se clasificarán en función de sus vencimientos, es decir, como corrientes aquellos cuyo vencimiento tiene lugar en los doce meses siguientes al cierre, y como no corrientes los que superan dicho período.

En el caso de aquellos préstamos cuyo vencimiento sea a corto plazo, pero cuya refinanciación a largo plazo esté asegurada mediante pólizas de crédito disponibles a largo plazo, se deberían clasificar como pasivos no corrientes.

### 2.15.2. RECONOCIMIENTO Y MEDICIÓN

Los pasivos financieros se registran por la contrapartida recibida, neto de los costos incurridos en la transacción. En períodos posteriores, estas obligaciones se valoran a su costo amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo.

Para el caso de los préstamos bancarios que devenguen intereses se registran por el importe recibido, neto de costos directos de solicitud.

Los gastos financieros, incluidas las primas a pagar en la liquidación o el reembolso y los costos directos de emisión, se contabilizan según el criterio del devengado en el estado de resultados por función utilizando el método del interés efectivo y se añadirán al importe en libros del instrumento en la medida en que no se liquiden en el período en que se producen (corto plazo).

## 2.16. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

### 2.16.1. DERIVADOS Y COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO

En la medida que el Grupo requiera cubrir exposiciones de tipo de cambio o tasa de interés utilizará contratos de derivados que minimicen el riesgo de los activos subyacentes. Por lo tanto, no utiliza instrumentos financieros derivados con fines especulativos.

El impacto de variaciones en la tasa de interés sobre los pasivos de largo plazo a tasa variable, son cubiertas parcialmente, mediante instrumentos derivados swaps, dada su naturaleza, la cobertura es registrada con cargo a patrimonio, a través del estado de resultados integrales.



La porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los derivados que se designan y califican como coberturas de flujos de efectivo, se reconoce en otro resultado integral. La ganancia o pérdida relativa a la parte no efectiva se reconoce inmediatamente en la cuenta de resultados dentro de "otras ganancias (pérdidas).

Por el contrario, para las coberturas que no derivan en el reconocimiento de un activo o pasivo, los importes diferidos dentro del patrimonio neto se reconocen en el estado de resultados por función en el mismo período en que el elemento que está siendo objeto de cobertura afecte a los resultados netos.

### 2.16.2. DERIVADOS IMPLÍCITOS

Conforme a la NIIF 9, los derivados implícitos ya no están separados de un activo financiero principal. En cambio, los activos financieros se clasifican según sus términos contractuales y el modelo de negocio de la Sociedad.

## 2.17. DETERIORO

### 2.17.1. ACTIVOS NO FINANCIEROS

El valor en libros de los activos no financieros del Grupo Cbb, excluyendo propiedades de inversión, inventarios, activos no corrientes mantenidos para la venta e impuestos diferidos, se revisa periódicamente para determinar si existe algún indicio de deterioro; si existen tales indicios, entonces se estima el importe recuperable del activo.

En el caso de las plusvalías y de los activos intangibles que posean vidas útiles indefinidas o que aún no se encuentren disponibles para ser usados, los importes recuperables se estiman anualmente.

Si se trata de activos identificables que no generan flujos de caja de forma independiente, se estimará la recuperabilidad de la unidad generadora de efectivo a la que el activo pertenece. Para el caso de intangibles con vida útil indefinida se realiza la prueba de deterioro anualmente.

En el caso de las unidades generadoras de efectivo a las que se han asignado plusvalía o activos intangibles con vida útil indefinida, el análisis de su recuperabilidad se realizará de forma sistemática al cierre de cada período o ejercicio bajo circunstancias consideradas necesarias para realizar tal análisis.

El importe recuperable es el valor mayor entre el valor razonable menos el costo de venta y el valor en uso. Al evaluar el valor en uso, los flujos futuros de efectivo estimados se descuentan a su valor actual utilizando la tasa de descuento antes de impuestos que refleja las valoraciones actuales del mercado con respecto al valor temporal del dinero y los riesgos específicos del activo.

Para el cálculo del importe recuperable del bien o unidad generadora de efectivo y de la plusvalía, el valor en uso es el criterio que utiliza el Grupo en prácticamente la totalidad de los casos.

Para estimar el valor en uso, el Grupo prepara las proyecciones de flujos de efectivo futuros antes de impuestos a partir de los presu-

puestos más recientes aprobados por la Dirección del Grupo. Estos presupuestos incorporan las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costos de las unidades generadoras de efectivo utilizando la experiencia del pasado y las expectativas futuras.

Estos flujos de efectivo se descuentan para calcular su valor actual a una tasa antes de impuestos, que recoge el costo de capital del negocio y del área geográfica en que se desarrolla. Para su cálculo se tiene en cuenta el costo actual del dinero y las primas de riesgo utilizadas de forma general entre los analistas para el negocio y zona geográfica.

### 2.17.2. PÉRDIDA POR DETERIORO DE VALOR

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo excede su importe recuperable. Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados.

Las pérdidas por deterioro reconocidas en relación con las unidades generadoras de efectivo son distribuidas primero, para reducir el valor en libros de cualquier plusvalía distribuida a las unidades generadoras de efectivo (o grupo de unidades) y para luego reducir el valor en libros de otros activos en la unidad (o grupos de unidades) sobre una base de prorrateo.

Una pérdida por deterioro en relación con la plusvalía no se reversa. En relación con otros activos, las pérdidas por deterioro reconocidas en períodos anteriores son evaluadas en cada fecha de balance en búsqueda de cualquier indicio de que la pérdida haya disminuido o



haya desaparecido. Una pérdida por deterioro se reversa si ha ocurrido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el importe recuperable, y dicha reversa se realizará sólo en la medida que el valor en libros del activo no exceda el valor en libros que habría sido determinado, neto de depreciación o amortización, si no hubiese sido reconocida ninguna pérdida por deterioro. La reversión de una pérdida por deterioro de valor se reconocerá inmediatamente en el resultado del período.

### 2.17.3. ACTIVOS FINANCIEROS

La NIIF 9 requiere que la Sociedad registre las pérdidas crediticias esperadas de todos sus títulos de deuda, préstamos y deudores comerciales, ya sea sobre una base de 12 meses o de por vida. La Sociedad aplicó el modelo simplificado y registró las pérdidas esperadas en la vida de todos los deudores comerciales.

La Sociedad ha establecido una matriz de provisiones que se basa en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Sociedad, ajustada por factores prospectivos específicos para los deudores y el entorno económico.

Para otros activos financieros, la pérdida esperada se basa en la pérdida esperada de 12 meses. La pérdida crediticia esperada de 12 meses es la porción de pérdida esperada de por vida que resulta de eventos predeterminados en un instrumento financiero que son posibles dentro de los 12 meses posteriores a la fecha de presentación. Sin embargo, cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo de crédito desde el origen, la asignación se basará en la pérdida esperada de por vida.

## 2.18. PROVISIONES

Una provisión se reconoce si es resultado de un suceso pasado, una obligación legal o implícita que puede ser estimada de forma fiable y es probable que sea necesario un flujo de salida de beneficios económicos para resolver la obligación. Las provisiones se determinan descontando el flujo de efectivo que se espera a futuro a la tasa antes de impuestos que refleja la evaluación actual del mercado del valor del dinero en el tiempo y de los riesgos específicos de la obligación. El saneamiento del descuento se reconoce como costo financiero.

Pasivos contingentes son obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de las entidades consolidadas. Estos pasivos se revelan, pero no se registran.

### 2.18.1. PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

#### 2.18.1.1 INDEMNIZACIÓN POR AÑOS DE SERVICIO

La provisión de indemnización por años de servicio es calculada de acuerdo a valorizaciones realizadas por el Grupo en base a cálculos actuariales, utilizando el método de unidad de crédito proyectada, las cuales se actualizan en forma periódica. La obligación reconocida en el Estado de situación financiera representa el valor actual de la obligación de indemnización por años de servicio.

La Administración utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Dicha expectativa al igual que los su-

puestos son establecidos por el Grupo, utilizando información financiera pública. Estos supuestos incluyen una tasa de descuento, los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen se reconocen directamente en Otros resultados integrales. El importe de los pasivos actuariales netos devengados al cierre del período o ejercicio se presentan en el rubro Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados del estado de situación financiera consolidado.

El cálculo de esta provisión se realiza sobre la base de valores actuariales, determinados con el método de la unidad de crédito proyectada. El efecto positivo o negativo sobre las indemnizaciones originadas por cambios en las estimaciones o por diferencias en las tasas de rotación, mortalidad, incremento de sueldo, inflación, tasa de descuento o número de los trabajadores, se registran directamente en los resultados del ejercicio en el cual se efectuó el cambio.

#### 2.18.1.2 OTROS BENEFICIOS A CORTO PLAZO

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo, tales como vacaciones y bonos de gestión, son medidas en base no descontada y son reconocidas como gastos a medida que el servicio relacionado se provee o el beneficio es devengado por el empleado.

Se reconoce una obligación por el monto que se espera pagar bajo el bono en efectivo a corto plazo o los planes de participa-





ción de los empleados en las utilidades, debido a que el Grupo posee una obligación legal o contractual de pagar este monto como resultado de un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada con fiabilidad.

### 2.18.2. PROVISIÓN POR DESMANTELAMIENTO, COSTO DE RESTAURACIÓN Y REHABILITACIÓN

Los conceptos por los cuales se constituyen estas provisiones corresponden principalmente a costos por cierre de minas por operaciones de explotación de calizas que se efectúan en la zona norte y zona centro, y por rehabilitación de terrenos arrendados por plantas hormigoneras. La Sociedad registra la provisión al valor actual de los gastos futuros esperados a realizar a la fecha de cierre de las minas descontados a una tasa de interés de mercado considerando también el riesgo específico del pasivo al cierre de cada ejercicio. Los gastos futuros son revisados anualmente al cierre de cada ejercicio.

## 2.19. SUBVENCIONES DEL GOBIERNO

Los subsidios que la sociedad recibe como incentivos para emprender proyectos asociados a innovación e inserción de capital humano avanzado, son reconocidos de acuerdo a lo establecido por NIC 20.

Las subvenciones gubernamentales, incluyendo las de carácter no monetario valorizado según su valor justo, no son reconocidas hasta que exista una razonable seguridad que se cumplirá las condiciones asociadas a su obtención y se recibirán las subvenciones.

Cuando la subvención está relacionada con una partida de gastos, se reconoce como ingreso de forma sistemática durante el período en que se registran los gastos relacionados, para los que la subvención se ha otorgado como compensación. Cuando la subvención está relacionada con un activo, se registra como ingreso linealmente durante la vida útil esperada del activo correspondiente, en el rubro de otras ganancias (pérdidas).

## 2.20. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

El gasto por impuesto a la renta del ejercicio comprende el impuesto a la renta corriente y el impuesto diferido. El impuesto se reconoce en el estado de resultados por función, excepto cuando se trata de partidas que se reconocen directamente en el patrimonio.

El cargo por impuesto a la renta corriente se calcula sobre la base de las leyes tributarias vigentes a la fecha del estado de situación financiera de cada país.

Los impuestos diferidos son reconocidos por las diferencias temporarias existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos para propósitos de información financiera y los montos usados para propósitos tributarios. Los impuestos diferidos no son reconocidos para las siguientes diferencias temporarias: el reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios, y que no afectó ni a la ganancia o pérdida contable o imponible, y las diferencias relacionadas con

inversiones en subsidiarias y en negocios conjuntos en la medida que probablemente no serán reversados en el futuro. Además, los impuestos diferidos no son reconocidos para diferencias temporarias tributables que surgen del reconocimiento inicial de una plusvalía.

Los impuestos diferidos son valorizados a las tasas impositivas que se espera aplicar a las diferencias temporarias cuando son reversadas, basándose en las leyes que han sido aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del balance.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son ajustados si existe un derecho legal exigible de ajustar los pasivos y activos por impuestos corrientes, y están relacionados con los impuestos a las ganancias aplicados por la misma autoridad tributaria sobre la misma entidad tributable, o en distintas entidades tributarias, pero que pretenden liquidar los pasivos y activos por impuestos corrientes en forma neta, o sus activos y pasivos tributarios serán realizados al mismo tiempo.

Los activos por impuestos diferidos que se generan por concepto de crédito fiscal se reconocen en la medida que se espere que existan beneficios futuros sobre los cuales utilizarlos.

Con ocasión de cada cierre contable, se revisan los impuestos diferidos registrados (tanto activos como pasivos) con objeto de comprobar que se mantienen vigentes, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos de acuerdo con los resultados de los análisis realizados.



## 2.21. ARRENDAMIENTOS

### 2.21.1. COMO ARRENDATARIO

La Sociedad evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento, al inicio del contrato. La Sociedad reconoce un activo por derecho de uso y un correspondiente pasivo por arrendamiento con respecto a todos los acuerdos de arrendamiento en los cuales es el arrendatario, excepto por arrendamientos de corto plazo (definidos como un arrendamiento con un plazo de arriendo de 12 meses o menos) y arrendamientos de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, la Sociedad reconoce los pagos de arrendamiento como un costo operacional sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento a menos que otra base sistemática sea más representativa del patrón de tiempo en el cual los beneficios económicos de los activos arrendados son consumidos.

#### ACTIVOS POR DERECHO DE USO

El grupo reconoce el activo por derecho de uso a la fecha de inicio del arrendamiento (es decir, la fecha en que el activo subyacente está disponible para su uso), Los activos por derechos de uso se miden al costo, menos cualquier depreciación acumulada y pérdidas por deterioro, y se ajustan para cualquier nueva medición de los pasivos por arrendamiento.

El costo del activo por derecho de uso comprende: (a) el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, (b) los pagos por arrendamiento realizados antes o a partir de la fecha de comienzo, menos los incentivos de arrendamiento recibidos; y (c) los costos directos iniciales incurridos por el arrendatario.

Los activos por derecho de uso son depreciados durante el período menor entre el plazo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derecho de uso refleja que la Sociedad espera ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso es depreciado durante la vida útil del activo subyacente. La depreciación se realiza desde la fecha de comienzo del arrendamiento.

#### PASIVOS POR ARRENDAMIENTO

El pasivo por arrendamiento es inicialmente medido al valor presente de los pagos por arrendamiento que no han sido pagados a la fecha de comienzo, descontados usando la tasa implícita en el arrendamiento. Si esta tasa no puede determinarse fácilmente, la Sociedad utiliza la tasa incremental por préstamos.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la valoración del pasivo incluyen los siguientes pagos:

- Pagos fijos, menos cualquier incentivo por arrendamiento a cobrar
- Pagos por arrendamiento variables que dependen de un índice o tasa
- Importes que se prevé pagar en virtud de garantías
- Precio de opción de compra, cuando se está razonablemente seguro de ejercer

El Grupo aplica la exención al reconocimiento de arrendamientos a corto plazo y a los arrendamientos en los que el activo subyacente es de bajo valor (menor a US\$5.000).

El pasivo por arrendamiento es presentado en el estado de situación financiera consolidado dentro del rubro “Pasivos por arrendamiento corrientes y no corrientes”, de acuerdo a sus vencimientos.

### 2.21.2. COMO ARRENDADOR

Cuando la Sociedad actúa como arrendador, determina al comienzo del arrendamiento, si cada contrato de arrendamiento es un arrendamiento financiero o un arrendamiento operativo.

Para clasificar cada contrato de arrendamiento, se evalúa si las transferencias de arrendamiento al arrendatario son sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo subyacente, clasificando como un arrendamiento financiero si:

- El arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente al arrendatario al finalizar el plazo del arrendamiento.
- El arrendatario tiene la opción de comprar el activo subyacente a un precio que se espera sea suficientemente inferior al valor razonable en el momento en que la opción sea ejercitable, de modo que, en la fecha de inicio del acuerdo, se prevea con razonable certeza que tal opción será ejercida.
- El plazo del arrendamiento cubre la mayor parte de la vida económica del activo subyacente incluso si la propiedad no se transfiere al final de la operación.
- En la fecha de inicio del acuerdo, el valor presente de los pagos por el arrendamiento es al menos equivalente en la práctica a la totalidad del valor razonable del activo subyacente objeto de la operación.



Si el contrato no cumple con las características anteriores, se clasifica como un arrendamiento operativo.

Si un contrato contiene componentes de arrendamiento y no de arrendamiento, la Compañía aplica la NIIF 15 para distribuir la contraprestación en el contrato entre los diferentes componentes.

## 2.22. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

Los ingresos ordinarios se reconocen por un monto que refleja la contraprestación recibida o a recibir, por la que la entidad tiene derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente. La entidad ha analizado y tomado en consideración todos los hechos y circunstancias relevantes al aplicar cada paso del modelo establecido por NIIF 15 a los contratos con sus clientes (identificación del contrato, identificar obligaciones de desempeño, determinar el precio de la transacción, asignar el precio, reconocer el ingreso). También ha evaluado la existencia de costos incrementales de la obtención de un contrato y los costos directamente relacionados con el cumplimiento de un contrato.

Los Ingresos ordinarios representan el valor razonable de los bienes transferidos y se presentan netos de impuestos sobre el valor agregado, rebajas y descuentos.

### ● Reconocimiento de Ingresos Ordinarios por Ventas de Bienes

Los ingresos ordinarios por ventas de bienes se reconocen cuando la Compañía ha transferido al comprador el control de los

bienes comprometidos; cuando el monto de los ingresos puede cuantificarse confiablemente; cuando la Compañía no puede influir en la gestión de los bienes vendidos; y cuando es probable que la Compañía reciba los beneficios económicos de la transacción y los costos incurridos respecto de la transacción, pueden ser medidos confiablemente. Los ingresos ordinarios por ventas se reconocen en función del precio fijado en los contratos de venta, neto de los descuentos por volumen a la fecha de la venta. No existe un componente de financiación significativo, dado que las ventas se realizan con un periodo medio de cobro reducido, lo que está en línea con la práctica del mercado.

### ● Reconocimiento de Ingresos Ordinarios por Prestación de Servicio

Los ingresos ordinarios por prestaciones de servicios, se reconocen siempre y cuando la obligación de desempeño ha sido satisfecha. El ingreso es contabilizado considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de cierre, en ese momento la empresa tiene un derecho exigible al pago por la prestación de los servicios otorgados.

## 2.23. COSTO DE VENTA

Los costos de ventas incluyen los costos de producción de nuestros productos vendidos; materias primas, insumos, mano de obra y otros costos incurridos en el proceso para dejar las existencias en ubicaciones y condiciones necesarias para su venta, todos netos de descuentos obtenidos.

Incluye costos de compras de existencias y materias primas, como aranceles aduaneros de importación y otros impuestos no recuperables, así como los costos de transporte, manipulación y otros directamente atribuibles a la compra.

El costo de ventas incluye además depreciación de los equipos de producción y ajustes de inventario cursados.

## 2.24. COSTOS DE DISTRIBUCIÓN

Los costos de distribución comprenden todos aquellos gastos necesarios para la entrega de los productos a los clientes.

## 2.25. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal, las depreciaciones de propiedades, planta y equipo, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales y de administración.

## 2.26. INGRESOS Y COSTOS FINANCIEROS

Los ingresos financieros están compuestos de ingresos por intereses en fondos invertidos en instrumentos financieros.

Los ingresos por intereses se devengan siguiendo un criterio temporal, en función del principal pendiente de pago y el tipo de interés efectivo aplicable, que es el tipo que descuenta exactamente los flujos futuros en efectivo estimados a lo largo de la vida prevista del activo financiero al importe neto en libros de dicho activo.





Los ingresos por dividendos son reconocidos en resultados en la fecha en que se establece el derecho del Grupo a recibir pagos.

Los costos financieros están compuestos de gastos por intereses en préstamos o financiamientos, de activos financieros al valor razonable con cambios en resultados, pérdidas por deterioro reconocidas en los activos financieros. Los costos por préstamos que no son directamente atribuibles a la adquisición, la construcción o la producción de un activo se reconocen en resultados usando el método de interés efectivo.

Las ganancias y pérdidas en moneda extranjera son presentadas compensando los montos correspondientes.

## 2.27. GANANCIAS POR ACCIÓN

### 2.27.1. GANANCIAS BÁSICAS POR ACCIÓN

Las ganancias básicas por acción se determinan dividiendo el resultado neto atribuido al Grupo (después de impuestos y minoritarios) entre el número medio de las acciones en circulación durante el período o ejercicio según corresponda, excluido el número medio de las acciones propias mantenidas a lo largo del mismo.

### 2.27.2. GANANCIAS DILUIDAS POR ACCIÓN

No existe un potencial efecto dilutivo de las ganancias por acciones debido a que el Grupo actualmente no posee opciones sobre acciones, warrants, deuda convertible u otros instrumentos de estas características, por lo que la ganancia diluida por acción coincidirá con la básica.

## 2.28. UTILIDAD LIQUIDA DISTRIBUIBLE

Conforme a lo establecido en las Circulares N°1945 del año 2009 y N°1983 del año 2010 de la Comisión para el Mercado Financiero de Chile, referidas a la determinación de la utilidad líquida del período, el Directorio de la Compañía acordó no hacer uso de la opción de efectuar ajustes a la ganancia atribuibles a los propietarios de la controladora, para efectos de distribución de dividendos.

## 2.29. INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS

Un segmento de operación es un componente del Grupo que participa en actividades de negocios en las que puede obtener ingresos e incurrir en gastos, incluyendo los ingresos y los gastos que se relacionan con transacciones con los otros componentes del Grupo.

Los segmentos de negocio se han definido de acuerdo a la forma que el Grupo genera sus ingresos e incurre en gastos y sobre la base de los procesos decisionales que realiza la Administración superior en materias propias de la explotación de dichos negocios. Estas definiciones se realizan en concordancia con lo establecido en IFRS 8.

Los segmentos de negocio del grupo son Cemento, Cal y Otros. Los resultados operacionales de los segmentos de operación son revisados regularmente por el Directorio para tomar decisiones respecto de los recursos a ser asignados al segmento y evaluar su rendimiento.

## 2.30. DIVIDENDOS

La política de dividendos del grupo consiste en repartir anualmente al menos, el equivalente al 30% de la utilidad de cada ejercicio mediante el reparto de cuatro dividendos, tres de los cuales se pagarán a más tardar durante los meses de agosto, noviembre y febrero (del año siguiente) ya sea como dividendo provisorio o eventual, conforme a las proyecciones de las utilidades para el respectivo ejercicio, quedando facultado el Directorio para determinar su monto, oportunidad de pago y proceder a su distribución ya sea como dividendo provisorio o eventual. El cuarto de dichos dividendos corresponderá a un dividendo definitivo que acuerde la Junta Ordinaria de Accionistas dentro del primer cuatrimestre del ejercicio comercial siguiente, el que se distribuirá en la fecha que esta última determine. Todo ello siempre que las utilidades que se obtengan u otras situaciones no hagan conveniente o necesario variar esta política y sin perjuicio de la facultad del Directorio de modificarla, informando de ello oportunamente.

Los dividendos provisorios y definitivos, se registran como reducción de Patrimonio en el momento de su aprobación por el órgano competente, que en el primer caso normalmente es el Directorio de la Sociedad, mientras que en el segundo la responsabilidad recae en la Junta General de Accionistas.

De acuerdo a la primera aplicación para los estados financieros bajo NIIF, en Sesión de Directorio celebrada el día 27 de octubre de 2010, el Directorio de la Sociedad Matriz acordó no hacer uso de la opción de efectuar ajustes a la Ganancia (pérdida) atribuibles a los propietarios de la controladora, para efectos de la distribución de



dividendos conforme a lo establecido en las circulares N°1945 del año 2009 y N°1983 del año 2010, referidas a la determinación de la utilidad líquida del ejercicio.

### 2.31. ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

El estado de flujo de efectivo considera los movimientos de efectivos y equivalente al efectivo realizados durante el ejercicio.

Se informa a través del método directo, presentando por separado las principales categorías de cobro y pagos en términos brutos, identificando las siguientes actividades:

- Actividades de operación: son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos de la entidad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.
- Actividades de inversión: son la adquisición y la disposición de activos a largo plazo, así como de otras inversiones no incluidas en los equivalentes al efectivo.
- Actividades de financiación: son las actividades que producen cambios en el tamaño y composición de capitales propios y de los préstamos tomados por la entidad.

### 2.32. CLASIFICACIÓN DE SALDOS EN CORRIENTE Y NO CORRIENTE

En el estado de situación financiera consolidado, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, como corrientes con vencimiento igual o inferior a doce meses contados desde la fecha de corte de los estados financieros consolidados y como no corrientes, los mayores a ese período.

### 2.33. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

Nuevos pronunciamientos (normas, interpretaciones y enmiendas) contables con aplicación efectiva para períodos anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2021

Las normas e interpretaciones, así como las enmiendas a IFRS, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros, se encuentran detalladas a continuación. La Compañía no ha aplicado estas normas en forma anticipada.

NUEVAS NORMAS	APLICACIÓN OBLIGATORIA
IFRS 17 Contratos de Seguro	01.01.2023

#### IFRS 17 CONTRATOS DE SEGURO

En mayo de 2017, el IASB emitió la IFRS 17 Contratos de Seguros, una nueva norma de contabilidad específica para contratos de seguros que cubre el reconocimiento, la medición, presentación y revelación. Una vez entre en vigencia sustituirá a IFRS 4 Contratos de Seguro emitida en 2005. La nueva norma aplica a todos los tipos de contratos de seguro, independientemente del tipo de entidad que los emiten, así como a ciertas garantías e instrumentos financieros con determinadas características de participación discrecional. Algunas excepciones dentro del alcance podrán ser aplicadas.

IFRS 17 será efectiva para periodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2023, requiriéndose cifras comparativas. La aplicación anticipada es permitida, siempre que la entidad aplique IFRS 9 Instrumentos Financieros, en o antes de la fecha en la que se aplique por primera vez IFRS 17.



ENMIENDAS	APLICACIÓN OBLIGATORIA
IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4, IFRS 16 Reforma de la tasa de interés de referencia – fase 2	01.01.2021
IAS 1 Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes	01.01.2023
IFRS 3 Referencias al Marco Conceptual	01.01.2022
IAS 16 Propiedad, planta y equipo: productos obtenidos antes del uso previsto	01.01.2022
IAS 37 Contratos onerosos – costo de cumplimiento de un contrato	01.01.2022
IFRS 10 – IAS 28 Estados Financieros Consolidados	Por determinar

### IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 E IFRS 16 REFORMA DE LA TASA DE INTERÉS DE REFERENCIA – FASE 2

En agosto de 2020, el IASB publicó la segunda fase de la Reforma de la Tasa de Interés de Referencia. Con esta publicación, el IASB completa su trabajo para responder a los efectos de la reforma de las tasas de oferta interbancarias en la información financiera.

Las enmiendas proporcionan excepciones temporales que abordan los efectos en la información financiera cuando una tasa de interés de referencia (IBOR, por sus siglas inglés) es reemplazada por una tasa de interés alternativa casi libres de riesgo.

Las enmiendas son requeridas y la aplicación anticipada es permitida. Una relación de cobertura debe ser reanudada si la relación de cobertura fue discontinuada únicamente debido a los cambios requeridos por la reforma de la tasa de interés de referencia y, por ello, no habría sido discontinuada si la segunda fase de enmiendas hubiese sido aplicada en ese momento. Si bien su aplicación es retrospectiva, no se requiere que una entidad re-exprese períodos anteriores.

La entidad realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

### IAS 1 PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS – CLASIFICACIÓN DE PASIVOS COMO CORRIENTES O NO CORRIENTES

En junio 2020, el IASB emitió enmiendas a los párrafos 69 al 76 de IAS 1 para especificar los requerimientos para la clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes.

Las enmiendas son efectivas para períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2023. Las entidades deben considerar cuidadosamente si hay algún aspecto de las enmiendas que sugiera que los términos de sus acuerdos de préstamo existentes deben renegociarse. En este contexto, es importante resaltar que las enmiendas deben aplicarse retrospectivamente

La entidad realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

### IFRS 3 REFERENCIA AL MARCO CONCEPTUAL

En mayo 2020, el IASB emitió enmiendas a la norma IFRS 3 Combinaciones de Negocios – Referencia al Marco Conceptual. Estas enmiendas están destinadas a reemplazar la referencia a una versión anterior del Marco Conceptual del IASB (Marco de 1989) con una referencia a la versión actual emitida en marzo 2018 sin cambiar significativamente sus requerimientos.





Las enmiendas serán efectivas para períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2022 y deben ser aplicadas retrospectivamente. Se permite la aplicación anticipada si, al mismo tiempo o con anterioridad, una entidad aplica también todas las enmiendas contenidas en las enmiendas a las Referencias al Marco Conceptual de las Normas IFRS emitidas en marzo de 2018.

La entidad realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

#### **IAS 16 PROPIEDAD, PLATA Y EQUIPO: PRODUCTOS OBTENIDOS ANTES DEL USO PREVISTO**

La enmienda prohíbe a las entidades deducir del costo de un elemento de propiedad, planta y equipo, cualquier venta obtenida al llevar ese activo a la ubicación y condiciones necesarias para que pueda operar en la forma prevista por la gerencia. En su lugar, una entidad reconocerá los productos procedentes de la venta de esos elementos, y su costo, en el resultado del periodo, de acuerdo con las Normas aplicables.

La enmienda será efectiva para períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2022. La enmienda debe ser aplicada retrospectivamente solo a los elementos de propiedades, planta y equipo disponibles para su uso en o después del comienzo del primer periodo presentado en los estados financieros en los que la entidad aplique por primera vez la enmienda.

La entidad realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

#### **IAS 37 CONTRATOS ONEROSOS – COSTO DE CUMPLIMIENTO DE UN CONTRATO**

En mayo 2020, el IASB emitió enmiendas a la norma IAS 37 Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes para especificar los costos que una entidad necesita incluir al evaluar si un contrato es oneroso o genera pérdidas.

La enmienda será efectiva para períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2022. La enmienda debe ser aplicada retrospectivamente a los contratos existentes al comienzo del periodo anual sobre el que se informa en el que la entidad aplique por primera vez la enmienda (fecha de la aplicación inicial). La aplicación anticipada es permitida y debe ser revelada.

Las enmiendas están destinadas a proporcionar claridad y ayudar a garantizar la aplicación consistente de la norma. Las entidades que aplicaron previamente el enfoque de costo incremental verán un aumento en las provisiones para reflejar la inclusión de los costos relacionados directamente con las actividades del contrato, mientras que las entidades que previamente reconocieron las provisiones por pérdidas contractuales utilizando la guía de la norma anterior, IAS 11 Contratos de Construcción, deberán excluir la asignación de costos indirectos de sus provisiones.

La entidad realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

#### **IFRS 10 ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS E IAS 28 INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS – VENTA O APORTACIÓN DE ACTIVOS ENTRE UN INVERSOR Y SU ASOCIADA O NEGOCIO CONJUNTO**

Las enmiendas a IFRS 10 Estados Financieros Consolidados e IAS 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos (2011) abordan una inconsistencia reconocida entre los requerimientos de IFRS 10 y los de IAS 28 (2011) en el tratamiento de la venta o la aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. Las enmiendas, emitidas en septiembre de 2014, establecen que cuando la transacción involucra un negocio (tanto cuando se encuentra en una subsidiaria o no) se reconoce toda la ganancia o pérdida generada. Se reconoce una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso cuando los activos se encuentran en una subsidiaria. La fecha de aplicación obligatoria de estas enmiendas está por determinar debido a que el IASB está a la espera de los resultados de su proyecto de investigación sobre la contabilización según el método de participación patrimonial. Estas enmiendas deben ser aplicadas en forma retrospectiva y se permite la adopción anticipada, lo cual debe ser revelado.

La entidad realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.



## NOTA 3. CAMBIOS EN POLÍTICAS Y ESTIMACIONES CONTABLES

Estas políticas han sido diseñadas en función a las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2020 y aplicadas de manera uniforme al periodo que se presentan en estos estados financieros consolidados. Para todas las materias relacionadas con la presentación de sus estados financieros consolidados, la Sociedad utiliza las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB").

### 3.1. NUEVAS NORMAS, INTERPRETACIONES Y ENMIENDAS

La Sociedad aplicó por primera vez ciertas normas, interpretaciones y enmiendas, las cuales son efectivas para los períodos que inicien el 01 de enero de 2020 o fecha posterior. La Sociedad no ha adoptado en forma anticipada ninguna norma, interpretación o enmienda que habiendo sido emitida aun no haya entrado en vigencia.

Las normas, interpretaciones y enmiendas a IFRS que entraron en vigencia a la fecha de los estados financieros, su naturaleza e impactos se detallan a continuación:

NUEVAS NORMAS	APLICACIÓN OBLIGATORIA
Marco Conceptual (revisado)	01.01.2020

#### MARCO CONCEPTUAL (REVISADO)

El IASB emitió el Marco Conceptual (revisado) en marzo de 2018. Este incorpora algunos nuevos conceptos, provee definiciones actualizadas y criterios de reconocimiento para activos y pasivos y aclara algunos conceptos importantes.

Los cambios al Marco Conceptual pueden afectar la aplicación de IFRS cuando ninguna norma aplica a una transacción o evento particular. El Marco Conceptual revisado entra en vigencia para periodos que empiezan en o después de 1 de enero de 2020.

ENMIENDAS	APLICACIÓN OBLIGATORIA
NIIF 3 Definición de un negocio	01.01.2020
NIC 1 y NIC 8 Definición de material	01.01.2020
NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7 Reforma de la tasa de interés de referencia	01.01.2020
NIIF 16 Reducciones de alquiler relacionados con Covid - 19	01.01.2020

#### NIIF 3 COMBINACIONES DE NEGOCIOS - DEFINICIÓN DE UN NEGOCIO

El IASB emitió enmiendas en cuanto a la definición de un negocio en IFRS 3 Combinaciones de Negocios, para ayudar a las entidades a determinar si un conjunto adquirido de actividades y activos es un negocio o no. El IASB aclara cuales son los requisitos mínimos para definir un negocio, elimina la evaluación respecto a si los participantes del mercado son capaces de reemplazar cualquier elemento faltante, incluye orientación para ayudar a las entidades a evaluar si un proceso adquirido es sustantivo, reduce las definiciones de un negocio y productos e introduce una prueba de concentración de valor razonable opcional.

Las enmiendas se tienen que aplicar a las combinaciones de negocios o adquisiciones de activos que ocurran en o después del comienzo del primer período anual de presentación de reporte que comience en o después del 1 de enero de 2020. En consecuencia, las entidades no tienen que revisar aquellas transacciones ocurridas en periodos anteriores. La aplicación anticipada está permitida y debe ser revelada.

Dado que las enmiendas se aplican prospectivamente a transacciones u otros eventos que ocurran en o después de la fecha de la primera aplicación, la mayoría de las entidades probablemente no se verán afectadas por estas enmiendas en la transición. Sin embargo, aquellas entidades que consideran la adquisición de un conjunto de actividades y activos después de aplicar las enmiendas deben, en primer lugar, actualizar sus políticas contables de manera oportuna.



Las enmiendas también podrían ser relevantes en otras áreas de IFRS (por ejemplo, pueden ser relevantes cuando una controladora pierde el control de una subsidiaria y ha adoptado anticipadamente la venta o contribución de activos entre un inversor y su asociado o negocio conjunto) (Enmiendas a la IFRS 10 e IAS 28).

La enmienda es aplicable por primera vez en 2020, sin embargo, no tiene un impacto en los estados financieros de la entidad.

#### NIC 1 PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS E NIC 8 POLÍTICAS CONTABLES, CAMBIOS EN LA ESTIMACIONES CONTABLES Y ERRORES - DEFINICIÓN DE MATERIAL

En octubre de 2018, el IASB emitió enmiendas a IAS 1 Presentación de Estados Financieros e IAS 8 Contabilidad Políticas, cambios en las estimaciones contables y errores, para alinear la definición de “material” en todas las normas y para aclarar ciertos aspectos de la definición. La nueva definición establece que, la información es material si omitirla, declararla erróneamente o esconderla razonablemente podría esperarse que influya en las decisiones que los usuarios primarios de los estados financieros de propósito general toman con base en esos estados financieros, los cuales proporcionan información financiera acerca de una entidad específica que reporta.

Las enmiendas deben ser aplicadas prospectivamente. La aplicación anticipada está permitida y debe ser revelada.

Aunque no se espera que las enmiendas a la definición de material tengan un impacto significativo en los estados financieros de una

entidad, la introducción del término “esconder” en la definición podría impactar la forma en que se hacen los juicios de materialidad en la práctica, elevando la importancia de cómo se comunica y organiza la información en los estados financieros.

La enmienda es aplicable por primera vez en 2020, sin embargo, no tiene un impacto en los estados financieros de la entidad.

