



# Contenidos CMF



# Indicadores financieros relevantes

(102-7)

ANEXOS

## Identificación de la sociedad

(102-1, 102-3, 102-5)

### CEMENTOS BÍO BÍO S.A.

• Sociedad Anónima Abierta

RUT: 91.755.000-K

Domicilio Legal:

Av. Gran Bretaña 1725 Talcahuano

Teléfono: (41) 2267000

Casilla 4-D Talcahuano

	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Ventas (MM\$)</b>	<b>266.557</b>	<b>262.569</b>	<b>263.182</b>	<b>239.099</b>	<b>303.944</b>
Resultado Operacional (MM\$)	32.426	23.570	19.448	23.052	34.081
EBITDA (MM\$)	43.951	37.960	36.324	41.100	58.672
Resultado Neto (MM\$)	23.859	19.773	13.104	13.763	26.879
Despacho Cemento Mton	1.402	1.295	1.392	1.229	1.358
Despacho Hormigón Mm <sup>3</sup>	2.191	2.026	2.145	1.387	1.387
Despacho Cal Mton	782	819	743	788	858

## Documentos constitutivos

La Sociedad Cementos Bío Bío S.A. se constituyó por escritura pública el 27 de diciembre de 1957, otorgada ante el notario de Santiago don Rafael Zaldivar Diaz. Posteriormente, este documento fue modificado por escritura extendida ante el mismo notario el 22 de enero de 1958.

Por Decreto N°2.006 de fecha 26 de febrero de 1958 del Ministerio de Hacienda, se autorizó la existencia de la Sociedad, aprobó sus estatutos y se la declaró legalmente

instalada. El extracto de los estatutos, contenidos en las dos escrituras indicadas, se inscribió a fojas 1.424, bajo el N°725, en el Registro de Comercio de Santiago, correspondiente al año 1958. El Decreto N°2.006 se inscribió en el mismo registro del año 1958 a fojas 1.426, bajo el N° 726.

Tanto el extracto como el decreto mencionado se publicaron en la edición del Diario Oficial del 19 de marzo de 1958.

## Propiedad y control de la sociedad

Al cierre del ejercicio el número total de accionistas era de 971. Al 31 de diciembre de 2021, los 12 mayores accionistas eran los siguientes:

NOMBRE DEL ACCIONISTA	RUT	N° DE ACCIONES	% PROPIEDAD
Inversiones Cementeras Limitada.	76.827.073-2	106.263.578	40,22%
Yura Chile SpA	76.309.712-9	52.084.836	19,72%
Inversiones La Tirana Ltda.	76.052.978-8	29.843.350	11,29%
Pionero Fondo de Inversión	96.684.990-8	26.032.000	9,89%
Normex S.A.	95.234.000-K	20.000.000	7,57%
Chile Market S.A. Corredores de Bolsa SpA	96.502.820-K	4.519.771	1,71%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	1.934.783	0,73%
Inversiones Toledo S.A.	79.810.810-7	1.893.800	0,72%
Sociedad Comercial y de Invers. Trancura Ltda	79.701.420-6	1.328.024	0,50%
Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	80.537.000-9	1.209.516	0,46%
Inversiones Amolanas Dos Limitada	76.267.596-K	1.157.908	0,44%
Tralcán S.A.	99.572.690-4	1.000.000	0,38%
<b>TOTAL</b>		<b>247.267.566</b>	<b>93,58%</b>

## Propiedad y control de la sociedad

Las personas naturales o jurídicas que ejercen el control de Cementos Bío Bío S.A., según la definición del Título XV de la Ley N° 18.045, totalizando un 60,49% de su propiedad, son:

NOMBRE DEL ACCIONISTA	RUT	% PROPIEDAD
Inversiones Cementeras Limitada.	76.827.073-2	40,22%
Inversiones La Tirana Ltda.	76.052.978-8	11,29%
Normex S.A.	95.234.000-K	7,57%
Inversiones Toledo Ltda.	79.810.810-7	0,72%
Sociedad Comercial y de Inversiones Trancura Ltda.	79.701.420-6	0,50%
Claudio Lapóstol Maruéjols	2.323.951-5	0,11%
Alfonso Rozas Rodríguez	6.285.569-K	0,05%
Eliana Rodríguez de Rozas	1.980.692-8	0,02%
Alfonso Rozas Ossa	1.303.670-5	0,01%
<b>TOTAL</b>		<b>60,49%</b>

**Aumentos de capital,  
financiamiento de filiales,  
refinanciamientos,  
adquisición y enajenación  
de sociedades**

## Principales actividades desarrolladas en el ámbito financiero

### Financiamiento de Cbb Perú S.A.

Durante el año 2021 y con el fin de financiar la operación comercial y de construcción de la planta de molienda en Matarani, se realizaron los siguientes préstamos y aportes de Capital a la filial Cbb Perú S.A.:

Aportes de Capital		Préstamos mediante contrato mutuo	
FECHA	MONTO EN US\$	FECHA	MONTO EN US\$
12-04-2021	2.000.000	11-01-2021	2.000.000
26-05-2021	500.000	19-02-2021	2.000.000
14-07-2021	2.200.000	30-08-2021	1.000.000
13-12-2021	1.000.000	14-09-2021	1.500.000
<b>Total</b>	<b>5.700.000</b>	14-10-2021	1.500.000
		24-11-2021	1.200.000
		<b>Total</b>	<b>9.200.000</b>

### Refinanciamientos

#### Crédito Sindicado Cementos Bío Bío S.A. otorgado por BCI / Itaú:

Este crédito otorgado por los bancos BCI e Itaú, cuyo saldo capital al 31 de diciembre de 2021 es de MM\$ 70.000.- con pagos de intereses semestrales, fue reestructurado el 30 de junio de 2021, extendiéndose las fechas de sus amortizaciones que se iniciaban el 17 de agosto de 2023 al 18 de agosto de 2025 y su vencimiento in al desde el 17 de febrero de 2027 al 17 de febrero de 2029.

FECHA	CALENDARIO ORIGINAL DE AMORTIZACIÓN \$	NUEVO CALENDARIO DE AMORTIZACIONES \$
17-08-2023	6.363.636.363	-
19-02-2024	9.090.909.091	-
19-08-2024	9.090.909.091	-
17-02-2025	9.090.909.091	-
18-08-2025	9.090.909.091	6.363.636.363
17-02-2026	9.090.909.091	9.090.909.091
17-08-2026	9.090.909.091	9.090.909.091
17-02-2027	9.090.909.091	9.090.909.091
17-08-2027	-	9.090.909.091
17-02-2028	-	9.090.909.091
17-08-2028	-	9.090.909.091
17-02-2029	-	9.090.909.091
<b>Total</b>	<b>70.000.000.000</b>	<b>70.000.000.000</b>

Asimismo, se negociaron nuevas condiciones para las restricciones financieras que Cbb debe cumplir, las cuales se detallan en la siguiente tabla:

RESTRICCIONES FINANCIERAS		ANTERIORES	A PARTIR JUNIO 2021
a) Nivel de endeudamiento	≤	1,55	1,2
b) Índice de liquidez corriente	≥	1,0	1,0
c) Razón deuda neta a EBITDA	≤	4,1	3,5
d) Cobertura de gastos financieros	≥	1,8	3,0
e) Patrimonio mínimo (en miles de UF)	≥	7.000	7.000