#### NIIF 9, NIC 39 Y NIIF 7 REFORMA DE LA TASA DE INTERÉS DE REFERENCIA

En septiembre de 2019, el IASB emitió enmiendas a las normas IFRS 9, IAS 39 e IFRS 7, que concluye la primera fase de su trabajo para responder a los efectos de la reforma de las tasas de oferta interbancarias (IBOR, por sus siglas en inglés) en la información financiera. Las enmiendas proporcionan excepciones temporales que permiten que la contabilidad de coberturas continúe durante el período de incertidumbre, previo al reemplazo de las tasas de interés de referencia existentes por tasas alternativas de interés casi libres de riesgo.

Las enmiendas deben ser aplicadas retrospectivamente. Sin embargo, cualquier relación de cobertura que haya sido previamente descontinuada, no puede ser reintegrada con la aplicación de estas enmiendas, ni se puede designar una relación de cobertura usando el beneficio de razonamiento en retrospectiva. La aplicación anticipada es permitida y debe ser revelada.

La enmienda es aplicable por primera vez en 2020, sin embargo, no tiene un impacto en los estados financieros de la entidad.

#### NIIF 16 REDUCCIONES DE ALQUILER RELACIONADOS CON EL COVID-19

En mayo 2020, el IASB emitió una enmienda a la norma IFRS 16 Arrendamientos para proporcionar alivio a los arrendatarios en la aplicación de la guía de IFRS 16 relacionada con las modificaciones del arrendamiento por las reducciones de alquileres que ocurran como consecuencia directa de la pandemia Covid-19. La enmienda no es aplicable a los arrendadores.

Como solución práctica, un arrendatario puede optar por no evaluar si la reducción del alquiler relacionado con el Covid-19 otorgada por un arrendador es una modificación del arrendamiento.

Un arrendatario que realiza esta elección reconocerá los cambios en los pagos por arrendamiento procedentes de las reducciones del alquiler relacionadas con el Covid-19 de la misma forma que reconocería el cambio bajo IFRS 16 como si dicho cambio no fuese una modificación del arrendamiento.

Un arrendatario aplicará esta solución práctica de forma retroactiva, reconociendo el efecto acumulado de la aplicación inicial de la enmienda como un ajuste en el saldo inicial de los resultados acumulados (u otro componente del patrimonio, según proceda) al comienzo del periodo anual sobre el que se informa en el cual el arrendatario aplique por primera vez la enmienda.

Un arrendatario aplicará esta enmienda para los periodos anuales que comiencen a partir del 1 de junio de 2020. Se permite la aplica-





ción anticipada, incluyendo en los estados financieros no autorizados para su publicación al 28 de mayo de 2020.

La Sociedad aplicó esta enmienda por primera vez en junio de 2020, determinando que, a la fecha de presentación de estos estados financieros, no existen modificaciones de arrendamientos producto de consecuencias directas de la pandemia por Covid 19.

### 3.2. RECLASIFICACIONES

En el estado de resultados por función al 31 de diciembre de 2019 de los presentes estados financieros consolidados, se realizaron ajustes de presentación en los rubros de ingresos de actividades ordinarias y costo de ventas, estos ajustes no tienen efectos en la ganancia bruta del ejercicio. (ver tabla Ajuste de Eliminación)

AJUSTE DE ELIMINACIÓN AL 31.12.2019	RUBRO ANTERIOR	AJUSTES	NUEVA PRESENTACIÓN
	M\$	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	263.182.088	5.431.626	268.613.714
Costo de ventas	(156.731.251)	(5.431.626)	(162.162.877)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>106.450.837</b>	<b>-</b>	<b>106.450.837</b>

### 3.3. OTROS

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020, no presentan cambios en las políticas y estimaciones que puedan afectar la comparabilidad con relación al ejercicio anterior.

## NOTA 4. GESTIÓN DE RIESGOS

Cementos Bío Bío S.A. es la Sociedad matriz de un grupo de empresas dedicadas a la producción y comercialización de cemento, cal y hormigón, manteniendo operaciones en Chile y el extranjero. La Sociedad está expuesta a diversos riesgos, los cuales se han clasificado en riesgos operacionales y riesgos financieros.

### 4.1. RIESGOS OPERACIONALES

#### 4.1.1. RIESGOS ACTIVIDAD ECONÓMICA

Las características de la industria del cemento fuertemente relacionada a la actividad económica, principalmente de la construcción, en conjunto con la existencia de diferentes participantes en esta, la fuerte competencia entre ellos, y la naturaleza abierta al comercio

internacional de la economía local, implican un permanente desafío para la sociedad. Los escenarios bajo pandemia y su impacto en la actividad de los sectores inmobiliarios, de infraestructura, y concesionados, han implicado un desafío mayor para el desarrollo normal de los negocios de la compañía.

Con fecha 19 de marzo de 2020 debido a la propagación del Coronavirus, el Presidente de la República decretó Estado de Excepción Constitucional de Catástrofe en todo el territorio nacional, al cierre del año 2020 se mantenía esta situación. El impacto de esta pandemia sobre la economía nacional en el año 2020 fue un crecimiento negativo, y a la fecha sigue impactado fuertemente a la industria de la construcción, afectando los despachos de cemento y hormigón. El efecto final de esta pandemia dependerá de su duración, extensión en el territorio nacional, y el plazo que pueda tardar una recuperación de la actividad económica.

#### Comentario de la Gerencia

El mercado nacional en los últimos años se ha visto afectado por las menores tasas de crecimiento de la economía. A nivel país, el PIB creció en el año 2019 un 1,4% y para el año 2020 se produjo un decrecimiento de la economía chilena de un 6%, producto de las repercusiones del Covid-19. Las proyecciones para el año 2021 se sitúan en un crecimiento de alrededor de un 5,8%.

#### 4.1.2. RIESGO DE MERCADO O DE COMPETENCIA

En una economía abierta como la local, con una sólida normativa de libre competencia, el negocio de la Sociedad se inserta en un



mercado altamente competitivo, con nuevos entrantes, sin barreras a la importación, y con distintos modelos de negocio. Dentro de este escenario, la Sociedad continúa llevando adelante un programa de optimización comercial, operacional, y de reducción en sus gastos de administración y ventas, apoyado también en su capacidad de producir integralmente a partir de materia prima local, en la permanente innovación, y en la optimización y mejora de sus productos y servicios.

#### 4.1.3. RIESGO DE OPERACIÓN POR FALLAS DE EQUIPOS

En una industria productiva, la disponibilidad operacional de sus instalaciones industriales y logísticas asociadas a los distintos negocios es relevante para entregar productos y servicios en forma oportuna a sus clientes. Para minimizar este riesgo, las unidades operacionales desarrollan programas de reemplazo de activos, así como programas de mantención tanto preventivos como predictivos de los diferentes equipos que las componen.

#### 4.1.4. RIESGOS REGULATORIOS

La estabilidad de las leyes y normas que rigen las actividades en las cuales se desarrolla la empresa es fundamental, considerando que la rentabilidad y el retorno sobre las inversiones son de largo plazo.

Dentro de las prioridades de la Sociedad está el pleno cumplimiento de la normativa legal vigente, así como también de las regulacio-

nes medioambientales, laborales, tributarias, de libre competencia, y en general de todo el marco normativo que la regula.

Dentro de las restricciones que implica la declaración del Estado de Excepción Constitucional, la Sociedad ha implementado un plan de contingencia para hacer frente a la propagación del virus, protegiendo primeramente la salud de sus colaboradores, clientes y proveedores.

## 4.2. RIESGOS FINANCIEROS

El riesgo de mercado es el riesgo de que el valor razonable de los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero pueda fluctuar por variaciones en los precios de mercado, considerando lo anterior, la Sociedad ha identificado los siguientes riesgos:

### 4.2.1. RIESGO DE TASAS DE INTERÉS

Al 31 de diciembre de 2020 se mantienen deudas financieras por M\$ 99.396.376, de los cuales M\$ 98.565.871 son de largo plazo, devengando una tasa de interés variable. La Sociedad mantiene contratos de swaps de tasa de interés a tasa fija por un monto de capital de M\$ 14.092.593, los cuales permiten fijar parcialmente la tasa de interés de largo plazo. Dada esta estructura de tasas, si las tasas de interés variaran hoy en +/-100 bps, el impacto en el resultado anual sería de alrededor de +/-M\$ 809.000. La deuda Financiera incluye

el Mark to Market (valor de mercado) de los derivados de cobertura por la suma de M\$ 565.069

La Administración monitorea permanentemente los mercados financieros y sus proyecciones, utilizando, eventualmente, instrumentos de cobertura que permitan cubrir su exposición al tipo de cambio y a la tasa de interés, de manera de que cambios sustanciales en estos parámetros no afecten materialmente sus resultados.

### 4.2.2. RIESGO DE TIPO DE CAMBIO

El riesgo de tipo de cambio es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de una exposición puedan fluctuar como consecuencia de las variaciones en los tipos de cambio.

La administración monitorea permanentemente los mercados financieros y sus proyecciones, utilizando eventualmente instrumentos de cobertura que permitan cubrir su exposición, de manera que cambios sustanciales en los tipos de cambio en los cuales se encuentran denominados sus activos y pasivos no afecten materialmente sus resultados.

Dado que la moneda funcional de la Sociedad es el peso chileno, y que por sus inversiones en el exterior mantiene activos, y eventualmente pasivos financieros denominados en otras monedas, podrían existir efectos sobre los estados financieros producto de la variación de los tipos de cambio entre ellas según se explica a continuación.



## POSICIÓN NETA DE ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

CONCEPTO	31.12.2020				
	DÓLAR	PESO ARGENTINO	NUEVO SOL PERUANO	OTRAS MONEDAS	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	1.227.219	539.758	170.227	5.282	1.942.486
Deudores comerciales y cuentas por cobrar corrientes	-	581.148	572.587	-	1.153.735
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	23.191	-	-	-	23.191
Inventarios corrientes	-	531.214	52.956	-	584.170
Otros activos corrientes	2.674.340	201.365	740.803	4.776	3.621.284
Activos intangibles distintos de la plusvalía	-	-	3.404.441	-	3.404.441
Propiedades, planta y equipo	-	3.431.431	4.915.313	-	8.346.744
Derechos de uso	-	-	420.963	-	420.963
Otros activos no corrientes	6.808.181	-	535.079	-	7.343.260
<b>Activos en monedas extranjeras</b>	<b>10.732.931</b>	<b>5.284.916</b>	<b>10.812.369</b>	<b>10.058</b>	<b>26.840.274</b>
Otros pasivos financieros, corrientes	(62.741)	-	-	-	(62.741)
Pasivo por arrendamiento corriente	(50.183)	-	-	-	(50.183)
Cuentas por pagar comerciales y otras por pagar	(2.872.017)	(514.558)	(445.957)	(61.409)	(3.893.941)
Otras provisiones corrientes	-	(98.601)	(26.194)	-	(124.795)
Otros pasivos corrientes	-	(310.526)	(31.002)	-	(341.528)
Pasivo por arrendamiento no corrientes	(414.733)	-	-	-	(414.733)
Otras provisiones no corrientes	-	(9.768)	-	-	(9.768)
Otros pasivos no corrientes	-	(660.509)	-	-	(660.509)
<b>Pasivos en monedas extranjeras</b>	<b>(3.399.674)</b>	<b>(1.593.962)</b>	<b>(503.153)</b>	<b>(61.409)</b>	<b>(5.558.198)</b>
<b>Posición neta en moneda extranjera</b>	<b>7.333.257</b>	<b>3.690.954</b>	<b>10.309.216</b>	<b>(51.351)</b>	<b>21.282.076</b>





CONCEPTO	31.12.2020				
	DÓLAR	PESO ARGENTINO	NUEVO SOL PERUANO	OTRAS MONEDAS	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	835.784	543.487	30.666	4.920	1.414.857
Deudores comerciales y cuentas por cobrar, corrientes	-	504.057	210.987	-	715.044
Inventarios corrientes	-	518.497	-	-	518.497
Otros activos corrientes	4.591.980	459.240	693.210	-	5.744.430
Activos intangibles distintos de la plusvalía	-	-	3.811.837	-	3.811.837
Propiedades, planta y equipo	-	4.055.886	2.756.057	-	6.811.943
Derechos de uso	-	801	515.659	-	516.460
Otros activos no corrientes	5.197.145	-	5.959	-	5.203.104
<b>Activos en monedas extranjeras</b>	<b>10.624.909</b>	<b>6.081.968</b>	<b>8.024.375</b>	<b>4.920</b>	<b>24.736.172</b>
Pasivo por arrendamiento corriente	(74.591)	(266)	-	-	(74.857)
Cuentas por pagar comerciales y otras por pagar	(3.236.883)	(345.546)	(577.661)	(51.389)	(4.211.479)
Otras provisiones corrientes	-	(131.940)	(4.957)	-	(136.897)
Otros pasivos corrientes	-	(181.357)	(8.877)	-	(190.234)
Pasivo por arrendamiento no corrientes	(380.599)	-	-	-	(380.599)
Otras provisiones no corrientes	-	(14.467)	-	-	(14.467)
Otros pasivos no corrientes	-	(748.510)	-	-	(748.510)
<b>Pasivos en monedas extranjeras</b>	<b>(3.692.073)</b>	<b>(1.422.086)</b>	<b>(591.495)</b>	<b>(51.389)</b>	<b>(5.757.043)</b>
<b>Posición neta en moneda extranjera</b>	<b>6.932.836</b>	<b>4.659.882</b>	<b>7.432.880</b>	<b>(46.469)</b>	<b>18.979.129</b>



## ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD E IMPACTOS EN RESULTADOS Y PATRIMONIO DE LAS PARTIDAS EXPRESADAS EN OTRAS MONEDAS

Los impactos potenciales de una apreciación / depreciación del 1% en la paridad del peso chileno respecto de las monedas extranjeras más significativas sobre el resultado y patrimonio de la Sociedad se detalla a continuación:

MONEDA	APRECIACIÓN/ DEPRECIACIÓN	POSICIÓN NETA	IMPACTO EN RESULTADOS		IMPACTO EN PATRIMONIO	
			APRECIACIÓN	DEPRECIACIÓN	APRECIACIÓN	DEPRECIACIÓN
			M\$	M\$	M\$	M\$
Dólar	1%	7.333.257	73.333	(73.333)	-	-
Peso Argentino	1%	3.690.954	-	-	36.910	(36.910)
Nuevo Sol Peruano	1%	10.309.216	-	-	103.092	(103.092)
<b>TOTAL AL 31.12.2020</b>		<b>21.333.427</b>	<b>73.333</b>	<b>(73.333)</b>	<b>140.002</b>	<b>(140.002)</b>

MONEDA	APRECIACIÓN/ DEPRECIACIÓN	POSICIÓN NETA	IMPACTO EN RESULTADOS		IMPACTO EN PATRIMONIO	
			APRECIACIÓN	DEPRECIACIÓN	APRECIACIÓN	DEPRECIACIÓN
			M\$	M\$	M\$	M\$
Dólar	1%	6.932.836	69.328	(69.328)	-	-
Peso Argentino	1%	4.659.882	-	-	46.599	(46.599)
Nuevo Sol Peruano	1%	7.432.880	-	-	74.329	(74.329)
<b>TOTAL AL 31.12.2019</b>		<b>19.025.598</b>	<b>69.328</b>	<b>(69.328)</b>	<b>120.928</b>	<b>(120.928)</b>

## IMPACTOS REGISTRADOS AL CIERRE DEL EJERCICIO

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los impactos de la variación por monedas extranjeras sobre los resultados de la compañía registraron cargos netos en resultados por M\$ 1.247.506 y M\$ 3.507, respectivamente.

La inversión mantenida en Argentina se expresa en moneda local. El impacto de la variación del tipo de cambio y ajuste de conversión del ejercicio en el patrimonio, significó un cargo neto por M\$ 573.914 en este, lo que representa un 0,24% del Patrimonio de Cementos Bío Bío S.A. Al 31 de diciembre de 2019 registró un abono de M\$ 477.958, representando un 0,20% del patrimonio.

La inversión mantenida en Perú se expresa en moneda local. El impacto de la variación del tipo de cambio y ajuste de conversión del ejercicio en el patrimonio, significó un cargo neto de M\$ 781.922 en este, lo que representa un 0,32% del Patrimonio de Cementos Bío Bío S.A. Al 31 de diciembre de 2019 correspondió un abono de M\$ 533.204, igual a un 0,22% del patrimonio.

## 4.3. RIESGO DE INFLACIÓN

En Chile la sociedad no mantiene activos ni pasivos significativos indexados a inflación (UF), y por lo tanto cambios en los niveles de inflación no tienen efectos significativos sobre las cuentas del estado de situación financiera de la Sociedad.



En Perú, los niveles de inflación se califican como normales de acuerdo a la normativa IFRS, y por tal razón no es necesario re expresar los estados financieros. Es así como las variaciones en la tasa de inflación no han tenido impacto en los estados financieros de Cementos Bío Bío S.A.

En Argentina, los niveles de inflación obligan a calificar dicha economía como hiperinflacionaria, lo que ha implicado re expresar los estados financieros al 31 de diciembre de 2020 y 2019, reconociendo cargos en resultados del ejercicio por M\$ 379.344 y M\$ 859.345 respectivamente. Ver nota 25.

#### 4.4. RIESGO DE CRÉDITO

El riesgo de crédito es el riesgo de que una de las contrapartes no cumpla con las obligaciones derivadas de un instrumento financiero o contrato de compra y esto se traduzca en una pérdida financiera.

El Grupo está expuesto al riesgo de crédito en sus actividades operativas fundamentalmente para sus deudores comerciales. La Sociedad mantiene una política de crédito que involucra el análisis del riesgo caso a caso de las contrapartes, fijando condiciones de acuerdo a la capacidad de pago, solvencia, y garantías otorgadas por sus clientes. Adicionalmente, la Sociedad mantiene pólizas de seguro de crédito que cubren una parte significativa de sus cuentas por cobrar a clientes, de modo que el riesgo de no pago asociado a dichos activos está cubierto en forma importante por el mercado asegurador.

#### PARTIDAS QUE POR SU NATURALEZA PRESENTAN RIESGO DE CRÉDITO

CONCEPTO	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	35.945.434	43.604.623
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	23.191	200.855
Cuentas por cobrar no corrientes	367.748	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corrientes	93.327	93.327
<b>TOTAL</b>	<b>36.429.700</b>	<b>43.898.805</b>

#### OTROS ACTIVOS FINANCIEROS

CONCEPTO	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Otros activos financieros corrientes	327.407	2.514.539
Otros activos financieros no corrientes	6.808.181	5.197.145
<b>TOTAL</b>	<b>7.135.588</b>	<b>7.711.684</b>

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la sociedad mantiene cuentas por cobrar a Podolia Holding Corp. producto de la venta de Cerámicas Industriales Cisa Operaciones S.A., con fecha 15 de julio de 2011, corresponde a un pagaré con vencimiento en el corto y largo plazo, presentado en el estado de situación financiera en el rubro otros activos financieros corrientes y no corrientes. La sociedad posee garantías acordadas en la negociación que mitigan el riesgo de esta operación.





## 4.5. RIESGO DE LIQUIDEZ

Al 31 de diciembre de 2020, la Sociedad mantiene líneas de crédito disponibles por M\$ 53.000.000, lo cual sumado a las líneas de crédito comprometidas por M\$ 20.000.000, permite girar un total de M\$ 73.000.000 en caso de requerirlo.

La Sociedad mantiene una holgada situación de efectivo y equivalente al efectivo al cierre del ejercicio 2020 igual a M\$ 40.517.116

### EXPOSICIÓN AL RIESGO LIQUIDEZ

A continuación, se detallan los vencimientos contractuales de los pasivos financieros al 31 de diciembre de 2020 y 2019. Los importes se presentan de acuerdo a las tasas vigentes e incluyen los pagos de capital e intereses contractuales.

#### AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

VENCIMIENTO DEUDA FINANCIERA	CORRIENTE		NO CORRIENTE			TOTAL
	0 A 6 MESES	6 A 12 MESES	1 A 3 AÑOS	3 A 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	31.12.2020
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Deuda bancaria	590.503	522.629	19.655.789	52.691.270	31.327.442	104.787.633
<b>TOTAL</b>	<b>590.503</b>	<b>522.629</b>	<b>19.655.789</b>	<b>52.691.270</b>	<b>31.327.442</b>	<b>104.787.633</b>

VENCIMIENTO DERIVADOS FINANCIEROS	CORRIENTE		NO CORRIENTE			TOTAL
	0 A 6 MESES	6 A 12 MESES	1 A 3 AÑOS	3 A 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	31.12.2020
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Derivado de tasa de interés	198.549	240.837	125.683	-	-	565.069
<b>TOTAL</b>	<b>198.549</b>	<b>240.837</b>	<b>125.683</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>565.069</b>

#### AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

VENCIMIENTO DEUDA FINANCIERA	CORRIENTE		NO CORRIENTE			TOTAL
	0 A 6 MESES	6 A 12 MESES	1 A 3 AÑOS	3 A 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	31.12.2019
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Deuda bancaria	3.151.768	679.250	8.236.585	49.726.985	55.365.748	117.160.336
<b>TOTAL</b>	<b>3.151.768</b>	<b>679.250</b>	<b>8.236.585</b>	<b>49.726.985</b>	<b>55.365.748</b>	<b>117.160.336</b>

VENCIMIENTO DERIVADOS FINANCIEROS	CORRIENTE		NO CORRIENTE			TOTAL
	0 A 6 MESES	6 A 12 MESES	1 A 3 AÑOS	3 A 5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	31.12.2019
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Derivado de tasa de interés	234.866	526.257	344.512	15.248	-	1.120.883
<b>TOTAL</b>	<b>234.866</b>	<b>526.257</b>	<b>344.512</b>	<b>15.248</b>	<b>-</b>	<b>1.120.883</b>



## NOTA 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

La composición del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

### 5.1. MONEDA DE ORIGEN

EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	PESO CHILENO M\$	PESO ARGENTINO M\$	EURO M\$	DÓLAR M\$	NUEVO SOL PERUANO M\$	31.12.2020 M\$
Efectivo en caja y cuentas corrientes bancarias	1.023.359	539.758	5.282	374.068	170.227	2.112.694
Depósitos a plazos a menos de 90 días	24.740.469	-	-	-	-	24.740.469
Valores negociables de fácil liquidación con vencimientos originales menores a 90 días	12.810.803	-	-	853.150	-	13.663.953
<b>TOTAL</b>	<b>38.574.631</b>	<b>539.758</b>	<b>5.282</b>	<b>1.227.218</b>	<b>170.227</b>	<b>40.517.116</b>

EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	PESO CHILENO M\$	PESO ARGENTINO M\$	EURO M\$	DÓLAR M\$	NUEVO SOL PERUANO M\$	31.12.2019 M\$
Efectivo en caja y cuentas corrientes bancarias	1.817.398	543.487	4.920	86.535	30.666	2.483.006
Depósitos a plazos a menos de 90 días	257.414	-	-	-	-	257.414
Valores negociables de fácil liquidación con vencimientos originales menores a 90 días	17.847.102	-	-	749.249	-	18.596.351
<b>TOTAL</b>	<b>19.921.914</b>	<b>543.487</b>	<b>4.920</b>	<b>835.784</b>	<b>30.666</b>	<b>21.336.771</b>



## 5.2. DEPÓSITOS A PLAZO

BANCO	VENCIMIENTO	MONEDA	TASA DE INTERÉS A 30 DIAS	31.12.2020 M\$
Banco de Chile	04.01.2021	CLP	0,04%	457.171
	28.01.2021	CLP	0,02%	10.000.200
	11.01.2021	CLP	0,04%	156.042
	15.01.2021	CLP	0,04%	308.866
	18.01.2021	CLP	0,04%	112.021
	19.01.2021	CLP	0,04%	157.527
	22.01.2021	CLP	0,04%	102.012
	25.01.2021	CLP	0,04%	315.029
	29.01.2021	CLP	0,04%	72.002
Banco Scotiabank	25.06.2021	CLP	0,03%	49.276
Banco Santander	05.01.2021	CLP	0,04%	4.500.120
	13.01.2021	CLP	0,05%	4.500.150
Banco Itau Corpbanca	13.01.2021	CLP	0,02%	4.010.053
<b>TOTAL</b>				<b>24.740.469</b>

BANCO	VENCIMIENTO	MONEDA	TASA DE INTERÉS A 30 DIAS	31.12.2019 M\$
Banco Scotiabank	08.05.2020	CLP	0,20%	48.825
Banco Consorcio	27.01.2020	CLP	0,16%	208.589
<b>TOTAL</b>				<b>257.414</b>





### 5.3. FONDOS MUTUOS

La sociedad mantiene fondos mutuos de disponibilidad inmediata, correspondientes a una cartera de inversión menor o igual a 90 días.

BANCO	TIPO	MONEDA	31.12.2020 M\$
BanChile Inversiones	Capital emprendedor - serie A	CLP	380.448
Banco Itaú Corpbanca	Select - serie M5	CLP	2.438.621
Banco Estado	Fondo conveniencia - serie A	CLP	328.002
Banco Scotiabank	Dólar	USD	853.150
	Corporativo - serie V	CLP	1.637.298
	Proximidad - serie clásica	CLP	25.001
Banco de Crédito e Inversiones	Competitivo - serie alto patrimonio	CLP	955.008
	Eficiente - serie class	CLP	85.001
	Eficiente - serie E	CLP	3.223.052
Banco Santander	Monetario - serie U	CLP	5.000
	Monetario - serie P	CLP	2.443.359
	Money Market corporativa	CLP	1.290.013
<b>TOTAL</b>			<b>13.663.953</b>

BANCO	TIPO	MONEDA	31.12.2019 M\$
Banco Scotiabank	Clipper	CLP	2.422.268
	Prioridad	CLP	80.053
	Money Market	CLP	2.076.240
	Corporativo	CLP	2.402.002
	Dólar	USD	749.249
Banco Itaú Corpbanca	Oportunidad	CLP	1.281.402
	Select	CLP	1.206.323
Banco Crédito e Inversiones	Competitivo	CLP	1.249.571
	Eficiente Patrimonio	CLP	1.050.297
	Express	CLP	1.708.096
	Eficiente	CLP	3.992.410
BanChile Inversiones	Capital Emp A	CLP	378.440
<b>TOTAL</b>			<b>18.596.351</b>



## NOTA 6. FLUJOS DE EFECTIVO

### 6.1. PARTIDAS RELEVANTES DEL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se detallan las partidas relevantes de los flujos de efectivo por actividades de operación y financiación:

#### FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN

INTERESES PAGADOS	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Intereses préstamos financieros	(3.087.781)	(3.722.298)
Intereses swap	(1.027.820)	(1.042.169)
Comisiones y gastos bancarios	(226.025)	(192.418)
Intereses por arrendamiento	(313.176)	(403.516)
<b>TOTAL</b>	<b>(4.654.802)</b>	<b>(5.360.401)</b>

OTRAS ENTRADAS	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Liquidación de seguros	88.353	-
Devolución impuesto crédito exportación	40.273	78.425
Liquidación documentos por cobrar	117.927	1.041.888
<b>TOTAL</b>	<b>246.553</b>	<b>1.120.313</b>

#### FLUJOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO

OBTENCIÓN DE PRÉSTAMOS FINANCIEROS	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Importes procedentes de préstamos al corto plazo	20.000.000	-
Importes procedentes de préstamos al largo plazo	10.000.000	-
Cartas de crédito matriz	-	854.575
<b>TOTAL</b>	<b>30.000.000</b>	<b>854.575</b>

PAGOS DE PRÉSTAMOS FINANCIEROS	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Pago cuota capital crédito matriz al corto plazo	(20.000.000)	-
Pago cuota capital crédito matriz al largo plazo	(10.000.000)	(20.000.000)
Pago cuota capital cartas de crédito	-	(866.218)
<b>TOTAL</b>	<b>(30.000.000)</b>	<b>(20.866.218)</b>



## 6.2. FLUJOS DE EFECTIVO Y CAMBIOS DISTINTOS DEL EFECTIVO EN PASIVOS PROVENIENTES DE FINANCIACIÓN

A continuación, se detallan cambios en los pasivos financieros que surgen de los flujos de efectivo y otros que no implican flujos de efectivo al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

CONCILIACIÓN DEUDA FINANCIERA	SALDO INICIAL 01.01.2020	FLUJO DE EFECTIVO		CAMBIOS NO MONETARIOS			SALDO FINAL 31.12.2020
		ENTRADAS	PAGOS	INTERESES ACUM.	VALOR RAZONABLE	MENOR VALOR NIIF 9	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Otros pasivos financieros corrientes	1.809.390	20.000.000	(23.087.781)	2.367.892	(258.996)	-	830.505
Otros pasivos financieros no corrientes	98.554.419	10.000.000	(10.000.000)	107.110	(234.075)	138.417	98.565.871
<b>TOTAL</b>	<b>100.363.809</b>	<b>30.000.000</b>	<b>(33.087.781)</b>	<b>2.475.002</b>	<b>(493.071)</b>	<b>138.417</b>	<b>99.396.376</b>

Al 31 de diciembre de 2020 los pagos correspondientes a intereses por préstamos financieros por M\$3.087.781 se presentan en el estado de flujo de efectivo como flujos procedentes de la operación.

CONCILIACIÓN DEUDA FINANCIERA	SALDO INICIAL 01.01.2019	FLUJO DE EFECTIVO		CAMBIOS NO MONETARIOS				SALDO FINAL 31.12.2019
		ENTRADAS	PAGOS	INTERESES ACUM.	TIPO CAMBIO	VALOR RAZONABLE	MENOR VALOR	
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Otros pasivos financieros corrientes	1.560.166	854.575	(4.588.516)	5.833.465	11.643	(42.284)	(1.819.659)	1.809.390
Otros pasivos financieros no corrientes	120.575.581	-	(20.000.000)	(1.923.353)	-	(97.809)	-	98.554.419
<b>TOTAL</b>	<b>122.135.747</b>	<b>854.575</b>	<b>(24.588.516)</b>	<b>3.910.112</b>	<b>11.643</b>	<b>(140.093)</b>	<b>(1.819.659)</b>	<b>100.363.809</b>

Los pagos correspondientes a intereses por obligaciones financieras por M\$ 3.722.298 se presentan en el estado de flujo de efectivo como flujos procedentes de la operación al 31 de diciembre de 2019.





## NOTA 7.

# ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

### 7.1. COMPOSICIÓN DE SALDOS

Los saldos de otros activos y pasivos financieros al 31 de diciembre de 2020 y 2019 son los siguientes:

OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Pagaré Podolia corriente	327.407	2.514.539
Forward	1.215	-
Acciones de mercado	2.034	3.542
<b>Otros activos financieros corrientes</b>	<b>330.656</b>	<b>2.518.081</b>
Pagaré Podolia no corriente	6.808.181	5.197.145
Inversiones en otras sociedades	11.779	11.779
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES</b>	<b>6.819.960</b>	<b>5.208.924</b>

OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Pasivo de cobertura corriente	502.127	761.123
Préstamos bancarios corriente	328.378	1.048.267
<b>Total otros pasivos financieros corrientes</b>	<b>830.505</b>	<b>1.809.390</b>
Pasivo de cobertura no corriente	125.683	359.760
Préstamos bancarios no corriente	98.440.188	98.194.659
<b>TOTAL OTROS PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES</b>	<b>98.565.871</b>	<b>98.554.419</b>

#### OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Corresponden principalmente a cuentas por cobrar a Podolia Holding Corp. en la venta de Cerámicas Industriales Cisa Operaciones S.A., con fecha 15 de julio de 2011.

#### OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Se mantienen pasivos de cobertura que corresponden a swap de tasa para cubrir riesgos asociados a las variaciones de tasa de interés de los créditos sindicados vigentes.

Los préstamos bancarios vigentes corresponden a créditos sindicados con entidades bancarias, valorados a costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectivo.



## 7.2. CATEGORÍAS DE ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

Las categorías de activos y pasivos financieros definidas por NIIF 9 al 31 de diciembre de 2020 y 2019 son las siguientes:

ACTIVOS FINANCIEROS	COSTO AMORTIZADO M\$	VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN PÉRDIDAS Y GANANCIAS M\$	31.12.2020 TOTAL M\$
Efectivo en caja y cuentas corrientes	-	2.112.694	2.112.694
Depósitos a plazo a menos de 90 días	24.740.469	-	24.740.469
Valores negociables menores a 90 días	-	13.663.953	13.663.953
Acciones de mercado	-	2.034	2.034
Forward	-	1.215	1.215
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	35.945.434	-	35.945.434
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	23.191	-	23.191
Pagaré Podolia corriente	327.407	-	327.407
<b>TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES</b>	<b>61.036.501</b>	<b>15.779.896</b>	<b>76.816.397</b>
Pagaré Podolia no corriente	6.808.181	-	6.808.181
Inversiones en otras sociedades	11.779	-	11.779
Cuentas por cobrar, no corrientes	367.748	-	367.748
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, no corriente	93.327	-	93.327
<b>TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES</b>	<b>7.281.035</b>	<b>-</b>	<b>7.281.035</b>

ACTIVOS FINANCIEROS	COSTO AMORTIZADO M\$	VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN PÉRDIDAS Y GANANCIAS M\$	31.12.2019 TOTAL M\$
Efectivo en caja y cuentas corrientes	-	3.232.255	3.232.255
Depósitos a plazo a menos de 90 días	257.414	-	257.414
Valores negociables menores a 90 días	-	17.847.102	17.847.102
Acciones de mercado	-	3.542	3.542
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	43.604.623	-	43.604.623
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	200.855	-	200.855
Pagaré Podolia corriente	2.514.539	-	2.514.539
<b>TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES</b>	<b>46.577.431</b>	<b>21.082.899</b>	<b>67.660.330</b>
Pagaré Podolia no corriente	5.197.145	-	5.197.145
Inversiones en otras sociedades	11.779	-	11.779
<b>TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES</b>	<b>5.208.924</b>	<b>-</b>	<b>5.208.924</b>



PASIVOS FINANCIEROS	COSTO AMORTIZADO M\$	DERIVADOS DE COBERTURA M\$	31.12.2020 TOTAL M\$
Pasivos de cobertura	-	502.127	502.127
Préstamos bancarios	328.378	-	328.378
Pasivos por arrendamiento	2.542.692	-	2.542.692
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	43.290.790	-	43.290.790
<b>TOTAL PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES</b>	<b>46.161.860</b>	<b>502.127</b>	<b>46.663.987</b>
Pasivos de cobertura, no corrientes	-	125.683	125.683
Préstamos bancarios, no corrientes	98.440.188	-	98.440.188
Pasivos por arrendamiento, no corrientes	5.191.888	-	5.191.888
<b>TOTAL PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES</b>	<b>103.632.076</b>	<b>125.683</b>	<b>103.757.759</b>

PASIVOS FINANCIEROS	COSTO AMORTIZADO M\$	DERIVADOS DE COBERTURA M\$	31.12.2019 TOTAL M\$
Pasivos de cobertura	-	761.123	761.123
Préstamos bancarios	1.048.267	-	1.048.267
Pasivos por arrendamiento	2.787.118	-	2.787.118
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	40.726.186	-	40.726.186
<b>TOTAL PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES</b>	<b>44.561.571</b>	<b>761.123</b>	<b>45.322.694</b>
Pasivos de cobertura, no corrientes	-	359.760	359.760
Préstamos bancarios, no corrientes	98.194.659	-	98.194.659
Pasivos por arrendamiento, no corrientes	4.743.269	-	4.743.269
<b>TOTAL PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES</b>	<b>102.937.928</b>	<b>359.760</b>	<b>103.297.688</b>

## 7.3. DEUDA FINANCIERA

### 7.3.1. DEUDA FINANCIERA CORRIENTE

La Sociedad, durante marzo de 2020 y con el objetivo de asegurar la liquidez de la compañía durante el período de “pandemia”, giró los saldos disponibles de sus líneas de crédito comprometidas por un total de M\$ 30.000.000. De éstos M\$ 20.000.000 se giraron de los bancos BCI e Itaú y correspondieron a deuda de corto plazo, con vencimiento en las mismas fechas de pago de intereses del crédito sindicado por ambos bancos, donde en cada vencimiento, la empresa puede renovar el total del capital girado. El saldo de M\$ 10.000.000 tiene vencimiento de largo plazo.

Con fecha 15 de junio de 2020 y 24 de noviembre de 2020, se procedió a cancelar, en forma anticipada ambos créditos otorgados por un total de M\$ 20.000.000 más los intereses devengados a la fecha.

De esta forma se muestran, en el corto plazo solo los intereses devengados de ambos créditos de largo plazo otorgados por el BCI/Itaú y Scotiabank, más los intereses netos a pagar correspondientes a los swaps de tasas de interés.

### MARK TO MARKET DE DERIVADOS

- **Swaps de tasa de interés**

La Sociedad durante el periodo 2020 y 2019 mantiene los derivados de tasa de interés cuyo Mark to Market se muestra como un pasivo. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el Mark to Market de estos derivados alcanzan un monto de M\$ 565.069. y M\$ 1.120.883





respectivamente. Se presentan en el corto plazo, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, montos de M\$ 439.387 y M\$ 761.123 respectivamente.

● **Forwards de monedas**

Al cierre del ejercicio 2020 se mantienen contratos forwards de moneda, contratados para cubrir el riesgo por tipo de cambio asociado a los pasivos en moneda extranjera originados en la compra de materias primas. Los contratos son bajo la modalidad de “entrega física”. Al 31 de diciembre de 2020, los contratos que totalizan MUS\$ 3.000 presentan pérdidas de M\$ 61.526. Estos se presentan desglosados en el estado de situación financiera en los rubros “Otros activos financieros” por M\$ 1.215 y en “Otros pasivos financieros” por M\$ 62.741.

**7.3.2. DEUDA FINANCIERA NO CORRIENTE**

La sociedad financia sus activos fijos mediante deudas de largo plazo, compuesta principalmente por créditos con instituciones financieras descritas a continuación:

CRÉDITO SINDICADO CEMENTOS BÍO BÍO S.A.

Crédito otorgado por los bancos BCI e Itaú, cuyo saldo capital al 31 de diciembre de 2019 era de M\$80.000.000.

En febrero 2020 se realizó una amortización extraordinaria por la suma de M\$ 10.000.000, monto aplicado a las primeras cuotas de la amortización de este crédito. De esta forma, el saldo del crédito de M\$ 70.000.000 se amortizará en 8 cuotas, correspondiendo el primer

vencimiento a la suma de M\$6.363.636 el 17 de agosto de 2023. A partir de dicha fecha, el saldo se amortizará en 7 cuotas semestrales iguales por la suma de M\$ 9.090.910, venciendo la última cuota el 17 de febrero de 2027.

De acuerdo a lo anterior, se procedió a revalorizar el saldo de la deuda de acuerdo a lo establecido por NIIF 9, párrafo B5.4.6, reconociendo en resultados del periodo un ingreso financiero por M\$ 43.039.

Este financiamiento al 31 de diciembre de 2020, tiene asociados derivados de tasa de interés vigentes que permiten fijar parcialmente la tasa de financiamiento de largo plazo.

Adicionalmente, el crédito sindicado tiene tanto, garantías hipotecarias y prendas sobre los terrenos, instalaciones y equipos de las plantas cementeras de Talcahuano, Curicó y Antofagasta, como garantías personales (fianzas y codeudas solidarias) de las subsidiarias productoras de cemento y de hormigón.

CRÉDITO INACAL S.A.

Al 31 de diciembre de 2019, este crédito por M\$ 20.000.000 otorgado por Scotiabank, en marzo 2020 se incrementó en M\$ 10.000.000 debido al giro de la línea comprometida por dicho monto, el cual se amortizará en las mismas fechas del crédito original, en conjunto con el crédito original, de acuerdo al siguiente detalle:

	DESPUÉS DE LA MODIFICACIÓN
Monto	M\$ 30.000.000
Vencimiento	28 de abril de 2026
Amortización	M\$ 3.750.000
Inicio de amortizaciones	28 de octubre de 2022
Número de amortizaciones	8 amortizaciones semestrales.
<b>Vencimiento Final</b>	<b>28 de abril de 2026</b>

MARK TO MARKET DE DERIVADOS

La Sociedad, al 31 de diciembre de 2020 y 2019 mantiene derivados de tasa de interés asociados a los créditos sindicados mencionados anteriormente cuyos Mark to Market se muestra como pasivos. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el Mark to Market de estos derivados alcanzan un monto de M\$ 565.069 y M\$ 1.120.883 respectivamente.

**7.3.3. OBLIGACIONES Y RESTRICCIONES FINANCIERAS**

El crédito sindicado tiene tanto, garantías hipotecarias y prendas sobre los terrenos, instalaciones y equipos de las plantas cementeras de



Talcahuano, Curicó y Antofagasta, como garantías personales (fianzas y codeudas solidarias) de las subsidiarias productoras de cemento y de hormigón como también el contrato de crédito contiene las siguientes restricciones financieras a las cuales se debe dar cumplimiento.

**Definiciones y Restricciones:**

● **Nivel de Endeudamiento**

- » Definición: Total Pasivos / Patrimonio Total
- » Este crédito contempla que, Cementos Bío Bío S.A. debe mantener un índice menor o igual a 1,35 veces.

● **Índice de liquidez corriente**

Definición: Activos Corrientes Totales / Pasivos Corrientes Totales.  
Debe ser mayor o igual a 1.

● **Índice de deuda financiera neta / EBITDA**

- » Definición: Otros Pasivos Financieros Corrientes + Otros Pasivos Financieros no corrientes – Efectivo y Equivalente de Efectivo / EBITDA (últimos 12 meses).  
EBITDA= Ganancia Bruta + Otros Ingresos por Función – Costos de Distribución –

Gasto de Administración + Depreciaciones y Amortizaciones.

- » Debe ser menor o igual a 4,1 veces.

● **Índice de cobertura de gastos financieros**

- » Definición: EBITDA (últimos 12 meses) / Costos Financieros Netos de ingresos Financieros (últimos 12 meses). EBITDA= Ganancia Bruta + Otros Ingresos por Función – Costos de Distribución – Gasto de Administración + Depreciaciones y Amortizaciones.
- » Debe ser mayor o igual a 1,8 veces.

● **Patrimonio mínimo**

- » Definición: Patrimonio Total / UF a la fecha de los estados financieros.
- » Debe ser mayor a 7.000.000 de unidades de fomento.

Cuadro de cumplimiento de restricciones del contrato de deuda sindicada a la fecha de los presentes estados financieros consolidados:

RESTRICCIÓN		LÍMITE	31.12.2020	31.12.2019
Nivel de endeudamiento	≤	1,55	0,84	0,84
Índice de liquidez corriente	≥	1,0	1,92	1,76
Razón deuda neta a EBITDA	≤	4,1	1,43	2,18
Cobertura de gastos financieros	≥	1,8	9,89	10,89
Patrimonio mínimo (en miles de UF)	≥	7.000	8.362	8.402



**CRÉDITO SCOTIABANK DE INACAL S.A.**

Este contrato de crédito contiene las siguientes definiciones y restricciones financieras a las cuales se debe dar cumplimiento.

**Definiciones y Restricciones:**

● **Índice de deuda financiera neta / EBITDA**

- » Definición: Otros Pasivos Financieros Corrientes + Otros Pasivos Financieros no corrientes – Efectivo y Equivalente de Efectivo / EBITDA (últimos 12 meses).  
EBITDA= Ganancia Bruta + Otros Ingresos por Función – Costos de Distribución – Gasto de Administración + Depreciaciones y Amortizaciones.
- » Debe ser menor o igual a 2,5 veces.

● **Nivel de endeudamiento**

- » Definición: Total Pasivos – monto de préstamos Subordinados / Patrimonio Neto Tangible más la suma del monto de los préstamos a sociedades que sean Personas Relacionadas objeto del convenio de Subordinación.
- » Debe ser menor o igual a 1,35 veces.

● **Cobertura de gastos financieros:**

- » Definición: EBITDA (últimos 12 meses) / Costos Financieros Netos de ingresos Financieros (últimos 12 meses).
- » Debe ser mayor o igual a 3,5 veces.

Cuadro de cumplimiento de obligaciones y restricciones financieras del contrato con Scotiabank:

RESTRICCIÓN		LÍMITE	31.12.2020	31.12.2019
Nivel de endeudamiento	≤	1,35	1,13	0,66
Cobertura de gastos financieros	≥	3,5	39,49	60,76
Razón deuda neta a EBITDA	≤	2,5	0,97	0,48
Deuda subordinada	≥	MM\$ 5.000	MM\$ 5.000	MM\$ 5.000

Debido a lo anteriormente expuesto, Cementos Bío Bío S.A. y sus subsidiarias, a la fecha de los presentes estados financieros consolidados, han dado cumplimiento a todas las obligaciones y restricciones financieras contenidas en los distintos contratos de deuda mantenidos con bancos e instituciones financieras.





## 7.4. PRÉSTAMOS BANCARIOS

A continuación se detallan los préstamos bancarios por institución financiera, moneda, tasa y vencimientos al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

### OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

DEUDOR			ACREEDOR			MONEDA	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA		VENCIMIENTO		TOTAL M\$
RUT	NOMBRE	PAÍS	RUT	NOMBRE	PAÍS			EFFECTIVA	NOMINAL	0-90 DÍAS M\$	90 DÍAS-1 AÑO M\$	
<b>Pasivos de cobertura</b>												
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Pesos	Trimestral	5,76%	5,76%	134.511	189.608	324.119
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Pesos	Trimestral	5,82%	5,82%	64.037	51.230	115.267
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	USD	Al vencimiento	-	-	62.741	-	62.741
										<b>261.289</b>	<b>240.838</b>	<b>502.127</b>
<b>Préstamos con entidades financieras</b>												
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Pesos	Semestral	1,45%	1,03%	136.189	-	136.189
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Pesos	Semestral	1,45%	1,03%	136.189	-	136.189
76.115.484-2	Inacal S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	Pesos	Semestral	1,42%	1,05%	-	56.000	56.000
										<b>272.378</b>	<b>56.000</b>	<b>328.378</b>
<b>TOTAL OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES AL 31.12.2020</b>										<b>533.667</b>	<b>296.838</b>	<b>830.505</b>



DEUDOR			ACREEDOR			MONEDA	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA		VENCIMIENTO		TOTAL M\$
RUT	NOMBRE	PAÍS	RUT	NOMBRE	PAÍS			EFFECTIVA	NOMINAL	0-90 DÍAS M\$	90 DÍAS-1 AÑO M\$	
<b>Pasivos de cobertura</b>												
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Pesos	Trimestral	5,77%	5,77%	145.702	336.133	481.835
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Pesos	Trimestral	5,82%	5,82%	89.164	190.124	279.288
										<b>234.866</b>	<b>526.257</b>	<b>761.123</b>
<b>Préstamos con entidades financieras</b>												
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Pesos	Semestral	3,64%	3,18%	473.467	-	473.467
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Pesos	Semestral	3,64%	3,18%	473.467	-	473.467
76.115.484-2	Inacal S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	Pesos	Semestral	3,03%	2,85%	-	101.333	101.333
										<b>946.934</b>	<b>101.333</b>	<b>1.048.267</b>
<b>TOTAL OTROS PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES AL 31.12.2019</b>										<b>1.181.800</b>	<b>627.590</b>	<b>1.809.390</b>

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 los préstamos con entidades financieras corresponden a intereses devengados.



## OTROS PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES

DEUDOR			ACREEDOR			MONEDA	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA		VENCIMIENTO					TOTAL
RUT	NOMBRE	PAÍS	RUT	NOMBRE	PAÍS			EFFECTIVA	NOMINAL	1-2 AÑOS	2-3 AÑOS	3-4 AÑOS	4-5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS	
										M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Pasivos de cobertura</b>															
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Pesos	Trimestral	5,76%	5,76%	101.473	24.210	-	-	-	125.683
										<b>101.473</b>	<b>24.210</b>	-	-	-	<b>125.683</b>
<b>Préstamos con entidades financieras</b>															
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Pesos	Semestral	1,45%	1,03%	-	3.127.439	8.935.538	8.935.538	13.403.308	34.401.823
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Pesos	Semestral	1,45%	1,03%	-	3.127.439	8.935.538	8.935.538	13.403.308	34.401.823
76.115.484-2	Inacal S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	Pesos	Semestral	1,42%	1,05%	3.704.568	7.409.135	7.409.135	7.409.135	3.704.569	29.636.542
										<b>3.704.568</b>	<b>13.664.013</b>	<b>25.280.211</b>	<b>25.280.211</b>	<b>30.511.185</b>	<b>98.440.188</b>
<b>TOTAL OTROS PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES AL 31.12.2020</b>										<b>3.806.041</b>	<b>13.688.223</b>	<b>25.280.211</b>	<b>25.280.211</b>	<b>30.511.185</b>	<b>98.565.871</b>



DEUDOR			ACREEDOR			MONEDA	TIPO DE AMORTIZACIÓN	TASA		VENCIMIENTO					TOTAL M\$
RUT	NOMBRE	PAÍS	RUT	NOMBRE	PAÍS			EFFECTIVA	NOMINAL	1-2 AÑOS M\$	2-3 AÑOS M\$	3-4 AÑOS M\$	4-5 AÑOS M\$	MÁS DE 5 AÑOS M\$	
<b>Pasivos de cobertura</b>															
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Pesos	Trimestral	5,77%	5,77%	204.982	67.132	15.248	-	-	287.362
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Pesos	Trimestral	5,82%	5,82%	72.398	-	-	-	-	72.398
										<b>277.380</b>	<b>67.132</b>	<b>15.248</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>359.760</b>
<b>Préstamos con entidades financieras</b>															
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco de Crédito e Inversiones	Chile	Pesos	Semestral	3,64%	3,18%	-	-	8.036.223	8.929.137	22.322.846	39.288.206
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Pesos	Semestral	3,64%	3,18%	-	-	8.036.223	8.929.137	22.322.846	39.288.206
76.115.484-2	Inacal S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	Pesos	Semestral	3,03%	2,85%	-	2.452.281	4.904.561	4.904.561	7.356.844	19.618.247
										<b>-</b>	<b>2.452.281</b>	<b>20.977.007</b>	<b>22.762.835</b>	<b>52.002.536</b>	<b>98.194.659</b>
<b>TOTAL OTROS PASIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES AL 31.12.2019</b>										<b>277.380</b>	<b>2.519.413</b>	<b>20.992.255</b>	<b>22.762.835</b>	<b>52.002.536</b>	<b>98.554.419</b>





## 7.5. PASIVOS DE COBERTURA

El Grupo Cbb mantiene swap de tasa para cubrir el riesgo asociado a las variaciones en la tasa de interés de los créditos sindicados vigentes.

Estos instrumentos derivados son eficaces en cuanto a cubrir las variaciones de la partida cubierta, según evaluaciones establecida por NIIF 9 y por tanto sus variaciones, tanto a favor como en contra, son reconocidas en el patrimonio de la Sociedad.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el detalle de las coberturas es el siguiente:

ENTIDADES	CONTRATO	VCTO.	EMPRESA	TASA PROMEDIO	MONEDA	31.12.2020		
						OBLIGACIONES	DERECHOS	VALOR RAZONABLE DEL PASIVO NETO
						M\$	M\$	M\$
Banco Crédito e Inversiones	Swap tasa de Interés	Trimestral	Cementos Bío Bío S.A.	5,76%	CLP	(6.723.963)	6.399.843	(324.120)
Banco Itaú Corpbanca	Swap tasa de Interés	Trimestral	Cementos Bío Bío S.A.	5,82%	CLP	(4.624.704)	4.509.438	(115.266)
<b>TOTAL CORRIENTE</b>						<b>(11.348.667)</b>	<b>10.909.281</b>	<b>(439.386)</b>
Banco Crédito e Inversiones	Swap tasa de Interés	Trimestral	Cementos Bío Bío S.A.	5,76%	CLP	(3.378.860)	3.253.177	(125.683)
<b>TOTAL NO CORRIENTE</b>						<b>(3.378.860)</b>	<b>3.253.177</b>	<b>(125.683)</b>

ENTIDADES	CONTRATO	VCTO.	EMPRESA	TASA PROMEDIO	MONEDA	31.12.2019		
						OBLIGACIONES	DERECHOS	VALOR RAZONABLE DEL PASIVO NETO
						M\$	M\$	M\$
Banco Crédito e Inversiones	Swap tasa de Interés	Trimestral	Cementos Bío Bío S.A.	5,77%	CLP	(8.624.156)	8.142.321	(481.835)
Banco Itaú Corpbanca	Swap tasa de Interés	Trimestral	Cementos Bío Bío S.A.	5,82%	CLP	(6.431.423)	6.152.135	(279.288)
<b>TOTAL CORRIENTE</b>						<b>(15.055.579)</b>	<b>14.294.456</b>	<b>(761.123)</b>
Banco Crédito e Inversiones	Swap tasa de Interés	Trimestral	Cementos Bío Bío S.A.	5,77%	CLP	(9.818.842)	9.531.479	(287.363)
Banco Itaú Corpbanca	Swap tasa de Interés	Trimestral	Cementos Bío Bío S.A.	5,82%	CLP	(4.524.087)	4.451.690	(72.397)
<b>TOTAL NO CORRIENTE</b>						<b>(14.342.929)</b>	<b>13.983.169</b>	<b>(359.760)</b>



Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el importe reconocido en patrimonio por coberturas de flujo de efectivo, presentados en el rubro Otras reservas es el siguiente:

OTRAS RESERVAS	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Cobertura de flujo efectivo	(565.071)	(1.120.883)

## 7.6. JERARQUÍA DEL VALOR RAZONABLE

El Grupo valora los instrumentos financieros, tales como derivados a su valor razonable a la fecha de cierre de los estados financieros.

El valor razonable es el precio que se recibiría para vender un activo o se pagaría para transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado en la fecha de la transacción.

El valor razonable está basado en la presunción de que la transacción para vender el activo o para transferir el pasivo tiene lugar:

- En el mercado principal del activo o del pasivo, o
- En ausencia de un mercado principal, en el mercado más ventajoso para la transacción de esos activos o pasivos

El mercado principal o el más ventajoso ha de ser un mercado accesible para el Grupo.

El valor razonable de un activo o un pasivo se calcula utilizando las hipótesis que los participantes del mercado utilizarían a la hora de realizar una oferta por ese activo o pasivo, asumiendo que esos participantes de mercado actúan en su propio interés económico.

El cálculo del valor razonable de un activo no financiero toma en consideración la capacidad de los participantes del mercado para generar beneficios económicos derivados del mejor y mayor uso de dicho activo o mediante su venta a otro participante del mercado que pudiera hacer el mejor y mayor uso de dicho activo.

El Grupo utiliza las técnicas de valoración apropiadas en las circunstancias y con la suficiente información disponible para el cálculo del valor razonable, maximizando el uso de variables observables relevantes y minimizando el uso de variables no observables.

Todos los activos y pasivos para los que se realizan cálculos o desgloses de su valor razonable en los estados financieros están categorizados dentro de la jerarquía de valor razonable que se describe a continuación, en base a la menor variable que sea significativa para el cálculo del valor razonable en su conjunto:

- **Nivel 1:** valores de cotización (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- **Nivel 2:** técnicas de valoración para las que la variable de menor nivel utilizada, que sea significativa para el cálculo, es directa o indirectamente observable.

- **Nivel 3:** técnicas de valoración para las que la variable de menor nivel utilizada, que sea significativa para el cálculo, no es observable.

Para activos y pasivos que son registrados por su valor razonable en los estados financieros de forma recurrente, el Grupo determina si han existido traspasos entre los distintos niveles de jerarquía mediante una revisión de su categorización (basada en la variable de menor nivel que es significativa para el cálculo del valor razonable en su conjunto) al final de cada ejercicio.



## NOTA 8. OTROS ACTIVOS Y PASIVOS NO FINANCIEROS

### 8.1. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Otros activos no financieros corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2020 y 2019 corresponden al siguiente detalle:

OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Seguros anticipados	2.343.993	2.379.363
Gastos anticipados	785.852	659.679
Cuentas por cobrar al personal	648.692	607.231
Anticipo a proveedores	1.142.190	398.215
Garantías otorgadas	281.043	391.722
Impuestos por recuperar (IVA crédito fiscal y otros)	1.094.914	780.371
Otros	117.189	304.760
<b>TOTAL</b>	<b>6.413.873</b>	<b>5.521.341</b>

OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS NO CORRIENTES	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Cuentas por cobrar al personal	98.258	35.728
Garantías otorgadas	46.473	52.760
<b>TOTAL</b>	<b>144.731</b>	<b>88.488</b>

### 8.2. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

Otros pasivos no financieros corrientes al 31 de diciembre de 2020 y 2019 son los siguientes:

OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Retenciones a terceros	382.849	261.472
Ingresos diferidos	323.043	462.218
Anticipo de clientes	664.285	622.934
Leyes sociales	607.408	815.707
IVA débito fiscal (neto)	1.315.802	1.653.553
Garantías recibidas	204.491	225.170
<b>TOTAL</b>	<b>3.497.878</b>	<b>4.041.054</b>

## NOTA 9. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

### 9.1. COMPOSICIÓN DEL RUBRO

La composición de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR, NETO	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Clientes	34.870.720	42.758.799
Pérdida por deterioro de valor, clientes	(560.312)	(776.261)
Deudores varios	1.239.624	1.514.011
Pérdida por deterioro de valor, deudores varios	(1.192.216)	(1.228.223)
Documentos por cobrar	1.898.708	1.789.361
Pérdida por deterioro de valor, documentos por cobrar	(364.902)	(453.064)
Deudores leasing	53.812	-
<b>Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar neto, corrientes</b>	<b>35.945.434</b>	<b>43.604.623</b>
OTRAS CUENTAS POR COBRAR NO CORRIENTES	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Otras cuentas por cobrar no corrientes	174.625	-
Deudores leasing no corrientes	193.123	-
<b>Otras cuentas por cobrar no corrientes</b>	<b>367.748</b>	<b>-</b>

Otras cuentas por cobrar no corrientes corresponden a saldo por cobrar en la venta de la subsidiaria Áridos Dowling & Schilling S.A., ver nota 24.1 (a)

### 9.2. DEUDORES LEASING

Al 31 de diciembre de 2020 el Grupo Cbb mantiene contratos de arrendamiento financiero, otorgados por arriendo de camiones mixer por una duración de 4 años.

DEUDORES LEASING	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$	
Corriente	53.812	-	
No corriente	193.123	-	
<b>TOTAL</b>	<b>246.935</b>	<b>-</b>	
PAGOS MINIMOS A RECIBIR POR ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS	VALOR CONTABLE M\$	INTERÉSES DIFERIDOS M\$	TOTAL M\$
Hasta un año	69.630	(15.818)	53.812
Entre 1 y 5 años	215.186	(22.063)	193.123
<b>TOTAL</b>	<b>284.816</b>	<b>(37.881)</b>	<b>246.935</b>





### 9.3. PROVISIÓN INCOBRABLE DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

De acuerdo a lo establecido en la política contable, el Grupo Cbb registra las pérdidas crediticias esperadas en todas sus cuentas por cobrar comerciales, ya sea por 12 meses o durante el tiempo de vida del activo aplicando el enfoque simplificado según lo establecido en NIIF 9, por lo que se ha constituido una provisión de incobrabilidad que en opinión de la Administración cubre adecuadamente el riesgo de pérdida de valor de estas cuentas por cobrar. Ver nota 2.18.3

Los saldos de estimación incobrables al 31 de diciembre de 2020 y 2019, corresponden a M\$ 2.117.430 y M\$ 2.457.548 respectivamente, su movimiento se detalla a continuación:

DETERIORO	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Saldo inicial	(2.457.548)	(1.597.304)
Pérdida reconocida por deterioro	(605.293)	(1.956.157)
Reverso de deterioro	836.752	740.794
Castigos	41.754	355.119
Reversa pérdida de control subsidiaria	66.905	-
<b>Saldo final</b>	<b>(2.117.430)</b>	<b>(2.457.548)</b>

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no se han registrado recuperos de clientes castigados.

El Grupo Cbb mantiene su cartera de clientes asociada a seguros, con una cobertura de un 77,4% para clientes del segmento cemento y un 85,1% para la cartera del segmento Cal.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no existen cuentas por cobrar con cobro superior a 180 días, a las que se les haya definido contractualmente un interés implícito en la operación.

### 9.4. DEUDORES COMERCIALES POR VENCIMIENTO

Antigüedad de las cuentas por cobrar comerciales al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

TRAMOS	CARTERA NO SECURITIZADA				31.12.2020 TOTAL M\$
	N° CLIENTES CARTERA NO REPACTADA	CARTERA NO REPACTADA BRUTA M\$	N° CLIENTES CARTERA REPACTADA	CARTERA REPACTADA BRUTA M\$	
Al día	595	30.575.852	78	371.620	30.947.472
1-30 días	572	5.751.286	-	-	5.751.286
31-60 días	177	604.240	-	-	604.240
61-90 días	81	171.663	-	-	171.663
91-120 días	98	143.246	-	-	143.246
211- 250 días	82	179.489	-	-	179.489
Más de 250 días	118	265.468	-	-	265.468
<b>TOTAL CARTERA BRUTA</b>	<b>1.723</b>	<b>37.691.244</b>	<b>78</b>	<b>371.620</b>	<b>38.062.864</b>
Provisión deterioro					(2.117.430)
<b>TOTAL CARTERA NETA</b>					<b>35.945.434</b>



TRAMOS	CARTERA NO SECURITIZADA				31.12.2019 TOTAL M\$
	N° CLIENTES CARTERA NO REPACTADA	CARTERA NO REPACTADA BRUTA M\$	N° CLIENTES CARTERA REPACTADA	CARTERA REPACTADA BRUTA M\$	
Al día	653	36.075.990	-	-	36.075.990
1-30 días	1.250	7.024.005	-	-	7.024.005
31-60 días	198	1.655.407	-	-	1.655.407
61-90 días	43	137.678	-	-	137.678
91-120 días	32	118.314	-	-	118.314
121-150 días	26	90.567	-	-	90.567
151-180 días	28	221.762	-	-	221.762
181-210 días	30	238.234	-	-	238.234
211- 250 días	18	290.927	-	-	290.927
Más de 250 días	186	209.287	-	-	209.287
<b>TOTAL CARTERA BRUTA</b>	<b>2.464</b>	<b>46.062.171</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>46.062.171</b>
Provisión deterioro					(2.457.548)
<b>TOTAL CARTERA NETA</b>					<b>43.604.623</b>

## 9.5. ZONA GEOGRÁFICA

Los deudores comerciales por zona geográfica

VALOR EN LIBROS	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Deudores nacionales	34.791.699	42.889.579
Deudores extranjeros	1.153.735	715.044
<b>Deudores comerciales corrientes</b>	<b>35.945.434</b>	<b>43.604.623</b>
Deudores nacionales	367.748	-
<b>Deudores comerciales no corrientes</b>	<b>367.748</b>	<b>-</b>

## 9.6. CARTERA PROTESTADA Y EN COBRANZA JUDICIAL

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 la cartera protestada y en cobranza judicial es la siguiente:

CARTERA NO SECURITIZADA	DOCUMENTOS PROTESTADOS	DOCUMENTOS EN COBRANZA JUDICIAL	31.12.2020 TOTAL
Número de clientes	4	216	220
Cartera M\$	2.992	364.603	367.595

CARTERA NO SECURITIZADA	DOCUMENTOS PROTESTADOS	DOCUMENTOS EN COBRANZA JUDICIAL	31.12.2019 TOTAL
Número de clientes	14	114	128
Cartera M\$	34.094	242.903	276.997

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 los saldos en cobranza judicial se encuentran provisionados en un 100%, saldos de documentos protestados están provisionados en un 10%.



NOTA 10.

# INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE PARTES RELACIONADAS

## 10.1. CONTROLADORES

De acuerdo a lo indicado por NIC 24, y según la definición del título XV de la ley N° 18.045 las personas naturales o jurídicas que ejercen el control de Cementos Bío Bío S.A., al 31 de diciembre de 2020 y 2019 son las siguientes:

NOMBRE DE SOCIEDAD	N° ACCIONES	31.12.2020
		ACCIONES %
Inversiones Cementeras Ltda.	106.263.578	40,22%
Inversiones La Tirana Ltda.	29.843.350	11,29%
Normex S.A.	20.000.000	7,57%
Inversiones Toledo S.A.	1.893.800	0,72%
Sociedad Comercial y de Inversiones Trancura Ltda	1.328.024	0,50%
Claudio Lapostol Maruéjols	279.725	0,11%
Alfonso Rozas Rodríguez	138.865	0,05%
Eliana Rodríguez de Rozas	56.297	0,02%
Alfonso Rozas Ossa	35.089	0,01%
<b>TOTALES</b>	<b>159.838.728</b>	<b>60,49%</b>



NOMBRE DE SOCIEDAD	N° ACCIONES	31.12.2019
		ACCIONES %
Inversiones Cementeras Ltda.	106.263.578	40,22%
Inversiones ALB S.A.	50.292.482	19,03%
Inversiones La Tirana Ltda.	29.843.350	11,29%
Normex S.A.	20.000.000	7,57%
Inversiones Toledo S.A.	1.893.800	0,72%
Sociedad Comercial y de Inversiones Trancura Ltda	1.328.024	0,50%
Claudio Lapóstol Maruéjols	279.725	0,11%
Alfonso Rozas Rodríguez	138.865	0,05%
Eliana Rodríguez de Rozas	56.297	0,02%
Alfonso Rozas Ossa	35.089	0,01%
<b>TOTALES</b>	<b>210.131.210</b>	<b>79,52%</b>

Las personas naturales o familias que controlan las sociedades mencionadas anteriormente son las siguientes al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

NOMBRE DEL ACCIONISTA	CONTROLADOR O PROPIETARIO	31.12.2020
		PROPIEDAD %
Inversiones Cementeras Ltda.	Hernán y Pablo Briones Goich	100%
Inversiones La Tirana Ltda.	Familia Rozas Rodríguez	100%
Normex S.A. e Inversiones Toledo S.A.	Familia Stein Von Unger	100%
Sociedad Comercial y de Inversiones Trancura Ltda.	Claudio Lapóstol Maruéjols	95%

NOMBRE DEL ACCIONISTA	CONTROLADOR O PROPIETARIO	31.12.2019
		PROPIEDAD %
Inversiones Cementeras Ltda.	Hernán y Pablo Briones Goich	100%
Inversiones ALB S.A.	Anita y Loreto Briones Goich	100%
Inversiones La Tirana Ltda.	Familia Rozas Rodríguez	100%
Normex S.A. e Inversiones Toledo S.A.	Familia Stein Von Unger	100%
Sociedad Comercial y de Inversiones Trancura Ltda.	Claudio Lapóstol Maruéjols	95%





## 10.2. REMUNERACIONES RECIBIDAS POR EL PERSONAL CLAVE DE LA GERENCIA POR CATEGORÍA, VIGENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020.

Las remuneraciones del Directorio de la Sociedad Matriz Cementos Bío Bío S.A. aprobadas por la Junta Ordinaria de Accionistas, consiste en una dieta por asistencia a sesión equivalente a 5 UF, con un máximo de dos sesiones por mes; una asignación especial ascendente a 40 UF mensuales para el Presidente, y una participación en las utilidades de un 2% para el Directorio en su conjunto, a distribuir entre sus integrantes de acuerdo a la proporción que ha sido tradicional, esto es tres partes para el Presidente y dos partes para cada uno de los otros seis directores.

Se indicó además que como remuneración para los miembros del Comité del Directorio se proponía una remuneración mensual para cada integrante de M\$ 1.000, más una suma adicional de igual monto mensual para quien desempeñe la presidencia del comité.

Las remuneraciones del Directorio de las Sociedades subsidiarias Cementos Bío Bío del Sur S.A. y Bío Bío Cementos S.A. aprobadas en Junta Ordinaria de Accionistas consiste en una dieta por asistencia a sesión equivalente a 1 UF, con un máximo de dos sesiones por mes; una asignación especial ascendente a 8 UF mensuales para el Presidente, y una participación de utilidades de un 2% para el Directorio en su conjunto, a distribuir entre sus integrantes de acuerdo a la proporción tres partes para el Presidente y dos partes para cada uno de los otros cuatro directores.

Las remuneraciones del Directorio de la Sociedad subsidiaria Inacal S.A. aprobadas por la Junta Ordinaria de Accionistas consiste en una dieta por asistencia a sesión equivalente a 5 UF para cada Director y de 8 UF para el Presidente de la Sociedad, con un máximo de dos sesiones por mes y una participación de utilidades de un 2% de ellas para el Directorio en su conjunto, a distribuir entre sus integrantes de acuerdo a la siguiente proporción: tres partes para el Presidente y dos partes para cada uno de los otros 4 directores.

Las remuneraciones del Directorio de la Sociedad subsidiaria, Ready Mix Hormigones Ltda. aprobadas por la Junta Ordinaria de Accionistas consiste en una dieta por asistencia a sesión equivalente a 1 UF, con un máximo de dos sesiones por mes; una asignación especial ascendente a 8 UF mensuales para el Presidente; una participación en las utilidades de un 2% para el Directorio en su conjunto, a distribuir entre sus integrantes de acuerdo a la proporción tres partes para el Presidente y dos partes para cada uno de los otros cuatro directores y una suma fija mensual para cada director de M\$ 1.000, imputable a la participación de utilidades que pudiere corresponderle.

	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Remuneraciones directorio	873.380	879.124
Remuneraciones comité directores	47.677	48.000
Remuneraciones de ejecutivos	1.827.317	1.761.599
IAS ejecutivos	374.847	129.681

Además se otorgan a los ejecutivos bonificaciones de acuerdo al cumplimiento de metas presupuestarias aprobadas por el Directorio para cada ejercicio.

## 10.3. SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS

Las transacciones realizadas con entidades relacionadas guardan relación de equidad con otras operaciones que se efectúan regularmente.

Las operaciones, que corresponden a operaciones del giro del Grupo Cbb se pagan el último día hábil del mes siguiente al de su facturación.

Las principales transacciones con empresas relacionadas están dadas por operaciones mercantiles y financieras; las primeras están referidas a compras de materias primas, servicios y ventas de productos y las financieras están dadas principalmente por traspasos de fondos en cuenta corriente, sujetos a reajustes e intereses.

Estas transacciones han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota.

Los saldos de cuentas por cobrar corriente y transacciones entre el Grupo Cbb y sus sociedades relacionadas no consolidadas al 31 de diciembre de 2020 y 2019 son las siguientes:



CUENTAS POR COBRAR A ENTIDADES RELACIONADAS							31.12.2020		31.12.2019	
RUT	SOCIEDAD	PAÍS DE ORIGEN	NATURALEZA RELACIÓN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	PLAZO DE LA TRANSACCIÓN	MONEDA	CORRIENTES	NO CORRIENTES	CORRIENTES	NO CORRIENTES
							M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Otras partes relacionadas</b>										
92.108.000-K	Soprocal, Calerías e Industrias S.A.	Chile	Director común	Ventas materias primas	30 más de 360 días	CLP	-	93.327	38.433	93.327
						ARG	23.191	-	162.422	-
<b>TOTAL</b>							<b>23.191</b>	<b>93.327</b>	<b>200.855</b>	<b>93.327</b>

TRANSACCIONES							31.12.2020	EFFECTO EN RESULTADOS
RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31.12.2020		EFFECTO EN RESULTADOS	
					M\$	M\$	M\$	
<b>Otras partes relacionadas</b>								
92.108.000-K	Soprocal, Calerías e Industrias S.A.	Director común	Chile	Compra de cal	253.025	-	-	
			Argentina	Venta de cal	905.948	326.630	326.630	
96.650.530-3	TAE S.A.	Director común	Chile	Prestación de servicios	21.159	(17.781)	(17.781)	
87.717.800-5	Agrícola la Tirana Ltda.	Director común	Chile	Venta de producto	14.730	12.378	12.378	

TRANSACCIONES							31.12.2019	EFFECTO EN RESULTADOS
RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31.12.2019		EFFECTO EN RESULTADOS	
					M\$	M\$	M\$	
<b>Otras partes relacionadas</b>								
92.108.000-K	Soprocal, Calerías e Industrias S.A.	Director común	Chile	Compra de cal	421.133	-	-	
			Argentina	Venta de cal	766.196	303.748	303.748	



## NOTA 11. INVENTARIOS CORRIENTES

### 11.1. COMPOSICIÓN DE SALDO

Los inventarios se valorizan de acuerdo a lo indicado en Nota 2.11

El saldo de Inventarios al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y es el siguiente:

CLASES DE INVENTARIOS	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Materias primas	12.346.194	11.578.862
Suministros para la producción (neto)	8.328.909	7.886.686
Productos en proceso	2.645.701	2.810.118
Productos terminados	9.511.624	8.757.127
Otros inventarios	185.898	15.521
<b>Total inventarios</b>	<b>33.018.326</b>	<b>31.048.314</b>

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el total de las materias primas consumibles reconocidos como costo de ventas, ascendieron a M\$ 64.096.214 y M\$ 75.430.253 respectivamente.

El Grupo Cbb efectuó pruebas de deterioro a los inventarios, determinando que el valor en libros de estos no supera los precios actuales de estos productos, descontados los gastos de venta (valor neto de realización), por lo que, no se han registrado provisiones por valores netos de realización.

No se han entregado inventarios en garantía y no se han realizado reversiones de rebajas de valores anteriores reconocidos como abono en el gasto.