## Principales actividades desarrolladas en el ámbito financiero

### Crédito Otorgado a Inacal S.A. por Scotiabank:

Con fecha 30 de agosto de 2021, este crédito, cuyo saldo de capital al 31 de diciembre de 2021 es de MM\$ 30.000.- fue reestructurado modificando sus amortizaciones y extendiendo las fechas de sus amortizaciones de acuerdo a la siguiente tabla:

FECHA DE PAGO	CALENDARIO ORIGINAL DE AMORTIZACIÓN \$	NUEVO CALENDARIO DE AMORTIZACIONES \$
28-10-2022	3.750.000.000	
28-04-2023	3.750.000.000	
30-10-2023	3.750.000.000	
29-04-2024	3.750.000.000	
28-10-2024	3.750.000.000	3.750.000.000
28-04-2025	3.750.000.000	3.750.000.000
28-10-2025	3.750.000.000	3.750.000.000
28-04-2026	3.750.000.000	3.750.000.000
28-10-2026	-	3.750.000.000
28-04-2027	-	11.250.000.000
<b>Total</b>	<b>30.000.000.000</b>	<b>30.000.000.000</b>

Asimismo, se negociaron nuevas restricciones financieras, acordándose definiciones de las partidas que dan cuenta de la modificación introducida por IFRS 16, relacionadas con el reconocimiento de los Pasivos por Arrendamiento:

RESTRICCIÓN		LÍMITE ANTERIOR	LÍMITE ACTUAL
Nivel de endeudamiento	≤	1,35	1,30
Cobertura de gastos financieros	≥	3,5	3,5
Razón deuda neta Financiera a EBITDA	≤	2,50	2,25
Deuda subordinada	≥	MM\$ 5.000	MM\$ 5.000

### Financiamiento de Inversiones en Activo Fijo realizadas durante el 2021

Durante 2021 la inversión en Activo Fijo por concepto tanto de reposición como de nuevas inversiones totalizó la suma de \$ 24.975 millones.

## Indicadores financieros relevantes

<b>Cbb CONSOLIDADO</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Índice de Liquidez Corriente	1,85	1,92
Nivel de Endeudamiento	0,90	0,84
Cobertura de Gastos Financieros	26,46	9,89
Deuda Financiera Bruta a EBITDA	1,70	2,42
Deuda Financiera Neta a EBITDA	1,00	1,43



# Factores de riesgo

(102-30)

ANEXOS

Debido a las características de los diversos mercados en que participa, Cementos Bío Bío S.A. está expuesta a los riesgos normales de todo negocio productivo, de distribución, financieros y de comercialización, entre los cuales se pueden mencionar los siguientes:

## Riesgos operacionales

### RIESGOS ACTIVIDAD ECONÓMICA

Las características de la industria del cemento fuertemente relacionada a la actividad económica, principalmente de la construcción, en conjunto con la existencia de diferentes participantes en ésta, la fuerte competencia entre ellos, y la naturaleza abierta al comercio internacional de la economía local, implican un permanente desafío para la sociedad. Los escenarios bajo pandemia y su impacto en la actividad de los sectores inmobiliarios, de infraestructura, y concesionados, han implicado un desafío mayor para el desarrollo normal de los negocios de la compañía.

### RIESGO DE MERCADO O DE COMPETENCIA

En una economía abierta como la local con una sólida normativa de libre competencia, el negocio de la Sociedad se inserta en un mercado altamente competitivo, con nuevos entrantes, sin barreras a la importación, y con distintos modelos de negocio. Dentro de este escenario, la Sociedad continúa llevando adelante un programa de optimización comercial, operacional, y de reducción en sus gastos de administración y ventas, apoyada también en su capacidad de producir integradamente a partir de materia prima local, la permanente innovación, y la optimización y mejora de sus productos y servicios.

### RIESGO DE OPERACIÓN POR FALLAS DE EQUIPOS

En una industria productiva, la disponibilidad operacional de sus instalaciones industriales y logísticas asociadas a los distintos negocios es relevante para entregar productos y servicios en forma oportuna a sus clientes. Para minimizar este riesgo, las unidades operacionales desarrollan programas de reemplazo de activos, así como programas de mantenimiento tanto preventivos como predictivos de los diferentes equipos que las componen.

### RIESGOS REGULATORIOS

La estabilidad de las leyes y normas que rigen las actividades en las cuales se desarrolla la empresa es fundamental, considerando que la rentabilidad y el retorno sobre las inversiones son de largo plazo.

Dentro de las prioridades de la Sociedad está el pleno cumplimiento de la normativa legal vigente, así como también de las regulaciones medioambientales, laborales, tributarias, de libre competencia, y en general de todo el marco normativo que la regula.

Dentro de las restricciones que implicó la declaración del Estado de Excepción Constitucional, la Sociedad implementó un plan de contingencia para hacer frente a la propagación del virus, situación que se mantiene vigente, protegiendo primeramente la salud de sus colaboradores, clientes y proveedores.

La Sociedad se encuentra monitoreando constantemente el proceso político que vive el país, y que podría traducirse en la promulgación de una nueva Constitución Política, con el objeto de analizar los posibles impactos y riesgos que dicho cambio regulatorio podría significar para sus operaciones.





### RIESGOS DE CRÉDITOS OTORGADOS A CLIENTES

La Sociedad mantiene una política de crédito que involucra el análisis del riesgo caso a caso de las contrapartes, fijando condiciones de acuerdo a la capacidad de pago, solvencia, y garantías otorgadas por sus clientes. Adicionalmente, la Sociedad mantiene pólizas de seguro de crédito que cubren una parte significativa de sus cuentas por cobrar a clientes, de modo que el riesgo de no pago asociado a dichos activos está cubierto en forma importante por el mercado asegurador.

### SEGUROS

Durante el ejercicio 2021, la empresa continuó con su política de mantener coberturas de seguros para la adecuada protección de los bienes del activo fijo, riesgos operacionales y pérdida de beneficios, así como contra eventos que afecten la seguridad, integridad y bienes de su personal y de terceros. Es así como la sociedad gestiona coberturas de riesgo mediante pólizas de seguro contratadas de acuerdo a las mejores prácticas de la industria, incluyendo incendio y adicionales, fuerza de la naturaleza, daños en las instalaciones, responsabilidad civil, accidentes laborales, fallas en los equipos, perjuicio por paralización, y terrorismo entre otros. A continuación, se exhibe cuadro con detalle de tipo de póliza y cobertura.

TIPO DE SEGURO	COBERTURA
Todo riesgo bienes físicos (inc. Avería de Maquin.)	Riesgo de pérdida de equipos de infraestructura
Perjuicio por paralización	Riesgo de pérdida financiera por accidentes en las operaciones fabriles
Responsabilidad Civil	Daños a terceros causados por la operación de la empresa y/o sus filiales
Responsabilidad civil de contratistas	Daños a terceros causados por contratistas
Transporte terrestre, marítimo y/o aéreo	Daños a mercadería ocurridos durante su transporte
Vehículos motorizados y equipos móviles	Daños propios y daños a terceros
Accidentes personales	Accidentes laborales
Vida	Seguros de vida del personal
Viaje	Asistencia en viaje
Complementario de salud del personal	Salud, dental y enfermedades catastróficas
Seguro de crédito	Cuentas por cobrar, clientes nacionales y extranjeros

## Riesgos financieros y de mercado

### RIESGO DE LIQUIDEZ

Al 31 de diciembre, la caja total de la compañía asciende a la suma de MM \$ 41.183. Asimismo, la compañía mantiene líneas de crédito disponibles por MM\$ 63.869 lo cual sumado a líneas de crédito comprometidas por otros MM\$20.000, permite a la empresa girar un total de MM\$ 83.869 en caso de requerirlo.