### 11.2. PROVISIÓN DE OBSOLESCENCIA

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el Grupo mantiene provisiones por obsolescencia de inventarios correspondiente a suministros para la producción, su movimiento se detalla a continuación:

	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
<b>Saldo inicial</b>	<b>1.666.786</b>	<b>1.388.612</b>
Aumento del ejercicio	30.094	278.174
<b>Saldo final</b>	<b>1.696.880</b>	<b>1.666.786</b>

## NOTA 12. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

La composición de los activos y pasivos por impuestos corrientes netos al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES, NETOS	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Pagos provisionales mensuales	2.564.511	2.583.839
Crédito por gastos de capacitación y donaciones	259.128	308.332
Pagos provisionales por utilidades absorbidas	1.935.202	3.099.385
Otros impuestos por recuperar	290.702	515.976
Provisión impuesto renta primera categoría	(2.360.454)	(2.085.360)
Provisión impuesto renta art 21	(7.067)	(53.047)
<b>TOTAL</b>	<b>2.682.022</b>	<b>4.369.125</b>



ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES, NO CORRIENTES	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Crédito 30% Ley 19.420	3.410.500	3.237.355
<b>TOTAL</b>	<b>3.410.500</b>	<b>3.237.355</b>

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se mantienen impuestos por recuperar no corrientes correspondientes al crédito tributario por inversiones en la región de Arica y Parinacota de acuerdo a la Ley N°19.420.

PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES, NETOS	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Provisión impuesto a la renta (Ver nota 34)	4.490.406	4.560.707
Provisión impuesto renta artículo 21	105.073	184.118
Pagos provisionales mensuales	(2.360.454)	(2.085.360)
Crédito por gastos de capacitación y donaciones	(7.067)	(52.924)
<b>TOTAL</b>	<b>2.227.958</b>	<b>2.606.541</b>

### NOTA 13.

## ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA

Al 31 de diciembre 2020 la Compañía mantiene un terreno clasificado como disponible para la venta.

El terreno se encuentra disponible para su venta de forma inmediata y mantiene un compromiso de compraventa a materializarse dentro del primer trimestre del año 2021.

El valor libro del terreno es de M\$ 278.587 y no se han reconocido efectos en resultado por deterioro o reversos de deterioro al clasificarlo como mantenido para la venta.

Al 31 de diciembre de 2020 el valor de tasación del terreno es de M\$ 3.350.000.

ACTIVO CLASIFICADO COMO MANTENIDO PARA LA VENTA	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Terreno	278.587	-

### NOTA 14.

## ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

### 14.1. SALDOS DE ACTIVOS INTANGIBLES

CLASES DE ACTIVOS INTANGIBLES	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Pertenencias mineras y concesiones de áridos	3.476.374	4.120.605
Derechos (a)	562.482	424.711
Marcas	3.000	3.000
Programas informáticos	527.408	568.425
Otros activos intangibles identificables (b)	1.074.087	1.015.467
Total clases activos intangibles, neto	5.643.351	6.132.208
Pertenencias mineras y concesiones de áridos	8.766.750	9.242.713
Derechos	562.482	424.711





Marcas	3.000	3.000
Programas informáticos	10.348.059	10.246.027
Otros activos intangibles identificables	1.325.707	1.134.524
Total clases activos intangibles, bruto	21.005.998	21.050.975
Pertenencias mineras y otros derechos	(5.290.376)	(5.122.108)
Programas informáticos	(9.820.651)	(9.677.602)
Otros activos intangibles identificables	(251.620)	(119.057)
<b>TOTAL AMORT. ACUMULADA Y DETERIORO DEL VALOR DE LOS ACTIVOS INTANGIBLES</b>	<b>(15.362.647)</b>	<b>(14.918.767)</b>

(a) Derechos, corresponden a derechos de agua, derechos de extracción y derechos adquiridos por resolución de calificación ambiental (RCA) para la transferencia y distribución de Cal.

(b) Otros activos intangibles identificables, corresponden principalmente a proyectos informáticos en desarrollo. Ver nota 2.12

Tal como se menciona en Nota 2.12.5 los activos con vida útil indefinida corresponden a marcas registradas y derechos de agua. Las marcas se estima que no tienen vida útil definida por el principio de empresa en marcha que tienen las subsidiarias que explotan la marca mientras que los derechos de agua son de carácter permanente y continuo.

## 14.2. MOVIMIENTOS EN ACTIVOS INTANGIBLES

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el movimiento de los activos intangibles se detalla a continuación:

MOVIMIENTOS EN ACTIVOS INTANGIBLES IDENTIFICABLES	PERTENENCIAS MINERAS Y CONCESIONES M\$	DERECHOS M\$	MARCAS M\$	PROGRAMAS INFORMÁTICOS M\$	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES IDENTIFICABLES M\$	TOTAL M\$
<b>Saldo inicial al 01.01.2020</b>	<b>4.120.605</b>	<b>424.711</b>	<b>3.000</b>	<b>568.425</b>	<b>1.015.467</b>	<b>6.132.208</b>
Adiciones	-	274.548	-	102.032	191.183	567.763
Amortización	(31.491)	(110.284)	-	(143.049)	(132.563)	(417.387)
Deterioro	-	(26.493)	-	-	-	(26.493)
Pérdida de control subsidiaria	(110.758)	-	-	-	-	(110.758)
Cambio de moneda extranjera	(501.982)	-	-	-	-	(501.982)
<b>TOTAL DEL EJERCICIO</b>	<b>(644.231)</b>	<b>137.771</b>	<b>-</b>	<b>(41.017)</b>	<b>58.620</b>	<b>(488.857)</b>
<b>Saldo final al 31.12.2020</b>	<b>3.476.374</b>	<b>562.482</b>	<b>3.000</b>	<b>527.408</b>	<b>1.074.087</b>	<b>5.643.351</b>

La disminución por pérdida de control de subsidiaria corresponde a una concesión por extracción, reconocida en la venta de la subsidiaria Aridos Dowling & Shilling con fecha 30 de junio de 2020. Ver nota 24.1(a)

MOVIMIENTOS EN ACTIVOS INTANGIBLES IDENTIFICABLES	PERTENENCIAS MINERAS Y CONCESIONES M\$	DERECHOS M\$	MARCAS M\$	PROGRAMAS INFORMÁTICOS M\$	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES IDENTIFICABLES M\$	TOTAL M\$
<b>Saldo inicial al 01.01.2019</b>	<b>1.198.481</b>	<b>292.820</b>	<b>3.000</b>	<b>440.685</b>	<b>1.073.686</b>	<b>3.008.672</b>
Adiciones	11.801	163.386	-	403.143	-	578.330
Adquisición de un grupo de activos	2.647.396	-	-	-	-	2.647.396
Amortización	(70.454)	(31.495)	-	(275.403)	(58.219)	(435.571)
Cambio de moneda extranjera	333.381	-	-	-	-	333.381
<b>TOTAL DEL EJERCICIO</b>	<b>2.922.124</b>	<b>131.891</b>	<b>-</b>	<b>127.740</b>	<b>(58.219)</b>	<b>3.123.536</b>
<b>Saldo final al 31.12.2019</b>	<b>4.120.605</b>	<b>424.711</b>	<b>3.000</b>	<b>568.425</b>	<b>1.015.467</b>	<b>6.132.208</b>

Las concesiones por M\$ 2.647.396 reconocidas durante el ejercicio 2019 como adquisición de un grupo de activos, corresponden a la concesión adquirida en el mes de enero de 2019 en la compra de la sociedad Cbb Perú S.A. Ver nota 24.1(e)



### 14.3. MOVIMIENTOS DE LAS AMORTIZACIONES EN ACTIVOS INTANGIBLES

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el movimiento de la amortización de intangibles es la siguiente:

MOVIMIENTO AMORTIZACIÓN ACUMULADA	PERTENENCIAS, MARCAS Y DERECHOS M\$	PROGRAMAS INFORMÁTICOS M\$	OTROS INTANGIBLES M\$	TOTAL M\$
Saldo inicial al 01.01.2020	(5.122.108)	(9.677.602)	(119.057)	(14.918.767)
Amortizaciones	(141.775)	(143.049)	(132.563)	(417.387)
Deterioro	(26.493)	-	-	(26.493)
<b>TOTAL DEL EJERCICIO</b>	<b>(168.268)</b>	<b>(143.049)</b>	<b>(132.563)</b>	<b>(443.880)</b>
Saldo final al 31.12.2020	(5.290.376)	(9.820.651)	(251.620)	(15.362.647)

MOVIMIENTO AMORTIZACIÓN ACUMULADA	PERTENENCIAS, MARCAS Y DERECHOS M\$	PROGRAMAS INFORMÁTICOS M\$	OTROS INTANGIBLES M\$	TOTAL M\$
Saldo inicial al 01.01.2019	(5.020.159)	(9.402.199)	(60.838)	(14.483.196)
Amortizaciones	(101.949)	(275.403)	(58.219)	(435.571)
<b>TOTAL DEL EJERCICIO</b>	<b>(101.949)</b>	<b>(275.403)</b>	<b>(58.219)</b>	<b>(435.571)</b>
Saldo final al 31.12.2019	(5.122.108)	(9.677.602)	(119.057)	(14.918.767)

La amortización es reconocida en el estado de resultados por función, en el rubro gastos de producción y administración.



## NOTA 15. PLUSVALÍA

### 15.1. SALDO Y MOVIMIENTO DE PLUSVALÍA

La plusvalía se origina por la adquisición en agosto de 2005 del 99,94% de las acciones de la sociedad Tecnomix S.A., dicha compra generó una plusvalía ascendente a M\$ 12.484.535.

Debido a los procesos de reorganización societaria del Grupo, que incluye fusiones y disoluciones, la plusvalía al 31 de diciembre de 2020 forma parte de la sociedad Ready Mix Hormigones Ltda.

El importe neto de plusvalía en libros al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

SALDO Y MOVIMIENTO DE PLUSVALÍA	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
<b>Saldo inicial</b>	<b>12.484.535</b>	<b>12.484.535</b>
Deterioro	-	-
<b>Saldo final</b>	<b>12.484.535</b>	<b>12.484.535</b>

### 15.2. PRUEBAS DE DETERIORO PARA UNIDADES GENERADORAS DE EFECTIVO QUE INCLUYEN PLUSVALÍA.

La plusvalía se asigna a las unidades generadoras de efectivo (UGE) del negocio de cemento y hormigón a efectos de comprobar su deterioro.

El valor recuperable de la UGE se determina mediante el cálculo del valor en uso, utilizando proyecciones de flujos de efectivo basadas en los presupuestos aprobados por el Directorio, que cubren un período de 5 años. Este cálculo se realiza anualmente.

El cálculo del valor en uso se basa en los siguientes supuestos claves:

- Los flujos de efectivo se proyectaron sobre la base de experiencia pasada, los resultados operacionales reales y los planes de negocios oficiales del Grupo Cbb. Se extrapolaron los flujos de efectivo usando una tasa de crecimiento del 3% para los primeros 5 años (que no excede la tasa de crecimiento promedio de largo plazo para la industria) y flujos constantes para el resto del período de evaluación.
- Se aplicó una tasa de descuento antes de impuesto de 8,93% correspondiente al ejercicio 2020 y 9,29% para el ejercicio 2019 al determinar el importe recuperable de la unidad. La tasa de

descuento corresponde al costo promedio ponderado de capital (WACC), sobre la base de un modelo CAPM para estimar el costo exigido por los controladores y el costo promedio de las deudas financieras (neto de impuestos).

De acuerdo a los cálculos efectuados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se determinó que no corresponde registrar deterioro de valor a la plusvalía.

## NOTA 16.

## PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

### 16.1. VALORIZACIÓN

Los activos de propiedades, planta y equipo se valorizan de acuerdo al método del costo y se estima que su valor razonable no es significativamente diferente de su importe en libros. Ver nota 2.14



## 16.2. SALDOS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

CLASES DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Construcción en curso	6.542.256	2.534.810
Terrenos	11.212.758	12.759.557
Edificios, neto	9.314.767	9.686.085
Planta y equipo, neto	235.103.171	244.804.788
Equipos informaticos, neto	28.613	57.172
Instalaciones fijas y accesorios, neto	797.911	638.555
Vehículos a motor, neto	7.898.754	9.542.019
Otras propiedades, planta y equipo, neto	1.486.388	547.761
<b>Total clases de propiedades, planta y equipo, neto</b>	<b>272.384.618</b>	<b>280.570.747</b>
Construcción en curso	6.542.256	2.534.810
Terrenos	11.212.758	12.759.557
Edificios, bruto	14.872.110	14.797.722

Planta y equipo, bruto	349.242.376	347.334.867
Equipos informáticos, bruto	178.379	189.225
Instalaciones fijas y accesorios, bruto	2.410.266	2.173.293
Vehículos a motor, bruto	17.947.735	21.278.443
Otras propiedades, planta y equipo, bruto	3.064.070	2.044.714
<b>Total clases de propiedades, planta y equipo, bruto</b>	<b>405.469.950</b>	<b>403.112.631</b>
Depreciación acumulada y deterioro de valor, edificios	(5.557.343)	(5.111.637)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, planta y equipo	(114.139.205)	(102.530.079)
Depreciación acumulada y deterioro de equipos informaticos	(149.766)	(132.053)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, instalaciones fijas y accesorios	(1.612.355)	(1.534.738)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, vehículos a motor	(10.048.981)	(11.736.424)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, otros	(1.577.682)	(1.496.953)
<b>Total clases de depreciación acumulada y deterioro del valor</b>	<b>(133.085.332)</b>	<b>(122.541.884)</b>





### 16.3. MOVIMIENTOS EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el movimiento en propiedades, planta y equipo es el siguiente:

	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	CONSTRUCCIÓN EN CURSO	TERRENOS M\$	EDIFICIOS, NETO M\$	PLANTA Y EQUIPO, NETO	EQUIPOS INFORMÁTICOS, NETO	INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS, NETO	VEHÍCULOS A MOTOR, NETO	OTRAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO	TOTAL
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
	<b>Saldo Inicial al 01.01.2020</b>	<b>2.534.810</b>	<b>12.759.557</b>	<b>9.686.085</b>	<b>244.804.788</b>	<b>57.172</b>	<b>638.555</b>	<b>9.542.019</b>	<b>547.761</b>	<b>280.570.747</b>
Movimiento	Adiciones	7.428.494	-	-	1.323.690	2.216	65.607	39.255	50.000	8.909.262
	Traslados	(2.965.226)	(50.059)	91.391	2.343.984	-	233.661	296.190	50.059	-
	Retiros	-	(91.371)	(1)	(8.249)	-	-	(263.691)	-	(363.312)
	Gasto por depreciación	-	-	(452.050)	(9.418.986)	(17.713)	(136.568)	(1.380.161)	(80.729)	(11.486.207)
	Deterioro	-	-	(8)	(3.275.920)	-	(3.329)	(198.308)	-	(3.477.565)
	Cambio de moneda extranjera	(468.370)	(443.030)	(43.404)	(559.113)	(14.955)	(15)	(4.325)	(101.332)	(1.634.544)
	Efecto hiperinflación Argentina	12.548	(683.752)	33.732	481.397	1.893	-	(7.680)	1.020.629	858.767
	Disminución por otros cambios	-	-	-	(438.117)	-	-	-	-	(438.117)
	Traslado activos mantenidos para la venta	-	(278.587)	-	-	-	-	-	-	(278.587)
	Pérdida de control subsidiaria. (ver nota 24.1)	-	-	(978)	(150.303)	-	-	(124.545)	-	(275.826)
	<b>TOTAL MOVIMIENTO</b>	<b>4.007.446</b>	<b>(1.546.799)</b>	<b>(371.318)</b>	<b>(9.701.617)</b>	<b>(28.559)</b>	<b>159.356</b>	<b>(1.643.265)</b>	<b>938.627</b>	<b>(8.186.129)</b>
	<b>Saldo final al 31.12.2020</b>	<b>6.542.256</b>	<b>11.212.758</b>	<b>9.314.767</b>	<b>235.103.171</b>	<b>28.613</b>	<b>797.911</b>	<b>7.898.754</b>	<b>1.486.388</b>	<b>272.384.618</b>



	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	CONSTRUCCIÓN EN CURSO	TERRENOS M\$	EDIFICIOS, NETO M\$	PLANTA Y EQUIPO, NETO	EQUIPOS INFORMÁTICOS, NETO	INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS, NETO	VEHÍCULOS A MOTOR, NETO	OTRAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO, NETO	TOTAL
		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
	<b>Saldo Inicial al 01.01.2019</b>	<b>12.311.451</b>	<b>13.519.677</b>	<b>8.831.722</b>	<b>240.932.255</b>	<b>61.254</b>	<b>384.137</b>	<b>7.791.220</b>	<b>776.884</b>	<b>284.608.600</b>
	Traslado activos NIIF 16	-	-	-	(45.747)	-	-	(390.354)	-	(436.101)
	<b>Saldo Inicial al 01.01.2019</b>	<b>12.311.451</b>	<b>13.519.677</b>	<b>8.831.722</b>	<b>240.886.508</b>	<b>61.254</b>	<b>384.137</b>	<b>7.400.866</b>	<b>776.884</b>	<b>284.172.499</b>
Movimiento	Adiciones	7.378.296	-	27.799	3.279.437	12.720	92.624	216.666	-	11.007.542
	Traslados	(17.301.120)	-	1.356.739	12.264.927	3.224	284.003	3.392.227	-	-
	Traslados desde derechos de uso	-	-	-	-	-	-	342.028	-	342.028
	Traslados a propiedad de inversión	-	(777.144)	(100.543)	-	-	-	-	-	(877.687)
	Retiros	-	(18.609)	-	(8.465)	-	(1.394)	(23.627)	(101.921)	(154.016)
	Gasto por depreciación	-	-	(401.209)	(8.404.537)	(24.556)	(88.512)	(1.564.163)	(29.126)	(10.512.103)
	Deterioro	-	-	(2.710)	(3.148.084)	-	(32.282)	(220.433)	-	(3.403.509)
	Cambio de moneda extranjera	(86.432)	(509.294)	(56.390)	(701.716)	(20.124)	(21)	(6.515)	(138.225)	(1.518.717)
	Efecto hiperinflación Argentina	232.615	544.927	30.677	636.718	24.654	-	4.970	40.149	1.514.710
	<b>TOTAL MOVIMIENTO</b>	<b>(9.776.641)</b>	<b>(760.120)</b>	<b>854.363</b>	<b>3.918.280</b>	<b>(4.082)</b>	<b>254.418</b>	<b>2.141.153</b>	<b>(229.123)</b>	<b>(3.601.752)</b>
	<b>Saldo final al 31.12.2019</b>	<b>2.534.810</b>	<b>12.759.557</b>	<b>9.686.085</b>	<b>244.804.788</b>	<b>57.172</b>	<b>638.555</b>	<b>9.542.019</b>	<b>547.761</b>	<b>280.570.747</b>



## 16.4. DEPRECIACIÓN Y DETERIORO

La depreciación y deterioro de propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

DETALLE	01.01.2020 31.12.2020 M\$	01.01.2019 31.12.2019 M\$
Costo de venta de explotación	(14.420.618)	(13.180.963)
Gastos de administración	(543.154)	(734.649)
<b>TOTAL</b>	<b>(14.963.772)</b>	<b>(13.915.612)</b>

### MOVIMIENTOS DE LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA Y DETERIORO

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la depreciación acumulada y deterioro de los activos propiedades, planta y equipo es la siguiente:

DEPRECIACIÓN Y DETERIORO	EDIFICIOS M\$	PLANTA Y EQUIPO M\$	EQUIPOS TI M\$	INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS M\$	VEHÍCULOS A MOTOR M\$	OTRAS PROP. PLANTA Y EQUIPO M\$	TOTAL M\$
<b>Saldo 01.01.2020</b>	<b>(5.111.637)</b>	<b>(102.530.079)</b>	<b>(132.053)</b>	<b>(1.534.738)</b>	<b>(11.736.424)</b>	<b>(1.496.953)</b>	<b>(122.541.884)</b>
Bajas	6.352	1.085.780	-	62.280	3.265.912	-	4.420.324
Depreciación	(452.050)	(9.418.986)	(17.713)	(136.568)	(1.380.161)	(80.729)	(11.486.207)
Deterioro	(8)	(3.275.920)	-	(3.329)	(198.308)	-	(3.477.565)
<b>TOTAL EJERCICIO</b>	<b>(445.706)</b>	<b>(11.609.126)</b>	<b>(17.713)</b>	<b>(77.617)</b>	<b>1.687.443</b>	<b>(80.729)</b>	<b>(10.543.448)</b>
<b>Saldo 31.12.2020</b>	<b>(5.557.343)</b>	<b>(114.139.205)</b>	<b>(149.766)</b>	<b>(1.612.355)</b>	<b>(10.048.981)</b>	<b>(1.577.682)</b>	<b>(133.085.332)</b>

DEPRECIACIÓN Y DETERIORO	EDIFICIOS M\$	PLANTA Y EQUIPO M\$	EQUIPOS TI M\$	INSTALACIONES FIJAS Y ACCESORIOS M\$	VEHÍCULOS A MOTOR M\$	OTRAS PROP. PLANTA Y EQUIPO M\$	TOTAL M\$
<b>Saldo 01.01.2019</b>	<b>(4.709.872)</b>	<b>(91.988.686)</b>	<b>(107.497)</b>	<b>(1.473.047)</b>	<b>(11.068.120)</b>	<b>(1.467.827)</b>	<b>(110.815.049)</b>
Bajas	2.154	1.011.228	-	59.103	1.116.292	-	2.188.777
Depreciación	(401.209)	(8.404.537)	(24.556)	(88.512)	(1.564.163)	(29.126)	(10.512.103)
Deterioro	(2.710)	(3.148.084)	-	(32.282)	(220.433)	-	(3.403.509)
<b>TOTAL EJERCICIO</b>	<b>(401.765)</b>	<b>(10.541.393)</b>	<b>(24.556)</b>	<b>(61.691)</b>	<b>(668.304)</b>	<b>(29.126)</b>	<b>(11.726.835)</b>
<b>Saldo 31.12.2019</b>	<b>(5.111.637)</b>	<b>(102.530.079)</b>	<b>(132.053)</b>	<b>(1.534.738)</b>	<b>(11.736.424)</b>	<b>(1.496.953)</b>	<b>(122.541.884)</b>



## 16.5. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO PIGNORADOS COMO GARANTÍA

Las propiedades, planta y equipo que se encuentran en garantía por cumplimiento de obligaciones financieras, son las siguientes:

ACREEDOR DE LA GARANTÍA	NOMBRE DEUDOR	TIPO DE GARANTÍA	ACTIVO COMPROMETIDO	VALOR NETO 31.12.2020 M\$	VALOR NETO 31.12.2019 M\$
BCI- Itaú Corpbanca	Cementos Bío Bío S.A.	Hipoteca	Terrenos	7.181.002	7.181.002
BCI- Itaú Corpbanca	Cementos Bío Bío S.A.	Prendas	Planta y equipo	124.532.952	128.459.498
<b>TOTAL</b>				<b>131.713.954</b>	<b>135.640.500</b>

## 16.6. ADICIONES Y DESEMBOLSOS DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se registraron adiciones por M\$ 8.909.262 y M\$ 11.007.542, por este concepto fueron flujo M\$ 9.338.603 y M\$ 12.447.203

## 16.7. ACTIVOS PARALIZADOS Y AGOTADOS

Según instrucciones de la NIC 16 párrafo 79 letras a), el Grupo Cbb no cuenta con bienes en la condición de estar temporalmente paralizados o fuera de servicio.

## 16.8. ACTIVOS TOTALMENTE DEPRECIADOS PERO EN USO

El detalle de los bienes que están totalmente depreciados y que aún se encuentran en uso, es el siguiente:

SOCIEDAD	CLASE DE ACTIVO	VALOR BRUTO 31.12.2020 M\$	VALOR BRUTO 31.12.2019 M\$
Bío Bío Cementos S.A.	Edificios	1.280.876	1.280.876
	Plantas y Equipos	14.688.147	13.434.675
	Vehículos a motor	525.560	525.560
	Instalaciones fijas y accesorios	2.509.556	2.509.556
Cementos Bío Bío del Sur S.A.	Edificios	12.166.387	12.162.135
	Plantas y equipos	24.498.896	24.116.026
<b>TOTAL</b>		<b>55.669.422</b>	<b>54.028.828</b>

## 16.9. ESTIMACIONES

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no existen cambios significativos en el uso esperado de los elementos de propiedades, planta y equipo, producto de lo anterior la vida útil esperada de los activos y sus valores residuales estimados se mantienen.

En relación a lo señalado en Nota 2.14.7, a continuación se refleja el efecto en las tasas promedios de depreciación de las clases de activos sobre los cuales se han efectuado las revisiones de la eficiencia operacional. La tasa de depreciación se obtiene al dividir la depreciación del ejercicio por los valores netos al inicio del ejercicio.





DESCRIPCIÓN CLASE	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA 31.12.2020	TASA 31.12.2019
Plantas y equipos	Unidades de producción	5,19%	4,80%
Vehículos a motor	Unidades de producción	16,54%	24,11%

## 16.10. INTERESES CAPITALIZADOS POR FINANCIAMIENTO

Durante el ejercicio 2020 y 2019, se han capitalizado intereses por financiamiento de acuerdo a lo establecido por NIC 23.

Al 31 de diciembre de 2020 se capitalizaron M\$ 85.167 como parte del costo de la construcción de la Planta de molienda de cemento en Perú y de habilitaciones de nuevas instalaciones administrativas en Chile, con tasas de capitalización promedio de un 4,41% y 2,04% respectivamente.

En el ejercicio 2019 se capitalizaron intereses por la Planta de molienda de cementos instalada en Arica, reconociendo M\$ 543.298 como parte del costo del activo fijo. La tasa de capitalización promedio fue de un 4,3%.

## 16.11. DETERIORO

De acuerdo a evaluaciones técnicas aplicadas a maquinarias, planta y equipo al 31 de diciembre de 2020 y 2019, las pérdidas por deterioro fueron de M\$ 3.477.565 y M\$ 3.403.509 respectivamente, reconocidos en el resultado del ejercicio como costos de ventas y gastos de administración.

En la evaluación se consideraron evidencias de deterioro físico y cambios significativos en el mercado y modelo de negocios al que estaban destinados dichos activos.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se procedió a deteriorar parcialmente equipos de generación de energía eléctrica. Producto de los cambios en la matriz energética que ha tenido el país, y debido a las mejores condiciones de seguridad de suministro, y la negociación en los contratos de compra de energía, dichos equipos han disminuido sus flujos de operación y valoración de mercado, lo que ha llevado ajustar su valor libro.

En el ejercicio 2019, Minera Rio Colorado S.A., subsidiaria en la que Cementos Bío Bío S.A. participa en un 51%, reconoció deterioros en maquinarias, planta y equipo por M\$ 641.876. La Sociedad acordó cesar de modo definitivo las operaciones en el yacimiento La Perla debido a la alta inversión que la Sociedad debe realizar para reanudar sus operaciones, las que se encuentran suspendidas por el vencimiento de su resolución de calificación ambiental N° 67/98.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no se han realizado reversos de deterioro.

### DETERIORO PRESENTACIÓN

DETALLE	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Costo de venta de explotación	(3.477.565)	(3.243.509)
Gastos de administración	-	(160.000)
<b>SUBTOTAL</b>	<b>(3.477.565)</b>	<b>(3.403.509)</b>

### DETERIORO POR CLASE DE ACTIVOS

CLASE DE ACTIVOS	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Edificios	(8)	(2.710)
Propiedades, planta y equipo	(3.275.920)	(3.148.084)
Instalaciones fijas y accesorios	(3.329)	(32.282)
Vehículos a motor	(198.308)	(220.433)
<b>TOTAL</b>	<b>(3.477.565)</b>	<b>(3.403.509)</b>

### DETERIORO POR SEGMENTOS

SEGMENTOS	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Cemento	(176.393)	(45.970)
Cal	(2.673.990)	(1.669.113)
Otros	(627.182)	(1.688.426)
<b>TOTAL</b>	<b>(3.477.565)</b>	<b>(3.403.509)</b>



## NOTA 17.

# ACTIVOS POR DERECHOS DE USO Y PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el saldo de activos por derechos de uso y pasivos por arrendamientos reconocidos bajo NIIF 16 es el siguiente:

## 17.1. ACTIVOS POR DERECHOS DE USO

El movimiento del rubro por clase de activo subyacente, es el siguiente:

ACTIVOS SUBYACENTES	TERRENOS M\$	MAQUINARIAS Y EQUIPOS M\$	VEHÍCULOS A MOTOR M\$	OFICINAS M\$	TOTAL M\$
<b>Saldo 01.01.2020</b>	<b>1.538.046</b>	<b>5.609.972</b>	<b>169.207</b>	<b>-</b>	<b>7.317.225</b>
Adiciones	-	264.019	740.003	2.175.319	3.179.341
Modificación de contratos	77.467	(129.983)	-	-	(52.516)
Amortización	(400.686)	-	-	-	(400.686)
Depreciación	-	(2.068.578)	(162.116)	-	(2.230.694)
Traspaso a propiedades, planta y equipos	(114.996)	-	-	(249.255)	(364.251)
Incremento por otros cambios	-	390.100	-	-	390.100
Pérdida de control en subsidiaria	(26.047)	-	-	-	(26.047)
Diferencia cambio conversión moneda extranjera	(68.315)	-	-	-	(68.315)
<b>TOTAL CAMBIOS</b>	<b>(532.577)</b>	<b>(1.544.442)</b>	<b>577.887</b>	<b>1.926.064</b>	<b>426.932</b>
<b>Saldo 31.12.2020</b>	<b>1.005.469</b>	<b>4.065.530</b>	<b>747.094</b>	<b>1.926.064</b>	<b>7.744.157</b>

ACTIVOS SUBYACENTES	TERRENOS M\$	MAQUINARIAS Y EQUIPOS M\$	VEHÍCULOS A MOTOR M\$	OFICINAS M\$	TOTAL M\$
<b>Saldo 01.01.2019</b>	<b>1.428.012</b>	<b>6.217.860</b>	<b>507.804</b>	<b>-</b>	<b>8.153.676</b>
Traslado propiedades, planta y equipo	-	45.747	390.354	-	436.101
<b>Total saldo inicial al 01.01.2019</b>	<b>1.428.012</b>	<b>6.263.607</b>	<b>898.158</b>	<b>-</b>	<b>8.589.777</b>
Adiciones	629.737	1.555.622	48.520	-	2.233.879
Traslado a propiedades, planta y equipo	-	-	(342.028)	-	(342.028)
Amortización	(519.703)	-	-	-	(519.703)
Depreciación	-	(2.207.911)	(435.443)	-	(2.643.354)
Efecto hiperinflación Argentina	-	580	-	-	580
Diferencia cambio conversión moneda extranjera	-	(1.926)	-	-	(1.926)
<b>TOTAL CAMBIOS</b>	<b>110.034</b>	<b>(653.635)</b>	<b>(728.951)</b>	<b>-</b>	<b>(1.272.552)</b>
<b>Saldo 31.12.2019</b>	<b>1.538.046</b>	<b>5.609.972</b>	<b>169.207</b>	<b>-</b>	<b>7.317.225</b>



## 17.2. PASIVOS POR ARRENDAMIENTO

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el vencimiento de los pasivos por arrendamientos corriente y no corriente es el siguiente:

### PASIVOS POR ARRENDAMIENTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

PASIVO POR ARRENDAMIENTOS CORRIENTE	0 - 90 DÍAS M\$	90 DÍAS A UN AÑO M\$	TOTAL M\$
Arrendamiento terrenos	90.482	279.401	369.883
Arrendamiento maquinarias y equipos	457.995	1.198.517	1.656.512
Arrendamiento vehículos a motor	67.097	187.534	254.631
Arrendamiento oficinas	64.908	196.758	261.666
<b>TOTAL AL 31.12.2020</b>	<b>680.482</b>	<b>1.862.210</b>	<b>2.542.692</b>

PASIVO POR ARRENDAMIENTOS NO CORRIENTE	1 - 2 AÑOS M\$	2 - 3 AÑOS M\$	3 - 4 AÑOS M\$	4 - 5 AÑOS M\$	MÁS DE 5 AÑOS M\$	TOTAL M\$
Arrendamiento terrenos	256.135	168.237	57.217	59.792	190.576	731.957
Arrendamiento maquinarias y equipos	1.396.720	793.851	58.544	-	-	2.249.115
Arrendamiento vehículos a motor	260.924	231.944	3.455	-	-	496.323
Arrendamiento oficinas	267.161	272.771	278.499	284.347	611.715	1.714.493
<b>TOTAL AL 31.12.2020</b>	<b>2.180.940</b>	<b>1.466.803</b>	<b>397.715</b>	<b>344.139</b>	<b>802.291</b>	<b>5.191.888</b>

### PASIVOS POR ARRENDAMIENTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

PASIVO POR ARRENDAMIENTOS CORRIENTE	0 - 90 DÍAS M\$	90 DÍAS A UN AÑO M\$	TOTAL M\$
Arrendamiento terrenos	142.616	351.742	494.358
Arrendamiento maquinarias y equipos	545.531	1.607.359	2.152.890
Arrendamiento vehículos a motor	99.539	40.331	139.870
<b>TOTAL AL 31.12.2019</b>	<b>787.686</b>	<b>1.999.432</b>	<b>2.787.118</b>



PASIVO POR ARRENDAMIENTOS NO CORRIENTE	1 - 2 AÑOS M\$	2 - 3 AÑOS M\$	3 - 4 AÑOS M\$	4 - 5 AÑOS M\$	MÁS DE 5 AÑOS M\$	TOTAL M\$
Arrendamiento terrenos	386.288	261.425	172.848	61.672	133.911	1.016.144
Arrendamiento maquinarias y equipos	1.665.521	1.334.246	689.698	1.423	-	3.690.888
Arrendamiento vehículos a motor	13.426	9.567	9.880	3.364	-	36.237
<b>TOTAL AL 31.12.2019</b>	<b>2.065.235</b>	<b>1.605.238</b>	<b>872.426</b>	<b>66.459</b>	<b>133.911</b>	<b>4.743.269</b>

### 17.3. ARRENDAMIENTOS A CORTO PLAZO Y DE BAJO VALOR

El grupo Cbb ha reconocido arriendos operativos relacionados con contratos menores a 12 meses y activos subyacentes de bajo valor, menores a US\$ 5.000. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el gasto reconocido en el estado de resultado por arriendos operativos es de M\$ 1.186.098 y M\$ 962.157 respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el movimiento del ejercicio de nuestras obligaciones por pasivos por arrendamiento es el siguiente:

PASIVOS POR ARRENDAMIENTO	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
<b>Saldos reconocimiento inicial NIIF 16</b>	-	<b>8.153.676</b>
Saldo inicial leasing	-	298.421
<b>Saldo inicial neto</b>	<b>7.530.387</b>	<b>8.452.097</b>
Adiciones	3.179.341	2.198.677
Disminución por pérdida de control en subsidiaria	(28.221)	-
Modificación de contrato	(31.170)	-
Intereses devengados	313.176	403.516
Pagos de capital	(2.981.562)	(3.294.718)
Pagos de intereses	(313.176)	(403.516)
Efecto de variaciones en las tasas de cambio	(30.389)	104.061
Resultado por unidad de reajuste	96.194	70.270
<b>SALDO FINAL</b>	<b>7.734.580</b>	<b>7.530.387</b>





## NOTA 18.

**PROPIEDAD DE INVERSIÓN**

Las propiedades de inversión corresponden a terrenos y bienes inmuebles que son destinados a su explotación en régimen de arriendo. La Sociedad ha elegido el método del costo para medir sus propiedades de inversión después del reconocimiento inicial.

**18.1. SALDOS DE PROPIEDADES DE INVERSIÓN**

PROPIEDADES DE INVERSIÓN	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Terrenos, neto	777.144	777.144
Edificios, neto	87.677	96.759
<b>Propiedad de inversión, neto</b>	<b>864.821</b>	<b>873.903</b>
Terrenos, bruto	777.144	777.144
Edificios, bruto	294.690	294.690
<b>Propiedad de inversión, bruto</b>	<b>1.071.834</b>	<b>1.071.834</b>
Depreciación acumulada y deterioro de valor, edificios	(207.013)	(197.931)
<b>Depreciación acumulada y deterioro del valor</b>	<b>(207.013)</b>	<b>(197.931)</b>

Al 31 de diciembre de 2020 el valor razonable del terreno y edificio en base a la última tasación que se dispone, es de UF 42.483, valor que no difiere significativamente de su valor contable a costo histórico.

**18.2. MOVIMIENTOS EN PROPIEDAD DE INVERSIÓN**

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el movimiento en propiedades de inversión es el siguiente:

PROPIEDAD DE INVERSIÓN	TERRENOS M\$	EDIFICIOS M\$	TOTAL M\$
<b>Saldo Inicial</b>	<b>777.144</b>	<b>96.759</b>	<b>873.903</b>
Gasto por depreciación	-	(9.082)	(9.082)
<b>Saldo al 31.12.2020</b>	<b>777.144</b>	<b>87.677</b>	<b>864.821</b>

PROPIEDAD DE INVERSIÓN	TERRENOS M\$	EDIFICIOS M\$	TOTAL M\$
<b>Saldo Inicial</b>	-	-	-
Traslados desde propiedades, planta y equipo (a)	777.144	100.543	877.687
Gasto por depreciación	-	(3.784)	(3.784)
<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>777.144</b>	<b>96.759</b>	<b>873.903</b>

(a) Durante el ejercicio 2019 se transfirió un terreno y sus instalaciones a propiedades de inversión desde propiedades, planta y equipo, ya que los mismos no eran usados por el Grupo y estaban arrendados a un tercero.



### 18.3. DEPRECIACIÓN

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la depreciación de los activos propiedades de inversión es la siguiente:

DEPRECIACIÓN ACUMULADA	EDIFICIOS M\$	TOTAL M\$
Saldo inicial 01.01.2020	(197.931)	(197.931)
Depreciación del ejercicio	(9.082)	(9.082)
Saldo final al 31.12.2020	(207.013)	(207.013)

DEPRECIACIÓN ACUMULADA	EDIFICIOS M\$	TOTAL M\$
Saldo inicial 01.01.2019	(194.147)	(194.147)
Depreciación del ejercicio	(3.784)	(3.784)
Saldo final al 31.12.2019	(197.931)	(197.931)

### 18.4. INGRESOS PROPIEDADES DE INVERSIÓN

El detalle de los ingresos por arriendos de propiedades de inversión al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

INGRESOS	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Ingresos por arriendos propiedades de inversión	36.106	35.066

## NOTA 19.

# IMPUESTOS DIFERIDOS

### 19.1. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS

El origen de los impuestos diferidos registrados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	31.12.2020			31.12.2019		
	ACTIVOS M\$	PASIVOS M\$	NETO M\$	ACTIVOS M\$	PASIVOS M\$	NETO M\$
Efecto actuarial de beneficios a empleados	-	(267.515)	(267.515)	-	(234.043)	(234.043)
Otras provisiones del personal	930.067	-	930.067	860.493	-	860.493
Costo absorción y goodwill de inventarios	(67.824)	-	(67.824)	66.255	-	66.255
Otros eventos	133.370	(297.396)	(164.026)	70.134	(382.656)	(312.522)
Corrección monetaria inventario	313.419	-	313.419	313.419	-	313.419
Pérdidas tributarias	21.835.534	-	21.835.534	19.142.105	-	19.142.105



ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	31.12.2020			31.12.2019		
	ACTIVOS M\$	PASIVOS M\$	NETO M\$	ACTIVOS M\$	PASIVOS M\$	NETO M\$
Propiedades, planta y equipo	-	(819.931)	(819.931)	4.478.390	(41.136.271)	(36.657.881)
Propiedades, planta y equipo (Ley 19.420)	4.003.340	(41.424.391)	(37.421.051)	-	(819.931)	(819.931)
Provisión vacaciones	672.238	-	672.238	678.809	-	678.809
Provisiones corrientes	2.137.111	9.203	2.146.314	1.991.150	48.192	2.039.342
Provisiones incobrables	853.619	-	853.619	911.343	-	911.343
Renegociación de deuda	-	(142.418)	(142.418)	-	(118.803)	(118.803)
Activos por derechos de uso	-	(1.941.467)	(1.941.467)	-	(1.854.693)	(1.854.693)
Pasivos por arrendamiento	1.976.888	-	1.976.888	1.932.686	-	1.932.686
Hiperinflación Argentina	153.205	-	153.205	119.891	-	119.891
<b>TOTAL</b>	<b>32.940.967</b>	<b>(44.883.915)</b>	<b>(11.942.948)</b>	<b>30.564.675</b>	<b>(44.498.205)</b>	<b>(13.933.530)</b>

Los activos por impuestos diferidos sobre las pérdidas tributarias han sido determinados en base a las pérdidas tributarias sin contingencias, por las cuales se espera una recuperabilidad con ganancias fiscales futuras por encima de las ganancias surgidas de la reversión de las diferencias temporarias imponibles actuales.

El Grupo Cbb tiene pérdidas fiscales originadas principalmente por su subsidiaria Inversiones Cisa Cbb S.A. que al 31 de diciembre de 2020 y 2019 ascienden a M\$ 45.901.201 y M\$ 45.559.210. No se han reconocido impuestos diferidos para estas pérdidas ya que han sido generadas por una subsidiaria con pérdidas continuas en el tiempo y no hay oportunidades de reorganizarlas fiscalmente u otra evidencia de recuperabilidad en un futuro próximo.

## 19.2. POSICIÓN NETA DE IMPUESTOS DIFERIDOS

IMPUESTOS DIFERIDOS	01.01.2020 31.12.2020 M\$	01.01.2019 31.12.2019 M\$
Activos por impuestos diferidos	17.014.415	13.768.806
Pasivos por impuestos diferidos	(28.957.363)	(27.702.336)
<b>Posición neta de impuestos diferidos</b>	<b>(11.942.948)</b>	<b>(13.933.530)</b>

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si se tiene legalmente el derecho a compensar cuando los impuestos diferidos se refieren a la misma entidad y autoridad fiscal.

En el estado de situación financiera los saldos de activos y pasivos por impuestos diferidos se presentan compensados por cada entidad legal contribuyente.



### 19.3. MOVIMIENTOS IMPUESTOS DIFERIDOS

El movimiento en las diferencias temporarias al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	01.01.2020 M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	PATRIMONIO			TOTAL 31.12.2020 M\$
			INFLACIÓN Y DIFERENCIA EN CAMBIO ARGENTINA M\$	RESERVAS ACTUARIALES EN PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS M\$	PÉRDIDA DE CONTROL SUBSIDIARIA M\$	
Efecto actuarial beneficios a empleados	(131.787)	(114.841)	-	81.353	16	(165.259)
Otras provisiones del personal	860.493	69.574	-	-	-	930.067
Costo absorción y goodwill de inventarios	66.255	(147.528)	-	-	13.449	(67.824)
Otros eventos	(312.522)	148.496	-	-	-	(164.026)
Corrección monetaria inventario	313.423	(4)	-	-	-	313.419
Pérdidas tributarias	19.142.105	2.693.429	-	-	-	21.835.534
Propiedades, planta y equipo	(36.760.140)	(1.066.205)	243.127	-	59.911	(37.523.307)
Propiedades, planta y equipo (Ley Arica)	(819.931)	-	-	-	-	(819.931)
Provisión vacaciones	678.809	1.414	-	-	(7.985)	672.238
Provisiones corrientes	2.039.341	113.183	-	-	(6.210)	2.146.314
Provisiones incobrables	911.343	(39.660)	-	-	(18.064)	853.619
Renegociación de deuda (NIIF 9)	(118.803)	(23.615)	-	-	-	(142.418)
Activos por derechos de uso	(1.854.693)	(112.726)	-	-	25.952	(1.941.467)
Pasivos por arrendamiento	1.932.686	70.740	-	-	(26.538)	1.976.888
Hiperinflación Argentina	119.891	33.314	-	-	-	153.205
<b>TOTALES</b>	<b>(13.933.530)</b>	<b>1.625.571</b>	<b>243.127</b>	<b>81.353</b>	<b>40.531</b>	<b>(11.942.948)</b>





ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	01.01.2019 M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	PATRIMONIO		TOTAL 31.12.2019 M\$
			INFLACIÓN Y DIFERENCIA EN CAMBIO ARGENTINA M\$	RESERVAS ACTUARIALES EN PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS M\$	
Arrendamientos financieros (leasing)	67.425	(67.425)	-	-	-
Efecto actuarial de beneficios a empleados	(393.476)	159.433	-	102.256	(131.787)
Otras provisiones del personal	708.096	152.397	-	-	860.493
Costo absorción y goodwill de inventarios	14.162	52.093	-	-	66.255
Otros eventos	(259.442)	(53.080)	-	-	(312.522)
Corrección monetaria inventario	313.419	4	-	-	313.423
Pérdidas tributarias	20.963.925	(1.821.820)	-	-	19.142.105
Propiedades, planta y equipo	(36.011.997)	(1.005.541)	257.398	-	(36.760.140)
Propiedades, planta y equipo (Ley Arica)	-	(819.931)	-	-	(819.931)
Provisión vacaciones	624.470	54.339	-	-	678.809
Provisiones corrientes	2.142.357	(103.016)	-	-	2.039.341
Provisiones incobrables	712.057	199.286	-	-	911.343
Renegociación de deuda (NIIF 9)	110.192	(228.995)	-	-	(118.803)
Activos por derechos de uso	-	(1.854.693)	-	-	(1.854.693)
Pasivos por arrendamiento	-	1.932.686	-	-	1.932.686
Hiperinflación Argentina	-	119.891	-	-	119.891
<b>TOTALES</b>	<b>(11.008.812)</b>	<b>(3.284.372)</b>	<b>257.398</b>	<b>102.256</b>	<b>(13.933.530)</b>

Los impuestos diferidos están calculados a una tasa vigente de impuesto a la renta de un 27% aplicando el sistema de tributación parcialmente integrado.



## NOTA 20.

# CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS POR PAGAR

### 20.1. COMPOSICIÓN DEL RUBRO

La composición de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es la siguiente:

CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS POR PAGAR	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Acreeedores comerciales	36.837.620	39.266.313
Acreeedores varios	411.719	136.810
Dividendos por pagar accionistas	6.026.443	1.292.529
Otras cuentas por pagar	15.008	30.534
<b>Cuentas comerciales por pagar corrientes</b>	<b>43.290.790</b>	<b>40.726.186</b>

### 20.2. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, no se registraron proveedores que concentren en forma individual el 10% o más del total de las compras del Grupo. El plazo promedio de pago a proveedores fue de 30 y 29 días respectivamente.

Los principales proveedores y sus porcentajes de representatividad al 31 de diciembre de 2020 y 2019 son los siguientes:

PROVEEDORES	31.12.2020 %
Colbún S.A.	6,35%
ENAP Refinerías S.A.	4,07%
Transportes Santa Maria SpA.	3,30%
Minería y Construcciones Cerro Alto Ltda.	3,15%
Sociedad de Transportes Córdova Ltda.	2,78%
Compañía de Petróleos de Chile COPEC S.A.	2,63%
International Materials Inc.	2,49%
Besalco Maquinarias S.A.	2,23%
Cemengal S.A.U.	1,76%
Sociedad de Trasportes Ilzauspe Ltda.	1,36%

PROVEEDORES	31.12.2019 %
Colbún S.A.	9,67%
Minería y Construcciones Cerro Alto Ltda.	9,10%
ENAP Refinerías S.A.	4,95%
Transportes Santa Maria SpA.	3,00%
Besalco Maquinarias S.A.	2,97%
Transportes Bello e Hijos Ltda.	2,89%
Compañía de Petróleos de Chile COPEC S.A.	2,16%
Sotraser S.A.	2,10%
Naviera UltranaV Ltda.	1,72%
Sociedad de Transportes Córdova Ltda.	1,49%



### 20.3. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES POR VENCIMIENTO

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se registran proveedores con pagos al día y plazos vencidos. Se considera como plazo vencido, los días transcurridos entre la fecha estipulada para el pago y el cierre de los presentes estados financieros consolidados.

CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES POR VENCIMIENTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

PROVEEDORES CON PAGOS AL DÍA	BIENES M\$	SERVICIOS M\$	OTROS M\$	TOTAL 31.12.2020 M\$
Hasta 30 días	6.891.564	12.966.323	6.026.443	25.884.330
Entre 31 y 60 días	8.574.537	8.674.628	-	17.249.165
<b>TOTAL</b>	<b>15.466.101</b>	<b>21.640.951</b>	<b>6.026.443</b>	<b>43.133.495</b>

PROVEEDORES CON PAGOS VENCIDOS	BIENES M\$	SERVICIOS M\$	OTROS M\$	TOTAL 31.12.2020 M\$
Hasta 30 días	-	157.295	-	157.295
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>157.295</b>	<b>-</b>	<b>157.295</b>

CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES POR VENCIMIENTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

PROVEEDORES CON PAGOS AL DÍA	BIENES M\$	SERVICIOS M\$	OTROS M\$	TOTAL 31.12.2019 M\$
Hasta 30 días	7.484.116	14.657.607	1.292.529	23.434.252
Entre 31 y 60 días	10.273.382	6.887.046	-	17.160.428
<b>TOTAL</b>	<b>17.757.498</b>	<b>21.544.653</b>	<b>1.292.529</b>	<b>40.594.680</b>

PROVEEDORES CON PAGOS VENCIDOS	BIENES M\$	SERVICIOS M\$	OTROS M\$	TOTAL 31.12.2019 M\$
Hasta 30 días	47.668	83.838	-	131.506
<b>TOTAL</b>	<b>47.668</b>	<b>83.838</b>	<b>-</b>	<b>131.506</b>

El rubro "Otros" presenta el saldo de dividendos por pagar a los accionistas al 31 de diciembre de 2020 y 2019.



## NOTA 21.

# OTRAS PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES

### 21.1. SALDO OTRAS PROVISIONES

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el saldo de otras provisiones corrientes y no corrientes es el siguiente:

CLASES DE PROVISIONES	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Desmantelamiento, costos de restauración y rehabilitación	638.302	1.137.877
Provisión por reclamo legal	-	70.000
Otras provisiones	815.475	901.607
<b>Otras provisiones corrientes</b>	<b>1.453.777</b>	<b>2.109.484</b>
Desmantelamiento, costos de restauración y rehabilitación	2.197.485	1.273.985
Provisión por reclamo legal	1.793.615	1.676.451
<b>Otras provisiones no corrientes</b>	<b>3.991.100</b>	<b>2.950.436</b>
<b>TOTAL OTRAS PROVISIONES</b>	<b>5.444.877</b>	<b>5.059.920</b>

### 21.2. DESCRIPCIÓN OTRAS PROVISIONES

#### PROVISIONES POR DESMANTELAMIENTO, COSTOS DE RESTAURACIÓN Y REHABILITACIÓN

El saldo de estas provisiones corresponde a costos por cierre de minas por operaciones de explotación de calizas que se efectúan en la zona norte y zona centro y por rehabilitación de terrenos arrendados por plantas de hormigoneras. La tasa de descuento usada corresponde a la de pagarés del Banco Central que incorporan la inflación esperada.

#### PROVISIÓN POR RECLAMO LEGAL

Provisiones no corrientes registran los costos estimados ante una eventual pérdida en los juicios tributarios que las subsidiarias mantienen con el Servicio de Impuestos Internos, actualmente los procesos se encuentran en trámite ante el Tribunal Tributario y Aduanero de la Región Metropolitana.

#### OTRAS PROVISIONES

Corresponden principalmente a provisiones corrientes por gastos comprometidos en la rehabilitación de terrenos en EE. UU, ver nota 36.3 y otras provisiones por liquidar en el corto plazo.





### 21.3. MOVIMIENTO OTRAS PROVISIONES

CONCEPTO	DESMANT. C.RESTAURACIÓN Y REHAB. M\$	RECLAMOS LEGALES M\$	OTRAS PROVISIONES M\$	TOTAL M\$
<b>Saldo al 01.01.2020</b>	<b>2.411.862</b>	<b>1.746.451</b>	<b>901.607</b>	<b>5.059.920</b>
Incrementos de provisión del ejercicio	1.723.812	314.009	1.158.894	3.196.715
Montos utilizados durante el ejercicio	(1.078.634)	(266.845)	(1.458.950)	(2.804.429)
Decremento cambio moneda extranjera	-	-	(7.329)	(7.329)
Traslados de saldos	(221.253)	-	221.253	-
<b>TOTAL CAMBIOS EN PROVISIONES</b>	<b>423.925</b>	<b>47.164</b>	<b>(86.132)</b>	<b>384.957</b>
<b>Total provisiones al 31.12.2020</b>	<b>2.835.787</b>	<b>1.793.615</b>	<b>815.475</b>	<b>5.444.877</b>

CONCEPTO	DESMANT. C.RESTAURACIÓN Y REHAB. M\$	RECLAMOS LEGALES M\$	OTRAS PROVISIONES M\$	TOTAL M\$
<b>Saldo al 01.01.2019</b>	<b>2.550.858</b>	<b>1.328.919</b>	<b>684.241</b>	<b>4.564.018</b>
Incrementos de provisión del ejercicio	337.748	420.000	1.813.703	2.571.451
Montos utilizados durante el ejercicio	(476.744)	(2.468)	(1.508.110)	(1.987.322)
Montos reversados del año anterior	-	-	(42.533)	(42.533)
Decremento cambio moneda extranjera	-	-	(45.694)	(45.694)
<b>TOTAL CAMBIOS EN PROVISIONES</b>	<b>(138.996)</b>	<b>417.532</b>	<b>217.366</b>	<b>495.902</b>
<b>Total provisiones al 31.12.2019</b>	<b>2.411.862</b>	<b>1.746.451</b>	<b>901.607</b>	<b>5.059.920</b>



## NOTA 22.

# BENEFICIOS Y GASTOS POR EMPLEADOS

### 22.1. PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Las provisiones por beneficios a los empleados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 son las siguientes:

CLASES DE PROVISIONES	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Vacaciones del personal	2.512.783	2.555.287
Participación en utilidades y bonos	5.475.439	4.959.119
Otras del personal	225.055	229.612
<b>Provisiones corrientes por beneficios a empleados</b>	<b>8.213.277</b>	<b>7.744.018</b>
Indemnización años de servicio	4.324.146	4.749.988
<b>Provisiones, no corrientes por beneficios a empleados</b>	<b>4.324.146</b>	<b>4.749.988</b>
<b>TOTAL PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS</b>	<b>12.537.423</b>	<b>12.494.006</b>

### 22.2. DESCRIPCIÓN DE PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

#### VACACIONES DEL PERSONAL

Se registra el costo de vacaciones del personal sobre base devengada, de acuerdo a lo descrito en nota 2.19.1.2

#### PARTICIPACIÓN EN UTILIDADES Y BONOS

Corresponden principalmente a provisiones por la participación de los empleados en los resultados del Grupo Cbb y otros bonos especiales, los que en su mayor parte se pagan dentro del primer trimestre del ejercicio siguiente.

#### INDEMNIZACIÓN POR AÑOS DE SERVICIO

Se registra la provisión de indemnización por años de servicio del personal, de acuerdo a lo descrito en nota 2.19.1.1



### 22.3. MOVIMIENTO PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

CONCEPTO	UTILIDADES Y BONOS	INDEMNIZACIÓN POR AÑOS DE SERVICIO	VACACIONES Y OTRAS DEL PERSONAL	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo al 01.01.2020</b>	<b>4.959.119</b>	<b>4.749.988</b>	<b>2.784.899</b>	<b>12.494.006</b>
Incrementos de provisión durante el ejercicio	4.584.698	693.395	880.019	6.158.112
Montos utilizados durante el ejercicio	(4.068.378)	(1.081.494)	(885.594)	(6.035.466)
Decremento cambio moneda extranjera	-	(4.699)	(11.912)	(16.611)
Pérdida de control subsidiaria	-	(33.044)	(29.574)	(62.618)
<b>TOTAL CAMBIOS EN PROVISIONES</b>	<b>516.320</b>	<b>(425.842)</b>	<b>(47.061)</b>	<b>43.417</b>
<b>Total provisiones al 31.12.2020</b>	<b>5.475.439</b>	<b>4.324.146</b>	<b>2.737.838</b>	<b>12.537.423</b>

CONCEPTO	UTILIDADES Y BONOS	INDEMNIZACIÓN POR AÑOS DE SERVICIO	VACACIONES Y OTRAS DEL PERSONAL	TOTAL
	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo al 01.01.2019</b>	<b>4.867.795</b>	<b>4.949.931</b>	<b>2.507.453</b>	<b>12.325.179</b>
Incrementos de provisión durante el ejercicio	7.351.584	993.737	2.699.180	11.044.501
Montos utilizados durante el ejercicio	(6.637.579)	(847.170)	(2.407.548)	(9.892.297)
Montos reversados del año anterior	(602.014)	-	-	(602.014)
Anticipos otorgados	-	(347.252)	-	(347.252)
Decremento cambio moneda extranjera	(20.667)	742	(14.186)	(34.111)
<b>TOTAL CAMBIOS EN PROVISIONES</b>	<b>91.324</b>	<b>(199.943)</b>	<b>277.446</b>	<b>168.827</b>
<b>Total provisiones al 31.12.2019</b>	<b>4.959.119</b>	<b>4.749.988</b>	<b>2.784.899</b>	<b>12.494.006</b>



## 22.4. INDEMNIZACIÓN POR AÑOS DE SERVICIO

El movimiento de este pasivo al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

VALOR ACTUARIAL INDEMNIZACIÓN POR AÑOS DE SERVICIOS	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
<b>Valor inicial de la obligación</b>	<b>4.749.988</b>	<b>4.949.931</b>
Costo de los servicios del período corriente	150.911	604.769
Costo por intereses	238.381	234.989
Ganancias (pérdidas) actuariales	297.221	154.721
Beneficios pagados en el ejercicio	(1.081.494)	(847.170)
Anticipos indemnización por años de servicios	-	(347.252)
Pérdida de control subsidiaria	(30.861)	-
<b>Saldo final</b>	<b>4.324.146</b>	<b>4.749.988</b>

La obligación de indemnización por años de servicio se genera por la existencia de convenios colectivos y acuerdos contractuales, que establecen indemnizaciones a todo evento cuando los trabajadores se desvinculen.

El cálculo de esta provisión se realiza sobre la base de valores actuariales, determinados con el método de la unidad de crédito proyectada.

Las principales hipótesis actuariales vigentes en la medición de este pasivo son las siguientes:

SUPUESTOS ACTUARIALES	31.12.2020	31.12.2019
Tasas de descuento utilizadas	3,00%	3,00%
Tasa esperada de incrementos salariales	1,00%	1,00%
Tablas de mortalidad	RV-M-2014 CB-H-2014	RV-M-2014 CB-H-2014

### GASTOS POR INDEMNIZACIONES POR AÑOS DE SERVICIO

Los montos cargados a resultados por indemnizaciones por años de servicio al 31 de diciembre de 2020 y 2019, son los siguientes:

GASTOS RESULTADO INTEGRAL	01.01.2020 31.12.2020 M\$	01.01.2019 31.12.2019 M\$
Costo del servicio plan de prestaciones definidas	(150.911)	(604.769)
Costo por intereses plan de prestaciones definidas	(238.381)	(234.989)
<b>TOTAL GASTOS RECONOCIDOS EN EL RESULTADO</b>	<b>(389.292)</b>	<b>(839.758)</b>

## 22.5. GASTOS POR EMPLEADOS

Los gastos relacionados con los empleados cargados a resultados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, son los siguientes:

CONCEPTOS	01.01.2020 31.12.2020 M\$	01.01.2019 31.12.2019 M\$
Sueldos y salarios	(37.966.791)	(38.802.398)
Beneficios a corto plazo a los empleados	(4.902.028)	(5.099.664)
Traslados del personal	(1.468.011)	(1.438.343)
<b>TOTAL GASTOS DEL PERSONAL</b>	<b>(44.336.830)</b>	<b>(45.340.405)</b>





## NOTA 23. PATRIMONIO

### 23.1. GESTIÓN DE CAPITAL

La gestión de capital se refiere a la administración del patrimonio de la Sociedad Matriz. Los objetivos en relación con la gestión del capital son el salvaguardar la capacidad del mismo para continuar como empresa en funcionamiento, además de procurar un buen rendimiento para los accionistas.

Cementos Bío Bío S.A. maneja su estructura de capital de tal forma que su endeudamiento no ponga en riesgo su capacidad de pagar sus obligaciones u obtener un rendimiento adecuado para sus inversionistas.

### 23.2. INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

En lo que se refiere a políticas de inversión y financiamiento, Cementos Bío Bío S.A. actúa enfrentando sus inversiones de manera individual, obteniendo las líneas de crédito necesarias, ya sean bancarias, de proveedores o del público inversionista.

La Sociedad no se ha impuesto límites estatutarios respecto de cómo financiar sus inversiones.

### 23.3. ADMINISTRACIÓN DE CAPITAL DE TRABAJO

La política del Grupo Cbb es mantener una base de capital sólida, de manera de conservar la confianza de los accionistas, acreedores, mercado, y sustentar el desarrollo futuro del negocio.

Uno de los objetivos del Grupo es la administración eficiente del capital de trabajo a través de una gestión adecuada de sus cuentas por cobrar y procesos de cobranza. En términos de sus proveedores la política de pago es a 60 días, exceptuando aquellos con los que existe un contrato.

Asimismo el Grupo Cbb mantiene inventarios razonables en todas sus plantas.

### 23.4. CAPITAL

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el capital social de la sociedad controladora está constituido por 264.221.000 acciones ordinarias sin valor nominal. Todas las acciones están íntegramente suscritas y pagadas, teniendo los mismos derechos y obligaciones.

CLASE DE CAPITAL EN ACCIONES ORDINARIAS	31.12.2020	31.12.2019
Número de acciones ordinarias autorizadas	264.221.000	264.221.000

Número de acciones emitidas y totalmente pagadas	264.221.000	264.221.000
Número de acciones emitidas, total	264.221.000	264.221.000
Importe del capital en acciones ordinarias que constituyen el capital M\$	137.624.853	137.624.853

### 23.5. GANANCIAS ACUMULADAS

El saldo del rubro Ganancias acumuladas al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

GANANCIAS ACUMULADAS	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Ganancias acumuladas saldo inicial	117.621.641	112.444.348
Dividendos definitivos	-	(3.699.094)
Dividendos provisorios	(7.398.188)	(4.227.537)
Resultado del ejercicio	13.762.687	13.103.924
<b>TOTAL GANANCIAS ACUMULADAS</b>	<b>123.986.140</b>	<b>117.621.641</b>



## 23.6. DIVIDENDOS APROBADOS A DISTRIBUIR A LAS ACCIONES ORDINARIAS

En junta General Ordinaria de Accionistas de Cementos Bío Bío S.A., celebrada el día 22 de abril de 2020, se aprobó la política de dividendos para el ejercicio 2020, vigente a la fecha de presentación de estos estados financieros consolidados (ver nota 2.29).

Los dividendos aprobados a distribuir al 31 de diciembre de 2020 y 2019 son los siguientes:

FECHA DE ACUERDO	FECHA DE PAGO	MONTO POR ACCIÓN	DIVIDENDO M\$	CARÁCTER
30-09-2020	28-10-2020	\$ 6	1.585.326	Provisorio con cargo a utilidad del ejercicio 2020
25-11-2020	12-01-2021	\$ 8	2.113.768	Provisorio con cargo a utilidad del ejercicio 2020
23-12-2020	03-02-2021	\$ 14	3.699.094	Provisorio con cargo a utilidad del ejercicio 2020

FECHA DE ACUERDO	FECHA DE PAGO	MONTO POR ACCIÓN	DIVIDENDO M\$	CARÁCTER
24-04-2019	16-05-2019	\$ 14,00	3.699.094	Definitivo con cargo a utilidad del ejercicio 2018
01-08-2019	28-08-2019	\$ 6,00	1.585.327	Provisorio con cargo a la utilidad del ejercicio 2019
23-10-2019	20-11-2019	\$ 6,00	1.585.326	Provisorio con cargo a la utilidad del ejercicio 2019
18-12-2019	12-02-2020	\$ 4,00	1.056.884	Provisorio con cargo a la utilidad del ejercicio 2019

## 23.7. OTRAS RESERVAS

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el saldo de otras reservas es el siguiente:

OTRAS RESERVAS	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Reservas de diferencia de cambio en conversión	(4.699.348)	(3.343.512)
Reservas de cobertura de flujo de efectivo	(565.071)	(1.120.883)
Reservas de ganancias (pérdidas) actuariales en planes de beneficios definidos	(988.826)	(775.613)
Ajustes primera adopción IFRS	3.239.889	3.239.889
Adquisición minoritarios subsidiarias	(16.020.816)	(16.020.816)
Ajuste participación minoritarios	(685)	(685)
<b>TOTAL</b>	<b>(19.034.857)</b>	<b>(18.021.620)</b>

### MOVIMIENTOS OTRAS RESERVAS

OTRAS RESERVAS	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Saldo inicial	(18.021.620)	(19.123.217)
Reservas de diferencia de cambio en conversión	(1.355.836)	1.011.162
Reservas de coberturas de flujo de efectivo	555.812	140.093
Reservas de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	(213.213)	(49.660)
Otras reservas varias	-	2
Movimiento del ejercicio	(1.013.237)	1.101.597
<b>SALDO FINAL</b>	<b>(19.034.857)</b>	<b>(18.021.620)</b>



## 23.8. PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS

El detalle de las participaciones no controladoras al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

SOCIEDAD	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	PATRIMONIO	
		31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Inversiones Cementos Bío Bío S.A.	0,0163%	1.327	1.533
Minera Río Colorado S.A.	49%	516.660	373.943
Áridos Dowling & Schilling S.A. (a)	35%	-	250.039
<b>TOTAL</b>		<b>517.987</b>	<b>625.515</b>

(a) Con fecha 30 de junio 2020 la sociedad vendió la participación de Áridos Dowling y Schilling S.A.

SOCIEDAD	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	RESULTADO	
		31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Inversiones Cementos Bío Bío S.A.	0,0163%	(205)	(279)
Minera Río Colorado S.A.	49%	145.373	(266.487)
Áridos Dowling & Schilling S.A.	35%	4.298	111.566
<b>TOTAL</b>		<b>149.466</b>	<b>(155.200)</b>

## NOTA 24.

# ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

## 24.1. INFORMACIÓN DE SUBSIDIARIAS

A continuación se detallan los movimientos de subsidiarias del Grupo al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

a. Con fecha 30 de Junio de 2020, se formaliza la venta de la Sociedad Áridos Dowling y Schilling S.A., en la cual Cementos Bío Bío S.A. participaba y controlaba en un 65% a través de su subsidiaria Inversiones Cementos Bío Bío S.A. La venta se realizó a la Sociedad Inversiones Santa Trinidad Ltda, quien participaba en un 35% de la Sociedad. El precio de la venta fue de 9.145,5 UF.

Como resultado de la venta se reconoce una pérdida de M\$ 114.839, presentada en el rubro de Otras ganancias (pérdidas) del estado de resultados consolidados. Por concepto de impuestos diferidos se reconoce una utilidad de M\$ 35.164

b. Con fecha 19 de diciembre de 2019 ICbb Perú S.A.C aumenta su capital en US\$1.000.000, equivalentes a 3.336.000 soles peruanos, concurren en este aumento las sociedades Cementos Bío Bío S.A. e Inversiones Cementos Bío Bío S.A. de acuerdo a los porcentajes de su participación, 99,90% y 0,10% respectivamente.



- c. Con fecha 22 de agosto de 2019 ICbb Perú S.A.C aumenta su capital en US\$3.500.000, equivalentes a 11.816.000 soles peruanos, concurren en este aumento las sociedades Cementos Bío Bío S.A. e Inversiones Cementos Bío Bío S.A. de acuerdo a los porcentajes de su participación, 99,90% y 0,10% respectivamente.

Con misma fecha, Cbb Perú S.A. aumenta su capital en US\$ 3.500.000, equivalentes a 11.816.000 soles peruanos, concurren en este aumento las sociedades ICbb Perú S.A.C. e Inversiones Cementos Bío Bío S.A. de acuerdo a los porcentajes de su participación, 99,9998% y 0,0002% respectivamente.

- d. Con Fecha 22 de agosto de 2019 Cementos Bío Bío S.A. adquiere participación de Compañía Minera del Pacífico S.A. en un 0,0001% del capital social.

- e. Con fecha 24 de enero de 2019 se adquiere la sociedad Peruana "Inversiones Prima S.A." por un monto igual a US\$ 3.838.431, equivalente a 571.389 acciones. Participan sobre la sociedad ICbb Perú S.A.C en un 99,9998% e Inversiones Cementos Bío Bío S.A. en un 0,0002%.

El 15 de Abril de 2019 se acuerda el cambio de razón social de la sociedad "Inversiones Prima S.A." a "Cbb Perú S.A."

- f. Con fecha 02 de enero de 2019 ICbb Perú S.A.C. aumenta su capital en US\$4.000.000 equivalentes a 13.471.200 soles peruanos, concurren en este aumento las sociedades Cementos Bío Bío S.A. e Inversiones Cementos Bío Bío S.A de acuerdo a los porcentajes de su participación, 99,90% y 0,10% respectivamente.

## 24.2. INFORMACIÓN FINANCIERA RESUMIDA DE SUBSIDIARIAS

A continuación se presenta la información financiera resumida y totalizada de las subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

CONCEPTO	31.12.2020		31.12.2019	
	ACTIVOS M\$	PASIVOS M\$	ACTIVOS M\$	PASIVOS M\$
Corriente de subsidiarias	96.971.237	69.117.573	108.766.164	67.413.381
No corriente de subsidiarias	303.520.688	97.864.996	311.921.909	88.230.432
<b>TOTAL SUBSIDIARIAS</b>	<b>400.491.925</b>	<b>166.982.569</b>	<b>420.688.073</b>	<b>155.643.813</b>

Detalle de resultados por los periodos al 31 de diciembre de 2020 y 2019 respectivamente:

CONCEPTO	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Suma de ingresos ordinarios de subsidiarias	304.143.827	343.745.103
Suma de gastos ordinarios de subsidiarias	(213.612.886)	(237.917.335)
<b>Ganancia bruta de subsidiarias</b>	<b>90.530.941</b>	<b>105.827.768</b>





### 24.3. DETALLES DE SUBSIDIARIAS SIGNIFICATIVAS

La Sociedad Matriz ha identificado como subsidiarias significativas las siguientes:

- Cementos Bío Bío del Sur S.A.
- Bío Bío Cementos S.A.
- Inacal S.A. y subsidiaria.

A continuación se presenta la información financiera resumida de las subsidiarias más significativas al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

SUBSIDIARIAS	CEMENTOS BÍO BÍO SUR S.A.		BÍO BÍO CEMENTOS S.A.		INACAL S.A. Y SUBSIDIARIA	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
PAÍS DE INCORPORACIÓN	CHILE	CHILE	CHILE	CHILE	CHILE	CHILE
MONEDA FUNCIONAL	PESO CHILENO	PESO CHILENO	PESO CHILENO	PESO CHILENO	PESO CHILENO	PESO CHILENO
PORCENTAJE DE PARTICIPACIÓN	99,74%	99,74%	99,98%	99,98%	99,99%	98,5579%
Importe de activos totales	36.166.299	42.876.997	166.765.541	165.664.048	110.048.414	113.384.524
Importe de activos corrientes	10.731.793	15.532.484	22.369.095	19.288.939	33.872.091	32.204.538
Importe de activos no corrientes	25.434.506	27.344.513	144.396.446	146.375.109	76.176.323	81.179.986
Importe de pasivos totales	6.717.681	5.788.101	41.833.210	44.897.739	63.339.108	50.202.794
Importe de pasivos corrientes	5.628.326	4.477.357	14.518.091	15.286.522	16.815.493	14.270.002
Importe de pasivos no corrientes	1.089.355	1.310.744	27.315.119	29.611.217	46.523.615	35.932.792
Importe de ingresos ordinarios	32.879.898	31.860.353	68.641.317	75.970.645	82.486.085	74.762.048
Importe de ganancias	2.632.025	3.888.948	4.203.608	6.106.447	13.887.080	12.973.905



## NOTA 25.

# INFORMACIÓN FINANCIERA EN ECONOMÍAS HIPERINFLACIONARIAS

### HIPERINFLACIÓN EN ARGENTINA

La inflación en Argentina mostró incrementos importantes desde inicios de 2018, a contar del 01 de Julio de 2018 Argentina se consideró como una economía hiperinflacionaria, correspondiendo aplicar NIC 29 en aquellas sociedades que tienen el peso argentino como moneda funcional.

Al 31 de diciembre de 2020, Argentina se mantiene como una economía hiperinflacionaria con una tasa de inflación del 36,1%. La tasa de inflación acumulada de tres años, calculada usando diferentes combinaciones de índices de precios de consumo, ha superado el 100%.