La Administración monitorea permanentemente los mercados financieros y sus proyecciones, utilizando, eventualmente, instrumentos de cobertura que permitan cubrir su exposición al tipo de cambio y a la tasa de interés, de manera de que cambios sustanciales en estos parámetros no afecten materialmente sus resultados.

### RIESGO DE REFINANCIAMIENTO

La compañía procura en forma permanente evitar el riesgo de refinanciamiento de sus pasivos, ya sea manteniendo Líneas de Crédito disponibles y/o por medio de la contratación de créditos de largo plazo. De esta forma, mantiene un calendario de amortizaciones acorde con su capacidad de generación de caja.

### RIESGO CAMBIARIO

#### a) Riesgo de Tipo de Cambio asociado a inversiones en países extranjeros:

La compañía, a la fecha, solo mantiene inversiones en Perú y Argentina, con lo cual el valor de sus inversiones en estos países está expuesto a la fluctuación de los tipos de cambio detallados a continuación:

#### - Sol Peruano/Peso Chileno:

Al 31 de diciembre de 2021 las inversiones mantenidas en Perú se expresan en moneda local. El impacto de la variación del tipo de cambio, y ajuste de conversión del periodo en el patrimonio, significó un abono de MM\$ 914 en este, lo que representa un 0,4% del Patrimonio de Cementos Bío Bío S.A.

#### - Peso Argentino/Peso Chileno:

Peso Argentino/Peso Chileno: La inversión mantenida en Argentina se expresa en moneda local. El impacto de la variación del tipo de cambio, y ajuste de conversión del periodo en el patrimonio, significó un abono de MM\$ 1.824 en este, lo que representa un 0,7% del Patrimonio de Cementos Bío Bío S.A.

### RIESGO DE TASA DE INTERÉS

Este riesgo está asociado al impacto de variaciones en la tasa de interés sobre los resultados de la Sociedad. Al 31 de diciembre de 2021 se mantienen deudas financieras de largo plazo por MM\$ 97.467, devengando una tasa de interés variable. La Sociedad mantiene contratos de swaps de tasa de interés a tasa fija por un monto de capital de MM\$ 3.241, los cuales permiten fijar parcialmente la tasa de interés de largo plazo. Dada esta estructura de tasas, si las tasas de interés variaran hoy en +/-100 bps, el impacto en el resultado anual sería de alrededor de +/-MM\$ 942.



## Riesgos financieros y de mercado

### b) Transacciones en moneda extranjera:

Dependiendo de los fundamentos de mercado, la exposición de sus EEFF a las divisas extranjeras, la liquidez de los activos y pasivos denominados en moneda distinta a la moneda local, las características financieras específicas de su negocio y otras consideraciones, Cementos Bío Bío S.A. ha llevado a cabo, cuando lo ha considerado conveniente, ciertas actividades de cobertura como contratos de forward de monedas, los que tienen por objeto cubrir el riesgo de fluctuaciones en la paridad CLP/ USD de algunas transacciones en moneda extranjera que se consideran relevantes, como las importaciones de clínker, cal y compras de equipos. Sin embargo, los montos de estas transacciones, y por lo tanto de los derivados asociados, no son relevantes en relación al tamaño de la compañía y se estima que este riesgo es limitado.

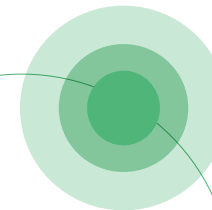
Asimismo, producto de la exposición de la filial Cbb Perú a la fluctuación del dólar por los pasivos que mantiene con Bío Bío Cementos, ha contratado forwards de Sol/USD, que le permiten cubrir las operaciones de importación desde Chile.

### RIESGO PAÍS

Debido a sus inversiones en el extranjero, la empresa enfrenta este tipo de riesgo derivado de sus inversiones en Argentina y Perú. Sin embargo, considerando los montos invertidos en relación al patrimonio de la compañía, se estima que aumentos o disminuciones en el riesgo de dichos países no tendrían efectos significativos en los EEFF de la compañía.

### RIESGO ENERGÉTICO

El componente energía (combustible, energía eléctrica) es importante en los procesos de producción de cemento y cal. Alzas significativas en estos costos podrían afectar los costos de la producción de la compañía. Considerando la importancia de estos insumos, la empresa mantiene un contrato con Colbún S.A., de abastecimiento de energía, con vigencia hasta el año 2027, para todas sus operaciones, lo que le permite reducir el riesgo de fluctuaciones importantes en los costos eléctricos de sus instalaciones industriales. Asimismo, la empresa, mantiene un convenio de compra de Petcoke con Enap S.A. que le permite asegurar la provisión de combustibles para sus hornos.



## Clasificación de riesgo

ANEXOS

Durante el 2021, a pesar del aumento de riesgo de mercado y comercial, producto de la pandemia, Cbb mejoró su clasificación de riesgo asignada por las empresas clasificadoras Humphreys e ICR.

	HUMPHREYS		ICR	
	2020	2021	2020	2021
Líneas de bonos	A	A+	A+	AA-
Tendencia	Estable	Estable	Estable	Estable
Acciones	Primera Clase Nivel 3	Primera Clase Nivel 3	Primera Clase Nivel 3	Primera Clase Nivel 2
Tendencia	Estable	Estable	Estable	Estable





## Política de inversiones y financiamiento

### **POLÍTICA DE INVERSIÓN DE EXCEDENTES DE CAJA**

Los excedentes de caja que mantiene la Sociedad se invierten en cuotas de fondos mutuos de renta fija de corto plazo y bajo riesgo administrados por filiales de los principales bancos, en títulos emitidos por instituciones financieras (depósitos a plazo), y/o pactos de retro-compra de valores negociables emitidos por bancos supervisados por la SBIF y clasificados localmente de acuerdo a los criterios de selección, rentabilidad, duración y diversificación de riesgo, dentro del marco de la Política de Tesorería aprobada por el Directorio de la compañía.

### **POLÍTICA DE INVERSIÓN EN ACTIVOS DE LARGO PLAZO**

Cementos Bío Bío S.A. analiza y desarrolla sus inversiones en áreas relacionadas con su giro, esto es, la producción y comercialización de cemento, hormigón, cal, áridos y productos y servicios relacionados.

En general, las decisiones de inversión consideran, entre otros elementos, el modelo de negocios, el potencial de crecimiento, la rentabilidad, la capacidad instalada, la capacidad utilizada, las proyecciones de la industria, y el acceso a financiamiento de la compañía. Adicionalmente, se consideran factores tales como el marco regulatorio, el riesgo país, y la normativa asociada a las aprobaciones ambientales y la sustentabilidad.

La aprobación y control de las inversiones es realizado por el Directorio, tanto en su monto como en su financiamiento, teniendo como marco de referencia lo dispuesto en los Estatutos de la Sociedad y lo que aprobare la Junta de Accionistas, si fuese necesario.

### **POLÍTICA DE FINANCIAMIENTO**

El proceso de financiamiento se encarga de proveer los fondos necesarios para una adecuada operación de los activos existentes, así como para la realización de nuevas inversiones conforme a la Política de Inversiones expuesta anteriormente. Para ello se utilizan los recursos que genera la empresa y fuentes externas de financiamiento, considerando monto, moneda y condiciones de plazo y tasa de interés que permitan optimizar los resultados, y que no comprometan la posición patrimonial de la compañía ni el cumplimiento de las restricciones financieras contenidas en sus contratos de deuda.