Los índices de precios de los últimos tres años son los siguientes:

AÑO	INFLACIÓN
2018	49%
2019	54%
2020	36%

### APLICACIÓN NIC 29 - COMPAÑÍA MINERA DEL PACIFICO S.A.

NIC 29 indica que en una economía hiperinflacionaria, la información sobre los resultados de las operaciones y la situación financiera en la moneda local sin reexpresar no es útil. La moneda pierde poder de compra a tal ritmo que resulta equívoca cualquier comparación entre las cifras procedentes de transacciones y otros acontecimientos ocurridos en diferentes momentos del tiempo, incluso dentro de un mismo periodo contable, por lo que requiere que los estados financieros de una entidad cuya moneda funcional es la moneda de un país hiperinflacionario sean reexpresados en términos del poder adquisitivo vigente al final del período sobre el que se informa.

El Grupo Cbb participa en Argentina a través de la Sociedad "Compañía Minera del Pacífico S.A." cuya moneda funcional es el peso argentino.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 sus estados financieros han sido reexpresados aplicando un índice general de precios con el fin de reflejar los cambios en el poder adquisitivo del peso argentino.

### EFFECTOS RECONOCIDOS EN CEMENTOS BÍO BÍO S.A.

Para propósitos de consolidación en Cementos Bío Bío S.A. y como consecuencia de la aplicación de NIC 29, los resultados y la situación financiera de nuestra subsidiaria Argentina, fueron convertidos al tipo de cambio de cierre (\$Arg/USD) al 31 de diciembre de 2020 y 2019, de acuerdo a lo establecido por NIC 21 "Efectos de las variaciones en los tipos de cambio de la moneda extranjera" cuando se trata de una economía hiperinflacionaria.

Anteriormente, los resultados de la subsidiaria Argentina se convertían a tipo de cambio promedio del período, como ocurre para la conversión de los resultados del resto de las subsidiarias en operación en otros países cuyas economías no son consideradas hiperinflacionarias.

El tipo de cambio utilizado en la presentación de los estados financieros a peso chileno es el siguiente:

TIPO DE CAMBIO	31.12.2020 \$	31.12.2019 \$
\$ARG/USD	84,14	59,83
Dólar observado	710,95	748,74

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 Cementos Bío Bío S.A. refleja un incremento patrimonial registrado en otros resultados integrales por M\$ 1.226.219 y M\$ 2.157.894 correspondiente al ajuste de inflación de los activos no monetarios netos de la subsidiaria en Argentina.

En resultados del ejercicio 2020 y 2019 se reconocieron cargos por M\$ 379.344 y M\$ 859.345 respectivamente, generados por el ajuste de inflación y traducción de tipo de cambio al cierre del ejercicio.



## NOTA 26.

# INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS

### 26.1. SEGMENTOS DE OPERACIÓN

El Grupo Cbb define los siguientes segmentos de operación:

- Cemento
- Cal
- Otros

#### CEMENTO

El segmento Cemento se dedica a la fabricación y venta de cemento y hormigón premezclado.

A través de este segmento, Cementos Bío Bío S.A. se ha consolidado como productor, comercializador y proveedor de cemento y hormigón premezclado en el país, centrando principalmente sus actividades en el mercado chileno.

Un factor relevante en este negocio es que la caliza constituye la principal materia prima para la pro-

ducción de cemento. El Grupo Cbb es el productor nacional que utiliza la mayor proporción de caliza extraída de yacimientos propios en Chile, que reduce significativamente la exposición de los estados financieros a cambios en el valor de las divisas.

Como parte integrante del negocio del cemento se encuentra la producción y comercialización de hormigón premezclado, el cual se distribuye a través de su subsidiaria Ready Mix Hormigones Ltda. precursora del rubro en el país, manteniendo una continua innovación en sus procesos, productos y servicios.

El segmento Cemento posee una integración vertical con la extracción y producción de las materias primas necesarias para la fabricación de cemento, tales como caliza y yeso.

#### CAL

El segmento Cal se dedica a la fabricación y venta de Cal, insumo estratégico para el sector minero que se utiliza en diversos procesos vinculados a la extracción de plata, oro, litio y yodo, siendo el uso más importante el de las concentradoras de cobre. Cuenta con plantas ubicadas en las ciudades de Antofagasta y Copiapó, con operaciones a través de un centro logístico en la zona central de Chile.

#### OTROS

El Segmento Otros está compuesto por los negocios que involucran la extracción, producción y comercialización de caliza, áridos y los negocios residuales de otras sociedades cuya operación se ha descontinuado o enajenado, adicionalmente se incluyen los servicios generales de administración y otros resultados de la Sociedad Matriz.

### 26.2. BASES Y METODOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN POR SEGMENTO DE OPERACIÓN

Los ingresos ordinarios del segmento corresponden a los que son directamente atribuibles al segmento. Dichos ingresos ordinarios no incluyen ingresos por intereses y dividendos, ni las ganancias procedentes de venta de inversiones o de operaciones de rescate o extinción de deuda.

Los gastos de cada segmento se determinan por los gastos derivados de las actividades de explotación del mismo que le sean directamente atribuibles. Dichos gastos incluyen los gastos de distribución, administración y mercadotecnia. Por el contrario no incluyen intereses ni pérdidas deri-

vadas de la venta de inversiones, del rescate o extinción de deuda; no incluyen, asimismo, el gasto de impuesto sobre sociedades ni los gastos generales de administración correspondientes a la sede Matriz que no estén relacionados con las actividades de explotación de los segmentos.

El resultado del segmento se presenta después de los ajustes propios del procedimiento de consolidación, que aparecen recogidos en la columna de "Eliminaciones Inter Segmentos".

Los activos y pasivos de los segmentos son los directamente relacionados con la explotación del mismo e incluyen la parte proporcional correspondiente de los negocios conjuntos. Los pasivos no incluyen las deudas por el impuesto sobre beneficios.

Las transacciones de ingresos ordinarios entre segmentos se revelan separadas en el reporte y se determinan sobre la base de las facturaciones de sociedades de distinto segmento. Para el caso, tanto de costos como gastos por segmento, la metodología es similar, dado que se reflejan las contabilizaciones entre segmentos en la columna anulaciones. Lo anterior es concordante con la política de segmentos que se presenta en nota 2.30.



## 26.3. CUADRO DE INFORMACIÓN POR SEGMENTO

CONCEPTOS	CEMENTO M\$	CAL M\$	OTROS M\$	ELIMINACIÓN INTER SEGMENTO M\$	TOTAL 31.12.2020 M\$
Ventas a externos	157.276.911	82.437.107	2.871.799	-	242.585.817
Ventas entre segmentos	-	-	37.123.676	(37.123.676)	-
<b>Ventas Totales</b>	<b>157.276.911</b>	<b>82.437.107</b>	<b>39.995.475</b>	<b>(37.123.676)</b>	<b>242.585.817</b>
Costos de ventas	(111.376.831)	(40.607.025)	(21.320.450)	23.342.669	(149.961.637)
Costos de distribución	(27.205.613)	(13.836.727)	(2.648.817)	-	(43.691.157)
Gasto de administración	(17.371.966)	(9.779.220)	(18.411.276)	16.214.319	(29.348.143)
<b>Suma de partidas significativas de gasto</b>	<b>(155.954.410)</b>	<b>(64.222.972)</b>	<b>(42.380.543)</b>	<b>39.556.988</b>	<b>(223.000.937)</b>
Ingresos financieros	42.620	258.976	1.473.569	(1.446.903)	328.262
Costos financieros	(1.099.254)	(788.111)	(3.973.965)	1.377.338	(4.483.992)
<b>Costos financieros neto</b>	<b>(1.056.634)</b>	<b>(529.135)</b>	<b>(2.500.396)</b>	<b>(69.565)</b>	<b>(4.155.730)</b>
<b>Depreciaciones y amortizaciones</b>	<b>(9.816.837)</b>	<b>(2.608.027)</b>	<b>(2.119.192)</b>	-	<b>(14.544.056)</b>
<b>Pérdida por deterioro de activos no financieros</b>	<b>(176.393)</b>	<b>(2.673.990)</b>	<b>(653.675)</b>	-	<b>(3.504.058)</b>
<b>Participación en resultados de asociadas</b>	-	<b>320.508</b>	<b>15.310.632</b>	<b>(15.631.140)</b>	-
<b>Impuesto a la renta</b>	<b>1.012.495</b>	<b>(4.790.384)</b>	<b>1.427.355</b>	-	<b>(2.350.534)</b>
<b>Resultado del segmento</b>	<b>3.785.255</b>	<b>13.886.438</b>	<b>11.931.812</b>	<b>(15.691.352)</b>	<b>13.912.153</b>
<b>Compras de propiedades, planta y equipo</b>	<b>(6.394.195)</b>	<b>(488.982)</b>	<b>(2.455.426)</b>	-	<b>(9.338.603)</b>
<b>Flujos de efectivos por actividades de operación</b>	<b>8.380.926</b>	<b>23.387.236</b>	<b>48.082.159</b>	<b>(46.285.404)</b>	<b>33.564.917</b>
<b>Flujos de efectivos por actividades de inversión</b>	<b>(10.965.253)</b>	<b>(6.272.979)</b>	<b>(9.486.752)</b>	<b>18.124.817</b>	<b>(8.600.167)</b>
<b>Flujos de efectivos por actividades de financiación</b>	<b>1.546.200</b>	<b>(20.334.086)</b>	<b>(15.140.340)</b>	<b>28.160.410</b>	<b>(5.767.816)</b>





Cuadro de información por segmento (Continuación)

CONCEPTOS	CEMENTO M\$	CAL M\$	OTROS M\$	ELIMINACIÓN INTER SEGMENTO M\$	TOTAL 31.12.2019 M\$
Ventas a externos	189.082.344	74.587.212	4.944.158	-	268.613.714
Ventas entre segmentos	-	-	42.824.937	(42.824.937)	-
<b>Ventas Totales</b>	<b>189.082.344</b>	<b>74.587.212</b>	<b>47.769.095</b>	<b>(42.824.937)</b>	<b>268.613.714</b>
Costos de ventas	(126.564.022)	(35.207.961)	(27.335.038)	26.944.144	(162.162.877)
Costos de distribución	(36.287.669)	(11.843.024)	(3.867.459)	-	(51.998.152)
Gasto de administración	(22.145.016)	(10.029.186)	(23.578.739)	17.853.380	(37.899.561)
<b>Suma de partidas significativas de gasto</b>	<b>(184.996.707)</b>	<b>(57.080.171)</b>	<b>(54.781.236)</b>	<b>44.797.524</b>	<b>(252.060.590)</b>
Ingresos financieros	297.027	724.903	4.749.506	2.785.514	2.985.922
Costos financieros	(1.717.316)	(1.028.052)	(5.818.274)	(2.242.216)	(6.321.426)
<b>Costos financieros neto</b>	<b>(1.420.289)</b>	<b>(303.149)</b>	<b>(1.068.768)</b>	<b>(543.298)</b>	<b>(3.335.504)</b>
<b>Depreciaciones y amortizaciones</b>	<b>( 9.605.851)</b>	<b>(2.579.952)</b>	<b>(1.928.712)</b>	-	<b>(14.114.515)</b>
<b>Pérdida por deterioro de activos no financieros</b>	<b>(45.970)</b>	<b>(1.669.113)</b>	<b>(1.688.426)</b>	-	<b>(3.403.509)</b>
<b>Participación en resultados de asociadas</b>	-	<b>(109.372)</b>	<b>15.674.899</b>	<b>(15.565.527)</b>	-
<b>Impuesto a la renta</b>	<b>1.728.184</b>	<b>(4.735.228)</b>	<b>912.130</b>	-	<b>(2.094.914)</b>
<b>Resultado del segmento</b>	<b>5.254.672</b>	<b>12.974.124</b>	<b>10.588.168</b>	<b>(15.868.240)</b>	<b>12.948.724</b>
<b>Compras de propiedades, planta y equipo</b>	<b>(10.977.248)</b>	<b>(311.518)</b>	<b>(1.158.437)</b>	-	<b>(12.447.203)</b>
<b>Flujos de efectivos por actividades de operación</b>	<b>7.343.504</b>	<b>17.291.034</b>	<b>22.866.614</b>	<b>(17.273.560)</b>	<b>30.227.592</b>
<b>Flujos de efectivos por actividades de inversión</b>	<b>(17.659.905)</b>	<b>(3.632.361)</b>	<b>(12.207.152)</b>	<b>20.058.442</b>	<b>(13.440.976)</b>
<b>Flujos de efectivos por actividades de financiación</b>	<b>10.885.939</b>	<b>(17.186.176)</b>	<b>(22.358.488)</b>	<b>(2.784.882)</b>	<b>(31.443.607)</b>



## 26.4. ACTIVOS TOTALES POR SEGMENTO

ACTIVOS	CEMENTO M\$	CAL M\$	OTROS M\$	TOTAL 31.12.2020 M\$
<b>Activos</b>	<b>229.914.866</b>	<b>94.927.124</b>	<b>121.339.378</b>	<b>446.181.368</b>
Activos no corrientes, distintos de instrumentos financieros, impuestos diferidos, beneficios definidos netos y derechos que surgen de contratos de seguro.	195.273.253	69.344.746	45.339.749	309.957.748

ACTIVOS	CEMENTO M\$	CAL M\$	OTROS M\$	TOTAL 31.12.2019 M\$
<b>Activos</b>	<b>229.502.613</b>	<b>105.893.047</b>	<b>102.978.968</b>	<b>438.374.628</b>
Activos no corrientes, distintos de instrumentos financieros, impuestos diferidos, beneficios definidos netos y derechos que surgen de contratos de seguro.	202.834.948	77.986.451	35.185.313	316.006.712

## 26.5. PASIVOS TOTALES POR SEGMENTO

PASIVOS	CEMENTO M\$	CAL M\$	OTROS M\$	TOTAL 31.12.2020 M\$
<b>Pasivos</b>	<b>54.438.337</b>	<b>53.243.862</b>	<b>95.405.046</b>	<b>203.087.245</b>

PASIVOS	CEMENTO M\$	CAL M\$	OTROS M\$	TOTAL 31.12.2019 M\$
<b>Pasivos</b>	<b>59.351.635</b>	<b>42.782.380</b>	<b>98.390.224</b>	<b>200.524.239</b>



## 26.6. INFORMACIÓN POR ÁREA GEOGRÁFICA

INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	CEMENTO M\$	CAL M\$	OTROS M\$	TOTAL 31.12.2020 M\$
Chile	150.154.576	82.437.107	2.871.799	235.463.482
Argentina	3.739.215	-	-	3.739.215
Perú	3.383.120	-	-	3.383.120
<b>TOTAL</b>	<b>157.276.911</b>	<b>82.437.107</b>	<b>2.871.799</b>	<b>242.585.817</b>

INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	CEMENTO M\$	CAL M\$	OTROS M\$	TOTAL 31.12.2019 M\$
Chile	184.348.038	74.587.212	4.944.158	263.879.408
Argentina	3.740.457	-	-	3.740.457
Perú	993.849	-	-	993.849
<b>TOTAL</b>	<b>189.082.344</b>	<b>74.587.212</b>	<b>4.944.158</b>	<b>268.613.714</b>

ACTIVOS NO CTES, DISTINTOS DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS, IMPUESTOS DIFERIDOS, BENEFICIOS DEFINIDOS NETOS Y DERECHOS QUE SURGEN DE CONTRATOS DE SEGURO	CEMENTO M\$	CAL M\$	OTROS M\$	TOTAL 31.12.2020 M\$
Chile	186.305.854	69.344.746	42.029.894	297.680.494
Argentina	3.536.537	-	-	3.536.537
Perú	5.430.862	-	3.309.855	8.740.717
<b>TOTAL</b>	<b>195.273.253</b>	<b>69.344.746</b>	<b>45.339.749</b>	<b>309.957.748</b>

ACTIVOS NO CTES, DISTINTOS DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS, IMPUESTOS DIFERIDOS, BENEFICIOS DEFINIDOS NETOS Y DERECHOS QUE SURGEN DE CONTRATOS DE SEGURO	CEMENTO M\$	CAL M\$	OTROS M\$	TOTAL 31.12.2019 M\$
Chile	195.413.218	77.986.451	31.373.476	304.773.145
Argentina	4.150.014	-	-	4.150.014
Perú	3.271.716	-	3.811.837	7.083.553
<b>TOTAL</b>	<b>202.834.948</b>	<b>77.986.451</b>	<b>35.185.313</b>	<b>316.006.712</b>



## NOTA 27.

# INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

De acuerdo a la política contable indicada en Nota 2.23 los ingresos ordinarios reconocidos al 31 de diciembre de 2020 y 2019, son los siguientes:

CLASES DE INGRESOS ORDINARIOS	01.01.2020 31.12.2020 M\$	01.01.2019 31.12.2019 M\$
Ingresos por venta de Cemento, hormigón y otros (*)	157.276.911	189.082.344
Ingresos por venta de Cal nacional	82.437.107	74.587.212
Ingresos por venta de Áridos	1.765.103	4.006.152
Otros Ingresos	1.106.696	938.006
<b>TOTAL INGRESOS ORDINARIOS</b>	<b>242.585.817</b>	<b>268.613.714</b>

(\*) Al 31 de diciembre de 2020 los ingresos por venta de hormigón se presentan junto a los ingresos por venta de cemento y otros.

## NOTA 28.

# COSTOS DE VENTA, COSTOS DE DISTRIBUCIÓN Y GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

### 28.1. GASTOS POR NATURALEZA

El detalle de los principales costos y gastos por naturaleza clasificados en el estado de resultados consolidado en costo de ventas, costos de distribución y gastos de administración al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

CONCEPTOS	01.01.2019 31.12.2019 M\$	01.01.2020 31.12.2020 M\$
Consumo de materias primas e insumos	(75.430.253)	(64.096.214)
Gastos de personal	(45.340.405)	(44.336.830)
Energía y combustibles	(24.723.106)	(24.710.555)
Fletes y arriendos	(30.984.390)	(28.842.252)
Servicios prestados por terceros	(43.553.639)	(31.410.398)
Depreciación y amortización	(17.518.024)	(18.048.114)
Gastos varios de fabricación	(14.510.773)	(11.556.574)
<b>TOTAL</b>	<b>(252.060.590)</b>	<b>(223.000.937)</b>

### 28.2. CONCILIACIÓN CON ESTADO DE RESULTADOS

CONCEPTOS	01.01.2020 31.12.2020 M\$	01.01.2019 31.12.2019 M\$
Costo de ventas	(149.961.637)	(162.162.877)
Costos de distribución	(43.691.157)	(51.998.152)
Gastos de administración	(29.348.143)	(37.899.561)
<b>TOTAL</b>	<b>(223.000.937)</b>	<b>(252.060.590)</b>





### 28.3. DETALLE DE COSTO DE DISTRIBUCIÓN

El detalle de los principales costos por fletes clasificados en el estado de resultados consolidado como costo de distribución al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

CONCEPTOS	01.01.2020 31.12.2020 M\$	01.01.2019 31.12.2019 M\$
Costo flete cemento y hormigón (*)	(27.205.613)	(36.287.669)
Costo flete de cal	(13.836.727)	(11.843.024)
Costo flete de áridos	(2.648.817)	(3.867.459)
<b>TOTAL</b>	<b>(43.691.157)</b>	<b>(51.998.152)</b>

(\*)(\*) Al 31 de diciembre de 2020 costos de distribución de hormigón se presenta junto a los costos de distribución cemento.

### 28.4. DETALLE DE GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

El detalle de los principales gastos clasificados en el estado de resultados consolidado como gastos de administración al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

CONCEPTOS	01.01.2020 31.12.2020 M\$	01.01.2019 31.12.2019 M\$
Gastos de personal	(18.675.975)	(20.293.629)
Energía y combustibles	(102.568)	(237.785)
Fletes y arriendos	(553.528)	(712.234)
Servicios prestados por terceros	(3.458.075)	(7.477.535)
Depreciación y amortización	(853.124)	(1.242.122)
Gastos varios de administración (patentes, seguros y otros)	(5.704.873)	(7.936.256)
<b>TOTAL</b>	<b>(29.348.143)</b>	<b>(37.899.561)</b>

## NOTA 29. OTROS INGRESOS

El detalle de Otros ingresos al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

OTROS INGRESOS	01.01.2020 31.12.2020 M\$	01.01.2019 31.12.2019 M\$
Venta de propiedades, plantas y equipos	1.277.759	741.314
Ventas del giro (a)	838.686	505.912
Liquidación de seguros	72.306	-
Subvenciones	67.081	-
Arriendos y otros	1.211.586	1.002.275
<b>TOTAL</b>	<b>3.467.418</b>	<b>2.249.501</b>

(a) Ventas del giro corresponden a ventas menores de materias primas y subproductos.



## NOTA 30. OTRAS (PÉRDIDAS) GANANCIAS

La composición de Otras (pérdidas) ganancias al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es la siguiente:

OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)	01.01.2020 31.12.2020 M\$	01.01.2019 31.12.2019 M\$
Ganancia (pérdida) en venta de activos fijos	14.661	4.146
Gastos medioambiental	-	(441.372)
Aporte subvenciones del gobierno	-	100.000
Devolución de impuestos	46.454	52.486
Renegociación de contratos	(1.091.606)	-
Perdida por venta de subsidiaria	(114.838)	-
Venta de chatarras y otros	(196.892)	(105.623)
<b>TOTAL</b>	<b>(1.342.221)</b>	<b>(390.363)</b>

Gastos medioambientales reconocidos al 31 de diciembre de 2019 corresponden a una provisión de gastos comprometidos en el ejercicio producto de las obligaciones existentes en la rehabilitación de terrenos ubicados en EE.UU., ver nota 38.2.

Renegociaciones de contratos, corresponden a pagos extraordinarios asociados a contratos vigentes por efecto de la pandemia y por las cuarentenas de las ciudades de Arica, Talcahuano y Región Metropolitana.

## NOTA 31. INGRESOS Y COSTOS FINANCIEROS

Los ingresos y costos financieros por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, son los siguientes:

INGRESOS Y COSTOS FINANCIEROS	01.01.2020 31.12.2020 M\$	01.01.2019 31.12.2019 M\$
Intereses por depósitos a plazo	74.773	137.209
Intereses por fondos mutuos	112.511	359.971
Intereses por confirming	97.939	147.140
Efectos NIIF 9 restructuración deuda financiera	43.039	2.062.563
Otros intereses financieros	-	279.039
<b>Ingresos financieros</b>	<b>328.262</b>	<b>2.985.922</b>
Costos por intereses préstamos bancarios	(3.356.230)	(5.222.207)
Costos por intereses arrendamiento	(313.176)	(403.516)
Costos por préstamos bancarios	(108.621)	(10.267)
Amortización de costos complementarios de contratos de préstamos	(368.567)	(339.432)
Costo financiero medición a valor descontado provisiones	(188.525)	-
Otros costos financieros	(148.873)	(346.004)
<b>Costos financieros</b>	<b>(4.483.992)</b>	<b>(6.321.426)</b>



## NOTA 32.

## GANANCIAS (PÉRDIDAS) DE CAMBIO EN MONEDA EXTRANJERA

Los activos y pasivos que dan origen a variaciones por diferencia de cambio al 31 de diciembre de 2020 y 2019 son los siguientes:

DIFERENCIA DE CAMBIO	01.01.2020 31.12.2020 M\$	01.01.2019 31.12.2019 M\$
Efectivo y equivalente al efectivo	(16.589)	420.232
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	76.511	(72.768)
Activos financieros corrientes	7.609	(95.871)
Otros activos financieros corrientes y no corrientes	(375.028)	631.174
<b>Activos</b>	<b>(307.497)</b>	<b>882.767</b>
Pasivos financieros	-	(11.630)
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	69.496	54.971
Pasivos por arrendamiento	30.389	(70.270)
Cuentas por pagar empresas relacionadas	(660.550)	-
Efecto hiperinflación Argentina	(379.344)	(859.345)
<b>Pasivos</b>	<b>(940.009)</b>	<b>(886.274)</b>
<b>TOTAL</b>	<b>(1.247.506)</b>	<b>(3.507)</b>

## NOTA 33.

## RESULTADO POR UNIDADES DE REAJUSTE

Los activos y pasivos que dan origen a resultados por unidades de reajuste al 31 de diciembre de 2020 y 2019 son los siguientes:

RESULTADOS POR UNIDADES DE REAJUSTE	01.01.2020 31.12.2020 M\$	01.01.2019 31.12.2019 M\$
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corriente	16.734	36.140
Activos por impuestos corrientes	67.131	46.083
<b>Activos</b>	<b>83.865</b>	<b>82.223</b>
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	(7.432)	(2.574)
Pasivos por impuestos corrientes	(24.394)	(5.201)
Pasivos por arrendamiento	(96.193)	(104.061)
<b>Pasivos</b>	<b>(128.019)</b>	<b>(111.836)</b>
<b>TOTAL</b>	<b>(44.154)</b>	<b>(29.613)</b>



## NOTA 34.

# GASTO POR IMPUESTO A LAS GANANCIAS

Los cargos netos reconocidos por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 por impuestos a las ganancias ascienden a M\$ 2.350.534 y M\$ 2.094.914 respectivamente y se detallan a continuación:

GASTO POR IMPUESTO A LAS GANANCIAS	01.01.2020 31.12.2020 M\$	01.01.2019 31.12.2019 M\$
Período corriente	(4.098.334)	(1.903.893)
<b>TOTAL PERÍODO CORRIENTE</b>	<b>(4.098.334)</b>	<b>(1.903.893)</b>
Efecto por activos o pasivos por impuestos diferidos	(1.067.858)	(1.462.552)
Beneficio tributario por pérdidas tributarias	2.693.429	(1.821.820)
<b>TOTAL DE GASTO POR IMPUESTO DIFERIDO</b>	<b>1.625.571</b>	<b>(3.284.372)</b>
Otros cargos o abonos en la cuenta	(39.049)	(144.004)
Crédito por inversión Ley Arica	161.278	3.237.355
<b>TOTAL DE OTROS CARGOS O ABONOS EN LA CUENTA</b>	<b>122.229</b>	<b>3.093.351</b>
<b>TOTAL GASTO POR IMPUESTO A LAS GANANCIAS</b>	<b>(2.350.534)</b>	<b>(2.094.914)</b>

CONCILIACIÓN TASA IMPOSITIVA EFECTIVA	TASA IMP. %	01.01.2020 31.12.2020 M\$	01.01.2019 31.12.2019 M\$
Utilidad del ejercicio neta (después de impuesto)	-	13.912.153	12.948.724
Total gastos por impuestos a las ganancias	-	(2.350.534)	(2.094.914)
<b>Utilidad excluido el impuesto a las ganancias</b>	<b>-</b>	<b>16.262.687</b>	<b>15.043.638</b>
Impuestos a las ganancias aplicando la tasa impositiva local de la Sociedad	27,00%	(4.390.925)	(4.061.782)
Impuesto renta ejercicio anteriores	-	289.971	-
Provisión por litigio y artículo 21	-	(55.165)	(379.279)
Efecto neto en resultados Ley 19.420	-	173.145	2.417.424
Subsidiarias con pérdida tributaria	-	(7.970)	(8.964)
Corrección monetaria capital propio tributario	-	1.230.532	-
Diferencia de cambio y corrección monetaria inversiones extranjeras	-	409.878	(62.313)
<b>TOTAL CONCILIACIÓN TASA IMPOSITIVA EFECTIVA</b>	<b>14,45% 13,93%</b>	<b>(2.350.534)</b>	<b>(2.094.914)</b>





### DIFERENCIAS PERMANENTES

Las diferencias permanentes están dadas por el tipo de cambio dólar de las inversiones permanentes y la corrección monetaria del capital tributario. El incremento se debe principalmente a la variación que experimentó el dólar al cierre del ejercicio 2020 respecto al año 2019, caída de 37,79 puntos, efecto que no compensó dichas partidas.

### CRÉDITO LEY 19.420

En el ejercicio 2019 se reconoció un crédito tributario por M\$ 3.237.355 imputable contra el impuesto de primera categoría, reconociendo un efecto en resultados, neto de impuestos diferidos, de M\$ 2.417.424. Este crédito tiene su origen en la inversión realizada en la región de Arica y Parinacota, de acuerdo a lo establecido en la Ley 19.420 el monto del crédito corresponde al 30% del activo inmovilizado de esta inversión.

### LEY 21.210

Con fecha 24 de febrero de 2020 se publicó la Ley 21.210 sobre Modernización Tributaria, dentro de las modificaciones más relevantes se encuentra la permanencia del Régimen de tributación parcialmente integrado y lo establece como régimen general para todas aquellas sociedades que individualmente o en conjunto generen ingresos superiores a 75.000 UF, se elimina el régimen integrado y se establece un nuevo régimen pro Pyme. La tasa de impuesto corporativo se mantiene en un 27% para el régimen integrado y de un 25% para el régimen pro Pyme. Se elimina gradualmente el pago Provisional por Utilidades absorbidas (PPUA).

CONCILIACIÓN PROVISIÓN IMPUESTO RENTA	01.01.2020 31.12.2020 M\$	01.01.2019 31.12.2019 M\$
Gasto por impuesto corriente	(4.098.334)	(1.903.893)
Pagos provisionales por utilidades absorbidas	(466.796)	(2.958.453)
Contingencias tributarias artículo 33 transitorio	(196.845)	-
Provisión contingencias tributarias largo plazo	246.734	379.279
Ajuste ejercicios anteriores y otros	24.835	(77.640)
<b>Provisión impuesto renta (Ver nota 12)</b>	<b>(4.490.406)</b>	<b>(4.560.707)</b>

### NOTA 35.

## GANANCIAS POR ACCIÓN

El beneficio básico por acción se calcula como el cociente entre la ganancia (pérdida) atribuible a los tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora y el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el periodo.

La sociedad no ha realizado ningún tipo de operación con potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluida, diferente de la ganancia básica por acción.

La ganancia por acción al 31 de diciembre de 2020 y 2019 respectivamente, es la siguiente:

GANANCIAS POR ACCIÓN	31.12.2020 M\$	31.12.2019 M\$
Ganancia atribuible a participaciones controladora	13.762.687	13.103.924
Ganancia, atribuible a participaciones no controladoras	149.466	(155.200)
<b>Promedio ponderado de número de acciones, básico</b>	<b>264.221.000</b>	<b>264.221.000</b>
Ganancias por acción básica en operaciones de la controladora	52,09	49,59



## NOTA 36.

# CONTINGENCIAS

Las subsidiarias que se detallan a continuación poseen las siguientes contingencias al 31 de diciembre de 2020:

### 36.1. CARTA DE CRÉDITO BÍO BÍO CEMENTOS S.A.

Con fecha 02 de diciembre de 2020 la subsidiaria Bío Bío Cementos S.A. adquiere un pasivo contingente asociado a una carta de crédito abierta por el banco Santander, correspondiente a la importación de clínker desde Japón por US\$ 2.505.800. Esta carta de crédito al 31 de diciembre de 2020 no ha sido negociada por el proveedor.

### 36.2. VENTA DE CERÁMICAS INDUSTRIALES CISA OPERACIONES S.A.

Con fecha 15 de julio de 2011, Inversiones Cementos Bío Bío S.A. junto a sus minoritarios, vendieron a la sociedad panameña Podolia Holdings Corp. la participación accionaria en Cerámicas Industriales Cisa Operaciones S.A., dejando de participar de esta forma en las actividades industriales y comerciales del rubro de la cerámica sanitaria en Chile, Estados Unidos, Ecuador y Perú.

Conforme a los términos de dicho contrato y a los acuerdos suscritos con posterioridad, las siguientes son las contingencias asociadas a esa transacción que quedan vigentes a esta fecha para Inversiones Cementos Bío Bío S.A.:

#### 36.2.1. GARANTÍAS OBTENIDAS

Al cierre del ejercicio 2014, Cementos Bío Bío S.A. reestructuró las condiciones de la cuenta por cobrar obtenida en la venta de acciones, esto generó las siguientes garantías, vigentes al 31 de diciembre de 2020:

- Fianza solidaria personal de los Sres. Diego Fernández -Salvador y José Rafael Bustamante a favor de Cementos Bío Bío S.A.

#### 36.2.2. CLÁUSULAS DE NO COMPETENCIA Y NO CONTRATACIÓN

- a. Cementos Bío Bío S.A. no podrá participar en el negocio ni desarrollar actividades competitivas con el mismo en el territorio de Estados Unidos de América, Chile, Ecuador o Perú por un plazo de 10 años contados desde la fecha de la compraventa de acciones.
- b. Por su parte, Podolia no podrá participar en el negocio ni desarrollar actividades competitivas con el mismo en el territorio de Venezuela por un plazo de 10 años contados desde la fecha de la compraventa de acciones.

### 36.3. CONTINGENCIAS AMBIENTALES EUA

En contrato de compraventa de acciones Podolia Holdings Corp. y Otro a Inversiones Cementos BíoBío S.A. y Otros; se deja constancia

que las reparaciones medioambientales que existan en el futuro en las plantas que habían sido propiedad de Briggs Plumbing Inc. serán de cargo de Inversiones Cementos Bío Bío S.A. Al 31 de diciembre de 2020 se matienen provisiones por este concepto por M\$320.000.

#### PLANTA ABINGDON SOUTH., IL

La Agencia de Protección Ambiental de Illinois (IEPA) y de EEUU (USEPA) determinaron en el terreno de 6,71 acres, sin construcción y que operó hasta el año 1940; contaminación del suelo y del subsuelo, por lo que en noviembre de 2007 se exigen acciones correctivas. A la fecha se han realizado estudios ambientales, negociaciones con EPA, remoción de suelo y sellado, todo lo anterior por un monto aproximado de MMUS\$ 3. El estado actual es que continúa en proceso.

#### PLANTA ABINGDON NORTH, IL

La EPA de Illinois exige medidas correctivas para eliminar todos los desechos líquidos, sólidos y lodo de un terreno de 25,53 acres en la Planta Abingdon North, el que se encuentra cercado y con un edificio abandonado, éste fue cerrado en octubre de 2000 y además se instalaron carteles de advertencia. La EPA de EEUU investiga los contaminantes de plomo en este sitio, basada en la presencia en el sitio del Sur. Se realizará la remediación y para ello se usará Robinson como modelo. A la fecha se han gastado MUS\$ 278.

#### PLANTA KNOXVILLE, TN

Se encontraron residuos líquidos y metálicos en el terreno de 18 acres donde actualmente se ubica una Planta de acero en operación. A la



fecha se gastaron MUS\$ 367 para sellar 7 acres de vertedero en el sitio. Recientemente el estado de Tennessee ha cuestionado los planes y manifestado su deseo de considerar opciones.

#### PLANTA ROBINSON, IL

La EPA de Illinois determinó la existencia de lagunas de lodos y diversos problemas ambientales en el terreno de 19,72 acres en la Planta Robinson que fue cerrada en agosto de 1999 y vendida en el año 2006 a Trulove, al respecto recomendó trasladarlos fuera de las instalaciones o la creación de rellenos sanitarios en el lugar; los problemas incluyen Bario, Cianuro, Fenoles y Selenio. En el año 2008 IEAP descubrió Asbesto y solicitó una investigación completa del terreno. A la fecha se han gastado MUS\$ 677.

#### PLANTA FLORA, IN

El año 2002 el IDEM (Departamento de Gestión Ambiental de Indiana) citó por el terreno de 12 acres, el cual fue cerrado en diciembre de 2003 y vendido en el año 2008 al señor Dennis Kuns (DK Construction Company); por este terreno Briggs mantiene la hipoteca. Cabe señalar que por acuerdo, el Sr. Kuns no puede contactarse directamente con el IDEM.

En dicho terreno se encontró Cobre, Níquel y Cromo contaminando el suelo y las aguas subterráneas. Además se encontraron TPH (hidrocarburos totales de petróleo) cerca de los tanques subterráneos de almacenamiento por lo que se procedió a retirarlos, sin embargo se sigue encontrando TPH en los alrededores del suelo. En septiembre

del 2006, análisis del IDEM muestran tetracloroetileno en el suelo (puede ser de limpieza en seco en las cercanías), al respecto, se realizaron rellenos y se construyó rampa. Actualmente el Estado analiza muestras y a la fecha se han gastado MUS\$ 596.

### **36.4. READY MIX HORMIGONES LTDA. (EX TECNOMIX S.A.)**

#### PROCESOS TRIBUTARIOS:

Reclamo Tributario contra las liquidaciones N° 179 y 180 del 27 de agosto de 2015: el proceso actualmente se encuentra en trámite ante la Corte de Apelaciones de la región Metropolitana de Santiago, para el cual la sociedad registra una provisión de M\$ 398.000.

### **36.5. INVERSIONES CEMENTOS BÍO BÍO S.A.**

#### PROCESOS TRIBUTARIOS:

Reclamo Tributario contra liquidación N° 46 y N° 47 del 28 de junio de 2016: actualmente el proceso se encuentra en trámite ante la Corte Suprema. La sociedad registra una provisión por M\$ 517.653.

Reclamo Tributario contra liquidación N° 135 del 29 de noviembre de 2018: actualmente el proceso se encuentra en trámite ante el Tribunal Tributario y Aduanero de la Región del Bío Bío. La sociedad registra una provisión por M\$ 46.357.

Reclamo Tributario contra la resolución Exenta N° 1317 del 12 de diciembre de 2019: actualmente el proceso se encuentra en trámite ante el Tribunal Tributario y Aduanero de la Región del Bío Bío. A la fecha no se estiman montos a provisionar.

Reclamo Tributario contra la resolución Exenta N° 407 del 22 de abril de 2020: actualmente el proceso se encuentra en trámite ante el Tribunal Tributario y Aduanero de la Región del Bío Bío. A la fecha no se estiman montos a provisionar.

### **36.6. CEMENTOS BÍO BÍO DEL SUR S.A. (EX INMOBILIARIA FANALOZA S.A.)**

#### PROCESOS TRIBUTARIOS:

Reclamo Tributario contra la Liquidación N° 6 del 18 de marzo de 2014: el proceso actualmente se encuentra en trámite ante la Corte de Apelaciones de la Región Metropolitana de Santiago. Por este concepto, la sociedad registra una provisión de M\$ 580.483.

Con fecha 09 de diciembre de 2020 y en virtud del beneficio tributario establecido en el artículo 33 transitorio de la ley N°21.210, la sociedad presentó petición administrativa acogiéndose a un avenimiento del juicio con una condonación total de intereses y multas.

Reclamo Tributario contra la resolución Exenta N° 145 del 24 de agosto de 2015: el proceso actualmente se encuentra en trámite de presentar Recurso ante la Corte de Apelaciones de la Región Metropoli-



tana de Santiago. A la fecha no se estiman montos a provisionar.

### 36.7. ÁRIDOS ARENEX LTDA. (EX INMOBILIARIA COPROSA S.A.)

#### PROCESOS TRIBUTARIOS:

Reclamo Tributario contra Liquidación N° 27 del 14 de agosto de 2013: el proceso actualmente se encuentra en trámite ante la Corte Suprema. La sociedad registra una provisión de M\$ 251.122 por este concepto.

Con fecha 07 de diciembre de 2020 y en virtud del beneficio tributario establecido en el artículo 33 transitorio de la ley N°21.210, la sociedad presento petición administrativa acogiéndose a un avenimiento del juicio con una condonación total de intereses y multas.

### 36.8. OTRAS GARANTÍAS

El detalle de boletas de garantías emitidas vigentes al 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

SOCIEDAD	BENEFICIARIO	GARANTÍA	M\$	MONEDA	FECHA DE VENCIMIENTO
Arenex S.A.	Forestal Cholguán S.A.	Garantía de fiel cumplimiento	29.070	UF	28-08-2021
Arenex Ltda.	Ministerio de Bienes Nacionales	Garantía seriedad y Cumplimiento	27.926	CLP	01-06-2022
Bío Bío Cementos S.A.	Consortio Embalse Chironta S.A.	Garantía seriedad y cumplimiento	144.116	CLP	30-11-2021
Cementos Bío Bío S.A.	Enel Generación Chile S.A.	Garantía seriedad y cumplimiento	128.308	UF	30-11-2022
	Minera Gold Fields Salares Norte		339.447	CLP	01-11-2022
	Corporación Nacional del Cobre		172.445	UF	31-03-2022
			921.413	UF	30-09-2024
Minera Jilguero S.A.	Sernageomin	Garantizar cumplimiento Ley 20.551	276.837	UF	28-06-2021
Minera Río Teno S.A.	Sernageomin	Garantizar cumplimiento Ley 20.551	144.974	UF	14-10-2021
Inacal S.A.	Empresa Nacional de Minería	Garantía de fiel cumplimiento	500	CLP	28-02-2021
	Sitrans servicios integrados de transporte Ltda	Garantía de seriedad de la oferta	20.298		30-06-2021
	Compañía Industrial Minera Ojos del Salado	Garantía de fiel cumplimiento	5.690	USD	24-01-2021
			56.899		24-01-2021
	SCM Minera Limina Copper Chile		108.025	UF	30-03-2021
	Sociedad de Procesamiento de Molibdeno Ltda.	Garantía de seriedad de la oferta	36.163	UF	30-03-2021





Otras garantías (Continuación)

SOCIEDAD	BENEFICIARIO	GARANTÍA	M\$	MONEDA	FECHA DE VENCIMIENTO
Inacal S.A.	Sierra Gorda Sociedad Contractual Minera	Garantía de fiel cumplimiento	436.055	UF	31-05-2021
	Molibdenos y Metales S.A.	Garantía de seriedad de la oferta	234.592	USD	31-12-2021
	Ministerio de Bienes Nacionales	Arriendo inmueble fiscal	1.255	CLP	31-03-2022
	Corporación de Fomento de la Producción (CORFO)	Garantía de fiel cumplimiento	125.386		30-09-2021
			3.762		30-09-2021
Ready Mix Hormigones Ltda.	Consorcio Puente Chacao	Garantía seriedad y cumplimiento	2.103.437	UF	01-03-2021
	Constructora Vespucio Oriente S.A.	Garantía de fiel cumplimiento	85.609		05-11-2021
	Besalco S.A.	Garantía de fiel cumplimiento	63.577		26-02-2021
	Ilustre Municipalidad de Calama	Garantía de fiel cumplimiento	53.798	CLP	14-11-2021
	Ferroviario Agroman Chile S.A	Garantía seriedad y cumplimiento	45.551	UF	31-01-2021
			174.339		01-07-2021
	San José Constructora Chile S.A.	Garantía de fiel cumplimiento	171.734	CLP	06-01-2022
SERVIU Región Antofagasta	Garantía de fiel cumplimiento	5.595	UF	02-09-2022	
<b>TOTAL</b>			<b>5.916.801</b>	<b>CLP</b>	

## NOTA 37. SANCIONES

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 la Comisión para el Mercado Financiero y otras autoridades administrativas, no han aplicado sanciones a la Sociedad o a sus directores.



## NOTA 38.

# MEDIO AMBIENTE

El Grupo Cbb desarrolla sus tareas productivas con el objetivo de lograr que sus negocios sean sostenibles en el tiempo, buscando un equilibrio entre el crecimiento de sus negocios y la protección del medio ambiente, por lo que se busca entregar productos, servicios y soluciones de excelencia potenciando los impactos positivos y mitigando los impactos negativos de sus operaciones.

La gestión medioambiental es un eje de la estrategia de sostenibilidad de Cbb, centrada en la identificación de los riesgos socioambientales y el cumplimiento de la normativa ambiental. A su vez, se busca la mejora continua en el uso sostenible de las materias primas, agua y energía; reducción de las emisiones directas de gases de efecto invernadero (GEI) de las operaciones; reducción de las emisiones al aire; reutilización de residuos y subproductos provenientes de otras industrias para transformarlos en materias primas y combustibles alternativos a los tradicionales; y desarrollo de soluciones innovadoras para reducir los impactos del ciclo de vida de las obras de hormigón.

En materia de gestión de permisos ambientales, se destacan los siguientes hitos de proyectos ambientales presentados en el sistema de evaluación de impacto ambiental:

**1.** Con fecha 09 de julio de 2020, se ingresó a evaluación ambiental, mediante una Declaración de Impacto Ambiental, el proyecto “Centro

de Distribución Cbb Tarapacá. El Proyecto consiste en la construcción y operación de un Centro de Distribución que contará con dos silos de almacenamiento de cal viva granulada, donde se recibirá, almacenará y despachará cal a diversos clientes del sector de la construcción, industrial, energético y minero, junto con una bodega de almacenamiento de cemento y productos similares donde se recibirá, almacenará y despachará cemento y productos similares a diversos clientes del sector de la construcción, industrial, energético y minero.

- 2.** Con fecha 11 de marzo de 2020, se obtuvo la Resolución Exenta N° 0916 de la Seremi de Salud de Antofagasta, la cual autoriza el funcionamiento para la disposición final de residuos industriales no peligrosos correspondiente a ceniza volante que se utiliza como materia prima para la fabricación de cemento en la planta.
- 3.** Con fecha 19 de marzo de 2020, se aprobó la declaración de impacto ambiental, del proyecto de extracción de áridos “ampliación y traslado de extracción y procesamiento de Áridos Río Ñuble en Confluencia con ríos Chillán y Changaral, al Fundo San Francisco”, mediante Resolución de Calificación Ambiental N° 33/2020. El objetivo del proyecto consiste en dar continuidad operativa a la planta de extracción y procesamiento de áridos del proyecto “ampliación extracción mecanizada de Áridos Río Ñuble en Confluencia con Ríos Chillán y Changaral”, mediante el traslado de los equipos y maquinarias de la planta de áridos, desde el sector ya evaluado ambientalmente, con RCA N° 009/2012, hacia un nuevo sector, para realizar la actividad de extracción de áridos en nuevas cuñas, aumentando con esto la extensión del proyecto y la duración de esta actividad, desde pozos lastreros.

- 4.** Con fecha 25 de febrero de 2020 se aprobó la Declaración de Impacto Ambiental del proyecto “Aplicación de economía circular a través de co-procesamiento en planta Teno de Cbb”, mediante Resolución de Calificación Ambiental N° 41/2020 el cual tiene por objetivo profundizar las prácticas de economía circular en la planta de Teno a través de la ampliación y complementación de la matriz de combustibles del horno de clínker mediante la incorporación por la técnica de co.procesamiento, de combustibles alternativos sólidos (por sus siglas, denominados CAS).
- 5.** Con fecha 19 de noviembre de 2019, se aprobó el Estudio de Impacto Ambiental del proyecto “Reacondicionamiento Horno de Cal N°1”, Planta Antofagasta, mediante resolución de calificación ambiental N° 203/2019. El objetivo del proyecto consiste en aumentar la capacidad de producción de cal granulada desde 620.000 tpa a 720.000 tpa mediante el reacondicionamiento y puesta en marcha del Horno de Cal N°1 el cual actualmente se encuentra standby según la RCA 71/2007.

Por otra parte, y en relación al Programa de Cumplimiento presentado por la subsidiaria Bío Bío Cementos S.A., Planta Teno, se informa que con fecha 11 de septiembre de 2019, la Superintendencia del Medio Ambiente, dictó la resolución exenta N° 1319, la cual declara la ejecución satisfactoria del programa de cumplimiento presentado poniéndole término al procedimiento administrativo ROL D.07.2016.

Los principales desembolsos en el ámbito ambiental al 31 de diciembre de 2020, detallados por subsidiaria, son los siguientes:



SOCIEDAD	CEMENTOS BÍO BÍO DEL SUR S.A.
Reconocimiento contable	Gasto medio ambiente
<b>Monto desembolsado en el ejercicio</b>	<b>M\$ 97.962</b>
Actividades	Gestión ambiental Planta Talcahuano
Descripción de las actividades	<ul style="list-style-type: none"> <li>i) Control y mitigación de emisiones fugitivas de material particulado.</li> <li>ii) Compra de suministros para equipos de abatimiento de emisiones.</li> <li>iii) Humectación de caminos interiores.</li> <li>iv) Mediciones isocinéticas de material particulado.</li> <li>v) Gestión de residuos industriales.</li> <li>vi) Gestión de permisos sectoriales.</li> </ul>
Concepto del desembolso	Gastos medio ambiente y gastos de operación ambiental.

SOCIEDAD	BÍO BÍO CEMENTOS S.A.
Reconocimiento contable	Gastos de seguimiento ambiental
<b>Monto desembolsado en el ejercicio</b>	<b>M\$ 335.982</b>
Actividades	Gestión ambiental Plantas de Cemento Arica, Antofagasta San Antonio y Teno
Descripción de las actividades	<ul style="list-style-type: none"> <li>i) Monitoreo de emisiones de material particulado y gases en fuentes fijas de planta Antofagasta, San Antonio y Teno (d.S. N°29/13 y obligaciones derivadas de las resoluciones de calificación ambiental aplicables).</li> <li>ii) Mantenimiento, compra de suministros, revalidación y operación de los sistemas de monitoreo continuo de emisiones (cems) instalados en las fuentes fijas de la planta Antofagasta y Teno.</li> <li>iii) Mantenimiento y operación de las estaciones de monitoreo de calidad de aire de las plantas Antofagasta y San Antonio.</li> <li>iv) Mitigación de emisiones fugitivas y humectación de caminos internos.</li> <li>v) Análisis químico de insumos y combustibles para la fabricación de cemento.</li> <li>vi) Gestión de residuos industriales.</li> <li>vii) Auditorías de cumplimiento normativo, gestión de permisos sectoriales, elaboración de consultas de pertinencia de ingreso al siea, gestión de derechos de agua.</li> <li>viii) Monitoreo de ruido ambiental en planta Arica.</li> <li>ix) Monitoreo de calidad de efluente de la planta de tratamiento de aguas servidas en planta Teno.</li> </ul>
Concepto del desembolso	Gastos medio ambiente, seguimiento ambiental, gastos de operación ambiental, gastos de servicios ambientales de terceros y servicios medio ambientales.



SOCIEDAD	INACAL S.A.
Reconocimiento contable	Gastos de seguimiento ambiental
<b>Monto desembolsado en el ejercicio</b>	<b>M\$ 699.517</b>
Actividades	Gestión ambiental Plantas de Cal y Cemento Antofagasta y Planta de Cal Copiapó
Descripción de las actividades	<ul style="list-style-type: none"> <li>i) Monitoreo de emisiones de material particulado y gases en fuentes fijas de planta Antofagasta y Copiapó (d.S. N°29/13 y obligaciones derivadas de las resoluciones de calificación ambiental aplicables).</li> <li>ii) Mantenimiento, compra de suministros, revalidación y operación de los sistemas de monitoreo continuo de emisiones (cems) instalados en las fuentes fijas de la planta Antofagasta y Copiapó.</li> <li>iii) Mantenimiento y operación de las estaciones de monitoreo de calidad de aire de las plantas Antofagasta y Copiapó.</li> <li>iv) Gestión de residuos industriales.</li> <li>v) Mitigación de emisiones fugitivas y humectación de caminos internos.</li> <li>vi) Análisis químico de insumos y combustibles para la fabricación de cemento y cal.</li> <li>vii) Asesorías ambientales y elaboración de informes de cumplimiento para el retc.</li> <li>viii) Gestión de permisos sectoriales y elaboración de consultas de pertinencia de ingreso al siea.</li> </ul>
Concepto del desembolso	Gastos medio ambiente, seguimiento ambiental, gastos de operación ambiental y gastos de servicios ambientales de terceros.

SOCIEDAD	MINERA EL WAY S.A.
Reconocimiento contable	Gastos de seguimiento ambiental
<b>Monto desembolsado en el ejercicio</b>	<b>M\$ 23.742</b>
Actividades	Gestión ambiental Mina El Way
Descripción de las actividades	<ul style="list-style-type: none"> <li>i) Gestión de permisos sectoriales</li> <li>ii) Monitoreo paleontológico.</li> <li>iii) Gestión de residuos industriales.</li> <li>iv) Mitigación de emisiones fugitivas y humectación de caminos internos.</li> </ul>
Concepto del desembolso	Gastos de seguimiento ambiental y servicios medio ambientales.

SOCIEDAD	MINERA JILGUERO S.A
Reconocimiento contable	Gastos de medioambiente.
<b>Monto desembolsado en el ejercicio</b>	<b>M\$ 9.630</b>
Actividades	Gestión ambiental Mina Jilguero
Descripción de las actividades	medición eficiencia bischofita en camino público de acceso a mina y caminos internos mina. gestión de permisos sectoriales. gestión de residuos industriales.
Concepto del desembolso	Gastos de medioambiente.





SOCIEDAD	MINERA RÍO TENO S.A.
Reconocimiento contable	Gastos de medioambiente.
<b>Monto desembolsado en el ejercicio</b>	<b>M\$ 51.788</b>
Actividades	Gestión ambiental Minera Río Teno
Descripción de las actividades	<ul style="list-style-type: none"> <li>i) Monitoreo paleontológico.</li> <li>ii) Monitoreo de ruido ambiental.</li> <li>iii) Asesorías ambientales y elaboración de informes de cumplimiento para el retc.</li> <li>iv) Gestión de residuos industriales.</li> <li>v) Plan de manejo forestal.</li> <li>vi) Monitoreo de aguas.</li> </ul>
Concepto del desembolso	Gastos de servicios ambientales de terceros.

### NOTA 39.

## HECHOS OCURRIDOS DESPUÉS DE LA FECHA DE BALANCE

No se tiene conocimiento de hechos ocurridos con posterioridad al 31 de diciembre de 2020 y hasta la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados que pudiesen afectar significativamente la interpretación de los mismos.



# ANÁLISIS **RAZONADO**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020





# ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

## RESUMEN EJECUTIVO

Resultados respecto a igual período del año anterior:

- (i). La Ganancia de MM\$ 13.763 atribuible a los Propietarios de la Controladora aumenta un 5%, lo que se explica principalmente por los menores Gastos de administración, de distribución, y financieros. Estas disminuciones en los gastos más que compensan la baja en la Ganancia Bruta del segmento cemento.
- (ii). La Ganancia bruta de MM\$ 92.624 disminuye un 13,0%.
- (iii). El EBITDA de MM\$ 41.100 aumenta un 13,2%, lo que se explica principalmente por la disminución de los Gastos de administración y de distribución, los que más que compensan la baja en la Ganancia bruta.
- (iv). Los Ingresos financieros por MM\$ 328 disminuyeron un 89%, dado que en el período anterior se reconoció un ingreso de

MM\$ 2.063 producto de la renegociación de la deuda de largo plazo de la sociedad. Los Costos financieros por MM\$ 4.172 antes de la aplicación de la norma IFRS 16, disminuyen un 29,5% debido principalmente a la renegociación de créditos y bajas en las tasas de interés.

- (v). El Gasto por impuesto a las ganancias por MM\$ 2.351 aumenta principalmente por la mayor Ganancia obtenida.

## INVERSIONES

Durante el año 2020 las inversiones principales corresponden a equipos y sistemas relacionados a la optimización de procesos productivos, y a aquellas asociadas a la construcción de la fábrica de cemento en Perú.

## SEGMENTO CEMENTO

Este segmento de negocios presentó un incremento del 1,0% en la Ganancia de actividades de operación, a pesar de los menores despachos producto de las restricciones sanitarias en el país debido a la Pandemia del Covid 19, y al aumento en los costos de energía eléctrica, combustibles e insumos importados. Efectos que fueron compensados en parte por una baja en los gastos de operación y los gastos de administración y ventas, producto de iniciativas de excelencia operacional y administrativa que se pusieron en marcha en el año 2020.

Adicionalmente, durante el periodo se reflejaron gastos no recurrentes asociados a iniciativas de excelencia operacional, y al comienzo de la operación comercial en la zona sur de Perú.

## SEGMENTO CAL

Este segmento de negocios presentó un incremento de un 4,4% en la Ganancia de actividades de operación como consecuencia de un aumento en los despachos, mix de productos, bajas en el costo de algunos insumos, y mejoras operacionales que ayudaron a neutralizar parte de los aumentos de costos de Energía Eléctrica y otras materias primas indexados al tipo de cambio y a los precios internacionales de referencia.

## SEGMENTO OTROS

En este segmento se presentan los resultados de las operaciones de áridos, mineras, matriz, y algunos efectos menores y residuales de los negocios discontinuados de cerámica sanitaria y forestal.

## ANÁLISIS DE LOS PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS

Indicadores respecto a diciembre de 2019:

- (i). Liquidez sube a 1,92, debido al incremento del Efectivo y equivalente de efectivo, compensado en parte por una disminución en los Deudores Comerciales y Activos por impuestos corrientes.
- (ii). Endeudamiento se mantiene en 0,84.
- (iii). Rentabilidad Sobre Patrimonio aumenta a 5,72%, debido a la mayor Ganancia obtenida en el ejercicio.



- (iv). Rentabilidad Sobre los Activos aumenta a 4,25%, debido a la mayor Ganancia obtenida en el ejercicio.

Se adjunta Anexo con planilla que contiene las cifras de los indicadores financieros comentados.

## ANÁLISIS DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

### ACTIVOS

El Total de Activos aumenta principalmente debido al aumento del Efectivo y equivalentes de efectivo, los Inventarios corrientes y los Activos por impuestos diferidos, compensado en parte por la disminución de los Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, y de las Propiedades, planta y equipo.

### PASIVOS

El Total de Pasivos se incrementa levemente debido al aumento de las Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, de las Otras provisiones de largo plazo, y de los Pasivos por impuestos diferidos.

### PATRIMONIO

El Patrimonio Total de MM\$ 243.094, es superior en MM\$ 5.244 al registrado a diciembre de 2019. Este aumento se explica principal-

mente por el efecto neto entre la Ganancia Atribuible a los Propietarios de la Controladora por MM\$ 13.763, la disminución de las otras reservas por MM\$ 1.013 producto de la distribución de dividendos por MM\$ 7.398, y la disminución de las Participaciones no controladoras por MM\$ 108.

## ANÁLISIS DEL FLUJO DE EFECTIVO

En relación al mismo período del año anterior:

- (i). El Flujo de efectivo procedente de (utilizado en) actividades de la operación fue de MM\$33.565, superior en MM\$ 3.337 respecto al período de comparación.
- (ii). El Flujo de efectivo procedente de (utilizado en) actividades de inversión fue de MM\$ 8.600 negativos, debido principalmente a la inversión en equipos y sistemas asociados a la optimización de los procesos productivos, y a la adquisición de los equipos para la construcción de una fábrica de cemento en Perú.
- (iii). El Flujo de efectivo procedente de (utilizado en) actividades de financiamiento fue de MM\$ 5.768 negativos, monto menor en MM\$ 25.676 respecto a los MM\$ 31.444 negativos registrados en igual periodo del año anterior, esta diferencia se explica principalmente por el prepago de deuda de largo plazo por MM\$ 30.000 realizado en el ejercicio anterior.
- (iv). El Efectivo y equivalentes al efectivo aumenta en MM\$ 19.180.

## DIFERENCIA ENTRE VALORES LIBRO Y VALORES DE MERCADO

La Administración estima que las diferencias que pudieran existir entre los valores económicos, y los valores de libro de los activos reflejados en el Estado de Situación Financiera no afectarían materialmente las cuentas de balance y de resultados de la Sociedad.

## ANÁLISIS DE RIESGO

La Sociedad está expuesta a diversos riesgos, los cuales se han clasificado en Riesgos Operacionales y Riesgos Financieros.

### RIESGOS OPERACIONALES

#### RIESGOS ACTIVIDAD ECONÓMICA

Las características de la industria del cemento fuertemente relacionada a la actividad económica, principalmente de la construcción, en conjunto con la existencia de diferentes participantes en esta, la fuerte competencia entre ellos, y la naturaleza abierta al comercio internacional de la economía local, implican un permanente desafío para la sociedad. Los escenarios bajo pandemia, y su impacto en la actividad de los sectores inmobiliarios, de infraestructura, y concesionados, han implicado un desafío mayor para el desarrollo normal de los negocios de la compañía.

Con fecha 19 de marzo de 2020 debido a la propagación del Coronavirus, el Presidente de la República decretó Estado de Excepción





Constitucional de Catástrofe en todo el territorio nacional, al cierre del año 2020 se mantenía esta situación. El impacto de esta pandemia sobre la economía nacional en el año 2020 fue un crecimiento negativo, y a la fecha sigue impactado fuertemente a la industria de la construcción, afectando los despachos de cemento y hormigón. El efecto final de esta pandemia dependerá de su duración, extensión en el territorio nacional, y el plazo que pueda tardar una recuperación de la actividad económica.

### RIESGO DE MERCADO O DE COMPETENCIA

En una economía abierta como la local, con una sólida normativa de libre competencia, el negocio de la Sociedad se inserta en un mercado altamente competitivo, con nuevos entrantes, sin barreras a la importación, y con distintos modelos de negocio. Dentro de este escenario, la Sociedad continúa llevando adelante un programa de optimización comercial, operacional, y de reducción en sus gastos de administración y ventas, apoyado también en su capacidad de producir integralmente a partir de materia prima local, en la permanente innovación, y en la optimización y mejora de sus productos y servicios.

### RIESGO DE OPERACIÓN POR FALLAS DE EQUIPOS

En una industria productiva, la disponibilidad operacional de sus instalaciones industriales y logísticas asociadas a los distintos negocios es relevante para entregar productos y servicios en forma oportuna a sus clientes. Para minimizar este riesgo, las unidades operacionales desarrollan programas de reemplazo de activos, así como programas de mantención tanto preventivos como predictivos de los diferentes equipos que las componen.

### RIESGOS REGULATORIOS

La estabilidad de las leyes y normas que rigen las actividades en las cuales se desarrolla la empresa es fundamental, considerando que la rentabilidad y el retorno sobre las inversiones son de largo plazo.

Dentro de las prioridades de la Sociedad está el pleno cumplimiento de la normativa legal vigente, así como también de las regulaciones medioambientales, laborales, tributarias, de libre competencia, y en general de todo el marco normativo que la regula.

Dentro de las restricciones que implica la declaración del Estado de Excepción Constitucional, la Sociedad ha implementado un plan de contingencia para hacer frente a la propagación del virus, protegiendo primeramente la salud de sus colaboradores, clientes y proveedores.

### RIESGOS FINANCIEROS Y DE MERCADO

Dentro de éstos se incluyen los riesgos de liquidez, tasa de interés, tipo de cambio y riesgo crediticio.

### ANÁLISIS DE RIESGOS

#### TASA DE INTERÉS:

Este riesgo está asociado al impacto de variaciones en la tasa de interés sobre los resultados de la Sociedad.

Al 31 de diciembre de 2020 se mantienen deudas financieras por MM\$ 99.396, de las cuales MM\$ 98.565 son de largo plazo, devengando una tasa de interés variable. La Sociedad mantiene contratos

de swaps de tasa de interés a tasa fija por un monto de capital de MM\$ 14.093, los cuales permiten fijar parcialmente la tasa de interés de largo plazo. Dada esta estructura de tasas, si las tasas de interés variaran hoy en +/-100 bps, el impacto en el resultado anual sería de alrededor de +/-MM\$ 852. Los pasivos y patrimonio de la compañía incluyen el Mark to Market (Valor de Mercado) de los derivados de cobertura por la suma de MM\$ 565.

La Administración monitorea permanentemente los mercados financieros y sus proyecciones, utilizando, eventualmente, instrumentos de cobertura que permitan cubrir su exposición al tipo de cambio y a la tasa de interés, de manera de que cambios sustanciales en estos parámetros no afecten materialmente sus resultados.

#### LIQUIDEZ:

Al 31 de diciembre, la caja total de la compañía era de MM \$ 40.517. Asimismo, la compañía mantiene líneas de crédito disponibles por MM\$ 53.000, lo cual sumado a líneas de crédito comprometidas por otros MM\$ 20.000, permite a la empresa girar un total de MM\$ 73.000 en caso de requerirlo.

### TIPOS DE CAMBIO E INFLACIÓN

Dado que la moneda funcional de la sociedad es el peso chileno, y que por sus inversiones en el exterior mantiene activos, y pasivos denominados en otras monedas, podrían existir efectos sobre los estados financieros producto de la variación de los tipos de cambio entre ellas según se explica a continuación.



## 1. INVERSIONES EXTERNAS EN OTRAS MONEDAS:

### a) Dólar/Peso Argentino

La inversión mantenida en Argentina se expresa en moneda local. El impacto de la variación del tipo de cambio, y ajuste de conversión del periodo en el patrimonio, significó un cargo de MM\$ 574 en este, lo que representa un 0,24% del Patrimonio de Cementos Bío Bío S.A.

### b) Dólar/Nuevo Sol Peruano

A fines del ejercicio 2018 y durante el ejercicio 2019 la Sociedad procedió a capitalizar la sociedad holding en Perú, ICbb Perú S.A.C, por un monto de MMUS\$ 9,5. Con posterioridad, en el directorio de diciembre de 2019, se aprobó un nuevo aumento de capital por la suma de MMUS\$ 1.

Las inversiones mantenidas en Perú se expresan en moneda local. El impacto de la variación del tipo de cambio, y el ajuste de conversión del periodo en el patrimonio, significó un cargo de MM\$ 782 en este, lo que representa un 0,32% del Patrimonio de Cementos Bío Bío S.A.

## 2. ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS DE-NOMINADOS EN DÓLARES:

Al cierre del periodo en análisis la exposición neta de los activos y pasivos de la Sociedad expresados en moneda distinta a la moneda local es una posición activa en US\$ por MM\$ 7.333. Una variación de un 1% en la tasa de cambio impactaría en aproximadamente MM\$73 los resultados de la Sociedad.

La administración monitorea permanentemente los mercados cambiarios y sus proyecciones, utilizando eventualmente instrumentos de co-

bertura que permitan cubrir su exposición, de manera que cambios sustanciales en los tipos de cambio en los cuales se encuentran denominados sus activos y pasivos no afecten materialmente sus resultados.

## 3. INFLACIÓN

### a) En Chile:

La empresa no mantiene activos ni pasivos significativos indexados a inflación (UF), y por lo tanto cambios en los niveles de inflación no tienen efectos significativos sobre las cuentas de balance de la Sociedad.

### b) En el extranjero:

(i). En Perú, los niveles de inflación se califican como normales de acuerdo a la normativa IFRS, y por tal razón no es necesario re-exresar los estados financieros. Es así como las variaciones en la tasa de inflación no han tenido impacto en los estados financieros de Cementos Bío Bío S.A.

(ii). En Argentina, los niveles de inflación obligan a calificar dicha economía como hiperinflacionaria, lo que implicó re-exresar los Estados financieros al 31 de diciembre de 2020, implicando un cargo a resultados del ejercicio por MM\$ 379.

## RIESGOS DE CRÉDITO OTORGADO A CLIENTES

La Sociedad mantiene una política de crédito que involucra el análisis del riesgo caso a caso de las contrapartes, fijando condiciones de acuerdo a la capacidad de pago, solvencia, y garantías otorga-

das por sus clientes. Adicionalmente, la Sociedad mantiene pólizas de seguro de crédito que cubren una parte significativa de sus cuentas por cobrar a clientes, de modo que el riesgo de no pago asociado a dichos activos está cubierto en forma importante por el mercado asegurador.

## EVOLUCIÓN DE LAS ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DE LA ENTIDAD

En el negocio de cemento, hormigón, y áridos, los flujos están asociados principalmente al rubro inmobiliario, infraestructura, proyectos mineros, industriales y de energía. Salvo por la actividad de la gran minería, dichos sectores se han visto afectados por la contingencia sanitaria que afecta al país desde principios del mes de marzo, lo que se ha reflejado principalmente en los despachos de sus productos, con una disminución de 12% en cemento, y 35% en hormigón.

DESPACHOS	31.12.2020	31.12.2019	VARIACIÓN
Cemento (t)	1.229.118	1.391.682	-11,68%
Hormigón (m3)	1.387.450	2.144.787	-35,31%

En el negocio de la cal, los despachos aumentan en un 7,56% respecto a igual periodo del año anterior.



## MERCADOS

El mercado nacional en los últimos años se ha visto afectado por las menores tasas de crecimiento de la economía. A nivel país, el PIB creció en el año 2019 un 1,4% y para el año 2020 la economía chilena tendría un decrecimiento del 6%, producto de las repercusiones del covid-19. Las proyecciones para el año 2021 se sitúan en un crecimiento de alrededor de un 5,8%.

## SEGUROS

La Sociedad mantiene coberturas de seguro por daños físicos, perjuicios por paralización, responsabilidad civil, transporte, terrorismo, proveedores, de crédito, y otros, las cuales le permiten cubrir adecuadamente los riesgos asociados a eventos de la naturaleza, riesgo político, y aquellos que no son posibles de controlar en forma interna y que pueden impactar negativamente los activos y resultados de Cementos Bío Bío S.A.