La Sociedad mantiene abiertas diversas opciones de financiamiento, entre las cuales destacan: líneas de crédito bancarias de corto y largo plazo en moneda nacional y/o extranjera, líneas de crédito para factoring y confirming, mercado de deuda pública (local e internacional), mercado de deuda privada (Compañías de Seguro y Fondos de Inversión), retención de utilidades y potenciales aumentos de capital.

En específico, la empresa mantiene saldos de caja y Líneas de Crédito Comprometidas, de tal forma de asegurar una posición de liquidez adecuada lo cual le permite hacer frente a sus compromisos incluyendo el riesgo derivado de las fluctuaciones de mercado sobre sus ventas, asegurando al mismo tiempo el cumplimiento de las obligaciones de hacer y no hacer contenidas en sus contratos de deuda.

La Administración de la Sociedad ha convenido con sus acreedores, previo acuerdo del Directorio, condiciones respecto de la disposición de dividendos, endeudamiento y otras materias normales en las operaciones financieras, pudiendo asimismo, otorgar cauciones de acuerdo a lo establecido en la Ley y en los Estatutos Sociales de la compañía.

## Política de dividendos

ANEXOS

La Política de Dividendos vigente consiste en distribuir anualmente al menos el equivalente al 30% de la utilidad del ejercicio, ya sea mediante el reparto de uno o varios dividendos provisorios los cuales se pagarán en la oportunidad que determine el Directorio, y/o bien mediante el reparto de un dividendo definitivo que acuerde la Junta Ordinaria dentro del primer cuatrimestre del ejercicio comercial siguiente. Todo ello siempre que las utilidades que se obtengan u otras situaciones no hagan conveniente

o necesario variar esta política y sin perjuicio de la facultad del Directorio de modificarla, informando de ello oportunamente.

Además, cabe hacer presente la existencia de acuerdos, en los contratos de créditos bancarios suscritos por la Sociedad, que pueden limitar el reparto de dividendos a un máximo equivalente al 30% de la utilidad del respectivo ejercicio si se dan ciertos indicadores financieros.

## Propiedades e instalaciones

107

### Segmento Cemento

#### CEMENTO

Cementos Bío Bío S.A. posee cinco plantas productoras de cemento ubicadas en Arica, Antofagasta, Teno, Talcahuano y Matarani en Perú. De éstas, las Plantas de Antofagasta, Teno y Talcahuano desarrollan íntegramente el proceso de fabricación del cemento, desde la molienda de caliza, hasta la fabricación de cemento. Por su parte, las Plantas de Arica y Matarani, fabricaron cemento a partir de la molienda de clínker. La planta de molienda de clínker de Matarani, en Perú entró en operaciones a fines del año 2021.

#### HORMIGÓN

A fines del 2021 cuenta con 32 plantas de producción y una flota de 378 camiones hormigoneros de los cuales 210 son propios.

### Segmento Cal

#### CAL

En cal, la compañía cuenta con tres plantas ubicadas en las ciudades de Antofagasta, Copiapó y San José de Jáchal (Provincia de San Juan, Argentina), y con operaciones a través de un centro logístico en la zona central de Chile.

## Segmento Otros

En este segmento de negocio, que agrupa al negocio minero y de áridos, se destacan:

### a) Negocio Minero

Cuatro yacimientos operativos de caliza de las filiales mineras.

YACIMIENTO	MINERAL	REGIÓN	RECURSOS/PROBADAS	
			MILLONES TON	(VIDA UTIL-AÑOS) <sup>1</sup>
El Way	Caliza para Cemento	Antofagasta	30	115
	Caliza para Cal		85	65
El Refugio	Caliza para Cal	San Juan, Argentina	40	135
Jilguero	Caliza para Cal	Atacama	40	40
Del Fierro	Caliza para Cemento	Maule	40	50

1. Años de explotación calculados en base al ritmo de Explotación Actual

### b) Negocio Áridos

Respecto de los áridos, este negocio se desarrolla a través de 3 filiales dedicadas que cuentan con plantas de áridos distribuidas a lo largo del país, cerca de los principales centros de consumo.

Filiales dedicadas al negocio de áridos

FILIAL	UBICACIÓN PLANTA	REGIÓN	CARACTERÍSTICAS
Áridos Arenex Ltda.	Calama	Antofagasta	Pozo
Minera el Way	Antofagasta	Antofagasta	Pozo
Arenex S.A	San Bernardo, Concón, Parga, Puerto Varas.	Valparaíso, Metropolitana, de los Lagos	Pozo

# Transacción de acciones

ANEXOS

De acuerdo al registro de accionistas, en el año 2021, los Accionistas Mayoritarios, Presidente, Directores y Administradores no efectuaron transacciones.

## Estadística trimestral de transacciones en acciones / últimos tres años

2021	31-MAR	30-JUN	30-SEPT	31-DIC
Nº acciones transadas	279.483	306.117	407.794	255.348
Monto total transado (M\$)	160.172	232.239	305.169	183.988
Precio promedio (\$)	766,40	760,95	749,18	721,65
2020	31-MAR	30-JUN	30-SEPT	31-DIC
Nº acciones transadas	542.363	239.081	737.813	2.140.464
Monto total transado (M\$)	394.874	165.266	507.778	1.577.228
Precio promedio (\$)	765,04	686,78	686,80	731,50
2019	31-MAR	30-JUN	30-SEPT	31-DIC
Nº acciones transadas	374.754	1.836.913	157.345	478.302
Monto total transado (M\$)	343.230	1.690.032	145.261	402.776
Precio promedio (\$)	917,14	920,71	921,92	856,40