### ANEXO PLANILLA DE ANÁLISIS

CEMENTOS BÍO BÍO S.A.		
PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS		
	Dec-20	Dec-19
Activos corrientes	119.209.205	108.599.110
Activos no corrientes	326.972.163	329.775.518
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>446.181.368</b>	<b>438.374.628</b>
Pasivos corrientes	62.056.877	61.823.791
Pasivos no corrientes	141.030.368	138.700.448
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>203.087.245</b>	<b>200.524.239</b>
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	242.576.136	237.224.874
Participaciones no controladoras	517.987	625.515
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>	<b>243.094.123</b>	<b>237.850.389</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>446.181.368</b>	<b>438.374.628</b>
Ganancia (Pérdida) atribuible a los Propietarios de la controladora	13.762.687	13.103.924
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	149.466	-155.200
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>13.912.153</b>	<b>12.948.724</b>
Liquidez corriente (Activos corrientes/Pasivos corrientes)	1,92	1,76
Endeudamiento (Total Pasivos/Patrimonio total)	0,84	0,84
<b>Liquidez de pasivos</b>		
Corriente (Pasivos corrientes/Total pasivos)	0,31	0,31
No corriente (Pasivos no corrientes/Total pasivos)	0,69	0,69
Rentabilidad del Patrimonio (Ganancia (Pérdida)/Patrimonio total)	5,72%	5,44%
Rentabilidad del activo (Ganancia (Pérdida)/Activos no corrientes)	4,25%	3,93%
<b>EBITDA</b>		
Ganancia bruta	92.624.180	106.450.837
Otros ingresos por función	3.467.418	2.249.501
Costos de distribución	-43.691.157	-51.998.152
Gastos de administración	-29.348.143	-37.899.561
Depreciación y amortización	18.048.114	17.518.024
<b>TOTAL EBITDA</b>	<b>41.100.412</b>	<b>36.320.649</b>

Valores en Miles de pesos





ESTADOS FINANCIEROS  
**FILIALES**



# ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS RESUMIDOS

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS RESUMIDOS	CEMENTOS BÍO BÍO DEL SUR S.A.		BÍO BÍO CEMENTOS S.A.		READY MIX HORMIGONES LTDA.		ÁRIDOS ARENEX LTDA.		MINERA RÍO TENO S.A.		MINERA EL WAY S.A.		MINERA RÍO COLORADO S.A.	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Activos</b>														
Activos corrientes	10.731.793	15.532.484	22.369.095	19.288.939	13.485.066	21.490.876	1.665.968	2.030.415	3.444.815	3.158.414	1.631.703	1.470.833	750.790	939.943
Activos no corrientes	25.434.506	27.344.513	144.396.446	146.375.109	24.068.367	24.218.402	3.093.388	3.020.141	3.841.857	4.595.464	5.701.290	5.915.802	824.318	585.012
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>36.166.299</b>	<b>42.876.997</b>	<b>166.765.541</b>	<b>165.664.048</b>	<b>37.553.433</b>	<b>45.709.278</b>	<b>4.759.356</b>	<b>5.050.556</b>	<b>7.286.672</b>	<b>7.753.878</b>	<b>7.332.993</b>	<b>7.386.635</b>	<b>1.575.108</b>	<b>1.524.955</b>
<b>Patrimonio y pasivos</b>														
Pasivos corrientes	5.628.326	4.477.357	14.518.091	15.286.522	20.755.905	21.337.204	277.600	339.300	2.806.065	2.651.726	1.532.794	1.325.710	294.970	724.031
Pasivos no corrientes	1.089.355	1.310.744	27.315.119	29.611.217	5.361.837	5.613.993	301.616	349.327	1.604.983	2.457.615	3.788.778	4.255.716	225.729	37.774
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>6.717.681</b>	<b>5.788.101</b>	<b>41.833.210</b>	<b>44.897.739</b>	<b>26.117.742</b>	<b>26.951.197</b>	<b>579.216</b>	<b>688.627</b>	<b>4.411.048</b>	<b>5.109.341</b>	<b>5.321.572</b>	<b>5.581.426</b>	<b>520.699</b>	<b>761.805</b>
<b>Patrimonio</b>														
Capital emitido y pagado	40.865.742	40.865.742	122.361.240	122.361.240	34.523.843	34.523.843	8.725.774	8.725.774	2.394.361	2.394.361	1.162.792	1.162.792	2.477.470	2.477.470
Ganancias (pérdidas) acumuladas	-1.500.000	4.765.271	2.202.104	-3.904.343	-	8.340.909	-4.365.775	-4.301.633	286.880	226.307	673.269	452.523	-1.547.543	-1.003.691
Resultado del Ejercicio	2.632.025	3.888.948	4.203.608	6.106.447	-2.434.643	-3.462.631	-174.974	-64.142	233.693	60.573	215.886	220.746	296.679	-543.852
Prima de emisión	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras reservas	-12.549.149	-12.431.065	-3.834.621	-3.797.035	-20.653.509	-20.644.040	-4.885	1.930	-39.310	-36.704	-40.526	-30.852	-172.197	-166.777
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>29.448.618</b>	<b>37.088.896</b>	<b>124.932.331</b>	<b>120.766.309</b>	<b>11.435.691</b>	<b>18.758.081</b>	<b>4.180.140</b>	<b>4.361.929</b>	<b>2.875.624</b>	<b>2.644.537</b>	<b>2.011.421</b>	<b>1.805.209</b>	<b>1.054.409</b>	<b>763.150</b>
Participaciones no controladoras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>29.448.618</b>	<b>37.088.896</b>	<b>124.932.331</b>	<b>120.766.309</b>	<b>11.435.691</b>	<b>18.758.081</b>	<b>4.180.140</b>	<b>4.361.929</b>	<b>2.875.624</b>	<b>2.644.537</b>	<b>2.011.421</b>	<b>1.805.209</b>	<b>1.054.409</b>	<b>763.150</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>36.166.299</b>	<b>42.876.997</b>	<b>166.765.541</b>	<b>165.664.048</b>	<b>37.553.433</b>	<b>45.709.278</b>	<b>4.759.356</b>	<b>5.050.556</b>	<b>7.286.672</b>	<b>7.753.878</b>	<b>7.332.993</b>	<b>7.386.635</b>	<b>1.575.108</b>	<b>1.524.955</b>

Estados de situación financiera clasificados resumidos (Continuación)

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADOS RESUMIDOS	INVERSIONES CEMENTOS BÍO BÍO S.A. Y SUBSIDIARIAS		INVERSIONES SAN JUAN S.A. Y SUBSIDIARIA		CBB FORESTAL S.A. Y SUBSIDIARIA		INVERSIONES CISA S.A. Y SUBSIDIARIA		INACAL S.A. Y SUBSIDIARIA		ICBB PERÚ S.A.C.	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Activos</b>												
Activos corrientes	5.247.340	7.880.051	2.118.399	2.025.281	68.412	985.183	24.973	25.455	33.872.091	32.204.538	1.560.792	1.733.752
Activos no corrientes	6.439.658	7.102.858	4.264.734	4.489.447	4.005	5.663	-	-	76.176.323	81.179.986	9.275.796	7.089.512
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>11.686.998</b>	<b>14.982.909</b>	<b>6.383.133</b>	<b>6.514.728</b>	<b>72.417</b>	<b>990.846</b>	<b>24.973</b>	<b>25.455</b>	<b>110.048.414</b>	<b>113.384.524</b>	<b>10.836.588</b>	<b>8.823.264</b>
<b>Patrimonio y pasivos</b>												
Pasivos corrientes	2.886.768	4.850.125	926.016	663.084	49.524	16.715	58.784	56.537	16.815.493	14.270.002	2.567.237	1.415.068
Pasivos no corrientes	646.017	469.684	1.080.725	1.029.344	-	-	6.808.417	6.781.627	46.523.615	35.932.792	3.118.805	380.599
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>3.532.785</b>	<b>5.319.809</b>	<b>2.006.741</b>	<b>1.692.428</b>	<b>49.524</b>	<b>16.715</b>	<b>6.867.201</b>	<b>6.838.164</b>	<b>63.339.108</b>	<b>50.202.794</b>	<b>5.686.042</b>	<b>1.795.667</b>
<b>Patrimonio</b>												
Capital emitido y pagado	27.955.230	27.955.230	17.989.361	17.989.361	11.309	11.309	36.360.747	36.360.747	49.589.204	49.589.204	6.581.397	7.579.550
Ganancias (pérdidas) acumuladas	-15.795.294	-14.084.011	-7.640.187	-6.888.914	-	889.269	-43.175.356	-43.142.156	-13.000.000	4.315.991	-517.775	-817
Resultado del Ejercicio	-1.258.777	-1.711.283	128.775	-751.273	11.575	73.347	-29.520	-33.200	13.886.438	12.974.124	-1.094.630	-567.401
Prima de emisión	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	36.234	41.730
Otras reservas	-2.757.234	-2.757.457	-6.129.434	-5.559.712	-	-	-	-	-3.770.034	-3.700.655	143.357	-28.084
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>8.143.925</b>	<b>9.402.479</b>	<b>4.348.515</b>	<b>4.789.462</b>	<b>22.884</b>	<b>973.925</b>	<b>-6.844.129</b>	<b>-6.814.609</b>	<b>46.705.608</b>	<b>63.178.664</b>	<b>5.148.583</b>	<b>7.024.978</b>
Participaciones no controladoras	10.288	260.621	27.877	32.838	9	206	1.901	1.900	3.698	3.066	1.963	2.619
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>8.154.213</b>	<b>9.663.100</b>	<b>4.376.392</b>	<b>4.822.300</b>	<b>22.893</b>	<b>974.131</b>	<b>-6.842.228</b>	<b>-6.812.709</b>	<b>46.709.306</b>	<b>63.181.730</b>	<b>5.150.546</b>	<b>7.027.597</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>11.686.998</b>	<b>14.982.909</b>	<b>6.383.133</b>	<b>6.514.728</b>	<b>72.417</b>	<b>990.846</b>	<b>24.973</b>	<b>25.455</b>	<b>110.048.414</b>	<b>113.384.524</b>	<b>10.836.588</b>	<b>8.823.264</b>



# ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN RESUMIDOS

ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN RESUMIDOS	CEMENTOS BÍO BÍO DEL SUR S.A.		BÍO BÍO CEMENTOS S.A.		READY MIX HORMIGONES LTDA.		ÁRIDOS ARENEX LTDA.		MINERA RÍO TENO S.A.		MINERA EL WAY S.A.		MINERA RÍO COLORADO S.A.	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Ganancia (pérdida)</b>														
Ingresos de actividades ordinarias	32.879.898	31.860.353	68.641.317	75.970.645	89.200.808	125.679.733	560.370	2.592.031	6.333.838	5.817.193	7.566.738	7.517.230	664.659	804.711
Costo de ventas	-23.461.752	-19.596.300	-49.676.242	-53.045.868	-72.416.848	-98.984.213	-571.694	-1.666.926	-5.708.929	-5.404.053	-6.831.049	-6.434.976	-414.465	-1.385.905
<b>Ganancia bruta</b>	<b>9.418.146</b>	<b>12.264.053</b>	<b>18.965.075</b>	<b>22.924.777</b>	<b>16.783.960</b>	<b>26.695.520</b>	<b>-11.324</b>	<b>925.105</b>	<b>624.909</b>	<b>413.140</b>	<b>735.689</b>	<b>1.082.254</b>	<b>250.194</b>	<b>-581.194</b>
Otros resultados	-6.482.575	-7.263.006	-14.099.630	-18.295.637	-20.442.819	-31.746.075	-408.889	-1.132.669	-334.599	-389.786	-453.858	-786.494	-229.666	-207.651
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>2.935.571</b>	<b>5.001.047</b>	<b>4.865.445</b>	<b>4.629.140</b>	<b>-3.658.859</b>	<b>-5.050.555</b>	<b>-420.213</b>	<b>-207.564</b>	<b>290.310</b>	<b>23.354</b>	<b>281.831</b>	<b>295.760</b>	<b>20.528</b>	<b>-788.845</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	-303.546	-1.112.099	-661.837	1.477.307	1.224.216	1.587.924	245.239	143.422	-56.617	37.219	-65.945	-75.014	276.151	244.993
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>2.632.025</b>	<b>3.888.948</b>	<b>4.203.608</b>	<b>6.106.447</b>	<b>-2.434.643</b>	<b>-3.462.631</b>	<b>-174.974</b>	<b>-64.142</b>	<b>233.693</b>	<b>60.573</b>	<b>215.886</b>	<b>220.746</b>	<b>296.679</b>	<b>-543.852</b>
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	2.632.025	3.888.948	4.203.608	6.106.447	-2.434.643	-3.462.631	-174.974	-64.142	233.693	60.573	215.886	220.746	296.679	-543.852
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>2.632.025</b>	<b>3.888.948</b>	<b>4.203.608</b>	<b>6.106.447</b>	<b>-2.434.643</b>	<b>-3.462.631</b>	<b>-174.974</b>	<b>-64.142</b>	<b>233.693</b>	<b>60.573</b>	<b>215.886</b>	<b>220.746</b>	<b>296.679</b>	<b>-543.852</b>

Estados de resultados por función resumidos (Continuación)

ESTADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN RESUMIDOS	INVERSIONES CEMENTOS BÍO BÍO S.A. Y SUBSIDIARIAS		INVERSIONES SAN JUAN S.A. Y SUBSIDIARIA		CBB FORESTAL S.A. Y SUBSIDIARIA		INVERSIONES CISA S.A. Y SUBSIDIARIA		INACAL S.A. Y SUBSIDIARIA		ICBB PERÚ S.A.C.	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Ganancia (pérdida)</b>												
Ingresos de actividades ordinarias	8.687.779	14.006.853	3.739.215	3.740.457	-	-	-	-	82.486.085	74.762.048	3.383.120	993.849
Costo de ventas	-7.794.313	-12.051.633	-3.038.544	-2.848.582	-	-	-	-	-39.878.051	-35.355.738	-3.820.999	-1.143.141
<b>Ganancia bruta</b>	<b>893.466</b>	<b>1.955.220</b>	<b>700.671</b>	<b>891.875</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>42.608.034</b>	<b>39.406.310</b>	<b>-437.879</b>	<b>-149.292</b>
Otros resultados	-2.642.970	-3.672.450	-915.887	-1.336.931	13.235	78.936	-29.520	-33.200	-23.792.510	-21.778.522	-1.205.800	-424.588
<b>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</b>	<b>-1.749.504</b>	<b>-1.717.230</b>	<b>-215.216</b>	<b>-445.056</b>	<b>13.235</b>	<b>78.936</b>	<b>-29.520</b>	<b>-33.200</b>	<b>18.815.524</b>	<b>17.627.788</b>	<b>-1.643.679</b>	<b>-573.880</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	494.732	118.004	343.073	-309.684	-1.657	-5.576	-	-	-4.928.444	-4.653.883	548.699	5.852
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>-1.254.772</b>	<b>-1.599.226</b>	<b>127.857</b>	<b>-754.740</b>	<b>11.578</b>	<b>73.360</b>	<b>-29.520</b>	<b>-33.200</b>	<b>13.887.080</b>	<b>12.973.905</b>	<b>-1.094.980</b>	<b>-568.028</b>
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	-1.258.777	-1.711.283	128.775	-751.273	11.575	73.347	-29.520	-33.200	13.886.438	12.974.124	-1.094.630	-567.401
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	4.005	112.057	-918	-3.467	3	13	-	-	642	-219	-350	-627
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>-1.254.772</b>	<b>-1.599.226</b>	<b>127.857</b>	<b>-754.740</b>	<b>11.578</b>	<b>73.360</b>	<b>-29.520</b>	<b>-33.200</b>	<b>13.887.080</b>	<b>12.973.905</b>	<b>-1.094.980</b>	<b>-568.028</b>





# ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES RESUMIDOS

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES RESUMIDOS	CEMENTOS BÍO BÍO DEL SUR S.A.		BÍO BÍO CEMENTOS S.A.		READY MIX HORMIGONES LTDA.		ÁRIDOS ARENEX LTDA.		MINERA RÍO TENO S.A.		MINERA EL WAY S.A.		MINERA RÍO COLORADO S.A.	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ganancia (pérdida)	2.632.025	3.888.948	4.203.608	6.106.447	-2.434.643	-3.462.631	-174.974	-64.142	233.693	60.573	215.886	220.746	296.679	-543.852
Otro resultado integral	-118.084	65.585	-37.586	-174.546	-9.469	35.017	-6.815	-3.201	-2.606	-11.145	-9.674	4.984	-5.420	-5.027
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>	<b>2.513.941</b>	<b>3.954.533</b>	<b>4.166.022</b>	<b>5.931.901</b>	<b>-2.444.112</b>	<b>-3.427.614</b>	<b>-181.789</b>	<b>-67.343</b>	<b>231.087</b>	<b>49.428</b>	<b>206.212</b>	<b>225.730</b>	<b>291.259</b>	<b>-548.879</b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>														
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	2.513.941	3.954.533	4.166.022	5.931.901	-2.444.112	-3.427.614	-181.789	-67.343	231.087	49.428	206.212	225.730	291.259	-548.879
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>	<b>2.513.941</b>	<b>3.954.533</b>	<b>4.166.022</b>	<b>5.931.901</b>	<b>-2.444.112</b>	<b>-3.427.614</b>	<b>-181.789</b>	<b>-67.343</b>	<b>231.087</b>	<b>49.428</b>	<b>206.212</b>	<b>225.730</b>	<b>291.259</b>	<b>-548.879</b>



Estados de resultados integrales resumidos (Continuación)

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES RESUMIDOS	INVERSIONES CEMENTOS BÍO BÍO S.A. Y SUBSIDIARIAS		INVERSIONES SAN JUAN S.A. Y SUBSIDIARIA		CBB FORESTAL S.A. Y SUBSIDIARIA		INVERSIONES CISA S.A. Y SUBSIDIARIA		INACAL S.A. Y SUBSIDIARIA		ICBB PERÚ S.A.C.	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Ganancia (pérdida)	-1.254.772	-1.599.226	127.857	-754.740	11.578	73.360	-29.520	-33.200	13.887.080	12.973.905	-1.094.980	-568.028
Otro resultado integral	223	1.175	-573.765	477.914	-	-	-	-	-69.389	131.006	-	-
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>	<b>-1.254.549</b>	<b>-1.598.051</b>	<b>-445.908</b>	<b>-276.826</b>	<b>11.578</b>	<b>73.360</b>	<b>-29.520</b>	<b>-33.200</b>	<b>13.817.691</b>	<b>13.104.911</b>	<b>-1.094.980</b>	<b>-568.028</b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>												
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	-1.258.554	-1.709.768	-440.947	-276.704	11.575	73.347	-29.520	-33.200	13.817.059	13.105.149	-1.094.630	-567.401
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	4.005	111.717	-4.961	-122	3	13	-	-	632	-238	-350	-627
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>	<b>-1.254.549</b>	<b>-1.598.051</b>	<b>-445.908</b>	<b>-276.826</b>	<b>11.578</b>	<b>73.360</b>	<b>-29.520</b>	<b>-33.200</b>	<b>13.817.691</b>	<b>13.104.911</b>	<b>-1.094.980</b>	<b>-568.028</b>



# ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO RESUMIDOS

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO RESUMIDOS	CEMENTOS BÍO BÍO DEL SUR S.A.		BÍO BÍO CEMENTOS S.A.		READY MIX HORMIGONES LTDA.		ÁRIDOS ARENEX LTDA.		MINERA RÍO TENO S.A.		MINERA EL WAY S.A.		MINERA RÍO COLORADO S.A.	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	6.198.659	4.128.889	5.738.722	7.934.799	-3.488.597	-3.977.489	-432.048	-278.772	604.112	1.967.026	752.780	275.676	45.644	146.450
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-395.962	-3.973.029	-5.732.674	-7.517.440	-1.489.985	-3.977.751	35.859	-	-52.942	-1.351.217	-417.534	-671.028	-	-6.654
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-5.811.165	-155.721	-215.560	-228.510	4.901.555	7.979.912	392.873	279.382	-550.939	-615.749	-335.238	395.228	-	-
<b>INCREMENTO NETO (DISMINUCIÓN) EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ANTES DEL EFECTO DE LOS CAMBIOS EN LA TASA DE CAMBIO</b>	<b>-8.468</b>	<b>139</b>	<b>-209.512</b>	<b>188.849</b>	<b>-77.027</b>	<b>24.672</b>	<b>-3.316</b>	<b>610</b>	<b>231</b>	<b>60</b>	<b>8</b>	<b>-124</b>	<b>45.644</b>	<b>139.796</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	-	815	18.553	-	14.659	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>-8.468</b>	<b>139</b>	<b>-208.697</b>	<b>207.402</b>	<b>-77.027</b>	<b>39.331</b>	<b>-3.316</b>	<b>610</b>	<b>231</b>	<b>60</b>	<b>8</b>	<b>-124</b>	<b>45.644</b>	<b>139.796</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	8.984	8.845	210.635	3.233	118.540	79.209	3.716	3.106	169	109	217	341	587.452	447.656
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>516</b>	<b>8.984</b>	<b>1.938</b>	<b>210.635</b>	<b>41.513</b>	<b>118.540</b>	<b>400</b>	<b>3.716</b>	<b>400</b>	<b>169</b>	<b>225</b>	<b>217</b>	<b>633.096</b>	<b>587.452</b>



Estados de flujos de efectivo resumidos (continuación)

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO RESUMIDOS	INVERSIONES CEMENTOS BÍO BÍO S.A. Y SUBSIDIARIAS		INVERSIONES SAN JUAN S.A. Y SUBSIDIARIA		CBB FORESTAL S.A. Y SUBSIDIARIA		INVERSIONES CISA S.A. Y SUBSIDIARIA		INACAL S.A. Y SUBSIDIARIA		ICBB PERÚ S.A.C.	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	-993.335	783.420	-220.012	-482.791	-1.688	-145.563	-26.436	-33.200	24.341.454	16.928.452	-872.049	-374.380
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	2.741.357	-545.246	-	-90.311	-	145.563	-	-	-7.220.879	-3.254.251	-2.398.732	-5.820.718
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-1.748.936	-242.538	141.998	88.594	1.688	-	25.954	33.200	-20.340.404	-17.201.704	2.580.799	5.994.497
<b>INCREMENTO NETO (DISMINUCIÓN) EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ANTES DEL EFECTO DE LOS CAMBIOS EN LA TASA DE CAMBIO</b>	<b>-914</b>	<b>-4.364</b>	<b>-78.014</b>	<b>-484.508</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-482</b>	<b>-</b>	<b>-3.219.829</b>	<b>-3.527.503</b>	<b>-689.982</b>	<b>-200.601</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	40	74.285	272.884	-	-	-	-	-14.341	-2.733	54.874	-51.253
<b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>-1.091</b>	<b>-4.324</b>	<b>-3.729</b>	<b>-211.624</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-482</b>	<b>-</b>	<b>-3.234.170</b>	<b>-3.530.236</b>	<b>-635.108</b>	<b>-251.854</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	2.596	6.920	543.487	755.111	-	-	482	482	8.900.451	12.430.687	829.545	1.081.399
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>	<b>1.505</b>	<b>2.596</b>	<b>539.758</b>	<b>543.487</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>482</b>	<b>5.666.281</b>	<b>8.900.451</b>	<b>194.437</b>	<b>829.545</b>





## ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO RESUMIDOS

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO RESUMIDOS	CEMENTOS BÍO BÍO DEL SUR S.A.		BÍO BÍO CEMENTOS S.A.		READY MIX HORMIGONES LTDA.		ÁRIDOS ARENEX LTDA.		MINERA RÍO TENO S.A.		MINERA EL WAY S.A.		MINERA RÍO COLORADO S.A.	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>CAPITAL EMITIDO</b>	40.865.742	40.865.742	122.361.240	122.361.240	34.523.843	34.523.843	8.725.774	8.725.774	2.394.361	2.394.361	1.162.792	1.162.792	2.477.470	2.477.470
<b>PRIMA DE EMISIÓN</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de diferencias de cambio en conversiones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	-19.275	98.809	-200.034	-162.448	91.736	101.205	-4.885	1.930	-39.310	-36.704	-40.526	-30.852	-87.701	-82.281
Otras reservas varias	-12.529.874	-12.529.874	-3.634.587	-3.634.587	-20.745.245	-20.745.245	-	-	-	-	-	-	-84.496	-84.496
<b>OTRAS RESERVAS</b>	<b>-12.549.149</b>	<b>-12.431.065</b>	<b>-3.834.621</b>	<b>-3.797.035</b>	<b>-20.653.509</b>	<b>-20.644.040</b>	<b>-4.885</b>	<b>1.930</b>	<b>-39.310</b>	<b>-36.704</b>	<b>-40.526</b>	<b>-30.852</b>	<b>-172.197</b>	<b>-166.777</b>
<b>GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS</b>	<b>1.132.025</b>	<b>8.654.219</b>	<b>6.405.712</b>	<b>2.202.104</b>	<b>-2.434.643</b>	<b>4.878.278</b>	<b>-4.540.749</b>	<b>-4.365.775</b>	<b>520.573</b>	<b>286.880</b>	<b>889.155</b>	<b>673.269</b>	<b>-1.250.864</b>	<b>-1.547.543</b>
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	29.448.618	37.088.896	124.932.331	120.766.309	11.435.691	18.758.081	4.180.140	4.361.929	2.875.624	2.644.537	2.011.421	1.805.209	1.054.409	763.150
Participaciones no controladoras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>	<b>29.448.618</b>	<b>37.088.896</b>	<b>124.932.331</b>	<b>120.766.309</b>	<b>11.435.691</b>	<b>18.758.081</b>	<b>4.180.140</b>	<b>4.361.929</b>	<b>2.875.624</b>	<b>2.644.537</b>	<b>2.011.421</b>	<b>1.805.209</b>	<b>1.054.409</b>	<b>763.150</b>



Estados de cambios en el patrimonio neto resumidos (continuación)

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO RESUMIDOS	INVERSIONES CEMENTOS BÍO BÍO S.A. Y SUBSIDIARIAS		INVERSIONES SAN JUAN S.A. Y SUBSIDIARIA		CBB FORESTAL S.A. Y SUBSIDIARIA		INVERSIONES CISA S.A. Y SUBSIDIARIA		INACAL S.A. Y SUBSIDIARIA		ICBB PERÚ S.A.C.	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>CAPITAL EMITIDO</b>	27.955.230	27.955.230	17.989.361	17.989.361	11.309	11.309	36.360.747	36.360.747	49.589.204	49.589.204	6.581.397	7.579.550
<b>PRIMA DE EMISIÓN</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	36.234	41.730
Reserva de diferencias de cambio en conversiones	-141	1.062	-6.129.434	-5.559.712	-	-	-	-	-	-	143.357	-28.084
Reserva de ganancias o pérdidas actuariales en planes de beneficios definidos	-1.764	-3.190	-	-	-	-	-	-	53.005	122.384	-	-
Otras reservas varias	-2.755.329	-2.755.329	-	-	-	-	-	-	-3.823.039	-3.823.039	-	-
<b>OTRAS RESERVAS</b>	<b>-2.757.234</b>	<b>-2.757.457</b>	<b>-6.129.434</b>	<b>-5.559.712</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-3.770.034</b>	<b>-3.700.655</b>	<b>143.357</b>	<b>-28.084</b>
<b>GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS</b>	<b>-17.054.071</b>	<b>-15.795.294</b>	<b>-7.511.412</b>	<b>-7.640.187</b>	<b>11.575</b>	<b>962.616</b>	<b>-43.204.876</b>	<b>-43.175.356</b>	<b>886.438</b>	<b>17.290.115</b>	<b>-1.612.405</b>	<b>-568.218</b>
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	8.143.925	9.402.479	4.348.515	4.789.462	22.884	973.925	-6.844.129	-6.814.609	46.705.608	63.178.664	5.148.583	7.024.978
Participaciones no controladoras	10.288	260.621	27.877	32.838	9	206	1.901	1.900	3.698	3.066	1.963	2.619
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>	<b>8.154.213</b>	<b>9.663.100</b>	<b>4.376.392</b>	<b>4.822.300</b>	<b>22.893</b>	<b>974.131</b>	<b>-6.842.228</b>	<b>-6.812.709</b>	<b>46.709.306</b>	<b>63.181.730</b>	<b>5.150.546</b>	<b>7.027.597</b>

Los estados financieros de las sociedades indicadas, se encuentran a disposición del público en las oficinas de Cementos Bío Bío S.A. y de la Comisión para el Mercado Financiero.



TRANSACCIONES RELACIONADAS  
**FILIALES 2019 - 2020**



## CEMENTOS BÍO BÍO DEL SUR S.A.

TRANSACCIONES								
RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31.12.2020 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$	31.12.2019 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$
96.718.010-6	Bío Bío Cementos S.A.	Controlador común	Chile	Servicios de administración realizados	28.916	24.299	86.319	72.537
				Servicios de administración recibidos	13.095	-11.004	112.743	-94.742
				Arriendos pagados	3.808	-3.200	-	-
				Compra y venta de activo fijo	9.801	-8.236	11.948	10.040
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Matriz	Chile	Ventas del giro efectuadas por la matriz	40.527.655	38.152.077	38.730.860	36.435.202
				Arriendos cobrados	20.498	17.225	19.908	16.729
				Servicios de administración realizados	62.613	52.616	62.685	52.676
				Trasposos de fondos	4.518.705	27.917	3.489.596	40.443
				Servicios de administración recibidos	1.911.875	-1.754.677	2.260.269	-2.093.636
				Compras del giro efectuadas por la matriz	5.492.298	-4.615.376	5.269.613	-4.428.247
87.580.800-1	Ready Mix Hormigones Ltda.	Controlador común	Chile	Arriendos cobrados	33.201	33.201	32.204	32.204
				Servicios de administración realizados	22.654	19.037	20.878	17.545
				Compra de activo fijo	-	-	5.173	-4.999
				Arriendos pagados	8.199	-7.807	-	-
76.115.484-2	Inacal S.A.	Controlador común	Chile	Servicios de administración realizados	25.499	21.428	-	-





## BÍO BÍO CEMENTOS S.A.

TRANSACCIONES								
RUT/RUC	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31.12.2020 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$	31.12.2019 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$
76.115.484-2	Inacal S.A.	Controlador común	Chile	Servicios de administración recibidos	3.860.517	-3.244.132	4.137.399	-3.476.806
				Servicios de administración realizados	329.579	276.957	446.028	374.813
				Arriendos pagados	66.696	-56.047	43.489	-36.515
				Arriendos cobrados	72.193	61.491	71.634	60.998
76.296.780-4	Mirena Río Teno S.A.	Controlador común	Chile	Servicios de administración realizados	30.321	25.480	30.387	25.535
76.314.140-3	Minera el Way S.A.	Controlador común	Chile	Servicios varios recibidos	1.945	-1.634	13.452	-11.304
				Servicios de administración realizados	-	-	15.563	13.078
87.580.800-1	Ready Mix Hormigones Ltda.	Controlador común	Chile	Arriendos cobrados	49.591	49.591	48.195	48.195
96.755.490-1	Cementos Bío Bío del Sur S.A.	Controlador común	Chile	Servicios de administración recibidos	28.916	-24.299	86.319	-72.537
				Servicios de administración realizados	13.095	11.004	112.743	94.742
				Compra y venta de activo fijo	9.801	8.236	11.948	-10.040
				Arriendos cobrados	3.808	3.200	-	-
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Matriz	Chile	Arriendos pagados	83.776	-83.776	81.336	-81.336
				Servicios de administración recibidos	6.081.398	-5.620.933	7.014.008	-6.480.837
				Compras del giro efectuadas por la matriz	10.115.223	-8.500.187	10.249.860	-8.613.328
				Traspasos de fondos	4.110.116	-459.197	8.674.921	-1.919.580
				Ventas del giro efectuadas por la matriz	90.903.659	85.304.743	96.089.540	88.283.072
20523573226	Cbb Perú S.A.	Controlador común	Perú	Ventas del giro efectuadas	3.415.137	3.415.137	993.195	993.195



## READY MIX HORMIGONES LTDA.

TRANSACCIONES								
RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31.12.2020 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$	31.12.2019 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Matriz	Chile	Servicios de administración recibidos	2.243.921	-2.046.571	4.047.909	-3.681.058
				Traspasos de fondos	4.110.116	-288.831	9.926.240	-51.839
				Compras del giro efectuadas por la matriz	43.769.862	-36.797.102	63.803.219	-53.689.728
				Ventas del giro efectuadas por la matriz	106.928.678	106.913.245	149.767.626	149.723.457
79.662.760-3	Arenex S.A.	Controlador común	Chile	Servicios de administración recibidos	78.936	-66.333	105.446	-88.610
				Servicios de administración realizados	47.849	40.209	-	-
				Arriendos cobrados	15.171	15.171	75.178	75.178
96.588.240-5	Inversiones Cementos Bío Bío S.A.	Controlador común	Chile	Arriendos pagados	29.426	-29.426	29.012	-29.012
93.186.000-3	Áridos Arenex Ltda.	Controlador común	Chile	Servicios de administración realizados	4.860	4.084	-	-
96.718.010-6	Bío Bío Cementos S.A.	Controlador común	Chile	Arriendos pagados	49.591	-49.591	48.195	-48.195
96.755.490-1	Cementos Bío Bío del Sur	Controlador común	Chile	Arriendos pagados	33.201	-33.201	32.204	-32.204
				Arriendos cobrados	8.199	7.807	5.173	4.999
				Servicios de administración recibidos	22.654	-19.037	20.878	-17.545

**ÁRIDOS ARENEX LTDA.**

TRANSACCIONES								
RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31.12.2020 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$	31.12.2019 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Matriz	Chile	Servicios de administración recibidos	142.346	-123.274	120.377	-105.212
				Trasposos de fondos	393.597	-19.215	279.382	-20.402
				Compras del giro efectuadas por la matriz	-	-	289.951	-243.657
				Ventas del giro efectuadas por la matriz	716.820	620.711	3.099.051	2.779.963
79.662.760-3	Arenex S.A.	Controlador común	Chile	Servicios de administración realizados	6.255	5.256	18.440	15.496
87.580.800-1	Ready Mix Hormigones Ltda.	Controlador común	Chile	Servicios de administración recibidos	4.860	-4.084	-	-
76.314.140-3	Minera el Way S.A.	Controlador común	Chile	Servicios de administración realizados	16.752	14.077	-	-
				Arriendos pagados	-	-	3.282	-2.758

**MINERA RÍO TENO S.A.**

TRANSACCIONES								
RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31.12.2020 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$	31.12.2019 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$
96.718.010-6	Bío Bío Cementos S.A.	Controlador común	Chile	Servicios de administración recibidos	30.321	-25.480	30.387	-25.535
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Matriz	Chile	Servicios de administración recibidos	121.839	-112.144	141.306	-128.858
				Ventas del giro efectuadas por la matriz	7.437.686	6.254.649	7.074.240	5.948.581
				Traspaso de fondos	99.397	-40.242	1.351.217	-83.571



## MINERA EL WAY S.A.

TRANSACCIONES								
RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31.12.2020 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$	31.12.2019 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$
76.115.484-2	Inacal S.A.	Controlador común	Chile	Servicios de administración recibidos	66.087	-55.535	-	-
				Servicios de administración realizados	25.943	21.801	-	-
96.718.010-6	Bío Bío Cementos S.A.	Controlador común	Chile	Servicios de administración recibidos	-	-	15.563	-13.078
				Servicios varios realizados	1.945	1.634	13.452	11.304
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Matriz	Chile	Servicios de administración recibidos	205.685	-190.823	215.206	-200.313
				Compras del giro efectuadas por la matriz	68.016	-57.156	9.405	-7.903
				Ventas del giro efectuadas por la matriz	9.144.286	7.711.594	9.229.200	7.774.702
				Traspaso de fondos	326.357	-96.206	432.726	-179.002
93.186.000-3	Áridos Arenex Ltda.	Controlador común	Chile	Arriendos cobrados	-	-	3.282	2758
				Servicios de administración recibidos	16.752	-14.077	-	-

## MINERA RÍO COLORADO S.A.

TRANSACCIONES								
RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31.12.2020 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$	31.12.2019 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Matriz	Chile	Arriendos pagados	13.948	-13.948	21.400	-21.400
92.108.000-K	Soprocal, Calerías e Industrias S.A.	Propietario no controlador	Chile	Compras del giro	253.025	-	421.133	-





## INVERSIONES CEMENTOS BÍO BÍO S.A.

TRANSACCIONES								
RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31.12.2020 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$	31.12.2019 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$
93.186.000-3	Áridos Arenex Ltda.	Controlador común	Chile	Servicios de administración recibidos	6.255	-5.256	18.440	-15.496
				Arriendos pagados	-	-	14.400	-14.400
91.755.000-K	Cementos Bío Bío SA	Matriz	Chile	Servicios de administración recibidos	121.809	-111.972	324.483	-300.813
				Traspaso de fondos	734.655	-49.618	1.071.337	-14.764
				Compras del giro efectuadas por la matriz	-	-	10.937	-9.101
				Ventas del giro efectuadas por la matriz	10.894.567	9.597.399	18.441.677	16.460.108
87.580.800-1	Ready Mix Hormigones Ltda.	Controlador común	Chile	Servicios de administración recibidos	47.849	-40.209	-	-
				Servicios de administración realizados	78.936	66.333	105.446	88.610
				Arriendos cobrados	29.426	29.426	29.012	29.012
				Arriendos pagados	15.171	-15.171	75.178	-75.178

## INVERSIONES SAN JUAN S.A.

TRANSACCIONES								
RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31.12.2020 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$	31.12.2019 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Matriz	Chile	Traspaso de fondos	142.265	-12.057	89.734	-11.934
92.108.000-K	Soprocal, Calerías e Industrias S.A.	Propietario no controlador	Chile	Ventas del giro	905.948	326.630	766.196	303.748
96.718.010-6	Bío Bío Cementos S.A.	Controlador común	Chile	Ventas del giro	-	-	10.318	-
76.115.484-2	Inacal S.A.	Controlador común	Chile	Ventas del giro	241.723	95.267	-	-



## Cbb FORESTAL S.A.

TRANSACCIONES								
RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31.12.2020 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$	31.12.2019 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$
91.755.000-K	Cementos Bío Bío SA	Matriz	Chile	Trasposos de fondo	964.481	11.570	740.530	4.128

## INVERSIONES CISA CBB S.A.

TRANSACCIONES								
RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31.12.2020 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$	31.12.2019 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Matriz	Chile	Trasposos de fondos	27.272	-	33.200	-

**INACAL S.A.**

TRANSACCIONES								
RUT/CUIT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31.12.2020 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$	31.12.2019 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$
91.755.000-K	Cementos Bío Bío S.A.	Matriz	Chile	Arriendos pagados	-	-	75.678	-75.678
				Servicios de administración recibidos	6.172.589	-5.845.405	4.280.266	4.055.117
				Trasposos de fondos	6.731.897	-54.366	2.101.430	-20.402
				Compras del giro efectuadas por la matriz	20.801.844	-17.480.541	18.451.614	-15.505.558
				Ventas del giro efectuadas por la matriz	5.000.826	4.202.375	4.160.990	3.601.113
76.314.140-3	Minera el Way S.A.	Controlador común	Chile	Servicios de administración realizados	66.087	55.535	-	-
				Servicios de administración recibidos	25.943	-21.801	-	-
96.718.010-6	Bío Bío Cementos S.A.	Controlador común	Chile	Arriendos pagados	72.193	-61.491	71.634	-60.998
				Arriendos cobrados	66.696	56.047	43.489	36.545
				Servicios de administración recibidos	329.579	-276.957	446.028	-374.813
				Servicios de administración realizados	3.860.517	3.244.132	4.137.399	3.476.806
96.755.490-1	Cementos Bío Bío del Sur S.A.	Controlador común	Chile	Compras del giro efectuadas	25.499	-21.428	-	-
30-68835912-7	Compañía Minera del Pacífico S.A.	Controlador común	Argentina	Compras del giro	241.723	-95.267	-	-

**ICBB PERÚ S.A.C.**

TRANSACCIONES								
RUT	SOCIEDAD	NATURALEZA RELACIÓN	PAÍS DE ORIGEN	DESCRIPCIÓN DE LA TRANSACCIÓN	31.12.2020 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$	31.12.2019 M\$	EFFECTO EN RESULTADOS M\$
91.755.999-k	Cementos Bío Bío S.A.	Matriz	Chile	Traspaso de fondos	-	-	123.521	-
				Préstamo financiero recibido	2.701.610	-86.937	-	-
96.718.010-6	Bío Bío Cementos S.A.	Controlador común	Chile	Compras del giro efectuadas	3.415.137	-3.415.137	993.195	-993.195



# DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

- **R.U.T:** 91.755.000-K
- **Razón Social:** Cementos Bío Bío S.A.

En sesión de Directorio de fecha 31 de marzo de 2021, las personas abajo indicadas tomaron conocimiento y se declaran responsables respecto de la veracidad de la información incorporada en la Memoria Anual 2020 de la Sociedad.

FECHA: 31 DE MARZO 2021

NOMBRE	CARGO	RUT	FIRMA
Hernán Briones Goich	Presidente	5.021.878-3	
Alfonso Rozas Rodríguez	Director	6.285.569-K	
Hans Walter Stein von Unger	Director	3.283.682-8	
Katia Trusich Ortiz	Director	9.858.933-3	
Eduardo Novoa Castellón	Director	7.836.212-K	
Boris Garafulic Litvak	Director	6.610.321-8	
Enrique Elsaca Hirmas	Gerente General	8.732.095-2	



# Cbb



[www.cbb.cl](http://www.cbb.cl)



Grupo Cbb

@grupo\_cbb

Grupo Cbb

grupo Cbb