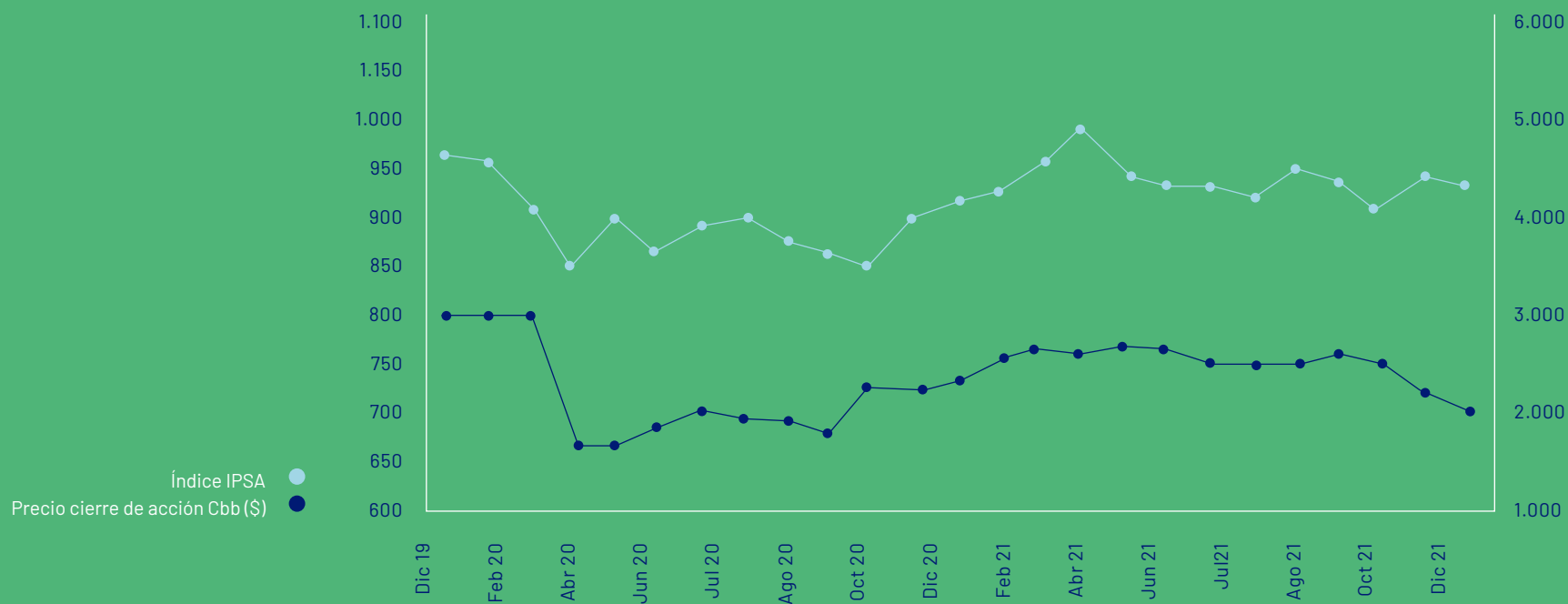


# Comentarios y proposiciones de accionistas

(102-55)

No se han formulado a la compañía, comentarios ni proposiciones relativos a la marcha de los negocios que, de acuerdo a lo indicado en el inciso 3° del artículo 74 de la Ley N° 18.046, deban incluirse en la Memoria.

## Comportamiento comparado precio de cierre mensual



## Utilidades distribuibles

El resultado del ejercicio alcanzó a una utilidad de \$26.878.937.984 que el Directorio propone sea repartida como se indica:

PROPUESTA DEL DIRECTORIO	\$
A cubrir dividendos provisorios distribuidos N°126 y 128	12.682.608.000
A incrementar la " Reserva para futuros dividendos"	14.196.329.984
<b>TOTAL</b>	<b>26.878.937.984</b>

A continuación, se indica la situación patrimonial de la Sociedad, en el caso de ser aprobadas estas proposiciones:

PATRIMONIO	\$
Capital	137.624.853.396
Resultados Acumulados (IFRS Proforma y Primera Adopción)	(20.437.373.200)
Reserva para futuros dividendos	154.920.749.924
Reserva por inversiones en el exterior	(1.960.991.443)
Otras Reservas	(13.587.318.506)
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>256.559.920.171</b>



**Dividendos declarados y/o pagados durante los últimos tres años en pesos al 31 de diciembre de 2021, son los siguientes:**

N°	AÑO	TIPO	CONCEPTO	FECHA DE PAGO	CANTIDAD DE ACCIONES	PESOS POR ACCIÓN	TOTAL
118	2018	Provisorio	Con cargo a las utilidades	13.02.2019	264.221.000	5	1.321.105.000
119	2018	Definitivo	Con cargo a las utilidades	16.05.2019	264.221.000	14	3.699.094.000
120	2019	Provisorio	Con cargo a las utilidades	28.08.2019	264.221.000	6	1.585.326.000
121	2019	Provisorio	Con cargo a las utilidades	20.11.2019	264.221.000	6	1.585.326.000
122	2019	Provisorio	Con cargo a las utilidades	12.02.2020	264.221.000	4	1.056.884.000
123	2020	Provisorio	Con cargo a las utilidades	28.10.2020	264.221.000	6	1.585.326.000
124	2020	Provisorio	Con cargo a las utilidades	12.01.2021	264.221.000	8	2.113.768.000
125	2020	Provisorio	Con cargo a las utilidades	03.02.2021	264.221.000	14	3.699.094.000
126	2021	Provisorio	Con cargo a las utilidades	28.04.2021	264.221.000	10	2.642.210.000
127	2021	Definitivo	Con cargo a las utilidades	30.06.2021	264.221.000	14	3.699.094.000
128	2021	Provisorio	Con cargo a las utilidades	13.12.2021	264.221.000	38	10.040.398.000

## Informe de gestión del Comité de Directores

El Comité de Directores al que se refiere el artículo 50 bis de la Ley 18.046 estuvo integrado por los Directores señores, don Boris Garafulic Litvak, quien lo presidió, don Eduardo Novoa Castellón y doña Katia Trusich Ortiz.

Durante el ejercicio 2021 el Comité de Directores sesionó en 5 oportunidades para conocer aquellas materias sobre las cuales debe pronunciarse. Para el desempeño de sus funciones recibió de la administración de la Sociedad toda la información que requirió y no fue necesaria la contratación de asesores externos.

En el ejercicio comercial que se informa, el Comité de Directores no incurrió en ningún tipo de gastos. Sólo se pagaron dietas por asistencia a sesiones, las cuales se detallan en la sección Remuneraciones de esta memoria. Durante el año indicado, el Comité dentro de sus actividades, conoció y se pronunció sobre las siguientes materias:

- Conoció los resultados de la auditoría realizada a Cementos Bío Bío S.A. por Ernst & Young, correspondiente al ejercicio comercial 2020.
- Conoció la propuesta para la actualización al 31 de diciembre de 2020 de la respuesta a la Encuesta de Gobiernos Corporativos contenida en la NCG N°385 de la Superintendencia de Valores y Seguros, y acordó sugerir al Directorio la aprobación y envío de la misma a la CMF.

- Propuso al Directorio de la Sociedad mantener las clasificadoras privadas de riesgo "Clasificadora de Riesgo Humphrey's Limitada" e "International Credit Rating Compañía Clasificadora de Riesgo Limitada" y designar a los auditores externos "PWC Consultores Auditores SpA" para el ejercicio 2021.

- Conoció y examinó los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de gerentes, ejecutivos principales y trabajadores de la Sociedad.

- Conoció y aprobó presentar al Directorio la reorganización de las filiales Cementos Bío Bío del Sur S.A. y Bío Bío Cementos S.A., consistente en una fusión propia en la que la primera sería absorbida por Bío Bío Cementos S.A., y una disminución de capital de ésta última a fin de ajustarlo a una estructura patrimonial acorde a su negocio.

- Conoció el Informe de Revisión Intermedia de los Estados Financieros presentado por los Auditores Externos.

- Analizó los Estados Financieros al 31.12.2020, al 31.03.2021, 30.06.2021 y al 30.09.2021.

- Fue debidamente informado de todas las etapas del proceso de selección para la contratación de la nueva Gerente de Auditoría de la compañía.

## Remuneraciones (Directorio, Comité de Directores, Ejecutivos)

### Directorio

A continuación, se detallan las remuneraciones pagadas a los miembros del Directorio de Cementos Bío Bío S.A. para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

DIRECTORES (M\$)	ASIGNACIÓN ESPECIAL		PARTICIPACIÓN		DIETAS	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Hernán Briones Goich	5.877	13.780	55.051	52.416	588	1.751
Hans W. Stein von Unger	-	-	36.701	34.944	588	1.722
Eduardo Novoa Castellón	-	-	36.701	34.944	1.798	1.722
Ricardo de Tezanos Pinto Domínguez	-	-	35.594	34.944	-	1.577
Alfonso Rozas Rodríguez	-	-	36.701	34.944	1.798	1.722
Katia Trusich Ortiz	-	-	36.701	34.944	1.648	1.722
Boris Garafulic	-	-	36.701	34.944	1.798	1.722
Felipe Vial	4.233	-	-	-	1.210	-
Marcela Achurra	-	-	-	-	1.210	-
Christian Sturms	-	-	-	-	1.210	-
<b>TOTALES</b>	<b>10.109</b>	<b>13.780</b>	<b>274.148</b>	<b>262.078</b>	<b>11.848</b>	<b>11.937</b>

## Comité de Directores

Durante el año 2021 participaron en el Comité de Directores de la Sociedad los Directores señores Boris Garafulic Litvak, quién lo presidió, Eduardo Novoa Castellón y

Katia Trusich Ortíz. De ellos, de acuerdo con la definición contemplada en el artículo 50 bis de la ley N° 18.046, es director independiente el señor Boris Garafulic Litvak.

DIRECTORES (M\$)	ASIGNACIÓN ESPECIAL DEL COMITÉ	
	2021	2020
Eduardo Novoa Castellón	11.000	12.000
Ricardo de Tezanos Pinto Domínguez	-	11.677
Boris Garafulic	22.000	24.000
Katia Trusich	6.000	-
<b>TOTALES</b>	<b>39.000</b>	<b>47.677</b>

115

## Ejecutivos

A continuación, se presentan las remuneraciones pagadas a los principales ejecutivos de la compañía al 31 de diciembre de los años 2021 y 2020:

CONCEPTO (M\$)	2021	2020
Remuneraciones	1.693.695	1.827.317
Indemnización por años de servicio	330.262	150.810
<b>TOTALES</b>	<b>2.023.957</b>	<b>1.978.127</b>

La Política de Compensaciones vigente para los Ejecutivos principales de la empresa se fundamenta en el pago de una remuneración mensual bruta fija y una remuneración variable anual determinada por el cumplimiento de objetivos de negocio y por el resultado de una evaluación individual de desempeño de cada ejecutivo.

A su vez, la Política de Compensaciones vigente, no considera compensaciones ni opciones de compra de acciones de Cementos Bío Bío S.A. y/o sus filiales.

## Hechos relevantes

En el transcurso del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2021 informamos a la Comisión para el Mercado Financiero, lo siguiente:

- **Con fecha 01 de abril de 2021** se informó a la Comisión para el Mercado Financiero que con fecha 31 de marzo, el Directorio de la compañía acordó por unanimidad citar a Junta Ordinaria de Accionistas, a realizarse el día 29 de abril de 2021, a las 15:00 hrs., en las oficinas de la sociedad.

- **Con fecha 01 de abril de 2021**, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero sobre el reparto de nuestro dividendo N°125 acordado por el Directorio de la Sociedad en su sesión realizada el 31 de marzo de 2021. El monto del dividendo será de \$10 por acción, con fecha de pago el 28 de abril de 2021.

- **Con fecha 22 de abril de 2021**, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero que, en consideración de los anuncios de la autoridad sanitaria, en sesión extraordinaria del Directorio celebrada con esa misma fecha, se acordó por unanimidad suspender la Junta Ordinaria de Accionistas citada para el 29 de abril de 2021, y citar en su reemplazo una Junta Extraordinaria de Accionistas para el día 27 de mayo de 2021, a las 15:00 hrs. en las oficinas de la Sociedad, para que los accionistas se pronuncien sobre las materias propias de la Junta Ordinaria de Accionistas.

- **En Junta Extraordinaria de Accionistas de Cementos Bío Bío S.A. celebrada el día 27 de mayo de 2021**, se acordó, entre otras cosas, lo siguiente:

- **Aprobar la memoria, los estados financieros correspondiente al ejercicio 2020**, así como también el informe de los auditores externos de la Sociedad respecto de los estados financieros antes indicados.

- **En relación a la distribución de las utilidades del ejercicio 2020**, ratificar los dividendos provisorios N°s 123, 124 y 125, acordados por el Directorio, y repartir un dividendo adicional por un monto de \$14 (catorce pesos) por acción, a pagar a contar del día 30 de junio de 2021.

- **Aprobar la política de distribución de dividendos**, consistente en distribuir al menos el equivalente al 30% de la utilidad del ejercicio, ya sea mediante el reparto de uno o varios dividendos provisorios los cuales se pagarán en la oportunidad que determine el Directorio, y/o bien mediante el reparto de un dividendo definitivo que acuerde la Junta Ordinaria de Accionistas dentro del primer cuatrimestre del ejercicio comercial siguiente. Todo ello siempre que las utilidades que se obtengan u otras situaciones no hagan conveniente o necesario variar esta política y sin perjuicio de la facultad del Directorio de modificarla, informando de ello oportunamente.

- **Elegir como miembros del Directorio** por un nuevo período estatutario de tres años a doña Katia Trusich Ortiz, doña Marcela Achurra González, don Felipe Vial Claro, don Christian Jorge Andrés Sturms Stein, don Alfonso Rozas Rodríguez, don Eduardo Novoa Castellón y don Boris Garafulic Litvak (independiente).



## Hechos relevantes

ANEXOS

- Aprobar la remuneración del Directorio y de los miembros del Comité de Directores, así como el presupuesto de gastos de funcionamiento de este último.

- Designar a la empresa PWC Consultores Auditores SpA como auditores externos para el ejercicio 2021.

- Designar como clasificadoras de riesgo de la Sociedad para el ejercicio 2021 a las firmas: Clasificadora de Riesgo Humphrey's Limitada e International Credit Rating, Compañía Clasificadora de Riesgo Ltda.

- Aprobar la cuenta sobre acuerdos del Directorio relativos a operaciones a que se refiere el artículo 146 y siguientes de la ley sobre sociedades anónimas, posteriores a la última junta de accionistas.

- Designar a los diarios "El Sur", de Concepción, y al diario electrónico "El Libero", como los diarios donde deben publicarse las futuras citaciones a Juntas de Accionistas y demás publicaciones sociales.

• **Con fecha 30 de junio de 2021**, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero que en sesión de Directorio celebrada con esta fecha se designó como Presidente del Directorio a don Felipe Vial Claro y como Vicepresidente del mismo a don Eduardo Novoa Castellón. Asimismo, se informó que, en la referida sesión de Directorio, el director independiente don Boris Garafulic Litvak designó como miembros del Comité de Directores establecido en el

artículo 50 bis de la Ley 18.046 a doña Katia Trusich Ortíz y a don Eduardo Novoa Castellón, quedando dicho Comité de Directores integrado por don Boris Garafulic Litvak, doña Katia Trusich Ortíz y don Eduardo Novoa Castellón.

• **Con fecha 17 de noviembre de 2021**, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero sobre el reparto de nuestro dividendo N°128 acordado por el Directorio de la Sociedad en su sesión realizada esa misma fecha. El monto del dividendo fue de \$38 por acción, con fecha de pago el 13 de diciembre de 2021.

• **Con fecha 29 de diciembre de 2021**, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero sobre la suscripción de un contrato de compraventa respecto de la totalidad de los activos que componían la Planta de Molienda de Cemento San Antonio y el traspaso de dichos activos al comprador, la sociedad Unacem Chile S.A., El precio total de la transacción informado fue de US\$30.800.000.

• **Con fecha 31 de diciembre de 2021**, se respondió a la Comisión para el Mercado Financiero su Oficio Ordinario N°105396, entregando información complementaria sobre la compraventa de los activos que componían la Planta de Molienda de Cemento San Antonio informada con anterioridad a dicha Comisión. Dicha información se refería al porcentaje que representaban los activos enajenados sobre el total de propiedades, plantas y equipos, y del total de activos de la sociedad; así como de los efectos financieros de la transacción sobre los activos, pasivos y/o resultados de la compañía.



# Información sobre subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades

(102-2)

A continuación, se presenta un cuadro resumen con las principales inversiones en subsidiarias y asociadas en las que Cementos Bío Bío S.A. participa al cierre del ejercicio 2021.

	Objetos sociales de las subsidiarias	Directores y Gerente General	Capital suscrito y Pagado M\$	Patrimonio controladora M\$	Participación 2021	Participación 2020	Variación anual	% de Inv sobre activos de matriz
<b>Bío Bío Cementos S.A.</b>	Producir cementos, cal y cualesquiera otros aglomerantes hidráulicos, entre otros.	<b>Directores:</b> Hernán Briones Goich, Pablo Briones Goich, José Ramón Valente Vías, Alfonso Rozas Rodríguez, Katia Trusich Ortíz. <b>Gerente General:</b> Marcelo de Moras Alvarado.	163.226.983	151.725.021	99,93%	99,74%	0,19%	39,30%
<b>Ready Mix Hormigones Ltda.</b>	Producir y comercializar hormigón, cemento y cualquier otro aglomerante hidráulico, y materiales para la construcción; entre otros.	<b>Directores:</b> Hernán Briones Goich, Pablo Briones Goich, José Ramón Valente Vías, Alfonso Rozas Rodríguez, Katia Trusich Ortíz. <b>Gerente General:</b> Rolando Díaz Mundaca.	34.523.843	14.713.313	96,97%	96,97%	0,00%	3,49%
<b>Aridos Arenex Ltda.</b>	Extracción, explotación, producción de todo tipo de áridos, destinados a la construcción.	<b>Directores:</b> Enrique Elsaca Hirmas, Francisco Reed Zenteno, Marcelo de Moras Alvarado. <b>Gerente General:</b> Marcelo de Moras Alvarado.	8.725.774	4.367.688	99,00%	99,00%	0,00%	1,14%
<b>Minera Río Teno S.A.</b>	Reconocimiento, la exploración y la explotación de yacimientos mineros de cualquier naturaleza.	<b>Directores:</b> Enrique Elsaca Hirmas, Francisco Reed Zenteno, Marcelo de Moras Alvarado. <b>Gerente General:</b> Marcelo de Moras Alvarado.	2.394.361	2.876.400	98,00%	98,00%	0,00%	0,71%
<b>Minera el Way S.A.</b>	Reconocimiento, la exploración y la explotación de yacimientos mineros de cualquier naturaleza.	<b>Directores:</b> Enrique Elsaca Hirmas, Francisco Reed Zenteno, Ulises Poirrier Gonzalez. <b>Gerente General:</b> Ulises Poirrier González.	1.162.792	951.751	99,80%	99,80%	0,00%	0,24%
<b>Minera Río Colorado S.A.</b>	Explotación minera de los yacimientos de carbonato de calcio que Cementos Bío Bío S.A. posee en la zona cordillerana, lugar denominado Río Colorado.	<b>Directores:</b> Enrique Elsaca Hirmas, Francisco Reed Zenteno, Marcelo de Moras Alvarado. <b>Gerente General:</b> Ramón Khamg Portilla.	2.477.470	1.354.042	51,00%	51,00%	0,00%	0,18%

## Información sobre subsidiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades

ANEXOS

(102-2)

	Objetos sociales de las subsidiarias	Directores y Gerente General	Capital suscrito y Pagado M\$	Patrimonio controladora M\$	Participación 2021	Participación 2020	Variación anual	% de Inv sobre activos de matriz
<b>Inversiones Cementos Bío Bío S.A. y Subsidiarias</b>	Inversión en bienes raíces, bienes muebles, acciones, y sociedades de cualquier naturaleza, bonos, debentures, letras de cambio y otros valores mobiliarios.	<b>Directores:</b> Francisco Reed Zenteno, Enrique Elsaca Hirmas, Sebastián Polanco Neumann. <b>Gerente General:</b> Enrique Elsaca Hirmas.	27.955.230	8.826.032	99,98%	99,98%	0,00%	2,32%
<b>Inversiones San Juan S.A. y Subsidiaria</b>	El comercio, incluyendo la importación, y la comercialización de productos de la minería e industriales.	<b>Directores:</b> Francisco Reed Zenteno, Enrique Elsaca Hirmas, Sebastián Polanco Neumann. <b>Gerente General:</b> Ulises Poirrier González.	17.989.361	5.512.684	99,98%	99,98%	0,00%	1,45%
<b>CBB Forestal S.A. y Subsidiarias</b>	Explotar en forma integral terrenos forestales y de aptitud forestal e industrializar y comercializar toda clase de maderas.	Enrique Elsaca Hirmas, Francisco Reed Zenteno, Sebastián Polanco Neumann. <b>Gerente General:</b> Francisco Reed Zenteno.	11.309	5.955	99,98%	99,98%	0,00%	0,00%
<b>Inversiones Cisa S.A. y Subsidiaria</b>	Realizar inversiones en toda clase de bienes muebles e inmuebles, sean éstos corporales o incorporales.	Enrique Elsaca Hirmas, Francisco Reed Zenteno, Sebastián Polanco Neumann. <b>Gerente General:</b> Francisco Reed Zenteno.	36.360.747	-6.867.989	99,99%	99,99%	0,00%	-1,81%
<b>Inacal S.A. y Subsidiaria</b>	Reconocer, constituir y adquirir yacimientos mineros y explotar y beneficiar minerales, entre otros.	<b>Directores:</b> Hernán Briones Goich, Pablo Briones Goich, José Ramón Valente Vías, Christian Sturms Stein, Eduardo Novoa Castellón. <b>Gerente General:</b> Ulises Poirrier González.	49.589.204	51.151.567	99,99%	99,99%	0,00%	12,98%
<b>ICBB Perú S.A.C. y Subsidiarias</b>	Fabricación, distribución, comercialización, compra, venta, importación y exportación de productos y materiales de construcción tales como cemento, cal, hormigón, yeso y cerámicos.	<b>Directores:</b> Enrique Elsaca Hirmas, Francisco Reed Zenteno y Jose Chueca Romero. <b>Gerente General:</b> José Chueca Romero.	11.770.931	6.636.035	99,94%	99,90%	0,04%	1,73%

## Relaciones Comerciales entre la Sociedad Matriz y sus Subsidiarias

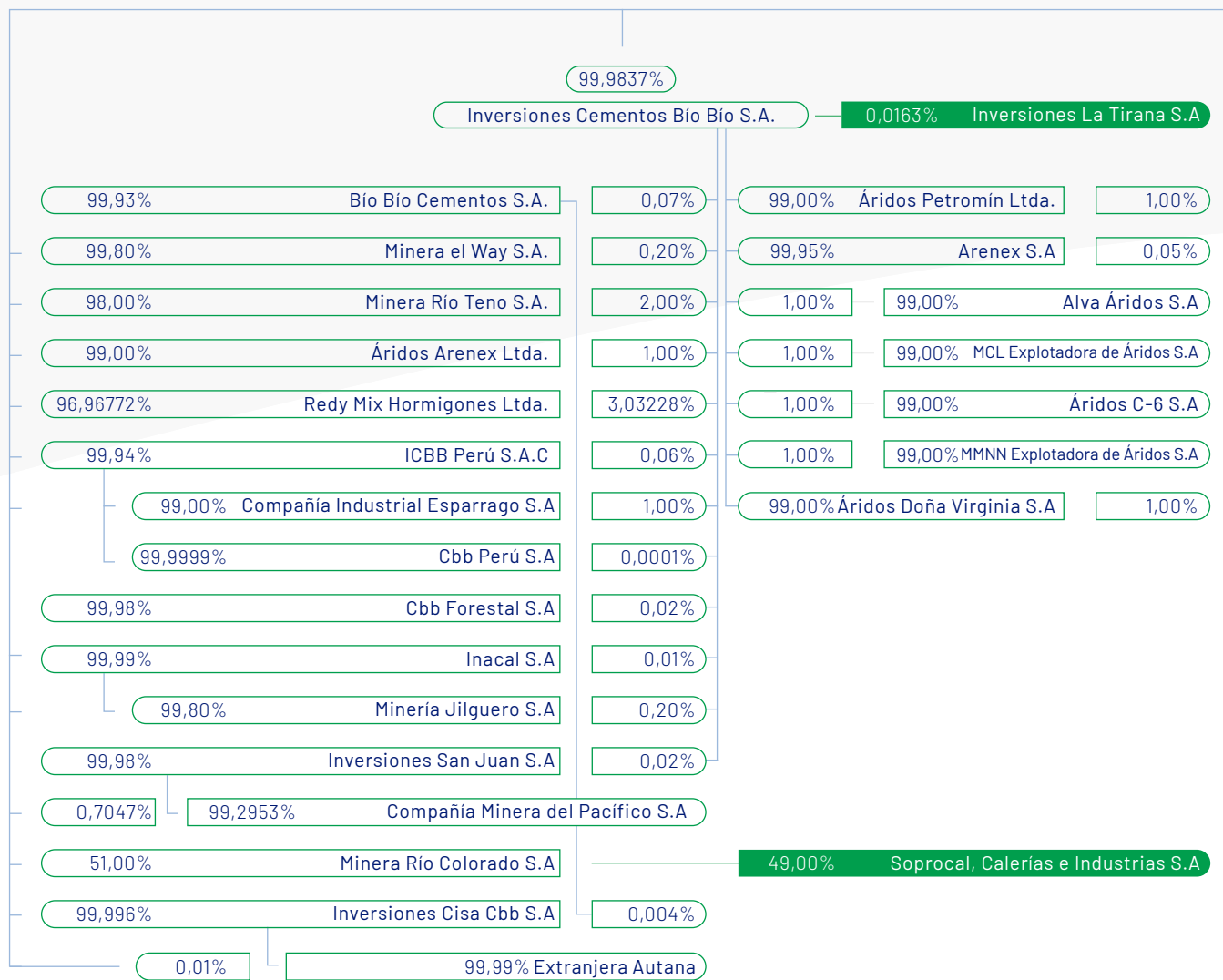
Durante el ejercicio 2021 Cementos Bío Bío S.A ha desarrollado diversas relaciones comerciales con sus subsidiarias, dentro de las cuales se destacan contratos de distribución y comercialización de productos, prestación de servicios de management y gestión empresarial, servicios de procesamiento de datos y servicios informáticos, así como contratos de servicios de administración, convenios de pagos de facturas y la gestión y administración de los flujos y requerimientos financieros del Grupo. Estos acuerdos

tienen como objeto, desarrollar procesos estandarizados a nivel centralizado que permitan asegurar el cumplimiento de nuestras políticas corporativas, y obligaciones con los distintos agentes económicos con que se relacionan nuestras subsidiarias, así como mejorar la eficiencia y productividad de nuestros procesos de apoyo y back office a los procesos de soporte.

Subsidiaria/Contrato	Distribución y Comercialización	Management y Gestión empresarial	Procesamiento de Datos y Ser. Informáticos	Servicios de Administración	Pago de facturas	Admin. de los flujos y requerimientos financieros
Bío Bío Cementos S.A.	X	X	X	X	X	X
Ready Mix Hormigones Ltda.	X	X	X	X	X	X
Arenex S.A.	X	X	X	X	X	X
Áridos Arenex Ltda.	X	X	X	X	X	X
Minera Río Teno S.A.	X	X	X	X	X	X
Minera El Way S.A.	X	X	X	X	X	X
Inv. Cementos Bío Bío S.A. y Filiales	X	X	X	X	X	X
Inacal S.A.	X	X	X	X	X	X
Minera Jilguero S.A.		X	X	X		X
Inversiones Cisa Cbb S.A. y filial			X		X	X
Inversiones San Juan S.A. y Filiales					X	X
CBB Forestal S.A.					X	X

### Estructura de propiedad de la sociedad matriz y sus subsidiarias y asociadas

Subsidiarias ○  
Minoritarios ●



# Cambios Societarios

## 2017

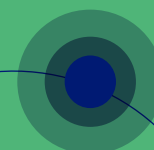
En el ejercicio señalado se produjeron los siguientes cambios:

- Se fusionó la sociedad CBB Maderas S.A. con CBB Bosques Limitada, siendo esta última absorbida por la primera.
- Se fusionó la sociedad Bío Bío Cementos S.A. con Inmobiliaria Inacesa S.A., siendo esta última absorbida por la primera.
- Se fusionó la sociedad INACAL S.A. con Inmobiliaria BBC S.A., siendo esta última absorbida por la primera.
- Industria de Aisladores Casa Blanca S.A. absorbió a Comercializadora ICB Limitada, disolviéndose esta última por reunirse el cien por ciento de sus derechos sociales en manos de Industria de Aisladores Casa Blanca S.A.
- Inmobiliaria Cisa S.A. absorbió a Industria de Aisladores Casa Blanca S.A., disolviéndose esta última por reunirse todas sus acciones en manos de Inmobiliaria Cisa S.A.
- Cementos Bío Bío S.A. absorbió a Inmobiliaria Cisa S.A., disolviéndose esta última por reunirse todas sus acciones en manos de Cementos Bío Bío S.A.
- Hormigones Ready Mix Norte Limitada absorbió a Ready Mix Centro S.A., disolviéndose esta última por reunirse todas sus acciones en manos de Hormigones Ready Mix Norte Limitada. Se modificó su razón social a Ready Mix Hormigones Limitada.
- Se fusionó la sociedad Equipos de Generación S.A. con INACAL S.A., siendo esta última absorbida por la primera, modificando su razón social a INACAL S.A.

## 2018

En el ejercicio señalado se produjeron los siguientes cambios:

- Se dividió Bío Bío Cales S.A. en dos sociedades: Bío Bío Cales S.A. y Bío Bío Cales Dos S.A.
- Se fusionó la sociedad Cementos Bío Bío S.A. con Bío Bío Cales S.A., siendo esta última absorbida por la primera.
- Se fusionó la sociedad INACAL S.A. con Bío Bío Cales Dos S.A., siendo esta última absorbida por la primera.
- Se crea Inversiones CBB Perú SAC.



## 2019

- Se adquiere la sociedad Peruana "Inversiones Prima S.A." por un monto igual a US\$ 3.838.431, equivalente a 571.389 acciones. Participan sobre la sociedad ICBB Perú S.A.C en un 99,9998% e Inversiones Cementos Bío Bío S.A. en un 0,0002%.
- En Abril de 2019 se acuerda el cambio de razón social de la sociedad "Inversiones Prima S.A." a "CBB Perú S.A.".
- Cementos Bío Bío S.A. adquiere participación de compañía Minera del Pacífico S.A. en un 0,0001% del capital social de dicha compañía.

## 2020

- Se enajena la participación de Cbb en su filial Áridos Dowling y Schilling S.A.

## 2021

- Cementos Bío Bío del Sur S.A. es absorbida por Bío Bío Cementos S.A., concentrando la producción de cemento en Chile, en una sola razón social.

